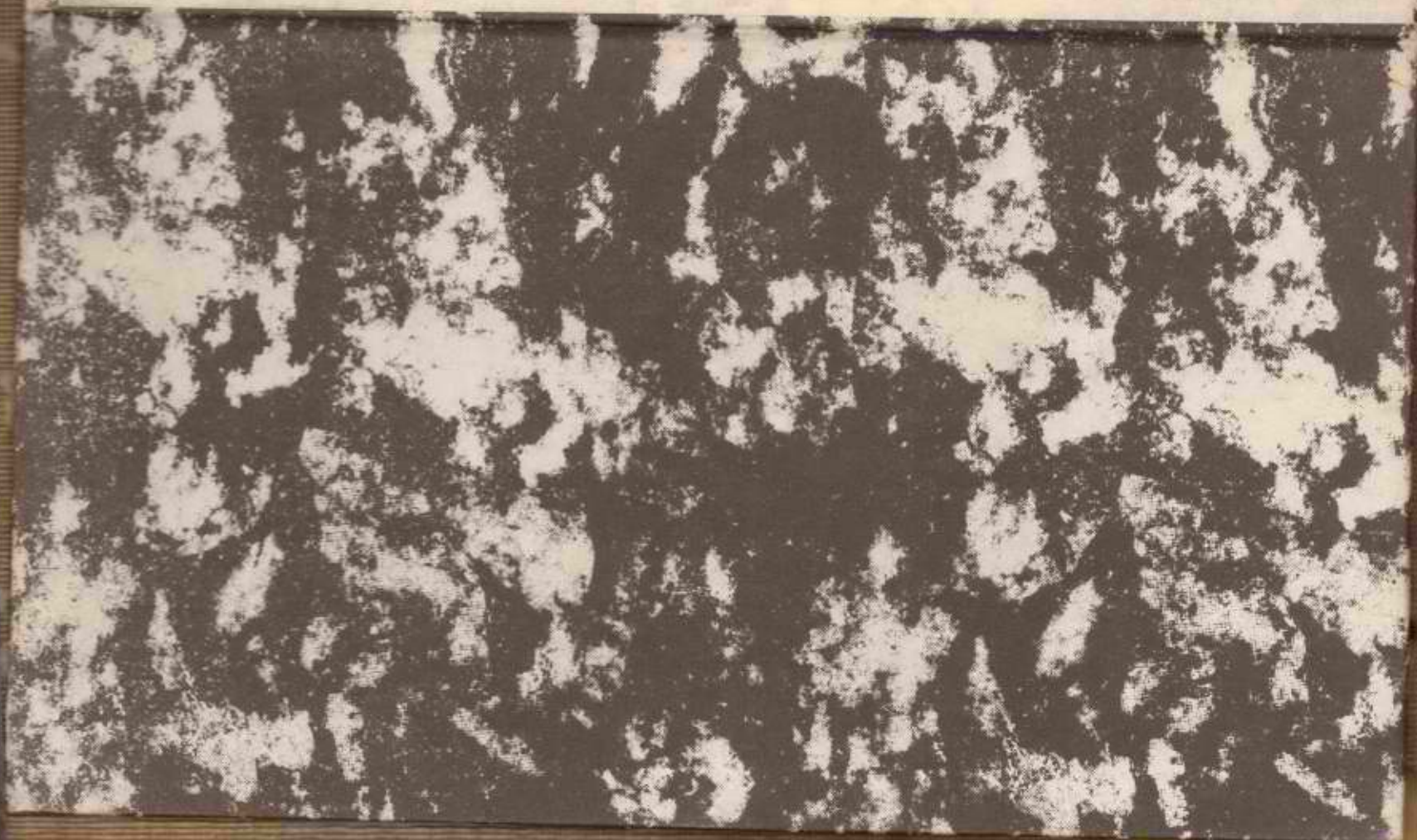
1967 - 1984

מכון ויצמן למדע - רחובות, ישראל

Semaphores

29 02 00



29 02 00

שער
יומון המשק ו
ז', מס' 1528 יום חמישי, י"ח באדר־ב' תש"ל, 26 במארס 1970

מהנדסים שוקלים אפשרות למנוע פעולת חברה לעבודות בחו"ל

— מאת ב. ברק, כתב „שער" —

קבוצת אינג'ינרים וארכיטקטים בודקת בימים אלה את האפ־שרות החוקית להגשת צו מניעה נגד הקמת חברת איי. פי. די. החדשה שתעסוק בהשגת עבודות בחו"ל עבור גורמים ישראליים בשותפות של הממשלה ואגודת האינג'ינרים והארכיטקטים.

הנימוק להגשת צו המניעה יהיה כנראה שאין לאגודת האינג'ינרים [illegible]ביטקטים זכות להקים חברה [illegible]ות מאחר וזוהי אגודה וולנט־ריה.

כיום יש חברה השייכת כולה לממשלה ושמה איי. פי. די. בע"מ. החברה החדשה שתוקם, תהיה בע־לת אותו השם, אלא שכאמור תוכ־נס בה אגודת האינג'ינרים והארכי־טקטים כשותפה בת 50% עם ה־ממשלה. כן יוחלף שם החברה ס־„איי. פי. די. לימיטד" ל„איי. פי. די. אינקורפורייטד".

נודע גם כי היו מספר חילוקי דעות בין אנשי איי. פי. די. הקיי־מת לבין נציגי אגודת האינג'ינ־רים והארכיטקטים על מספר המנה־לים שיהיו בחברה. מאחר שהאגו־דה דורשת כי מספר המנהלים יוג־דל, לעומת זאת שואפים אנשי איי. פי. די. כי בתפקיד מנכ"ל ימשיך לכהן מר קינן.

כן נודע, כי מצד הממשלה יש־תתפו בחברה משרדי החוץ, משרד החקלאות, ומשרד השיכון או מש־רד המסחר והתעשיה. הון המניות של החברה יוגדל באופן ניכר דבר שיאפשר הרחבת הפעילות בחו"ל.

הקמת החברה החדשה עדיין סעונה אישור של ועדת השרים לענייני כלכלה.

29 09 00

I.P.D.

שנה ז', מס' 1553 יום ששי, ז' אדר־א' תש"ל, 13 בפברואר 1970

רוצים להקים חברה חדשה ליצוא שירותי ידע

— מאת ב. ברק, כתב „שער" —

מגעים בשלבים מתקדמים מתנהלים בימים אלה בין הממשלה לבין אגודת האינג'ינרים והארכיטקטים להקמת חברה חדשה אשר תעסוק ביצוא שירותי ידע, ואשר תחליף את חברת אי.פי.די.

מנהל אגודת האינג'ינרים והארכיטקטים, אינג' אלחנן פלל, מסר לי, כי במגעים המתנהלים עתה הועלו מספר הצעות שמטרתן לעודד את יצוא שירותי ההנדסה מישראל. אולם האגודה עומדת על כך שתוקם חברה חדשה, מאחר שחברת אי. פי. די הקיימת לא עסקה לדעת מנכ"ל האגודה במטרות לשמן הוקמה, כלומר השגת עבודות מחו"ל, אלא עסקה בעיקר בבצוע עבודות שונות בארץ.

בשיחה עם ארכיטקטים ישראליים נמסר לי כי בעיסקת דובר על רכישת חברת אי. פי. די ע"י האגודה, תוך שימוש בכספי הקרן לייצוא ידע, אשר נגדה הוצא צו מניעה. מקורות אלה מסרו כי ניראה שבדעת האגודה להביא תוכנית פעולה מוגמרת לבית המשפט, ובכך להסיר את צו המניעה על כספי הקרן.

מנהל האגודה, הבחיש, כי בדעת אגודתו לרכוש את החברה הקיימת, והדגיש כאמור שהמדובר הוא בהקמת חברה חדשה, ובפרוקה של זו הקיימת.

עוד נודע, כי החברה החדשה תהיה שותפות בין הממשלה ואגודת האינג'ינרים. עדיין לא נמסר על הון המניות של החברה. אולם מקורות כי המו"מ בענין יסתיים תוך שבועיים.

כשלון או מלוי ייעוד?

— מאת ב. ברק —

בשנת 1962 החליטה הממשלה על הקמתו של „המכון לתכנון ופיתוח", המוכר יותר כיום בשם „אי.פי.די" משך שנות פעולתו הפך מכון זה לאחד מסלעי המחלוקת הקשים בין האינג'ינרים, לבין מנהליו ומקימיו.

מעוד שמנכ"ל המכון, מר קינן, טוען בתוקף כי מכונו ממלא את תפקידיו המוצהרים בדרך המובה והיעילה ביותר, טוענים משרדי אדריכלים ישראליים, כי בפעולת המכון יש משום שערוריה ציבורית וניצול לרעה של כספי משלם המיסים הישראלי.

החלטנו אם כן להביא לידי עימות בין שני הצדדים ולשמוע מה בפי מנהלי המכון כנגד הטענות שהועלו נגדם.

איר גון גג לחברות ייעוץ

מסתבר, כי המכון נוסד, כפי ש"כמר עיינו ב"1962 והיה כפוף בשנים הראשונות לפעולתו לשר החוץ. מטרת המכון הוגדרה אז כ„מתן סיוע טכני לארצות מתפתחות". במתכונת זו פעל המכון עד שנת 1966. כאשר בעיצומו של המיתון החליטה ועדת השרים לעניני כלכלה לשנות את יעודו, כדי למנוע ירידת אקדמאים מן הארץ ולתפוך פרטיות. כאן צריך היה המכון לפעול להשגת עבודות שונות בחו"ל ולהעביר את ביצוען לידי האדריכלים המקומיים.

דומה, כי בשנים אלה, עם שנוי המטרות הראשוניות, חל גם שנוי ביחס למכון. שיתוף הפעולה המתוכנן עם חברות הייעוץ הפרטיות לא „עבד" בדיוק בדרך בה קוו. המשרדים הפרטיים טוענים: תפקיד המכון הוא אמנם לשמש כמשיג עבודות בחו"ל, למטרת שבתחילה היה תפקידו לבצע עבודות אלה, אולם לא אז ולא עתה — אין הוא ממלא את יעודו. אנשי המכון מנצלים את האפשרויות השונות לערוכת נסיעות „חינם" לחו"ל — אולם אין חותמים על חוזים, ורבים מקרים בהם הסתפקו הנציגים בהבטחות בלתי חתומות, שניתנו להם כביכול, במקום לחשיג עבודות בחו"ל, שזהו למעשה תפקיד המכון, הם מקבלים עתה עבודות שונות בארץ במטרה להחזיק את צוות העובדים הגדול. בנוסף הוא מחזיקים כלל נציגים, ומסתפקים בהוצאת חוברות מפוארות, אשר אינן מצליחות להשיג את המטרה. זהו מנגנון בירוקרטי עצום שכל מטרתו היא להחזיק את עצמו".

שאלה של מוניטין

— „לא מני ולא מקצתי" — אומר מר קינן, מנכ"ל המכון, כשאני מציג בפניו את טענות האדריכלים. „כדי שנוכל להתחרות בחברות עולמיות גדולות ובעלות מוניטין, אנו חייבים להביא גם עמנו משש מוניטין. בכל חוברת, שמוציאה חברה כלשהי כדי להשתתף במכרז קיים פרק, המראה את העבודה שביצעה החברה בעבר, בלוח ית צילומים. גם אנו חייבים להראות זאת ולא — לא נקבל כל עבודה. כדי ליצור לעצמנו את המוניטין — אנו זקוקים לתקציב פיתוח, ולתקציב הוצאות, אשר יאפשר לנו להחזיק צוות אנשים, שיהיה מסוגל להתמודד עם המסרזים, בהם אנו משתתפים. ללא מוניטין וללא תקציב פיתוח — לא נצליח לעולם לזכות בעבודה כלשהיא. וכדי שלא ניפול למעמסה על עצמנו ביצוע עבודות שונות בארץ, וגם כאן הקפדנו לא להכנס לעבודות כאלה שיהוו תחרות לגורמים ארעיים בארץ. עיקר העבודה אותה ביצענו נעשתה בעזרתם של צוותים מולטי־דיסציפלינריים, עבודה שכל משרד אחר איננו מסוגל למצעה. המדובר בעיקר בעבודות תכנון ופיתוח כלכלי חברתי אזורי, על יסוד העבודות, אותן ביצענו, רכשנו לעצמנו מוניטין, המאפשר לנו להשתתף במכרזים בינלאומיים".

לדברי מר קינן התאגד המכון עם „המרכז לשיתוף פעולה כלכלי" בארצות מתפתחות — דבר שאיפשר כניסה גם לעניני חקלאות. — „העבודות אותן מבצע המכון בארץ, גוזלת את עיקר זמנו ואינן מאפשרות לו להתמסר לקבלת עבודות בחו"ל" — טוענים האדריכלים המקומיים.

— „אין זה נכון — עונה מר קינן. העובדה היא שבראשית השנה הזומנו להשתתף במכרזים בינלאומיים בחו"ל, מהם כבר החלטנו על השתתפות בחמישה מכרזים. יש לנו גם הסכמים עם „יוניטר" — לפיתם פונים אלינו כדי לבקש יעוץ. בנוסף לכך אנו חתומים על הסכמים עם מספר חברות בינלאומיות גדולות, המרכזות בידיהן מוניטין רב בעיקר בשטח הסלילה, והדבר מאפשר לנו להשתתף גם במכרזים לעבודות אלה".

דמי עמלה לשווא?

— „חברת הייעוץ הישראלית איננה עומדת למשרדים הפרטיים בעת קבלת העבודות, אך גובה מהם דמי עמלה — טוענים המשרדים הפרטיים. „אנו נוסעים לחו"ל על חשבוננו. הסיכון הוא כולו שלנו. המכון איננו מוכן להשתתף בנסיעה, וגם הקרן ליצוא ידע, אשר מתפקידה לעזור — איננה פועלת בענין זה בדרך היעילה והרצויה". נוצר מצב, שבו הייעץ הפרטי מבצע את העבודה על חשבונו, הסיכון כולו שלו, גובים ממנו עמלה על ביצוע העבודה, הוא משלם מיסים לקרן ליצוא ידע אשר איננה עומדת לו, מתחרים עמו בביצוע עבודות בארץ — וכל זאת, כדי לממן גוף ממשלתי שהוא בלתי יעיל". — קובלים האדריכלים.

הטענות לכתובת הלא נכונה

— „תפקידנו איננו לעזור לחברות הפרטיות בעת קבלת העבודות. לשם כך קיימת הקרן ליצוא ידע — וכל הטענות בענין זה — אם הן מופנות אליכם — אינן מופנות לכתובת הנכונה", עונה מר קינן. לעומת זאת, אני מוכרח לציין, שהקרן ליצוא ידע פעלה (כרגע קיים נגדה צו על הגאי. האוסר את המשך פעילותה עד לסיום החליכים המשפטים בבג"ץ שהוגש נגדה) בדרך היעילה והטובה ביותר. גביית דמי העמלה מהחברות הפרטיות היא בשעורים נמוכים 2—5 אחוזים, על כל פנים מעולם לא דרשנו יותר מ־10% וסכום זה מגיע לנו עבור המוניטין שאנו מייצגים.

השימוש שעושים המשרדים הפרטיים במוניטין שלנו הוא המצדיק את גביית דמי העמלה. אילו אנו נוהגים לנסוע לחו"ל, ואין אנו מסוגלים להחזיק נציגים בחו"ל מחוסר תקציב. — לפיכך אין כל אפשרות שנשלם את מחיר הנסיעה של הייעץ הפרטי".

— „דרך פעולה זאת פוגעת ביעילות העבודה. טוענים האדריכלים הישראליים. בעוד חברות אחרות מחויקות יועצים בחו"ל, הנמצאים „קרוב לצלחת" ויודעים מראש על כל מכרז העומד לצאת, מסתפקת החברה הישראלית במידע, שהיא מקבלת ע"י משרדי הממשלה באותן ארצות. דבר המביא לסתבת בהגשת המכרזים, בעוד כל מכרז כזה עובר דרך 2—3 גופים עד אשר הוא מגיע לאי. פי.די., ועד אשר המכון הישראלי אותו למען ארגון גג להחברות יעוץ מוציא אותו לשוק, עוברים בחרן כלל כחודשיים. לאחר תקופה כה ארוכה — אין טעם עוד להשתתף במכרז".

— התשובה לכך כבר ניתנה. — עונה מר קינן. אין לנו כסף לחזיק צוות אנשים בחו"ל, אולם אין זה נכון שקיימת סתבת. יש לנו מקורות מעוניינים בחו"ל, ואנו מקבלים מידע על כל מכרז „לפי חות בזמן". אם יש די ברמז זה...

— האם נכון הדבר שאגודת האינג'ינרים והארכיטקטים רצתה לרכוש את „חברת" בסכום של 750 אלף ל"י, סכום שצריך היה להתקבל מידי הקרן ליצוא ידע?

טענה הגובלת בעלילה

— „הדבר גובל בעלילה. השיב מיד איש שיחי. אגודת האינג'ינרים רצתה להעביר אלינו סכום של 750 אלף ל"י מכספי הקרן ליצוא ידע, כדי להגדיל את אפשרויות החברה. אולם כל התוכנית לא יצאה לפועל בגלל צו המניעה, שהוגש נגד הקרן. הדבר הביא לכך שגאלצנו לגנוז את תוכניתנו להקים משרדים אזוריים באפריקה, ארה"ב והמזרח הרחוק".

— „האם נראית לדעתך התוכנית של אחד המשרדים הפרטיים, לפיה ניתן לחסוך סכומי כסף ניכרים ע"י החזקת ששה נציגים בחו"ל, כאשר כל ההתאמות הכרוכות בכך תסתכמנה ב־120 אלף ל"י בשנה, ואילו היזומה להשגת עבודות בחו"ל תהיה רבה יותר?

— „אין לדעתי הצדקה כלכלית להחזקת אנשים בחו"ל. הצענו אמנם לנציגים פרטיים, חיוש־בים כבר בחו"ל לשמש סוכנים שלנו, אולם עד כה לא נענה איש להצעה. על כל פנים לא נחיה מוכנים לשלם לאיש בחו"ל על מלוי תפקיד כזה. גם בדרך בה אנו פועלים עד כה, העלתנו להשיג דרך הרבה. ואנו נחשבים לאחת החברות המבוקשות".

64	112.9	−0.5	
(המשך בסוף הבא)			

ב„משתנים"

תאגידים הנמנ

„שער" —

סף למשרדי הממשלה את כל
והגופים הציבוריים המקבלים

גופים הנוגעים בדבר.

דובר האוצר מסר, כי בהתאם
להוראת השר התנהל המו"מ על
חידוש הסכמי השכר בסקטור ה־
ציבורי אך ורק על־פי הכללים ה־
מפורטים ב„עיסקת החבילה", תוך
הקפדה שלא יועלה השכר בכל
צורה החורגת מהסכם זה.

החברות הממלכתיות נהנו עד
עתה מהקלות שונות שניתנו ל־

שווק שליש מייצוא ההדרים המתוכנן

מאת כתב „שער"

כשליש מכמות ההדרים המיו־
עדת ליצוא יצאה את הארץ עד
סוף ינואר — מתברר מפרסומי ה־
מועצה לשווק פרי הדר.

עד כה יוצאו כ־15.3 מיליון
מיכלי פרי מתוך כמות מתוכננת
של כ־47 מיליון מיכלים. כזכור,
היה התכנון הראשוני על 42 מיל־

תן בס
לכתיי
חברות
החברו
תן סי
החוב.
ממי
הוא א
ללו, נ
פית מ
אולם
חוז א
רכישת
כ־800
„רשות
החברל
ב"ח
„רשות
דבר ו
תות.
בדיו
עבודה
ההנהל
תיקון
שונות
במידה
שות"

29 09 00

I.P.D.

נגנזה תוכנית להקמת 3 מרכזי־ייעוץ הנדסיים בחו"ל

— מאת ב. סולל, כתב „שער" —

תוכנית להקמת שלושה מרכזי ייעוץ הנדסיים באפריקה, ארה"ב והמזרח הרחוק — ע"י חברת „איי.פי.די." — המכון לתיכנון ופיתוח בע"מ — נגנזה.

הסיבה לגניזה היא צו מניעה שהוציא בית־הדין העליון נגד „הקרן לייצוא ידע" אשר עמדה למימן הקמת מרכזים אלה בסכום של 750 אלף ל"י, כל שנה.

הצו נגד הקרן המשותפת לאגודת האינג'ינרים ולממשלה, הוצא לבקשת „החברה לשרותי הנדסה בע"מ", הטוענת כי הקרן שנועדה לתמוך בפעולות ייעוץ בחו"ל סקפחת אותה בסתן מענקים.

1969

29-02-05

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

1. כללי

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ התאגד כחברה פרטית ביום 4.9.62

א. מטרה

לעסוק בכל חלק מחלקי חבל בכל עסק או דבר הקשור בתכנון ובנוי ישובים ; לשמש כגוף מקצועי במתן והכוונת הידע שהצטברו בארץ בענפי התכנון והפיתוח העירוני, הארכיטקטוני וההנדסי, תוך התבססות על הנסיון והידע שהצטברו בארץ.

לעודד, ליזום, לתכנן, לפתח, לקדם ולנהל תכניות פיתוח ארציות, אזוריות, עירוניות, כפריות וחקלאיות.

ב. הון המניות (ליום 31.3.69)

	ע.נ.	רשום	מונפק	נפרע
מניות רגילות	1.- לי	300,000.-	270,000.-	270,000.-

ג. בעלות (ליום 31.3.69)

	מניות רגילות	
מדינת ישראל	257,498	95.4%
החברה הישראלית לפיתוח כלכלי בע"מ	12,500	4.6%
שכון ופיתוח לישראל בע"מ	2	
	270,000	100.0%

ד. חברי מועצת המנהלים (17 חברים)

נציגי משרד השיכון ה"ה:	ד. טנה, מנכ"ל משרד השיכון, (יו"ר)
	ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל משרד השיכון
נציגי משרד הפנים ה"ה:	א. ברוצקוס
	י. דש
נציגי משרד החוץ ה"ה:	ע. ציפורי
	א. שלוש
נציגי משרד העבודה ה"ה:	ב. בסין
	מ. גולן
נציגי משרד הבטחון ה"ה:	מ. זנדברג
	א. קליין
נציגי חי"ל ה"ה:	י. אבט
	י. לנדאו
נציגי משרד האוצר ה"ה:	י. כץ
	ע. לביא
נציגי אגודת האינג'נרים והארכיטקטים ה"ה:	טרם מונו

מר י. קינן, מנכ"ל החברה.

ה. ארגון וכח אדם

מספר עובדי המכון ליום 31.3.69 - 30

2. פעילות

א. פעילות עד שנת 1967

במשך שנות קיומו פעל המכון בהכנת פרויקטים שונים בארצות מתפתחות ובייעוץ למדינות אלה בכל הנוגע לתכנון הפיסי, שיכון, ארגון וכו'. במסגרת פעולותיו, פעל המכון בארצות אפריקה המתפתחות ביניהן: טנגנייקה, סיירה-ליאון, קהילות מרכז אפריקה, אוגנדה, ריאנדה, גיניאה, קניה ועוד. אחד התפקידים שהמכון קיבל על עצמו בנוסף להכנת הפרוייקטים ולייעוץ בשטחים השונים, היה מציאת מקורות מימון הדרושים לביצוע הפרוייקטים השונים. כן השתדל המכון לדאוג לאיוש המשרדים והמשרות השונות בארצות אלה במיוחד בכל הקשור למהנדסים ולאנשי פיקוח.

המכון שימש למעשה זרוע של משרד החוץ, וכתוצאה מכך עבודתו נעשתה לא רק על בסיס של רווחיות. פעולת המכון והמענקים שנתן לארצות בהן עבד, היוו למעשה, סיוע של ממשלת ישראל לארצות המתפתחות.

המכון עבד גם בארץ, בעיקר בעבודות מחקר בבעיות שיכון ותכנון ערים. בעזרת הנסיון שרכש, הוקם צוות עובדים מקצועי וגובשו שיטות ודרכים לשימוש בידע, אשר הותאמו לתנאי המציאות גם בארצות אחרות.

מאחר והתנאים השתנו, ופעילות המכון כסיוע לארצות מתפתחות צומצמה, עברה נקודת הכובד למתן שרותים בארצות מתפתחות וכן בארצות מפותחות. המגמה היא חיפוש דרכים לקידום התכנון בישראל וכן לחיפוש אפשרות קבלת עבודות תכנון בחו"ל.

לאחר דיונים במוסדות שונים בממשלה סוכם שהמכון לתכנון ופיתוח יתאם את פעולות החברות ההנדסיות בארץ על כל הדיסציפלינות השונות, לצורך יצוא ידע הנדסי לחו"ל ושיתוף חברות ישראליות בפרוייקטים בינלאומיים של תכנון על ענפיו השונים. בתפקידו זה מייצג המכון את הפוטנציאל הקיים בארץ בשטח ההנדסי, וזאת בצירוף הידע והנסיון שנרכש על ידו במשך שנות פעילותו.

על מנת למלא מטרה זו התקשר המכון עם מוסדות, גופים וחברות בינלאומיים שונים. כן פועל המכון למען הכללתו במרכזים בינלאומיים למיניהם.

עבודות המכון מבוצעות בשלושה אופנים: -

(א) עבודות המבוצעות ע"י עובדי המכון הקבועים.
(ב) עבודות שלשם ביצוען נעזר במומחים עצמאיים לנושאים ספציפיים.
(ג) עבודות שלשם ביצוען הוקמו צוותות מיוחדים, צוות לכל פרויקט.

כל עבודות התכנון כולל הצוותות והמשרדים העצמאיים, מבוצעות בפיקוח והכוונה של הסגל הטכני של המכון.

בד בבד עם המאמצים לחדור לשווקים בינלאומיים, הרחיב המכון את היקף פעולתו בארץ.

ב. פעילות בשנים 1967 - 1969

בספטמבר 1967 הוחלט להעביר את המכון לתחום טיפולו ואחריותו של משרד השיכון וזאת מאחר ומרבית הפרוייקטים עליהם עבד המכון בוצעו בארץ ולפי הזמנת משרד השיכון. עיקר פעילותו של המכון מרוכזת כיום בארץ, אם כי חלק ניכר מתקציבו מופנה לפיתוח פעילות חוץ ולביצוע פרוייקטים בחו"ל.

משנת 1967 ביצע המכון בארץ כ- 30 עבודות תכנון וסקרים כלכליים חברתיים, מרביתם על פי הזמנת משרדי ממשלה שונים ביניהם משרד השיכון, משרד המסחר והתעשיה, משרד החוץ ועוד, וחלקם יזומים ע"י המכון. הפרוייקטים שהוזמנו ע"י משרד השיכון עסקו בתכניות מתאר ליישובים שונים בארץ, תכנון ערים כולל אספקטים חברתיים כלכליים, שיקום שכונות ואזורים ועוד. משרד המסחר והתעשיה הזמין סקרים כלכליים וחברתיים העוסקים בפיתוח מרכזי תעשיה, תכנית בזק וסקר חברתי לתעשיות. כן בוצע עבור משרד המסחר והתעשיה סקר חברתי כלכלי, פסיכולוגי תעסוקתי ביישובים שונים בארץ. הפרוייקט שמשרד החוץ הזמין עסק בתכנון עיירות שדה והוא כלל תכנון אזורי ואורבני בין לאומי וסקר חברתי כלכלי. כאמור, פרוייקטים רבים אחרים הוזמנו ע"י גופים שונים או שנעשו ביוזמה עצמית של המכון.

בנוסף לעבודות בארץ מבצע המכון עבודות בחו"ל וכיום נמצאים כעשרה פרוייקטים בשלבי ביצוע שונים באירופה ובאפריקה. הפרוייקטים עוסקים בבדיקת כדאיות בדבר השקייה בכרתים, סקרי בנייה ושיכון בזמביה, קונגו קינשאסה וחוף השנהב. תכנון והקמת בית מלון ובית חולים בגאבון, תכנון בתי אריזה לענבים ביון ותכנון שוק מרכזי באירופה. המכון גם מטפל בקבלת עבודות באסיה ומנהל מו"מ עם מוסדות בינלאומיים ליצירת הסכם מסגרת להמצאת מומחים.

כן ערך המכון סימפוזיונים בשיתוף עם גופים אחרים. בשנת 1968/69 ערך המכון סימפוזיון בנושא "שיקום שכונות עוני עירוניות" בהשתתפות אוניברסיטת בר-אילן, הרשות לבנוי ופנוי משכנות עוני והאיגוד לתכנון סביבתי. כן ערך המכון סימפוזיון בשיתוף עם הטכניון בנושא "פיתוח תעשיות מזון במדינות מתפתחות."

3. נתוח הדו"חות הכספיים

א. מאזנים

לוח 1: נתונים נבחרים ממאזני החברה ליום 31.3.67, 31.3.68, 31.3.69 *
(באלפי לירות)

	31.3.67		31.3.68		31.3.69 *	
	אלפי ל"י	אחוזים	אלפי ל"י	אחוזים	אלפי ל"י	אחוזים
סה"כ מאזן	155	100.0	416	100.0	720	100.0
הון עצמי	40	25.8	38	9.1	242	33.6
עבודות בלתי גמורות	38	24.5	101	24.3	218	30.3
התחייבויות שוטפות אחרות	77	49.7	277	66.6	260	36.1
רכוש קבוע	14	9.0	37	8.9	35	4.9
עבודות בלתי גמורות	38	24.5	58	13.9	48	6.5
הוצאות נדחות	-	-	-	-	249	34.6
רכוש שוטף אחר	103	66.5	321	77.2	388	53.9
יחס שוטף = רכוש שוטף / התחייבויות שוטפות	1.34		1.16		1.49	
יחס חוב לנכסים= סה"כ התחייבויות / סה"כ נכסים	0.74		0.91		0.66	
יחס הון עצמי חוב = הון עצמי / סה"כ התחייבויות	0.35		0.10		0.51	

המקור: מאזני החברה.

* סיומת מאזן

נתוני לוח 1 המתייחסים למאזן ליום 31.3.69 מראים כי כ- 55% מרכוש החברה הוא רכוש שוטף וכ- 35% הן הוצאות נדחות בקשר עם פעילות בינלאומית להשגת עבודות תכנון בחו"ל. הרכוש הקבוע מהווה כ- 5% בלבד מסה"כ הרכוש. מימון הרכוש בוצע במידה כמעט שווה ע"י ההון העצמי (34%), התחייבויות ע"ח עבודות בלתי גמורות (30%) והתחייבויות שוטפות (36%). היחס הון עצמי-חוב, המודד את מידת השתתפותם של הבעלים במימון התחייבויות החברה היה ב- 31.3.69 0.51 כלומר כ- 51% מהתחייבויות החברה מכוסים לתאריך זה ע"י ההון העצמי. סך התחייבויות החברה מימנו ב- 31.3.69 כ- 66% מנכסי החברה והדבר בא לידי ביטוי ביחס חוב כאחוז מנכסים.

בשנת 1968/69 חל גידול ניכר בהון העצמי ובהתחייבויות ע"ח עבודות בלתי גמורות. מקורות מימון אלו שימשו להשקעות בהוצאות נדחות בקשר עם פעילות בינלאומית ולהשקעות בעבודות בלתי גמורות וכן להגדלת פקדונות החברה אצל החשב הכללי ולהגדלת המזומנים בבנקים ובקופה.

גידול הפקדונות אצל החשב הכללי בבנקים ובקופה בסך 263 אלף ל"י היה הגורם העיקרי לגידול היחס השוטף מ- 1.16 ב-31.3.68 ל- 1.49 ב- 31.3.69.

3. נתוח דוח"ות רווח והפסד

לוח 3: נתונים נבחרים מדוחות רווח והפסד של החברה לשנת 1966/67, 1967/68, 1968/69 (באלפי לירות)

	1966/67	1967/68	1968/69
רווח (הפסד) לפני מס	4	(1)	(4)
רווח (הפסד) אחרי מס	4	* (2)	(4)
רווח (הפסד) לפני מס להון עצמי	10%	(2.6%)	(1.7%)

המקור: דו"חות רווח והפסד של החברה.

* החברה שלמה מסים עבור שנים קודמות.

נתוני לוח 2 מראים כי המכון לחכנון ופתוח סיים את פעילותו בשנת 1968/69 עם הפסד שוטף בגובה של כ- 4 אלף ל"י בהשואה להפסד שוטף (לפני מס) של כאלף ל"י בשנת 1967/68 ולרווח של כ- 4 אלף ל"י בשנת 1966/67. ההפסד לפני מס להון עצמי היה בגובה של כ-1.7% בשנת 1968/69 בעוד שבשנת 1966/67 הרווח לפני מס להון העצמי היה % 10.

4. תכניח פעולה לשנת 1969/70

תקציב הוצאות והכנסות של המכון לחכנון ופיתוח לשנת 1969/70 כולל ביצוע 18 פרוייקטים בארץ ובחו"ל ובהיקף כספי של 1,316,000 ל"י וכן פעילות נוספת בחו"ל בהיקף כספי של 500,000 ל"י.

כאמור בנוי התקציב על ביצוע 18 פרוייקטים בארץ ובחו"ל. 14 פרוייקטים יבוצעו בארץ בהיקף כספי של 1,077,000 ל"י ועוד 4 פרוייקטים בהיקף כספי של 239,000 ל"י יבוצעו בחו"ל, סה"כ 1,316,000 ל"י. יצויין כי היקף התקציב לביצוע הפרוייקטים בחו"ל עשוי לגדול הן כתוצאה מהגדלת היקף אחד הפרוייקטים והן כתוצאה מהוספת פרוייקטים.

29 02 00

IPD SOCIOLOGICAL ANALYSES AND SURVEYS

information bulletin 1969

URBAN – RENEWAL / ECONOMIC & SOCIAL – ANALYSIS / URBAN & REGIONAL – PLANNING / MISCELLANEOUS •

Institute for Planning and Development

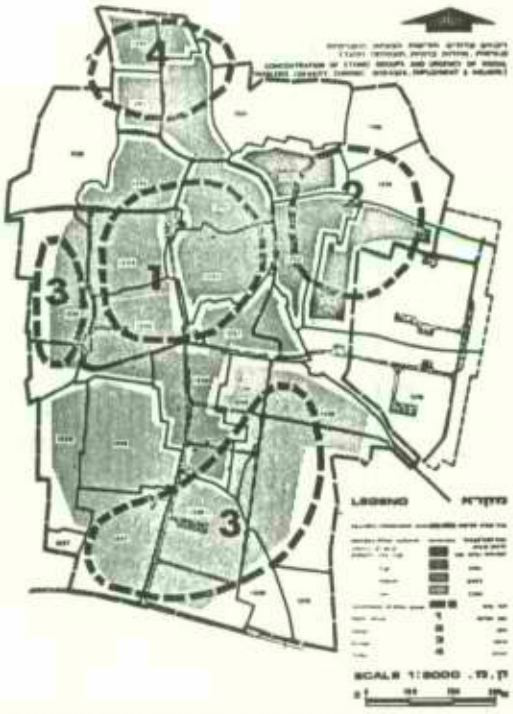
123 Hashmonaim Street, Tel Aviv, ISRAEL Telephone : (03) 36333. Cable : DIPINST.

RENEWAL SURVEY: ASHKELON OLD TOWN (MIGDAL)

Dan Soen, B.A., Ph.D.

IPD prepared this survey and programme for renewal to enable the Renewal Authority to determine the urgency of Migdal's renewal in the national fraemwork of priorities.

Migdal retains some of the characteristics of an Arab village: stone houses are arranged around internal courts and along narrow winding alleys. Since 1948 demolition of dangerous structures has considerably reduced the originally high density; nearly 100 hectacres contain 1155 dwellings and population of 6,630 including Ashkelon's municipal market and commercial centre.



SOCIAL FINDINGS מסקנות חברתיות

The renewal survey was executed by a team of planners assisted by consultants including sociologist, economist-statistician, assessors, etc. Data obtained from statistical material was checked by a survey of 400 sample families, and the value of the commercial centre was extrapolated from 60 sample businesses which were examined in depth.

Findings basically were two:

1. Short term (10 - 15 years) rehabilitation of only 18% of the existing housing stock is justified because of the inadequate foundations of most of the Arab structures.
2. Socially the neighbourhood shows a high degree of internal cohesion, and potential upward mobility of the inhabitants. A programme was, therefore, evolved, proposing phased rehousing of the existing population into the adjacent renewal areas, and short term rehabilitation improvement of infra-structure and services in the 30% of the built-up area where structural conditions make renewal economically feasible.

Because of its strength and commercial importance in Ashkelon, the commercial centre is to be rehabilitated and retained.

This social study was executed in the framework of a comprehensive survey carried out by an interdisciplinary team.

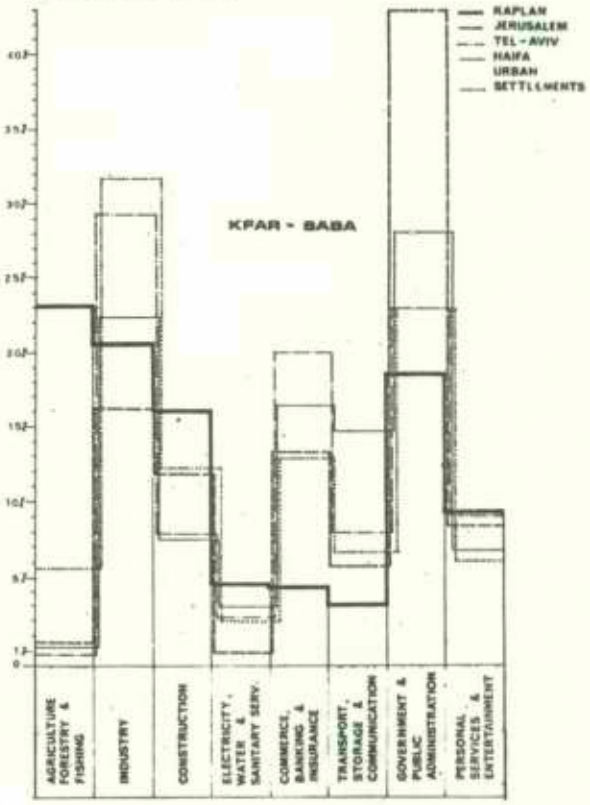
"KAPLAN" QUARTER, KFAR SABA - SOCIAL SURVEY

A. Getz, M.A.

About 2 km. east of the town of Kfar Saba (pop. 21,500) the "Kaplan" quarter was built in 1952 consisting of 1760 dwellings covering 200 hectares.

This survey found that though the majority of the inhabitants were satisfied with the type of housing (single storey semi-detached units with market gardens) the infra-structure and services required considerable improvement. The dwellings too, though of a satisfactory type, were generally dilapidated, too small, overcrowded. The population is retarded from the socio-economic aspects of education, income, and employment: 38% of family heads are unemployed, or employed at seasonal labour only.

