

מדינת ישראל

משרדי הממשלה

10
תק מס'

משרד
לרפואה

ישובים קואופ' ה'
הנצ' השבוע
הר חקרון
(הנצ'ים)
27/4/96 - 1/4/96
1996

תיק מס'
9/0844
מא


שם תיק: לשכת המנכ"ל גרינברג - ישובים באות ה'
מזהה פיוז: גל-6/41180
מזהה פריט: 000g1m
כתובת: 2-112-10-4-1
תאריך הדפסה: 20/03/2018

מחלקה
לרפואה
פז'ה



משרד הבינוי והשיכון
המנהל הכללי

רשימת תיקי ישוב אות ה'

הרצליה

הר חברון

הוד השרון

הוא זה

1000

אל:

חלי-לש מרבי

מאת:

אמי ס - מלח

השדן:

הכא. הו 600 הא הלן שוק מ

סימבון:

הלן שוק שוק קצוץ לאונסו במסבא
 שוק 11.9.96 אל מלח אל מלח.

מסבא - 16451 - שוק מלח
 שוק מלח.

מלח

מלח



ס"י 10 הסר

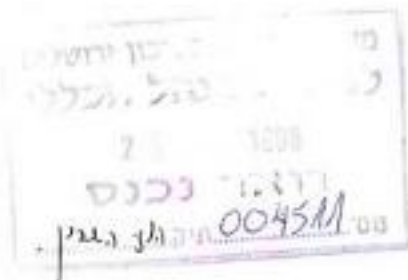
16451 סח

1937

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת היועצת המשפטית

ירושלים, יג' בכסלו התשנ"ז
24 בנובמבר 1996

תיק -



לכבוד
מר קיביריק לאונרדו, עו"ד
רח' טוקולוב 36
הרצליה 46497

הנדון: ת.ב.ע. הר 600 הוד השרון מתחם 19
(מכתבך מיום 21.10.96)

מכתבך שבטימוכין הועבר לטיפולי והריני להשיבך כדלקמן:

1. הקרקע שבנדון חינה קרקע פרטית.
2. כירור שערכתי במשרדנו העלה כי משרד הבינוי והשיכון אינו מעורב בטיפול בנושא הנדון, ומפילא תכנון הקרקע אינו יכול להעשות על ידי משרדנו.
3. מכל מקום, מהמסמכים אשר צירפתם לא עולה כלל כי משרדנו מונע מימוש זכויותיהם של בעלי המקרקעין, ולפיכך אנו דוחים טענתך כאמור בסעיף 4 למכתבך, ואילו נושא החבות במס בודאי אינו בתחום משרדנו.

בברכה,

אמיר פז, עו"ד
הלשכה המשפטית

✓ העתק: מר מאיר שלמה גרינברג, מנכ"ל המשרד.
גב' צפורה בירן, היועצת המשפטית.
גב' סופיה אלדור, בינוי ותכנון ערים
מר עדי הדר, מנחל מחוז מרכז.

30/3א

181



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

תאריך: 24. 11. 96
1. 12. 96

אל: גל צבי בן - הוצאת השלפה

הנדון: גג. כי סס 6 ב"ה השכן - אמת 19

מכרז

אם קבלו חזק מאתר השינה

לצד קבוע לאנדרסו.

נא להקדים

נבדקה, ב/ח.

העתק:

מסד (כס)

נפח



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

בס"ד

תאריך: 15.11.96

ג.ה. 20.11.96

אל: צ.פ. בירן

הנדון:

הנ"ל אתלונתק הייליבה
לצו"ק קיבוצי לאוניברסל.
+ הצמק אול אלבת אצבא.

בברכה, ה/ליוס

העתק:

מקד חשבון חשבון קדנול
 לטובת החשבון הכללי
 14.11.96
 דו"ח נכנס
 552 (בג'ה'סון)

מחירי צ'יז דני
 חשבון
 א' חשבון אלמ
 23/1

43/1

מזכר
 (לחברות פנימית באשרי המעלה)
 תאריך: 12.11.96
 חתום:
 מנהל המזכר

החשבון 600 מ'ס' - 19

ב'ר' שבב'ר אלמ'ן מח'ר
 ת'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'r'
 מ'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'ר'r'
 מ'ר'ר'ר'ר'ר'r'

מ'ר'ר'r'
 מ'ר'r'
 מ'ר'r'
 מ'ר'r'

מ'ר'r'
 מ'ר'r'
 מ'ר'r'

מ'ר'r'



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

קבוצת סלון
סלון
דאנקל-רובין
ד. ביני-דנין

תאריך: 5. 11. 96
ת.ת. 11. 11. 96
מסי פניה:

לכבוד

מנהל
ד. ביני-דנין

א.ג.ג.

הנדון: א.ג.ג. 600 הוס. רובין - תזכורת

בתאריך 24/10/96 פנינו אליכם בנושא שבנדון.
טרם התקבלה התייחסות לנושא ממשרדכם.
אנא, טיפולכם המהיר בעניין ועדכוןנו בנושא.

מכבוד רב,

ד. ביני-דנין



נס"ד

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

תאריך: 11. 11. 96

14. 11. 96

אל: סגן מנהל מ/א/י

הנדון: מ.ב.צ. 600 היה השלם - אמת 19

נא להחליט ולתת הוראה

מנהל

בברכה,

מ/א/י

העתק:

31.10.96 .א.א

255

ק"מ ✓
פ"מ
ד"ר

קיבריק לאונרדו
משרד עורכי דין ונוטריון
Kibrik Leonardo
law office

משרד הנוטריון והשירותים
ל
24.10.1998
ד"ר נכנס
ת"ת 103221/10/96
103264
Date תאריך

8146/735

תיק מס'

תאריך

2. מנכ"ל משרד ראש הממשלה
כביש רופין 3
ירושלים

לכבוד
1. שר השיכון והבינוי
קרית הממשלה
ירושלים

4. מנכ"ל משרד הפנים
ת.ד. 6158
ירושלים

3. מנכ"ל משרד השיכון והבינוי
ת.ד. 18110 שיח ג'רח
ירושלים

א.נ.מ.,

הנדון: ת.ב.ע. הר 600 הוד השרון מתחם 19
מכתבי מיום 7/8/1994

1. ביום 7/8/94 פניתי לכבודכם במכתבי אשר עותק הימנו מצורף בזה.
2. הנני מצרף למכתבי עותקי תשובות שניתקבלו ממשרד הבינוי והשיכון וממשרד ראש הממשלה אגף מעקב ובקרה.
3. מתוך המכתבים ניתן היה ללמוד שתוך פרק זמן קצר ביותר ניתן יהיה לממש את זכויות הבניה המוענקות לחלקה.
4. על אף שחלפו שנתיים ימים, עד היום הינכם מונעים מבעלי המקרקעין לממש זכותם הקניינית וגורמים להם נזקים כבדים ביותר, בגין חבותם לשלם מס רכוש עבור החלקה ע"פ זכויות בניה שאינם ניתנים למימוש.
5. אבקשכם להודיעני כיצד בדעתכם לפתור הבעיה ובאילו תנאים לאפשר למרשי לממש זכויותיהם הקנייניות בחלקה.

בכבוד רב, ובתודה מראש,

קיבריק לאונרדו, עו"ד

קיבריק לאונרדו
 משרד עורכי דין ונוטריון
Kibrik Leonardo
 law office

תיק מס' 735/5258

תאריך Date 7/8/94

לכבוד 1. משרד השיכון והבינוי מר בנימין בן אליעזר קרית הממשלה <u>ירושלים</u>	2. מנכ"ל משרד ראש הממשלה מר שמעון שבס כביש רופין בנין 3 <u>ירושלים</u>
3. מנכ"ל משרד השיכון והבינוי מר אריה מזרחי ת.ד. 18110 שיח ג'רח <u>ירושלים</u>	4. מנכ"ל משרד הפנים מר עמרם קלצ'י ת.ד. 6158 <u>ירושלים</u>

א.נ.מ.,

הנדון: ת.ב.ע. הר 600 הוד השרון - מתחם 19

1. בשם מרשי גבעת הוד בע"מ הנני פונה אליכם בצער על מנת לבקש השפעתכם בזירוז ת.ב.ע. הר 600 הוד השרון.
2. מחד גיסא עם ישראל וממשלתו ישראל מחלוננים וקובלים בנין עלייתם המסחרית של מחירי הדירות אך מאידך גיסא תוכניות בניה לאלפי יחידות דיור מתמססות בין הועדות השונות ומתעכבות ללא כל הצדק והחלוח בניה.
3. (א) מרשי, גבעת הוד בע"מ הינם בעלים יחד עם אחרים של חלקה 391 בגוש 6455 הוד השרון.
 (ב) על החלקה ניתן יהיה לבנות כ- 100 יחידות דיור.
 (ג) במתחם כולו ניתן יהיה לבנות אלפי יחידות דיור.
4. מרשי יחד עם אחרים מציינים זה שנים מספר לאישור תכניות הבניה אך הועדה המחוזית לתכנון ולבניה מעכבת אישור הפרוייקט כל פעם מטעמים שונים, דוחה הדיון הרצוף בתכנית וגורמת לעיכובים מיותרים.
5. הוד השרון הפכה להיות דוגמא לכך, כיצד התייקרו מחירי הדירות בעשרות אחוזים מעבר לממוצע הארצי, בו בזמן שקיימים שטחים הכוללים לבניה אשר אישורם ושיחרורם לבניה היו מאזנים את הביקוש וגורמים להורדת מחירי הדירות.

קיבריק לאונרדו
משרד עורכי דין ונוטריון
Kibrik Leonardo
law office

תיק מס' _____

תאריך _____ Date _____

6. אבקשכם להורות, כל אחד לנציגיו בוועדה המחוזית לעשות מאמצים להשלים את חיכנון המבחן וכן להורות להם לאשר בניה ע"פ אישורים נקודתיים במסגרת המבחן בכללותו דבר אשר ייטיב לא רק עם מרשי אלא עם כלל עם ישראל.

בכבוד רב,

קיבריק לאונרדו, עו"ד

עו"ת:

גבעת הוד בע"מ

תאריך: 23.8.94

לכבוד
מר קיבריק לאונרדו - עו"ד
רח' סוקולוב 36
הרצליה - 46497

הנדון: פנייתו למשרד הבינוי והשיכון מיום 7/8/94

1. משרדנו ערך בדיקה בנושא ולהלן הנתונים:
2. בישוב הוד השרון מתחם 19 בת.ב.ע. הר/600 מיועד למ.ע.ר., כאשר קיבולת התוכנית 1700 יח"ד.
3. כל השטח נמצא בבעלויות פרטיות וקיימת אפשרות שיוגשו התנגדויות לתוכנית.
4. לוועדה המחוזית לתכנון ובנייה מחוז המרכז היו דרישות כגון נספח תחבורה וכו' שאורמים לעיכוב התוכנית.
5. בשלב זה סוכם שלמתחם 19 תוכן תוכנית מנחה וניתן יהיה לקדם תוכניות נקודתיות מפורטות.
6. בחודש 10/94 אמורה נציגת הוועדה המחוזית להגיע למקום לקבלת התרשמות וזירוז אישור התוכנית.
7. הערכה היא שבחודש דצמבר 1994 התוכנית תכנס לדיון בוועדה המחוזית לתכנון ובנייה.

בכבוד רב
אריה הראל
מחוז המרכז

העתק:
מר י. מאירי - מנהל המחוז
מר י. אסף - לשכת שר השיכון
מר י. מס - לשכת מנכ"ל משרד השיכון

קיבריק לאונרדו
משרד עורכי דין ונוטריון

Kibrik Leonardo
law office



21/10/96

8146/735

תיק מס'

Date תאריך

2. מנכ"ל משרד ראש הממשלה
כביש רופין 3
ירושלים

לכבוד
1. שר השיכון והבינוי
קרית הממשלה
ירושלים

4. מנכ"ל משרד הפנים
ת.ד. 6158
ירושלים

3. מנכ"ל משרד השיכון והבינוי
ת.ד. 18110 שיח ג'רח
ירושלים

א.נ.מ.,

הנדון: ת.ב.ע. הר 600 הוד השרון מתחם 19
מכתבי מיום 7/8/1994

1. ביום 7/8/94 פניתי לכבודכם במכתבי אשר עותק הימנו מצורף בזה.
2. הנני מצורף למכתבי עותקי תשובות שניתקבלו ממשרד הבינוי והשיכון וממשרד ראש הממשלה אגף מעקב ובקרה.
3. מתוך המכתבים ניתן היה ללמוד שתוך פרק זמן קצר ביותר ניתן יהיה לממש את זכויות הבניה המוענקות לחלקה.
4. על אף שחלפו שנתיים ימים, עד היום הינכם מונעים מבעלי המקרקעין לממש זכותם הקניינית וגורמים להם נזקים כבדים ביותר, בגין חבותם לשלם מס רכוש עבור החלקה ע"פ זכויות בניה שאינם ניתנים למימוש.
5. אבקשכם להודיעני כיצד בדעתכם לפתור הבעיה ובאילו תנאים לאפשר למרשי לממש זכויותיהם הקנייניות בחלקה.

בכבוד רב, ובתודה מראש,

קיבריק לאונרדו, עו"ד

משרד הביטחון והשכונות
לשכת סגן השר
2 & 10. 1996
דואר נכנס
מס: חקלא 16451



הנדון: ת.י. 19

בס"ד

משרד הביטחון והשכונות
לשכת סגן השר

תאריך: 24.10.96

מס' פניה: 16451

לכבוד:

לכבוד:

נא לציין מס' פניה
בתשובתך

הנדון: ת.י. 19

אנא אישור

א.נ.נ.

הנדון: ת.י. 19 600 תודת המכון ואתם

לוטת מכתבו של קצבית, מאונקו, סול

מתאריך: 21.10.96

☐ לידיעה.

☐ אנא בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

☒ אנא השב תשובתך ישירות לפונה.

☒ העתק מהתשובה יש לשלוח לעוזר סגן השר.

☐ הצעת התשובה תשלח אלי.

☒ תשובה לפנייה תועבר עד לתאריך 7.11.96

לטיפולך המהיר אודה.

תודה,
בכבוד רב,

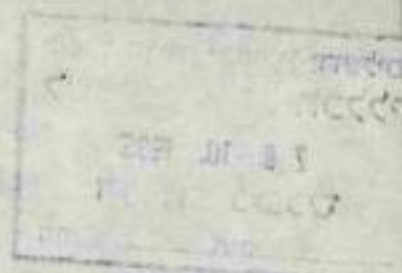
בן שאול

שמעון אינשטיין
עוזר סגן השר



UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

WASHINGTON, D. C. 20535



RECEIVED

TO :

FROM :

DATE :

TIME :

ATTN: Mr. [illegible]

RE: [illegible]

RECEIVED

BY :

DATE: 7-11-71

TIME: 10:00 AM

BY: [illegible]

TO: [illegible]

RE: [illegible]

DATE: 7-11-71

TIME: 10:00 AM

BY: [illegible]

TO: [illegible]

RE: [illegible]

RECEIVED

DATE: 7-11-71

TIME: 10:00 AM

ירושלים, ו' בתשרי התשנ"ד
11 בספטמבר 1994
1783 -דש-1

לכבוד
קיבירק לאונרדו, עו"ד
רח' סוקולוב 36
הרצליה, 46497

שלום רב,

הנדון: חוד השרון - תב"ע חר/600/19

מנכ"ל משרד ראש הממשלה קיבל פנייתך אליו מיום 7 אוגוסט 1994 וביקשני להשיבך.
משרדנו מודע לעיכוב באישור תכניות לבנייה בחוד השרון ואנו פועלים לקידום
אישורן.
לגופו של עניין, בתכנית זו יש צורך למצוא פתרון לבעיות תחבורה במרכז העיר
חוד-השרון ונציגי יזמים ובעלי קרקעות אחרים היו כבר בפגישות במשרדנו בעניין.
סיכמנו שמתכננת מחוז המרכז של משרד הפנים וצוותה יקיימו ביקור עבודה בחוד-השרון
ב-13 ספטמבר 1994 ובמסגרתו יקבלו החלטות באשר לאופן הבאת תכניות חוד-השרון
לדיון.

מברכה,
ש. טל
הממונה על המינהל הציבורי

העתק: מר שמעון שבס, מנכ"ל משרד ראה"מ
מר יהושע זכאי, ראש האגף

קיבריק לאונרדו

משרד עורכי דין ונוטריון

Kibrik Leonardo
law office

תיק מס' 735/5258

תאריך 7/8/94 Date

לכבוד

1. שר השיכון ותכנון
מר בנימין בן אליעזר
קרית הממשלה
ירושלים

2. מנכ"ל משרד ראש הממשלה
מר שמעון שבס
כביש רופין בנין 3
ירושלים

3. מנכ"ל משרד השיכון והבינוי
מר אריה מזרחי
ת.ד. 18110 שיח ג'רח
ירושלים

4. מנכ"ל משרד הפנים
מר עמרם קלצ'י
ת.ד. 6158
ירושלים

א.נ.מ.,

הנדון: ת.ב.ע. הר 600 הוד השרון - מתחם 19

1. בשם מרשי גבעת הוד בע"מ הנני פונה אליכם בצער על מנת לבקש השפעתכם בזירוז ת.ב.ע. הר 600 הוד השרון.
2. מחד גיסא עם ישראל וממשלת ישראל מתכוננים וקובלים בגין עלייתם המסחררת של מחירי הדירות אך מאידך גיסא תוכניות בניה לאלפי יחידות דיור מתמססות בין הועדות השונות ומתעכבות ללא כל הצדק והחלוח בניה.
3. (א) מרשי, גבעת הוד בע"מ הינם בעלים יחד עם אחרים של חלקה 391 בגוש 6455 הוד השרון.
(ב) על החלקה ניתן יהיה לבנות כ- 100 יחידות דיור.
(ג) במתחם כולו ניתן יהיה לבנות אלפי יחידות דיור.
4. מרשי יחד עם אחרים ממתינים זה שנים מספר לאישור תכניות הבניה אך הועדה המחוזית לתכנון ולבניה מעכבת אישור הפרויקט כל פעם מטעמים שונים, דוחה הדיון הרצוף בתכנית וגורמת לעיכובים מיותרים.
5. הוד השרון הפכה להיות דוגמא לכך, כיצד התייקרו מחירי הדירות בעשרות אחוזים מעבר למוצע הארצי, בו בזמן שקיימים שטחים המיועדים לבניה אשר אישורם ושיחרורם לבניה היו מאוננים את הביקוש וגורמים להורדת מחירי הדירות.

תיק מס' _____

תאריך _____ Date _____

6. אבקשכם להורות, כל אחד לנציגיו בועדה המחוזית לעשות מאמצים להשלים את תוכנון המחתם וכן להורות להם לאשר בניה ע"פ אישורים נקודתיים במסגרת המחתם בכללותו דבר אשר ייטיב לא רק עם מרשי אלא עם כלל עם ישראל.

בכבוד רב,

קיבריק לאונרדו, עו"ד

עותק:

גבעת הוד בע"מ

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון

מחוז המרכז
מח' פרוגרמות

מח' נ/ד (הנדסה)

תאריך: 23.8.94

לכבוד
מר קיברין לאונרדו - עו"ד
רח' סוקולוב 36
הרצליה - 46497

הנדון: פנייתך למשרד הבינוי והשיכון מיום 7/8/94

1. משרדנו ערך בדיקה בנושא ולהלן הנתונים:
2. בישוב הוד השרון מתחם 19 בת.ב.ע. הר/600 מיועד למ.ע.ר., כאשר קיבולת התוכנית 1700 יח"ד.
3. כל השטח נמצא בבעלויות פרטיות וקיימת אפשרות שיוגשו התנגדויות לתוכנית.
4. לוועדה המחוזית לתכנון ובנייה מחוז המרכז היו דרישות כגון נספח תחבורה וכו' שגורמים לעיכוב התוכנית.
5. בשלב זה סוכם שלמתחם 19 תוכן תוכנית מנחה וניתן יהיה לקדם תוכניות נקודתיות מפורטות.
6. בחודש 10/94 אמורה נציגת הוועדה המחוזית להגיע למקום לקבלת התרשמות וזירוז אישור התוכנית.
7. הערכה היא שבחודש דצמבר 1994 התוכנית תכנס לדיון בוועדה המחוזית לתכנון ובנייה.

בכבוד רב
אריה הראל
מחוז המרכז

העתק:
מר י.מאירי - מנהל המחוז
מר י.אסף - לשכת שר השיכון
מר י.מס - לשכת מנכ"ל משרד השיכון

ירושלים, ו' בתשרי התשנ"ד
11 בספטמבר 1994
1783 -1-דש

לכבוד
קיבריק לאונרדו, עו"ד
רח' סוקולוב 36
הרצליה, 46497

שלום רב,

הנדון: חוד השרון - תב"ע חר/600/19

מנכ"ל משרד ראש הממשלה קיבל פנייתך אליו מיום 7 אוגוסט 1994 וביקשני להשיבך.
משרדנו מודע לעיכוב באישור תכניות לבנייה בהוד השרון ואנו פועלים לקידום
אישורן.
לגופו של עניין, בתכנית זו יש צורך למצוא פתרון לבעיות תחבורה במרכז העיר
הוד-השרון ונציגי יזמים ובעלי קרקעות אחרים היו כבר בפגישות במשרדנו בעניין.
סיכמנו שמתכננת מחוז המרכז של משרד הפנים וצוותה יקיימו ביקור עבודה בהוד-השרון
ב-13 ספטמבר 1994 ובמסגרתו יקבלו החלטות באשר לאופן הבאת תכניות הוד-השרון
לדיון.