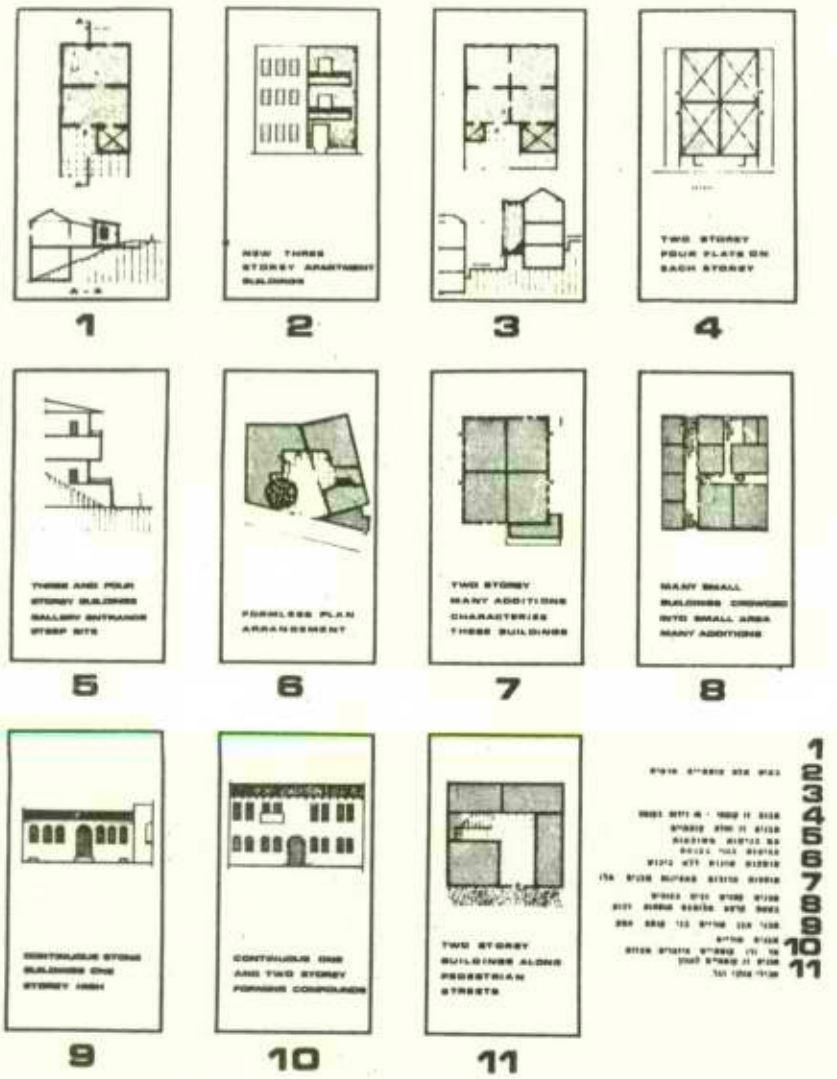
EMPLOYED BY SECTORS COMPARED TO JERUSALEM, TEL-AVIV, HAIFA AND URBAN SETTLEMENTS.



The study recommends action on three fronts: on the physical front, improvement of dwellings is proposed by the enlargement of houses and provision of internal services, and renewal of the infra-structure is recommended. The commercial centre is to be rehoused in suitable buildings, and the neighbourhood strengthened by the addition of two - three storey residential buildings on its southern periphery facing Kfar Saba.

On the social front action is proposed to guide the residents in intensified exploitation of their market gardens including provision of trade courses, etc., and a reinforcement of about 50 additional families.

Administratively the study suggests intensification of municipal supervision to avoid future illegal building.



BUILDINGS

מבנים

11A PLANS AND SCHEMES FOR SPECIAL ARCHITECTURAL TYPES

תכניות ותרשימים של טיפוסים ארכיטקטוניים מיוחדים

סקר - שכונות הנחלאות - ירושלים

SURVEY - NACHLAOT NEIGHBORHOODS - JERUSALEM

BUREAU OFFICES AT DE ROTHSCHILD HOUSE, RAMAT GAN

INSTITUTE FOR PLANNING AND DEVELOPMENT LTD. TEL AVIV

JANUARY 1967

SURVEY - NACHALAOT NEIGHBOURHOODS - JERUSALEM

Institute for Planning and Development

The Urban Renewal Authority initiated this study within the framework of a national survey for the establishment of renewal priorities. The Nachlaot quarter of Jerusalem consists of about 67 hectares housing over 18,000 people in about 1,500 buildings.

The project was executed by an interdisciplinary team which had available considerable data collated in the framework of the Jerusalem Master Plan which was supplemented where necessary by special field surveys.

Conclusions were that the area is not homogenous, and that the whole range of renewal treatments would have to be applied. Both internal and external factors call for changes in the area, the latter being its central location and accessibility and its lack of functional definition, which would provoke unplanned development if no action was taken.

The team's recommendations amounted basically to a holding action for the area, including maintenance of its residental zoning for the present, raising the permitted density to allow values to reach their logical level, and a combination of clearance and long-term (30 years) rehabilitation for selected areas. For most of the zone short term (10 years) rehabilitation is proposed, enable re-evaluation on an improved basis when most of the zone is cleared.

This social study was executed in the framework of a comprehensive survey carried out by an interdisciplinary team.

BUKHARIAN QUARTER, JERUSALEM: RENEWAL SURVEY AND PLAN

I. Tishler, M.Jur., M.A.

The Bukharian quarter in Jerusalem, covering 27 hectares and housing a population of 6,400, was chosen for a preliminary survey and plan for urban renewal because of its physical dilapidation and social deterioration, and because of the special character lent to it by its historic buildings. and its central location.

Detailed physical surveys were carried out and a sample of buildings chosen for accurate estimates of rehabilitation costs . A social study was executed based on data obtained from a random sample done for the Jerusalem Master Plan, and the economic potential of the area was surveyed and evaluated.

The survey concluded that a high percentage of the buildings are dilapidated or sub-standard (1/3 of the dwellings are without W.C.) overcrowding is rife (average occupancy 1.7 - 2.2.head per room) and the neighbourhood's infra-structure, technical and public services is inadequate. The population's low socio-economic level militates against the neighbourhood's renewal by local initiative, and at the same time cheap speculative building is in the process of alienating the area's improvement potential. The area's location, and its stock of architecturally distinguished buildings, indicate that renewal can be worth-while.

It is reoommended to house public institutions in the historic buildings, and build up the vacant land reserves with residential buildings appropriate in their form to the neighbourhood's character.

Financing will be provided partly by the above institutions, and partly by the attraction the renewal location will offer to commercial uses.

This social study was executed in the framework of a comprehensive survey carried out by an interdisciplinary team.

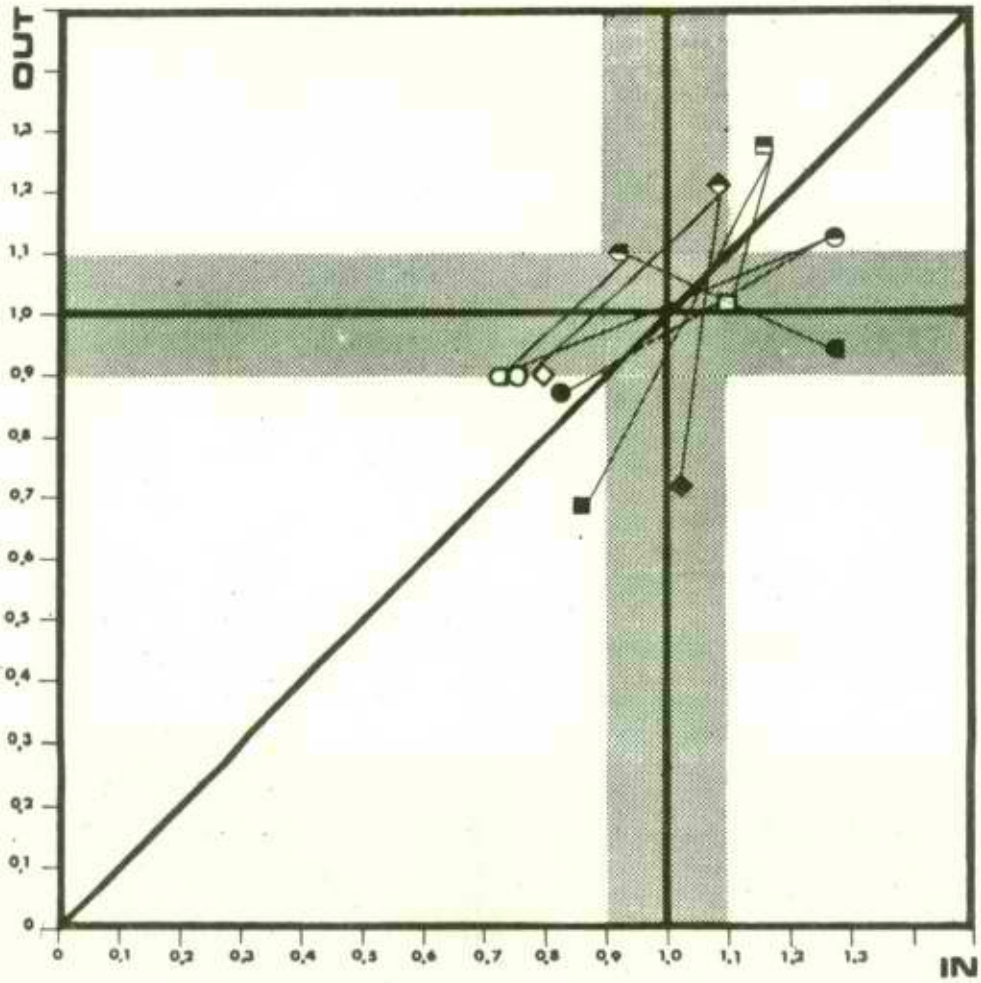
SOUTH EAST JERUSALEM: RENEWAL SURVEY AND PROGRAMME

Institute for Planning and Development

The South Eastern suburbs of Jerusalem (covering 360 hectares, pop. 12,000) were chosen for this project since they are depressed and problematic from several aspects: they comprise (or did at the time of this project) a geographic dead-end bounded on three sides by the armistic boundary; they contained few poles of attraction for potential residents to raise their status; and serve as foci of social "fall-out". They are very heterogenous in the character of their environment and population and have one of the lowest levels of satisfaction in Jerusalem.

The survey was carried out on the physical environment, socio-demographic and economic aspects of the area, and a detailed building survey was executed on a random sample of units to ascertain estimated rehabilitation costs.

A mathematical optimisation model was applied to evolve three alternative programmes of action, which seek to maximise amenity, under the constraints of the present condition of the area, the neighbourhoods' role in the urban system, required norms for dwellings and public services, and a variable scale of development options for the area. They propose alternative policies for population, types of dwellings, rehabilitation options for the area's various parts in different combinations, and land use distribution.



RELIGIOUS STATUS	ORIGIN OF POPULATION	SOCIO-ECONOMIC STATUS	DENSITY PER/RM
ORTHODOX	ASIA AFRICA	LOW	HIGH
TRADITIONAL	MIXED	MEDIUM	MEDIUM
SECULAR	EUROPE	HIGH	LOW

CHARACTERISTICS OF MIGRATION

YAVNE - A SOCIAL SURVEY

Mrs. Hagith Hovav, B.A.

In the frameworth of urban renewal surveys commissioned by the (Government) Authority for Clearing and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel) IPD was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in co-operation with the agencies executing the physical aspect of the projects, and have covered among others, a certain quarter in Yavne.

The aim of this survey is to describe the population of the ex-Arab village and the adjacent huts quarter from the demographic and economic point of view. It should help the planners to understand the present situation in the area, and thus be of some use in the process of planning for the future.

The survey tries to verify the hypothesis of negative selection in the area, at the end of which a social sediment - whose evaucation will cost a fortune in the future - remains.

The demographic and socio-economic profile of the local inhabitants was compared to that of the Yavne population as a whole and the country's population as a whole. The ecological mobility was also analysed.

The sociologist concludes that there is no sense in repairing the existing housing stock owing to its dispersion and advanced physical deterioration. However, she adds that by merely transferring the local population nothing will be solved. Only by improving the living standards of the inhabitants together with their standard of education; only by trying to provide stable employment will their integration in the town be facilitated, and social deviance be averted.

ZEFAT (SAFED) - A SOCIAL SURVEY

Mrs. F. Bernstein, B.A.

In the framework of urban renewal surveys, commissioned by the (Government) Authority for Clearing and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel) IPD was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in co-operation with the agencies executing the physical aspect of the projects and have covered among others the Jewish quarter in Zefat (Safed).

The survey is concerned with the area known in Zefat as "The Jewish Quarter"; nevertheless it also deals in general terms with the town as a whole. One of the survey's salient points is that the growth rate of Zefat is very slow relative to the rest of the country owing to employment difficulties.

The sociologist states that in order to stop the constant emmigration from the town, something radical ought to be done in the field of employment opportunities, perhaps by transforming the town into a service centre for its hinterland.

The discussion of the Jewish quarter is based on a sample of about 70 families. The aspects analysed are age distribution of the local population in comparison to that of the town's population and the population of the entire country, household size, country of origin, length of stay in the country and the quarter, as well as employment profile and the character of the various local institutions.

The study concludes with several recommendations:

1. In order to rehabilitate the quarter young households should be introduced to encourage a higher standard of services, the heads of which share similar occupations and incomes.

2. While the area goes through the rehabilitation process the authorities should ensure that its population will not diminish to avoid further deterioration of the level of services and enable the social infrastructure to facilitate the inflow of new inhabitants, when the rehabilitation phase is over.

3. In order to give the quarter more authenticity the authorities should consider introducing some yeshivas (religious academies) and Rabbis' courts (Zefat being an ancient religious centre).

4. In order to cater to a relatively young and prosperous population (whether orthodox or unorthodox) the authorities should adapt the physical infra-structure (such as sewage, roads, gardens, etc.)

The sociologist concludes that the most important factor is the creation of better employment opportunities for the younger generation in Zefat, from whose ranks the potential population of the quarter could come.

BUILDINGS OF SPECIAL VALUE

ZEFAT JEWISH QUARTER

1968

DOWNTOWN TIBERIAS - A SOCIAL SURVEY

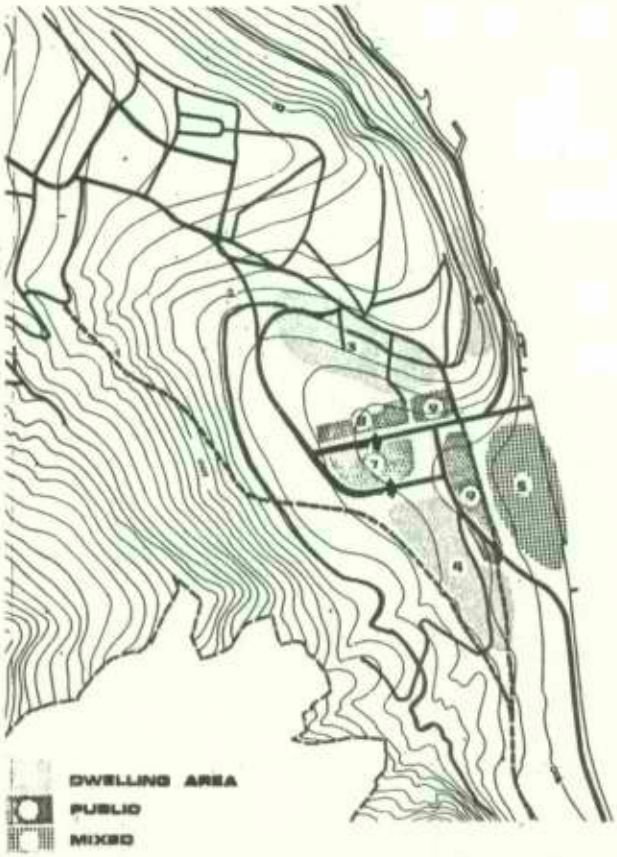
Dan Soen, B.A., Ph.D.

In the framework of urban renewal surveys commissioned by the (Government) Authority for Clearning and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel) IPD was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in co-operation with the agencies executing the physical aspect of the projects and have covered among others, three quarters in downtown Tiberias.

This social survey deals with three different units in downtown Tiberias: Akhva-Mu'aress, Maimoniya and the Old Town.

The main problem presented to the sociologist was the future size of the population in the area, which all other things being equal, could eventually absorb about 42,000 people.

The hypothesis of the planners, underlying the various renewal plans of downtown Tiberias was that the present distribution of the population in the town is inherently deficient. Since inhabitants of Upper Tiberias constitute the majority in town, many citizens have to waste both money and time in order to reach their work place or public services downtown.



DESIRED TRENDS OF DEVELOPMENT

DOWNTOWN TIBERIAS

1968

The sociologist first examines Tiberias as a whole in both geographic and demographic terms; he then proceeds to study the demographic characteristics of each of the three units separately, examining also the employment characteristics and the welfare situation. Standard of education and living amenities are examined as well.

He tries to reach some socio-economic coefficients, typical of the three neighbourhoods relative to two bigger concentric circles - Tiberias as a whole and the Jewish population of Israel.

The sociologist reaches the conclusion that the plan which aims to transfer the foci of social and economic activities to downtown Tiberias (or to Akhva-Mu'aress) is quite logical, bearing in mind the fact that this part of the town is its C.B.D. in any case.

However, the plan to develop the area and transform it into a dense dwelling area inhabited by those woring in the vicinity conflicts with the proposal to develop the area as a centre for tourism. The latter plan could not materialize on the above-mentioned human infra-structure.

Since apathy and non-renewal will do the town much harm as far as tourism is concerned, the sociologist recommends assigning to the whole area of downtown Tiberias, city-wide functions such as the business centre as well as the cultural, tourism and entertainment centre, simultaneously strengthening the weak human element inhabiting the area at present.

RAMLA - A SOCIAL SURVEY

Mrs. Hagith Hovav, B.A.

In the framework of urban renewal surveys commissioned by the Government Authority for Clearing and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel) IPD was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in co-operation with the agencies executing the physical aspect of the projects and covered among others the Old Town in Ramla.

The sociologist points out that any suggestion concerning the area's future should examine several points:

- whether the suggested solution is likely to solve the personal and socio-economic problems of the residents;
- whether the suggested solution is likely to create in the area balanced communities (from demographic and socio-economic points of view) and to prevent concentrations of social deviance.

- whether the suggested solution pays adequate attention to the antiquities and holy shrines spread over the area.

The area analysed by the sociologist lies in the old part of the town, in its centre.

The data point to the fact that the area is in fact a slum. The buildings are dilapidated and aged, the higher socio-economic strata left and it is now inhabited by lower strata. The weight of families living on welfare is constantly growing, and the gap between the younger generation living in the area and their age-grade in Ramla and Israel is equally widening.

All the above underline the backwardness of the local population relative to the total population of Ramla.

The sociologist recommends therefore to develop the area as a commercial and entertainment centre because of its proximity to the main highway to Jerusalem and to the main public services. She also recommends the improvement of the local market existing in the vicinity, as well as to encourage mutual relationships between the Jewish and the Arab ethnic groups living side by side in the area (a rare case by itself), by creating common services. It is proposed to conserve the special character and beauty of the town by creating a cultural reservation in the area and by restoring the mosques and churches in the area.

TIRAT HAKARMEL - A SOCIAL SURVEY

Miss R. Ashkenazi, M.A.

In the framework of urban renewal surveys commissioned by the (Government) Authority for Clearning and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel), IPD was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in co-operation with the agencies executing the physical aspect of the projects and have covered among others, the "Arab" quarter in Tirat HaKarmel.

Thus, this survey was concerned with the Arab village located in the North Eastern part of the town, and considered its main development area.

The aim of the survey was to suggest to the Authority for Clearing and Rebuilding of Rehabilitation Areas, whether it ought to demolish the Arab village or perhaps leave it alone to die all by itself; whether to transfer the village's population to some other location or perhaps leave it where it is. It also aimed to decide what ought to be the quality and size of the buildings to which the local population ought to be transferred.

The report is based on a series of personal interviews of local leaders, visits paid to local households and data taken from the files of local institutions.

The available data point to the fact that the main problems of the village are inadequate sanitation, lack of community services and shortage of meeting places and amenities for the youngsters.

On the other hand, dwelling size in the area is not bad and neighbourly relationships are quite intensive. The fact that most of the inhabitants have been in the village for nearly 18 years (and kept their houses neatly) is testimony that the village's cohesiveness is great.

ARAD - HA'LEVAOTH QUARTER: Sociological Analysis of Comparative Plans

Prof. S.N. Eisenstadt, M.A., Ph.D.
Mrs. R. Zamir, M.A., Sociologist

This study was part of a project commissioned by the Ministry of Housing in order to investigate the effects of different housing mixes for a given neighbourhood from the environmental, economic and social aspects.

The sociologists analysed the four alternative plans and examined them on three different levels:

1. The level of urban planning;
2. The level of interplay between the plan of the neighbourhood and the city plan;
3. The level of the detailed plan of the neighbourhood.

On the citywide level the sociologists stressed two points:
first that the area allocated by the planners for the centre is bigger than it ought to have been, relative to the anticipated size of the town; it is also too large bearing in mind that in the neighbourhoods themselves areas were allocated for public functions; finally, it is too big since in any case a good part of the cultural and material consumption will be done either in Beer-Sheva or Tel Aviv.

second, that the linear principle adopted by the planners for the development of the town is not the best solution for the town's problems. It does facilitate the creation of one neighbourhood at a time with all its services and public amenities and functions. But it is not clear at all how the connection between the different neighbourhoods will be established.

What the planners had in mind was that these connections would be established in the C.B.D. The sociologists, however, do not think that these plans are likely to materialize. Most of the inhabitants will be too far away from the C.B.D.

Their daily needs will be catered for at the neighbourhood's centre. Bigger purchases and entertainment will not be supplied at local level at all, but will be sought in a bigger town.

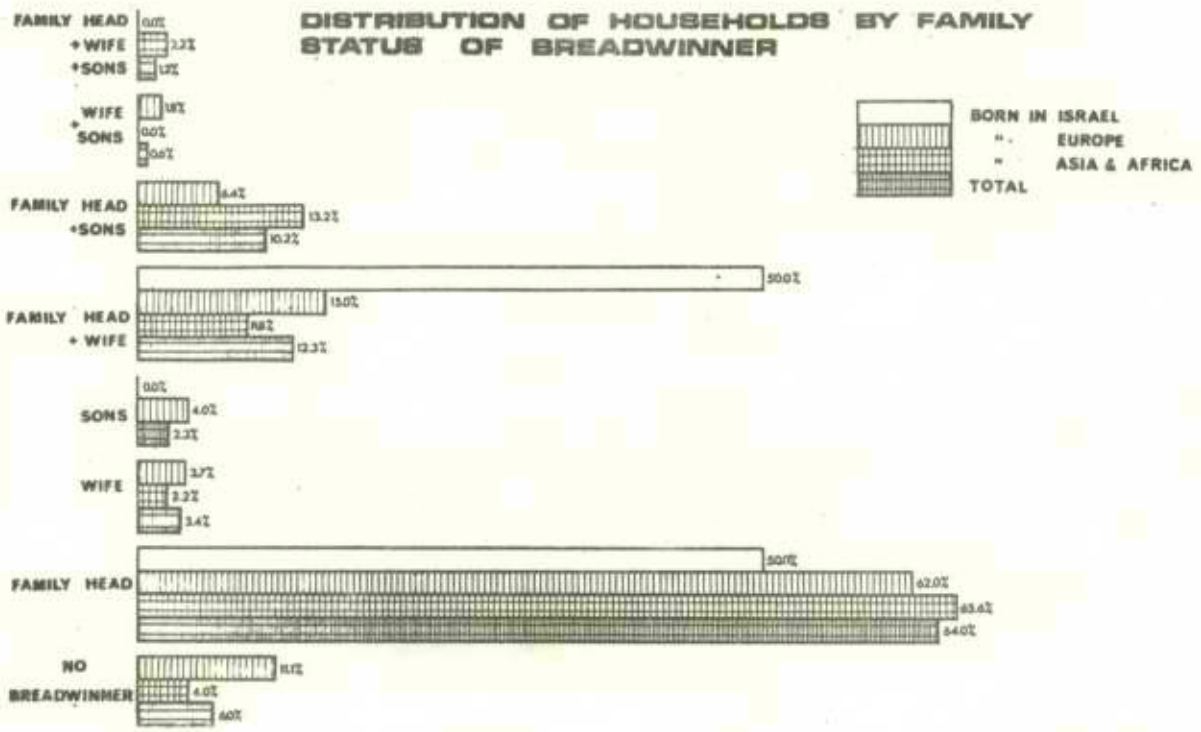
The sociologists hold the opinion that insofar as urban environment and social integration are concerned, the town should have been planned not on the linear principle, but rather round one centre that would have functioned both as C.B.D. and neighbourhood centre at least during the initial stage.

As to the interplay between the neighbourhoods and the town centre, the sociologists recommend concentrating neighbourhood shops and institutions in the C.B.D. or its fringes so as to create a more substantial shopping centre which will offer the local people a greater variety of necessities in Arad. By minimising the necessity for trips to Beer-Sheva or Tel Aviv this centre will also facilitate greater social cohesiveness.

The detailed neighbourhood plan is considered unsatisfactory by the sociologists since there are not enough dwelling types. The variety is poor and too standardized.

Hence the sociologist suggests not to transfer the inhabitants, but to rehouse them locally in new dwellings. The sociologist holds that by relocating the inhabitants no problem will be solved; rather the problems of the population will be aggravated. Again, she recommends to balance the new neighbourhoods insofar as the demographic and socio-economic variables are concerned.

Other suggestions refer to renewal of the local market - which serves as social focus for certain social strata - turning it into a centre for the whole town; as well as planning entertainment and rest centres up the hill, in order to create job opportunities for the aged and handicapped among the local population.



MIGDAL HA'EMEQ - Interim report of a social survey

Dan Soen, B.A., Ph.D.

This study is a part of a wider project which aims at ascertaining the mutual dependencies of the three main urban centres in the Yizreel area - Afula which is only 11 km. from Nazareth and Migdal HaEmeq which is even closer - to provide a basis for their integrated planning and to frame a programme for the region's future development.

Migdal Ha'Emeq was one of the very first towns established in Israel after the erection of the State in accordance with a preconceived plan.

It was planned in 1952 and was meant to serve as a counter-balance to the Arab Nazareth, as well as to be a service centre for the rural hinterland.

However, owing to Haifa'a proximity and the good transportation, the rural hinterland, as it turned out, did not need a regional service-town. The town went through the usual process of negative selection, and the higher socio-economic strata and the more dynamic families departed. In any case, since 1960 a process of integration in Migdal Ha'Emeq has been in progress. Among the 25 development towns this town now is considered a success.

The study revealed too the poor standard of services in the town. Owing to these circumstances many of the inhabitants are dependent on services supplied by Afula. Their integration in the town is consequently hampered. All in all, it was found that in many spheres Migdal Ha'Emeq is dependent on either Afula or Upper Nazareth.

The sociologist also examined the historical background of the town, the distribution of the population by country of origin, by age, by length of stay in the town and in the country, by family size, standard of education and by employment. Other spheres examined were the standards of entertainment, health services and various other public services in the town.

The conclusion reached is that there is no sense in retaining Migdal Ha'Emeq as a separate entity. It should rather be developed as a suburb of the Nazareth complex which is only a few kilometers away.

Stage 1 of the study limited itself to locating and analysing available data. One conclusion of the sociologist is that the local population is relatively young and the chances are that the number of large families will grow. Another clue to the problems of the town lies in the high rate of unemployment. One should also note that many of those employed work outside Migdal Ha'Emeq, whether in Afula, Nazareth or the rural settlements in the district.

AFULA - Interim report of a social survey

Mrs. S. Bahat, B.A.

This study is a part of a project which aims at ascertaining the mutual dependencies of the three main urban centre in the Yizreel area - Afula which is only 11 km. from Nazareth and Migdal Ha'Emeq which is even closer - to provide a basis for their integrated planning and to frame a programme for the region's future development.

Afula is one of the first settlements in Israel that looked as if it were bound to become an urban centre, serving a rural hinterland. Today it is composed of two different units - upper Afula whose inhabitants are newcomers to Israel and Old Afula wherein one finds a core of "old hands" and veterans.

One can say that one of the problems confronting the town is this dichotomy of its two parts. Afula barely succeeds in keeping its organic unity and it is hardly a factor contributing to the development of the region.

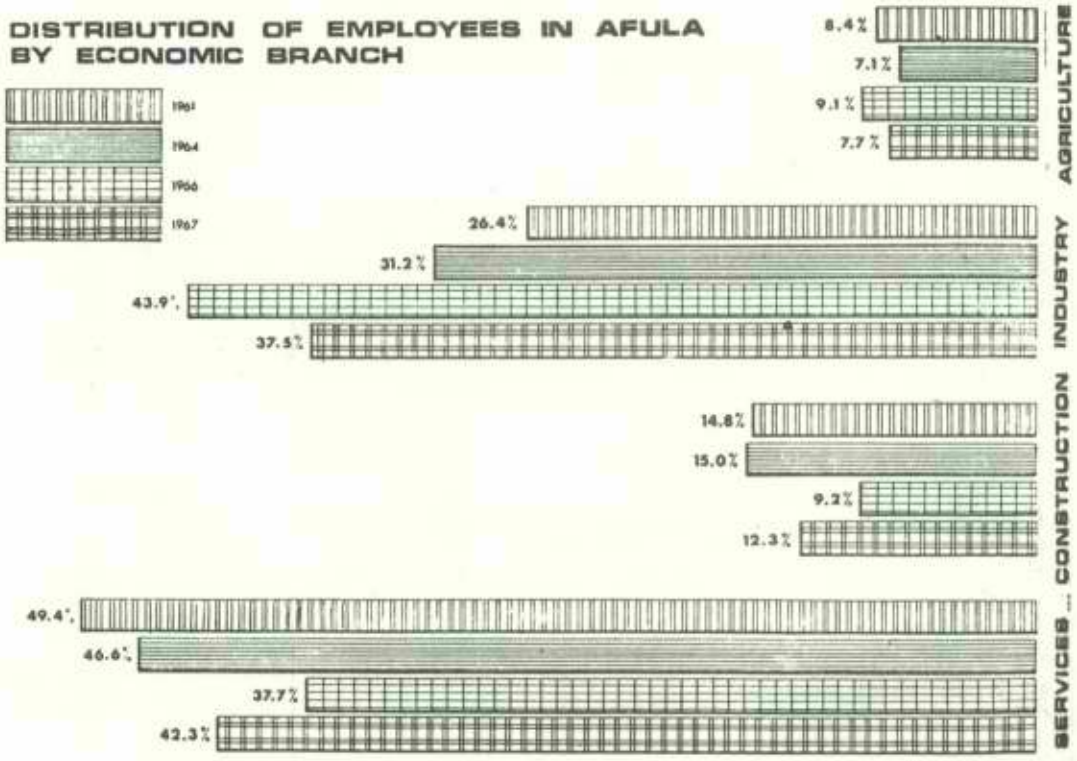
The sociologist examines different variables, such as the distribution of the population according to country of origin, length of stay in the country, family size, ages and education.

She also examines the interrelationship existing between Afula and its rural hinterland. She arrives at the conclusion that owing to its slow rate of growth and to the fact that the Kibbutzim don't need its services, it did not develop satisfactorily as a service-centre.

Employment is now limited and services are unsatisfactory. This leads to emigration of the younger generation, the students and upper strate families. Afula depends more and more on outside industries.

Since the town serves as sub-district capital it supplies some public services. However, it is not a substantial employment centre for Migdal Ha'Emeq and Upper Nazareth, most of whose inhabitants are newcomers to the country.

The sociologist recommends in this interim report the improvement of standard of services supplied by the town, the creation of additional opportunities for employment, and the amelioration of the social environment in order to persuade both industry and academic manpower to come to the town and assist its development.



UPPER NAZARETH - Interim report of a social survey

Mrs. S. Bahat, B.A.

This study is a part of a wider project which aims at ascertaining the mutual dependencies of the three main urban centres in the Yizreel area - Afula which is only 11 km. from Nazareth and Migdal Ha'Emeq which is even closer - to provide a basis for their integrated planning and to frame a programme for the region's future development.

One of the gravest problems of the so-called Development Towns that are far away from metropolitan centres, but not too distant to be out of their spheres of influence is the problem of the "escaping" population. The inhabitants of these development towns are susceptible to the influence of the metropolis, and those who can leave the development town and migrate to the centre do so. Usually this process facilitates negative selection, and those left behind comprise the lower social strate, and are to all intents and purposes a problematic segment similar to that of typical slums.

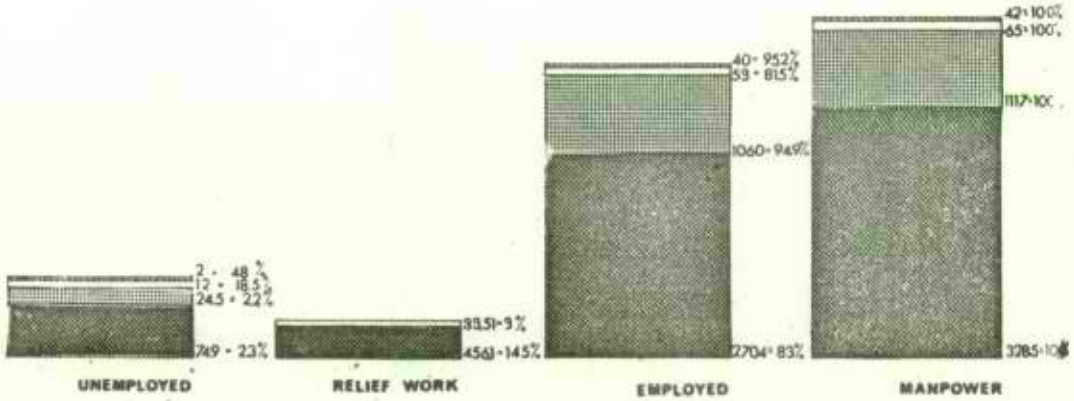
The three Jewish towns found in the region - Afula, Upper Nazareth, and Migdal Ha'emeq - are influenced by the metropolitan area of Haifa. However, the influence is not very strong owing to their distance from this the harbour city, as well as to the fact that the area between them and the city is unbuilt.

Yet, these towns do not have satisfactory services inasmuch as the local population is concerned. In certain spheres they are still dependent ón Haifa.

The sociologist holds the opinion that since Upper Nazareth is expected to serve as the Galilee's capital, and since the combined population of the three Jewish towns is bound to be big enough, this town could be envisaged as a service centre for the whole region. Then it will really become a pleasant place to dwell in the "escape" of the population will be stopped and the incentives to stay in the region will grow.

She sums up by recommending examination of the possibilities and the feasibility of unifying the Arab and Jewish Nazareths to one planning complex which will be a regional focus and hence merit the allocation of maximum resources.

MANPOWER CHARACTERISTICS IN TOWN, AUGUST 1966



UPPER NAZARETH

NAZARETH - Interim report of a social survey

Mrs. S. Bahat, B.A.

This study is a part of a bigger project which aims at ascertaining the mutual dependencies of the three main urban centres in the Yizreel area - Afula which is only 11 km. from Nazareth and Migdal Ha'Emeq which is even closer - to provide a basis for their integrated planning and to frame a programme for the region's future development.

The sociologist starts by stressing that this is an interim report, and therefore the conclusions and recommendations are not final.

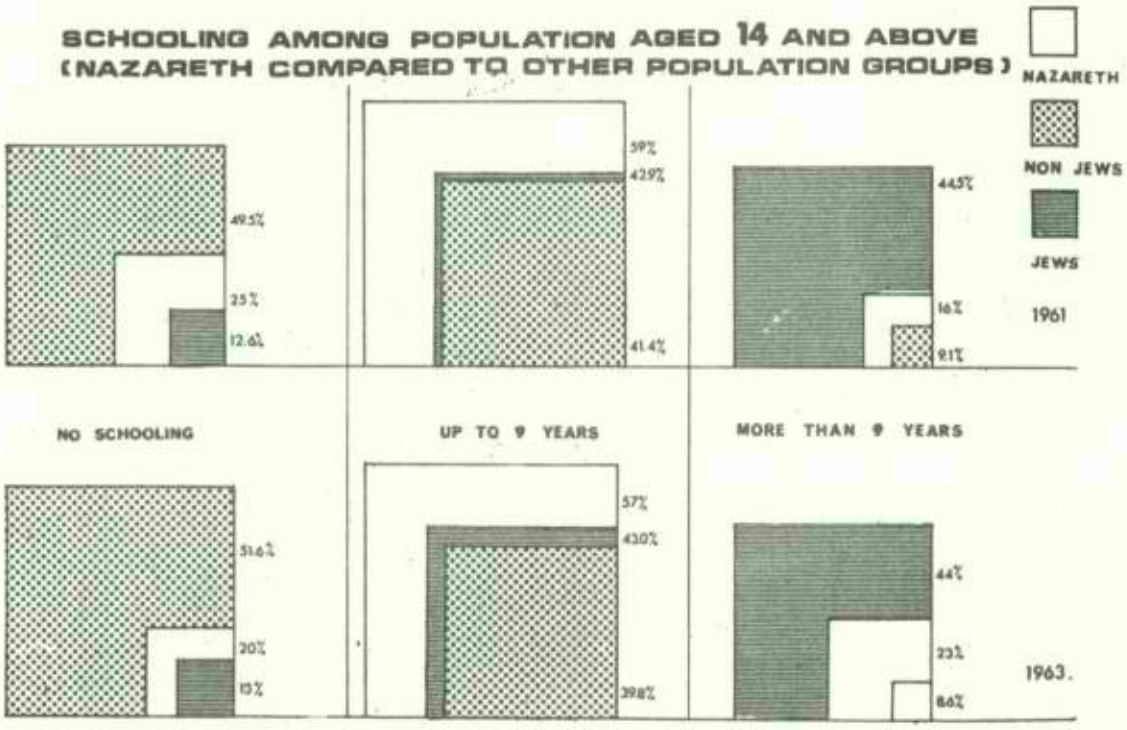
While describing the characteristics of Nazareth the author analysed the following variables:

- The distribution of the population by religious affiliation, household size, age distribution and income levels.
- The total population of Nazareth in 1966 was 29,100. That was the biggest Arab concentration in Israel both in the State and in the Galilee.
- Concurrently, Nazareth is also the only Arab town in the region, and therefore it serves as a very important focus for the Arab rural population.

The survey shows a positive balance of migration in the town and a great improvement in services and living standards. However, the author also recommends to solve the housing problem, which is bound to grow and to build a new commercial centre to serve the town as a whole.

The interim report also recommends the creation of a centre for vocational training, to allocate some area for new hotels and to encourage the creation of a terminal for passing tourists. Action is also required to solve the employment problem.

Finally, the sociologist stresses the interdependence of Nazareth and Upper Nazareth in so far as personal services and commerce are concerned. She points out that it would be best for the region and the two towns if regional planning be comprehensive.



MUTUAL DEPENDENCIES IN THE YIZREEL SUB-DISTRICT

Dan Soen, B.A., Ph.D.

This study is the second stage of a project which aims not only at ascertaining the mutual dependencies of the three main urban centres at the Yizreel sub-district (Afula, Nazareth, Migdal He'Emeq) but also to provide a basis for their integrated planning and to frame a programme for the region's future development.

Stage 2 of the project was intended to examine the towns' place in the regional fabric and to attempt an analysis of the functional structure of the region.

The picture emerging from the survey is quite clear partly supporting some of the conclusions arrived at during stage 1 of the project. The main conclusions are:

1. Among the three Jewish towns, Afula, Upper Nazareth and Migdal Ha'Emeq, the first is the only one that has some regional fun tions, in other words, Upper Nazareth and Migdal Ha'Emeq are devoid of any regional functions whatsoever, whether in the voluntary sphere (where nobody forces the inhabitants to use certain facilities) and in the non-voluntary spheres.

2. Insofar as the Jewish settlements are concerned Nazareth too plays no role in the fields of services and employment.

3. The metropolitan centre of Haifa has a very great impact on the region as a whole, although its influence is not evenly distributed. In some spheres it is almost equal to Afula's influence, in other spheres it even exceeds Afula's influence.

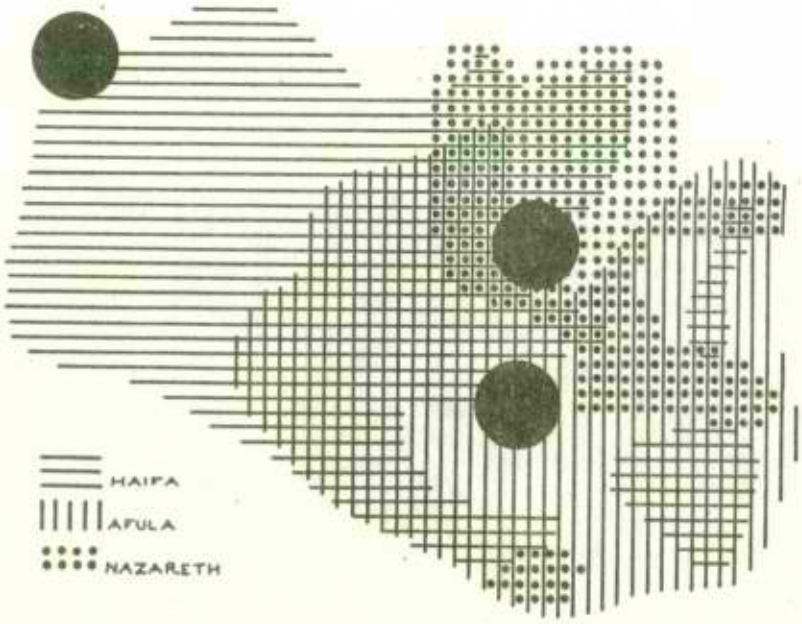
4. Contrary to the Jewish settlements, the Arab rural hinterland is not dependent on Haifa's services except for employment. Even in this sector Afula is more important than Haifa.

5. Nazareth has a central position. In as much as health, post-primary education, entertainment, shopping, marketing and various other services are concerned this town is the most important focus for the Arab section of the region's population.

6. In the Jewish section as well as in the Arab section, one finds a dichotomy of sorts. But the two foci- inasmuch as services and employment are concerned - in the Jewish section are Afula and Haifa in the Arab section they are Nazareth and Afula. The first is more important than the latter in all spheres but employment.

7. Upper Nazareth and Migdal Ha'Emeq are devoid of any function whatsoever in so far as the Arab population is concerned.

Summing up, the sociologist states that at present Afula is the most important functional focus both for the Jewish and Arab section, whereas upper Nazareth and Migdal Ha'emeq have no regional functions.



QIRYAT GAT - A SOCIAL SURVEY

Dan Soen, B.A., Ph.D.

This survey was carried out as part of a project commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industry in the development towns in Israel.

To ascertain likely development potential five typical development towns were chosen and were investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects of influencing their manpower potential.

Qiryat Gat was among the first towns to have been built after the establishment of the new urbanization policy. It came into being in 1954 in the Lakhish region, situated on the highway Ashdod - Arad - Eilat.

Eight rural settlements are dependent to some degree on Qiryat Ga's services; the town was meant to be the industrial centre of the regional system, and was developed accordingly.

During its first few years the town grew by leaps and bounds. However, since 1961 this rate of growth has shrunk quite drastically. (Thus, it fell from 14.8% between the years 1961 - 1962, to 1.9% between the years 1965 - 1966).

The town has three separate sources of increase: immigration - natural increase - and immigration from other parts of the country. There is a marked decline in the number of immigrants sent to the town since 1964. However, the birth rate in Qiryat Gat is much higher than the average for the Jewish population in Israel. It should also be stressed that since 1962 the balance of migration from other parts of Israel in so far as this town was concerned, was negative too.

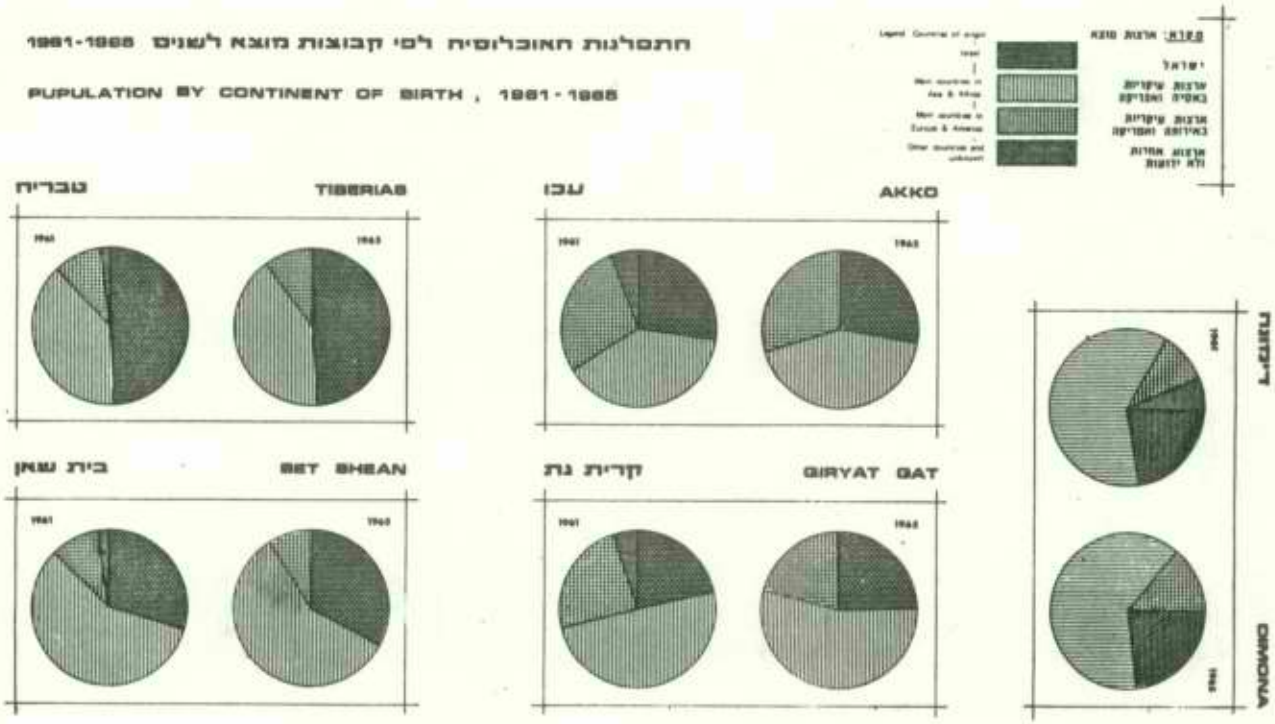
As to the country of origin of the population two characteristics are worth mentioning:

1. The predominance of inhabitants of oriental descent
2. The increasing relative weight of the Oriental Jews over the years.

This preponderance of Oriental families is reflected in several spheres. It is one of the main reasons for the lower standard of education, for instance, as well as for the relative prominence of the 0 - 14 age group.

The study concludes by giving the following population forecasts:

1970	17,700
1975	20,100
1980	22,200



BET SHEAN - SOCIAL SURVEY

Dan Soen, B.A., Ph.D.

This survey was carried out as part of a project commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industry in the development towns in Israel.

To ascertain likely development potential five typical development towns were chosen and were investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential.

The town of Bet Shean, where the Jewish population started to settle in 1948, is situated in the naturual region known as the Bet Shean Valley, in the centre of a Jewish population area of 18 settlements; 13 kibbutzim (Collective Agricultural Settlements) and 5 Moshavim (Agricultural settlements).

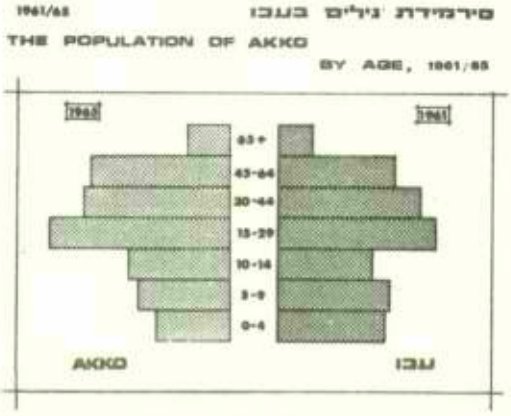
The growth curve of the town shows marked irregularities due to high natural increase rate and accelerated transfer of immigrants during the first years of the town, on the one hand, and the interruption of immigration and massive "escape" of local inhabitants during the last past years on the other.

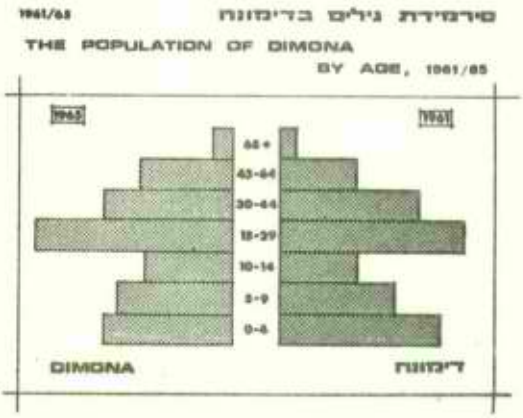
An analysis of the inhabitants' distribution according to country of origin in Bet Shean shows that the dynamic element in the town is constituted of the inhabitants of oriental descent (Asia and Africa). In 1961 the oriental element was 58% of the population in the town , the Israel, 29.6% and those born in America-Europe, 10%. In 1965, there were 58.1% born in Asia-Africa, 32.7% in Israel and 8.9% in Europe-America. The "escape" amongst inhabitants of European-American descent was greater than amongst the oriental descent.

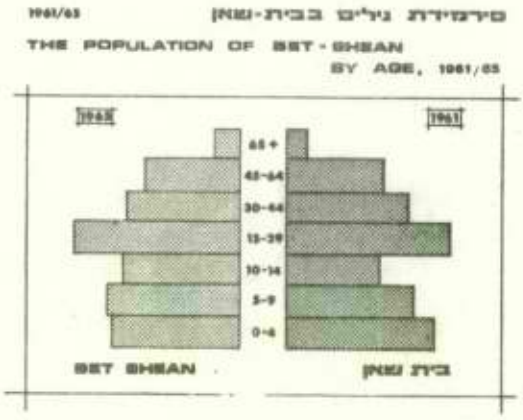
Due to this predominance of the oriental element with its large families, there is a relative prominence of the 0 - 14 age group in the town in comparison with this group in the general Jewish population.

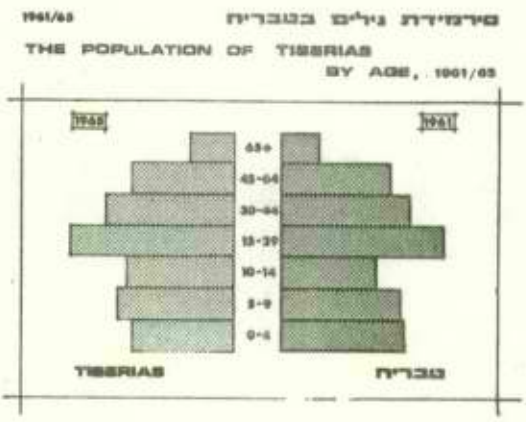
Taking into consideration the growth rate in 1966 (24.8) and the population in 1967 the following population forecasts are proposed:

1970	13,500
1975	15,000
1980	16,500









DIMONA - SOCIAL SURVEY

Dan Soen, B.A., Ph.D.

This survey was carried out as a part of a project comissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multipurpose industry in the development towns in Israel.

To ascertain likely development potential five typical development towns were chosen and were investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential.

Dimona is a development town in the full sense of the word. There are 3 different sources of growth here, as in the other towns which have been surveyed: immigration, natural increase and internal migration.

Immigration is the most important source of growth of Dimona. Most of the immigrants were directed to Dimona between 1961 - 1965.

The rate of natural increase in Dimona is much higher than that of the Jewish population in Israel. (Dimona - 34.0; Israel - 16.1, in 1966).

From the data of the demographic survey in Dimona, the most interesting facts to emerge in comparison with the other towns under review are:

1. The highest proportion of Afro-Asians was found in Dimona in 1965
2. In the same year there was the lowest proprotion of Israelis in the town.

The proportions of the population according to the origins are 63.4% Asia-Africa, 23.0% Israelis and 13.8% European.

The data of 1965 in comparison with the data of 1961 shows not only that there is a tendency toward orientalization, but also that the weight of Israelis is decreasing.

Moreover, due to the high rate of natural increase the inclination toward orientalization will continue to increase.

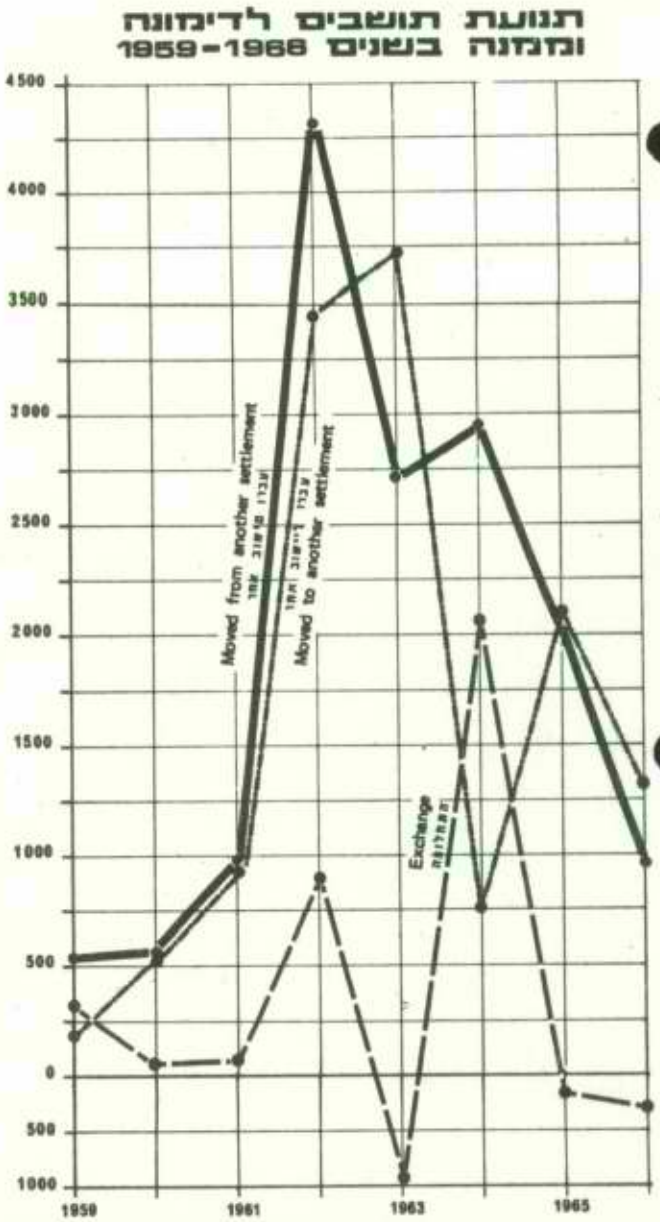
In Dimona, as well as in the other towns under review, the ages 0 - 14 have more weight in comparison with the weight of this group in Israel.

Here also this tendency is evident because of the predominance of the oriental element with its large families.

However, the weight of these groups is undergoing a process of reduction (45.8% - 1961; 42% 1965).

The study concludes by giving the following population forecast based on the growth rate in 1966 (34.0) and the population of 19,000 in 1967.

1970	21,000
1975	24,000
1980	27,500



POPULATION MOVEMENTS TO AND FROM DIMONA DURING 1959-1966

TIBERIAS - SOCIAL SURVEY

Dan Soen, B.A., Ph.D.

This survey was carried out as part of a project commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industry in the development towns of Israel.

To ascertain likely development potential, five typical development towns were chosen and were investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential.

Though Tiberias could not possibly be described as a "development town" in the full sense of the word, since it had a sizable Jewish population prior to the establishment of the State, for some purposes it is a development town of sorts since the greater part of its population are newcomers to the country.

The growth rate of the town is very irregular inasmuch as it reveals huge leaps on one side and deep slumps on the other. On the whole one can say that the growth rate of Tiberias is very slow.

The most important factor insofar as this growth rate is concerned is migration; natural growth is only of secondary importance and has been declining noticeably in the last few years.

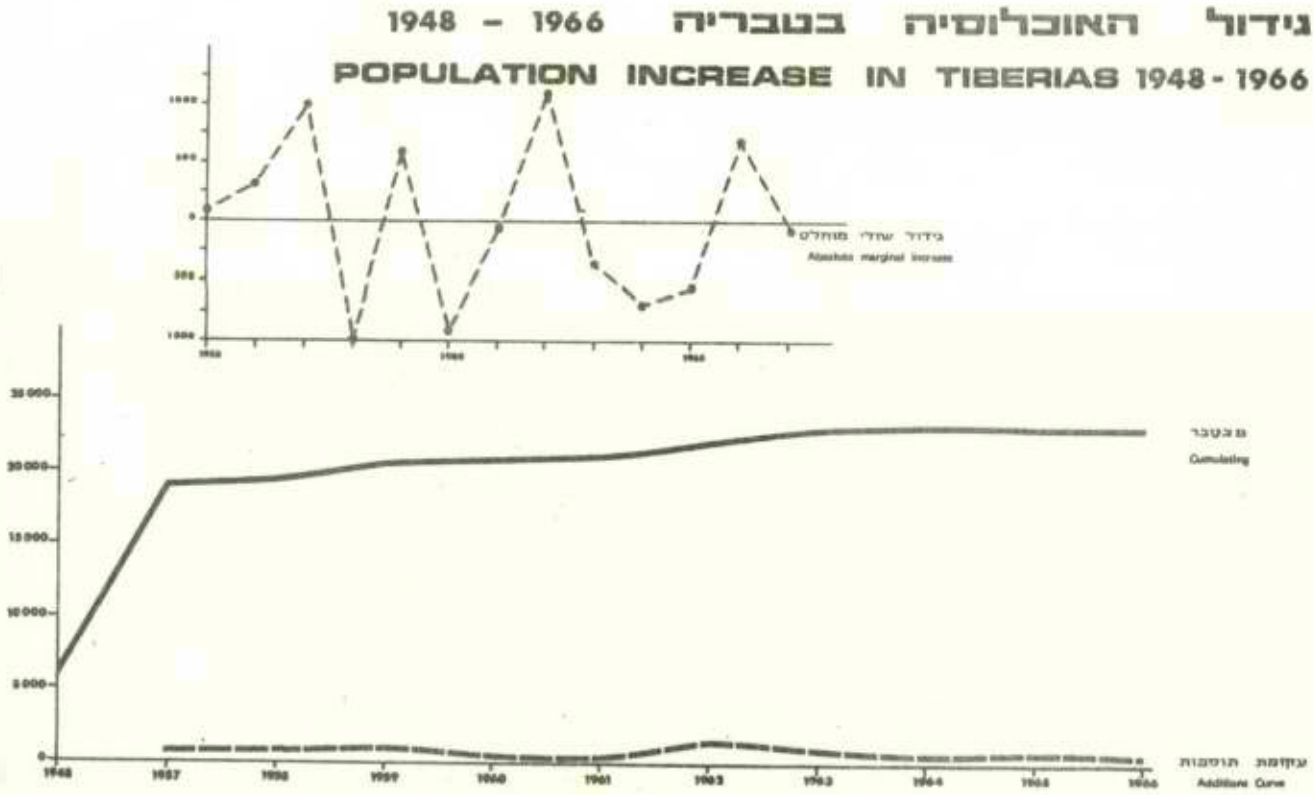
As to the countries of origin of the inhabitants - Tiberias has the highest proportion of people born in Israel among all the surveyed towns - 49%. On the other hand, it has a very small proportion of European origin - 9.9%.

Apart from that Tiberias is no exception to the other towns in the sense that it too revealed an orientalization trend. This is well exemplified by the fact that in 1961 38.1% of its inhabitants were of oriental descent whereas in 1965 the percentage was 40.9%.

In age grouping there are big differences between Tiberias and the country as a whole. The relative weight of the younger groups, 0 - 14, is bigger in Tiberias (42.2% as against 34.5% in Israel), although this relative weight has declined somewhat since 1961.

The study concludes by giving the following population forecasts:

1970	24,800
1975	27,000
1980	29,400



AKKO - SOCIAL SURVEY

Dan Soen, B.A., Ph.D.

This survey was carried out as a part of a project commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industry in the development towns in Israel.

To ascertain likely development potential, five typical development towns were chosen and were investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential.

Akko is a development town not in the full sense of the word, as it was settled by Jewish people only after 1948. The fact that Akko is still bi-national is important when we check the growth tendency of this town.

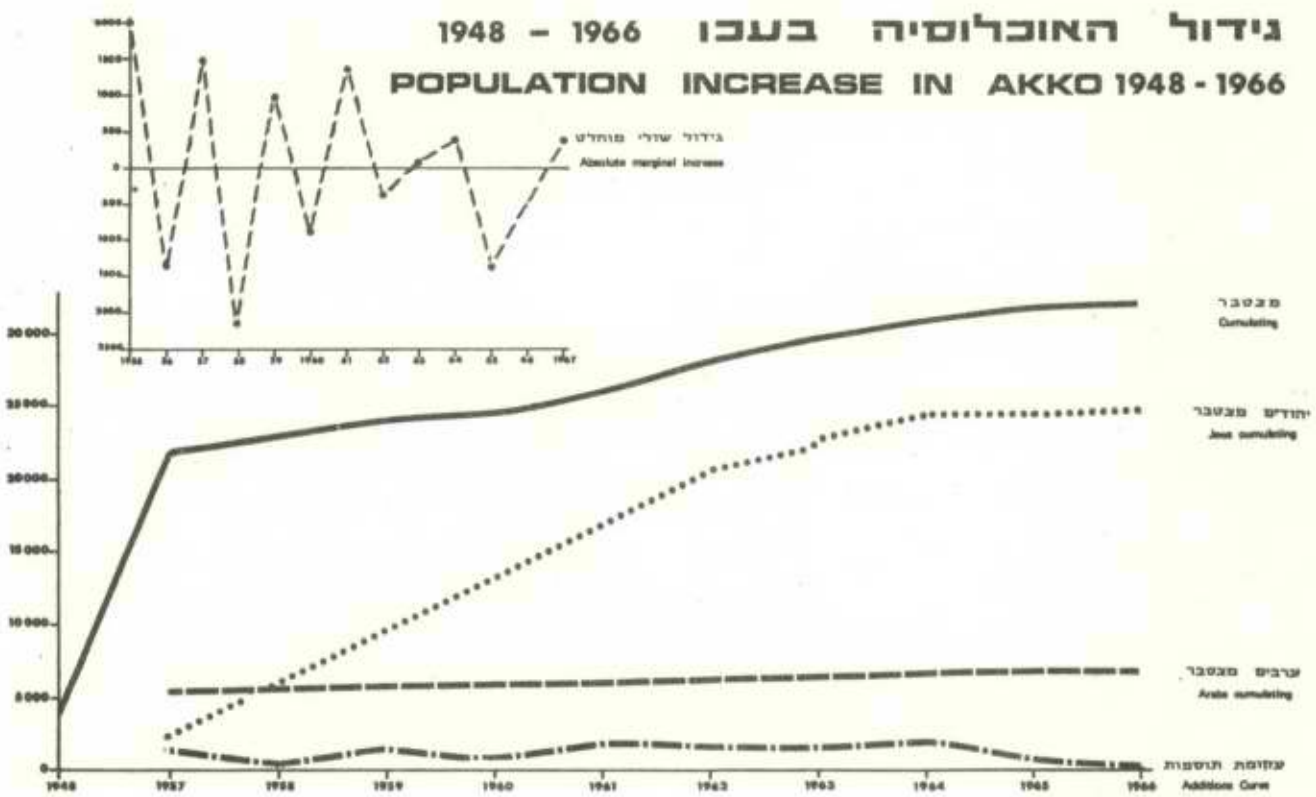
The growth curve of Akko is increasing constantly, but there is a difference, though not a big one, between the growth rate of the Jewish and Arab population; the Arab population increased during the years 1955-1966 by 65%, while the Jewish population increased by 70.1%. During 1955 - 1966 the Jewish sector increased by 5.6% a year, while the Arab sector increased only by 4.7% a year.

From the data of demographic survey, a very interesting fact emerges, namely, that the rate of natural increase in Akko is small in comparison with the whole country. This is also true for the Arab Sector. The migration balance is positive - an important fact for the development of the town. Furthermore, Akko is the only town among those under review, where there is no tendency to orientalization; the reverse is true; The weight of Europeans increased between 1961 and 1965 from 24.2% to 29.1%.

The fact that the rate of Asian-African in Akko is decreasing, explains the small rate of natural increase. In direct contrast to Bet Shean where the 0 - 14 age group predominates, the weight of this group is being drastically reduced in Akko (from 40.5% in 1961 to 34.5% in 1965).

On the basis of the natural increase rate in 1966 (17.3) and the population of 24,150 in the same year, the following population forecasts are proposed:

1970	24,900
1975	25,700
1980	26,600



ASHDOD SHORE DEVELOPMENT : A social feasibility study

Dan Soen, B.A., Ph.D.

I.P.D. was requested by the Ministry of Tourism to evaluate the potential for tourist development of Ashdod a port situated about 30 km. south of Tel-Aviv. The investigation was directed at three main questions:

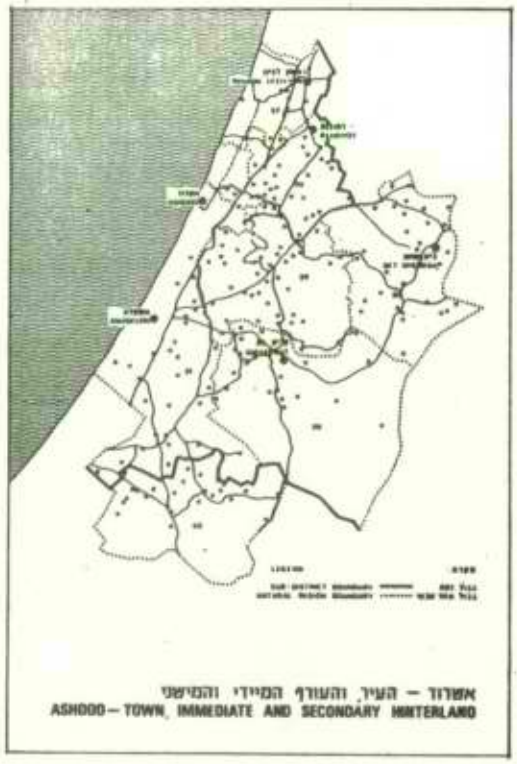
a) What is the local manpower pool available for the area if its tourist potential is developed;

b) What will be the likely influence of the above on the chances of attracting tourism;

c) What is the potential of tourism in Ashdod if the area is developed and the local manpower does not constitute an obstacle.

The study utilized available data, and was based on a comparison of Ashdod with two established tourist areas, Natanya and Nahariyya. The potential local user pool was investigated, and the forecast was pessimistic, unless there is a radical change in existing holidaying and bathing habits.

Regarding manpower potential, it was established that the socio-economic level of the local population is low, and drastic steps would be required to create the necessary skilled workers for tourist enterprises. Moreover, the neighbouring town of Ashkelon is currently a much stronger tourist focus, and any development of Ashdod as a tourist centre can only be at the former's expense, or as a result of external circumstances (like the planned oil pipeline terminal) reducing Ashkelon's attraction.

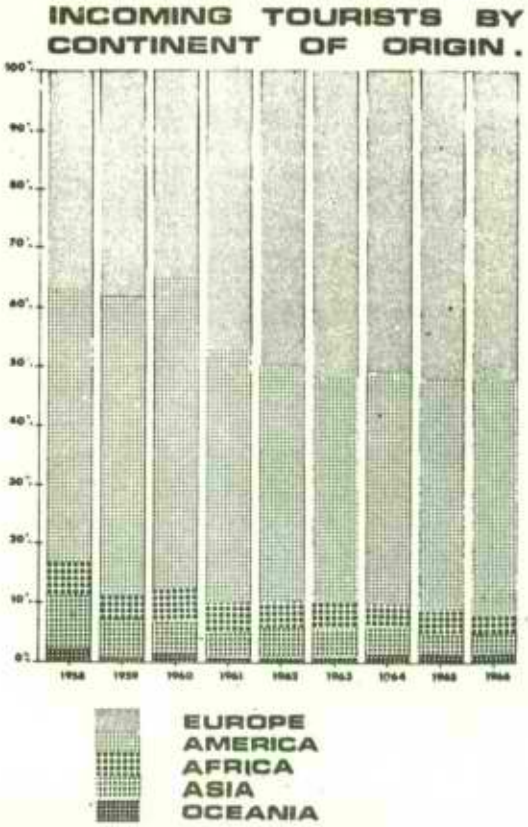


אשדוד – העיר, והעורף המיידי והמישני
ASHDOD – TOWN, IMMEDIATE AND SECONDARY HINTERLAND

A CONVALESCENCE HOTEL IN ISRAEL - Preliminary feasibility investigation

Dan Soen, B.A., Ph.D.

This investigation was initiated as a preliminary step to a full scale feasibility study, as a result of a joint initiative by medical and commercial bodies. The basic conception under investigation is that of combining in one building the functions of hotel and hospital: the idea arose from the circumstances that the peak of the tourist season coincides with the lowest rate of hospitalisation, and vice versa.



The study covered several aspects relating to the basic demand for and feasibility of such an institution. That certain hospital services are commercially "exportable" was established by a comparison of Israel and foreign prices; that there is a great potential demand for hotel space was deduced from tourism prognoses based on projections of existing trends: and the type of market likely to demand this service was investigated by studying the distributions of age groups, countries of origin, etc. of current and potential tourists. The investigation concludes by recommending the undertaking of a full scale feasibility study. Since on the face of it a potential commercial market exists for the type of service envisaged in this conception and the savings predicted in the operation of the project seem realistic.

GHAZVIN AREA - IRAN

M. Minkovits, M.A., Ph.D.

The goal of this survey is the preparation of a regional plan for the reconstruction of a number of villages which were struck by earthquake in Ghazvin Area in Septermber, 1962.

The sociological survey of the Ghazvin Area was undertaken for the purpose of ascertaining the likely interplay between the existing demographic and social structure of the farming population and the proposed plans for economic and agricultural development of the area.

The villages in the area lack homogeneity in many respects. The inhabitants are of Persian, Turkish, Kurdish and other origins. The village range in population size from a few dozen to several hundred families.

From the data of the demographic survey in the villages under review, the most important facts to emerge are that families are limited in size, there is a high mortality rate of children (43%) women marry young, and there are great age differences between spouses.

It can be assumed that the demographic situation in the area will alter appreciably and the child mortality rate decrease after the following steps have been taken: improvement of sanitary conditions; introduction of modern health and social services; establishment of regional service centres; improvement of communications; and raising the overall standard of living as a result of the proposed agricultural programme.

Out of the 30 villages in the area only 17 had schools. Most of the schools are attended by less than 50% of the school-age children (most of them boys).

These undesirable phenomena can probably be avoided if regional schools are established for groups of small villages and by increasing the school attendance of boys and girls.

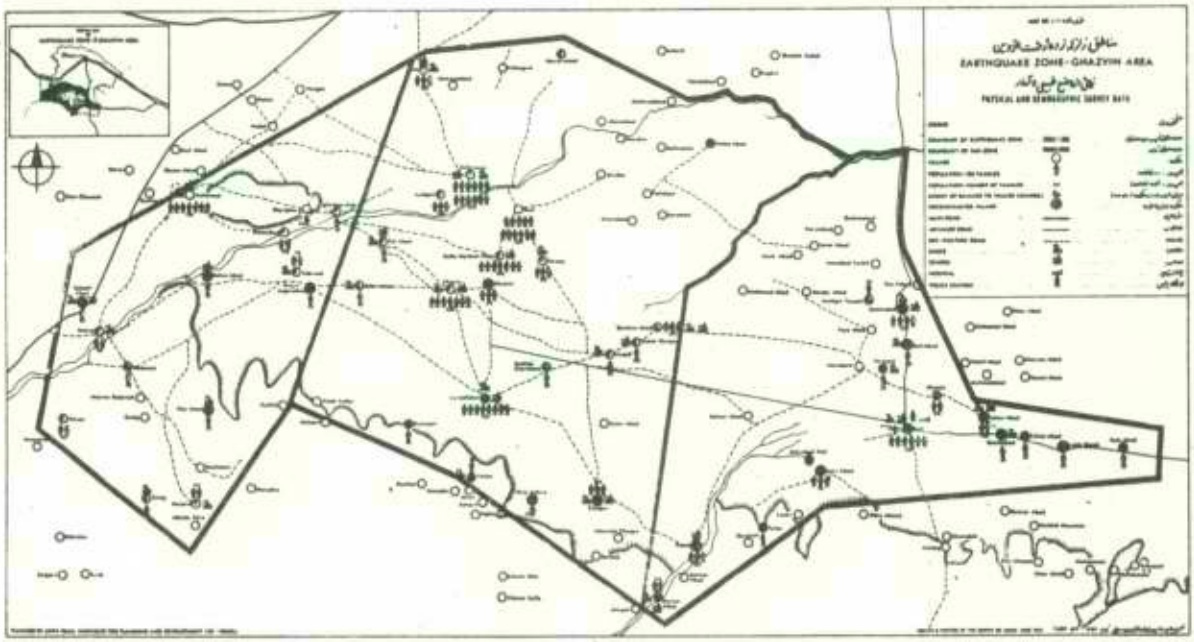
There are three social groups in Ghazvin's villages: Primary kinship groups, clans, and work groups called "Boneh".

Most of the villages consist of the 3 groups, but the clans do not play an important role in the economic structure of the villages.

The "Boneh" groups are very important and their functions are mostly the same in the villages. These groups may constitute a convenient framework for the process of modernization and economic changes.

The "Boneh" leaders have the potential for acquiring new knowledge and they possess the authority to organize the necessary activities. The advantage of the Boneh groups lies in their capacity to assist in the process of adaptation, as they help to introduce technical changes and modernization.

Therefore it is important to take due cognizance of the positive potentialities of the Boneh groups, while planning the modernization process of this area.



CONTRIBUTORS

1. Miss R. Ashkenazi, B.A., M.A., Assistant Lecturer, Tel-Aviv University.
2. Mrs. S. Bahat, B.A., Research Assistant (on leave), the Technion (Israel Institute of Technology).
3. Mrs. F. Bernstein, B.A., Assistant Lecturer, Bar-Ilan University.
4. S.N. Eisenstadt, M.A., Ph.D., Professor, The Hebrew University.
5. A. Getz, B.A., Assistant Lecturer, Tel-Aviv University.
6. Mrs. H. Hovav, B.A., Assistant Lecturer, Bar-Ilan University; Lecturer, State School of Social Work.
7. M. Minkovits, M.A., Ph.D., Lecturer, Tel-Aviv University.
8. Dan Soen, B.A., Ph.D., Senior Lecturer, Bar Ilan University; Guest Senior Lecturer, The Technion.
9. I. Tishler, M.Jur., M.A., Consultant and Commentator.
10. Mrs. R. Zamir, M.A., Consultant.

29 02 00

IPD PROJECTS

information bulletin 1968

URBAN – RENEWAL / ECONOMIC & SOCIAL – ANALYSIS / URBAN & REGIONAL – PLANNING / MISCELLANEOUS •

Institute for Planning and Development

123 Hashmonaim Street, Tel Aviv, ISRAEL Telephone: (03) 36333. Cable: DIPINST.

URBAN AND REGIONAL PLANNING

MODI'IN - A PLAN FOR A NEW TOWN

Location: Judean Hills

Project: Town planning

Executed by: I.P.D.

Team:

A. Doudai, A.M.T.P.I., Team Head
Miss U. Oelsner, M.Sc.
E. Werczberger, Dipl.Arch., M.C.P.
J. Mestechkin, B.Sc. (Arch.)
A. Nachshon, M.Sc., Traffic Consultant
N. Nir, Z. Makanowitzky, Consulting Engineers

and others

The population inflow to the metropolitan area of Tel-Aviv and the consequent astronomic rise in land values created the need for a satellite town which would relieve these pressures and assist the organic development of the metropolitan region. This town, Modi'in, was sited at the junction of the Judean foothills with the coastal plan, to minimise the consumption of scarce agricultural land; and IPD was commissioned with the preparation of the master plan.

The plan for Modi'in includes land-use proposals, roads and transport network and master plans for all the technical installations. Programme is based on extrapolation of population trends taking into account probable policy to the extent that that is possible; the proposals comprise a flexible framework for development, though a specimen neighbourhood and the CBD are presented in greater detail to demonstrate the planning principles involved.

Modi'in is planned for a target population of 250,000, to be housed in 8 residential quarters. The plan proposes centralizing most of the commercial, administrative and public services in a linear centre, siting two industrial zones on the N.E. and N.W. edges of the city. Rapid connection with Tel-Aviv will be provided by two freeways connecting with the city's inner circular road.

URBAN CENTRES IN IZRE'EL SUB-DISTRICT

Location: Sub-district of Izre'el

Project: Regional planning

Executed by: I.P.D.

Team:

S. Shaked, B.Sc., Eng.Arch., Team Head
A. Doudai A.M.T.P.I. (past Director IPD)
A. Fatran, B.Sc. (Arch), past Team Head
N. Semov, B.Sc. Eng.Arch., past acting team head

Planners:
D. Schen, B.Sc., Eng.Arch.
Mrs. A. Wassertheil, B.Sc. (Arch.)

J. Wilkansky, co-ordinator

Economists:
Prof. R. Trifon, B.A., Ph.D.
O. Hochman, B.A., M.Sc.
Miss I. Greenfield, B.A.

Sociologists:
D. Soen, B.A., Ph.D.
Mrs. S. Bahat, B.A.
E. Ophek, B.A.
S. Eyal, B.Sc.
U. Sinai, B.Sc.

Traffic Consultant:
A. Nachshon, M.Sc.

This study aims at ascertaining the mutual dependencies of the three main urban centres in the Izre'el area - (Afula which is only 11 km. from Nazareth and Migdal HaEmek which is even closer) - to provide a basis for their integrated planning and to frame a programme for the region's future development.

The project comprised a general regional survey from available data, and economic and socio-demographic studies based on a random sample of 1500 families. It included an investigation of the dynamics of salient factors such as settlement, building, business, and public services, and an evaluation of the relative attraction of the various centres for residence and commerce. Symptoms of the region's depression are a continual exodus of the Jewish population (contrasted with the Arab population's high birthrate) and its low level in the socio-economic parameters.

Among problems which were pinpointed are the functional isolation of the rural settlement hinterland from the region's urban centres, leading to the lack of regional functions of Migdal Ha-Emeq and Upper Nazareth, and caused by the over-powering attraction of Haifa. Proposals include the integration of Migdal Ha-Emeq with Nazareth (making it a dormitory suburb and depriving it of its unrealistic independent municipal status) and a special development effort for the renewal of Afula including the integration of its dispersed Upper and Lower parts.