בברכה,
ש. סל
הממונה על המינהל הציבורי

העתק: מר שמעון שבס, מנכ"ל משרד ראה"מ
מר יהושע זכאי, ראש האגף



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

בס"ד, י"ח באלול תשנ"ו
2 ספטמבר 1996
ס. 9608-188

לכבוד
מר יחיאל דמארי
חבר מועצת עיריית
הוד השרון

שלום רב,

הנדון: מצוקת דיור זוגות צעירים בהוד השרון
סימוכין: מכתבך מ - 4.8.96

בהמשך למכתבנו מיום 6.8.96 הנני להודיעך שבדקנו הנושא ולהלן תשובתנו.
צפונית לשכונת גיל עמל יש הרשאות לתכנון ל - 75 דונם וזה תלוי באישור
תכנית בנין עיר. התכנית לבנין עיר מותנית באישור תכנית אב ליישוב כולו,
שנמצאת כיום בשלבי הכנה מוקדמים.

הרשות הסכימה כידוע לך על תכנון של עד 18 קומות וניתן יהיה להפעיל כ -
600 יח"ד.

לד"צ צפוי לשיווק כ - 12 חודשים לאחר אישור תכנית האב (שבאחריות הרשות
המקומית הנמצאת בשלבים ראשוניים) ות.ב.ע. מפורטת ע"י הועדה במחוזות.

ברחוב העצמאות קיימת תבע בתוקף, המאפשרת בניה ל - 78 יח"ד. בשטח קיימים
שלושה פינויים ועובר קו חשמל.

אם יבוצעו הפינויים והזזת קו החשמל ניתן יהיה להכין תב"ע חדשה ל - 200
יח"ד נוספות, שתערך ע"י הרשות המקומית.

הנתונים הנ"ל מורים שאכן ניתן לפתור בעיות הדיור בהוד השרון עם שיתוף
פעולה של הרשות המקומית.

בכבוד רב,
אורה איוב
מנהלת הלשכה

העתק: מר עדי הדר - סמנכ"ל בכיר ומנהל מחוז מרכז

בס"ד י"ט באב תשנ"ו

4 באוגוסט 1996

לכבוד

הרמ"ח מאיר שלמה גרינברג הי"ו
מנכ"ל משרד הבינוי והשכון,
ירושלים.

מאת: יחיאל דמארי

רחוב הדבש 14, תוד השרון 45226



א. נ.

הנדון: זימון מגישת בנושא מצוקת דיור
זוגות צעירים בחוד-השרון

למרות פניות חוזרות ונישנות בנושא מצוקת הדיור לזוגות צעירים
בחוד השרון.

מדי שנה בשנה גדל מספר הזוגות הצעירים שאינם מוצאים פתרון למצוקתם,
ובפרט טעור שנים האחרונות לא נכנתה דירה אחת בעירנו.

בעומדי בנושא זה עולה על שלחננו שקיימת מצוקת דיור בכל חלקי הארץ.

מחובתי כשליח צבור וחבר מועצת העיר ראיתי לנכון לפנות אליך ולסגור
בפניך את הנתונים הקשים הללו.

בתקווה כנה ורצינית לפעולה משותפת בענין חשוב זה.

אשמח מאד באם תתאס לי ולנציגי זוגות צעירים מגישה בהקדם בלשכתך
בכדי לעמוד מקרוב לכל הנאמר.

בתודה מראש
ובברכת "מחיל אל חיל"
עם כניסתך לתפקיד החדש

יחיאל דמארי
חבר מועצת העיר
פלאפון 052-688718
מערן 09-433493

העמקים:

מר עזרא בנימיני, ראש העיר
מר שרגא גרינמן, מנכ"ל
מר שמואל יצחק, מחי איכלוס
מר דב פניני, מזכיר ענין
מר רפי אחול, נציג זוגות צעירים

א/עירה יצחק



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

בס"ד, י"ד באלול תשנ"ו
29 אוגוסט 1996
ס. 9608-188

לכבוד
מר יחיאל דמארי
חבר מועצת עיריית
הוד השרון

שלום רב,

הנדון: מצוקת דיור זוגות צעירים בהוד השרון
סימוכין: מכתבן מ - 4.896

בהמשך למכתבנו מיום 6.8.96 הנני להודיעך שבדקנו הנושא ולהלן תשובתנו.
צפונית לשכונת גיל עמל יש הרשאות לתכנון ל - 75 דונם וזה תלוי באישור
תכנית בניה עיר, התכנית לבנין עיר מותנית באישור תכנית אב לשוב כולו,
שנמצאת כיום בשלבי הכנה מוקדמים.

הרשות הסכימה כידוע לך על תכנון של עד 18 קומות וניתן יהיה להפעיל כ -
600 יח"ד.

ל"ז צפוי לשיווק כ - 12 חודשים לאחר אישור תכנית האב. ע"י הועדה במחוזות.
ברחוב העצמאות קיימת תבע בתוקף, המאפשרת בניה ל - 78 יח"ד. בשטח קיימים
שלושה פינויים ועובר קו חשמל.

אם יבוצעו הפינויים והזזת קו החשמל ניתן יהיה להכין תב"ע חדשה ל - 200
יח"ד נוספות. *המחלקה לבינוי ולתכנון*

הנתונים הנ"ל מורים שאכן ניתן לפתור בעיות הדיור בהוד השרון עם שיתוף
פעולה של הרשות המקומית.

בכבוד רב,

אורה איוב
מנהלת הלשכה

העתקה: מר עדי הדר - סמנכ"ל בכיר ומנהל מחוז מרכז

בס"ד י"ט באב תשנ"ו

4 באוגוסט 1996

לכבוד

הרה"ח מאיר שלמה גרינברג היו"ר
מנכ"ל משרד הבינוי והסכנו,
ירושלים.

מאת: יחיאל דמארי

רחוב הדבש 14, הוד השרון 45226



א. נ..

הנדון: זימון פגישה בנושא מצוקת דיור
זוגות צעירים בהוד-השרון

למרות פניות חוזרות ונישנות בנושא מצוקת הדיור לזוגות צעירים
בהוד השרון.

מדי שנה בשנה גדל מספר הזוגות הצעירים שאינם מוצאים פתרון למצוקתם,
ובפרט שעטר שנים האחרונות לא נבנתה דירה אחת בעירנו.

בטוחני בנושא זה עולה על שולחנך שקיימת מצוקת דיור בכל חלקי הארץ.

מחובתי כשליח צבור וחבר מועצת העיר ראיתי לנכון לפנות אליך ולשטוח
בפניך את הנתונים הקשים הללו.

בתקווה כנה ורצינית לפעולה משותפת בענין חשוב זה.

אשמח מאד באם תהאס לי ולנציגי זוגות צעירים פגישה בהקדם בלשכתך
בכדי לעמוד מקרוב לכל הנאמר.

בתודה מראש
ובברכת "מחיל אל חיל"
עם כניסתך לתפקיד החדש

יחיאל דמארי
חבר מועצת העיר

פלאפון: 052-688718
מעון: 09-433493

העתיקים:

מר עזרא בנימיני, ראש העיר
מר שרגא גריזמן, מנכ"ל
מר שמואל יצחק, מח' איכלוס
מר דב פניני, מזכיר סניף
מר רפי אחול, נציג זוגות צעירים

א/עירה יצחק

חברת ספר

חברת
עו יתום דמיו
גור מולד
כלל העם.

שאלה רון

הרבה: קדוק צילם בליל 22.7.96
סיקור: משהן ז - 4.8.96

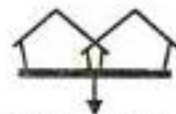
במסגרת מיטתו ז"ל 6.8.96 הנני מציין
שדוקר הורשע והוא משהן ז.
בסוף מסביר על זה שיש הנהגה חמורה
א-57 בליל 22.7.96 ואם תלוי באישה גבוהה ז"ל
המנהג חמור ז"ל יתרה ואישה גבוהה ז"ל אישה בליל
שנחמה בילל בליל 22.7.96.
היה הסניף בליל 22.7.96 חמור ז"ל 19 קדוק
ולכן יהיה חמור ז"ל 6.8.96.
אולי בליל 22.7.96 חמור ז"ל אישה גבוהה
ז"ל בליל 22.7.96.

דבריו המהמרים ק"מ מזה חמור ז"ל חמור ז"ל
בילל ק"מ בליל 22.7.96 חמור ז"ל חמור ז"ל
אם יחזיר חמור ז"ל חמור ז"ל חמור ז"ל
חמור ז"ל חמור ז"ל חמור ז"ל חמור ז"ל.

החמור ז"ל חמור ז"ל חמור ז"ל חמור ז"ל
חמור ז"ל חמור ז"ל חמור ז"ל חמור ז"ל.

בביל רון
אנני סוף
זרמחמור

החמור ז"ל חמור ז"ל חמור ז"ל חמור ז"ל.



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

בס"ד

תאריך: 20.8.96

ת"מ: 26.8.96

אל: 23.8.96

הנדון: מזכר דיוט שלם 3/250 בק"ש בשו"ן
מזכר

1. אכ"ר (קט"ו) במסלול א"מ ב"ן
ש' ימ"ח דג"ר מ"ר א"מ ב"ן

2. א"ש א"מ ב"ן מ"ר

נכונה,
ד"ר יצחק

העתק:



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

בס"ד כ"א באב תשנ"ו
6 אוגוסט 1996
9608-025.0

לכבוד:
מר יחיאל דמארי
חבר מועצת עיריית הוד השרון
רח' הדבש 14
הוד השרון 45226

שלום רב,

הנדון: מצוקת דיור לזוגות צעירים בהוד השרון
שלך מ- 4/8/96

ראשית, מנכ"ל המשרד בקשני להודות על איחולכם חלביים.
פנייתכם בדבר מצוקת הדיור לזוגות צעירים בהוד השרון הועברה למתן חו"ד הגורמים
המקצועיים במשרד. נשיבכם מייד בקבלתה.

בברכה,

אורה איוב
מנהלת הלשכה

הערת: מר עדי חזר - מנהל מחוז מרכז

משרד הבינוי והשיכון
סמנכ"ל בכיר ומנהל מחוז מרכז

25.8.96

תאריך:

דף ליווי לפקסמיליה

מס' עמודים כולל עמוד זה 5

לכבוד: הגב' אלה אולס - מנהל לשכת מנהל ומנהל

מאת: ד"ר בן-צ - מנהל מחוז המרכז

טל':

הנדון: מנהל דואר אגף ציודים חלב חשון

אגפים אמריקאיים 20.8.96

הערות: רצ"ם חתום ומקבל על ידי ד"ר בן-צ

מנהל ומוקדם א - 14.8.96, המטלה בלתי אב
חול

נא אשר/י קבלת פקס זה בטל':

העתקים:



משרד הבינוי והשיכון
סמנכ"ל בכיר ומנהל מחוז מרכז

כ"ט בניסן, תשנ"ו
תאריך: 14.4.96
סימול: 307

לכבוד
מר יגאל אסף
עוזר השר

א.נ.

הגדרה: חוד השרון - בניה לזוגות צעירים
סימול: סכתבך מיום 24.3.96

בהמשך לסיכום השר בעיריית הוד השרון, נערכה פגישת עבודה למציאת פתרונות לבניה לזוגות צעירים בהשתתפות העירייה, מע"צ, ממ"י ומשהב"ש ולחלן התייחסותנו:

1. צפונות לשכונת גיל עמל

הרשות התכנון היא ל- 200 דונם אולם קיימות מגבלות שבעטיין השטח מצטמצם ל- 75 דונם בלבד.

באתר מתוכננים כבישים אזוריים 531 ו- 55 וביניהם מחלף, כמו כן עובר קו ביוב של עיריית כ"ס עם זכויות דרך ברוחב 10 מ' וכן קו מתח גבוה. בנוסף יש צורך בהסדרת נחל הרס.

הגשת תוכנית בניה עיר מותנית באישור תוכנית אב לשוב כולו. התוכנית באזוריית הרשות המקומית ונמצאת בשלבי הכנה מוקדמים.

הרשות המקומית הסכימה לציטוף הבניה ובתכנון של עד 18 קומות ניתן להפעיל כ- 600 יח"ד.

לר"ד צפוי לשיווק כ- 12 חודשים לאחר אישור תוכנית האב ע"י הועדה המחוזית.

2. רח' העצמאות

א. התב"ע בתוקף מאפשרת בניה ל- 78 יח"ד ובשטח קיימים שלושה פיגוריים + קו השמל.

ב. בעקבות הפיגוריים וקו השמל משהב"ש ובמ"י המליצו כי הרשות המקומית תכין תב"ע חדשה ל- 200 יח"ד על מנת שניתן יהיה לשווק את מרבית האתר במסלול של סינוי ובינוי כלכלי.

מע"ב הסבר תכנוני לגבי צפון גיל עמל.

בכ"כ ח.

עדי הדר

העתק: מר עמוס רודין - מנכ"ל משהב"ש

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
מחוז המרכז

26/03/96

הנדון: הוד-השרון - אתר צפונית ל"גיל-עמל"
 סימוכין: מוצ-216, מכתב מיום 4.3.96 לסיכום פגישת עבודה

להלן התייחסותנו כפי שנדרשה בפגישה הנ"ל:

קווי בנין מכבישי מע"צ:

בתכניות האחרונות שהוגשו לוועדה המחוזית ע"י מע"צ, כבר קיים סימון מדויק של קווי הבנין. באופן זה הם מוגדרים בצורה מצומצמת מכפי שנעשה קודם לכן, והם תואמים את הדרישות שהועלו בקשר לכך בישיבה:

- מכביש 55 - קווי בנין של 50 מ'.

- מציר 531 בקטעי המחלף - קווי בנין של 150 מ'.

התייחסות תכנית אב הוד-השרון לאתר:

תכנית אב לצפון הוד-השרון נמצאת בשלבי הכנה מוקדמים ע"י הרשות המקומית בתאום עם לשכת התכנון מרכז. בניה רוויה וגבוהה למגורים באתר, משתלבת עם מגמות תכנית האב אשר בחכנה. כמו כן, תכנית מתאר המחוזית תמ"מ 21/3 הנמצאת בדיונים, מיעדת את צפון הוד השרון לבניה רוויה. על מנת שיהיה ניתן לגשת לונכנון ת.ב.ע לאתר, יש לפני כן צורך בקידום מיוחד בתכנית האב של הקטע הצפון מזרחי, באופן שיתן, בין היתר, מענה ופתרון להתחברות האתר למערכת הדרכים ולמיקום שטחי הציבור בתחום האתר ומחוצה לו (כדוגמא, לא נכון יהיה למקם בית - ספר בשכונה, בהיותו בקצה הישוב).

בדיקה של מס' יח"ד באתר:

בהתאם למכסה מקובלת 50% מ-75 דונם, שהם 32-2 דונם, מיועדים למגורי מגורים.

מתוך הנחה שניתן לבנות לגובה - 18 קומות, הצפיפות כ-18 יח"ד נטו לדונם.

$$\text{סה"כ יח"ד} - 18 \times 32 = 586 \text{ יח"ד.}$$

יש לציין כי הבניה לגובה מייקרת את מחיר הבניה למ"ר, וזאת בנוסף להתייקרות הנובעת מהצורך לבנית חניונים תת-קרקעיים.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
מחוז המרכז

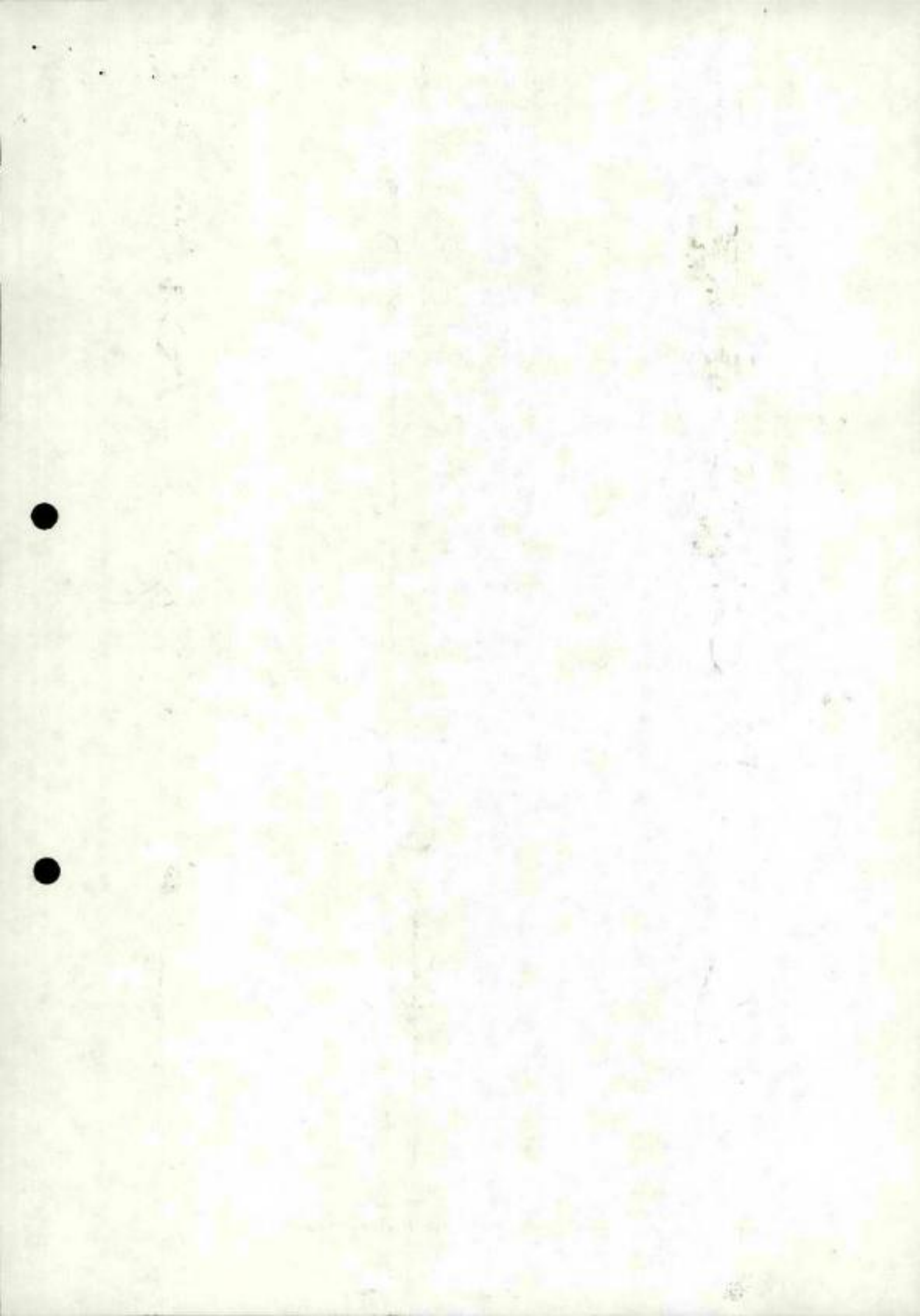
מכשולי בניה ועבודות תשתית מיוחדות:

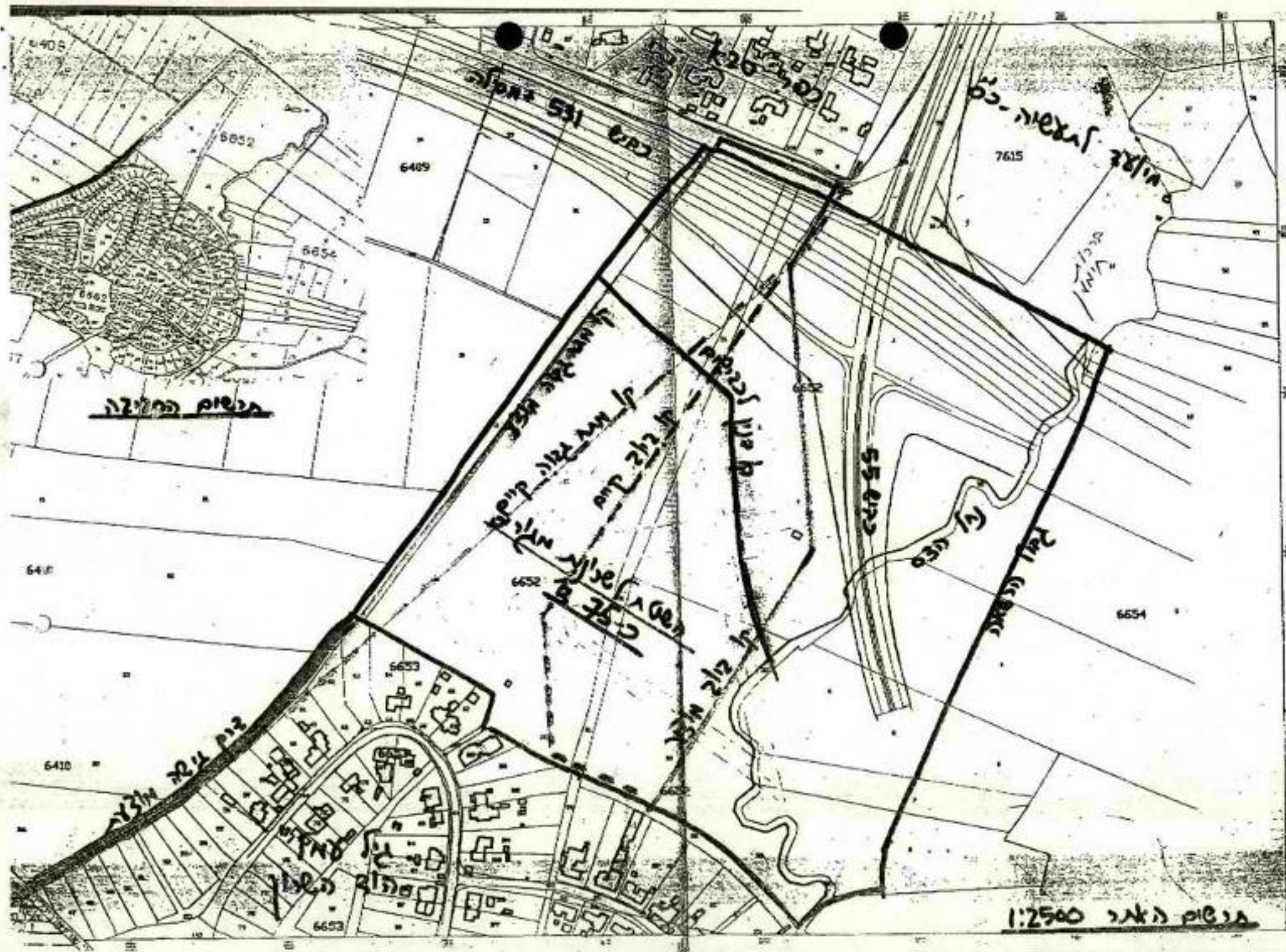
באתר קיימים מכשולים הדורשים עבודות הכשרה מיוחדות.

- העתקת קוו מתח גבוה של 22 קילוואט באורך כ-400 מ"א.
- העתקת קוו ביוב בקוטר 38 באור כ-500 מ"א.
- סלילת כביש התחברות חיצוני ברמת מאסף מקומי ברוחב כ-20 מ' ובאורך כ-800 מ"א.
- למניעת הצפה מכיוון הנחל, נדרשות עב' פיתוח של מילוי קרקע והקמת סוללות. יתכן שתדרוש עבודת פיתוח הסדרת אפיק הנחל בתוואי חדש בקטע שבתחום ההרשאה.

סיכום וחמלצה:

גם אם על פי נתונים של שטח וצפיפות ניתן לתכנן שכונת מגורים, יש לבדוק אם הדבר ניתן מבחינה כלכלית וזאת בהתייחס לאוכלוסית היעד. מומלץ להעביר את הנושא לבדיקת שמאי מקרקעין.







משרד הבינוי והשיכון
לשכת סמנכ"ל בכיר ומנהל מחוז מרכז

ד' באלול התשנ"ו
תאריך: 19.8.96
סימוכין מוד-500



לכבוד
לשכת סגן השר
משרד הבינוי והשיכון
ירושלים

א.נ.,

הנדון: חוד השרון - תוכנית מ.ע.ר. מתחם 19
סימוכין: מס' פניה 16014

בדקתי את פנייתכם שבנדון ולהלן התייחסותי:

1. מתחם 19 מהווה חלק מתוכנית מתאר הר/במ/600 (שבתוקף מאפריל 1992) שהגדירה את זכויות הבנייה למתחם הנ"ל.
2. תוכנית מ.ע.ר. הר/במ/600 היא על קרקע פרטית שהוכנה ביוזמת הרשות המקומית. קיבולת הת.ב.ע. כ- 3000 יח"ד ובעלת צפיפות של 18 יח"ד לדונם נטו.
3. בעבר היתה פניה של הרשות המקומית לכלול את תוכנית המ.ע.ר. ברשימת 30 התוכניות שבטיפול ועדת המנכ"ל לים להאצת הבנייה.
4. בקשת חברת אתרי חסון, שבמשרדנו יקדם את התוכנית המפורטת (מתחם 19 - 200 יח"ד) בועדת התכנון המחוזית.
5. מומלץ שנציגת משרד השיכון בועדת התכנון תחמוך בתוכנית זו.

ב כ ר כ ה
עדי הדר

העתק: לשכת מנכ"ל



משרד הבינוי והשיכון

לשכת סגן השר

תאריך: 7.7.96

לכבוד:

מס' פניה: 15681

ר' חיים פלדמן

נא לציין מס' פניה
בתשובתך

א.ג.נ.

הנדון: ביטול פניה להסכרת פארקים

לוטת מכתבו של סגן פנימי

מתאריך 25.6.96

☐ לידעה.

☐ אנא בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

☐ אנא השב תשובתך ישירות לפונה.

☐ העתק מהתשובה יש לשלוח לעוזר סגן השר.

☒ הצעת התשובה תשלח אלי.

☒ תשובה לפנייה תועבר עד לתאריך 18.7.96

לטיפולך המהיר אודה.

חובה

בכבוד רב,

אשר

שמעון אינשטיין
עוזר סגן השר



משרד הביטחון וההגנה

משרד ההגנה

מס' : 22-5-5

מס' :

מס' : 12-2-21

ע"י : משה גורן

משרד הביטחון וההגנה

משרד ההגנה

מס' :

מס' : 22-5-5

מס' : 22-5-5

מס' : 22-5-5

☐ משרד

☐ משרד הביטחון וההגנה

☐ משרד ההגנה

☐ משרד הביטחון וההגנה

☒ משרד הביטחון וההגנה

☒ משרד הביטחון וההגנה

משרד הביטחון וההגנה

משרד

משרד

משרד

משרד הביטחון וההגנה

משרד ההגנה



ח' תמוז תשנ"ו
25 ביוני 1996
20421-ע/147

לכבוד
מר מאיר פרוש
סגן שר הבינוני והשיכון

א.נ,

עידוד בניה להשכרה למגורים

ברכותי על הישגך האישי בבחירות לראשות הממשלה ואיחולי הצלחה להמשך הדרך.

כראש הדסק האורבני במרכז השלטון המקומי הנני שמח על יוזמתך להתמודד עם נושא הבניה להשכרה כפי שנתבשרנו ב"ידיעות האחרונות" מתאריך 25.6.96 בהקשר לכך ברצוני להציג בפניך תוכנית לעידוד הבניה להשכרה.

הצגת הבעיה

העלייה התלולה מחירי הדיור בחודשים האחרונים, השפיעה באופן ישיר על עליית האינפלציה מחד ועל מצוקת דיור גוברת והולכת של מגזרים רבים באוכלוסיה מאידך.

לאור זאת, שמה לעצמה הממשלה כיעד אסטרטגי להוזיל באופן מיידי וממשי את מחירי הדיור בארץ.

לדעתנו, עידוד יזמים להקמת פרוייקטים של בניית דירות להשכרה, עשוי להיות פיתרון מעשי ונוסף לבעיה זו.

עד היום, למרות קיומה של חקיקה שאמורה לעודד השקעה בתחום זה, לא קיימת באופן ממשי בשוק הנדל"ן, יוזמה של קבלנים ואנשים פרטיים להשקיע בפרוייקטים של דיור להשכרה. הרתיעה מהשקעות בתחום זה נובעת ממחירי הבניה הגבוהים מאד, והתשוואות הנמוכות מהשכרת דירות למגורים. כל אלה הופכים את ההשקעה בדיור להשכרה לבלתי כדאית מבחינה כלכלית ומרתיעים יזמים מלעסוק בפרוייקטים להשכרה למגורים.





הפתרון המוצע

מתן תמריצים והטבות מס מקיפים לקבלנים וליחידים שיבנו פרויקטים להשכרה למגורים, יעודדו בניה להשכרה תוך הוזלת עלויות הבניה לקבלנים ואת מחירי הדירור לצרכן מאידך.

מתן הטבות במס הוכיח את עצמו בעבר בשוק הדירות להשכרה מיד שניה, שוק שהתרחב מאוד מאז נקבע הפטור ממס (עד תקרה מסויימת) על הכנסות מהשכרת דירות.

עידוד ההשקעה בענף הבניה להשכרה והפיכתה להשקעה כדאית, עשוי לתרום רבות להוזלת מחירי הדירור. מבחינת ציבור השוכרים, תהווה השכרת הדירות פתרון מגורים לטווח ארוך ותוזיל את מחירי השכירות, ועקב כך גם את מחירי רכישתן של דירות מגורים ע"י ריסון הביקוש האדיר לדירות מגורים אשר גורם לעליית המחירים בשוק זה. גם מבחינת ציבור בעלי הרכוש, תהפוך ההשקעה בבניה להשכרה לכדאית בתנאי שינתנו התמריצים המתאימים.

פרוט ההטבות המוצעות

1. שינוי היחס בין שטחי מכירה והשכרה.

א. המצב כיום - תנאי למתן הטבות עפ"י החוק הוא לפחות שמחצית שטחו של הבניין תהיה מיועדת להשכרה.

החסרונות במצב הקיים

1. ההכנסות ממכירת מחצית משטח הבניין אינן מכסות את הוצאות הקבלן בגין רכישת הקרקע, עלות הבניה, והמיסים ולכן הפרוייקט הופך לבלתי משתלם וזאת בשל העובדה שהוא נאלץ להשתמש במימון יקר.
2. שיווק מחצית הדירות המיועדות למכירה קשה ביותר, מאחר שהצרכנים נרתעים מרכישת דירות בבנין שתהיה בו תחלופה של דיירים במשך השנים הראשונות ומעדיפים לרכוש דירות בבניין רגיל. כפועל יוצא נמוכים מחירי הדירות הנמכרות בבניין להשכרה לעומת דירות זהות בבנינים רגילים.





ב. הצעתנו - להגמיש את היחס בין שטחים למכירה ושטחים להשכרה, באופן שניתן יהיה להגיע ליחס של 70% דירות למכירה ו-30% דירות להשכרה. יתרונותיה של הצעה זו:

1. מתן אפשרות לקבלן לממן את בניית הפרוייקט ממכירת הדירות בלא היזדקקות למקורות מימון חיצוניים.

2. שיווק קל יותר של הדירות למכירה בפרוייקט, מאחר שהרוב המכריע של הבנין ישווק לרוכשים והאוכלוסיה העיקרית תהיה קבועה.

2. הטבות במע"מ

המצב כיום - קיים פטור ממע"מ רק לגבי הדירות שיושכרו במשך 5 שנים מתוך 7 השנים מתום הבניה.

הצעתנו - לפטור ממע"מ גם אותו חלק מן הבנין המיועד למכירה (לצורך מימון החלק הנותר להשכרה) תוך ויתור על הדרישה לקיזוז מע"מ על תשומות הבניה.

3. מס הכנסה

המצב כיום - חברה הבונה להשכרה משלמת מס הכנסה בשיעור 25%, בעוד יחיד מחויב בתשלום מס בשיעור 35%. לגבי פרוייקט זהה.

הצעתנו - יש להעמיד את המס על 20% לחברות וליחידים כאחד. השוואת גובה המס בין יחיד לחברה תפשט את תהליכי הבניה להשכרה ותמנע הצורך בהעברות מקרקעין מיותרות מיחיד לחברה וחוזר חלילה, אשר כרוכות אף הן בתשלום מס רכישה מיותר.





4. מס שבח / מס רכישה

עפ"י החוק העברת מקרקעין מיחיד לחברה מחויבת בתשלום מס רכישה בשיעור 5%. מאידך העברת מקרקעין מקבלן פרטי, שהמקרקעין משמשים אצלו כמלאי עסקי לחברה - מחויבת במס הרכישה 0.5% בלבד. מדובר בנטל מס מיותר המרתיע בעלי קרקעות פרטיות מלהעבירם ע"ש חברה לצורך יעודם לבניה ולהשכרה. כיוון שמרכז ההשקעות דורש בפרוייקטים גדולים המיועדים לבניה להשכרה, מבעלי קרקע פרטיים, לבצע העברת המקרקעין מהיחיד לחברה.

ב. הצעתנו -

מתן פטור מלא ממס רכישה של נכסי מקרקעין מיחיד לחברה לצורך בניה להשכרה למגורים.

בכבוד רב, -

עזרא בנימיני

ראש העיר הוד-השרון

ראש הדסק האורבני במרכז שלטון מקומי

העתקים: מר דן מרידור - שר האוצר.
מר אביגדור ליברמן - מנכ"ל משרד ראש הממשלה.



הי חבון



משרד הבינוי והשיכון
המנהל הכללי

בס"ד יב' בטבת תשנ"ז
22 בדצמבר 1996
ס. 9612-120

לכבוד
מר שמעון איינשטיין
ראש המינהל לבניה כפרית

שלום רב,

הנדון: הישוב היהודי בחברון

הריני להודיעך כי החל מהיום הטיפול בנושא הישוב היהודי בחברון עובר לטיפול
המינהל לבניה כפרית.

בכבוד רב
מאיר שלמה גרינבג
המנהל הכללי

העתק: הרב מאיר פרוש - סגן השר



הר עמשא '96 ד.נ. הר-חברון, הר-עמשא 90403
טל. 07-9955489, פקס. 07-9955625

כ"ג בכסלו התשנ"ז
4 בדצמבר 1996

לכבוד

השר הרב מאיר פרוש
משרד הבינוי ושיכון, ירושלים

כבוד השר,

לפני כשלושה חודשים ב-1.9.96 עלה גרעין חדש ליישב את קיבוץ הר-עמשא, שהתפרק ונמש על-ידי חבריו הקודמים. 15 חברי הגרעין הם עירונים בעלי מיקצוע בתחום המחשבים, תקשורת אומנות שימושית ומרפא. מצורפת חוברת קסנה על כוונותינו וחלומנו מצורפת למכתב זה.

את אמצעי הייצור הישנים ואת חצר הקיבוץ מצאנו בדרגות שונות של הזנחה. הופל עלינו חוב ישן של הקיבוץ הקודם, וחלק גדול מהכנסת אמצעי הייצור הישנים מוקדש לכיסוי החובות, שאנו איננו אחראים להם.

כפי שאתה בוודאי יודע, קופתם של המוסדות המיישבים ריקה, ואנו זוכים בינתיים רק לתמיכה מיזערית מהסוכנות היהודית.

מאז בואנו לנקודה אנו עוסקים לילות כימים בניסיון להפוך את הר-עמשא ליישוב פורח ומלא חיים. חברים אחדים יצאו לעבוד בסכיבה, ואחרים עוסקים בניסיונות להקים אמצעי ייצור חדשים בתחום התקשורת והמחשבים. בינתיים, הכנסתנו דלה ביותר, ובממוצע היא הרבה פחות משכר מינימום הנהוג במשק. אין זה מפיל את רוחנו: אנו נחושים בדעתנו ליישב חבל ארץ נידח זה מחדש.

השבוע פנה אלינו רמי עמרם מחברת "עמידר", בתביעה שנשלם שכר דירה עבור חמישה מגורנים ועשר יחידות דיור, ש"עמידר" בנתה כאן במסגרת בואנו לקיבוץ. חלק מיחידות דיור אלו הן ריקות, ועל הנשאר ייקשה עלינו מאוד במצבנו הנוכחי לשלם, לנוכח מצבנו הכלכלי העגום.

נודה לך מאוד, אם תורה לחברת עמידר להעניק לנו שנתיים של חסד, של מגורים ללא תשלום, כדי שנוכל לשקם את המקום ולבנות כאן קהילה ותוססת. כעבור פרק זמן זה משוכנעי, כי הקיבוץ יוכל לשלם את שכר הדירה, ונעשה זאת בחפץ לב.

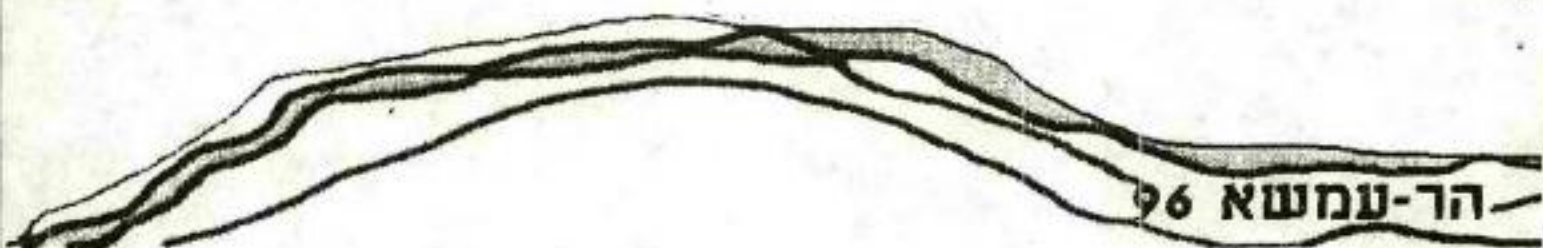
ברצוני בהזדמנות זו להזמין אותך ואת צוות משרדך לביקור בהר-עמשא. הנני בסוח שתתרשמו מחדוות העשייה במקום.

בתודה מראש על עזרתך

ארן פטינקין - מזכיר

תפוצה:

מנכ"ל משרד השיכון - מאיר שלמה גרינברג
אחראי תיפעול עמידר - רמי עמרם

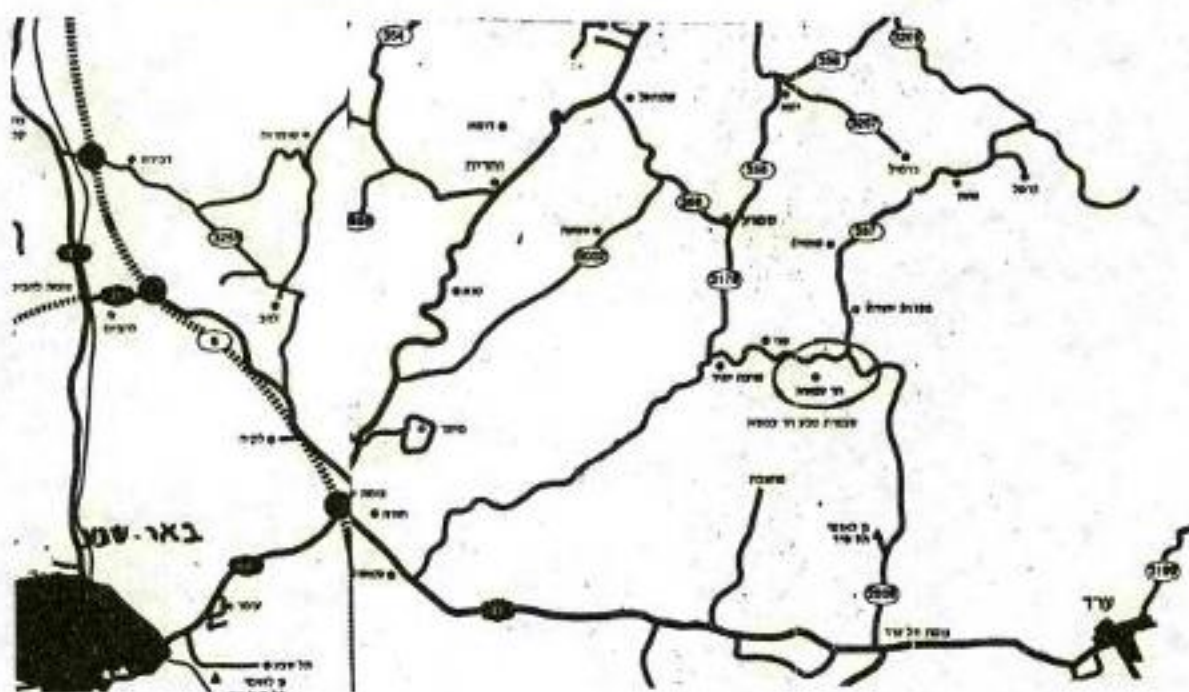


הר עמשא - קהילה קשובה

הצהרת כוונות

הר-עמשא הוא קיבוץ של התק"ם, שהוקם בשנות השמונים על הגבעות מצפון-מערב לערד, בקצה יער יתיר, על גבול המדבר, בצמוד לשמורת הר-עמשא. המקום מקסים ביופיו ובנופיו ואידאלי מבחינת מיקומו.

בספטמבר '96 גרעין חדש יישב את הר-עמשא והקים במקום מחדש קיבוץ. החלום הוא הקמת קיבוץ שיעסוק בתקשורת, בחינוך ובאמנות במובנם הרחב.



מכתב זה הוא הצהרת כוונות. הוא פותח בלימוד השותפות. הוא ממשיך בסקירה קצרה של העיסוקים, המתוכננים בקיבוץ. אחר-כך הוא עוסק בדרך לקיבוץ, באמצעות סיפורי האישי אני פורס את האיני מאמין שלי על חיי שותפות. המכתב מסתיים בתיאור מפורט יותר של ענפי הקיבוץ העתידיים.

תקציר הענפים והעיסוקים בקיבוץ

1. מרכז ללימודי תקשורת ומחשבים

- א. **סמינרים וסדנאות:** בתחומי סלולריות, קולנוע ומחשבים, למקצועותיהם ומיומנותיהם השונים.
- ב. **מכללה לתקשורת ולאומנות:** מכללה לשלושים צעירים (בשנות העשרים לחייהם) מקהילות יהודיות ברחבי העולם ומהתנועה הקיבוצית, שתכשיר צעירים לעבודה קהילתית בתחום התקשורת. במסגרת הכשרתם ייצרו הלומדים סרטים ויצירות אמנות ותקשורת אחרים להפצה בקהילות יהודיות ברחבי העולם.
- ג. **בית ספר תיכון לתקשורת ואמנויות:** ירכו צעירים מהארץ ומקהילות יהודיות בעולם. התלמידים יחשפו לעולם התקשורת והאפשרויות הגלומות בו. בפנימיה ילמדו הנערים גם לימודים כלליים כפי שנדרש על ידי משרד החינוך.

2. "קשב" חברת הפקות

לחברת ההפקות יהיו בה כל אמצעי ההפקה החדישים ביותר של עולם הסלולריות והקולנוע. החברה תפיק: דרמות קצרות, סרטי תעודה, סרטי הדרכה וסרטי תדמית. לקוחות החברה יהיו הסוכנות היהודית, התק"מ, רשתות הסלולריות המקומיות ובחולל. חברת ההפקות תפתח שני נושאים עיקריים: התנועה הציונית וישוב ארץ ישראל והתנועה הקיבוצית בפרט.

3. סדנת פיתוח מוצרים ופוטנטיס

במרכז יעמוד פיתוח מוצרים ועיצובם מרמת התיכון הראשוני ועד אב-טיפוס. הסדנא תשמש בנוסף כסטודיו לעיצוב, לפיתוח משחקים ועוד, ותשמש לצרכים של משק הקיבוץ.

4. מרכז מרפא וטיפול

א. **מרכז לחינוך ולטיפול ברפואה משלימה:** המרכז ישלב טיפול בשיטות קונבנציונליות ומשלימות. הדגש המרכזי יהיה על חינוך הן לאוכלוסייה הכללית ולקבוצות מיוחדות, עם דגש טיפולי.