QIRYAT SHEMONA: MASTER PLAN AND REPLANNING

(in progress)

Location: Qiryat Shemona (pop. 17,000)

Project: Master plan and outline plan
Detailed replanning of eastern portion (area: 200 hectares, population 7000)

Executed by: I.P.D.

Team:

S. Shaked, B.Arch., Eng., Team Head
Master plan and outline plan: Israel Institute for Urban Studies -
Director: A. Mazor, B.Sc. (Arch.)
Planners: Rachel Weiler, B.Arch., M. Sc
N.Cohen, B.Sc.(Arch.) (Mech.Eng.)
Economist: J. Dauber, B.A., (Econ.)
Sociologist: Dan Soen, B.A., Ph.D.
Traffic Consultant: I. Gilat M.Sc.

Eastern Qiryat Shemona - replanning (and surveys for master plan):
Planners: E.R.Alexander, B.Arch. Team Head
Sofia Professorsky, B.Sc.(Arch.)
Sociologist: Dan Soen, B.A., Ph.D.

I.P.D. was commissioned with these two projects by the Ministry of Housing in order to gain the advantage of parallel and simultaneous execution of large scale and detailed planning on the same site. The survey stage is being executed in the co-ordinated sections: physical, social and economic. The physical findings are based on a detailed field survey covering land-uses, building conditions, etc., and include the geophysical and technical infrastructure; the social survey includes the demographic and socio-economic structure of the population and their attitudes to the town and its various neighbourhoods, as expressed in a random sample of 700 families. Economic surveys cover the material and manpower potential and the consumer habits of the local and regional population.

The master plan is being drawn up for a global population (extrapolated from existing trends) for the year 2000, and will be adjusted for implementation in stages, the first of which is to constitute the outline plan of the town. A mathematical optimisation model is being employed to ascertain desirable alternative housing mixes and land-use policies in the light of possible immigration and population disposal policy changes.

In the framework of the master plan the eastern portion is being replanned, its layout being designed in some detail. This physical plan which is intended for immediate implementation will serve as feedback for the master plan to modify its bastract recommendations if necessary.

NAZARETH OUTLINE PLAN

Location: Nazareth (pop. 42,000)

Project: This project comes as a sequel to the Urban Centres in Izre'el sub-district (NAM) project, which dealt with the regional framework of which Nazareth is part. Work started recently and is expected to end in August 1969.

Executed by: I.P.D.

Team:

Shmuel Shaked, B.Sc., Eng.Arch., Planner
Daniel Schen, B.Sc., Arch., Eng., Planner Team Leader
Aliza Wassertheil, B.Sc.(Arch.) Planner
Yigal Cohen, M.A., economic consultant
and other consultants.

Nazareth is comprised of two municipal units: Lower Nazareth, being the old historical town, with an Arab population - both Christian and Moslem; and Upper Nazareth, established in 1955, whose population is Jewish - mainly new immigrants. The two parts are however, contiguous and must therefore be regarded as one planning unit.

The site is hilly, crisscrossed by wadis and with steep slopes. The scenery is magnificent - both the old town itself and the views across the valleys.

The main problems envisaged are:

1. Social, economic and functional integration of the two sectors.
2. Creating mutually beneficial relationship with the rural hinterland.
3. Ensuring conditions which will halt the existing population drift from the towns and so make it possible for the population to grow to a size which will enable Nazareth to become independent of Haifa.
4. Preservation and enhancement of aesthetic and historical values.

EVALUATION OF ALTERNATIVE DEVELOPMENT PLANS FOR EILAT (in progress)

Location: Eilat (pop. 11,000)

Project: Evaluation of alternative development plans

Executed by: I.P.D.

Team:

Planner: D. Darin, A.A.Dipl., Team's Head
I.Goldenberg, A.A.Dipl., ...
Urban economist: M. Hill, B.A., Ph.D.
Geographer: N. Dunsk, M.A.
Consultant in Cost Benefit studies: M. Raiman
and other consultants

This research project was commissioned by the Ministry of Housing to give answers to the following questions:

1. What are the potential sources of employment for the town;
2. Who are the potential settlers who will constitute the future manpower pool.

The first question involves investigation of various economic branches, including industry, tourism, and services. The economic analysis will include estimates of the capital investments required at various stages and the manpower necessary for the efficient operation.

To answer the second question it is necessary to estimate the potential sources of immigration, and to evaluate the possible incentives for directing these socio-economic strata to Eilat which can best contribute to its development.

The project includes an analysis and evaluation of the town in its present condition, which will include a functional analysis of Eilat from the aspects of land uses and their intensity, location of services, adequacy of infrastructure, etc.

The first stage of the project which is under way includes an analysis of the relationship between the level of essential services and optimal population sizes, taking into account Eilat's distance from major urban centres using the technique of cost-benefit studies. Another study initiated at this stage is an analysis of the present economic base of the town and a prognosis of its "organic" development - i.e. on the extrapolation of present trends.

OUTLINE PLAN - DISTRICT COUNCILS - SHARON VALLEY

Location: Israel - Sharon Valley

Project: Regional survey and outline plan

Executed by: A. Dudai A.M.T.P.I., Team head
Y. Wilkansky
and others.

A detailed comprehensive survey was commissioned of 5 district council jurisdictions situated in the centre of the country, stretching from Natanya to the armistic line in the north, and southwards to Lydda Airport. This region serves as the Tel Aviv's immediate agricultural hinterland bordering the metropolitan area to the east.

The area dealt with covers 15,00 hectares and contains a population of about 17,500, distributed between 42 agricultural settlements. The main occupation is agriculture, the predominant branches being citrus orchards, irrigated croplands and mixed farming (livestock and poultry).

After completion of the survey and on the basis of its findings, a regional outline plan was prepared for the area in accordance with national planning directives as laid down by the Ministry of the Interior. The plan outlines the framework for the area's co-ordinated development, and includes the following recommendations:

1. It is proposed to create an additional north-south national road through the planning area; additional links to the railway network are recommended.
2. A new regional centre is proposed in order to encourage the region's autonomous development by absorbing surplus manpower from agriculture in an industrial estate based on agricultural by-products.
3. It is recommended to raise the level of the area's social infrastructure by the addition of schools, a sports centre and other public services in the new centre proposed in (2) above.

THE FRENCH HILL QUARTER, JERUSALEM

Location: Jerusalem

Project: Neighbourhood plan

Executed by: I.P.D.

Team:
S. Shaked, B.Sc., Eng.Arch., Team Head
G. Ziv, B.Sc., Eng.Arch., Chief Architect
Mrs. T. Ziv, B.Sc., Eng. Arch.
J. Mestechkin, B.Sc.(Arch.), Architect
A. Gaat, B.Sc., M.Sc., Traffic Consultant
I. Segal, Landscape and Site Works, I.F.C.A.
I. Steltzer, B.Sc.(C.E.), Water and Sewage
A. Guilad, B.Sc., Electrical Engineer
E. Yaacovi, B.Arch.
M. Keilaf, B.Sc. (Arch.)
O. Dweck, B.Sc. (Arch.)

The site of this project is situated on a rise adjoining Mount Scopus, bounded on the north and west by the Jerusalem - Ramalla - Anata fork, and covering about 95 hectares. It constitutes a continuation of the built-up areas situated on the ridge running through the whole of Jerusalem from north to south, and including the Mount of Olives, Augusta Victoria, Mount Scopus and the French Hill.

The completed plan proposes the erection of a neighbour hood consisting of 1,800 dwelling units and all required services, including two elementary schools, kindergartens, youth and adult clubs, recreation, playing and sports areas, shopping centre, etc. It is intended that this quarter will provide housing for the academic staff of the Hebrew University and Hadassah Hospital, whose buildings on Mount Scopus adjoin the neighbourhood. It is proposed to erect a hotel, a motel and a hostel on this area also, exploiting its considerate natural advantages, and attractive views.

The site's situation in the urban fabric on the one hand (as a suburb defining the city's boundary and connecting it to Sha'afat) and its topographic characteristics on the other hand, are the main factors determining the architectural structure and urban intensity of its development. The predominant types of dwellings will be stepped buildings following natural slopes and forming narrow pedestrian lanes protecting the residents from the high-desert type climate.

ARAD - HALEVAOT QUARTER: COMPARATIVE PLAN

Location: Arad

Project: Comparative Planning for neighbourhood

Executed by: I.P.D.

Team:

Co-ordination & Analysis:
E.R.Alexander, B.Arch., Architect

Layout Plans:
A.& I.Alrod, B.Sc., Architects
M.Ravid, B.Sc.,Architect
N.Semov,B.Sc.,Architect
Y.Shualy,B.Sc.,Architect

Site Works:
D.Zaslavsky, C.E.

Social Analysis:
Prof.S.N.Eisenstadt, M.A.,Ph.D.

Mrs.R.Zamir, Ph.D., Sociologist

To enable the Ministry of Housing to programme the housing mix for the neighbourhood of Levaot in Arad, the Institute was commissioned to prepare four comparative plans according to different programmes, and to compare and analyse the results in respect of density, costs, function, urban characteristics and architectural quality.

Four architects were entrusted with the preparation of the layout plans, using existing Housing Ministry dwelling types according to various predetermined mixes. Detailed plans were executed for site-works, roads, drainage, sewage and water supply by qualified specialists, costs being estimated for these works from detailed quantities, and a leading sociologist, Prof. S. Eisenstadt, was commissioned to analyse the social and demographic impact of the various layouts.

The costs analyses revealed that the most conventional mix, with a preponderance of 3-4 storey blocks, was also the cheapest, and measures were recommended for this type's adaptation to the special arid climatic conditions of Arad. It was found that the marginal benefit from increased density was minimal, and largely nullified by higher building costs of high-rise apartments. Recommendations concerning housing mix, layout plan, location and constituents of neighbourhood centre, parking allocations, etc. are being incorporated into the programme for the actual plan of the neighbourhood.

MESSARA "A" AGRICULTURAL AND IRRIGATION PROJECT - PLAN AND FEASIBILITY STUDY

Location: Crete - Messara region

Project: Agriculture and Irrigation plan

Executed by: A.Rosenman - Team leader
I. Stelzer, B.Sc.(C.E.)
Y. Arbel, B.Sc. (C.E.)
A. Rokach, B.Sc.(C.E.)
(The Union of Water Engineers)
and others

Available in English

This study was commissioned by O.E.C.D. in the framework of the comprehensive development plan for Crete which was prepared by Agridev Ltd. in cooperation with the Greek Ministry of Coordination, and constitutes the first stage in the detailed planning of one of the four pilot projects which were selected for prior implementation. The agricultural plan is based on the intensification of farming, primarily through irrigation while utilising the special natural conditions in some parts of the island. Water resources development and exploitation play a critical role in this plan, since the water at present available from existing sources will not suffice for the irrigation of all the land. The relatively high cost of developing additional sources makes efficient use of existing resources essential, requiring methods of irrigation heretofore not common in Crete.

The plan proposes that underground water be exploited by drillings, and recommends its conveyance by pressure pipes. Those methods are recommended as efficient after a comparison with alternatives such as water storage in dams, and surface irrigation.

The area covered by the plan covers some 6000 stremata which it is proposed should be cultivated as follows:

Winter vegetables under cover	1000 stremata
Winter vegetables in the open	1000 stremata
Fodder crops for intensive sheep feeding	2000 stremata
Olive groves	2000 stremata

It is estimated that the total value of production on this agricultural project should be around 70m. drachmas p.a. an addition of 66 m. drachmas p.a. our present output. Total investments required add up to 66.5 m. drachmas with an estimated internal rate of returns of 30%.

SIERRA LEONE NATIONAL URBANIZATION PLAN

Survey for Planning (Available in English)

Location: Sierra Leone

Project: National Urbanization Plan

Executed by: I.P.D.

Team:
Aryeh Doudai, A.M.T.P.I.
Miss U. Oelsner, M.Sc., Planner
and others.

In 1964 the Sierra Leone Government desired to initiate a comprehensive urbanization plan for the country. With this aim the Institute was commissioned to prepare a preliminary survey which would propose in principle a framework for urbanization and provide a basis for planning.

The survey collated and analysed the available data to present a comprehensive in-breadth picture of the factors operating in the country, from which the social, industrial and physical trends emerge with sufficient clarity to envisage directions of development. Factors analysed included population distribution, urban structure and pattern, physical characteristics, administration and services and economic activity.

An examination of the survey material enabled delimitation of emerging regions in the process of development, the character of each of which, its role and contribution in national development and urbanization became the basis for selection of urban foci. The selected urban "growing points" were structured into hierarchies and each considered as a part of the regional and national systems.

Conclusions of the survey include a scheme of the emerging urban framework delineating the hierarchy of centres and defining their connections. An outline method for the first stage of urbanization planning is described, and recommendations made for master planning of several urban centres.

REGIONAL - RURAL CENTRES IN GHAZVIN - IRAN

Location: Iran (Available in English)

Project: Village planning and reconstruction

Executed by: I.P.D.

Team:
A. Fatran, B.Sc., Eng.Arch., Team Head
M. Boneh, Eng. Arch.
D. Brenner, B.Sc. (Eng.)
E. Bedny
and others

After the earthquake of 1962, the Government of Iran decided to make the damaged area of Ghazvin the subject of complete re-planning, with the object of raising its level of production and the standard of living of its inhabitants.

With the overall goal of integrating the intended economic development of the area on the basis of concrete proposals for water supply and agricultural extension of the villages, a planning team was sent to the area to carry out a survey and draw up a Master Plan for the rehabilitation of the earthquake zone as a part of the general development of the area, and to prepare detailed plans for the reconstruction of villages within a programme for building 2000 housing units in the zone.

The plans included detailed working drawings for the dwellings and farm buildings prepared as standard designs, suitable to the villages proposed for rehabilitation, with structures designed especially against future earthquakes.

A hierarchical regional structure was proposed with large villages serving as the rural centres for a number of dependent villages. The central village includes essential services, such as a hospital, landing strip, police station, hotel, and shopping centre. This plan has been implemented.

ASSISTANCE MISSION TO TURKEY

Location: The Keban Region, Turkey

Project: Assistance with physical planning of the above-mentioned region

Executed by: A. Doudai, A.M.T.P.I., I.P.D.
(Available in English)
The purpose of this mission was to assist the Regional Planning Department of the Turkish Ministry for Reconstruction with physical planning studies of the Keban region.

The study investigates the interrelation between the region, its major urban centres, and the country as a whole, and attempts an evaluation of the region's development potential and the latter's probable foci. In the light of this analysis, and on the spot impressions of the region and its two major towns, Malatya and Elazig, including consultations with the local regional planning team, the report presents a consensus recommending the development of Malatya as major regional centre, with Elazig earmarked for regional administrative centre. New towns were ruled out except for one exception intended to replace an anti-social settlement of mineworkers. On the other hand, it is proposed to develop certain selected villages as service sub-centres to provide public services to adjoining settlements.

The report concludes with a list of maps, including their subject, goal and scale, which are required for the physical survey of the Keban region. These comprise besides those on a regional scale, maps on a national scale and on a Great Eastern Region Scale, to cover the region's place in the super-regional and the national context.

IVORY COAST: PREPLANNING REPORT

Location: Ivory Coast - 3 regions, Assini, Agnebi Tabon

Project: Reconnaissance and preplanning report

Executed by: Z. Hashimshony, C.E., for I.P.D.

The Government of the Ivory Coast requested I.P.D. in 1962 to investigate 3 regions in its territory. The report was to define the regions, recommend on whether their planning should be initiated and if so, what measures should be undertaken.

The report commences with a summary of the Ivory Coast from the geo-physical, social and economic aspects and the three regions which are its subject are then covered individually.

Assini is an area 52,000 hectares in the S. E. corner of the country. The report calls on the Government to make an immediate and explicit policy decision on whether the development of these areas is to continue on "plantation economy" lines, or whether to encourage a mixed economy and a regional hierarchy of settlement.

The Agnebi region constitutes the basin of the Agnebi river which enters the sea at Abidjan. 10,000 hectares of the area is swampland. The area's development is mainly a matter of drainage, which is being planned. It is recommended to establish 2 experimental agricultural stations as a first step in the agricultural development of the region.

The Tabon region covers 250,000 hectares, most of which are jungle. It is proposed to initiate comprehensive development of this region, which, in the light of its considerable natural assets, need by no means be an utopian ideal.

The report recommends the establishment of Regional Planning and Development Authorities with wide powers and encourages the Government to appropriate the land where possible for state sponsored development.

(Available in English)

THE URBAN and REGIONAL CENTRES of the CENTRAL AFRICAN REPUBLIC

Location: Central African Republic

Project: Survey for Planning

Executed by: I.P.D.

Team:
M. Zarhy, B.Sc., Eng., Arch.
A. Doudai, A.M.T.P.I.
H. Bomblat, C.E.
and others.

In the framework of the international co-operation between the Governments of Israel and the C.A.R. the latter requested this study of the existing structures of its urban concentrations.

The study describes the general background of the country from the physical, social, economic and functional aspects, collating existing data. Subsequently, the 6 major regions of the country are depicted and analysed: their physical features and geo-physical characteristics, their economic frameworks, transport networks, and relationships with their regions and neighbouring countries.

Subsequently an analysis of the 6 main urban centres is presented - these house (at the time of the survey) a population of just under 200,000 comprising about 16% of the country's population. Their places in their respective regional systems are established, their general layout and circulation presented, and likely foci of future problems pinpointed in the light of the anticipated increasing urbanization of the country.

The survey concludes with recommendations for future action on the problems raised by the urbanization process: these include establishment of a comprehensive development policy, with determination of priorities for development of primary functions, of regional and urban growth, and of main traffic arteries. It is proposed that a general master plan be prepared, incorporating co-ordinated development of the main regions and urban centres.

(Available in French)

THE URBAN and REGIONAL CENTRES of the REPUBLIC of CHAD

Location: Chad (Available in French)

Project: Survey for planning

Executed by: I.P.D.

Team:
M. Zarhy, B.Sc., Eng. Arch.
A. Doudai, A.M.T.P.I.
H. Bomblat, C.E.
and others.

The purpose of this study was defined as a preliminary survey to describe and define the existing resources of the country in order to assess the possibility of an urbanization study of the regions and towns.

The survey collated and presented existing data on geo-physical characteristics, demographic and ethnic distribution, administrative structure, resources and economic factors, industrial potential, communications and transport networks, and building technology.

The six main urban settlements are depicted and analysed. It appears that the phenomenon of uncontrolled urbanization, though still in its infancy, has already led to the growth of "shanty suburbs" on the outskirts of some of the towns, which by their nature are practically impossible to provide with elementary services, The ethnic aspect of urbanization is also touched on in the light of Israeli experience, and it is recommended not to break up existing ties, but to encourage urban settlement by homogenous "micro-social" groups.

The study concludes by proposing the establishment of a central planning authority to draw up comprehensive plans for regional and urban development, and a National Planning Commission and Regional Planning Commissions are suggested to carry out planning proposals and to approve privately initiated projects.

URBAN RENEWAL

BUKHARIAN QUARTER, JERUSALEM: RENEWAL SURVEY and PLAN

Location: Jerusalem

Project: Renewal Survey and Plan

Executed by: I.P.D.

Team:
Z. Ravinah, B.Sc., Eng. Arch., Team Head
Sh. Meshulam, B.Sc. (Arch.)
I. Tishler, M.Jur., M.A., Economist and Sociologist
Miss R. Bravermann, B.A., Sociologist
A. Yosha & A. Schwartz, Sanitary Eng.
M. Kotinsky, Electrical Engineer
D. Melumad, C.E.
A. Ginni, Licencesed Assessor & Valuer

The Bukharian quarter in Jerusalem, covering 27 hectares and housing a population of 6,400, was chosen for a preliminary survey and plan for urban renewal because of its physical dilapidation and social deterioration, and because of the special character lent to it by its historic buildings and its central location.

Detailed physical surveys were carried out and a sample of buildings chosen for accurate estimates of rehabilitation costs. A social study was executed based on data obtained from a random sample done for the Jerusalem Master Plan, and the economic potential of the area was surveyed and evaluated.

The survey concluded that a high percentage of the buildings are dilapidated or sub-standard (1/3 of the dwellings are without W.C.) overcrowding is rife (average occupancy 1.7 - 2.2 head per room) and the neighbourhood's infra-structure, technical and public services, is inadequate. The population's low socio-economic level militates against the neighbourhood's renewal by local initiative, and at the same time cheap speculative building is in the process of alienating the area's improvement potential. The area's location, and its stock of architecturally distinguished buildings, indicate that renewal can be worth-while.

It is recommended to house public institutions in the historic buildings, and build up the vacant land reserves with residential buildings appropriate in their form to the neighbourhood's character.

Financing will be provided partly by the above institutions, and partly by the attraction the renewal area's location will offer to commercial uses.

SOUTH EAST JERUSALEM: RENEWAL SURVEY and PROGRAMME

Location: Jerusalem

Project: Renewal Survey and Programme

Executed by: I.P.D. and the Israel Institute for Urban Studies

Team:

Adam Mazor, B.Sc.(Arch.), Team Head
U. Werner, B.Sc. (Arch.)
M. Atsmon B.Sc. (Arch.)
Dan Soen, B.A., Ph.D., Sociologist
Miss R. Bravermann, B.A., Sociologist
The Israel Institute for Urban Studies and others.

(Available in English)

The South Eastern suburbs of Jerusalem (covering 360 hectares, pop. 12,000) were chosen for this project since they are depressed and problematic from several aspects: they comprise (or did at the time of this project) a geographic dead-end bounded on three sides by the armistice boundary: they contained few poles of attraction for potential residents to raise their status; and serve as foci of social "fall-out" they are very heterogenous in the character of their environment and population and have one of the lowest levels of satisfaction in Jerusalem.

The survey was carried out on the physical environments, socio-demographic and economic aspects of the area, and a detailed building survey was executed on a random sample of units to ascertain estimated rehabilitation costs.

A mathematical optimisation model was applied to evolve three alternative programmes of action, which seek to maximise amenity, under the constraints of the present condition of the area, the neighbourhoods' role in the urban system, required norms for dwellings and public services, and a variable scale of development options for the area. They propose alternative policies for population, types of dwellings, rehabilitation options for the area's various parts in different combinations, and land use distribution.

SURVEY- NACHALAOT NEIGHBOURHOODS - JERUSALEM

Location: Jerusalem (Available in English)

Project: Renewal Survey and Plan

Executed by: B.E.R.U. (France) and I.P.D.

Team:

A. Doudai, A.M.T.P.I., Team Head
Miss U. Oelsner, M.Sc., Planner
Y. Cohen, M.A., Economist
J. Wilkansky, Co-ordinator
B. E. R. U. :
M. Emery, Architect & City Planner
Mme. J. Gouglard, Planner
and others.

The Urban Renewal Authority initiated this study within the framework of a national survey for the establishment of renewal priorities. The Nachlaot quarter of Jerusalem consists of about 67 hectares housing over 18,000 people in about 1,500 buildings.

The project was executed by an interdisciplinary team which had available considerable data collated in the framework of the Jerusalem Master Plan which was supplemented where necessary by special field surveys. Conclusions were that the area is not homogenous, and that the whole range of renewal treatments would have to be applied. Both internal and external factors call for changes in the area, the latter being its central location and accessibility and its lack of functional definition, which would provoke unplanned development if no action was taken.

The team's recommendations amounted basically to a holding action for the area, including maintenance of its residential zoning for the present, raising the permitted density to allow values to reach their logical level, and a combination of clearance and long-term (30 years) rehabilitation for selected areas. For most of the zone short term (10 years) rehabilitation is proposed, enabling re-evaluation on an improved basis when most of the zone is cleared.

RENEWAL SURVEY: ASHKELON OLD TOWN (MIGDAL)

Location: Ashkelon

Project: Renewal Survey and Plan

Executed by: I.P.D.

Team:

E.R.Alexander, B.Arch., Team Head
E. Werczberger, Dipl.Arch., MCP
Dan Soen, B.A., Ph.D., Sociologist
T.Libermann, B.A., Statistics and Economics
H.Kroch, Licencesed Assessor & Valuer
R.Gil, B.A.,M.A., Public Opinion Research of Israel, Ltd.
and others.

(Available in English)

IPD prepared this survey and programme for renewal to enable the Renewal Authority to determine the urgency of Migdal's renewal in the national framework of priorities.

Migdal retains some of the characteristics of an Arab village: stone houses are arranged around internal courts and along narrow winding alleys. Since 1948 demolition of dangerous structures has considerably reduced the originally high density: nearly 100 hectares contain 1155 dwellings and population of 6,630 including Ashkelon's municipal market and commercial centre.

The renewal survey was executed by a team of planners assisted by consultants including sociologist, economist-statistician, assessors, etc. Data obtained from statistical material was checked by a survey of 400 sample families, and the value of the commercial centre was extrapolated from 60 sample businesses which were examined in depth.

Findings basically were two:

1. Short term (10-15 years) rehabilitation of only 18% of the existing housing stock is justified because of the inadequate foundations of most of the Arab structures.
2. Socially the neighbourhood shows a high degree of internal cohesion, and potential upward mobility of the inhabitants. A programme was, therefore, evolved, proposing phased rehousing of the existing population into the adjacent renewal areas, and short term rehabilitation and improvement of infrastructure and services in the 30% of the built-up area where structural conditions make renewal economically feasible.

Because of its strength and commercial importance in Ashkelon, the commercial centre is to be rehabilitated and retained.

URBAN RENEWAL: SOCIAL and ECONOMIC SURVEYS

Location: Yavne, Ramle, Safed, Tirat HaKarmel, Tiberias

Project: Social and Economic Surveys preliminary to rehabilitation

Executed by: I.P.D. and the Israel Institute for Urban Studies.

Teams:

Dan Soen, B.A., Ph.D., Sociologist, Team Head
Mrs. H. Hovav, B.A., Sociologist
Mrs. F. Bernstein, B.A., Sociologist
Miss R. Ashkenazi, M.A., Sociologist
Prof. R. Trifon, B.A., Ph.D., Economist
O. Hochman, M.Sc., Economist
Miss I. Greenfield, B.A., Economist
D. Bernstein, B.A., Economist
A. Livnat, B.Sc., (Arch.),
and others.

In the framework of urban renewal surveys commissioned by the Authority for Clearing and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel) I.P.D. was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in co-operation with the agencies executing the physical aspect of the projects, and have covered to date areas in 5 towns, (Yavne, Ramla, Zefat, Tirat HaKarmel, Tiberias), covering a total population of 15,800.

These surveys were carried out by collating and evaluating existing data, augmented by additional information from random samples commissioned specially for this purpose. Aspects covered include demographic data such as population growth, family sizes and structures, number of households, etc; social aspects cover level of education, public services, ethnic group occupations, etc. The social survey, then, provides an assessment of the population, its socio-economic structure and distribution, and projections of future changes.

The economic surveys cover, from available data, all fields of economic activity and evaluate their present structure and dynamic development. Subjects with a direct bearing on renewal, such as land values and housing stock are also covered, and eventually conclusions are drawn which enable planners to envisage the system of which their area is part and to evaluate its economic potential.

SURVEY - "KAPLAN" QUARTER, KFAR SABA

Location: Kfar Saba

Project: Renewal Survey and Plan

Executed by: I.P.D.

Team:
G. Ziv, B.Sc., Eng. Arch. Team Head
A. Getz, B.A., Sociologist
and others.

About 2 km. east of the town of Kfar Saba (pop. 21,500) the "Kaplan" quarter was built in 1952 consisting of 1760 dwellings covering 200 hectares.

This survey found that though the majority of the inhabitants were satisfied with the type of housing (single-storey semi-detached units with market gardens) the infra-structure and services required considerable improvement. The dwellings too, though of a satisfactory type, were generally dilapidated, too small, overcrowded. The population is retarded from the socio-economic aspects of education, income, and employment: 38% of family heads are unemployed, or employed at seasonal labour only.

The study recommends these actions: on the physical front, improvement of dwellings is proposed by the enlargement of houses and provision of internal services, and renewal of the infra-structure is recommended. The commercial centre is to be rehoused in suitable buildings, and the neighbourhood strengthened by the addition of two-three storey residential buildings on its southern periphery facing Kfar Saba.

On the social front action is proposed to guide the residents in intensified exploitation of their market gardens including provision of trade courses, etc., and a reinforcement of about 50 additional families.

Administratively the study suggests intensification of municipal supervision to avoid future illegal building.

HOUSING, BUILDING AND PLANNING

REPORT AND STUDY: 20 YEARS' HOUSING IN ISRAEL

(in progress)

Location: Israel

Project: Report and study: 20 years' housing in Israel

Executed by: I.P.D.

Team:
Project Director : S. Shaked, B.Sc., Eng.Arch.
E.R. Alexander, B.Arch., Team Head
R. Palmor, B.Sc.(Arch.), architect
"Seker" Management, Production and Systems Engineering Consultants
M. Ben Shoshan, A.M.I. Prod.E.

This study was commissioned by the Ministry of Housing to mark the 20th Anniversary of the founding of the State.

Building and planning of new housing in Israel between 1948 and 1960 is surveyed and delineated in its various stages, accompanied by a description of the various factors which determined its first form, including demographic trends, the economic background, and technological developments. The effect of mass immigration, and its challenges on the development of Israeli planning, organization and technology are gone into in special detail.

The evolution of housing and neighbourhood forms since 1960 is the subject of a special study, which, besides an examination of past trends, aims to provide tools for constant evaluation and feedback on dwelling plans and neighbourhood layouts. This has been achieved by applying a critical analysis of planning processes and criteria for the development of a point-score system for relative appraisal of plans.

An investigation has also been commissioned of the demographic parameter as effecting neighbourhood planning norms. This involved a statistical analysis of the range of variation of age-group distribution and family size, and the dependency of these factors reciprocally and on extraneous determinants such as the type of settlement and its size. A definite link has already been found, and work is in progress to define these relationships in functions which will in future enable more accurate prediction of population composition.

APARTMENT PLANNING BY THE MODULAR CO-ORDINATION METHOD - INTERIM REPORT

Location: Israel

Project: Application of modular coordination method to apartment building

Executed by: I.P.D.

M. Ravid, B.Sc., Eng.Arch.

The Ministry of Housing initiated this study of the application of modular co-ordination methods to the planning of its dwelling units, and an investigation of the possibility of adaptation of common building components to a modular system.

This interim report demonstrates the application of a 10 cm. = 1 m (m: module) planning system to the plan of a standard 3 room apartment 67 sq.m. area. The suitability of a 2m vertical module was investigated, as was the 3 m x 3 m horizontal module commonly used in Europe.

The problem of modular staircases was also studied, and proposals presented for a flexible solution.

Building components investigated included concrete blocks, floor and wall tiles, etc. which are commonly used in conventional building. Structural components such as columns, ceiling slabs and prefabricated staircases were studied and their adaptation to a modular grid was demonstrated, as were the floor and wall components of prefabricated construction.

The report recommends measures for adaptation of deviating building components to the modular system, and concludes with the presentation of specimen working plans for a typical dwelling block, including large scale details, all on a modular grid.

BUILDING IN HILLY AREAS: A SURVEY OF DWELLING TYPES ON VARIOUS SLOPES

Location: Israel

Project: Survey of dwelling types on various slopes

Executed by: I.P.D.

Team:

E.R.Alexander, B.Arch., Team Head
Shrager & Kremin, Civil Engineers
C. Schirman, B.Sc. (C.E.)

The aim of this survey was to compare existing dwelling types from the point of view of their adaptibility to various slopes. The types, which were chosen from among the stock composing the bulk of public housing in Israel, were evaluated from the aspects of physical suitability, environmental quality, and relative economy.

The survey was carried out on a sample of 20 dwelling units chosen to serve as prototypes of the range of building types in use, from detached single storey houses through 3 - 4 storey to multi-storey tower blocks. To eliminate random variables which might distort the evaluation of actual projects executed, theoretical layout plans were drawn up for each type on a range of theoretical slopes: these plans were then evaluated and priced.

It was found that development costs constitute only up to 25% of total expenditures, so that any savings there could at best be marginal compared to lowered construction costs. Another conclusion was that 4 - 7 storey blocks parallel to the contours are the cheapest and most flexible building form, but have certain negative effects on their environment which mitigate against their frequent use. Average costs of site works were found to vary from 8.7% of total expenditures on 10% slope to 16.7% on 50% slopes.

REPORT ON HOUSING AND BUILDING CONDITIONS IN THE WESTERN PELOPONESE

Location: Peloponese, Greece

Project: Report on housing and building conditions

Executed by: I.P.D.

A. Doudai, A.M.T.P.I.

(Available in English)

This report was prepared for Litton Benelux S.A. as a preliminary to the redevelopment of this region which was devastated by the earthquake of April 1965. The study includes a general background survey of the region concentrating on housing needs and available resources, and a detailed investigation of costs of construction, materials and labour in the existing building industry.

Conclusions consist of proposals for a rehousing programme with suggestions on its implementation from the technical and organizational point of view, taking into account building and planning regulations where necessary.

Finally, proposals are presented to enable the building industry to become more efficient and adapt itself to modern construction practice.

It was estimated that 6,500 - 7,500 new dwelling units would be required, distributed between 73 relocated villages and 58 existing villages with 1,500 units for normal growth of urban centres. Since this is double the present capacity of the local building industry, the report concludes by proposing the establishment of prefabrication plants in the area. This would enable cheap and rapid construction of new housing by a combination of prefabricated dements with local traditional processes, which is detailed in the diagrams accompanying the report.

PROPOSAL FOR HOUSING PROJECTS IN UGANDA

Location: Uganda

Project: Proposal for housing projects

Executed by: I.P.D. and ENDECO Co.

Team:
A. Doudai, A.M.T.P.I.
and others.

Available in English)

This project proposal was jointly undertaken by I.P.D. and the Department for International Co-operation of the Ministry for Foreign Affairs, in the framework of assistance to developing countries.

The report presents a general approach designed to solve some of the acutest housing problems, and a project proposal which if implemented, would constitute a demonstration project for the approach as a whole. The general approach presented consists of tackling the housing problem on a national planning scale; a governmental or private housing agency is proposed to implement the housing plans, with a capital of $200,000 - $500,000 securing 70-75% of the costs through international finance agencies. This scheme enables construction of some 2,000 - 3,000 units p.a. within 3 - 4 years, and will eventually create a situation where the country will be able to continue housing construction by its own efforts, using a revolving fund accumulated from previous operations.

The demonstration project is to consist of about 1,500 dwellings, planned on the neighbourhood unit principle. Eight dwelling types are proposed, ranging from Low-cost standard at 20-25/- per sq.ft. (two room and three room row houses) through medium standard semi-detached and multi-storey types at 30/- per sq.ft. (3 1/2 room, 3 room and 2 room) to high standard at 35/- per sq.ft. in semi-detached or row units one and two storeys high. The calculated cost will be £ 200,000 and implementation time about 3 years.

PILOT HOUSING ESTATE - CONAKRY - GUINEA

Location: Conakry - Guinea

Project: Pilot Housing - 50 units

Executed by: "Tichnun" Ltd., Architects & Engineers for I.P.D.

Principals:
J. Araten, B.Sc., Dipl.Eng.
A. Barely, B.Sc. (Arch.)
T. Kisselov, Architect
A. Olenik, B.Sc., Dipl. Eng.

In the framework of a tripartite agreement between U.N., the Government of Guinea and the Israel Government, I.P.D. was commissioned to plan and erect a pilot housing estate consisting of 50 units at Conakry, Guinea.

The main aim of the project was to demonstrate the planning and construction of low-cost housing for developing countries - the reduction in cost being attained by improved design and efficient use of materials with maximum emphasis on locally manufactured components. The budget was fixed at $5000 per unit, which was distributed equally between the three contracting parties, with the Israel Government providing the planning and supervisory personnel, and the Government of Guinea contributing the site and local building materials.

The project was planned as part of a larger neighbourhood unit in the framework of the master plan of Conakry, on a site called "Bellevue". Two types of house were erected, one combining living area, kitchen, storeroom, shower and W.C. and 2 bedrooms (with the possibility of a third being added later) and the other with 3 bedrooms. Construction was local brick walls, with roofs supported on arched brick construction also of local manufacture.

Implementation ran into difficulties due to increase in prices of local materials and unanticipated scope of site works caused by the presence of quantities of rock not originally allowed for, and the project was eventually only partly executed.

LOW-COST HOUSING FOR C.A.R.

Location: Bangui - Central African Republic

Project: Low cost housing - pilot neighbourhood

Executed by:
A. Doudai, A.M.T.P.I., Team Head
D. Zaslavsky, B.Sc., (C.E.)
J.F. Kinsky
Ruth Wolf
and others

This project was commissioned by the Department for International Cooperation of the Israel Ministry for Foreign Affairs, in the framework of its assistance programmes for developing countries. The planned neighbourhood consists of 300 dwellings, which are designed as semi-detached single storey units containing living room and terrace, 2 bedrooms, kitchen and pantry, shower and washroom, and dry w.c., measuring in all 65 sq. metres.

Special attention was paid to the design of the construction of these units, as the prime aim of this project was to demonstrate the feasibility of low cost building techniques based on maximal use of local materials and unskilled labour. Research was initiated specially for this project on compacted earth as the main constituent material of wall blocks, as a result of which foundations and walls consist of specially designed blocks of local earth compacted and consolidated by the addition of a small quantity of cement which was calculated in accordance with tests of the local soil. Windows are louvered without glazing, floors cement, roof of corrugated aluminium sheeting on local wood trusses.

Erection was designed for execution by direct local labour under the direction of a small number of experts, the project being incidentally intended for training local building teams.

MISCELLANEOUS

INDUSTRIAL ESTATES FOR DEVELOPMENT TOWNS

Location: Qiryat Gat, Bet Shean, Dimona, Tiberias, Akko

Project: Feasibility study and planning of industrial and estates in development towns

Executed by: I.P.D.

Team:
H. Brand, B.Arch., Dip. T & C.P., Team Head
I. Joffe, B.Sc.(Eng.)
Dan Soen, B.A., Ph.D., Sociologist
A. Steinberg, B.A., M.A., Economist
G. Shifron, B.A., Economist
A. Basevitch, B.A., Economist
E. Karni, B.A., M.A., Psychologist
A. Fishman, B.A., Psychologist
H. Heller, B.A., Psychologist
and others

This project was commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industry in the development areas in Israel.

To ascertain likely development potential five typical development towns were chosen and were investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential. Simultaneously a country-wide survey of industry was carried out on the basis of a sample stratified by branches, and the range of performance requirements of potential users of a multi-purpose industrial building was tabulated.

Based on the performance requirements as ascertained in the survey the project team developed the basis of a building system using prefabricated components to provide a flexible range of building combinations. It was calculated that the potential scale of building operations in this field would be such as to allow runs* of components which would make such a system definitely feasible, and would enable substantial savings in construction costs and time.

The three preliminary studies have been published in separate reports, and the project is now in the process of implementation of its first stage, which comprises planning and developing the first model industrial estate, and preparing the framework and detailed plans for establishment of the components building system for construction of multi-purpose factory buildings.

ASHDOD SHORE DEVELOPMENT: A SOCIAL FEASIBILITY STUDY

Location: Ashdod

Project: Shore development feasibility study

Executed by: I.P.D.

Team:
Dan Soen, B.A., Ph.D., Sociologist, Team head
E. Ophek, B.A., Sociologist
T. Gurevitch, M.A., Economist,
and others

I.P.D. was requested by the Ministry of Tourism to evaluate the potential for tourist development of Ashdod, a port situated about 30 km. south of Tel-Aviv. The investigation was directed at three main questions;

a) What is the local manpower pool available for the area if its tourist potential is developed;
b) What will be the likely influence of the above on the chances of attracting tourism;
c) What is the potential of tourism in Ashdod if the area is developed and the local manpower does not constitute an obstacle.

The study utilized available data, and was based on a comparison of Ashdod with two established tourist areas, Natanya and Nahariyya. The potential local user pool was investigated, and the forecast was pessimistic, unless there is a radical change in existing holidaying and bathing habits.

Regarding manpower potential, it was established that the socio-economic level of the local population is low, and drastic steps would be required to create the necessary skilled workers for tourist enterprises. Moreover, the neighbouring town of Ashkelon is currently a much stronger tourist focus, and any development of Ashdod as a tourist centre can only be at the former's expense, or as a result of external circumstances (like the planned oil pipeline terminal) reducing Ashkelon's attraction.

A CONVALESCENCE HOTEL IN ISRAEL: PRELIMINARY FEASIBILITY INVESTIGATION

Location: Israel

Project: Preliminary feasibility study

Executed by: I.P.D.

Team:
Dan Soen, B.A., Ph.D., Sociologist, Team head
A. Basevitch, B.A., Economist,
and others.

This investigation was initiated as a preliminary step to a full scale feasibility study, as a result of a joint initiative by medical and commercial bodies. The basic conception under investigation is that of combining in one building the functions of hotel and hospital: the idea arose from the circumstance that the peak of the tourist season coincides with the lowest rate of hospitalisation, and vice-versa.

The study covered several aspects relating to the basic demand for and feasibility of such an institution. That certain hospital services are commercially "exportable" was established by a comparison of Israel and foreign prices; that there is a great potential demand for hotel space was deduced from tourism prognoses based on projections of existing trends; and the type of market likely to demand this service was investigated by studying the distributions of age groups, countries of origin, etc. of current and potential tourists. The investigation concludes by recommending the undertaking of a full scale feasibility study, since on the face of it a potential commercial market exists for the type of service envisaged in this conception and the savings predicted in the operation of the project seem realistic.

AGRICULTURAL RESEARCH STATION - UPPER VOLTA

Location: Volta

Project: Agricultural research station planning

Executed by: I.P.D.

Under Israel's assistance programme to developing countries, the Department for International Cooperation commissioned I.P.D. to plan an agricultural research station and experimental farm at Boko Diolassou, Upper Volta. This project, which included programming, architectural design, structural design and coordination of execution, has been implemented to the full satisfaction of the Upper Volta Government and of the U.N. Agency (F.A.O.) under whose auspices the station is run.

The planned complex consists of Administration Building, a Storehouse, 2 poultry houses, a classroom, a laboratory, a large store-shed, a stable, a battery house for 500 layers, a generator building, a refectory and kitchen for 200 students, and 10 dwellings (2 for senior staff, 8 for medium grade staff). The complex is planned around a large courtyard which serves as outdoor extension for various functions. Structure of buildings was designed for utmost simplicity and maximum use of local materials, and consists of walls of compacted earth blocks and a system of lean-to corrugated asbestos roofs.

HOSPITALS IN DEVELOPING COUNTRIES

Location: Developing countries

Project: Evolution of modular hospital planning system

Sponsored by: I.P.D.

Prepared by: H.D.I.

Team:

E. Tinter, Lt.Col.(Retd.), Team Coordinator
A. Sharon and E. Sharon, Architects and Town Planners
B. Idelson, J. Hertz, & G. Zipor, Architects
A. Leitersdorf, I. Belsitzman, Architects
A. Mueller, M.Schnabel, Structural Engineers
D.Iscovitsch, D.Shapira, Mechanical Engineers
Y.Guilad, Electrical Engineer
Y.Elisha, Sanitary Engineer

This publication is the result of an idea initiated for the Fourth Rehovoth Conference on "Health Problems for Developing Countries".

It was felt that, as for Israel, for many developing countries, the creation of a network of hospitals does not occupy a high priority in the range of national development goals. However, temporary solutions to the existing and growing hospital accomodation problem would be wrong, as no country can afford to build hospitals twice.

Consideration of these factors led to the proposal presented in this publication, of hospitals simple in scope, which can be enlarged and developed organically, according to a Master Plan, to the degree of sophistication of which they are ultimately capable. The architectural framework for the general hospital presented here is composed of basic recurring forms capable of internal modification to suit the requirements of different departments. Examples are shown of the possible assembly of these in a variety of ways ranging from the simplest horizontal dispersion of units to more complicated horizontal - vertical syntheses, responding to different medical and climatic situations. This concept enables creation of small simple hospitals according to the needs and money available, retaining the option to add units until the most sophisticated variety is achieved, together with the constant integration of the engineering systems on the master plan.

(Available in English & Spanish)

29 02 00

IPD ECONOMIC ANALYSES AND SURVEYS

information bulletin 1969

URBAN – RENEWAL / ECONOMIC & SOCIAL – ANALYSIS / URBAN & REGIONAL – PLANNING / MISCELLANEOUS •

123 Hashmonaim Street, Tel Aviv, ISRAEL Telephone: (03) 36333. Cable: DIPINST.

Institute for Planning and Development

EDITOR : DAN SOEN, PH.D.

QIRYAT GAT - An Economic Survey

A. Steinberg, M.A. (Econ.)
G. Shifron, B.A. (Econ.)
A. Basevitch, B.A. (Econ.)

This survey was carried out as part of a project commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industry in the development towns in Israel.

To ascertain likely development potential five typical development towns were chosen and investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential.

Qiryat Gat is situated in the South of Israel in the middle of the Lachish area and serves as an urban industrial centre for this district. It is located in the centre of 54 agricultural villages and on the arterial roads between north and south. It is not far from the country's market centres and is near to Ashdod, one of the outlets for exports and imports to the Mediterranean.

Among the employment branches remarkable for their importance are workshops and industry. Its proximity to the centres and the port account for the fact that the operation of industry does not incur any high transport expenditure, even if compared with old industrial centres. Today 48% of all employed in the townlet are engaged in industry and workshops, as against 25% of all employed in Israel.

There are some 80 industrial enterprises and workshops in Qiryat Gat. Most of them are small, employing less than ten workers each. The trend seems to be a further increase of the employed in industry. The rate of those employed in services is lower than the pertinent percentage for the whole of the Israel economy.

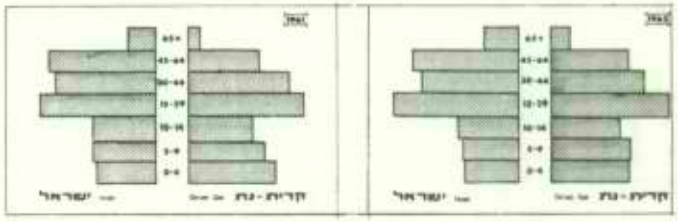
Qiryat Gat manages to supply most of the services of artisans and repairs for its own requirements, and even part of the needs of the agricultural settlements of the region.

From the findings of the Survey, it can be presumed that:

1) Qiryat Gat has good prospects for the development of its industry. Development schemes to a considerable extent are already now in existence.

2) The townlet serves as a commercial and industrial centre of the district, but does not supply any labour force to the enterprises of the region outside it.

3) There is no danger of unemployment in the place, even if half the schemes under consideration are not realised.



Nevertheless, there are several factors which may delay, increase the cost of, and even prevent the implementation of the projects. The main factor is the anticipated severe shortage of professional manpower. This shortage will still increase as the present expansion and construction projects are implemented.

It may be inferred that it is unreasonable, at this stage, to proceed to a central planning of the industry and to the development of land areas in Qiryat Gat. Only if a radical change in the number of workers diverted to the town should occur, and the rate of the labour force participants increase considerably, on the one hand, and quite a number of existing expansion and construction schemes be cancelled, on the other hand, will there be reason to review the advisability of the erection of an industrial centre.

DIMONA: An Economic Survey

A. Steinberg, M.A. (Econ.)
G. Shifron, B.A. (Econ.)
A. Basevitch, B.A. (Econ.)

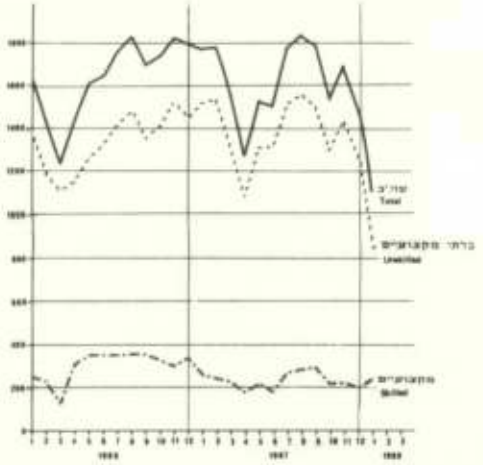
This survey was carried out as part of a project commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industry in the development towns in Israel.

To ascertain likely development potential, five typical development towns were chosen and investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential.

Dimona is one of the most industrialised development towns. The town is located in the South of Israel, some 35 kilometers south-east of Beersheba. The distance to Ashdod, the port town on the Mediterranean coast, is about 100 km. whilst the distance to Eilat, which is the Red Sea outlet, is 220 kilometres.

Dimona is the largest townlet south of Beersheba on the axis Beersheba-Sdom. Because of its location, it has pre-conditions which are likely to turn it into a commercial centre that will serve the settlements of Sdom, Arad, Yeruham, Mitzpe-Rimon, as well as the mines and the larger of the industrial concerns in the neighbourhood.

דורשי עבודה לפי המקצוע בשנים 1966-1968
בדימונה



REGISTERED UNEMPLOYED BY PROFESSION
DURING 1966-1968 DIMONA

The composition of the employed in Dimona reflects the great weight of industry in the life of the town. Two thirds of the employed work in industrial enterprises and workshops in the town and its vicinity, 27 per cent are employed in services and 6% in building. Dimona holds first place among the development towns, both as regards the number of employed in industry and their weight among the employed. In Dimona over 30 plants

and workshops are in operation. Most of them are small ones employing less than ten workers each.

The findings of the Survey give room to a number of conclusions as regards the prospects of the development of Dimona in the near future:

1) There is a serious industrial shortage in the town, which has considerable expansion schemes.

2) In the vicinity of the town, there are several large industrial enterprises, for which the town serves as a source of labour and as a marketing channel. Dimona can also be turned into a commercial centre for these.

3) There is ready space (about 30 dunams) available in Dimona for the erection of industrial structures. The development of an additional area could be quick and cheap because there is no need for land levelling.

However, there are also factors likely to impede and even prevent the execution of the schemes for development of the industry in the town:

1) Shortage of manpower, especially professional workers.

2) Shortage of auxiliary works and workshops required both by industry and to ease the life in the town. In this connection, we have in mind garages, repair of punctures, locksmiths, woodworkers, laundries, laboratories for the repair of electronic equipment, etc.

It would, therefore, seem inexpedient at this stage to start developing land for a new industrial centre, considering the shortage of manpower for existing industry.

On the other hand, it would seem worthwhile to place stress on the erection of a centre for small workshops and other services which are lacking and which nowadays the inhabitants of Dimona are compelled to receive at Beersheba or even in Tel Aviv.

BEISAN (BET-SHEAN): An Economic Survey

A. Steinberg, M.A. (Econ.)
G. Shifron, B.A. (Econ.)
A. Basevitch, B.A. (Econ.)

This survey was carried out as part of a project commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industries in the development towns in Israel.

To ascertain likely development potential, five typical development towns were chosen and investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential.

Beisan, located in the Jordan Valley, is surrounded by kibbutzim and moshavim, and is endowed with natural resources to serve them as a trading and industrial centre. Near Beisan there is a regional centre where several enterprises are engaged in the processing of agricultural produce. They supply workmanship services and light industry to the settlements in the neighbourhood. These plants are owned by the kibbutzim of the area, and Beisan supplies these enterprises with their labour force only.

In Beisan a situation of unemployment and relief work exists, on the one hand, and of a demand for working hands, on the other, especially in the local textile industry and in ready made clothing.

According to economic branches, the composition of the employed points to an equal weight in industry and in services (37.6%). The number of employed in agriculture in Beisan is high (17.3%), both in absolute and relative numbers as compared with other development towns.

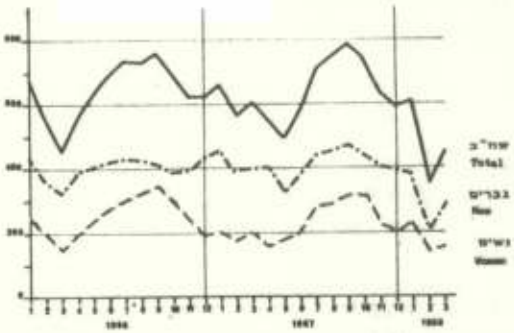
In Beisan itself, except for a textile enterprise, there are no industrial concerns of any significance - only workshops. Most of them employ less than ten workers.

Beisan Valley is basically an agricultural area, and the natural trend in the realm of industrial development is to utilize the agricultural raw materials for the setting up of an industry. Vegetables and fruit grown in the area can be exploited in the canning industry.

Most of those employed outside Beisan do either agricultural work or work in agricultural industry. The work is seasonal.

According to forecasts for 1970, a labour force is anticipated which will comprise several tens of men of technical professions and more than that number of unprofessional men.

דורשי עבודה לפי חודש בשנים 1966-1968
בבית - שאן



REGISTERED UNEMPLOYED BY SEX DURING 1966-1968 BET-SHEAN

It is difficult to foresee the number of women in the additional labour force. This will depend principally on the methods of production and employment. Should an enterprise be established which could provide women with homework, then the number of women will be relatively great. But if the customary working methods are to continue, which compel the presence of the women at the work site, then their number will be much less.

It can be said, therefore, that if departures from Beisan cease, there will be available in this town in the next three years, manpower in excess of the requirements for expansion of existing concerns. Moreover, there will be room for preliminary development of about 10 dunams for a new industrial enterprise with a building area of 5,000 sq.m. This could supply work to graduates of trade schools who are to enter the market in the near future, and to all those who have not been absorbed into old industries.

TIBERIAS: An Economic Survey

A. Steinberg, M.A. (Econ.)
G. Shifron, B.A. (Econ.)
A. Basevitch, B.A. (Econ.)

This survey was carried out as part of a project commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industry in development towns in Israel.

To ascertain likely development potential five typical development towns were chosen and investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential.

Tiberias is situated in the north of the country on the shore of Lake Kinneret. Geographically, Tiberias is located midroad to the settlements of the North, yet it does not serve as a business centre to the settlements. This may be due to the relatively great distance between it and the settlements of the Upper Galilee, or because there are additional roads connecting the Upper Galilee with Haifa and the mid-country.

The economy of the town is based mainly on private services, such as recreation and health centres, on public services and fisheries. Besides, the town supplies much manpower to industrial enterprises and to services at the regional council, Emeq Hayarden and the kibbutzim near Tiberias.

Tiberias itself has no industrial enterprises of importance. There are small handicraft businesses, comprising nearly 30 workshops. Most of them employ less than ten workers each.

The composition of the employed, acoording to branches points to the great portion of the service workers in the town itself (some 34%), and of those employed outside in industrial enterprises, agriculture and services (26%) The workers in workshops in the town account for only 3% of all employed, but if those employed in industrial concerns outside Tiberias are added, we obtain a total of 16% employed in industry.

The findings of the survey indicate that there is a severe shortage of labour force necessary for industrial development. If industrial development schemes will be realised and no unexpected increase in manpower will occur, there will be a considerable shortage of workers in the basic trades required by most industries.

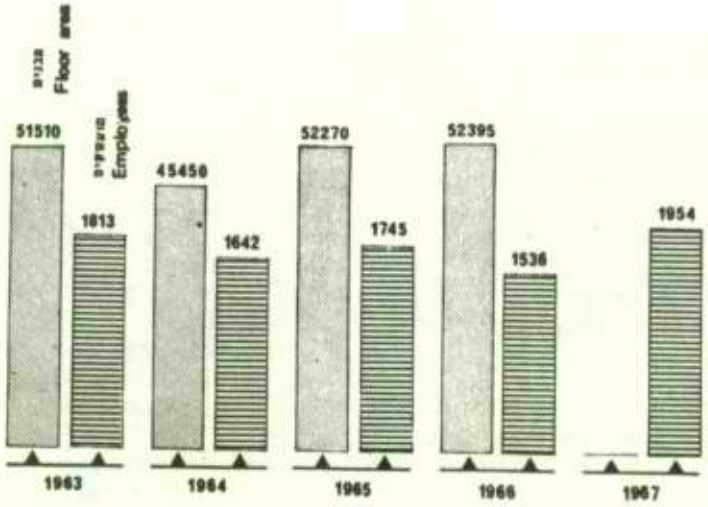
To overcome this obstacle, newcomers will more emphatically have to be directed to the town and migration within the town itself will have to be encouraged, principally of youth who once left for other places.

Considering that the labour force has already been fully utilized, and that in the present circumstances an increase of migration into the town is unlikely, it is recommended to abstain from rash activities in the field of industrial development. This is apt to lead to competition for the existing limited manpower and to prejudice existing and new enterprises alike.

At the same time, Tiberias has a number of women graduates from sewing schools, who can be employed in a suitable industry. However, this type of industry does not require any vast area, and can be set up on a plot not exceeding one dunam.

It should also be borne in mind that the topographical structure of Tiberias necessitates vast investments in land levelling. Expenditure of large sums which are required for the development of industrial areas should be avoided, when there is no reasonable prospect for the erection of such local industry.

טבריה : מועסקים בתעשיה ושטח מבנים בממ"ר



TIBERIAS: EMPLOYEES IN INDUSTRY, AND FLOOR AREA IN SQ.M.

ACRE (AKKO) : An Economic Survey

A. Steinberg, M.A. (Econ.)
G. Shifron, B.A. (Econ.)
A. Basevitch, B.A. (Econ.)

This survey was carried out as part of a project commissioned by the Ministry of Commerce and Industry in order to encourage the establishment of light multi-purpose industry in the development towns in Israel.

To ascertain likely development potential, five typical development towns were chosen and were investigated as to their socio-economic characteristics with special emphasis on aspects influencing their manpower potential.

Acre (Akko) is located on the sea shore, on the highway linking Haifa to the Western and Upper Galilee. Passing through Akko is a railway that connects it with Haifa and through it with the centres of the country. It is also possible to carry goods to Haifa and thence by seas. It can be said, therefore, that Akko possesses more natural advantages for the development of industry than any other development town.

Since Akko is located on the sea shore, there is no need to incur great expenses in land levelling for industrial development.

From partial data on the split of manpower in Akko according to professions, it appears that 48% of the manpower is employed in industry and handicraft, while 35% are engaged in services.

The great weight of industry among the employed in the town is related to the proximity of Akko to Haifa as a town and port, it being situated in the centre of many settlements and near the middle of the country.

The number and extent of industrial enterprises in Akko points to an appreciable potential in the town. From the data of the population and trade census taken in May 1965, it appears that in Akko there were then 186 concerns which employed 2,838 workers. Two concerns employed over 400 workers each, ten employed between 100 - 350 men and seven enterprises employed between 25 - 100 workers. All the others were mostly small enterprises employing less than 15 workers each.

The findings of the survey reveal:

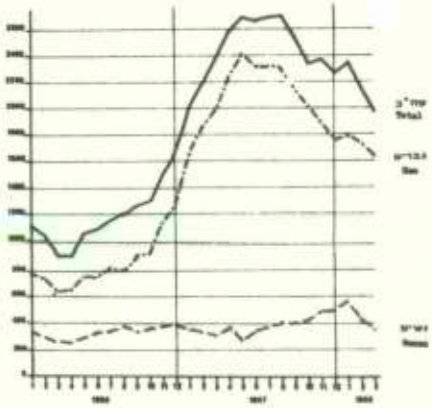
1) Industry in Akko develops fast enough, as do the auxiliary services.

2) If emigration from Akko does not continue, it can be expected that in the next few years many workers there could be absorbed into the new industries.

3) Akko has a developed area for industry, and moreover, it has ready structures for industry in the form of closed-down plants.

From the aforesaid, it will be apparent that the town can absorb new industrial concerns, and supply them with the requisite production factors.

Nevertheless, considering that industrial structures and a developed area do exist, it is not worthwhile, at this stage to extend and develop a new industry.



REGISTERED UNEMPLOYED BY SEX
DURING 1966-1968 AKKO

MODI'IN - An Economic Survey within the framework of a Plan for a New Town

Miss Ursula Oelsner, M.Sc.
E. Werczberger, Dipl.Arch. M.C.P.

The population inflow to the metropolitan area of Tel Aviv and the consequent astronomic rise in land values created the need for a satellite town which would relieve these pressures and assist the organic development of the metropolitan region. This town, Modi'in, was sited at the junction of the Judean foothills with the coastal plain, to minimise the consumption of scarce agricultural land; and I.P.D. was commissioned with the preparation of the master plan.

The Committee of Ministers dealing with Modi'in fixed as a target a population of a quarter of a million. Since no precise time for the erection of the town has yet been established, it was assumed that the town would be developed by absorbing a part of the general growth of the metropolitan Tel Aviv. A secondary factor in the development of Modi'in at the initial stage would be the industrial enterprises to be transferred to and installed at Modi'in.

Modi'in being part of the metropolitan area, the new town may be expected to be equal in respect of its labour force to the population of the Tel Aviv area. At the final stage, the labour force may then attain 42% of its total population, as against 40% of the country's present average.

The decisive importance of the industry as a source of livelihood at Modi'in and as a factor of its population growth, will not be maintained through the whole period of construction. As quarters of sparse density spring up, the weight of those employed in services of Modi'in or outside the town will increase, until the last stage the structure of employment will resemble that anticipated for the whole of Tel Aviv.

RESIDENTIAL DENSITY IN QUARTERS AND CENTRE

A forecast of employment according to branches indicates a high percentage of industrial workers (31%) services (31.4%), and commerce (16%).

This is based on a comparison with the general process characterising developing countries, where the industrial branch which has not yet attained its climax in our country, shrinks in favour of those economic branches such as commerce and services.

Hence, the total employed in the branches of services commerce and transport will be about 56.4% of the manpower of Modi'in's population.

Modi'in will be offering more work places in industry and handicraft than the rate of demand among its inhabitants. Yet a considerable portion of its inhabitants will be going to work outside the town. It is presumed that 30% of the industrial workers will be working out of town, and the rate of mobility among the service workers will be still greater.

Still, in the light of the general integration problem, the whole area of the metropolitan city is faced with, there is no room at this stage for an economic foundation plan at Modi'in. At this juncture the task is rather confined to ensuring speedy and convenient access to all concentrations of work places in the area of the metropolis.

HASHARON DISTRICT COUNCILS - An Economic Survey

A. Doudai, A.M.T.P.I.
J. Wilkansky.

This is a survey of the District Councils "Hasharon Hatzfoni", "Hadar Hasharon", "Hasharon Hatichon" "Hayarkon" and "Mifalot Ofek" - all located in the Sharon district. The coastal area north of Tel Aviv forms the basis for the preparation of outlines for these councils in the fields of Physical planning, Sociology and Economics.

The economic examination scrutinized several aspects in these District Councils.

The percentage constituting the labour force in the councils under review is higher than the average except for the District Council "Hasharon Hatzfoni" where the pertinent rate of the labour force 43.7%, is lower than the national average for 1961, which was then 53.5%. Similarly in "Hadar Hasharon" the rate pertaining to the labour force is 53.1%, at "Hasharon Hatichon" 64.9%, at "Yarkon" 64.3%, whilst at "Mifalot Ofek" the rate pertaining to the labour force attained a figure of 65.1%.

The percentage of the employed in agriculture in these district councils is extremely high, while the rate of industrial employment is low compared with the national average. The national average rate for 1961 of the employed in agriculture was 19.4% as against 76.9% at "Hadar Hasharon", 76.1% at "Hasharon Hatzfoni" 64.3% at "Hasharon Hatichon", 64.6% at "Yarkon" and 44.2% at "Mifalot Ofek".

The national average rate for the employed in industry in 1961 was 23.8% as against 3.5% at "Hadar Hasharon" 65% at "Hasharon Hatzfoni", 7.8% at "Hasharon Hatichon" 9.8% at "Yarkon, and 14.1% at "Mifalot Ofek".

These data point to the agricultural character of the population of the council jurisdiction.

In the settlements of the expanse of the Southern Sharon, there are 44 workshops and industrial enterprises, the number of employed in these enterprises being 444. Most of the industrial plants are located in the kibbutzim of the area, and they are characterised by specialization in the brances of food, footwear, plastic and metals. The workshops in the area serve the population principally as woodworkers and locksmiths.

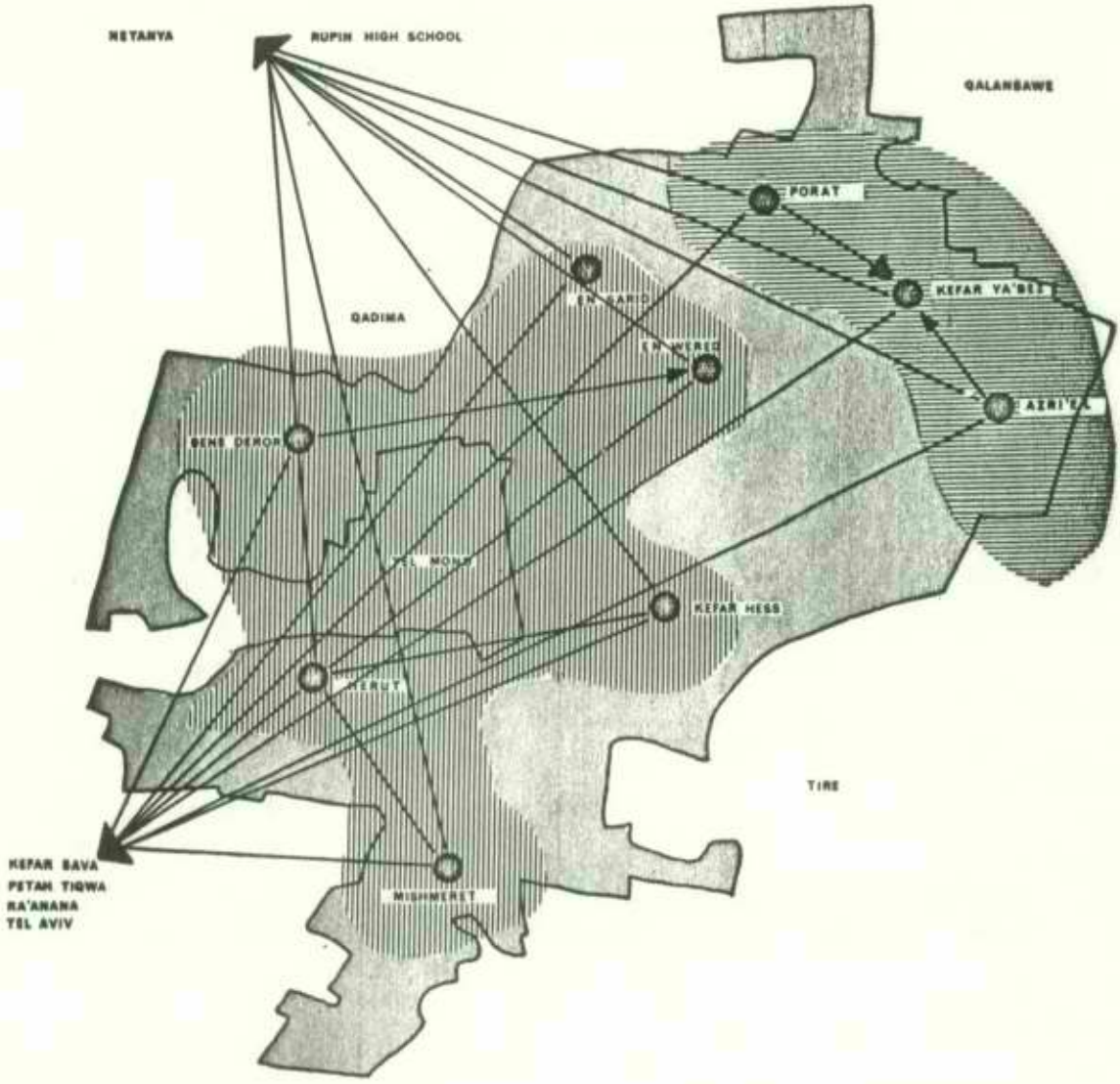
Industry does not show any inclination to take root in the area, apparently because it has at its disposal industrial zones at the nearby urban foci.

A similar situation exists at the "Hadar Hasharon" area. Here also industry does not show any inclination to taking root, on account of the vast compounds put at its disposal in Netanya and Tel Aviv regions.

No settlement of the district councils in the Sharon area has any enterprise related to the personal services of the population. The supply of requirements of the settlements finds its expression in the reliability and dependence on the adjacent urban or semi-urban settlements.

For the daily and weekly consumption of food catering, shops are located in the settlements. The demand for concentrated purchases and for products is mostly referred by the population to Tel Aviv, Netanya, etc.

The agricultural services correspond to the special agricultural structure of each settlement. One may say that in most of the settlements it is the dairy and the storage of equipment and agricultural supplies which characterise the main agricultural service.

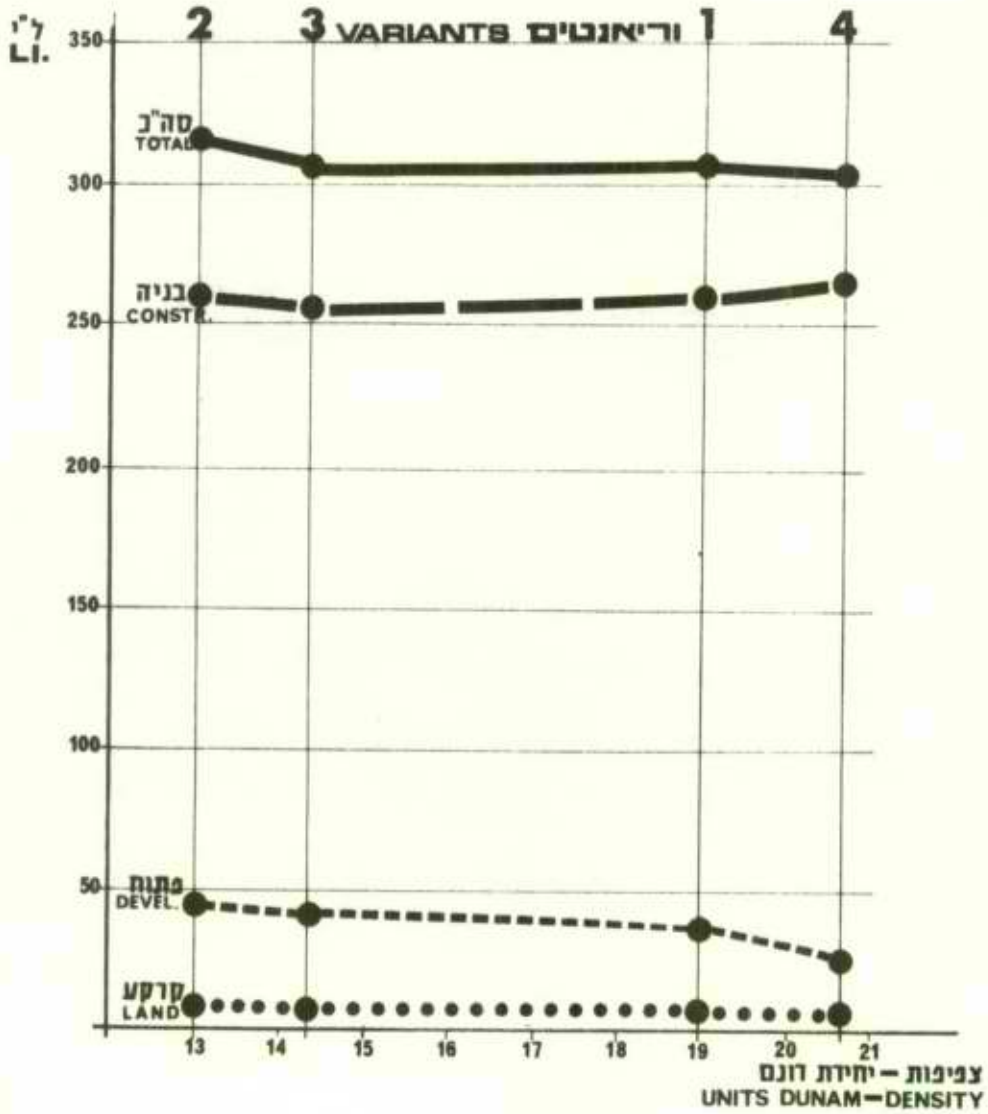


ARAD - HA'LEVAOTH QUARTER - Comparative Plans - Economic Analysis

E.R. Alexander, B.Arch.

This study was commissioned by the Ministry of Housing in order to investigate the effects of different housing mixes for a given neighbourhood from the environmental, economic and social aspects.

The economic comparison of the four variants for the analysis of the different variables was effected in stages. Initially, detailed development plans and cost calculations for each plan were commissioned, including water supply and central sewerage, site works, electricity , etc. The first stage ended then with the estimated total costs for the various components of the total price of erection of the quarter. The second stage calculated estimates of prices per housing unit and per built square meter, and the analysis of these prices, which were influenced by several variables, such as building density, size of apartment, quality of building, etc.



f. מחירים לממ"ר בנוי (יחידות לפי תכניות). צפיפות נטו
COST PER SQ.M. FLOORSPACE (PLANNED). NETT DENSITY.

From the analysis of these variables, it has been found that:

1) Development costs decrease proportionately to increased building densities and not progressively. An equivalent factor is efficient planning and it is possible to achieve considerable saving by co-ordination of the development components already in the early stages of planning.

2) The weight of the aggregate development expenses of the area is relatively small compared to the constructional expesnes. Assuming that building costs about IL. 200 per square meter, the development expenses reach only 15% of the total expenditure. The reduction of the development costs reached in the variants by increasing the density total IL. 11, per built square meter. Account should be taken, however, of the fact that this saving is cancelled out by the increase of construction costs as a result of multi-floor construction necessitated for densification. Such construction increases the total cost of the building of the quarter over and above the amounts saved by increasing the density.

Since it is clear that increasing density does not reduce costs, but the opposite, it is suggested that planners should regard density only as a factor indicating a type of neighbourhood development in which social or environmental goals can be achieved. In no case should increased density be regarded as an aim in itself.

The comparisons show that the cost differences between the various programmes are so small as to be marginal. It seems, therefore, that undue weight should not be given to cost factors but that environmental, social and planning aspects should be the dominant factors in deciding an optimum programme.

ASHDOD SHORE DEVELOPMENT: A social feasibility study

Dan Soen, B.A., Ph.D.

I.P.D. was requested by the Ministry of Tourism to evaluate the potential for tourist development of Ashdod a port situated about 30 km. south of Tel-Aviv. The investigation was directed at three main questions:

a) What is the local manpower pool available for the area if its tourist potential is developed;

b) What will be the likely influence of the above on the chances of attracting tourism;

c) What is the potential of tourism in Ashdod if the area is developed and the local manpower does not constitute an obstacle.

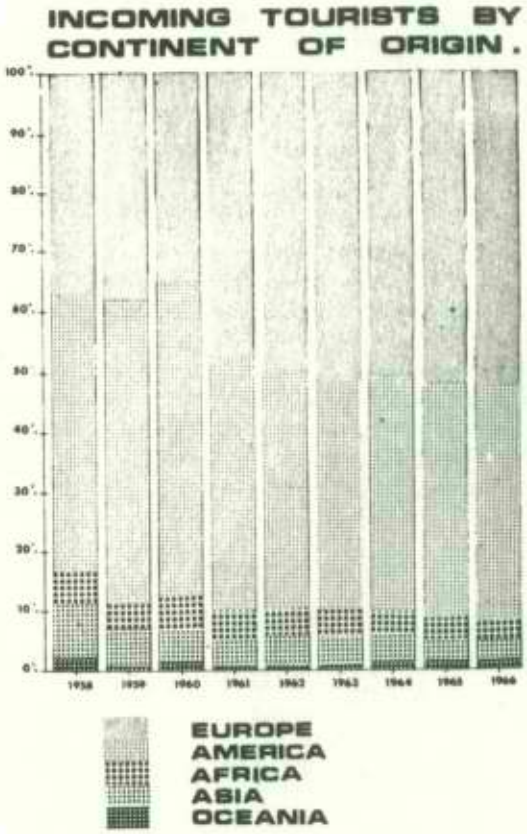
The study utilized available data, and was based on a comparison of Ashdod with two established tourist areas, Natanya and Nahariyya. The potential local user pool was investigated, and the forecast was pessimistic, unless there is a radical change in existing holidaying and bathing habits.

Regarding manpower potential, it was established that the socio-economic level of the local population is low, and drastic steps would be required to create the necessary skilled workers for tourist enterprises. Moreover, the neighbouring town of Ashkelon is currently a much stronger tourist focus, and any development of Ashdod as a tourist centre can only be at the former's expense, or as a result of external circumstances (like the planned oil pipeline terminal) reducing Ashkelon's attraction.

A CONVALESCENCE HOTEL IN ISRAEL - Preliminary feasibility investigation

Dan Soen, B.A., Ph.D.

This investigation was initiated as a preliminary step to a full scale feasibility study, as a result of a joint initiative by medical and commercial bodies. The basic conception under investigation is that of combining in one building the functions of hotel and hospital: the idea arose from the circumstances that the peak of the tourist season coincides with the lowest rate of hospitalisation, and vice versa.



The study covered several aspects relating to the basic demand for and feasibility of such an institution. That certain hospital services are commercially "exportable" was established by a comparison of Israel and foreign prices; that there is a great potential demand for hotel space was deduced from tourism prognoses based on projections of existing trends: and the type of market likely to demand this service was investigated by studying the distributions of age groups, countries of origin, etc. of current and potential tourists. The investigation concludes by recommending the undertaking of a full scale feasibility study. Since on the face of it a potential commercial market exists for the type of service envisaged in this conception and the savings predicted in the operation of the project seem realistic.

ZEFAT (SAFAD) - An Economic Survey
The Jewish Quarter

Dov Bernstein, B.A. (Econ.)

In the framework of urban renewal surveys, commissioned by the (Government) Authority for Clearning and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel), I.P.D. was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in co-operation with the agencies executing the physical aspect of the projects and have covered among others the Jewish Quarter in Zefat (Safad).

The plan for the rehabilitation of the Jewish Quarter and for the development of the centre for tourism to Zefat sets out three main objectives:

a) Encouragement of tourism to Zefat

b) Improvement of the housing level of the population.

c) Revival of the town.

Tourism is a notable factor in the economy of this old town and constitutes a major economic branch, differentiating Zefat from most other towns in this respect.

The main attraction in bringing vacationers to Zefat is its climate and landscape. Opposing it, to its detriment are such factors as the nature and price of services and the possibilities of recreation and entertainment here. Hence, these two factors need improvement.