ב. **חוות סוסיס:** תשתמש כחלק מהאלמנט השיקומי והחינוכי של המרכז.

ג. **סמינרים וסדנאות:** לנוער בסיכון, לנוער עולה ולקבוצות שונות של נוער.

5. בית הארחה לאמנים אורחים

אמנים מכל תחומי התרבות, אך בעיקר מתחום התקשורת, יהיו אורחים של הר עמשא. הם יינקו השראה מהמקום ויפרו אותו בכשרונם. קרן מיוחדת תתמוך בפרוייקטים אמנותיים של אורחים בנושא זהות יהודית. האורחים יוכלו לנצל את אמצעי ההפקה של המקום.

6. חברת בניה

קהילת הר עמשא תבנה בעצמה את בתי המגורים והמבנים הציבוריים. הבניה תהווה חלק ניכר מהכנסתה של הקהילה בשנים הראשונות. כל חברי הקהילה, כולל אורחים, יקחו חלק בבניה המקום. לעשייה זו חשיבות רבה בגיבוש הגרעין המייסד, הלב של הקהילה. כאשר אדם בונה בעצמו נוצרת איכות בניה מיוחדת במינה שמקרינה גם על יחסו למקום. יש לעצם הבניה חשיבות רבה בלמידה על שיתוף פעולה ויחסים בין חברי הקהילה.

7. חקלאות ביתית

בסביבה הקרובה נפתח חקלאות ביתית אורגנית לתצרוכת פנים. החקלאות תשמש מקום תעסוקה לחניכים ומסופלים.

פירוס מעמיק יותר של ענפי הקיבוץ מובא בסוף המכתב.

לאן אנו הולכים?

השיתופיות היא לב הגדילה, מבחינה חומרית השותפות מלאה כמו בקיבוצים הקלאסיים של פעם. אך מבנה שיתופי זה הוא רק לבוש חיצוני למשהו פנימי עמוק יותר. מרכז הכובד של הר עמשה הוא למידה של יצירה, של חיים תוך שיתוף פעולה, של הבנת יחסים ומהות הגורמים הפונגמים בחיים תקינים של סדר והרמוניה. מדובר בלמידה של דבר עדין מאוד. אין הכוונה להסיק מסקנות ולהמציא עוד פורמולה שאמורה לעזור לאנשים לחיות ביחד, מדובר במהלך חזיר מאוד מדגש ומשמש של גישוש דינמי שמקרין על השותפים בעשייה ומאפשר לרוח היצירה להשרות על היוסקים במלאכה. יצירתיות יכולה לקבל ביטוי בכל רבדי החיים. כך אנו מקווים ליצור קהילה שהיא אלטרנטיבה חיה לקיים, גם באורח החיים בה וגם ביצירות האומנות שתיצור ותפיץ.

שותפות

אינני נוהג לשרבם היבטים אישיים במסמכים מעין אלו, אך הדבר עשוי לעזור להבהיר את האני מאמין שלי לגבי הקיבוץ. סיפורי האישי הוא רק אמצעי קומוניקציה לפרוס את התכנים, שנראים לי רלוונטיים לבניית קהילה יוצרת.

אני שייך לדור שהשתחרר משרות סדיר בצבא אחרי מלחמת יום כיפור. דור הישבר הגדול, דור שחוק ומאוכזב. אחרי השירות נסעתי לארצות הברית ללמודי קולנוע, ולא היה ברור לי שאני בכלל חוזר לארץ. בסוף שנות השבעים חזרתי לארץ. בייסתי סרט תעודי אחד שקצר הצלחה ואחרי נשלחתי להכין סרט שני, סרט יובל השבעים לדגניה. התחקיר לסרט זה היה מהפך בחיי; לראשונה הבנתי את החשיבות והיחוד של המהלך הציוני, הבנתי שאין לי מה לחפש בחו"ל, לזרות ואולי בגלל שאדמתי בעזרת ושכאן הוא מקומי. זו היתה תקופה מלאה תגליות על עצמי, על התנועה הקיבוצית ועל בני אדם בכלל.

דגניה היתה צומת דרכים ורמה מרבית והתנועה הציונית ובוודאי שכל התנועה הקיבוצית. דגניה היתה צומת לא בגלל מספר תושביה ולא בגלל הרמה האינטלקטואלית של חבריה, ובוודאי שלא בגלל עושרה החומרי. היא היתה צומת בגלל העובדה שהיתה בה איכות אנושית נדירה שבמאה אפשרות של קיום מסוג אחר, של יחסים מאיכות אחרת. במשך שנים היו גדולי האומה מבקרים בה ברגעי ההכרעה כי ידעו שבדגניה יוכלו להתקרב לבעיות מתוך גישה נקיה יחסית מאינטרסים ורחוקה ממאבקי הכח שרווחו כבר אז במפה הפוליטית של ארץ ישראל. אך דגניה משכה אליה לא רק מנורגים ומדינאים היא גם היתה כור היתוך של תרבות ויצירה; רחל המשוררת, צבי שץ, זלמן שזר, א.ד. גורדון ואחרים. כולם שאבו השראה מהאיכות האנושית היצירתית והמיוחדת. כולם נמשכו לקבוצת אנשים שהיתה בתהליך של השלח קליפות פסיכולוגיות.

כאשר אני חושב על הר עמשה, אני חולם על איכות כזאת. אני רוצה לעסוק בחייקי או נגנועים רומנטיים ליימים ההם" אך דגניה, יותר נוכל ניסוי אחד בארצנו ממחישה לי, איך קבוצה קטנה של אנשים שהחלה להתקרב אל עצמה, אל האמת, יכולה להקרין ולהשפיע על אומה שלמה.

זמן קצר לאחר שחזרתי חזרה זאת בדגניה נפגשתי בירושלים עם גרעין "אנשי מעשה". בגרעין דנו בנושאים שריו קרובים לליבי, נושאים שנשכחו כמעט לחלוטין בדגניה של היום. לאחר מספר שנים של גיבוש והתלבטות עלה גרעין "אנשי מעשה" לנאפון והקיט קיבוץ חדש בשם נאות סמדר. בשנים שביליתי בנאות סמדר העמקתי, יחד עם חברי, את הבנתנו בכל הכרך לבעיות בייחסי המונעות שיתוף פעולה. הניסוי בקיבוץ "הר עמשה" הוא שלב נוסף, המשך של מאמצי להתקרב ולהבין נושאים מהותיים בקיומנו.

חיי שיתוף אינם חיים פשוטים. גם כאשר הקיבוץ עשיר, חיי שיתוף הם אתגר עצום. אי שם בדרך מאום גיוני לימינו הדבר הזה נשכח. מה כמה שנים, שהתנועה הקיבוצית איבדה את המצפן שלה ומנסה רק למצוא פורמולות שיאפשרו לחיות ביחד. ביתר נוחות. לפי מיטב הבנתי אין לכון הזה סיכוי. לשעמי ונדמה שגם לדעת ראשוני דגניה, הקיבוץ אינו מסדר, הוא אמצעי ליצירת תנאים, שבהם אדם יכול ללמוד את עצמו ואת סביבתו בפעולה. קיבוץ אינו מבסית חיים נוחים. הוא מהווה קריאת תיגר עצומה על כל הרגלי החיים שלנו. נושא הקניין רודף את האדם עוד מימי קין והבל. דרך הקניין מעיג האדם אשליית במחוז. נסיון ליצירת קהילה, שבה אין לפרס קניין משלו הוא מהלך שנוגד התניות של דורות. לכאורה נראה, שהיו בעבר חברות, שחיי בתנאי שיתוף ואחווה, אך הדבר אינו כך. במסגרות אלו חיו בכפיפות לנערכת חוקים מאוד נוקשה, שלפיהם אדם הוכרח לשתף פעולה. אך שיתוף פעולה מתוך כפייה אינו מצביע על יחסים, נהפוך הוא.

בחברה שיתופית לא תזכן כפייה, אפילו לא של רוב. לא יתכן, שרוב יכפה את דעתו על מיעוט, או על יחיד. כפייה כזו יכולה ליצור משקעים שליליים לדורות. סמכות של רוב אינה פחות נוראה מרודנות של דיקטטור יחיד. אחת האשליות הגדולות שרווחות לגבי שיתוף הינה, שרק עוד יכול לשתף פעולה. כלומר רק קבוצת אנשים עם דעות זהות יכולה לחיות חיי שיתוף.

1. The purpose of this document is to provide information regarding the status of the project and the progress of the work. The information is being provided to the project manager and the project sponsor for their review and approval.

2. PROJECT STATUS

The project is currently in the planning phase. The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget.

The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget. The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget.

The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget. The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget. The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget.

The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget. The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget.

The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget. The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget. The project manager has identified the key tasks and the resources required to complete the project. The project sponsor has approved the project plan and the budget.

אחד המעצמים הגדולים שלי בדגניה היתה שיחה עם ברוך ווינר, שתיאר את חצר הראשונים בתחילת שנות העשרים כקבוצת אינדיבידואליסטים קיצוניים. כל אחד יהולך עם הראש שלו, אבל איכשהו כולם משתפים פעולה. הוא הוסיף, שילדעו רק אינדיבידואליסטים קיצוניים, כלומר רק אנשים שהשילו מעליהם קליפות של כסוי והסתרה ואשר התגלתה להם האמת הפנימית שלהם, היחוד שלהם, יכולים לשתף פעולה. עדר לא יכול לשתף פעולה, הוא רק יכול להיות מובל על ידי "רועה".

מסיבות דומות, בהר עוזשא אין ועדת קבלה, כי ועדות כאלו מנפות לפי סיכויי האדם ללכת בתלם, כלומר להצטרף לעדר. אין לנו רצון לחיות בעדריות, בכונתנו ליצור תנאים שבהם אינדיבידואליסטים יפרחו וייצרו, שיהיה להם חופש מלא להיות מי שהם באופן יצירתי. כל מי שמזכיר לקחת על עצמו את האתגר, את תנאי החיים הקשים ואת כללי המקום הוא אורח רצוי. אין צבירה של וותק, אין "קליקות", כולם שווים בייחודיותם. האויב הגדול ביותר של יצירתיות הוא העדר, הסמכות. לקיום קהילה יצירתית נחוץ חופש מלא מכל כבלים. אין הכוונה להפקרות. נהפוך הוא. הכוונה לכניסה לסדר ולמודעות, שהם תולדה של רגש אחריות.

שיתוף מושתת בראש ובראשונה על אמון. אך לא אמון במשהו שמחוץ לי, בסמכות כל שהיא, אלא אמון בעצמי, שאהיה רגיש וערני מספיק לפעול ברגע הנכון במדויק. הבנה זאת מונעת יצירת מערכת שלמה של הגבלות שמקורן בחוסר אמון.

לעיתים קרובות אנו מגלים בחברות שיתופיות מצב שבו 90% מהאוכלוסיה עובדים במסירות מתוך אחריות ומתוך אהבת העבודה. 10% אינם ערים לצורך להתפרנס או שהם סתם בסלנים. הנסיה הטבעית היא לנסות לכפות על 10% הבסלנים חוקים ומגבלות (או היום פופולארי לתת תמריצים), בכדי שיהיו 100% חברים חרוצים. אך כל המגבלות האלו אינן הופכות עורו של בסלן, הן רק גורמות הרבה עוגמת נפש לאלו שאהבו לעבוד ועלבון לאלה שעבדו מתוך מסירות, כי נוצרה מערכת שלמה של בדיקות, השוואות וחשדות שמעכירות את האווירה ומגדילות את אחוז הבסלנים ובסכומם של דבר גם את אחוז הממזמרים בחברה. אבל יש אפשרות אחרת. יש אפשרות שבחברה רגישה יהיה וקום למיעוט של בסלנים. זו תהיה חברה יותר יצירתית ויותר יצרנית. הנושא הזה נראה שולי, טריויאלי, אבל למעשה הוא יכול לחרוץ את גורלו של קיבוץ.

החברה הקיבוצית היתה אמורה לעמוד בפרץ ולמנוע מישראל להיחפך לעוד מדינה קפיטליסטית. ראשוני דגניה היו בוודאי מתהפכים בקברם, אילו ידעו מה קורה בתנועה הקיבוצית היום. המהפך הצינוני הוא הניסוי האנושי הרדיקלי ביותר בכל הזמנים. מעולם לא צמחה תופעה כזו. מי שמרדו להקים כאן מערכת קפיטליסטית כמו "כל הארצות", פשוט לא קולס את המציאות היחודית שבה אנו חיים. בחבל ארץ קטן זה, בישראל, מרוכזים יותר כשרון ויצירתיות מאשר בכל נוקוס אחר בעולם. בינתיים אין לייחוד זה בסוף מספק, אך אי אפשר יהיה להקים כאן מדינה רגילה על הר געש יצירתי זה.

חזונו של אחד-העם היה להקים בארץ-ישראל קודם כל מרכז רוחני. זה היה לשעמו תמצית החזון הצינוני. הצד הפסי-מדיני הוא רק אחת התולדות של מרכז כזה, אך לא החשוב ביותר. בדרך בניית המדינה שכחנו, שנעד וילה ועוד בריכת שחיה איננו איכות חיים. יצירת סיב היחסים בין האדם לחברו ובין האדם לסביבה - זו איכות חיים שאין לה מחיר.

דוקא בימים אלו של מנטר בתנועה הקיבוצית, נדמה לי שניתן ליצור ב"עין הסערה" משהו חדש, שיתרום לקיבוצים למצא דרך חיים חדשה מבלי לשפוך את התינוק עם הערסה. כנראה שהמערכת היתה צריכה להגיע לשפל הזה בכדי שיוכל להתחולל בה שינוי אמיתי. שינוי הינה מילה נרדפת ליצירתיות. בשינוי יוצרים "חדש". אולי חדש זה יסייע להוזזר לתנועה הקיבוצית את המצפן שלה.

יצירה

קיימת סברה, שכמה צי"קנים הפיצו, שמרבית הכשרונות מגלויות רוסיה ופולניה היגרו לאמריקה, ואילו הנפלים, ה"לא יוצלחים", עלו לארץ. משיחות שהיו לי עם אנשי העליה השנייה, התבררה לי תמונה אחרת לגמרי. כאן, בפסית קרקע קטנה זו, והתאסף הריכוז הגבוה ביותר של כישרון ויצירתיות שאי פעם התכנס ביחד. אי אפשר, כמובן, למנות מושגים אלו של כישרון ויצירה, הם, כאמור, אינם ניתנים להשוואה רגילה. אך אין לי ברירה אלא להשתמש במונחים לא מדויקים בכדי להפריך את אותה סברה צינית שרווחה במשך שנים בארץ. כאן קרה משהו אחר. דווקא מכיוון שהורכבה כאן איכות יצירתית רדיקלית נוצר חשש תת-הכרתי שהיצירה תגלוש. פחד מייחור מדי, מכך שסיר הלחץ הזה לא יעמוד בעוצמת ההתחדשות, שהיא שילוב של אנשים מיוחדים, במקום מיוחד ובתקופה היסטורית יחידה. הפחד הזה מנע אז, ומונע גם היום, מהכישרון והיצירתיות של הישראלים את ביטוי המלא. אך הכישרון הזה עדיין חבוי בנו והוא מחכה להפתח ולפרוח.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This section also outlines the specific procedures for recording and verifying financial data.

2. The second part of the document addresses the role of the audit committee in overseeing the financial reporting process. It details the committee's responsibilities, including reviewing the financial statements, assessing the effectiveness of internal controls, and ensuring compliance with applicable laws and regulations.

3. The third part of the document provides a detailed overview of the internal control system. It describes the various controls implemented to mitigate risks and ensure the integrity of the financial information. This includes controls over the revenue cycle, the procurement process, and the payroll function.

4. The fourth part of the document discusses the importance of communication and collaboration between different departments. It highlights the need for clear lines of responsibility and regular communication to ensure that all stakeholders are aligned and working towards the same goals.

5. The fifth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of continuous improvement and the need for ongoing monitoring and evaluation of the internal control system.

6. The sixth part of the document provides a detailed overview of the external audit process. It describes the scope of the audit, the methods used to gather evidence, and the findings of the audit. This section also includes a discussion of the audit committee's response to the findings and the steps taken to address any identified weaknesses.

7. The seventh part of the document discusses the importance of maintaining up-to-date financial information. It emphasizes the need for timely and accurate reporting to management and the board of directors. This section also outlines the procedures for reviewing and approving financial statements.

8. The eighth part of the document provides a detailed overview of the risk management process. It describes the various risks faced by the organization and the strategies implemented to manage these risks. This includes the use of risk assessment tools and the implementation of risk mitigation measures.

9. The ninth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This section also outlines the specific procedures for recording and verifying financial data.

10. The tenth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of continuous improvement and the need for ongoing monitoring and evaluation of the internal control system.

11. The eleventh part of the document provides a detailed overview of the external audit process. It describes the scope of the audit, the methods used to gather evidence, and the findings of the audit. This section also includes a discussion of the audit committee's response to the findings and the steps taken to address any identified weaknesses.

12. The twelfth part of the document discusses the importance of maintaining up-to-date financial information. It emphasizes the need for timely and accurate reporting to management and the board of directors. This section also outlines the procedures for reviewing and approving financial statements.

13. The thirteenth part of the document provides a detailed overview of the risk management process. It describes the various risks faced by the organization and the strategies implemented to manage these risks. This includes the use of risk assessment tools and the implementation of risk mitigation measures.

14. The fourteenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This section also outlines the specific procedures for recording and verifying financial data.

15. The fifteenth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of continuous improvement and the need for ongoing monitoring and evaluation of the internal control system.

16. The sixteenth part of the document provides a detailed overview of the external audit process. It describes the scope of the audit, the methods used to gather evidence, and the findings of the audit. This section also includes a discussion of the audit committee's response to the findings and the steps taken to address any identified weaknesses.

17. The seventeenth part of the document discusses the importance of maintaining up-to-date financial information. It emphasizes the need for timely and accurate reporting to management and the board of directors. This section also outlines the procedures for reviewing and approving financial statements.

18. The eighteenth part of the document provides a detailed overview of the risk management process. It describes the various risks faced by the organization and the strategies implemented to manage these risks. This includes the use of risk assessment tools and the implementation of risk mitigation measures.

19. The nineteenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This section also outlines the specific procedures for recording and verifying financial data.

20. The twentieth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of continuous improvement and the need for ongoing monitoring and evaluation of the internal control system.

21. The twenty-first part of the document provides a detailed overview of the external audit process. It describes the scope of the audit, the methods used to gather evidence, and the findings of the audit. This section also includes a discussion of the audit committee's response to the findings and the steps taken to address any identified weaknesses.

22. The twenty-second part of the document discusses the importance of maintaining up-to-date financial information. It emphasizes the need for timely and accurate reporting to management and the board of directors. This section also outlines the procedures for reviewing and approving financial statements.

23. The twenty-third part of the document provides a detailed overview of the risk management process. It describes the various risks faced by the organization and the strategies implemented to manage these risks. This includes the use of risk assessment tools and the implementation of risk mitigation measures.

24. The twenty-fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This section also outlines the specific procedures for recording and verifying financial data.

25. The twenty-fifth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of continuous improvement and the need for ongoing monitoring and evaluation of the internal control system.

26. The twenty-sixth part of the document provides a detailed overview of the external audit process. It describes the scope of the audit, the methods used to gather evidence, and the findings of the audit. This section also includes a discussion of the audit committee's response to the findings and the steps taken to address any identified weaknesses.

27. The twenty-seventh part of the document discusses the importance of maintaining up-to-date financial information. It emphasizes the need for timely and accurate reporting to management and the board of directors. This section also outlines the procedures for reviewing and approving financial statements.

28. The twenty-eighth part of the document provides a detailed overview of the risk management process. It describes the various risks faced by the organization and the strategies implemented to manage these risks. This includes the use of risk assessment tools and the implementation of risk mitigation measures.

29. The twenty-ninth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This section also outlines the specific procedures for recording and verifying financial data.

30. The thirtieth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of continuous improvement and the need for ongoing monitoring and evaluation of the internal control system.

31. The thirty-first part of the document provides a detailed overview of the external audit process. It describes the scope of the audit, the methods used to gather evidence, and the findings of the audit. This section also includes a discussion of the audit committee's response to the findings and the steps taken to address any identified weaknesses.

32. The thirty-second part of the document discusses the importance of maintaining up-to-date financial information. It emphasizes the need for timely and accurate reporting to management and the board of directors. This section also outlines the procedures for reviewing and approving financial statements.

33. The thirty-third part of the document provides a detailed overview of the risk management process. It describes the various risks faced by the organization and the strategies implemented to manage these risks. This includes the use of risk assessment tools and the implementation of risk mitigation measures.

34. The thirty-fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This section also outlines the specific procedures for recording and verifying financial data.

35. The thirty-fifth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of continuous improvement and the need for ongoing monitoring and evaluation of the internal control system.

36. The thirty-sixth part of the document provides a detailed overview of the external audit process. It describes the scope of the audit, the methods used to gather evidence, and the findings of the audit. This section also includes a discussion of the audit committee's response to the findings and the steps taken to address any identified weaknesses.

37. The thirty-seventh part of the document discusses the importance of maintaining up-to-date financial information. It emphasizes the need for timely and accurate reporting to management and the board of directors. This section also outlines the procedures for reviewing and approving financial statements.

38. The thirty-eighth part of the document provides a detailed overview of the risk management process. It describes the various risks faced by the organization and the strategies implemented to manage these risks. This includes the use of risk assessment tools and the implementation of risk mitigation measures.

39. The thirty-ninth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This section also outlines the specific procedures for recording and verifying financial data.

40. The fortieth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of continuous improvement and the need for ongoing monitoring and evaluation of the internal control system.

"אמירה" אמיתית, שהיא תוצאה של יצירתיות, מקרינה למרחקים. הכלכלן הבריטי קיינס כתב באחד מספריו שנוצמחה של "אמירה" נכונה, בזמן הנכון, היא לאין ערוך רבה יותר מעוצמתם של מפלגות וצבאות. "אמירה" אמיתית יכולה להזיז הרים. מגזין זו שבועי של התק"מ, בהפקת הר-עמשא, אם יתבצע נכון, יעסוק בבעיות האמיתיות יכול להקרין בעוצמה בלתי צפויה ולעורר אנשים לחשוב קצת אחרת על חיי שיתוף. היום, כשכית התק"מ מתרוקן אם אם מתוכנו, נחוצה דרך חדשה של הידברות בין קיבוצית, דרך חדשה, שבה יוכלו הקיבוצים להעביר מסייגים לקיבוצים אחרים. יתכן שמגזין כזה יכול להיות נדבך אחד חשוב בדרך להידברות כזו.

חינוך

יש קושי גדול בחינוך ליצירתיות. הצלחנו לפתח מכניקות של העברת אינפורמציה לרמות מרשימות, אך יצירתיות אינה תולדה של העברת אינפורמציה. היא יכולה להעזר באינפורמציה אך אינה תולדה ישירה שלה. יצירתיות, לפי מייסב הבנתי, אם היא בכלל תולדה של משהו, הרי זו תולדה של התקרבות אדם אל "האמת" הפנימית שלו, אל הדבר המיוחד אותו אל הלבדיות שלו, אל ה"אמירה" שלו. באופן פרדוקסלי, כשהאדם נוגע בדבר הכי פרטי שבו, הוא נוגע במשהו אוניברסלי, שהוא יצירתיות. איך מחנכים ליצירתיות? קשה מאוד. אפשר ליצור תנאים שבהם אם יש לאדם את כוחות הנפש להתמודד עם הלבדיות שלו, אז בתנאים אלו הוא יעשה זאת. כי איך תעזור לאיש צעיר להתמודד עם הקושי העצום לשבת מול דף ריק ולכתוב, או מול קנוס ריק או מול אבן פיסול גולמית וליצור משהו מכלום? סביבה יוצרת יכולה להשפיע, לגרות, אבל בלבדיות שלו אדם הוא לבד, ואין שום מכניקה שתעזור לו, נהפוך הוא: מכניקות מופרעות בדרך כלל לתהליך התקרבות של אדם אל עצמו, הן מעודדות אותו ללכת בתלם, ללכת בעיבילים שכבר הלכו בהם.

כאשר נולד בדגניה הבן הראשון למשפחת ברי, בקשו החברים לקרא לו "אדם" על שם האדם הראשון. חברי דגניה הבינו, שאין טעם להקיש סתם ישוב. הם האמינו, שהם תורמים להיוולדו של "אדם חדש", אדם יצירתי. זו היתה הציונות שלהם. אי אפשר לסיים סיפור זה מבלי לציין את סופו האירטי. אותו ילד ראשון לימים, נקרא "גדעון" ולא "אדם", ובבגרותו עזב את דגניה. כך שחשוב להדגיש שוב: דגניה אינה כרגע מודל לחיקוי, היא אמצעי להעביר מסר וללמוד ממנו.

הר עמשא תציע מגוון סדנאות תקשורת למנהיגי קהילות צעירים בארץ ובחו"ל. אחד מתפקידיו המרכזיים של מנהיג קהילה הוא להצביע בפני הציבור על "העיקר". עליו לדעת להפריד בין עיקר לספל ולהיות בעל היכולת להפנות את תשומת לב הקהילה לדברים החשובים והמשמעותיים בחייה. נסיתו הסבעית של האדם ובעקבות זאת גם של החברה, הוא להתעלם מ"העיקר" ולהתעסק בספל. בכל מצב ובכל תקופה יש צורך לפזר את הערפל העוסף את המאורעות ולברר מהו פשר המסר, שהתקופה מעבירה לנו אודות מצבנו ומה פשרו. זה תפקידו של מנהיג. לאחר גמר הסדנאות יחזרו רוב החניכים לקהילותיהם ויתנו ביטוי לערכים ולכלים שרכשו בהר-עמשא. חלקם יחזרו לסדנאות נוספות בעתיד, חלקם יבחרו אולי להשתלב בקהילת הר עמשא. על כל פנים, כולם ישמרו על קשר בכל הרמות עם מרכז התקשורת בהר עמשא, אם על ידי התכתבות, משלוח סרטי וידאו או באמצעות מחשבים. הר עמשא יהווה צומת מפגש של מנהיגי קהילות צעירים גם ברמה הפיזית וגם ברמה התקשורתית. החוויה שהם יעברו בהר-עמשא תקשר בוודאי בין חברי הסדנאות למשך שנים רבות.

אמצעי התקשורת של זמננו וכנראה של העתיד הנראה לעין, הם המלווייה, הוידאו, המולטי-מדיה והמחשבים. אלו מכשירים רבי עוצמה העושים את תקופתנו ליחודית. באמצעותם ניתן לקדם דברים ולגרוס לסוב, אך בו זמנית ניתן לגרוס גם נזק רב. רוב רובה של המדיה מכוננת היום לבידור זול. חשוב מאוד שחברה ערכית תיצור הצטיינות, אלטרנטיבה שתצביע על אפשרות אחרת לשימוש במדיה. זו היא גולת הכותרת של "סדנת התקשורת" ושל הר-עמשא בכלל.

נספח

פירוט ענפי הקיבוץ

מרכז לימודים, טיפולים ואירוח

תיאור הפעילות

הקמת מרכז שיאפשר פתרון מגורים זמני למתארחים המגיעים במסגרת לקבל את השירותים המוצעים במקום:

- טיפולים.
- השתלמויות, נדנאות, סמינרים וקורסים.
- טיולים (טיולי סוסים, טיולים רגליים, סדנאות הישרדות, סרקסורונים וכדומה).
- חזרות והקלטות מוסיקה ותוכניות מלווייה בסביבה מנותקת רגועה ושקטה.
- התנסות בחיי קהילה שיתופית.
- חזנויות ושיקוץ רגשי ומקצועי.

המרכז ידאח באורחים חלק מהקיבוץ ויישלבם בחיי הקיבוץ, בעבודתו ובתהליך הלימוד שבו.

חברת "קשב" - הפקות בע"מ

חברת ההפקות תעסוק בהפקת סרטים תיעודיים, סרטי תדמית, סרטי הסברה, קליפים וסרטי פרסומת.

חברת ההפקות תכלול:

- צוות ENG שיעסוק בייצור סרטים תיעודיים, תיעוד ארועים, סקירת חדשות וכד'.
- אולפן וידאו שישמש ל:
 - הפקות אולפן.
 - הקלטות וחדר חזרות למוסיקאים אורחים.
- ציוד פוסט פרודקשן שישמש לעריכה עד לשלב הסרט המוגמר.
- סמינרים.
- סמינרים בנושא תקשורת והקניית מיומנויות הפקה לתלמידים, לשותפים בעשיית מלווייה קהילתית אנשי מקצוע ומובילי דעת קהל מרחבי הארץ ונציגי קהילות יהודיות מחו"ל.

מרכז ללימודי המחשב

המרכז יעסוק בהוראה בתחומים הבאים:

- קיום קורסים נדרכים בתחומים ספציפיים למבקשים לרכוש מקצוע.
- השתלמויות לעוסקים בהוראת מקצועות המחשב.
- סדנאות למתעניינים בעולם המחשב.

במרכז הרעיון:

לקיים סמינר מדוכ וקצר ככל האפשר בתנאי פנימיה שיאפשר למשתתף להתנתק מהשיגרה ולהתרכז במסגרת שלשמה הגיע. כל תלמיד יקבל חדר ארוח בו ישהה במהלך הקורס, ומחשב אישי שישמש אותו לאורך כל הקורס לתירגול ועבודה.

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

INVESTIGATION OF THE ALLEGED

ACTS OF VIOLENCE

ON THE PART OF THE MEMBERS OF THE KKKU (Klans, Ku Klux Klan, United Klans of America, etc.)

- 1. The purpose of this investigation is to determine the extent of the violence committed by the members of the KKKU.
- 2. The investigation will be conducted in the following manner:
- 3. The investigation will be conducted in the following manner:
- 4. The investigation will be conducted in the following manner:
- 5. The investigation will be conducted in the following manner:

It is the policy of the Department of Justice to conduct this investigation in a fair and impartial manner.

INVESTIGATION OF THE ALLEGED

ACTS OF VIOLENCE ON THE PART OF THE MEMBERS OF THE KKKU

ACTS OF VIOLENCE

- 1. The purpose of this investigation is to determine the extent of the violence committed by the members of the KKKU.
- 2. The investigation will be conducted in the following manner:
- 3. The investigation will be conducted in the following manner:
- 4. The investigation will be conducted in the following manner:
- 5. The investigation will be conducted in the following manner:

INVESTIGATION OF THE ALLEGED

ACTS OF VIOLENCE ON THE PART OF THE MEMBERS OF THE KKKU

- 1. The purpose of this investigation is to determine the extent of the violence committed by the members of the KKKU.
- 2. The investigation will be conducted in the following manner:
- 3. The investigation will be conducted in the following manner:
- 4. The investigation will be conducted in the following manner:
- 5. The investigation will be conducted in the following manner:

It is the policy of the Department of Justice to conduct this investigation in a fair and impartial manner.

סדנה פיתוח מוצרים ופטנטים

מטרות הקפת הסדנא:

- בניית מודלים.
- פיתוח ויישום יחזמות מקומיות.
- עיצוב פנים, פיתוח מוצרים.
- פיתוח ויישום יחזמות מקומיות.

הסדנא תיתן שירותים בתחומים:

סטודיו לעיצוב: חבילת שרות לבעלי רעיונות פרטיים, חברות מסחריות, חממות טכנולוגיות, יזמים חיצוניים, ויחזמות מקומיות בפיתוח מוצרים חדשים.
היתרון היחסי הינו מתן מגוון שירותים מדמת הרעיון ועד לתיק ייצור, בניית מודלים וייעוץ שיווקי - הכל תחת קורת גג אחת.

פיתוח משחקים: משחקי המיומנות והלהטוטנות תופסים מחדש מקום בעולמם של בני הנוער.

מנוע רוח: מנוע רוח מהפכני בתפיסתו ובתפוקתו, מנוע שאינו בנוי על עקרון המדחף, כשאר המנועים בעולם. הניצולת המוכחת עד היום היא עד 35%, בעוד שהניצולת הצפויה ממנוע זה היא עד 80%.

שרותי עיצוב ובנייה: חבילת שירותים לתושבי איזור הדרום בעלי בתי פרטיים, חברות מסחריות, מסעדות, חנויות וכדומה. חבילת השירותים הזו תכלול עיצוב, תכנון, מתן פתרונות טכניים, פיקוח בנייה ותיאום תכנון, מסגרות, נגרות וכדומה.

בינוי, שיפוץ וריהוט משקי: חדר אוכל, חדרי אירוח, כתות הדרכה וכו'.

מרכז רפואה אלטרנטיבית (חינוך משלים)

מרכז המציע טיפולים נזללניים ורזאמה אישית למגוון רחב של בעיות רפואיות ואחרות וקשיי תפקוד.

המרכז ישמש לטיפולים, חינוך ולימוד לתושבי האיזור, לתושבי כלל הארץ, שיגיעו לטיפולים וסדנאות מרכזים, ולתושבי חו"ל, המגיעים לטיפולים ארוכי טווח בים המלח.

במסגרת המרכז ינתנו שירותים כגון:

- טיפולים משולבים בשיטות קונבנציות ואלטרנטיביות.
- סדנאות וקורסים ללימוד שיטות טיפוליות, פיתוח מודעות ושינוי הרגלי חיים.

חווות סוסים

החווה תכלול:

- מתקן שיקומי לסוסים. חלק זה של החווה יעבוד בשיתוף פעולה עם בית החולים הוסרינרי, ויאפשר המשך טיפול ושיקומי אחזקתי. מתקן זה יענה על צורך אמיתי בשירות זה מאחר שאין מתקן דומה בארץ.
- טיפוח עדר סוסים טהורי גזע. בחווה יגודלו ויוחזקו סוסים גזעיים בהתאם לדרישות השוק.
- טיולי סוסים. טיולים מאורגנים למספר ימים המתבססים על רכיבה ומתמקדים במסלולים מיוחדים באזור.
- רכיבה טיפולית- שיקומית. מתן שירותי רכיבה טיפולית למוגבלים ברמות שונות. שירותים אלה ינתנו תוך שיתוף פעולה עם מרכז הרפואה האלטרנטיבית בקיבוץ.

את/ה מוזמן/ת להתקשר אלי, כדי לקבוע פגישת היכרות.

07-9954307 (משרד)
07-9971150 (בית)

בברכה

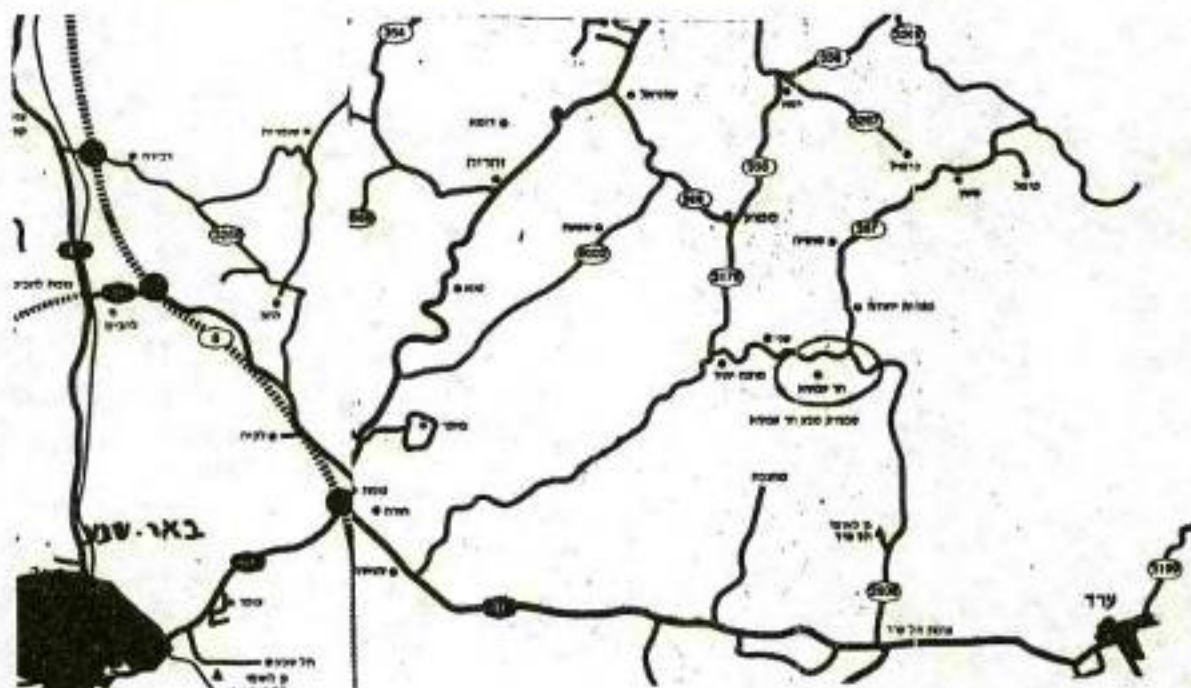
ארן פטינקין

הר עמשא - קהילה קשובה

הצהרת כוונות

הר-עמשא הוא קיבוץ של התק"ם, שהוקם בשנות השמונים על הגבעות מצפון-מערב לערד, בקצה יער יתיר, על גבול המדבר, בצמוד לשמורת הר-עמשא. המקום מקסים ביופיו ובנופיו ואידאלי מבחינת מיקומו.

בספטמבר '96 גרעין חדש יישב את הר-עמשא והקים במקום מחדש קיבוץ. החלום הוא הקמת קיבוץ שיעסוק בתקשורת, בחינוך ובאמנות במובנם הרחב.



מכתב זה הוא הצהרת כוונות. הוא פותח בלימוד השותפות. הוא ממשיך בסקירה קצרה של העיסוקים, המתוכננים בקיבוץ. אחר-כך הוא עוסק בדרך לקיבוץ, באמצעות סיפורי האישי אני פורס את האישי מאמץ שלי על חיי שותפות. המכתב מסתיים בתיאור מפורט יותר של ענפי הקיבוץ העתידיים.



THE HISTORY OF THE

UNITED STATES

OF AMERICA
FROM THE FIRST DISCOVERY
TO THE PRESENT TIME
BY
JAMES OSGOOD



NEW YORK: PUBLISHED BY
J. OSGOOD, 15 NASSAU ST.
1857.

תקציר הענפים והעיסוקים בקיבוץ

1. מרכז ללימודי תקשורת ומחשבים

- א. **סמינרים וסדנאות:** בתחומי מלווידה, קולנוע ומחשבים, למקצועותיהם ומיומנותיהם השונים.
- ב. **מכללה לתקשורת ולאומנות:** מכללה לשלושים צעירים (בשנות העשרים לחייהם) מקהילות יהודיות ברחבי העולם ומהתנועה הקיבוצית, שתכשיר צעירים לעבודה קהילתית בתחום התקשורת. במסגרת הכשרתם ייצרו הלומדים סרטים ויצירות אמנות ותקשורת אחרים להפצה בקהילות יהודיות ברחבי העולם.
- ג. **בית ספר תיכון לתקשורת ואמנויות:** ידכו צעירים מהארץ ומקהילות יהודיות בעולם. התלמידים יחשפו לעולם התקשורת והאפשרויות הגלומות בו. בפנימיה ילמדו הנערים גם לימודים כלליים כפי שנדרש על ידי משרד החינוך.

2. "קשב" חברת הפנקות

לחברת ההפקות יהיו כל אמצעי ההפקה החדישים ביותר של עולם המלווידה והקולנוע. החברה תפיק: דרמות קצרות, סרטי תעודה, סרטי הדרכה וסרטי תדמית. לקוחות החברה יהיו הזכונות היהודית, התק"מ, רשתות המלווידה המקומית ובחור"ל. חברת ההפקות תפתח שני נושאים עיקריים: התנועה הציונית וישוב ארץ ישראל והתנועה הקיבוצית בפרט.

3. סדנת פיתוח מוצרים ופסנטים

במרכזה יעמוד פיתוח מוצרים ועיצובם מרמת התיכון הראשוני ועד אב-טיפוס. הסדנא תשמש בנוסף כסמדיד לעיצוב, לפיתוח משוואים ועוד, ותשמש לצרכים של משק הקיבוץ.

4. מרכז מרפא וטיפול

א. **מרכז לחינוך ולטיפול ברפואה משלימה:** המרכז ישלב טיפול בשיטות קונבנציונליות ומשלימות. הדגש המרכזי יהיה על חינוך הן לאוכלוסייה הכללית ולקבוצות מיוחדות, עם דגש טיפולי.

ב. **חוות סוסים:** תשתמש כחלק מהאלמנט השיקומי והחינוכי של המרכז.

ג. **סמינרים וסדנאות:** לנוער בסיכון, לנוער עולה ולקבוצות שונות של נוער.

5. בית הארחה לאמנים אורחים

אמנים מכל תחומי התרבות, אך בעיקר מתחום התקשורת, יהיו אורחים של הר עמשא. הם יינקו השראה מהמקום ויפרו אותו בכשרונם. קרן מיוחדת תתמוך בפרוייקטים אמנותיים של אורחים בנושא זהות יהודית. האורחים יוכלו לנצל את אמצעי ההפקה של המקום.

6. חברת בניה

קהילת הר עמשא תבונה בעצמה את בתי המגורים והמבנים הציבוריים. הבניה תהווה חלק ניכר מהכנסתה של הקהילה בשנים הראשונות. כל חברי הקהילה, כולל אורחים, יקחו חלק בבנית המקום. לעשייה זו חשיבות רבה בגיבוש הגרעין המייסד, הלב של הקהילה. כאשר אדם בונה בעצמו נוצרת איכות בניה מיוחדת במינה שמקרינה גם על יחסו למקום. יש לעצם הבניה חשיבות רבה בלמידה על שיתוף פעולה ויחסים בין חברי הקהילה.

7. חקלאות ביתית

בסביבה הקרובה נפתח חקלאות ביתית אורגנית לתצרוכת פנים. החקלאות תשמש מקום תעסוקה לחניכים ומשפלים.

פירוש מעמיק יותר של ענפי הקיבוץ מובא בסוף המכתב.

1971-1972

1. Introduction

The purpose of this report is to provide a comprehensive overview of the activities and achievements of the organization during the 1971-1972 fiscal year. This report will cover the following areas:

1. General Administration
2. Financial Management
3. Program Development
4. Personnel Management
5. Public Relations

2. General Administration

The organization has maintained a high level of administrative efficiency throughout the year. Key accomplishments include the implementation of a new filing system, the completion of a major office renovation, and the successful execution of a series of public relations campaigns.

3. Financial Management

The organization has achieved a significant increase in its financial resources, primarily through the successful completion of a major fundraising campaign. This has allowed for the expansion of our programs and the improvement of our facilities.

4. Program Development

The organization has developed a number of new programs and services, including a new youth center, a new senior citizens center, and a new community center. These programs have been well-received by the community and have provided a valuable service to the public.

5. Personnel Management

The organization has successfully recruited and trained a large number of new personnel, ensuring that we have a strong and capable workforce to carry out our mission.

6. Public Relations

The organization has maintained a strong and positive public image throughout the year, thanks to the efforts of our public relations team. We have successfully communicated our mission and achievements to the public, and we have received a great deal of positive feedback.

7. Conclusion

The 1971-1972 fiscal year has been a very successful one for the organization. We have achieved a number of significant accomplishments, and we are well-positioned to continue our work in the future. We thank the community for its support and look forward to continuing our service to the public.

8. Appendix

This appendix contains a list of the organization's assets and liabilities, as well as a list of the organization's income and expenses for the 1971-1972 fiscal year.

9. References

לאן אנו הולכים?