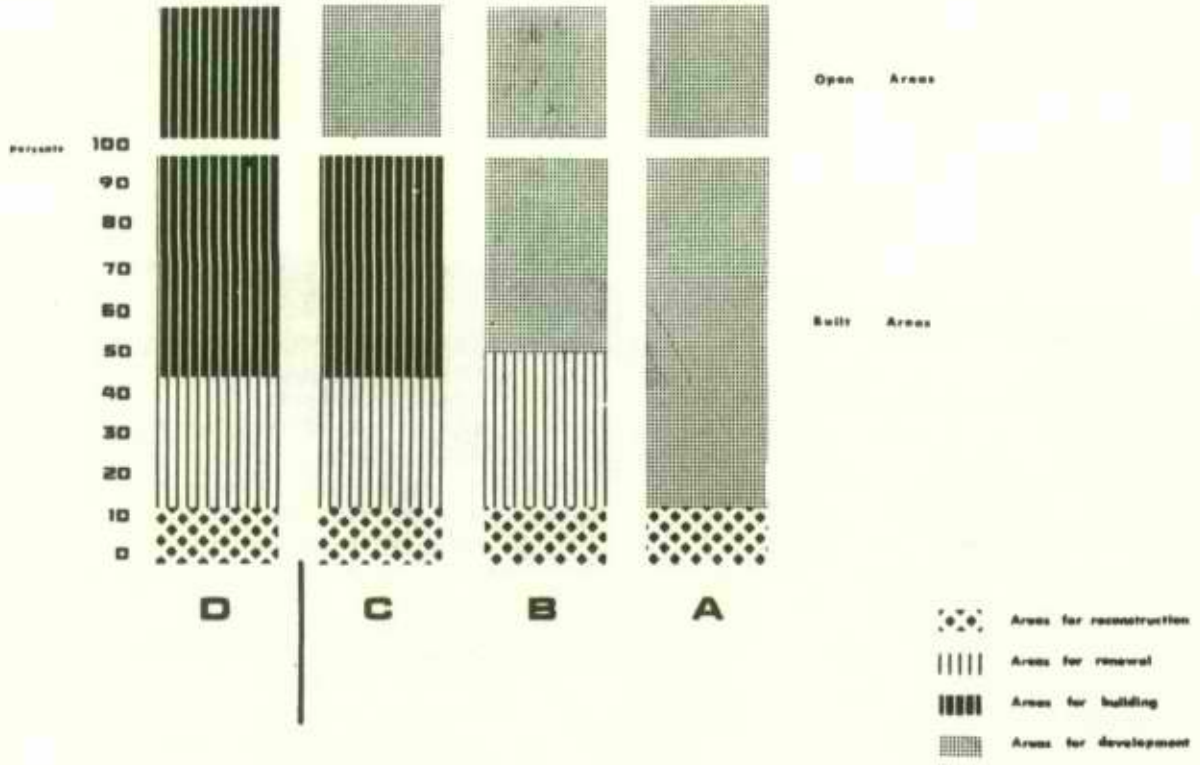
The development of the centre for tourism incorporates a proposal for the reconstruction and rehabilitation of the Jewish Quarter, including its historical and architectural sites. The estimated cost for the execution of this plan amounts to IL.2,600,000.

It is estimated that the contribution of this plan would result in an additional 5% lodging for tourists and vacationers, whether through the increase of seasonal occupancy or through prolongation of the season to some extent. According to this estimate about 15,000 lodgings annually will be added. The execution of this part of the plan will also supply some 80,000 work days. Thus, even if the assumptions regarding the anticipated increase of tourism do not come about, and the added value of lodgings for tourists does not attain the expectations, the plan would still be justified from an economic point of view.

The main aim of the plan for the rehabilitation and reconstruction of the quarter is to improve the housing standard of the inhabitants, and to revive the town's centre by means of an increase in population.

According to the proposal, the costs of reconstruction of the quarter total less than IL.300,000. These costs should be weighed against the benefit to be derived from the revival of the centre of Zefat, and the rise of the values of real estate in the vicinity of the quarter.

The question is whether this need at all affect the number of dwellings proposed for construction by the plan.



THE ALTERNATIVES - JEWISH QUARTER SAFED

It is estimated that the total demand for dwellings in the town for the next three years will be 952 as follows:

1.	Immigrants	120
2.	Young couples	240
3.	Improvement of housing conditions	30
4.	Summer resorts	30

The number of dwellings presently under construction or planning, and to be completed within the next three years is 1,150, that is, about 200 dwellings in excess of the demand. This excess seems exaggerated, unless it is intended to keep the dwellings in excess in reserve in the eventuality of an unforeseen aliya (immigration), etc.

The consideration in reviving the Old Town of Zefat necessitates slowing down the pace of the erection of houses planned for other quarters of Zefat, and the acceleration of the implementation of the plan of the Jewish Quarter. This will be justified even from the aspect of the division of the interregional demand in Zefat, since the rehabilitated quarter will represent an area in great demand for rehousing.

ZEFAT (SAFAD) - THE JEWISH QUARTER
An Economic Planning Analysis

Staff of Israel Institute of Urban Studies

The object of the present survey is to effect an economic planning analysis of the Jewish Quarter in Zefat, and to submit effective programmes for its rehabilitation. Each programme will have a maximum pre-determined goal function, while taking into consideration given constraints.

The Survey was made following the above economic analysis. Two goal functions were chosen:

a) An increase in the measure of contentment as a result of the rehabilitation operation in the Jewish quarter, as compared to a rebuilding operation in another place of the town. This is to say, the contribution would be to the benefit of the town.

b) Maximal profit within the shortest space of time.

The system of constraints:

The system of constraints limits the range of the possibilities under the programmes, and is composed of three main groups of limitations.

A. The inventory in the region:

The population - today the quarter consists of 227 families representing 625 persons. The size of the family in this quarter is small, being 2.8 persons.

Since most of the inhabitants of the quarter were born in Zefat, they are faithfully devoted to the place. The division between families originating from Asia-Africa and Europe-America is about equal. The income standard of the population is low.

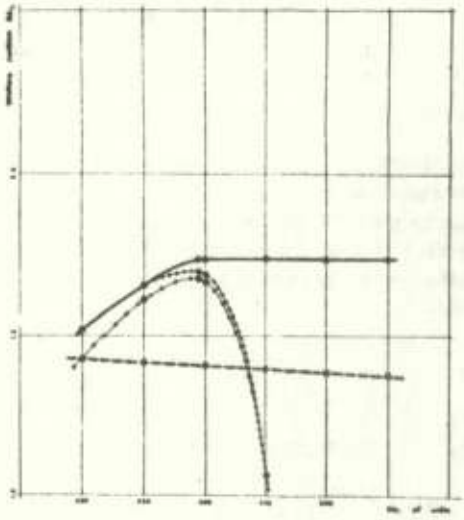
Physical situation - the area of the Jewish quarter is 107 dunams, of which about 50 dunams is covered by the housing area. Most structures of the quarter are dilapidated and should be demolished, but among them are such of historical, religious or architectural value, which should be preserved intact.

B. Guidance regarding the conditions to be fulfilled by the programme:

1. Structures of an architectural value - reconditioning and restoration.

2. Structures of no architectural value - reconditioning, completion or demolition.

3. Structures defacing the environment - demolition.



WELFARE - POPULATION SIZE EFFICIENCY CURVE

C. Assessments and Forecasts regarding the development possibilities of the quarter:

1. The time problem - the study shows that the implementation of the rehabilitation and development will end before ten years have elapsed, and will be done in three stages: stage on - 2 years; stage two - 3 years; stage three - 5 years. The rehabilitation operations have to be completed during the first two stages, while the construction of additional housing units will go on during the whole period.

2. The size of the population of the quarter has been fixed for the goal year at 450 housing units. This figure has been determined on the assumption that the average density would be nine housing units per dunam.

3. The composition of the population: In order that the quarter preserve its good character, it is desirable that it be of a heterogenous com-

position of ages. It has, therefore, been determined that the quarter would consist of three age groups: young, adult and old.

4. Forecast for the demand of dwellings - the main problem is whether a population of a high economic standard, who would be willing to settle here could be found. Since most families of the quarter are of low incomes, it will be difficult to attract families of a high income to settle here.

From the point of view of those having a high income, this will be conditional upon the image of the quarter improving. It is estimated that to absorb some 40 families of a high standard in the first stage, it will be necessary to rehabilitate at the same time about 100 families of a low standard.

Conclusions:

Provided the development and rehabilitation of the quarter is effected by a commercial body and is carried out according to goal function number two and provided the area designed for housing is 30 dunams, the town will attain almost fully its aims as regards the measure of realization of goal function number one. A balance of 20 dunams which it could use at its discretion could still, therefore, be kept.

It can, therefore, be reasonably assumed that proper use will enhance the attraction of the quarter, and that it will thus be possible to attract a population of a relatively high standard at earlier stages. The measure of realization of the goal function will thus improve considerably.

RAMLA - THE OLD CITY - An Economic Survey for the Rehabilitation of a Quarter

Prof. Raphael Trifon, Ph.D.
Oded Hochman, M.A.
Miss Ilana Greenfield, B.A.

In the framework of urban renewal surveys, commissioned by the (Government) Authority for Clearing and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel), I.P.D. was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in cooperation with the agencies executing the physical aspect of the projects and have covered among others the old town of Ramla.

The present economic study deals with the area of the old town of Ramla, which includes the bulk of the town's pre-1948 area.

The object of the study is to submit an optimal economic programme for rebuilding of the area for renewal, bearing in mind its economic and social limitations.

The area under survey is related to the other Ramla districts both economically and socially. Hence, conclusions regarding this area can only be drawn by reference to Ramla as a whole.

To assess the potential attraction capability of the rehabilitation quarter, the survey confines itself to two subjects referring to the whole of Ramla.

a) Split of construction

b) Split of business

The rehabilitation quarter is poor in business and its weight in the economy of Ramla is almost negligible. By contrast, in the area surrounding the rehabilitation quarter, and especially in the part of its extending to the north and east, most of the businesses of Ramla are concentrated. This region may, therefore, be singled out as the natural commercial centre of the town.

The location of the quarter in the vicinity of the commercial quarter of the town contributes greatly to the potential attraction of the area for housing. On the other hand, its present position is so poor that this attractive power cannot be utilized, except by a fundamental renewal.

The economic conclusions point to the fact that the renewal site is endowed with considerable potential attractive power for high standard housing.

The sociological inferences point to the fact that a necessary condition for the rehabilitation of the quarter is the clearance of all its inhabitants of a low social status and its re-settlement by families of a medium-high or at least a medium social status.

The forecasts show that during the coming ten years 10,000 - 14,000 persons and 3,500 - 4,500 housing units will be added to Ramla. Thus it will be possible to utilize the full absorption capacity of the rehabilitation quarter for dwellings.

At the planning stage, two goal functions have been determined:

a) to maximise the total value of the dwellings to be built

b) to minimise the total cost of dwellings which will be built in the area.

The data obtained show that the maximum number of families to be settled in the area is 653.

The minimum total rehabilitation cost is IL.13,3 million while the maximum rehabilitation cost totals IL.18 million. These two values of the total cost indicate the maximal range within which the price of rehabilitation is likely to fluctuate.

SOUTH EASTERN JERUSALEM - An Economic Analysis

Staff of the Israel Institute of Urban Studies.

The South Eastern suburbs of Jerusalem (covering 360 hectares, pop. 12,000) were chosen for this project since they are depressed and problematic from several aspects: they comprise (or did at the time of this project) a geographic dead-end bounded on three sides by the armistice boundary: they contained few poles of attraction for potential residents to raise their status and serve as foci of social "fallout"; they are very heterogenous in the character of their environment and population and have one of the lowest levels of satisfaction in Jerusalem.

The object of this economic analysis, which constitutes part of a comprehensive survey initiated as part of the metropolitan layout of Jerusalem, is to submit efficient programmes for the planned area. Each efficient programme is designed to maximise a defined goal function while taking limitations into consideration.

Each programme is divided into three stages of performance.

The target function of this work is maximum of welfare in the planned area.

The limitations which were taken account of in each programme may be divided into four groups:

a) The inventory in the region

b) The role of the region in the urban layout

c) Quotas for different norms to be maintained

d) Various evaluations and forecasts for the development possibilities of the region.

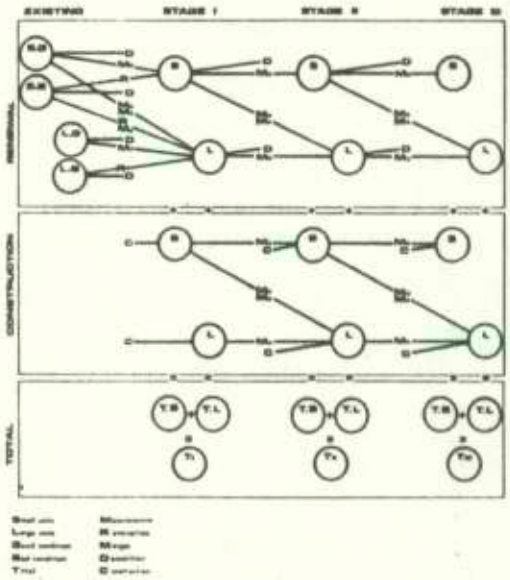
In co-ordination with the authorities responsible for decisions, it was decided that the planned area should comprise 35,000 inhabitants in the target year. It was also decided to allocate to industry an additional 40 dunams to the existing industrial area, and to earmark 200 dunams as a reserve for industry, until the third stage.

The report submits three programmes which were drawn up with the intention of assessing the possibilites of attracting a population of a higher standard than at the first stage. Each of these programmes is based on the assumption that, at stage A, it would be possible to introduce up to 1,000 families of a higher standard than average. The programmes differ from each other by the pace at which additional population is planned for.

Programme No.1 does not propose to increase at the first stage, the population of the area, but to renovate the structures in need of renovation and to improve the composition of the population. This will be done by means of selection of the incoming population at stage 1, which will bring about an intensification of the process of population beginning with the second stage. In this programme, the benefit amounts to IL.11.3 million.

Programme No.2, at stage A, prescribes rehabilitation of the structures and a small increase of the population. The benefit under this programme is expected to total IL.9.9 million.

Programme No.3 proposes the renovation of all structures in need of same and a concurrent relatively great increase of the population. The benefit under this programme totals IL.7.4 million. In order to attain a possibly high measure of accuracy of the programmes, sensitivity tests have been made showing the field within which deviations from the data are allowed without affecting the decisions arrived at in the light of the programmes.



SCHEME OF RENEWAL AND CONSTRUCTION ACTIVITIES

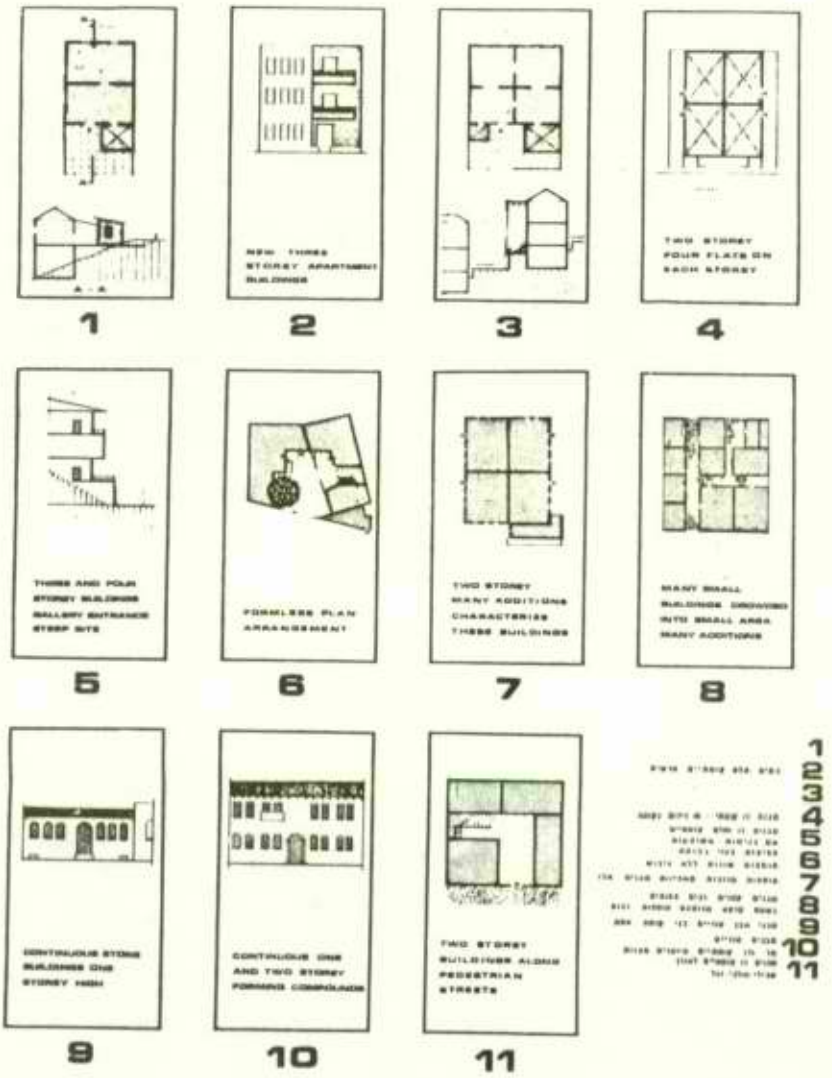
THE NACHLAOT QUARTER - JERUSALEM - A General Survey

Y. Cohen, M.A. (Econ.)
Economic Consulting & Planning Ltd.

The Urban Renewal Authority initiated this study within the framework of a national survey for the establishment of renewal priorities. The Nachlaot quarter of Jerusalem consists of about 67 hectares housing, over 18,000 people in about 1,500 buildings.

The project was executed by an interdisciplinary team which had available considerable data collated in the framework of the Jerusalem Master Plan which was supplemented where necessary by special field surveys.

In spite of the Nachlaot quarter being located in the centre of Jerusalem, there is no apparent need for the extension of its commercial centre. The development of the centre of town is likely to find its expression in the increase of density rather than expansion of the area. There is no prospect of development beyond a narrow commercial strip, and its effect on the adjacent residential zones would be slight.



The expected demand for additional dwelling units in the next decade fluctuates between 800 - 1200 units. The demand for dwellings may be expected to rise by 20% in the next decade.

No substantial change is anticipated in the structure of the population of the Nachlaot quarter. The younger generation usually moves elsewhere because of lack of suitable accommodation. The problem of age balance will only be solved by building to a higher standard, a greater density and by providing open areas and public services.

The public uses should be co-ordinated with the land use planning. The possibility of extending dwelling accommodation in the area will constitute a factor attracting investors and inviting development. If the development of the area is left unregulated, as hitherto, this will have a series of effects on the values of the land and the development of the surroundings. As along as the demand for land remains low, the land rates will not rise to the potential level appropriate for such a central area.

The local population have no economic means and possibility of investment to improve the condition of their accommodation. This is bound to bring about a contraction of the area occupied by the quarters and a declination of the quality and value of property. These low conditions will influence the immediate vicinity and may lead to the extension and expansion of slum quarters. Under the circumstances, a general reduction of land values in the vicinity will set in.

Several proposals have been made to deal with the area:

a) Clearance of the area and re-development. The clearance will entail the demolition of structures in the area and re-construction in accordance with the structure of the families of the population. This can be done:
   (i) by erecting new structures in a new place, and sale of the free land;
   (ii) by building new structures for the local inhabitants in the area of the Nachlaot quarter. In each case the price is a function of the permitted density of building in the area.

b) Rehabilitation of the area -
   The rehabilitation extends the effective life of the building for a certain length of time, after which its value drops. The rehabilitation of the structure in Nachlaot will entail improvement of the accommodation:
   (i) density of 1.5 persons per room
   (ii) adequate stability of the structures
   (iii) Adequate dwelling conveniences
   (iv) pre-requisites and public services.

c) Clearance and local rehabilitation -
   This may be composed of singly selected structures or of groups of structures designed for treatment. Local clearance can be additional and complementary to re-conditioning.

d) Improvement of the infrastructure only -
   This applies to the road system, drainage, electricity and telephone network, sewerage and water, and development works such as lighting the streets, horticulture, landscape, etc., without touching the structures themselves.

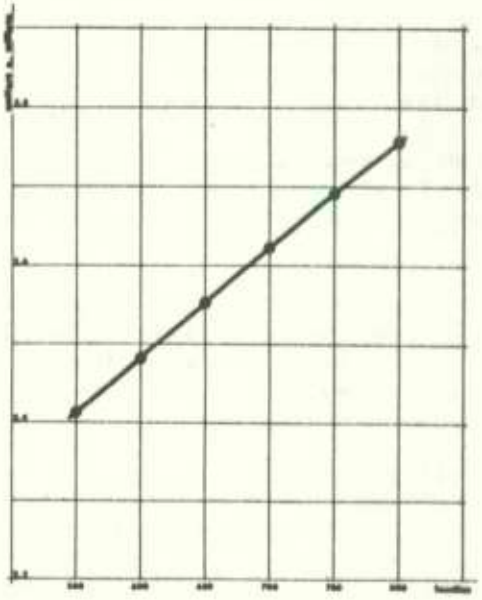
   Improvement of the infrastructure - under public guarantee - ought to be an incentive to private property owners to re-condition their own property.

REHABILITATION OF MAIMONYA QUARTER (TIBERIAS): An Economic-Planning Analysis

Staff of the Israel Institute of Urban Studies

In the framework of urban renewal surveys, commissioned by the (Government) Authority for Clearing and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel), I.P.D. was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in cooperation with the agencies executing the physical aspect of the projects and covered among others the quarter known as Maimonya in downtown Tiberias.

The object of this study is to draft an economic-planning analysis for the rehabilitation and development of Maimonya quarter.



POPULATION WELFARE EFFICIENCY CURVE

It has been presumed here that the rehabilitation works would be effected on a broad scale, that is a physical rehabilitation and concurrent change of the composition of the inhabitants. In the light of this assumption the goal function laid down has been for the maximum welfare of the community as a result of the rehabilitation operation. These operations include new buildings, re-conditioning of part of the existing structures, demolition and combining of housing units.

The space of the rehabilitation area in the Maimonya quarter is 172 dunams, of which only 60 are earmarked for new building. Today there are 283 housing units in this place, mostly congested with apartments whose average number of rooms are two.

The population of the quarter (193 families) is characterized by the large number of unmarried persons (42) on the one hand, and by the large amount of families with numerous children on the other hand. Hence, the average number of persons per family in the quarter is 4.3.

In addition, the findings of the social survey, drawn up at the site, reveal that the rate of Israeli born inhabitants in the quarter is comparatively high, and attains the figure of 74.4%.

Regarding the economic situation of the inhabitants, the family income is low and fluctuates between IL350-400 per month.

Those persons responsible for the drafting of the Survey propose six programmes for the rehabilitation of Maimonya quarter. A comparison of the pogrammes shows that the number of families of a low standard income will remain constant in all programmes, at 193 families. As against it, there will be an increase in the number of families of medium and high standards, concurrently with the increase of the total number of families in the quarter. That is to say, the main growth will undergo the families of a medium and high standard of income.

All rehabilitation operations will be effected in the first stage. This will ensure the stability of the quarter and its capability to attract additional population in the future.

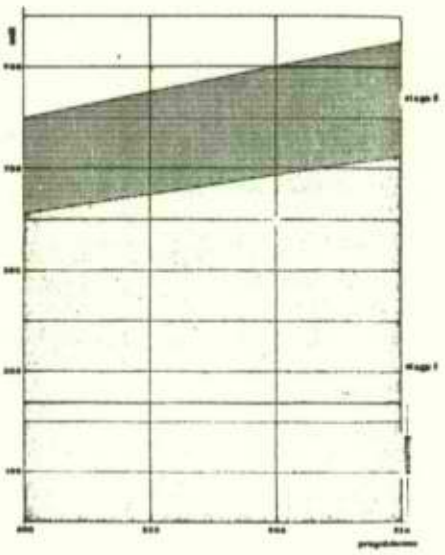
As the number of units of the households grow, there will be an increase in each of the housing units. In the two room apartments, the increase will be fast because of the expected growth of the families of a medium and high standard of income.

An additional fact revealed by the findings is that as the population grows there will also be a growth of the total span, being the difference between the price of the apartment and the cost of its building. When 550 families are on the site, the total span will attain IL.2.41 million, whilst with a population of 650 families, the span will stand at IL.2.55 million.

REHABILITATION OF TIRAH VILLAGE - An Economic Planning Analysis

Staff of Israel Institute of Urban Studies

In the framework of urban renewal surveys, commissioned by the (Government) Authority for Clearing and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel) I.P.D. was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in cooperation with the agencies executing the physical aspect of theprojects and have covered among others the quarter known as the Old Village Tirah in the small town Tirat Ha'Karmel not far from the port city of Haifa.



The object of this study was to draw up an economic planning analysis for the possible renewal of the village Tirah, and to submit effective programmes for the execution of this task. An effective programme is defined as a programme maximising a goal function which has been pre-determined taking into consideration given constraints.

The structures in Tirah are mostly Arabian ones and their present state is poor. Hence, it has been assumed that the renewal operation necessitates the demolition of all the buildings except for those deserving preservation.

The time provided for the renewal operation is ten years, divided into two stages.

The programmes submitted in this analysis show that the number of families of a low income standard does not change as the total number of families increases. However, a slight rise is apparent in the number of families having a high income standard, and a sharp rise in the number of families of a medium standard of income.

In the second stage no apartments of two rooms will be built. Apartments of three rooms will be built, although fewer than similar apartments built during the first stage. The main construction in the second stage concentrates on apartments of four rooms.

The total number of dwellings in structures of one and two storeys declines as the number of housed families rises in the locality. The number of dwellings in four storeyed houses show a rise, sharp at the outset, but becoming more and more moderate. Structures of six floors are only worthwhile when the number of families to be housed exceeds 850. These findings throw light on the limitation of land utilizable for dwellings.

Trials of combinations between families of different economic standards and structures of different types, shows that 1 and 2 floor buildings should not be built at all for a population of a low income. The number of dwellings in such structures which are built for a population of a medium standard, decreases as the number of families increase in the locality. When the population attains 850 families, such dwellings are no longer built.

As regards a population of a high standard, there is a slight increase in the number of dwellings built in one and two floor structures.

This finds its expression in the fact that when one and two storey structures are built they comprise dwellings which are designed for families of a mainly high and of a medium income standard.

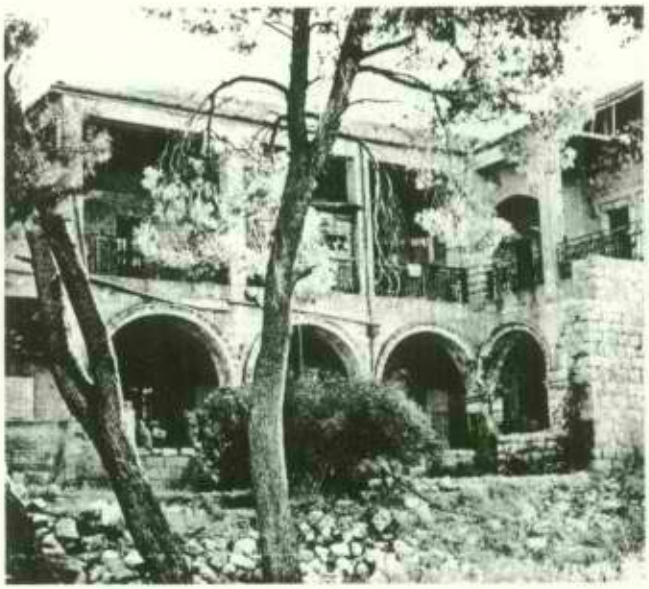
THE BUKHARIAN QUARTER - JERUSALEM - An Economic Survey

I. Tishler, M.Jur. M.A. (Econ.)
Miss Ruth Braverman, B.A. (Econ.)

The Bukharian quarter in Jerusalem, covering 27 hectares and housing a population of 6,400, was chosen for a preliminary survey and plan for urban renewal because of its physical dilapidation and social deterioration, and because of the special character lent to it by its historic buildings and its central location.

Detailed physical surveys were carried out and a sample of buildings chosen for accurate estimates of rehabilitation costs. A social study was executed based on data obtained from a random sample done for the Jerusalem Master Plan, and the economic potential of the area was surveyed and evaluated.

In the Bukharian quarter, several services are operating at market conditions, that is - the demand for them forms the basis for their existence in the quarter; and conversely, the lack of demand explains their absence.



Conspicuous by their absence in the Bukharian quarter are supermarkets, restaurants, cafes, shops dealing in fancy goods, toys, clothes, and footwear, banks libraries, cinemas, etc. Conversely in the Bukharian quarter the number of retail shops supplying the daily requirements exceedes Jerusalem's average three and four fold.

A similar phenomenon may be found in several branches of handicrafts servicing the inhabitants, including shoemakers and joiners.

One has to view the multiplicity of the retail businesses and services in the quarter in the proper light of the sparse purchasing power of the inhabitants.

One cannot say that the business in the quarter can propser due to the existence of a large market around the quarter. This leads to two conclusions:

> A great deal of the businesses and services in the Bukharian quarter will not be in a position to shoulder the expenses of their reconstruction unless they are assured a broader market:
>
> Concurrently with the clearance and reconstruction works in the quarter, it is desirable to encourage the liquidation of businesses which are barely able to subsist.

In the Bukharian quarter an extremely high percentage (65%) of the inhabitants buy the various food products within the quarter.

Hence, the Bukharian market can also serve in future as some commercial centre, and the attention of the Municipality of Jerusalem should be drown to the possibility of converting this market into a centre for a wider area, especially when the area north of the quarter will be populated.

It is the population of the surroundings of the Bukharian quarter which should constitute a basis for the revival of the quarter as a commercial centre.

The linking of the Bukharian quarter to its surroundings will justify the incorporation of a type of business not yet in existence in the quarter or in the northern part of Jerusalem: supermarkets, cafes, restaurants, bank brances, flower shops, etc.

Furthermore, the strengthening of the commercial centre in the quarter for the benefit of the surroundings could serve also as a buttress for the introduction of businesses of public urban character. Thought should therefore be given to the appropriation of land for a hotel, a goldsmith's centre, jewellery, carpets, etc.

In summarizing, it can be said that the Bukharian quarter in its present state, though provided with an abundance of depreciating businesses, cannot entertain a prospering commercial centre. Yet is geographical position and its unique history warrant its revival as a commercial centre.

As we said, this policy remains valid also in respect of certain services in the education, culture and recreation fields.

REHABILITATION OF YAVNEH QUARTER: An Economic Planning Analysis

Staff of the Israel Institute of Urban Studies.

In the framework of urban renewal surveys commissioned by the (Government) Authority for Clearing and Rebuilding of Rehabilitation Areas (Israel), I.P.D. was entrusted with the execution of a number of social and economic surveys of renewal areas in various settlements. These were carried out in cooperation with the agencies executing the physical aspect of the projects, and have covered among others the quarter known as the Old Arab Village in the town of Yavneh, about 20 minutes south of Tel Aviv by car.

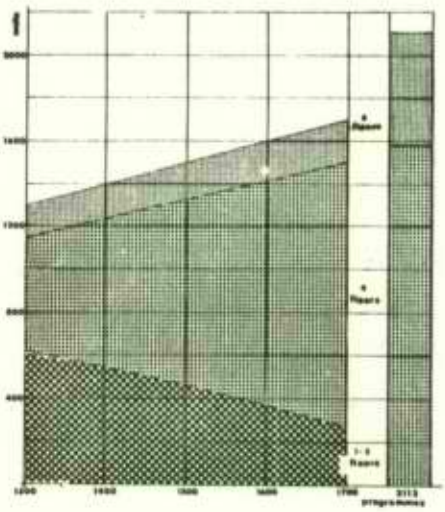
The structures in the area under plan are mostly one or two storey Arab buildings and in some instances sheds. The present condition of most of them is bad. It is therefore presumed that the rehabilitation operation necessitates the demolition of all existing structures. The work deals with problems of rehabilitating a population of 204 families.

The renewal operation has been scheduled to be effected in two stages of five years each - making a total of ten years. Six programmes were prepared which are in accordance to the desired goal function. The goal function was defined as maximisation of society's welfare, i.e. the highest difference between the price of the apartment and the cost of its building.

A comparison of the various schemes from the aspect of the composition of the population which would be available at the end of stage two shows a slight increase in the number of low income families, as the total number of families increase. An increasing trend is also apparent in the number of families whose income is of a high standard; whilst among the families of a medium income, the trend is of a sharp increase as the total of families of the place grows.

The schemes reveal that two room apartments will not be built in stage two. The main buildings being concentrated on in this stage will be apartments of four rooms.

The findings reveal the limitation of space utilizable for dwellings. Hence, as the number of families to be housed increased, it will be necessary to change over from building structures of 1 - 2 floors, to buildings of four storeys and even eight. Structures of 1 - 2 floors will be built only in stage one, whilst multi-storeyed buildings in stage two only. One and two storey buildings are built only for a population of a medium and high income standard. For a population of a low income standard, only apartments in structures of four storeys will be built.



COMPOSITION OF DWELLINGS BY HEIGHT OF BUILDING (IN VARIOUS OPTIMAL PROGRAMMES)

Under all schemes, apartments are built of two, three and four rooms, whether in 1 - 2 storey buildings or in structures of four floor levels, while in structures of eight storeys, apartments are built of 3 - 4 rooms only.

Findings reveal that as the population of the locality increases, the total of the "interval" rises, that is, the difference between the price of the apartment and the cost of its building. When 1200 families will be housed in the quarter, the total "interval" is IL.6.2 million, whilst when the population will increase to 1300 families, it rises to IL.6.4 million. With 1400 families the "interval" is IL.6.6 million and with 1700 families IL7.1 million.

In a settlement of 2112 families, a maximal "interval" is attained. Hence, the scheme for 2112 housing units is an optimum scheme.

MESSARA

Abraham Rosenmann, Agronomist

This study was commissioned by O.E.C.D. in the framework of the comprehensive development plan for Crete. The agricultural plan is based on the intensification of farming primarily through irrigation, while utilizing the special natural conditions in some parts of the island. Water resources development and exploitation play a critical role in this plan, since the water at present available from existing sources will not suffice for the irrigation of all the land.

The area proposed for development is at present used for the production of rain fed crops. About 70% of the area is occupied by olive groves, while the 30% remaining are both planted wheat and lie fallow.

It does not seem possible to prepare detailed plans for different types of farms; still, the development potential was evaluated, taking into consideration several limitations as: available manpower, water available, necessity for crop rotation, the farmer's desires.

It is proposed that the area should be cultivated as follows:

Winter vegetables under cover	1000 stremata
Winter vegetables in the open	1000 "
Fodder crops for intensive sheep feeding	2000 "
Olive groves	2000 "

The computation of overall and monthly labour requirements indicates that during the winter about 700 workers will be needed, this certainly suits the ability of the villages concerned.

Employment is expected to rise from 34,000 man days at present to 150,000 man days a year, and net income to 250 drachmas per day, compared to 80 drachmas at present.

For the execution of this development plan, 66 million drachmas will be required.

SIERRA LEONE - An Economic Analysis towards a National Urbanization Scheme

Aryeh Doudai, A.M.T.P.I.
Miss Ursula Oelsner, M.Sc.

This survey is part of a comprehensive survey initiated at the order of the Government of Sierra Leone and under the auspices of the Department for International Cooperation of the Israeli Ministry of External Affairs.

Sierra Leone is situated on the western coast of the African Continent, and covers an area of 29,000 sq. miles. Its population numbers just over 2 million inhabitants, living in small tirbal units, engaged in agriculture and the production of primary products for its own consumption only.

Most of the towns in Sierra Leone are heavily populated villages, which have developed despite the movement from the village to the town. The town and its connected area grow and are developing on an economic basis, while the services in the area are generally rendered on a political basis. Therefore, often a considerable gap is created between the requirements of the town and the services it obtains. Freetown and its surroundings are the only area in the state having a high standard of services, adequate to its economic activity.

Economic activity in Sierra Leone is still mostly monosectoral and does not represent any integral part of the urban centres which are now just beginning to develop. An examination of the demographic data and urban settlements will reveal the beginning of appropriation areas of an industrial-commercial character and specialisation of their own - an appropriation which is steadily growing through the stimulation of urbanization and alertness of the Government on industrialization of the area.

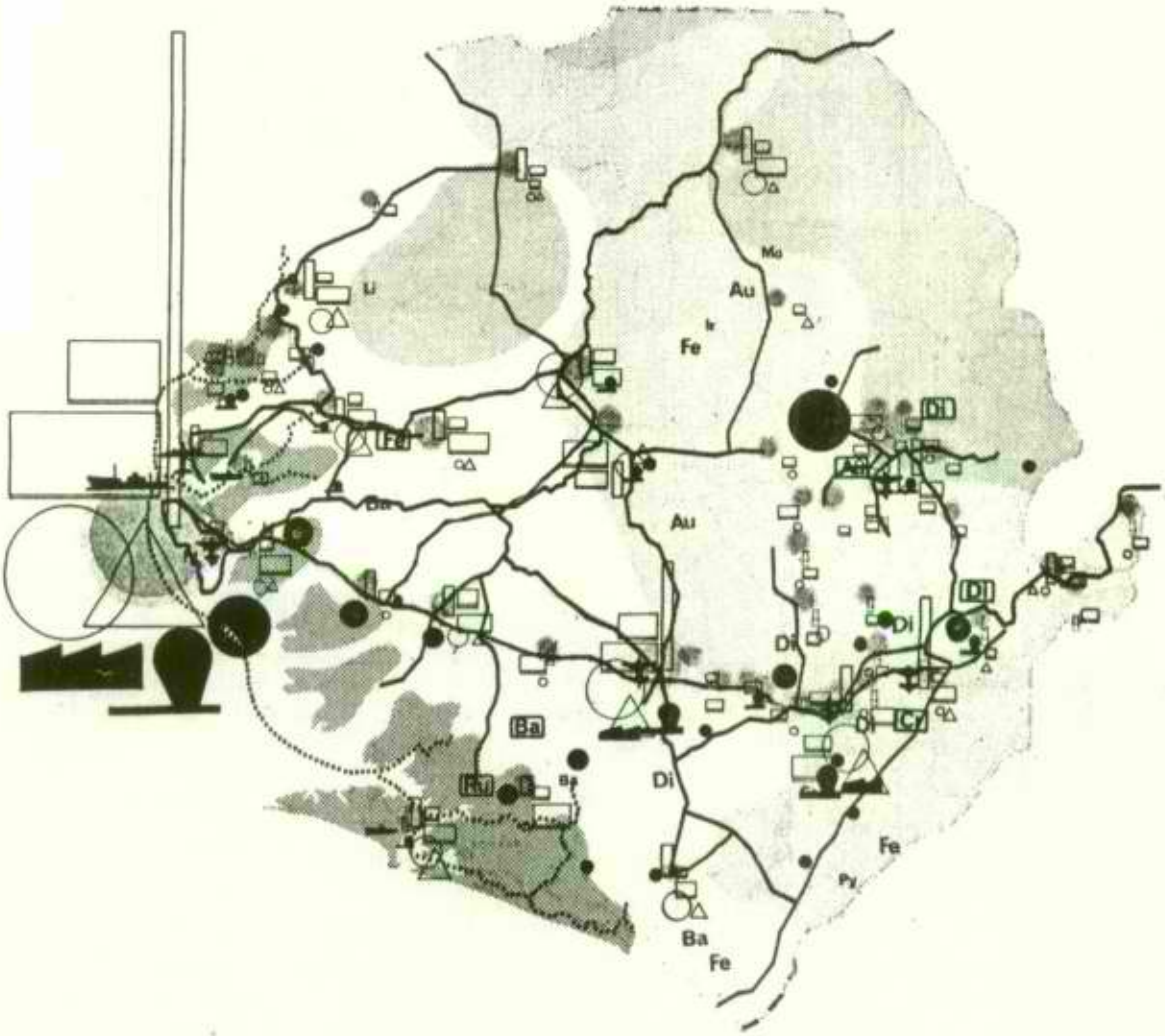
Despite the fact that the economy of Sierra Leone is already in the first transition stages to industrialization, it is still basically agricultural. The agricultural production is designed to maintain the tribe only and is based on traditions and on inefficient working methods. Lately some animation occurred in the agricultural economy and it commenced production for the same in the vicinity and for marketing abroad. The urban centres which begin to gain prominence are related to one another in the secondary form which creates homogenous unity of a state. These centres are developed by being in the natural way a centre and transition road for industrial and commercial activity. Their importance grows on account of their being the basis for national reconstruction in an urban framework, the intention being to raise progress also in the small agricultural villages.

To enable such progress, it is necessary to develop the water services and the roads transporting to agricultural regions, to plan the use of natural resources, so that they are utilized to a maximum.

Private investments are needed to canvass new markets for the already existing products, and in order to find new enterprises which shall produce the products that are presently imported from abroad.

When these projects have materialized one may look forward to a stabilization and strengthening of the economy of Sierra Leone as well as to an improvement in all other sectors of life.

pattern of natural resources, service & productive installations and future urban populations



GHAZVIN AREAS - IRAN - Industrial Survey

David Klein, M.A.

The purpose of the survey was:

1) To examine the extent and character of the present industrial potential of the area.

2) To investigate the needs and possibilities of the Iranian economy in certain branches of industry in the light of the country's trade branch, and the relative value of inputs and outputs in each branch.

3) To recommend lines along which industry should b e developed in the Ghazvin area.

A study was made of some industrial branches of greater interest as sugar, fruit, cotton and wool and oil.

This general survey obviously offers no final proposal on the branches of industry which would suit an integrated programme of regional development.

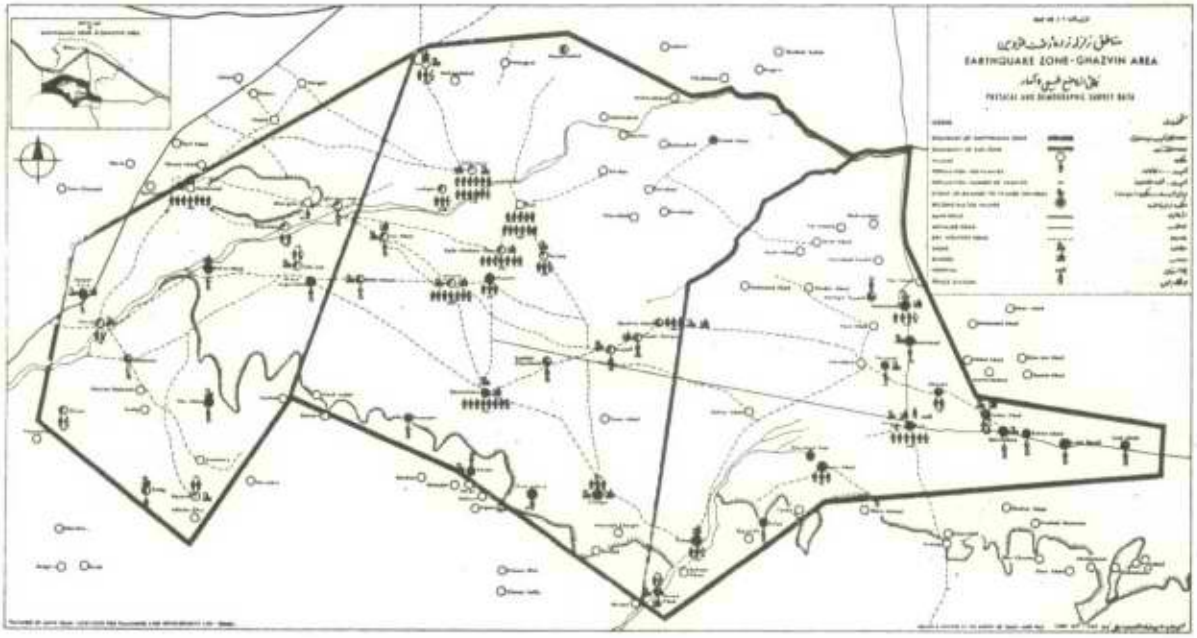
Investigation into the nature of the industries in the area should be continued concerning the following:

1. The possibilities of diversifying industrial production of agricultural products to suit the detailed agricultural plan as well as the local and foreign markets.

2. The feasibility of introducing home industries requiring specialization of a kind suited to the population of the area.

3. The precise determination of the mineral potential of the area, especially on its border, and an examination of the possibilities of its full or partial industrial utilization.

The subject of industrialization must be investigated and planned in advance, since modern mechanized agriculture is apt to cause a surplus on the labour market. One of the important outlets for surplus manpower employment is industry.



29 02 00

Institute for Planning and Development Ltd. • המכון לתכנון ופתוח בע"מ

לכב.

מר הלל אשכנזי,

סמנכ"ל,

משרד השיכון,

כאן.

29.8.69

שלום וברכה,

בהמשך לשיחתנו הראשונה, שנתקיימה ב -18 ביוני, הריני להמציא לך בכל זאת - לאחר שהפכתי וחזרתי והפכתי בעניין - תזכיר תמציתי אינפורמטיבי על ייעודו המוחמץ-לצערי של המכון לתיכנון ופיתוח.

באורח כללי ניתן לומר, כי לעניות דעתי היה על משרד השיכון- שהמכון כפוף לו באורח פורמאלי- להתור לכך שהמכון ייהפך לגוף הלאומי המוסמך והרשמי, העוסק הן בריכוז יידע מיקצועי בתחומי התיכון האזורי והעירוני והן בפיתוח שיטות ומודלים תיכנוניים והסקת לקחים מן הנסיון המצטבר.

מאחר שמצד אחד מקצה משרד השיכון בלאו הכי מיליוני לי לפרוייקטים תיכנוניים שוטפים, ומאחר שמצד שני אין המוסדות לחינוך גבוה חולשים על תקציבים בסדר גודל דומה, ואף אינם עוסקים למרבה הצער במחקרים שימושיים די הצורך, צריך הייה להפוך את המכון למעין גשר בין שני העולמות, האקדמי והמעשי-ביצועי, תוך שיטופם המירבי והעקבי של אנשי הסגל האקמי מן המוסדות לחינוך גבוה בפרוייקטים חיוניים לצידם של אנשי מעשה. צריך הייה לנצל שיטת עבודה זו לשם הסקת מסקנות וצבירת ידע מעבר למסגרתם הצרה של הפרוייקטים הקונקרטיים !

על מנת שיקרוס מיעון זה עור וגידים, יוטעם כאן שחור על גבי לבן, כי בשנתיים וחצי האחרונות עסק המכון בפרוייקטים שהוזמנו אצלו ע"י

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST מברקים: Tel: (03)36333 תל-אביב רח' החשמונאים 123 טלפון:

Institute for Planning and Development Ltd. ע"ר מינהל תכנון ופיתוח בע"מ

רח'.

מר אדם אבגר,

מנכ"ל,

מרת מרים,

נת.

20.8.85

גברת יהודית,

אנחנו מודעים לעובדה, שבמכתבנו מ-18 בחודש, הוצגה

הצעה לדון – תוך שבועות אחדים ממועד זה – בדרכי

הפעלה אפשריות של מערכת מחשב-מקדם של מכון הפיתוח הנ"ל.

בהתייחסות לנושא, יש לציין דבר אחד בלבד מהמכתב הנ"ל –

<u>מערכת מחשב מקדמת, מדגם מן הסתם יקר מאוד מערכת מתרגמת</u>

<u>המיועדת רק לנתונים שאינם מדויקים ומבוססים רק על מספר</u>

<u>מצומצם.</u>

אנו נמצאים אל מול מכון הפיתוח לאור הצורך בפיתוח

תפיסות מבוססות מחשב, בתחום תכנון הפיתוח. אנו מעוניינים

בכל מידע שיש לך לגבי מערכת מחשב, בעל יכולת לעבד נתונים

מדויקים, בעיקר נתונים-מספרים, אך בעלת מספר מוגבל של יכולות

מבוא מיוחד לגבי מערכת מחשב כזו המבוססת מספרים מדויקים

בלבד. אנו נשמח לקבל פרטים לגבי הנושא מבחינת יכולות אלה

המבוססות מספר מדויקים מוגבלים !

אם אין בידיך מידע זה, אנא הודע לנו כדי שנוכל לפנות

לגל, כי נמצאים אצל מערכות אלו מידע מתאים מאוד. ב"ה

Institute for Planning and Development Ltd. • המכון לתכנון ופתוח בע"מ

משרד השיכון בהיקף של כשני מיליני ל"י (לפי הפירוט שבנספח א'). שלא לדבר על כך שפרוייקטים נוספים בשווי של מאות אלפי ל"י הוזמנו אצלו ע"י גופים אחרים.

את העובדה, שפרוייקטים אלה לא נוצלו ניצול אופטימלי מנקודת מבטו של משרד השיכון יש לזקוף בראש ובראשונה לחובת משרד השיכון עצמו, שלא ברור היה לו עד כה לאיזה כיוון הוא מנווט את המכון (בניגוד למשרד החקלאות, למשל, שיצר לו גוף מחקר בעל מוניטין עולמי בדמות מכון וולקני לחקר החקלאות !)

כדי שיהא ברור, כי רעיון המכון המיקצועי-מחקרי אינו מצוץ מן האצבע לוטה בנספח ב' רשימה של 12 מדינות באירופה המערבית, בהן קיים גוף לאומי כזה.

לסיכום - יורשה לי לומר פסוקות, כי נראה לי שאם-כי אין זה תנאי-בל-יעבור להעמיד בראש מכון ממין זה איש מיקצוע (מתכנן, כלכלן או סוציולוג), הרי מכל מקום חובה היא שיעמוד בראשו אדם רחב אפקים, שיוכל באישיותו לגבש סביבו צוות קבוע של עובדים. גם מבחינה זו עלה המכון לאחרונה על מוקש. התחלופה האינטנסיבית של כוח אדם מיקצועי, בה נוגף המכון בשנה האחרונה בוודאי שאינה מאפשרת עבודה בעלת רמה.

בתקווה ש "תזכיר" צנוע זה אמנם יהא לתועלת,

ובברכה רבה,

ד"ר דן סואן,

סוציולוג ראשי,

מרצה בכיר, בר אילן, הטכניון

לוטים: נספחים א' ו-ב';

3 בולטים המקלחים את עתידו הניהולי של המכון

TEL-AVIV ISRAEL. 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST :מברקים Tel: (03)36333 :תל-אביב רח' החשמונאים 123 שלפון

קונטרס דמסורת א, ו-ב.

מנהג בכרך כו אבל עתה

מזרחית נאה.

א"ר לו מנחל.

רבינו נסים.

כתבתם ב„מנהג" הנהג זה אדם בעת קריאתו

המסורה הנהגה מארץ מצרים אבינו הגאון נסים.

לפי מלתו משמעות מאמרמצרים כי כנגד אנשי הארצות, מה הנהג עמהם בחדר

כאמרתם בדבר מסורת אנשי בבל בפי הגדה. עם תמהתם לו בעת עמהם בשערים

מזרחיות ?. הנה מפי הגאון מרבינו הנה מאמרם כראשון אנשי בבל אמרתי מעלה

מאמר-כל-מבורה בעמדו הנאה מסרו מעמו לו אדם מלמדה ? מעכדו מקבלו את

המסורה - מדרשם לפי מדות מלמדו? הנה הנאה לפי המסורה אל לו

הנה קראה כאן.

כל מאמרה בעמדו דומים ב, נמצאים לפי הגדה הראשונה מעמדם? כמו דבר

הנה אמרא הנה? הנה בגדו עמהם מסמלצלה-מלמדה אבל הנה

הנהגה בעמדה מעמדאנו ?.

בקרוב מעמדאנו, בעמדי מנהג הנה הנה מעמד בעמד מנהגו הנהגה מכל

הנא הנה נמצא הנה הנה בארצות בבל הנה הנהגה אין מעמדו (בהגדה

מבאר לפי מעמד המסורה הנה בארצות הנה הנהמאמרם בעמדם מבאר עמדם הנה?

לו מנהגם? מלמדמאמרם אמר לא הנהגה הנהגה מנהגמנהגה מלמדם

הנהגה אמרמם?

מבאר לפי כל הנהגהמנהגה הנהגה הנהגה הנה מאמר מנהגה מנהגה הנה הנה

מעמד המסורה הנהגה הנה לפי הגדה ב(הנה מנהגה מבאמר א,ב). הנה

Institute for Planning and Development Ltd. ● המכון לתכנון ופתוח בע"מ

נספח א'

פרוייקטים שביצע המכון בהזמנת משרד השיכון למן 1967

1. תיכנון המיכלול העירוני של הנצרות, עפולה ומגדל העמק במירקס האזורי. 260.000 ל"י
2. שיקום מגדל-אשקלון: סקר ראשוני 120.000 ל"י
3. שיקום שכונת הבוכרים בירושלים: סקר ראשוני 70.000 ל"י
4. תכנון שכונות דרום-מזרח ירושליים במסגרת תכנית האב 155.000 ל"י
5. שיקום שכונות הנחלאות בירושלים: סקר ראשוני 76.000 ל"י
6. שיקום שיכון קפלן, כפר סבא: סקר ראשוני
7. 5 עיירות פיתוח (טירת הכרמל, רמלה, רובע היהודים בצפת, שכונת מימוניה בטבריה) : סקר מוקם לקראת שיקום 65.000 ל"י
8. קריית שמונה- תכנית מיתאר וחדוש המירקס העירוני 223.000 ל"י
9. נצרת ונצרת עילית : תכניות מיתאר 162.300 ל"י
10. בית דגן: סקר ראשוני לקראת שיקום 42.000 ל"י
11. רמלה, העיר העתיקה : סקר מתקדם לקראת שיקום 30.000 ל"י
12. מודיעין- תיכנון עיר חדשה
13. אילת: הערכת תכניות פיתוח אלטרנטיביות 90.000 ל"י
14. הגבעה הצרפתית בירושליים: תיכנון מפורט 300.000 ל"י
15. שכונת הלבאות, ערד: הערכת תכניות בינוי שונות
16. עשרים שנות שיכון בישראל: סקר היסטורי מתודולוגי 70.000 ל"י
17. בנייה הרריית בישראל: סקר משווה של עלויות

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST מברקים: Tel: (03)36333 טלפון: 123 תל-אביב רח' החשמונאים

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible] 250,000
2. [illegible] 120,000
3. [illegible] 70,000
4. [illegible] 125000
5. [illegible] 70,000
6. [illegible]
7. [illegible] : [illegible] 65,000
8. [illegible] 225,000
9. [illegible] 165,200
10. [illegible] 45,000
11. [illegible] : [illegible] 30,000
12. [illegible]
13. [illegible] 90,000
14. [illegible] 300,000
15. [illegible]
16. [illegible] 70,000
17. [illegible]

Institute for Planning and Development Ltd. • המכון לתכנון ופתוח בע"מ

נספח ב'

גופים לאומיים העוסקים בארצות המערב במחקר עירוני ואזורי

1. DENMARK : The Danish National Institute of Building Research- Section for Town Planning.

2. FEDERAL REPUBLIC OF GERMANY : Central Research Institute - Bundesanstalt für Landeskunde und Raumforschung.

3. FINLAND : The National Planning Office.

4. IRELAND : AN Foras Forbartha- The National Institute for Physical Planning and Construction Research.

5. NORWAY : The Institute of Urban and Regional Research.

6. SWEDEN : The National Swedish Council for Building Research

7. ENGLAND : Building Research Station - Urban Planning Division

8. FRANCE : Centre d'Etudes et de Recherches sur l'Aménagement Urbain (CERAU).

9. SWITZERLAND : Institut d'Aménagement Territorial de l'Ecole Polytéchnique Fédérale.

10. AUSTRIA : Österreichisches Institut fur Raumplanung

11. ITALY : Instituto Nazionale di Urbanistica

12. CANADA : Canadian Council on Urban and Regional Research.

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST :מברקים Tel: (03)36333 :טלפון 123 תל-אביב רח' החשמונאים

1. DENMARK : The Danish National Institute of Building Research- Section for Town Planning.

2. FEDERAL REPUBLIC OF GERMANY : Central Research Institute - Bundesanstalt für Landeskunde und Raumforschung.

3. FINLAND : The National Planning Office.

4. IRELAND : Air Force Airports- The National Institute for Physical Planning and Construction Research.

5. NORWAY : The Institute of Urban and Regional Research.

6. SWEDEN : The National Swedish Council for Building Research

7. ENGLAND : Building Research Station - Urban Planning Division

8. FRANCE : Centre d'Etudes et de Recherches sur l'Aménagement urbain (CERAU).

9. BELGIUM : Institut d'Aménagement Régional de l'Ecole Polytechnique Fédérale.

10. AUSTRIA : Österreichisches Institut für Raumplanung

11. ITALY : Instituto Nazionale di Urbanistica

12. CANADA : Canadian Council on Urban and Regional Research.

23 09 20

Institute for Planning and Development Ltd. ● המכון לתכנון ופתוח בע"מ

תל-אביב, 17 ביולי 1969

מתפ/1079

לכבוד
מר הלל אשכנזי,
ס/מנכל לחברות,
משרד השכון,
ה ק ר י ה,
תל - אביב.

א.נ.,

הנדון: מכתבך מיום 8.7.69
בהמשך למכתבך מיום 8.5.69
ומכתבנו מס. מתפ/823 מיום 16.5.69

בתשובה למכתבך הנ"ל הננו להודיעך כי רואה החשבון סיים רק השבוע את בדיקת המאזן במשרדנו ונוכל להמציא לך את המסמכים הנדרשים עם סכום הבדיקה.

תכניח הפעולה לשנת 1969/70 מתבססת על תקציב העומד, כידוע לך, בפני אשרד בישיבת הדירקטוריון הקרובה ביום 17.7.69. כל עוד לא אושר התקציב סופית ולא הובטחו מקורות הממון אין באפשרותנו להגיש תכניח פעולה.

מצ"ב סקירה על פעילות החברה בשנת התקציב 1968/69 בהתאם לדרישתך.

בכבוד רב,

נלי לוין
מזכיר כללי.

נל/אח

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST :מברקים Tel: (03)36333 :תל-אביב רח' החשמונאים 123 שלפון

רשימת עבודות המכון בחו"ל ליום 1/7/1969

1. סקר כדאיות בדבר השקייה בכריתים, יוון, בהזמנת ארגון או.אי.סי.די. - הושלם;
2. סקר כדאיות כנ"ל, שלב ב' - בעבודה;
3. סקר בניה בזמביה;
4. סקר שכון ארצי לקונגו-קינשאסה;
5. נתוח טכני ופיננסי של פרויקט בניה חוף השנהב;
6. תכנון והקמת בית מלון בגאבון;
7. תכנון והקמת בית חולים בגאבון;
8. הסכם מסגרת עם יונידו להמצאת מומחים לתקופות קצרות;
9. תכנון בתי אריזה לענבים ביוון;
10. תכנון שוק מרכזי באירופה;

טפול בקבלת העבודות הבאות:

1. סקר לבנית כבישים באסיה;
2. סקר כלכלי בדרום מזרח אסיה;
3. מו"מ עם מוסדות בינלאומיים ליצירת הסכם מסגרת להמצאת מומחים.

[illegible]

1. [illegible] — [illegible]

2. [illegible] — [illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

6. [illegible]

7. [illegible]

8. [illegible]

9. [illegible]

10. [illegible]

[illegible]:

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

רשימת עבודות תכנון וסקרים כלכליים - חברתיים
שבוצעו ע"י המכון בשנים 1967 - 1969

שנת קבלת העבודה	ת פ ר ו י ק ט	אופי הפרויקט	הוזמן ע"י	בוצע ע"י
1967	תכנית מתאר נצרת, עפולה, מגדל-העמק	תכנית מתאר וסקר כלכלי-חברתי	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1967	שקום העיר העתיקה אשקלון	תכנון לשקום	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1967	שקום שכונת מחלאות ירושלים	תכנון לשקום	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1967	שקום שכונת הבוכרים ירושלים	תכנון לשקום	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1967	דרום מזרח ירושלים	פרוגרמה לתכנון כוללני	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1967	מודיעין	תכנון עיר כולל האסמ-קטים החברתיים-כלכליים	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1968	תכנית בזק לתעשיות	סקר כלכלי	מש' מסחר ותעשיה	המכון + יועצי חוץ
1968	סקר חברתי לתעשיות	סקר חברתי	מש' מסחר ותעשיה	המכון
1968	פתוח מרכזי תעשיה	סקר כלכלי	מש' מסחר ותעשיה	המכון
1968	שכון קפלן - כפר סבא	תכנון לשקום	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1968	רמלה, צפת, טבריה, יבנה, שירת הכרמל	סקרים חברתיים-כלכליים	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1968	קרית גת, בית שאן, דימונה	סקרים כלכליים	משרד השכון	המכון
1968	תכנית מתאר למועצות מקומיות השרון הצפוני, השרון הדרומי, השרון התיכון	סקר ותכנית מתאר	מינהל מקרקעי-ישראל	המכון
1968	פתוח חוף אשדוד	סקר חברתי-כלכלי	משרד התיירות	המכון
1968	עכו, קרית גת, דימונה, בית-שאן, טבריה	סקר סוציו-כלכלי פסיכולוגי-תעסוקתי	מש' מסחר ותעשיה	המכון + יועצי חוץ

שנת קבלת העבודה	הפרויקט	אופי הפרויקט	הוזמן ע"י	בוצע ע"י
1968	שכונת הלבאות ערד	התאמת סוגי מבנים לצרכי אוכלוסיה + סקר חברתי	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1968	הגבעה הצרפתית	תכנון עיר כולל מחקרים סוציו-כלכליים	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1968	מלון החלמה בישראל	סקר כלכלי - חברתי	סקר יזום	המכון
1968	בתי"ח לארצות מתפתחות	הצעה	תכנון יזום	המכון + יועצי חוץ
1968	תכניית מתאר נצרת עילית ותחתית	תכניית מתאר	משרד השכון ומשרד הפנים	המכון + יועצי חוץ
1968	תכניית מתאר קרית - שמונה	תכנון עיר כולל אספקטים סוציו-כלכליים	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1968	20 שנות שכון	סקר ודוח מסכם	משרד השכון	מכון
1968	תכניתת אב קרית גת, ירושלים, אשקלון	תאום תכנון וייצוג משרד השכון בהנהלות המקצועיות ורכוז פרויקטים	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1968	תכנון עיירות שדה	הצעת תכנון אזורי ואורבני בין לאומי כולל סקר סוציו-כלכלי	משרד החוץ (מש"ב)	המכון + יועצי חוץ
1969	פתוח מודלים	פתוח מודלים מתמטיים לתכנון	תכנון יזום	מכון + יועצי חוץ
1969	מחקר השואתי לאילת	מחקר השואתי	משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1969	מחקר עיירות פתוח	מחקר	משרד השכון	המכון באמצעות פרופ' ליצ'פילד
1969	צוותות תכנון לאיזור הדרומי		משרד השכון	המכון + יועצי חוץ
1969	צוותות תכנון לאיזור הצפוני		משרד השכון	המכון + יועצי חוץ

פעילות נוספת של המכון בשנת הכספים 1968/69

פרסומים

הוצאנו לאור פרסומים על המכון, על החברות הנספחות אליו, סקרים על העבודות שנעשו על ידו ועל מחקרים שיוזמו אצלו - לפי רשימה מצורפת.

סימפוזיונים

1) סימפוזיון בינדיסציפלינארי בנושא: "שיקום שכונות עוני עירוניות" בהשתתפות אוניברסיטה בר-אילן, הרשות לפינוי וביניוי משכנות עוני, האגוד לתכנון סביבתי והמכון לתכנון ופתוח.
נערך ביום 25.7.1968 - 24.

2) סימפוזיון משותף של הטכניון - מכון טכנולוגי לישראל והמכון לתכנון ופתוח, בנושא: "פתוח תעשיות מזון במדינות מתפתחות", בהשתתפות מרצי חוץ.
נערך ביום 23.3.1969.

3) סימפוזיון בנושא: "אספקטים חברתיים בשקום שכונות עוני".
סימפוזיון בינלאומי בהשתתפות אוניברסיטה בר-אילן, האגוד לתכנון סביבתי, המכון לתכנון ופתוח ובחסות שר השכון.
יערך בקיץ שנת 1969.

מחקר ייזום ע"י המכון

1) תכנון עיירות שדה.
2) תכנון בתי חולים לארצות מתפתחות.
3) מלון החלמה בישראל.
4) פתוח מודלים מתמטיים לתכנון פיזי.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1) [illegible]

2) [illegible]

3) [illegible]

[illegible]

1) [illegible]

2) [illegible]

3) [illegible]

4) [illegible]

רשימת פרסומים

1969

המכון לתכנון
ופתוח בע"מ
רחוב החשמונאים 126
תל־אביב, טל. 263126

א. סקרים כוללניים ופיזיים

1. סקר העיר הישנה אשקלון (מגדל). אזל.

2. סקר שכונת הבוכרים, ירושלים (25 ל"י).

3. סקר שכונות הנחלאות, ירושלים. אזל.

4. סקר שיכון קפלן, כפר סבא (5 ל"י).

5. מכביה – מסגרת רעיונית לתכנית עיר חדשה (5 ל"י).

6. מכביה – תכנית מיתאר לאספקת מים וביוב חלק א' (3 ל"י).

7. מכביה – תכנית מיתאר לאספקת מים וביוב, חלק ב' (3 ל"י).

8. מודיעין – הצעה לתיכנון עיר חדשה (20 ל"י).

9. דרום מזרח ירושלים (20 ל"י).

10. נצרת, עפולה, מגדל העמק (נע"מ) – תמצית תיאור האספקטים הפיזי, הדמוגרפי והכלכלי, מיוסח דו"ח ביניים. (אזל).

11. דרום מזרח ירושלים – דו"ח ביניים (3 ל"י).

12. תיכנון דירות בשיטה של קואורדינציה מודולרית (אזל).

13. בנייה באיזורים הרריים (7 ל"י).

14. ערד – שכונת הלבאות: תיכנון השוואתי (7 ל"י).

15. סקר מיבני תעשייה, חלק א', גיליונות נחונים. (7 ל"י).

16. סקר מיבני תעשייה, חלק ב', מימצאים (5 ל"י).

17. הצעה לעיבוד הנחיות לפיתוח שטחי תעשייה (3 ל"י).

18. שיטת רכיבים למיבני תעשייה (5 ל"י).

ב. סקרים חברתיים - כלכליים

1. זיקות הדדיות באיזור נצרת, עפולה, מגדל העמק (נע"מ) (5 לי) .

2. מגדל העמק - סיוסת דו"ח ביניים. אזל.

3. עפולה - סיוסת דו"ח ביניים. אזל.

4. נצרת עילית - סיוסת דו"ח ביניים. אזל.

5. נצרת תחתית - סיוסת דו"ח ביניים. אזל.

6. נצרת העיר, נצרת עילית, עפולה ומגדל העמק - גראפים לאספקטים חברתיים (5 לי).

7. מגדל - סקר חברתי (3 לי).

8. צפת - סקר חברתי. אזל.

9. צפת - סקר כלכלי. 2 חוברות (5 לי כ"א) .

10. רמלה - העיר העתיקה, סקר חברתי (3 לי) .

11. רמלה - העיר העתיקה, סקר כלכלי לשיקום רובע. אזל.

12. יבנה - סקר חברתי (3 לי) .

13. טירת הכרמל - סקר חברתי (3 לי) .

14. טבריה - סקר חברתי (3 לי) .

15. יבנה - סקר כלכלי (3 לי).

16. טירת הכרמל - סקר כלכלי (3 לי) .

17. טבריה - סקר כלכלי (3 לי) .

18. חמש עיירות פיתוח - ניתוח חברתי כלכלי (לקראת פיתוח ששחי תעשייה) אזל.

19. טבריה - סקר חברתי-כלכלי, אזל.

20. בית שאן - סקר חברתי-כלכלי. אזל .

21. דימונה - סקר חברתי-כלכלי. אזל.

22. עכו - סקר חברתי-כלכלי. אזל.

23. קריית גת - סקר חברתי-כלכלי. אזל.

24. מלון החלמה בישראל - סקר ראשוני לקראת מחקר כדאיות (3 לי) .

25. פיתוח חוף אשדוד - בדיקה חברתית (5 לי) .

HOUSING, BUILDING AND PLANNING

13. The Study of Building Construction and Housing Sector in Zambia. Out of print.
14. Report on Housing and Building Conditions in Western Peloponese. Out of print.
15. Proposal for Housing Projects in Uganda. Out of print.
16. Proposal for Housing Projects in Kenya. Out of print.
17. Hospitals in Developing Countries. ($ 3.00).
18. Hospitales En Paises En Desarollo. ($ 3.00).

URBAN RENEWAL

19. Urban Renewal - An Interdisciplinary Symposium. ($ 5.00).
20. Urban Renewal - Social Surveys. ($ 3.00).
21. Survey Old Town - Ashkelon (Migdal). ($ 2.00).
22. Survey Nachlaot Neighbourhoods, Jerusalem. 2 Vols. Out of print.

MISCELLANEOUS

23. IPD Published Projects - Information Bulletin 1968. Gratis.
24. IPD Projects - Information Bulletin 1968. Gratis.
25. IPS Sociological Analyses and Surveys - Information Bulletin 1969. Gratis.
26. IPD Economic Analyses and Surveys - Information Bulletin 1969. Gratis.
27. Consideration of the Applicability of Paving Methods in Developing Countries. ($ 3.00).
28. Modern Handling of Horticulture Produce. ($ 3.00).

URBAN AND REGIONAL PLANNING

1. A New Approach to Urban & Regional Planning. ($ 1.50).
2. Sierra Leone - National Urbanisation Plan. Out of print; a summary available.
3. Les Centres Urbains et Régionaux de la République du Tchad. ($ 3.00).
4. Les Centres Urbains et Régionaux de la République Centrafricaine. ($ 2.00).
5. Maccabit - A Conceptual Framework for a New Town. ($ 2.00).
6. Messara A - Agriculture and Irrigation Project 2 Vols. ($ 5.00).
7. Logements et Developpement Regional Congo-Kinshasa, Rapport Preliminaire. ($ 3.00).
8. Comprehensive Planning in Israel. ($ 3.00).
9. Rural-Urban Integration: An Approach for Developing Countries based on Israeli Experience. ($ 5.00).
10. Report on Mission to Turkey with the Regional Planning Department, Ministry for Reconstruction. Out of print.
11. Village Planning and Reconstruction of the Earthquake Zone in the Ghazvin Area - Iran. ($ 5.00).
12. Proposal for Regional-Rural Centre in Ghazvin Area. Gratis.

1969

LIST OF PUBLICATIONS

Institute for Planning and Development

123 Hashmonaim Street, Tel Aviv, ISRAEL

לשר אשכול

30.3.69

מדינת ישראל

תאריך: ירושלים, 14.3.69
כד' באדר תשכ"ט

מספר: 222

האוצר
רשות החברות הממשלתיות

משרד המשפטים - המשרד לענייני חברות
27.3.69 - ח' בניסן תשכ"ט
מס' התיק
לעיון ולפעולה

לשר הון

אל : שר השיכון

מאת: מנהל רשות החברות

שר נכבד,

הנדון: דיווח על השתתפות נציגי ממשלה בדירקטוריון
<u>הסכון לתכנון ולפיתוח בע"מ</u>

בהתאם להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה מס' כל/56 מיום 12.1.64, הריני מצרף לזה דו"ח על פעילות הדירקטוריון ונציגי הממשלה בחברה הנ"ל.

לפי דו"ח זה קיים הסכון בתקופה של כשנתיים, 12 ישיבות דירקטוריון. פעילות סבירה.

השתתפותם של הנציגים היתה מניחה את הדעת פרט לה"ה ברוצקוס וזנדברג אשר השתתפותם הגיעה לכ-50% של הישיבות בלבד.

ב ב ר כ ה,

יעקב סלמן
מנהל הרשות

העתק: מר ד. שנה, מנכ"ל משרד השיכון
ויו"ר הדירקטוריון בחברה.

מדף 906

דו"ח על השתתפות נציגי הממשלה
בדירקטוריון / /
של המכון לתכנון ולפיתוח

ה ש ם	מס' ישיבות הדירקטוריון שהשתתף בהן מתוך 12 ישיבות שהתקיימו בתקופה מ- 24.11.66 עד 5.12.68	מס' ישיבות של שהשתתף בהן מתוך ישיבות שהתקיימו בתקופה מ- עד	מס' החברות בהן הוא בציג הממשלה ו/או חברה ממשלתית	ה ע ר ו ת
דוד סנה	11		9	
מיכאל גולן	9		1	נעדר מישיבה אחת מסיבת היותו בחו"ל
יעקב דש	7		3	
יהודה לנדאו	9		1	
אליעזר ברוצקוס	7		1	
משה זנדברג	6		4	מונה בפברואר 1967 והוזמן ל-11 ישיבות
ברוך בסין	7		4	מונה במרץ 1968 והוזמן ל-7 ישיבות
שמואל דרור	9		פרש ב-3.2.69	
אביעזר שלוש	-		6	מונה ביוני 1968 והוזמן לישיבה אחת
עמנואל צפורי	1		1	מונה באוגוסט 1968 והוזמן לישיבה אחת
יצחק קינן	2		1	מונה ב-מאי 1968 והוזמן ל-2 ישיבות
הלל אשכנזי	2		7	מונה ביוני 1968 והוזמן ל-2 ישיבות

מבחן מיומנות בדיקת רקמות

א. מבחן מבחנה רקמתית

	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
רון בן	11		8	
מרגל גרל	8		1	קרן מרגן אמן מרגן מרגר מרמ"ד
רקמ רע	7		6	
רמרן דרגר	8		1	
אדקר מרקמרם	7		1	
מגן רגרגר	5		4	מרגן רמרגר 1968 רמרמ; ד-11 רגרגן
מרר מרל	7		4	מרגן מרי 8981 רמרמ; ד-7 רגרגן
מרגל רגרר	9		מרגן ב-35.5.5	
אמרגר מרמ	–		8	מרגן מרגר 8981 רמרמ; דמרגן אמן
מרגר מרגר	1		1	מרגן מרגרמם 8981 רמרמ; דמרגן אמן
רמנ גרל	9		1	מרגן ב-3מר 8981 רמרמ; ד-3 רגרגן
גדל אמרגר	9		7	מרגן מרגר 8981 רמרמ; ד-3 רגרגן

מדינת ישראל
משרד השכון

ירושלים, כ' באדר תשכ"ט
10 במרץ 1969

מס' מש 5/0

אל: מר איתמר גליץ - היחידה הכלכלית לחברות

מאת: לשכת היועץ המשפטי

הנדון: המכון לתכנון ופתוח בע"מ I.P.D

כבקשתך מיום 6.3.69 בתל-אביב אני מציין בזה את מצב מנהלי החברה הנ"ל לאחר הגדלת מספר המנהלים ל 17 במספר ע"י מנהל הרשות החברות הממשלתיות מס. 4/211 מיום 10.7.68, כפי שמשתקף בתיק שבלשכתנו.

1. י. קינן - מנכ"ל . נא לברר אם יש לו כתב מינוי בחברה.
2. מר ד. סנה - יו"ר ההנהלה (נא לברר אם יש לו כתב מינוי בחברה) | משרד השכון
3. מר ה. אשכנזי - כתב מינוי מיום 6.6.68
4. יעקב דש | לברר כתבי המינוי בחברה | משרד הפנים
5. אליעזר ברוצקוס
6. ע. צפורי כתב מינוי מיום 26.8.68 | משרד החוץ
7. אביעזר שלוש כתב מינוי מיום 18.6.68
8. ברוך בסין - כתב מינוי מיום 10.3.68 | משרד העבודה
9. מיכאל גולן - לברר כתב מינוי בחברה
10. משה זנדברג - כתב מינוי מיום 26.8.68 | משרד הבטחון
11. שמואל דרור - כתב מינוי מיום 2.1.69
12. יהודה לנדאו - לברר כתב מינוי בחברה | ח"יל
13. יצחק אבט - כתב מינוי מיום 19.12.68
14. 2 נציגי משרד האוצר - טרם מונו | משרד אוצר
15.
16. 2 נציגי אגודת האינגנרים והארכיטקים | אגודת אינגנרים וארכטקטים.
17.

במידה ויוצע למנות את נציגי משרד האוצר ואגודת האינגנרים והאכיטקטים העבר נא ללשכתנו את הוראותכם לביצוע הדבר.

בהזדמנות זו אבקשכם להודיענו האם מנהל רשות החברות הממשלתיות הסכים להגדיל את הון מניות החברה בהתאם לפנית שר השכון בנובמבר 1968.

ב ב ר כ ה,

מ. סוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק: מר ה. אשכנזי - ס-מנכ"ל לחברות
לשכת השר

רש/מא

מדף 906

משרד השכון

ירושלים, כ' באדר תשכ"ט
10 במרץ 1969
מש 5/0

אל: מר איתמר בליץ - היחידה הכלכלית לחברות
מאת: לשכת היועץ המשפטי

הנדון: המכון להכנון ופתוח בע"מ

בבקשתך מיום 6.3.69 בתל-אביב אני מציין בזה את מצב מנהלי החברה הנ"ל לאחר הגדלת מספר המנהלים ל 17 במספר ע"י מנהל הרשות החברות הממשלתיות מס. 4/211 מיום 10.7.68, כפי שמשתקף בתיק שבלשכתנו.

1. י. קינן - מנכ"ל נא לברר אם יש לו כתב מינוי בחברה.
2. מר ד. מנה - יו"ר ההנהלה (נא לברר אם יש לו כתב מינוי בחברה) | משרד השכון
3. מר ה. אשכנזי - כתב מינוי מיום 6.6.68
4. יעקב דש | לברר כתבי המינוי בחברה | משרד הפנים
5. אליעזר ברוצקוס
6. ע. צפורי כתב מינוי מיום 26.8.68 | משרד החוץ
7. אביעזר שלוש כתב מינוי מיום 18.6.68
8. ברוך בסין - כתב מינוי מיום 10.3.68 | משרד העבודה
9. מיכאל גולן - לברר כתב מינוי בחברה
10. משה זנדברג - כתב מינוי מיום 26.8.68 | משרד הבטחון
11. שמואל דרור - כתב מינוי מיום 2.1.69
12. יהודה לנדאו - לברר כתב מינוי בחברה | ח"יל
13. יצחק אבס - כתב מינוי מיום 19.12.68
14. 2 נציגי משרד האוצר - טרם מונו | משרד אוצר
15.
16. 2 נציגי אגודת האינגנרים והארכיטקטים | אגודת אינגנרים וארכיטקטים.
17.

במידה ויוצע למנות את נציגי משרד האוצר ואגודת האינגנרים והארכיטקטים העבר נא ללשכתנו את הוראותיכם לביצוע הדבר.