השיתופיות היא לב והחילה. מבחינה חומרית השותפות מלאה כמו בקיבוצים הקלאסיים של פעם. אך מבנה שיתופי זה הוא רק לבוש חיצוני למשהו פנימי עמוק יותר. מרכז הכובד של הר עמשה הוא למידה של יצירה, של חיים תוך שתוף פעולה, של הבנת יחסים ומהות הגורמים הפוגמים בחיים תקינים של סדר והרמוניה. מדובר בלמידה של דבר עדין מאוד. אין הכוונה להסיק מסקנות ולהמציא עוד פורמולה שאמורה לעזור לאנשים לחיות ביחד, מדובר במהלך זוויר מאוד מרגש ומשמח של גישוש דינמי שמקרין על השותפים בעשייה ומאפשר לרוח היצירה להשרות על העוסקים במלאכה.

יצירתיות יכולה לקבל ביטוי בכל רבדי החיים. כך אנו מקווים ליצור קהילה שהיא אלטרנטיבה חיה לקיים, גם באורח החיים בה וגם ביצירות האומנות שתוצר ותפיץ.

שותפות

אינני נוהג לשרבט היבטים אישיים במסמכים מעיין אלו, אך הדבר עשוי לעזור להבהיר את האני מאמין שלי לגבי הקיבוץ. סיפורי האישי הוא רק אמצעי קומוניקציה לפרוט את התכנים, שנראים לי רלוונטיים לבניית קהילה יוצרת.

אני שייך לדור שהשתחרר משרות סדיר בצבא אחרי מלחמת יום כיפור. דור הישבר הגדול, דור שחוק ומאוכזב. אחרי השירות נסעתי לארצות הברית ללמודי קולנוע, ולא היה ברור לי שאני בכלל חוזר לארץ. בסוף שנות השבעים חזרתי לארץ. ביימתי סרט תעודי אחד שקצר הצלחה ואוהיכ נשלחותי להכין סרט שני, סרט יובל השבעים לדגניה. התחקיר לסרט זה היה מהפך בחיי; לראשונה הבנתי את החשיבות והיחוד של המהלך הציוני, הבנתי שאין לי מה לחפש בחו"ל, למרות ואולי בגלל שאדמתי בוערת ושכאן הוא מקומי. זו היתה תקופה מלאה תגליות על עצמי, על התנועה הקיבוצית ועל בני אדם בכלל.

דגניה היתה צומת דרכה זרמה מרבית התנועה הציונית ובוודאי שכל התנועה הקיבוצית. דגניה היתה צומת לא בגלל מספר תושביה ולא בגלל הרמה האינטלקטואלית של חבריה, ובוודאי שלא בגלל עושרה החומדי. היא היתה צומת בגלל העובדה שהיתה בה איכות אנושית נדירה שבמאה אפשרות של קיום מסת אחד, של יחסים מאיכות אחת. במשך שנים היו גדולי האומה מבקרים בה ברגעי ההכרעה כי ידעו שבדגניה יוכלו להתקרב לבעיות מתוך גישה נקיה יחסית מאינטרסים ורחוקה ממאבקי הכח שרווחו כבר אז במפה הפוליטית של ארץ ישראל. אך דגניה משכה אליה לא רק מנהיגים ומדינאים היא גם היתה כור היתוך של תרבות ויצירה; רחל המשוררת, צבי שץ, זלמן שזר, א.ד. גורדון ואחרים. כלם שאבו השראה מהאיכות האנושית היצירתית המיוחדת. כלם נמשכו לקבוצת אנשים שהיתה בתהליך של השלח קליפות פסיכולוגיות.

כאשר אני חושב על הר עמשה, אני חולם על איכות כזאת. אני רוצה לעסוק בחיקוי או געגועים רומנטיים ליימים ההם? אך דגניה, יותר מכל ניסוי אחד בארצנו ממחישה לי, איך קבוצה קטנה של אנשים שהחלה להתקרב אל עצמה, אל האמת, יכולה להקרין ולהשפיע על אומה שלמה.

זמן קצר לאחר שחזרתי חזרה זאת בדגניה נפגשתי בירושלים עם גרעין "אנשי מעשה". בגרעין דנו בנושאים שהיו קרובים לליבי, נושאים שנשכחו כמעט לחלוטין בדגניה של היום. לאחר מספר שנים של גיבוש והתלבטות עלה גרעין "אנשי מעשה" לנשפון והקים קיבוץ חדש בשם נאות סמדר. בשנים שביליתי בנאות סמדר העמקתי, יחד עם חברי, את הכנתנו בכל הכרח לבעיות ביחסים המונעות שיתוף פעולה. הניסוי בקיבוץ "הר עמשה" הוא שלב נוסף, המשך של מאמצי להתקרב ולהבין נושאים מהותיים בקיומנו.

חיי שיתוף אינם חיים פשוטים. גם כאשר הקיבוץ עשיר, חיי שיתוף הם אתגר עצום. אי שם בדרך מאוס ג'וני לימינו הדבר הזה נשכח. מה כמה שנים, שהתנועה הקיבוצית איבדה את המצפן שלה ומנסה רק למצוא פורמולות שיאפשרו לחיות ביחד ביתר נוחות. לפי מיסב הבנתי אין לכזו הזה סיכוי. לשעמי ונדמה שגם לדעת ראשוני דגניה, הקיבוץ אינו מסדר, הוא אמצעי ליצירת תנאים, שבהם אדם יכול ללמוד את עצמו ואת סביבתו בפעולה. קיבוץ אינו מבסית חיים נוחים. הוא מהווה קריאת תיגר עצומה על כל הרגלי החיים שלנו. נושא הקניין רדף את האדם עוד מימי קין והבל. דרך הקניין משיג האדם אשליית במחזון. נסיון ליצירת קהילה, שבה אין לפרס קניין משלו הוא מהלך שנוגד ותנית של דורות. לכאורה נראה, שהיו בעבר חברות, שחיו בתנאי שיתוף ואחוזה, אך הדבר אינו כך. במסגרות אלו חיו בכפופות למערכת חוקים מאוד נוקשה, שלפיהם אדם הוכרח לשותף פעולה. אך שיתוף פעולה מתוך כפיה אינו מצביע על יחסים, נהפך הוא.

בחברה שיתופית לא תזכך כפיה, אפילו לא של רוב. לא יתכן, שרוב יכפה את דעתו על מיעוט, או על יחיד. כפיה כזו יכולה ליצור משקעים שליליים לדורות. סמכות של רוב אינה פחות נוראה מרדנות של דיקטטור יחיד. אחת האשליות הגדולות שרווחות לגבי שיתוף הינה, שרק עדר יכול לשותף פעולה. כלומר רק קבוצת אנשים עם דעות זהות יכולה לחיות חיי שיתוף.

אחד המעצמים הגדולים שלי בדגניה היתה שיחה עם ברוך ווינר, שתיאר את חצר הראשונים בתחילת שנות העשרים כקבוצת אינדיבידואליסטים קיצוניים. כל אחד "הולך עם הראש שלו", אבל איכשהו כולם משתפים פעולה. הוא הוסיף, שלדעתו רק אינדיבידואליסטים קיצוניים, כלומר רק אנשים שהשילו מעליהם קליפות של כסוי והסתרה ואשר החגלתה להם האמת הפנימית שלהם, היחוד שלהם, יכולים לשתף פעולה. עודד לא יכול לשתף פעולה, הוא רק יכול להיות מובל על ידי "רועה".

מסיבות דומות, בהר ענושא אין ועדת קבלה, כי ועדות כאלו מנפות לפי סיכויי האדם ללכת בתלם, כלומר להצטרף לעדר. אין לנו רצון לחיות בעדריות, בכונתנו ליצור תנאים שבהם אינדיבידואליסטים יפרחו וייצרו, שיהיה להם חופש מלא להיות מי שהם באופן יצירתי. כל מי שמוכן לקחת על עצמו את האתגר, את תנאי החיים הקשים ואת כללי המקום הוא אורח רצוי. אין צבירה של וותק, אין "קליקות", כולם שווים בייחודיותם. האויב הגדול ביותר של יצירתיות הוא העדר, הסמכות. לקיום קהילה יצירתית נחוץ חופש מלא מכל כבלים. אין הכונה להפקרות. נהפוך הוא. הכונה לכניסה לסדר ולמדענות, שהם תולדה של רגש אחריות.

שיתוף מושתת בראש ובראשונה על אמון. אך לא אמון במשהו שמחוץ לי, בסמכות כל שהיא, אלא אמון בעצמי, שאוהב רגיש וערני מספיק לפעול ברגע הנכון במדויק. הבנה זאת מונעת יצירת מערכת שלמה של הגבלות שמקורן בחוסר אמון.

לעיתים קרובות אנו מגלים בחברות שיתופיות מצב שבו 90% מהאוכלוסיה עובדים במסירות מתוך אחריות ומתוך אהבת העבודה. 10% אינם ערים לצורך להתפרנס או שהם סתם במלנים. הנטיה הטבעית היא לנסות לכפות על 10% הבמלנים חוקים ומגבלות (או היום פופולארי לתת תמריצים), בכדי שיהיו 100% חברים חרצים. אך כל המגבלות האלו אינן הופכות עורו של בסלן, הן רק גורמות הרבה עוגמת נפש לאלו שאהבו לעבוד ועלבון לאלה שעבדו מתוך מסירות, כי נוצרה מערכת שלמה של בדיקות, השוואות וחשדות שמעכרות את האווירה ומגדילות את אחוז הבמלנים ובסכמתו של דבר גם את אחוז הממודמים בחברה. אבל יש אפשרות אחרת. יש אפשרות שבחברה רגישה יהיה נוקם למיעוט של במלנים. זו תהיה חברה יותר יצירתית ויותר יצרנית. הנושא הזה נראה שולי, טריויאלי, אבל למעשה הוא יכול לחרוץ את גורלו של קיבוץ.

החברה הקיבוצית היונה אמורה לעמוד בפרץ ולמנוע מישראל להיפך לעוד מדינה קפיטליסטית. ראשוני דגניה היו בודאי מתהפכים בקברם, אילו ידעו מה קורה בתנועה הקיבוצית היום. המהפך הצינוני הוא הניסוי האנושי הרדיקלי ביותר בכל הזמנים. מעולם לא צמחה תופעה כזו. מי שמרצה להקים כאן מערכת קפיטליסטית כמו "כל הארצות", פשוט לא קולם את המציאות היחודית שבה אנו חיים. בחבל ארץ קטן זה, בישראל, מרוכזים יותר כשרון יצירתיות מאשר בכל נוקם אחר בעולם. בינתיים אין לייחוד זה בסופק, אך אי אפשר יהיה להקים כאן מדינה רגילה על הר געש יצירתי זה.

חזונו של אחד-העם היה להקים בארץ-ישראל קודם כל מרכז רוחני. זה היה לסעמו תמצית החזון הצינוני. הצד הפיסי-מדיני הוא רק אחת התולדות של מרכז כזה, אך לא החשוב ביותר. בדרך בניית המדינה שכחנו, שעוד וילה ועוד בריכת שחיה איננו איכות חיים. יצירת טיב היחסים בין האדם לחברו ובין האדם לסביבה - זו איכות חיים שאין לה מחיר.

דוקא בימים אלו של משבר בתנועה הקיבוצית, נדמה לי שניתן ליצור ב"עין הסערה" משהו חדש, שיתרום לקיבוצים למצא דרך חיים חדשה מבלי לשפוך את התינוק עם הערסה. כנראה שהמערכת היתה צריכה להגיע לשפל הזה בכדי שיוכל להתחולל בה שינוי אמיתי. שינוי הינה מילה נרדפת ליצירתיות. בשינוי יוצרים "חדש". אולי חדש זה יסייע להחזיר לתנועה הקיבוצית את המצפן שלה.

יצירה

קיימת סברה, שכמה ציניקנים הפיצו, שמרבית הכשרונות מגליית רוסיה ופולניה היגרו לאמריקה, ואילו הנפלים, ה"לא יוצלחים", עלו לארץ. משיחות שהיו לי עם אנשי העליה השניה, התבררה לי תמונה אחרת לגמרי. כאן, בפיסת קרקע קטנה זו, והתאסף הריכוז הגבוה ביותר של כישרון ויצירתיות שאי פעם התכנס ביחד. אי אפשר, כמובן, למנות מושגים אלו של כישרון ויצירה, הם, כאמור, אינם ניתנים להשוואה רגילה. אך אין לי ברירה אלא להשתמש במונחים לא מדויקים בכדי להפריך את אותה סברה צינית שרווחה במשך שנים בארץ. כאן קרה משהו אחר. דווקא מכיוון שהורכזה כאן איכות יצירתית רדיקלית נוצר חשש תת-הכרתי שהיצירה תגלוש. פחד מיותר מדי, מכך שסיר הלחץ הזה לא יעמוד בעוצמת ההתחדשות, שהיא שילוב של אנשים מיוחדים, במקום מיוחד ובתקופה היסטורית יחודית. הפחד הזה מנע אז, ומונע גם היום, מהכישרון והיצירתיות של הישראלים את ביטוי המלא. אך הכישרון הזה עדיין חבוי בנו והוא מחכה להפתח ולפרוח.

1. 凡在本行開辦之各項業務，均應遵守本行所定之規章制度，並應隨時注意業務之改進，以期提高服務品質。
2. 本行辦理各項業務，應以誠實、信用為宗旨，並應遵守國家法律及金融法規。
3. 本行辦理各項業務，應以顧客之利益為重，並應提供優質之服務。
4. 本行辦理各項業務，應以效率為重，並應縮短顧客之等候時間。
5. 本行辦理各項業務，應以安全為重，並應確保顧客之財產安全。
6. 本行辦理各項業務，應以透明為重，並應公開各項業務之收費標準。
7. 本行辦理各項業務，應以專業為重，並應提高員工之專業素養。
8. 本行辦理各項業務，應以創新為重，並應開發新業務，以滿足顧客之需求。
9. 本行辦理各項業務，應以環保為重，並應減少業務活動對環境之影響。
10. 本行辦理各項業務，應以社會責任為重，並應積極參與社會公益活動。

以上各項業務，均應由本行負責辦理，並應定期向顧客報告業務之進展情況。

本行辦理各項業務，應以顧客之利益為重，並應提供優質之服務。本行辦理各項業務，應以效率為重，並應縮短顧客之等候時間。本行辦理各項業務，應以安全為重，並應確保顧客之財產安全。本行辦理各項業務，應以透明為重，並應公開各項業務之收費標準。本行辦理各項業務，應以專業為重，並應提高員工之專業素養。本行辦理各項業務，應以創新為重，並應開發新業務，以滿足顧客之需求。本行辦理各項業務，應以環保為重，並應減少業務活動對環境之影響。本行辦理各項業務，應以社會責任為重，並應積極參與社會公益活動。

本行辦理各項業務，應以顧客之利益為重，並應提供優質之服務。本行辦理各項業務，應以效率為重，並應縮短顧客之等候時間。本行辦理各項業務，應以安全為重，並應確保顧客之財產安全。本行辦理各項業務，應以透明為重，並應公開各項業務之收費標準。本行辦理各項業務，應以專業為重，並應提高員工之專業素養。本行辦理各項業務，應以創新為重，並應開發新業務，以滿足顧客之需求。本行辦理各項業務，應以環保為重，並應減少業務活動對環境之影響。本行辦理各項業務，應以社會責任為重，並應積極參與社會公益活動。

本行辦理各項業務，應以顧客之利益為重，並應提供優質之服務。本行辦理各項業務，應以效率為重，並應縮短顧客之等候時間。本行辦理各項業務，應以安全為重，並應確保顧客之財產安全。本行辦理各項業務，應以透明為重，並應公開各項業務之收費標準。本行辦理各項業務，應以專業為重，並應提高員工之專業素養。本行辦理各項業務，應以創新為重，並應開發新業務，以滿足顧客之需求。本行辦理各項業務，應以環保為重，並應減少業務活動對環境之影響。本行辦理各項業務，應以社會責任為重，並應積極參與社會公益活動。

本行辦理各項業務，應以顧客之利益為重，並應提供優質之服務。本行辦理各項業務，應以效率為重，並應縮短顧客之等候時間。本行辦理各項業務，應以安全為重，並應確保顧客之財產安全。本行辦理各項業務，應以透明為重，並應公開各項業務之收費標準。本行辦理各項業務，應以專業為重，並應提高員工之專業素養。本行辦理各項業務，應以創新為重，並應開發新業務，以滿足顧客之需求。本行辦理各項業務，應以環保為重，並應減少業務活動對環境之影響。本行辦理各項業務，應以社會責任為重，並應積極參與社會公益活動。

三、

本行辦理各項業務，應以顧客之利益為重，並應提供優質之服務。本行辦理各項業務，應以效率為重，並應縮短顧客之等候時間。本行辦理各項業務，應以安全為重，並應確保顧客之財產安全。本行辦理各項業務，應以透明為重，並應公開各項業務之收費標準。本行辦理各項業務，應以專業為重，並應提高員工之專業素養。本行辦理各項業務，應以創新為重，並應開發新業務，以滿足顧客之需求。本行辦理各項業務，應以環保為重，並應減少業務活動對環境之影響。本行辦理各項業務，應以社會責任為重，並應積極參與社會公益活動。

"אמירה" אמיתית, שהיא תוצאה של יצירתיות, מקרינה למרחקים. הכלכלן הבריטי קיינס כתב באחד מספריו שעוצמתה של "אמירה" נכונה, בזמן הנכון, היא לאין ערוך רבה יותר מעוצמתם של מפלגות וצבאות. "אמירה" אמיתית יכולה להזיז הרים. מגזין דו שבועי של התק"מ, בהפקת הר-עמשא, אם יתבצע נכון, ויעסוק בבעיות האמיתיות יוכל להקרין בעוצמה בלתי צפויה ולעורר אנשים לחשוב קצת אחרת על חיי שיתוף, היום, כשבית התק"מ מתרוקן אם אם מתוכנן, נחוצה דרך חדשה של הידברות בין קיבוצית, דרך חדשה, שבה יוכלו הקיבוצים להעביר מנסיגות לקיבוצים אחרים. יתכן שמגזין כזה יכול להיות נדבך אחד חשוב בדרך להידברות כזו.

חינוך

יש קושי גדול בחינוך ליצירתיות. הצלחנו לפתח מכניקות של העברת אינפורמציה לרמות מרשימות, אך יצירתיות אינה תולדה של העברת אינפורמציה. היא יכולה להעזר באינפורמציה אך אינה תולדה ישירה שלה. יצירתיות, לפי מיטב הבנתי, אם היא בכלל תולדה של משהו, הרי זו תולדה של התקרבות אדם אל "האמת" הפנימית שלו, אל הדבר המיוחד אותו אל הלבדיות שלו, אל ה"אמירה" שלו. באופן פרדוקסלי, כשהאדם נוגע בדבר הכי פרטי שבו, הוא נוגע במשהו אוניברסלי, שהוא יצירתיות. איך מחנכים ליצירתיות? קשה מאוד. אפשר ליצור תנאים שבהם אם יש לאדם את כוחות הנפש להתמודד עם הלבדיות שלו, אז בתנאים אלו הוא יעשה זאת. כי איך תעזור לאיש צעיר להתמודד עם הקושי העצום לשבת מול דף ריק ולכתוב, או מול קנוס ריק או מול אבן פיסול גולמית וליצור משהו מכלום? סביבה יוצרת יכולה להשפיע, לגרות, אבל בלבדיות שלו אדם הוא לבד, ואין שום מכניקה שתעזור לו, נהפוך הוא: מכניקות מופרעות בדרך כלל לתהליך התקרבות של אדם אל עצמו, הן מעודדות אותו ללכת בתלם, ללכת בעובילים שכבר הלכו בהם.

כאשר נולד בדגניה הבן הראשון למשפחת ברץ, בקשו החברים לקרוא לו "אדם" על שם האדם הראשון. חברי דגניה הבינו, שאין מעט להקיס סתם ישוב. הם האמינו, שהם תורמים להיוולדו של "אדם חדש", אדם יצירתי. זו היתה הציונות שלהם. אי אפשר לסיים סיפור זה מבלי לציין את סופו האירוני. אותו ילד ראשון לימים, נקרא "גדעון" ולא "אדם", ובבגרותו עזב את דגניה. כך שחשוב להזגיש שוב: דגניה אינה כדגם מודל לחיקוי, היא אמצעי להעביר מסר וללמוד ממנו.

הר עמשא תציע מגוון סדנאות תקשורת למנהיגי קהילות צעירים בארץ ובחור"ל. אחד מתפקידיו המרכזיים של מנהיג קהילה הוא להצביע בפני הציבור על "העיקר". עליו לדעת להפריד בין עיקר לספל ולהיות בעל היכולת להפנות את תשומת לב הקהילה לדברים החשובים והמשמעותיים בחייה. נסיתו הטבעית של האדם ובעקבות זאת גם של החברה, הוא להתעלם מ"העיקר" ולהתעסק במפל. בכל מצב ובכל תקופה יש צורך לפזר את הערפל העוטף את המאורעות ולברר מהו פשר המסר, שהתקופה מעבירה לנו אודות מצבנו ומה פשרו. זה תפקידו של מנהיג. לאחר גמר הסדנאות יחזרו רוב המנהיגים לקהילותיהם ויתנו ביטוי לערכים ולכלים שרכשו בהר-עמשא. חלקם יחזרו לסדנאות נוספות בשתיד, חלקם יבחרו אולי להשתלב בקהילת הר עמשא. על כל פנים, כולם ישמרו על קשר בכל הרמות עם מרכז התקשורת בהר עמשא, אם על ידי התכתבות, משלוח סרטי וידיאו או באמצעות מחשבים. הר עמשא יהווה צומת מפגש של מנהיגי קהילות צעירים גם ברמה הפדית וגם ברמה התקשורתית. החוויה שהם יעברו בהר-עמשא תקשר בוודאי בין חברי הסדנאות למשך שנים רבות.

אמצעי התקשורת של זמננו וכנראה של העתיד הנראה לעין, הם הטלוויזיה, הוידאו, המולטי-מדיה והמחשבים. אלו מכשירים רבי עוצמה העושים את תקופתנו ליחודית. באמצעותם ניתן לקדם דברים ולגרוס לסוב, אך בו זמנית ניתן לגרוס גם נזק רב. רוב רובה של המדיה מכוונת היום לבידור זול. חשוב מאוד שתחברה ערכית תיצור הצטיינות, אלטרנטיבה שתצביע על אפשרות אחרת לשימוש במדיה. זו היא גולת הכותרת של "סדנת התקשורת" ושל הר-עמשא בכלל.

THESE RESULTS WERE OBTAINED BY THE USE OF A
SPECIALIZED APPARATUS WHICH WAS DESIGNED
FOR THE PURPOSE OF MEASURING THE
EFFECTS OF VIBRATION ON THE
PERFORMANCE OF MAN. THE APPARATUS
WAS CALIBRATED AND THE RESULTS
WERE REPRODUCIBLE.

II

THE RESULTS OF THE STUDY WERE AS FOLLOWS:
1. THE EFFECTS OF VIBRATION ON THE
PERFORMANCE OF MAN WERE MEASURED
BY THE USE OF A SPECIALIZED APPARATUS.
2. THE APPARATUS WAS CALIBRATED AND
THE RESULTS WERE REPRODUCIBLE.
3. THE EFFECTS OF VIBRATION ON THE
PERFORMANCE OF MAN WERE MEASURED
BY THE USE OF A SPECIALIZED APPARATUS.
4. THE APPARATUS WAS CALIBRATED AND
THE RESULTS WERE REPRODUCIBLE.

THE RESULTS OF THE STUDY WERE AS FOLLOWS:
1. THE EFFECTS OF VIBRATION ON THE
PERFORMANCE OF MAN WERE MEASURED
BY THE USE OF A SPECIALIZED APPARATUS.
2. THE APPARATUS WAS CALIBRATED AND
THE RESULTS WERE REPRODUCIBLE.

THE RESULTS OF THE STUDY WERE AS FOLLOWS:
1. THE EFFECTS OF VIBRATION ON THE
PERFORMANCE OF MAN WERE MEASURED
BY THE USE OF A SPECIALIZED APPARATUS.
2. THE APPARATUS WAS CALIBRATED AND
THE RESULTS WERE REPRODUCIBLE.
3. THE EFFECTS OF VIBRATION ON THE
PERFORMANCE OF MAN WERE MEASURED
BY THE USE OF A SPECIALIZED APPARATUS.
4. THE APPARATUS WAS CALIBRATED AND
THE RESULTS WERE REPRODUCIBLE.

THE RESULTS OF THE STUDY WERE AS FOLLOWS:
1. THE EFFECTS OF VIBRATION ON THE
PERFORMANCE OF MAN WERE MEASURED
BY THE USE OF A SPECIALIZED APPARATUS.
2. THE APPARATUS WAS CALIBRATED AND
THE RESULTS WERE REPRODUCIBLE.

נספח

פירוט ענפי הקיבוץ

מרכז לימודים, טיפולים ואירוח

תיאור הפעילות

הקמת מרכז שיאפשר פתרון מגורים זמני למתארחים המגיעים במסגרת לקבל את השירותים המוצעים במקום:

- טיפולים.
- השתלמויות, טדנאות, סמינרים וקורסים.
- טיולים (טיולי סוסים, טיולים רגליים, טדנאות הישרדות, טרקטורנים וכדומה).
- חזרות והקלטות מוסיקה ותוכניות סלוחייה בסביבה מנותקת רגועה ושקטה.
- התנסות בחיי קהילה שיתופית.
- חונכות ושיקום רגשי ומקצועי.

המרכז יראה באורחים חלק מהקיבוץ וישלבם בחיי הקיבוץ, בעבודתו ובתהליך הלימוד שבו.

חברת "קשב" - הפקות בע"מ

חברת ההפקות תעסוק בהפקת סרטים תיעודיים, סרטי תדמית, סרטי הסברה, קליפים וסרטי פרסומת.

חברת ההפקות תכלול:

- צוות ENG שיעסוק בייצור סרטים תיעודיים, תיעוד ארועים, סקירת חדשות וכד'.
- אולפן וידאו שישמש ל:
- - הפקות אולפן.
- - הקלטות וחדר חזרות למוסיקאים אורחים.
- ציוד פוסט פרודקשין שישמש לעריכה עד לשלב הסרט המוגמר.
- סמינרים.
- סמינרים בנושא תקשורת והקניית מיומנויות הפקה לתלמידים, לשותפים בעשיית סלוחייה קהילתית אנשי מקצוע ומובילי דעת קהל מרחבי הארץ ונציגי קהילות יהודיות מחו"ל.

מרכז ללימודי המחשב

המרכז יעסוק בהוראה בתחומים הבאים:

- קיום קורסים מדוכים בתחומים ספציפיים למבקשים לרכוש מקצוע.
- השתלמויות לעוסקים בהוראת מקצועות המחשב.
- טדנאות למתעניינים בעולם המחשב.

במרכז הרעיון:

לקיים סמינר מדוכ וקצר ככל האפשר בתנאי פנימיה שיאפשר למשתתף להתנתק מהשיגרה ולהתרכז במסגרת שלשמה הגיע. כל תלמיד יקבל חדר ארוח בו ישנה במהלך הקורס, ומחשב אישי שישמש אותו לאורך כל הקורס לתרגול ועבודה.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY

ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

1000000

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

1000000

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

1000000

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

1000000

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 410 FIFTH AVENUE, NEW YORK, N. Y.

סדנה פיתוח מוצרים ופטנטים

מטרות הקמת הסדנא:

- בניית מודלים.
- פיתוח ויישום יחסות מקומיות.
- עיצוב פנים, ניהול מוצרים.
- פיתוח ויישום יחסות מקומיות.

הסדנא תיתן שירותים בתחומים:

מסודיו לעיצוב: חבילות שירות לבגלי רעיונות פרטיים, חברות מסחריות, חממות טכנולוגיות, יזמים חיצוניים, יחסות מקומיות בפיתוח מוצרים חדשים.
היתרון היחסי הינו מתן מגוון שירותים מרמת הרעיון ועד לתיק ייצור, בניית מודלים ויישום שיווקי - הכל תחת קורת גג אחת.

פיתוח משחקים: משחקי המיומנות והלהטוטנות תופסים מחדש מקום בעולמם של בני הנוער.

מנוע רוח: מנוע רוח מהפכני בתפיסתו ובתפוקתו, מנוע שאינו בנוי על עקרון המדחף, כשאר המנועים בעולם. הניצולת המוכחת עד היום היא עד 35%, בעוד שהניצולת הצפויה ממנוע זה היא עד 80%.

שירותי עיצוב ובנייה: חבילות שירותים לתושבי איזור הדרום בעלי בתים פרטיים, חברות מסחריות, מסעדות, חנויות וכדומה. חבילת השירותים הזו תכלול עיצוב, תכנון, מתן פתרונות טכניים, פיקוח בנייה ותיאום תכנון, מסגרות, נגרות וכדומה.

בנין, שיפוץ וריהוט משקי: חדר אוכל, חדרי אירוח, סתות הדרכה וכו'.

מרכז רפואה אלטרנטיבית (חינוך משלים)

מרכז המציע טיפולים כוללניים ורצאמה אישית למגוון רחב של בעיות רפואיות ואחרות וקשיי תפקוד.

המרכז יעשה שימוש לטיפול, חינוך ולימוד לתושבי האיזור, לתושבי כלל הארץ, שיגיעו לטיפול וסדנאות מרכזים, ולתושבי חוץ, המגיעים לטיפולים ארוכי טווח בים המלח.

במסגרת המרכז ינתנו שירותים כגון:

- טיפולים משולבים בשיטות קונבנציות ואלטרנטיביות.
- סדנאות וקורסים ללימוד שיטות טיפוליות, פיתוח מודעות ושינוי הרגלי חיים.

THE HISTORY OF THE

CHAPTER I

- 1. The first part of the history
- 2. The second part of the history
- 3. The third part of the history

THE HISTORY OF THE

The first part of the history is the most interesting and the most important. It is the history of the first part of the history. It is the history of the first part of the history. It is the history of the first part of the history.

THE HISTORY OF THE

The second part of the history is the most interesting and the most important. It is the history of the second part of the history. It is the history of the second part of the history. It is the history of the second part of the history.

The third part of the history is the most interesting and the most important. It is the history of the third part of the history. It is the history of the third part of the history. It is the history of the third part of the history.

THE HISTORY OF THE

THE HISTORY OF THE

The first part of the history is the most interesting and the most important. It is the history of the first part of the history. It is the history of the first part of the history. It is the history of the first part of the history.

The second part of the history is the most interesting and the most important. It is the history of the second part of the history. It is the history of the second part of the history. It is the history of the second part of the history.

THE HISTORY OF THE

- 1. The first part of the history
- 2. The second part of the history
- 3. The third part of the history

חווות סוסיס

החווה תכלול:

- **מתקן שיקומי לסוסיס.** חלק זה של החווה יעבוד בשיתוף פעולה עם בית החולים הוסרינרי, ויאפשר המשך טיפול ושיקומי אחזקתי. מתקן זה יענה על צורך אמיתי בשירות זה מאחר שאין מתקן דומה בארץ.
- **טיפול עדר סוסיס טהורי גזע.** בחווה יגודלו ויוחזקו סוסיס גזעיים בהתאם לדרישות השוק.
- **טיולי סוסיס.** טיולים מאורגנים למספר ימים המתבססים על רכיבה ומתמקדים במסלולים מיוחדים באזור.
- **רכיבה טיפולית- שיקומית.** מתן שירותי רכיבה טיפולית למוגבלים ברמות שונות. שירותים אלה ינתנו תוך שיתוף פעולה עם מרכז הרפואה האלטרנטיבית בקיבוץ.

את/ה מוזמן/ת להתקשר אלי, כדי לקבוע פגישת היכרות.

07-9954307 (משרד)
07-9971150 (בית)

בברכה

ארן פטינקין

931
מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון
מינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים.

תאריך: 22.9.96
מספר: 2706



לכבוד

טוסיא
ד.נ. הר חברון

א.נ.,

הנדון: רכישת בית בטוסיא

התבקשתי ע"י ס/שר הבינוי והשיכון הרב מאיר פורוש לטפל ולזרז האישור לרכישת הדירה בטוסיא.

הנני מצ"ב את מכתבי הנוסף לחב' שו"פ שתאפשר לך לרכוש הדירה לאלתר.

בכבוד רב,
מ. אבגר
ס/מנהל אגף איכלוס

העתק:
הרב מאיר פורוש - ס/שר הבינוי והשיכון
הרב מאיר שלמה גרינבר - מנכ"ל המשרד
מר ש. איינשטיין - מ"מ ראש המינהל לבניה כפרית

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון
מינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים.

תאריך: 22.9.96
מספר: 2705



לכבוד
מר פ. בר-אפרת
מנהל אגף רכוש מינהלי
חב' שו"פ
ירושלים

א.נ.,

הנדון: משפחת [REDACTED] - מכירת דירה בסוסיא
סימוכין: מכתבי מס' 2318 מיום 25/12/95

1. שר הבינוי והשיכון דאז אישר בדצמבר 1995 ל- 4 משפחות בסוסיא קניית הדירות, הנתייה למכירה הועברה אליך במכתבי שבסימוכין.
2. מימוש האישור התעכב עד היום בגלל ההקפאה וקביעת מחירים חדשים.
3. ס/שר הבינוי והשיכון בקשני לזרז מכירת הדירה למשפחה.
4. אבקש לאשר המכירה לאלתר לאחר קביעת מחירי הדירות בוועדת המחירים.

גמר חתימה טובה

מ. אבגד
ס/מנהל אגף איכלוס

העתיק:

הרב מאיר פורוש - ס/שר הבינוי והשיכון
הרב מאיר שלמה גרינבר - מנכ"ל המשרד
מר ש. איינשטין - מ"מ ראש המינהל לבניה כפרית



לשכת סגן שר הביטחון והשיכון

סיור סגן השר הבינוני והשיכון בהר חברון בתאריך 19.09.96

11:45	יציאה מירושלים
12:30 - 13:00	תפילה במערת המכפלה צביקי בר-חי וראש מועצת הר חברון יחכו לסגן השר בשער הצפוני של קרית ארבע
13:30 - 15:00	ביקור בישוב מעלה חבר מפגש במועדון הישוב + ביקור וארוחת צהרים בישיבה בישוב
15:30 - 16:15	ביקור בישוב עתיואל סיור על הגבעה ודיון בחדר ישיבות של המושבה
16:45 - 17:45	פגישה עם נציגי הישוב אשכולות במועדון הישוב וטכס חנוכת ישוב הקבע-אשכולות.

משתתפים: סגן השר - הרב מאיר פרוש
מנכ"ל המשרד - הרב מאיר שלמה גרינברג
עוזר השר - שמעון אינשטיין
עוזר השר - הרב אברהם רבינוביץ
עוזר השר - יוסי דייטש
עוזר מנכ"ל - משה רובינשטיין
יועץ תקשורת - משה אילת
קב"ט המשרד - איזי לרר

איש הקשר: צביקי בר-חי - טלפונים

(ע) 9969129 - 02
(ב) 9963121 - 02
(פ) 253018 - 050

מועצה אזורית הר-חברון

כ"ה אלול תשנ"ו

12.9.96

סימולקס 252.96-96



מועצה אזורית הר-חברון - חומר רקע

ביקור ס.שר השיכון - הרב מאיר מורוש

מועצה אזורית הר-חברון משתרעת מכביש קרית גת - חברון בצפון ועד צ.שוקת - ערד בדרום, ממדבר יחודה במזרח ועד לקו הירוק במערב.

בתחום המועצה 13 ישובים מנוונים (דתיים ושאינם דתיים, שיתופיים וקהילתיים).

המועצה חוקמה לפני כ- 13 שנה וחינה המועצה האזורית הצעירה בארץ.

מאפיינים בולטים : ריחוק ממרכזי אוכלוסיה.
תשתית תעסוקתית מתפתחת.
אוכלסיה צעירה.

נושאים לסידור וחומר רקע:

מעלה חבר: ישוב קהילתי דתי במזרח הר-חברון.
בישוב כ- 38 משפחות צעירות (22-30) שרוב המחלטה של החברים לומד בישיבות האזור (ישיבת "מר" קרית ארבע ושבי חברון).
בישוב ישיבה לצעירים.
בישוב כיום 44 יחיד.

נושאים לסיפור:

(1) חמשך בניה בישוב - כיום כל תבתיים מלאים. ישנה תשתית מוכנה ל- 25 יחיד, אין באפשרות התושבים לצאת לבניה עצמית.
יש לסכם המשך הבניה.

(2) בנין קבע ישיבה לצעירים - התיצבות הישוב חינה סביב הקמתה של הישיבה לצעירים יש לקדם בניית הישיבה. תיכנון קיים ישנם עוד שותפים למימון, עלות הסבנה כ- 1,000,000 ש"ח.
הבקשה: השתתפות משרד השיכון.

העיר העתיקה סוסיא: ישוב יהודי מפותח שהוקם בשלהי בית שני והודק מעמד 700 שנה. כיום מפעילה המועצה את האתר מתוך מגמה להחיות את בורות החיים

עתיאל: ישוב קהילתי דתי במרכז הר-חברון.

הישוב מתה כ- 60 משפחות.
בישוב: בית ספר תורני.
מועצה אזורית.
ישיבת "הסדר".

עתיאל דב הר-חברון טלפון: 02-9969111 מיקוד 90407, פקס: 02-9963236

אזורי: * אשכול * בית יחזק * כרית * ליכוד * חסון * נטלה-חור * סוסיא * קנתיים * עתיאל * עמק * גליל



כ"ט

נושאים לטיפול:

(1) פיתוח תשתיות בגבעה המזרחית, כיום בשוב יתרה של כ- 20 מגרשים באזור הבינוני. ע"פ לאפשר פיתוחו של הישוב המרכזי, יש להכנס לעבודות תשתיות בשלב א' ולאחר מכן בנית בגבעה המזרחית.

(2) בנית ישיבת החדר - במקום ישיבת "חדר" לכ- 160 בחורים, שנמצאת במבנים זמניים מסחריים.
תיכנון מתקדם, ישנם שותפים נוספים.
עלות הסבנה המרכזי כ- 2,500,000 ש"ח.
הבקשה: לקבל השתתפות משרד השיכון.

אשכולות: צעיר ישובי ארץ ישראל בשוב כ- 30 משפחות.
בשוב חסתיים בנייתם של 15 יח"ד תקציביות בשיתוף משרד השיכון והחטיבה להתיישבות.
השוב במקום עם ביקוש. ישנם 14 מגרשים מוכנים.
יש לשכס המשך בניית הישוב.

נושאים כלליים: (א) אזור עדיפות.

- (ב) שיטת המשך הבניה ביישובים - בתי אגודה, השתתפות בוגרות.
(ג) השתתפות במוסדות ציבור, מועדונים, מרמאות, בתי כנסת וכו'.
(ד) תיכנון: הרחבת תוכניות מתאר.
(ה) מכירת חבתיים ומחיריהם.

עתניאל ד. הר-חברון טלפון: 02-9969111 מיקוד 90407 פקס: 02-9963236

צעיר • אשכולות • רמת חני • ית-חבר • גבעה • לוח • נעם • תל-חבר • סניף • שותפות • עתניאל • ישמיה • חלון



לשכת סגן שר הבינוי והשיכון

בס"ד, ירושלים ה' בתשרי התשנ"ז
18 בספטמבר 1996
ס. מ-031

נושאים להתייחסות - מועצה אזורית הר חברון

1. מעלה חבר :

- א. המשך בניה - בישוב בוצעו מערכות מים וביוב ל-25 יח"ד וכן 8 יח"ד נבנו עד לשלב רצפה.
הישוב מבקש בניה תקציבית. משרד השיכון אינו בונה בניה תקציבית.
יש לבחון דרכים אחרות לביצוע הבניה.
- ב. בנין קבע ישיבה לצעירים - הנושא אינו בתחום אחריות משב"ש.

2. עתניאל :

- א. פיתוח תשתיות בגבעה המזרחית - בישוב נבנו 60 יח"ד בבניה תקציבית, בנוסף ל-25 קיימות.
נמכרו 9 יח"ד, 20 יח"ד נפלו.
באזור הבנוי ישנם 30 מגרשים לבניה.
גבעה מזרחית - משרדנו הזמין תכנון.
לאחר מכירת הבתים הקיימים והשלמת הבניה באתר הקיים ניתן יהיה לשקול בניה נוספת בגבעה המזרחית, על בסיס ביקושים.
- ב. בניית ישיבת הסדר - הנושא אינו בתחום אחריות המשרד.

3. אשכולות :

- משרדנו הזמין תכנון לעבודות עפר ומערכות תשתית עבור 50 יח"ד נוספות.
יש לשקול האופציות לבניה.



לשכת סגן שר הביטחון והשיכון

4. נושאים כלליים :

- א. איזור עדיפות - נושא קביעת איזורי עדיפות לאומית בתחום אחריות משרד רה"מ.
- ב. שיטת המשך בניה ביישובים:
בתי אגודה - רלוונטי רק ביישובים שיתופיים.
השתתפות בתשתיות - בתחום הסיוע לתשתיות כל ישוב ישקל לגופו.
- ג. השתתפות במוסדות ציבור - סיוע ישקל במסגרת גיבוש תו"ע 97
בהתאם לצרכים הכלליים שיציג ראש המועצה ובכפוף לסדרי
העדיפויות ומגבלות התקציב.
- ד. תכנון - הרחבת תוכניות מתאר - משרדנו הזמין תכנון הרחבת
היישובים אשכולות עתניאל ואדורה.
- ה. מכירת הבתים - נושא מכירת הבתים וקביעת מחירי מכירה נמצא
בטיפול המשרד.

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון
המנהל לבנייה כפרית
לשכת ראש המינהל

תאריך: 17 בספטמבר 1996
ד' בתשרי תשנ"ו
מספר: 2023-ש-96



אל : לשכת מנכ"ל

הנדון : מ.א. הר חברון - נושאים להתייחסות

להלן התייחסותינו לנושאים :-

1. מעלה חבר :-

א. המשך בניה - בישוב בוצעו מערכות מים וביוב ל-25 יח"ד וכן 8 יח"ד נבנו עד לשלב רצפה. הישוב מבקש בניה תקציבית. משרד השיכון אינו בונה בניה תקציבית. יש לבחון דרכים אחרות לביצוע הבניה.

ב. בנין קבע ישיבה לצעירים - הנושא אינו בתחום אחריות משב"ש.

2. עתניאל :-

א. פיתוח תשתיות בגבעה המזרחית - בישוב נבנו 60 יח"ד בבניה תקציבית, בנוסף ל-25 קיימות. נמכרו 9 יח"ד, 20 יח"ד נפלו. באיזור הבנוי ישנם 30 מגרשים לבניה. גבעה מזרחית - משרדנו הזמין תכנון. לאחר מכירת הבתים הקיימים והשלמת הבניה באתר הקיים ניתן יהיה לשקול בניה נוספת בגבעה המזרחית, על בסיס ביקושים.

ב. בניית ישיבת הסדר - הנושא אינו בתחום אחריות המשרד.

3. אשכולות :-

משרדנו הזמין תכנון לעבודות עפר ומערכות תשתית עבור 50 יח"ד נוספות. יש לשקול האופציות לבניה.

4. נושאים כלליים :-

- א. איזור עדיפות - נושא קביעת איזורי עדיפות לאומית בתחום אחריות משרד רה"מ.
- ב. שיטת המשך הבניה בישובים -
בתי אגודה - רלוונטי רק בישובים שיתופיים.
השתתפות בתשתיות - בתחום הסיוע לתשתיות כל ישוב ישקל לגופו.
- ג. השתתפות במוסדות ציבור - סיוע ישקל במסגרת גיבוש תו"ע 97 בהתאם לצרכים הכלליים שיעיג ראש המועצה ובכפוף לסדרי העדיפויות ומגבלות התקציב.
- ד. תכנון - הרחבת תוכניות מתאר - משרדנו הזמין תכנון הרחבת הישובים אשכולות, עתניאל ואדורה.
- ה. מכירת הבתים - נושא מכירת הבתים וקביעת מחירי מכירה נמצא בטיפול המשרד.

ב ב ר כ ה ,


יונית גרמי
ע/ראשהמינהל

העתקים :-

לשכת סגן השר
מר שמעון איינשטיין, ראש המינהל לבניה כפרית

RECEIVED
JAN 10 1964
U.S. DEPARTMENT OF AGRICULTURE
WASHINGTON, D.C.

הרצל'ה



עיריית הרצליה

אגף החינוך והתרבות

המחלקה לתרבות הדיור

רחוב בר אילן 15 הרצליה טל/פקס 9564837

כ"ג כסלו, תשנ"ז
4 דצמבר, 1996
0154/96

לכבוד
מר גדעון וייס
מנהל מחוז המרכז
חברת עמידר

א.נ.

הנדון: שפוע בית ברח' הר סיני 2 הרצליה.

בתאריך 6.6.96 הסתיימו בשעה טובה עבודות שיפוץ הבית ברח' הר סיני 2 הרצליה שהנכם בעלים של אחת מדירותיו.

מצבו הפיזי של הבית לפני השיפוץ היה בכי רע, סדקים וקילופים בקירות החיצוניים והפנימיים, מרצפות שבורות, שקיעת מערכת הביוב, מערכת מים פגומה, בלוני גז מפוזרים בצורה מסוכנת, חדרי מדרגות מוזנחים, בקצרה מקום המצריך שינוי ושיקום יסודי ומקיף. המבנה החברתי- כלכלי בבית בכי רע ולא אפשר את שיפוץ הבית ללא התערבות חיצונית.

בעזרת עיריית הרצליה והאגודה לתרבות הדיור, אורגנה נציגות לבית, הדיירים קיבלו מימון ביניים עם פריסת תשלומים רחבה מאוד, וכן מענק מוגדל של 2,200 ש"ח לכל דירה.

בתאריך 12.11.95, נשלחה לחברת עמידר בקשה לתשלום, אך רק כשנה אחרי 21.11.96 התקבלה תשובה בכתב ע"י מר ישראל בוקניץ מהנדס מחוז המרכז חברת עמידר. במכתבו הנ"ל מציין מר ישראל בוקניץ אלמנטים בשיפוץ שחברתכם אינה משתתפת בהן, אלא רק זכאית להנות מפרותיהם כגון: שיש על קירות חדרי מדרגות, דלתות כניסה ובנית מבוא לחדר המדרגות בבית.

ראשית, השיפורים שבוצעו היו מחויבי המציאות. לא ניתן רק לסייד ולשפוך צבע על הקירות, אלא גם היה צורך לשקם במקצת את מראהו של הבית הממוקם בסביבה שעד לא זמן פעל בה פרויקט "שקום שכונות".
בשיקום הפיזי של הבית הנדון לא היו שיפורים מעבר למה שניתן במסגרת פרויקט "שקום שכונות".

אשמח להיפגש עמך בבית הנדון על מנת להראות לך את השיקום הפיזי שנעשה לבית,
ותמונות המתארות את הבית לפני השיפוץ.

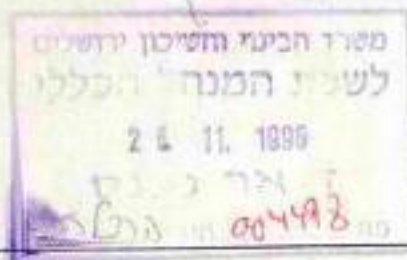
אודה לך באם תשקול שוב את החלטתכם ותישאו בכל עלות השיפוץ כפי שנדרש מכס ולא
תסתתרו מאחרי חוקים המקשים את חיי יתר דיירי הבית שותפכם לבנין, ותיהנו מפירות
השיפוץ מבלי להשתתף במלוא עלותו.

בכבוד רב
ובברכת חג אורים שמח

יצחק קבל
מנהל האגודה לתרבות הדיור
סניף הרצליה.

העמק:

1. סגן ומימ ראש העיר- מר שמואל לוי.
2. מנכ"ל משרד השיכון-הרב מאיר שלמה גרינברג.
3. מנכ"ל האגודה לתרבות הדיור- מר שמעון אלון.
4. מר ישראל בוקניץ מהנדס המחוז-חברת עמידר.
5. מר זאב פניני מנהל מרחב השרון- חברת עמידר.



לשכת סגן שר הבינוי והשיכון

בס"ד, ו' בכסלו תשנ"ז
17 בנובמבר 1996

לכבוד


הרצליה

שלום רב,

הנדון: סיוע הרחבות דיור - שכונות חיזוק
פנייתך לסגן השר מיום 27.10.96

סיוע הרחבות דיור בשכונות חיזוק מתקצב ע"י אגף איכלוס מתכנית מבצעים של המשרד.
קיים ניצול מלא בתקציב זה, אנו עושים את מירב המאמצים להשיג תקציב נוסף למטרה זו.
תקוותי כי לקראת השנה וחודשה 97 יפתחו מסגרות חדשות, שיאפשרו את המשך ההרחבות בשכונות החיזוק.



בכבוד רב

ישראל פרוימוביץ
יועץ סגן השר
לשיקום שכונות

העתק: הרב מאיר פרוש - סגן השר
הרב מאיר שלמה גרינברג - המנהל הכללי
מר אלי לנדאו - ראש העיר הרצליה
מר שמעון אינשטיין - עוזר סגן השר (פניה מס' 16487)
מר ישראל שוורץ - מנהל אגף איכלוס
מר שבתאי שגב - מנהל אגף שיקום שכונות פיזי (בפועל)
מר עמוס דורון - מנהל פרוייקט נתניה

ס' תשנ"ו
פואדעס

דואר נכנס
3783
30-10-1996
לשכת סגן השר
משרד הביטחון והשיכון

27 אוקטובר 1996

י. ב. ג.
שר הביטחון והאספן
קידומת הממשלה
ובאשכול

ל. נ. ג.
סגן י' ציבורי הרצלוה - מר. ש. ל.
רחוק הנפיק 2
הרצלוה

כ"א תשרי

במסגרת תכנית "חופץ שלטון" שקווסמה על ידי משרד
הביטחון והאספן וצורות הרצלוה, קבלתי על עצמי תחומי
בסקיאות והתחלתי בקניות הרחבה של פירות, שאולטור צד הוצעה
המקומות לתכנון וקנייה.
ביום 9.7.96 הקשתי בקשה למנהל הפקידות לשלוח שלטון
כאן בהרצלוה, בדבר קבלת האלף ומצד, בהתאם לקוסאמים של
משרד הביטחון והאספן וצורות הרצלוה. לקבלתי פירתי את
כל המסמכים הפורמליים.
צתה נופע לו כי משרד הביטחון והאספן השתה את מתן
הסולצ לתושבי העטלות להחזרת פורמלי.
יפוני השר, אני בקורה לסולצ משרד הביטחון והאספן כי
קבלתי על עצמי תחומי בסקיאות על סמך פוסאמי המשרד
אודות על הצלת קי את שבתם החלוקות

הצתקים: כאל צורות הרצלוה מר. א. ל. נ.
מנהל הפקידות ש. שלטון עק אורות

21.11.1996

פ. 1111-1111

1286 ס. 1111-1111



משרד הבינוי והשיכון
לשכת סמנכ"ל בכיר ומנהל מחוז מרכז

ח' בכסלו, התשנ"ז
תאריך: 19.11.96
סימוכין: 667

לכבוד
גב' דורה דבוש
רחוב מבצע קדש 45
הרצליה

ג.ג.

הנדון: סלילת כביש ברחוב מבצע קדש בהרצליה
פנייתך מתאריך 30/10/96

בהמשך לפנייתך שבנדון, בדקנו את הנושא ולהלן התייחסותינו:

1. עיריית הרצליה התחילה בביצוע הניקוז והנחת הצנרת התת קרקעית בכביש מבצע קדש. היות ושני הרחובות הראשיים, רחוב סוקולוב ורחוב בן גוריון חוצים את רחוב מבצע קדש הגובל עם רמת השרון, מסוכסס בין שני ראשי הערים על השתתפות במימון הפרויקט.
המועצה המקומית רמת השרון איננה עומדת בהתחייבות, העבודה נעצרה והדבר גורם הצפות בקטע הכביש שממול ביתך.
2. משרד הבינוי והשיכון אינו אחראי ואין לו קשר לביצוע העבודות הנ"ל אלא עיריית הרצליה. לפתרון הבעיה נא פני אל הרשות המקומית במקום מגוריך.

כ ב ר כ ה

יעל פלד
ע' מנהל המחוז

העתיק: הרב מאיר שלמה גרינברג - מנכ"ל משהב"ש
מר אלי לנדאו - ראש עיריית הרצליה

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered.



לשכת סגן שר הביטוי והשיכון

ירושלים, ד' בחשוון תשנ"ז
17 באוקטובר 1996
3-0946

לכבוד
מר פתחיה שמיר
יו"ר חוות הנוער של ביתר
רח' המלך ג'ורג' 38
חל-אביב, 61231

שלום רב,

הנדון : כפר הנוער ע"ש דוד רזיאל - הרצליה
סימוכין: מכתבך מיום 21 באוגוסט 1996

היקף התקציב העומד לרשות משרדנו בנושא מוסדות ציבור והקריטריונים
שנקבעו לצרכי חלוקתו, אינם מאפשרים להוסיף לסכום של למעלה ממיליון ש"ח
שמשרדנו העביר אליכם.

בברכה,


שמעון אינשטין
עוזר סגן השר

העתיקים: הרב מאיר פרוש - סגן שר הביטוי והשיכון
הרב שלמה מאיר גרינברג - מנכ"ל המשרד, משב"ש
מר יגאל אסף - ס/מנהלת אגף נכסים ודיוור, משב"ש
גב' צביה אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות

21.5.96

עליו
הערות

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
מחוז המרכז
רח' לינקולן 3 ת"א, טל' 03-5631853

הנדסה

סגן מנהל המחוז
תאריך: 14.05.96
מספרנו: ס-300

ק"מא ביום זה ע"א-לוי + א"ל. י"ס
הנ"ל יגדל זה ע"א-לוי + א"ל. י"ס
הנ"ל יגדל זה ע"א-לוי + א"ל. י"ס
19.5.96

אל: מר בא-גד - ממונה פינויים ותפקעות

בי משרד הבינוי והשיכון
מחוז המרכז
19.5.96

הודון: פינויים בנוו עמל - העצליה

1. כידוע לך, ועדת הפינויים אישרה ל- 7 משפחות בנוו עמל, פיצויי פינוי לרכישת דירה בפרויקט הנבנה במקום (שיכון עובדים 44 יח"ד).
2. המחאות הפיצויי חוכנו, אך לא ניתן למסרם למשפחות מאחר ותצריפים טרם נחרסו והמשפחות לא עברו לדיוור חליפי בשכירות עד לגמר הבניה.
3. הסיבה שהמשפחות לא חותמות חוזה עם שו"ע, לא שוכרות דירה חליפית ולא הורסות את הצריף היא גובה ש"ד שיש לשלם (500 דולר מינימום לחודש).
4. בינתיים החמאות בידגו, מחירי הדירות עולות בעקבות האינדקס ואנו נהיה חייבים לכסות גם הפרש זה, (שזה בערך כל חודש 6,000 עד 7,500 ש"ח לדירה).
5. בישיבה שקיימנו עם סגן ראש העיר, מר שמואל לוי התברר, שע"מ לפרוץ את המעגל הזה יש רק דרך אחת והיא שהעיריית תיקח על עצמה את נושא השכירות ובדרך זו לפנות את האנשים ולהרוס את הצריפים.
6. העירייה מוכנה לקחת על עצמה השכרת דירות ל- 7 המשפחות רק אם משהב"ש יהיה מוכן להתחייב לתחזיר לה הוצאת זו לפי הבא:
7 משפחות לפי 500 דולר למשפחה למשך 10 - 12 חודשים (מועד לגמר הבניה).
העלות המשוערת היא כ- 42,000 - 35,000 דולר.
7. הנני להוסיף שפינוי מיודי של המשפחות הנ"ל תאפשר בניה מיידית של כ- 48 יח"ד (24 יח"ד בגין הפינוי ועוד 24 במגרשים ריקים).
8. כפי שציינתי בסעיף 4 לעיל עליית מחירי הדירות בגין המדד היא פי 10 ויותר מסכום השכרה הנ"ל.
9. אבקש הטכנתך להעלות נושא זה באופן דחוף לישיבת ועדת הפינויים הקרובה.

בבדכה,
א"ל נסנים
ס/מנהל המחוז

העתק:

הכנס



משרד הבינוי והשיכון
אגף נכסים ודיור

תאריך: כ' באב תשנ"ו
05 באוגוסט 1996

מספר: אל-לנ

לכבוד
מר אלי לנדאו
ראש עיריית
הרצליה

**הנדון: פרויקט בנה דירתך - ביטול
76 יחידות דיור במחלת עדה**

בהמשך להודעתנו הקודמת מיום 9.7.96 בענין הנדון, הרינו להודיעכם כי בהתאם להחלטת הממשלה מס' 98 מיום 7.7.96 הוחלט ע"י הנוגעים בדבר בממשלה כי הפרויקט הנדון יופסק ויבוטל.

בברכה,

שרה צימרמן
מנהלת אגף נכסים ודיור

העתקים:

מר ע. רגב - מנהל הפרוייקט הארצי
מר ע. חדר - מנהל מחוז מרכז
גב' פ. בצלאל - מחוז מרכז
מר מ. חומש - מינהל מקרקעי ישראל
גב' א. שטראוס - מינהל מקרקעי ישראל
מר א. תהילה - מנהל הפרוייקט



בס"ד

משרד הבינוי והשיכון

לשכת סגן השר

תאריך: 24.7.96

מס' פניה: 15878

נא לציין מס' פניה
בתשובתךמשרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

3 07. 1996

מס' תיק: 000447

לכבוד:

מנ"ל ש.א.ה. אינצ'ור

מנ"ל וי.ש.ג.

א.ג.ב.

הנדון: (פרויקט) "בנין דינמק" - (מל"א אל"ה) הוצאה

לוטח מכתבו של ש.א.ה. אינצ'ור

מתאריך: 14.7.96

☐ לידיעה.☒ אנא בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.☐ אנא השב תשובתך ישירות לפונה.☐ העתק מהתשובה יש לשלוח לעוזר סגן השר.☒ הצעת התשובה תשלח אלי.☒ תשובה לפנייה תועבר עד לתאריך 1.8.96

לטיפולך המהיר אודה.

בכבוד רב,

בן ש.א.ה.

שמעון אינשטיין
עוזר סגן השר

בדוק האם למעין ?

א.א.ה. אינצ'ור
מ.ה.א.ו.ר.א.א.ה. אינצ'ור
מ.ה.א.ו.ר.



UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE
OFFICE OF THE INSPECTOR GENERAL

DATE: 10-15-86

TO: SAC, NEW YORK

FROM: SAC, NEW YORK

SUBJECT: [REDACTED]

RE: [REDACTED]

ON 10-15-86, [REDACTED]
[REDACTED]

NY 100-100000

NY 100-100000

RE: [REDACTED] - [REDACTED]

RE: [REDACTED]

DATE: 10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

10-15-86

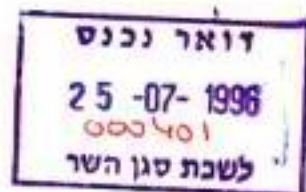
10-15-86

10-15-86

14 יולי, 1996
156-259/96

עיריית
הרצליה
City of Herzliya
שמואל לוי
סגן ומ"מ ראש העיר
Deputy Mayor

לכבוד
ח"י הרב מאיר פורוש
סגן שר הבינוי והשיכון
ירושלים



הנדון: פרויקט בנה-דירתך - נחלת עדה הרצליה

כבוד הרב,

הרשה לי לאחל לכבודו איחולי ברכה והצלחה עם כניסתך לתפקיד החשוב ורב האחריות כסגן שר הבינוי והשיכון. אין לי ספק, שנושא הדיור לזוגות צעירים ושאר זכאי משרד הבינוי והשיכון קרוב ללבך, לכן הרשיתי לעצמי לפנות אליך ישירות.

מזה שנים אנו מנסים בעיר הרצליה לתת פתרונות לבעיות החמורות של דיור לאוכלוסיות החלשות. פרויקט "בנה דירתך" בנחלת עדה מטופל על ידינו במאמץ רב מזה שנים. כדי לקדם הפרויקט, נאלצנו להתמודד קשות עם בעיות אובייקטיביות שעלו תוך קידום הפרויקט. במסגרת זו קבלנו סיוע רב ממשרד הבינוי והשיכון במשא ומתן עם מינהל מקרקעי ישראל וסוף סוף בשבוע שעבר הגענו לסיכום עם המינהל על עלויות הפיתוח של אזור הפרויקט בנחלת עדה. תכנון התשתיות והדירות הסתיים. קבלנו אישור משרד הבינוי והשיכון ואישור מינהל מקרקעי ישראל לתכנון זה. תכניות הדירות הוגשו לוועדה המקומית לקבלת היתר ואנו נמצאים למעשה במצב של ערב יציאה למכרז קבלנים.

החלטת משרד הבינוי והשיכון שלא לאפשר לנו לצאת למכרז היא בעלת משמעויות קשות מאוד ופוגעת הן בזכאים לדיור בעירו והן בעיריית הרצליה ובחברה העירונית הכלכלית שלה, שהשקיעו מאמץ ואמצעים רבים בקידום הפרויקט.

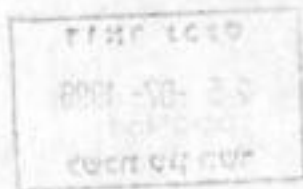
באם חלילה יעצר הפרויקט בשלב זה, ירדו כספים רבים לטמיון שכבר הושקעו בו ומשרד הבינוי יאלץ להשיבם לנו.

בקשתנו היא לתת לנו להמשיך בביצוע הפרויקט ולצאת למכרז קבלנים, אין כל הצדקה לעכב פרויקט זה בהתחשב בעובדה כי הוא כבר בשלבי הסופיים ועיכובו יביא רק לתוצאות הפוכות.

בברכת הצלחה,

שמואל לוי
סגן ומ"מ ראש העיר

D/N
100,



1

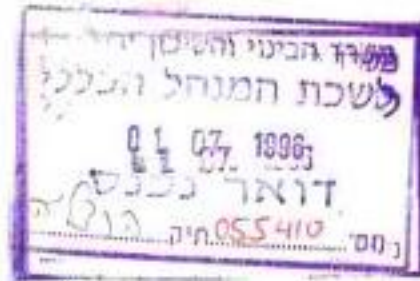
1 יולי 1996
158-251/96



עיריית הרצליה

City of Herzliya
שמואל לוי
סגן ומ"מ ראש העיר
Deputy Mayor

לכבוד
מר עמוס רודין
מנכ"ל משרד השיכון
ירושלים



34. צבא ת"מ רוס
למסוייה למע
ס מונטג

נכבדי המנכ"ל,

אני כותב לך הודעה סיכום שלנו בעניין אדמת מינהל בהרצליה על רקע חילופי השלטון ומתוך מטרה שלא למחוק מן הזיכרון את הסיכום, שהרי בסופו של דבר שלטון אפשר שהוא יסחוף את כלו.

העלתי בפניך את הסוגיה של אי היכולת שלנו לקיים צרכיה של העיר הרצליה לבנות דיור לזוגות צעירים על גדר האוניברסיטה של הרצליה מסיבות אדריכליות וסביבתיות.

יחד עם זאת, כמו למשרד השיכון, גם לעיר הרצליה, יש רצון לפתור את בעיית הזוגות הצעירים, אשר על כן בשיחה והנהרתי לך, כי המינהל אישר 1000 יחידות דיור בתחומי קיבוץ גליל ים, תחום שעבר בימים אלה לשטת שיפוטה של העיר הרצליה וגם סמכות התכנון של שטח זה יעבור לוועדה מרחבית ברשות העיר הרצליה.

בהמשך לטיפול השטחים האמור, הצעתי היא שבמקום 1000 יחידות דיור שמתוכם 20% הוקצו לזוגות צעירים, נדאג לבנות בין 2000 ל-2500 יחידות דיור ובכך נאפשר בניה של 500 יחידות לזוגות צעירים וכך יפתרו בעיות משרד השיכון בתחום הזה בעיר הרצליה.

שמחתי, כי קיבלת עמדתנו האמורה וחודעת, כי תיזום מחלף אשר לפיו משרד השיכון וחמינהל יעבירו לחכירת הרצליה לדורות את מנתחם האוניברסיטה, וזאת בכדי לאפשר את הקונסטרוקציה שתוארה לעיל.

אין לי שום ספק, כי תוכניתך לתמוך בעיריית הרצליה בחקשר לטוכנית, היא נכונה והגייונית ותואמת את רצונות שני הצדדים לפתור בעיה שנמשכת זמן רב.

הרעיון הנעל, יל הכונב כדי שניתן יחיה להביאו לפני "השלטון החדש", ובד בבד להביא פתרון נח ל-1500 תלמידים שגוייזט ללמוד באוניברסיטה בשנת הלימודים הבאה.

אני מודה לך על המאמץ שהקצית לטיפול זה כמו בעניינים אחרים.


שמואל לוי
סגן ומ"מ ראש העיר

העתקים: אפרת שטראוס - מנהלת מחוז ת"א ממי
נור אלי לנדאו - ראש העיר הרצליה