בהזדמנות זו אבקשכם להודיענו האם מנהל רשות החברות הממשלתיות הסכים להגדיל את הון מניות החברה בהתאם לפנית שר השכון בנובמבר 1968.

ב ב ר כ ה,

ר. טנביב, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק: מר ה. אשכנזי - ס-מנכ"ל לחברות
לשכת השר

רט/מא

י"ט בטבת תשכ"ט
9 בינואר 1969

אל: מר י. סלמן, מנהל רשות החברות הממשלתיות, י-ם

מאת: שר השיכון

הנדון: המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
סמוכין: מכתביך מיום 11.9.68
29.12.68

במענה למכתביך הנ"ל הריני להעיר, כי גם לי לא נראה כאפקטיבי המשטר הנוכחי של חברי הדירקטוריון עליו הוסכם עם כל הנוגעים בדבר, לרבות מנהל רשות החברות, אך אני מפקפק אם הגורמים האחרים המשתתפים בדירקטוריון יסכימו לשנות את ההרכב הקיים ועל כל פנים דבר זה כרוך בשינוי תקנות החברה.

אשר לענין סעיף 75 לתקנות החברה עליו הינך מעיר ודאי שטח לב כי בעקבות החלטת ועדת השרים לענייני כלכלה בדבר קביעתו של שר השיכון כשר הממונה על החברה הנ"ל במקומו של שר החוץ לא נעשו כל שינויים בתקנות החברה זולת החלפת שם השר הממונה ומשרדו.

נראה לי, כי יש לשקול שינוי זה בתקנות אותו הינך מציע במסגרת התאמה כוללת של תקנות החברה למציאות.

בברכה,

מרדכי בנטוב
שר השיכון

העתק: מר ד. טנה, המנהל הכללי
מר ה. אשכנזי, ס/מנב"ל לחברות

יפוי כח

אני הח"מ, מרדכי בנטוב, שר השיכון, המייצג את ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל, חבר בחברת המכון להכנון ופתוח בע"מ, ממנה בזה את מר דוד שנה, ובהיעדרו את מר חלל אשכנזי, כבאי כתי, לייצגני ולהצביע בעבורי, ומטעמי באסיפה כללית שלא מן המנין, אשר התקיים ביום 9 לחודש ינואר שנת 1969. ובכל אסיפה נדחית, בה תדון קבלת החלטה מיוחדת על הגדלת הון החברה ב-200,000 לי .

ולראיה באתי על החתום.

היום 7 לחודש ינואר שנת 1969.

מרדכי בנטוב
שר השיכון

[illegible]

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

בסקירתו של מר י. קינן, מנהל המכון לתכנון ופיתוח, מיום 27.11.68 מופיעה רשימת הפרוייקטים אותם מבצע המכון בארץ ובחו"ל. בהתאם לרשימה זו 3 פרוייקטים הוזמנו על ידי משרד המסחר והתעשיה, 6 פרוייקטים הוזמנו על ידי משרד השיכון, פרוייקט אחד הוזמן על ידי החברה לפיתוח התיירות ופרוייקט אחד הוזמן על ידי המחלקה לשיתוף בינלאומי במשרד החוץ. זה באשר לפרוייקטים הנמצאים בביצוע בארץ מיום 1.4.68 .

השוואת רשימה זו עם רשימת הפרוייקטים המופיעה בתקציב הוצאות והכנסות, של המכון לתכנון ופיתוח, לשנת 1968/69 מראה כי מתוך 6 הפרוייקטים המופיעים ברשימה, 4 בלבד (תוכנית מתאר נצרת עלית, תכנית מתאר קרית שמונה, 20 שנות שיכון ופיקוח-תכניות אב קרית גת, ירושלים ואשקלון), מופיעים בתקציב. 2 פרוייקטים (מחקר השוואתי לאילת והגבעה הצרפתית ירושלים) לא מופיעים בתקציב, אך לעומת זאת מופיע בתקציב פרוייקט נע"מ* שלא מופיע ברשימה. מאחר ובתקציב צויין כי תקופת הביצוע של פרוייקט זה היא 1.4.68 - 31.7.68 נראה כי הפרוייקט כבר בוצע.

להלן מספר פרטים על הפרוייקטים שהוזמנו על ידי משרד השיכון - אשר נמצאים בביצוע - לפי תקציב הוצאות והכנסות לשנת 1968/69.

1. פרוייקט נצרת עלית

ניהול ותיאום הפרוייקט יעשה לפי הסכמים מיוחדים עם 2 אדריכלים ו- 3 מכנאים לתקופה של 6 חודשים. כמו כן יהיו הסכמים עם יועצי חוץ.

ההכנסה הצפויה מפרוייקט זה בהתאם לתקציב היא 162,000 ל"י מזה יופרשו 13,200 ל"י לקרן ליצוא ידע.

ההוצאות החזויות לפי התקציב הן 120,900 ל"י.

2. פרוייקט קרית-שמונה

ניהול ותיאום הפרוייקט יעשו לפי הסכמים מיוחדים עם 4 אדריכלים ו- 4 מכנאים לתקופה של 5 חודשים. כמו כן יהיו הסכמים עם יועצי חוץ.

2 / ..

* נכלל ברשימת המשרד

[illegible]

[illegible] — [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

   [illegible]

   [illegible]

   [illegible]

2. [illegible]

   [illegible]

..[illegible]

ההכנסה הצפויה מפרוייקט זה בהתאם לתקציב 198,000 מזה יופרשו 15,800 לי לקרן יצוא ידע.

ההוצאות החזויות לפי התקציב הן 153,500 לי.

3. <u>פרוייקט 20 שנות שיכון</u>

ניהול תיאום ופיקוח הפרוייקט יעשו לפי הסכמים מיוחדים עם אדריכל אחד ו- 2 משרטטים. ההסכמים הם של ½ משרה לתקופה של 12 חודשים.

ההכנסה הצפויה מפרוייקט זה לפי התקציב היא 60,000 לי וההוצאות החזויות הן 50,000 לי.

4. <u>פרוייקט תכנית אב אשקלון, קרית גת, ירושלים</u>

בפרוייקט זה יועסק אדריכל אחד לפי הסכם מיוחד ל- 12 חודשים.

ההכנסה הצפויה היא 20,000 לי וההוצאה היא 18,000 לי.

באשר לפרוייקטים שהוזמנו על ידי משרד המסחר והתעשיה, הרי מבין 3 הפרוייקטים המופיעים ברשימה רק שניים (תכנית בזק לתעשיות וסקר חברתי לתעשיות) מופיעים בתקציב, ואילו הפרוייקט השלישי בביצוע (פיתוח מרכזי מסחר) שהיקפו הוא הגדול ביותר, לא מופיע בתקציב.

הפרוייקט הראשון של מסו"ת המופיע בתקציב הוא <u>תוכנית "בזק"</u> . פרוייקט זה מבוצע על ידי עובדי המכון ונעזרים גם ביועצי חוץ. לפי תקציב הוצאות והכנסות תסתכמנה ההוצאות בפרוייקט זה ב- 77,000 לי ואילו ההכנסות תהיינה 97,800 לי.

הפרוייקט השני המופיע בתקציב הוא <u>סקר חברתי כלכלי לתעשיות</u>. פרוייקט זה יבוצע על ידי עובדי המכון, עובדי חוץ ויועצים.

ההוצאות על ביצוע הפרוייקט מסתכמות ב- 51,000 לי ואילו ההכנסה החזויה היא 55,000 לי.

א

פרוייקט נוסף המבוצע בארץ הוזמן על ידי המחלקה לשיתוף בינלאומי במשרד החוץ, והוא "תכנון עיירות שדה" (בשיתוף עם המרכז החקלאי). בפרוייקט זה יועסק אדריכל אחד 5 חודשים וכן יועצי חוץ. סה"כ ההוצאות על פרוייקט זה תסתכמנה ב- 48,500 לי וההכנסות הן 61,500 לי.

יצויין כי מספר נוסף של פרוייקטים המופיעים בתקציב לפי הזמנת משרד החוץ, אינם מופיעים ברשימה של מר י. קינן.

באשר לפרויקטים בביצוע בחו"ל מיום 1.4.68, הרי מתוך 4 פרוייקטים המופיעים ברשימה רק עבודות השקייה וקידוחים בכרתים מופיעים בתקציב. היקף עבודות אלה הוא 400,000 לי.

שני הפרוייקטים האחרים: סקר בניה בזמביה וסקר מוקדם לתכנון ערים בקונגו קינשאסה, לא מופיעים בתקציב.

25.12.1968

[illegible]

[illegible]

[illegible]

המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 15 בדצמבר 1968

מחפ/7485

לכבוד

מר הלל אשכנזי,

ס/מנכל לחברות,

משרד השכון,

הקריה, ת"א

א.נ.,

הנדון: מנויים לדירקטוריון המכון לתכנון ופתוח בע"מ

הנני מתכבדה להמציא לך בזאת עותקי התכתבותנו בדבר מנוי נציגי משרד הבטחון בדירקטוריון החברה.

נודה לך על שפולך בהוצאת המנויים ע"י שר השכון.

בתודה ובברכה,

נלי לוין

מזכיר כללי

נל/מא

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST מברקים: Tel: (03)36333 תל-אביב רח' החשמונאים 123 טלפון:

Institute for Planning and Development Ltd. ● המכון לתכנון ופתוח בע"מ

תל-אביב, 27 בנובמבר 1968

מתפ/7339

לכבוד
מר הלל אשכנזי,
ס/מנכ"ל לחברות,
משרד השכון,
הקריה, ת"א

א.נ.,

הנדון: חוברת על פעולות משרד השכון בשנת הכספים 1968/69
ודברי הסבר להצעת התקציב 1969/70
מכתבך מיום 14 בנוב' 1968 מס' 101-03

בהתאם לדרישתך, להלן סקירה על מצב ופעילות החברה בשנת התקציב 1968/69;

הקו המנחה לפעילות המכון בשנת 1968/9 הנה המשימה שהוטלה עליו בשנה החולפת ע"י ועדת שרים לעניני כלכלה לשמש גוף מרכזי ליצוא ידע לחו"ל. זאת על מנת להבטיח תעסוקה לחברות מקומיות לטווח ארוך יותר ולהרחיב את ייצוג ישראל בשטח ההנדסי במספר ארצות רבות ככל האפשר.

על מנת לבצע את המשימה התקשר המכון עם הגופים והחברות המיצגים את הדיסציפלינות השונות.

המכון נרשם כגוף המיצג את הידע הישראלי במוסדות בינלאומיים שונים כגון;
IBRD, FAO, UNESCO, WHO, ILO, US ARMY, ICAO, UN, UNIDO, OECD ועוד
והוא פועל למען הכללתו במכרזים בינלאומיים למיניהם.

במסגרת פעילותו זאת חתם המכון הסכם עם ארגון או.אי.סי.די. שמושבו בפריס לתכנון עבודות קדוחים והשקאה בכרתים, יוון.

על מנת לקיים צוות מומחים אינטרדיסציפלינרי ולבנות למכון מוניטין שיאפשר לו קבלת עבודות בחו"ל, מבצע המכון בכוחות עצמו מספר פרויקטים בארץ, המבוססים בעיקר על עבודת מחקר ע"י צוותות אינטרדיסציפלינריים הכוללים אדריכלים ובוני ערים, כלכלנים, סוציולוגים, גיאוגרפים וסוקרים שונים. כן נעזר המכון בשרותי מחשב אלקטרוני במספר פרויקטים.

אל מזמיני עבודות תכנון ומחקר במכון נמנים בארץ משרד השכון, משרד מסחר ותעשיה, מינהל מקרקעי ישראל, משרד התיירות, המרכז להשקעות ומשרד החוץ אשר הזמין במכון עבודות מחקר במסגרת סיוע טכני המוגש לארצות מתפתחות.

2/.

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST מברקים: Tel: (03)36333 תל-אביב רח' החשמונאים 123 טלפון:

היקף פרויקטים בבצוע בארץ מיום 1/4/68

הפרויקט	עלות בל"י	המזמין
תכנית בזק לתעשיות	72,000	משרד מסחר ותעשיה
סקר חברתי לתעשיות	55,000	משרד מסחר ותעשיה
פתוח מרכזי תעשיה	170,000	משרד מסחר ותעשיה
תכנית מתאר נצרת עלית	167,000	משרד השכון
תכנית מתאר קרית שמונה	198,000	משרד השכון
מחקר השואתי לאילת	90,000	משרד השכון
20 שנות שכון	50,000	משרד השכון
פקוח – תכניות אב קרית גת, ירושלים, אשקלון	20,000	משרד השכון
הגבעה הצרפתית ירושלים	77,000	משרד השכון
תכנון חוף אשדוד – סקר תיירות	5,000	חברה לפתוח התיירות
תכנון עיירות שדה (בשתוף עם המרכז החקלאי)	61,000	מחלקה לשתוף בינלאומי משרד החוץ
סה"כ:	965,000	

היקף פרויקטים בבצוע בחוץ לארץ מיום 1/4/68

עבודות השקייה וקדוחים בכרתים

א. סיוע טכני–לגמר הפרויקט		100,000	או.אי.סי.די.
ב. השקייה באזור מסרה א' וב' – לגמר הפרויקט		300,000	או.אי.סי.די.
סקר בניה בזמביה	$60,000	210,000	ממשלת זמביה
קונגו קינשאסה – סקר מוקדם לתכנון ערים		היקף טרם נקבע	מחלקה לשתוף בינלאומי משרד החוץ
סה"כ:		610,000	

מרבית העבודות הנ"ל חסתיים בגמר שנת הכספים 1968/69.

תכנית העבודה לשנת 1969/70 מותנית בדיונים העקרוניים המתקיימים בימים אלה בדבר פעולתו העתידה של המכון, בכמות העבודה שתתקבל ובפתרון בעיית הממון של המכון שתשווה דרכנו לעתיד.

לוטה הדוחות הכספיים לשנת 1967/68.

בכבוד רב,

י. קינן
מנהל כללי

העתקים:
שר השיכון
מנכ"ל משרד השכון

אל: מנהל רשות החברות הממשלתיות - האוצר ירושלים

מאת: שר השכון

הנדון: המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

החברה הנ"ל, שהון מניותיה הרשום הוא 100,000 ל"י ואילו הנפרע הוא 62,500 ל"י ומחולק - 50,000 ל"י למשלה ו- 12,500 ל"י לחברה הישראלית לפיתוח כלכלי (ח"יל) בע"מ, מעוניינת להגדיל את הון המניות ב- 200,000 ל"י ולהעמיד את ההון של החברה על 300,000 ל"י, ע"י יצירת 200,000 מניות חדשות בנות 1 לירה כל אחת.

הסיבות להגדלת הון המניות נובעות מיחד מהשער העמוק בין התואות שבהן חייב המכון לשאת מפגרת פעולותיו ועד לתשלום ההתבובות אותם מגיש המכון לגורמים הנוגעים בדבר, ומשידך כתוצאה מפעילות המיועדת להרחבת היקף הפעולות של המכון ובהתחשב בעובדה שההון העצמי של החברה הוא קטן למדי, נתקלת החברה בקשיי מימון מיוחדים.

אי לכך הגישה מינהלת החברה למסקנה שאין מנוס מהגדלת הון מניות החברה ולהע- מידו על המכון הנ"ל.

המניות החדשות בסך 200,000ל"י כאמור תוקצינה למשלה ותן מהיינה בעלות זכויות שוות למניות הקיימות.

בהתאם להחלטת המשלה מס. כל/90 מיום 12.6.66 כפי שהובא ליידיעת בחוזרכם מס. 184/66 מיום 28.6.66 אין לקבל החלטה באסיפה כללית של חברה להגדלת הון החברה אלא באישורה המוקדם של המשלה אלא אם השר הנוגע בדבר ומנהל רשות החברות הממשלתיות תמימי דעים כי אין זה מוצדק לרגל מיבו או היקפו של השינוי המוצע להביאו בפני המשלה.

מאחר ושר השכון מסונה על החברה הנ"ל אבקשך להודיעני אם הנך תמים דעים אתי כי השינוי המוצע לרגל היקפו המצומצם אינו מצדיק הבאתו לאישורה המוקדם של המשלה, ולאפשר קבלת ההחלטה להגדלת הון החברה כאמור באסיפה הכללית של החברה הנ"ל.

ב ב ר כ ה,

מרדכי בנטוב
שר השכון

העתק: מר ד. פנה - הפנכ"ל
מר ה. אשכנזי - מ/מנכ"ל לחברות
היועץ המשפטי - משרד השכון
המכון לתכנון ופתוח בע"מ - ת"א
עו"ד חדני - רח' בן יהודה 12 י-ם.

רפ/מב

מדינת ישראל
משרד השכון

751-04

25.10.68 - ג חשון תשכ"ט

לעניין - לשלח

ירושלים, יא' בחשרי תשכ"ט
23 באוקטובר 1968

אל: מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל להברות

מאת: לשכת היועץ המשפטי

מס' מש 5/0

הנדון: מכון לתכנון ופתוח בע"מ

ר"ב מכתב פניה של שר השכון למנהל רשות החברות הממשלתיות בקשר עם הגדלת הון החברה הנ"ל ב -.200,000 ל"י ע"י פניות חדשות בנות 1 לירה כל אחת, לחתימת השר.

לאחר שנקבל את הסכמת מנהל הרשות החברות הממשלתיות נמשיך בטיפול בנדון.

ב ב ר כ ה,

ר. קרויז, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק: מר א. גליץ, היחידה הכלכלית להברות

רש/מב

מדף 997

משרד השכון

ירושלים, יא' בחשרי תשכ"ט
23 באוקטובר 1968

אל: מר ה. אשכנזי , סמנכ"ל לחברות

מאת: לשכת היועץ המשפטי

מש 5/0

הנדון: סכום לתכנון ופתוח בע"מ

ר"ב מכתב פנית של שר השכון למנהל רשות החברות הממשלתיות בקשר עם הגדלת הון החברה הנ"ל ב -.200,000 ל"י ע"י פניות חדשות בגוף לירה כל אחת, לחתימת השר.

לאחר שנקבל את הסכמת מנהל הרשות החברות הממשלתיות נמשיך בטיפול בנדון.

ב ב ר כ ה,

ר. סוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק: מר א. גליץ, היחידה הכלכלית לחברות

רס/מב

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

הדני - לומברוזו
עורכי דין ונוטריונים
HADANI - LOMBROZO
ADVOCATES & NOTARIES

JOSEPH HADANI יוסף הדני
ISAAC LOMBROZO יצחק לומברוזו
UNI EYTAM אורי עיתם

Jerusalem ירושלים
Ben Yehuda 12 בן יהודה
Telephone 23329 טלפון
P.O.B. 702 ת.ד.

757-09
22.10.68
לעיון ולטיפול

ירושלים, 20.10.68

Our Ref. 1292-68/58/מ משפרנו

לכבוד
מר ר. מוויב, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי
משרד השכון
בנין דוד
ירושלים

ח.נ.,

הנדון: המכון לתכנון ופתוח בע"מ
מכתבך מס 5/0 מיום 17.10.68

בתשובה נתכבד להודיעך, כי הון המניות הקיים של החברה הנ"ל הוא -.100,000 ל"י, מחולק ל -100,000 מניות, מזה הוקצו ונמרעו 62,000 מניות כדלהלן :-

א. 50,000 מניות לממשלה.

ב. 12,500 מניות לחי"ל.

אינפורמציה זו מצויה מתיק.

בכבוד רב ובב"ח

הדני - לומברוזו
עורכי דין

העתקים: 1. המכון לתכנון ופתוח בע"מ
רח' החשמונאים 123
תל אביב.

2. מר ה. אשכנזי
משרד השכון, הקריה
תל אביב.

3. מר א. גליץ,
משרד השכון,
הקריה, תל אביב.

הדני - לומברוזו
עורכי דין ונוטריונים
HADANI - LOMBROZO
ADVOCATES & NOTARIES

JOSEPH HADANI יוסף הדני
ISAAC LOMBROZO יצחק לומברוזו
URI EYTAM אורי עיתם

Jerusalem ירושלים
Ben Yehuda 12 בן יהודה 12
Telephone 23329 טלפון
P.O.B. 702 ת.ד.

ירושלים, 20.10.68

Our Ref. 1292-68/58/מ משפרנו

לכבוד
מר ר. טוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי
משרד השכון
בנין דוד
ירושלים

ח.נ.,

הנדון: המכון לתכנון ופתוח בע"מ
מכתבך מס 5/0 מיום 17.10.68

במשובת נתכבד להודיעך, כי הון המניות הקיים של החברה הנ"ל הוא -.100,000 ל"י, מחולק ל -100,000 מניות, מזה הוקצו ונפרעו 62,000 מניות כדלהלן :-

א. 50,000 מניות לממשלה.

ב. 12,500 מניות לחי"ל.

אינפורמציה זו מצוית מדיק.

בכבוד רב ובב"ח

הדני - לומברוזו
עורכי דין

העתקים: 1. המכון לתכנון ופתוח בע"מ
רח' החשמונאים 123
תל אביב.

2. מר ה. אשכנזי
משרד השכון, הקריה
תל אביב.

3. מר א. גליץ,
משרד השכון,
הקריה, תל אביב.

משרד השיכון

ירושלים, כח' בתשרי תשכ"ט
17 באוקטובר 1968
מס 5/6

לכבוד
מר הדני-לומברזו, עו"ד
רח' בן יהודה 12
ירושלים

א.נ.,

הנדון: המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
מקור: מכתבך מס מ/1253-68/58 מיום 11.10.68

ממכתבת של הגב' גלי לוין מזכירת המכון אני מבין שהון המניות של החברה עומד על 100,000.- ואילו ברישומים בתיקי הוא עומד על 62,500.- לירות.

על מנת לתת לועדת השרים לעניני כלכלה או לרשות החברות הממשלתיות תמונה מדויקת על מצב ההון אבקשך להודיעני על מצבו הנוכחי של הון החברה וחלוקתו.
אני מצטער שבגלל מרחקים לא מלאים תענין המעכב.

בברכה,

ר. שוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק: המכון לתכנון ופיתוח בע"מ, ת"א
מר ה. אשכנזי, מ-מנכ"ל לחברות
מר א. גליק, היחידה הכלכלית לחברות

רש/מב

[illegible]

משרד השכון

ירושלים, כח' בתשרי תשכ"ט
17 באוקטובר 1968

מש 5/0

לכבוד
מר הדני-לוטבריזו, עו"ד
רח' בן יהודה 12
ירושלים

א.נ.,

הנדון: תסכון לתכנון ופיתוח בע"מ
סמוכין: מכתבך מס מ/1253-68/58 מיום 11.10.68

מסכמכת של הגב' כלי לוין מזכירת השכון אני מבין שהון המניות של החברה עומד על -.100,000 ואילו ברישומים במיקי הוא עומד על -.62,500 לירות.

על מנת לתת לועדה והשרים לעניני כלכלה או לרשות החברות והממשלתיות המונה מדויקת על מצב ההון אבקשך להודיעני על מצבו הנוכחי של הון החברה וחלוקתו.
אני מצטער שבגלל מרשים לא מלאים ועגין מתעכב.

ב כ ב ו ד ר ב,

ר. מוליב, עו"ד
לשכת הייעוץ המשפטי

העתק: המכון לתכנון ופיתוח בע"מ,ת"א
מר ח. אשכנזי , ס-מנב"ל לחברות
מר א. בליץ, היחידה הכלכלית לחברות

רמ/מב

[illegible]

הדני - לומברוזו
עורכי דין ונוטריונים
HADANI - LOMBROZO
ADVOCATES & NOTARIES

JOSEPH HADANI יוסף הדני
ISAAC LOMBROZO יצחק לומברוזו
URI EYTAM אורי עיתם

Jerusalem ירושלים
Ben Yehuda 12 בן יהודה
Telephone 23329 טלפון
P.O.B. 702 ת.ד.

ירושלים, 11.10.68

Our Ref. 1253-68/58/מ משפרנו

לכבוד
מר ר. טוויב, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי
משרד השכון
בנין דוד
ירושלים

ח.נ.,

הנדון: המכון להכנון ופתוח בע"מ
מכתבך מס. מש 5/0 מיום 18.9.68

בתשובה נתכבד להמציא לך מצ"ב עותק מכתב המכון להכנון ופתוח בע"מ מס. מתמ/6978 מיום 6.10.68, הכולל הסיבות והמטרות לתגדלת חון המניות של החברה הנ"ל.

בכבוד רב ובב"ח

הדני - לומברוזו
עורכי דין

העתק: 1. המכון להכנון ופתוח בע"מ.
2. מר ח. אשכנזי, משרד השכון ת"א.
3. מר ע. לביא, משרד האוצר י-ם.

העתק

המכון לתכנון ופתוח בע"מ.

תל אביב, 6 באוקטובר 1968
מתפ/6978

לכבוד
עו"ד י. הדני
רח' בן יהודה 12
ירושלים

א.נ.,

הנדון: הגדלת הון החברה

בהמשך לשיחתנו הטלפונית בנדון, הנני מעלה בזאת את ההסברים הנדרשים ע"י עו"ד סוויג במכתבו מיום 18 בספטמבר ש.ז.

כתוצאה מפער הזמן בין התוצאות כהן חייב המכון לשאת במסגרת פעולתו ועד לתשלום החשבונות אותם אנו מגישים לגורמים השונים וכן כתוצאה מפעילות המיועדת להרחבת היקף הפעולה של המכון, ובהתחשב בעובדה שהון העצמי של החברה הנו קטן למדי, נתקלת החברה בקשיי מימון מיידיים.

הדירקטוריון של החברה הגיע למסקנה שיש צורך בהגדלת הון המניות של החברה לכסוי צרכיה השוטפים.

לאור זאת הוחלט בתאום עם נציגי משרד האוצר בהנהלה, להגדיל את הון המניות בסך 200,000.- לירות ולהעמידו על סך 300,000.- ל"י.

ב ב ר כ ה,

(-)

גלי לוין
מזכיר כללי

גל/מא

משרד השכון

ירושלים, יט' בחשרי תשכ"ט
11 באוקטובר 1968

מס 5/0

לכבוד
מר י. הדני, עו"ד
רח' בן יהודה 12
ירושלים

א.נ.,

הנדון: השכון לתכנון ופתוח בע"מ
סמוכין: מכתבי מס. מס 5/0 מיום 18.9.68

הרינו נענתי למכתבי הנ"ל בקשר לגימוקכם להגדלת הון המניות של החברה הנ"ל.
נא להשיב לי בכל החקרים על מנת לא לעכב את פניתי לרשות החברות הממשלתיות ולועדת השרים לעניני כלכלה.

בכבוד רב,

ר. מזויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק: מר ח. אשכנזי - מ-מנכ"ל לחברות
מר א. גליץ - חימירה הכלכלית לחברות
השכון לתכנון ופתוח בע"מ

רמ/בב

משרד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות

הקריה ב' בתשרי תשכ"ט
25 בספטמבר 1968

751-04

לכבוד
מר י. קינן, מנהל כללי
המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
רח' החשמונאים 123
תל - אביב

א.נ.,

... לוטה בזה חריגי מעביר לך זכרון דברים מהישיבה שהתקיימה אצל שר השיכון ב- 5 לח.ז. אשר הוכן על דעת השר ונחתם על ידו.

אני מציע כי תפיץ את זכרון הדברים.

בכבוד רב,
הלל אשכנזי
הלל אשכנזי
ס/מנכ"ל לחברות

משרד השכון

ירושלים, כ"ה באלול תשכ"ח
18 בספטמבר 1968

כש 5/0

לכבוד
עו"ד י. הדני
רח' בן יהודה 12
ירושלים

ב.נ.,

הנדון: המכון להכנון ופתוח בע"מ
סמוכין: מכתבך מס' מ/68/58 - 1063 מיום 2.9.68

במכתבך הנ"ל איננו מציין מהן הסיבות ולאיזה מטרות יש צורך בהגדלת הון המניות של החברה הנ"ל, שאני צריך לציינם בפני מנהל רשות החברות הממשלתיות או ועדת השרים לענייני כלכלה כנימוק להגדלת ההון הנ"ל.

אבקשך להודיעני פרטים על כך.

בכבוד רב,

ר. טוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק: מר ה. אשכנזי, מ/מנכ"ל לחברות
מר א. גליץ, היחידה הכלכלית לחברות
המכון להכנון ופיתוח בע"מ.

רט/מב

לאשכנזי שלום רב,

בהתאם למרסכם אני מעביר לך תרשים שהכנתי על השיחה שהתקיימה אצל השד.

אם תרצה לשרחה אתי בנדון - אנא.

ב ב ר כ ה,

ברכה

יצחק קינן.

המכון לתכנון ופתוח בערבון מוגבל

Institute for Planning and Development Ltd. ● המכון לתכנון ופתוח בע"מ

תל-אביב, 16 בספטמבר 1968

מתפ/6846

לכבוד
מר אשכנזי
משרד השכון
הקריה/ת"א

מר אשכנזי הנכבד,

לצערי השמט שמו של פבל מזכרון הדברים של הפגישה עם שר השכון שהתקיימה ביום 5.9.68.

אנא הוסף שמו להעתק אשר בידך.

תודה,

ב ב ר כ ה ,

י. קינן,
מנהל כללי.

בקר/

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST מברקים: Tel: (03)36333 תל-אביב רח' החשמונאים 123 טלפון:

זכרון דברים - פנימי

מפגישת שהתקיימה אצל שר השכון ביום 5.9.68 בשעה 12.00

נוכחו: מר סנה, גב' כדורי, מר אשכנזי, מר קינן. מ"ר (ר)

- - - - - - - -

קינן - נתן סקירה על פעילות אי.פי.די. ותרכניותיה והסביר שהמכון זקוק לעבודות בארץ על מנת להחזיק צוות מנוסה בשטחים שונים שעלול להיות לעזר בבצוע עבודות בחו"ל, מצד אחד - ומצד שני על ידי עבודות בארץ לבנות לעצמו מוניטין שיעמוד לימינו בחיפושי עבודה בחו"ל.

סנה - הסביר את הדעות השונות השוררות בין חברי התנהלת אשר ליעודו של אי.פי.די.

פבל - בקש מהשר הנחיות לגבי מסירת עבודות לאי.פי.די.

סנה וקינן - הזכירו את המצב הבלתי ברור הקיים לגבי חה"ל.

סנה - מסר כי הסו"מ על אגודת האינג'נרים והארכיטקטים רעל חוסר מימון של תקציב פתוח של אי.פי.די. שקרן מן הוא המקור למימון זה.

השר סיכם

א) אי.פי.די. צריכה לעסוק בעבודות בארץ ואף לבצע בחלקן עבודות בחו"ל. על כל פנים, צריך להשגיח על בצוע עבודות בחו"ל על מנת לשמור על שמו הטוב ועל שם המדינה.

ב) הדרה למר פבל לתת עדיפות בכל מסירת עבודות המשרד לאי.פי.די. ולראות בו בעין חלק של משרד השכון לצורך זה.
כמובן לא מדובר במסירת עבודות לאי.פי.די. כמחוץ בין הברות אחרות בארץ.

ג) בענין חה"ל - בכוונתו להעלות את השאלה בועדת השרים לעניני כלכלה, על מנת להביע להאום פעולה בחו"ל בין אי.פי.די. וחה"ל, ועל ידי כך למנוע כפילות והתחרות.

ד) מסכים שקרן מן צריכה לממן את מעבלות אי.פי.די. בחו"ל עד אשר אי.פי.די. תוכל לשאת את עצמה.

ה) הציע שתוקם ועדה שתורכב מ-

גב' כרודי ומר פבל - משרד השכון

שני שכנאים - אי.פי.די.

שיתאמו ביניהם את מסירת, קבלת ובמידע עבודות שנמסרות על ידי משרד השכון לשם מניעת כפילות בתכנון בין משרדים שונים.

- - - -

I.P.D

הקריה, ט"ז באלול תשכ"ח
9 בספטמבר 1968

אל: מר י. תמיר, יו"ר ההנהלה המצומצמת,
מכון לתכנון ופתוח

מאת: ד. סגה

הנדון: הפסקה היומית

הנני מעביר אליך את מכתבו של מר קיבן בענין זה.

נראה לי שעל ההנהלה המצומצמת לדון בכך - הן על הענין גופו והן על דרכי הטיפול.

לדעתי רצוי להזמין את מר מ. זנדברג לדיון זה.
בקשתי מההנהלה המצומצמת תתכנס ערב השבוע, אם נתן הדבר.

ב ב ר כ ה,

ד. סגה

העתק: למר מ. זנדברג, בנק לפתוח תעשיה
לחברי ההנהלה המצומצמת

Institute for Planning and Development Ltd. ● המכון לתכנון ופתוח בע"מ

תל-אביב, 8 בספטמבר 1968

מתפ/6769

אל: ה'ה דוד טנה - יו"ר הדירקטוריון
יהודה תמיר - מ/יו"ר הנהלה מצומצמת
משה זנדברג - חבר הדירקטוריון.

מאת: יצחק קינן, מנכ"ל.

הנדון: עסקת יוון.

1. ביום ו', 6 לחודש התקיימה ישיבת ההנהלה המצומצמת, בה השתתפו ה'ה בסין, לביא, דרור והח"מ.

2. העליתי לדיון ההשתלשלות האחרונה בעסקת יוון, כפי שהיא מתוארת בזכרון דברים כרונולוגי שבצרוף.

3. עלי לציין שעל שיחתו של דרור עם מנהל "ורד" נודע לי בדרך מקרה ביום ו' ב-8.45 בבקר, ועל הסכמתו לוותר על פקוח חלקי של בצוע החוזה בשעה 11.00.

4. הבעתי את צערי על שדרור הסכים לויתור מבלי להתייעץ אתי ועל כך שאף לא הודיע לי על עצם קיום השיחה עם "ורד", ועל ידי כך מנע ממני אפשרות לתת אינפורמציה מושלמת לזנדברג ולהביב. (עלי לציין שכאשר נודע לי על השיחה ניסיתי להתקשר עם דרור אך נמסר לי שהוא נמצא בסיור למשך כל היום).

5. תגובת דרור היתה שהוא פועל בתוקף הסמכות הבלעדית שקבל מהדירקטוריון להביא את העסקה לסיום ולא ראה את עצמו חייב להתייעץ אתי ואף לא להודיע לי על השיחה.

6. היות וההברים הנוכחיים לא הגיבו על דבריו הנ"ל ועל ידי כך נתנו את תמיכתם לפרושו של דרור להחלטת הדירקטוריון, לא נשאר לי אלא להודיע שלא אעסוק עוד בנושא עד לאחר חתימת החוזה.

7. חרומתי הצנועה לתקון המצב שנוצר היתה בכך שבעקבות התערבותו של מר חביב אצל מ"מ מנהל "ורד", מר לנצט, שלח האחרון מברק אל שותפיו היווניים, חברת "אדוק", בו אסר עליהם להשתמש בויתורם על פקוח עליון על ידי אי.פי.די., וזאת בגלל התנגדות לכך מצד ממשלת ישראל.

8. אשר לגוף הענין, אני מתנגד בכל תוקף לויתור על פקוח חלקי - אל נשלה את עצמנו, כי פרוש הדבר הוא ויתור על כל החוזה - המוציא את כל התכן והענין שבחוזה.

מצאתי לנכון להביא את הנ"ל לידיעתכם.

ב ב ר כ ה ,

יצחק קינן,
מנהל כללי.

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST :מברקים Tel: (03)36333 :תל-אביב רח' החשמונאים 123 טלפון

עם אביגדור מנדלסון - בשעה 8.45

אמרתי למנדלסון שלא הבנתי טוב מבונדי על השיגוריים שהוא - מנדלסון - הודיע לו, שיהולו בחוזה בקשר לאי.פי.די.

מנדלסון ענה שבמשא ומתן עם השותף היווני היה מוכרח כוויתור להסכים
Does not insist on supervising by an Israeli Company
להודיע לממשלת יוון ש"ורד" לאחר ויתור זה על חלקו של השותף היווני ויתבטא ב-1.1/2% x 30 מליון = $450,000, אך איננו רואה איך יוכל לעמוד על מקום על ההלק של "ורד" לאחר ויתור זה. מכאן שמדובר בסכום כפול, כלומר $900,000.

שאלתי את מנדלסון האם ידיע לו אם אנו נעשה כל המאמצים בכדי לשמור על קיום החוזה כפי המוסכם. השובהו היתה "בבקשה".

עם זנדברג - בשעה 9.00

שלחתי לזנדברג והודעתי לו על הויתור שנעשה על ידי "ורד" על מקום מצד אי.פי.די.. המסתכם בסקדה הכי טוב ב-$450,000, אלא יש לראות את הויתור ב-$900,000, ובקשתי אם יש בידו לעזור לנו ללחוץ על "ורד" על בצוע ההסכם כפי שנעשה בעבר, מתוך דמי שהדבר עלול להשפיע על עצם מתן ההלואה על ידו. זנדברג אמר שאינו יודע מה יכול לעשות, כי ודאי נתתם הדבר.

השובתי היתה שיתכן שהדבר היה רק בדרך בסיון לבחון את הגובתנו והודעתי לו שמנדלסון יוצא תוך שעה מוגדרת לבדיל להקרבה של 3 שבועות.

זנדברג קיבל ממני את מספר הטלפון של מנדלסון בביתו - 932738 והבטיח מיד להתקשר אתו.

עם עמוס לביא - בשעה 9.10

הסברתי לו השתלשלות הענינים. הוא ביקש שאתקשר עם הביב ושאכניסו לתמונה, והוא מסכים לכל פעולה שהביב יעשה.

עם הביב - בשעה 9.20

הסברתי גם לו את השתלשלות הענינים וההרשמתי שהיה מאד מאוכזב מהתנהגות "ורד" והבטיח להתקשר מיד עם מנדלסון הביתה ולהביע לו בצורה שתיראה לו את אי שביעות רצון האוצר מהויתור שנעשה.

שיחה טלפונית בין גבי מיכאל ומיכאל דעואל (עורך הדין של "ורד" ו-אי.פי.די אשר השתתף בשיחה בין "ורד" לארוק ביום 4/9)

לפי דבריו של דעואל, לחץ ארוק (קבלן המשנה היווני של "ורד") על בטול הנקוה העליון מצד אי.פי.די. על חלק ההוזה שיומצא על ידם. לפי דברי דעואל מסתכם חלק זה של ההוזה ב-15 מליון דולר. הדרישה של ארוק נומקה על ידם בטענה שאי.פי.די ו"ורד" הם למעשה גוף אחד והנקוה של אי.פי.די. על עבודתם בעיקרון יאפשר ל"ורד" לחץ על חבדהם.

לפי דבריו של דעואל, התנגד מנדלסון לדרישה הזאת בכל הוקף בטענה שאין לו כל סמכות לוחר בשם אי.פי.די. ובנוכחות דעואל צלצל לדרור וסיר לו על ההתפתחויות.

לפי דבריו של דעואל, על פי הדרוה שמסר לו מנדלסון בתום השיחה, הסכים דרור לוחר בשם אי.פי.די. על הנקוה של חברת ארוק. יחד על כן, טען מנדלסון שדרור הודיע לו שלאי.פי.די. אין ענין מיוחד בכל נושא הנקוה, מאחר וההרוחיות של חלק זה של העבודה בלאו הכי מוטלת בספק.

שיבור הודיע לדעואל על הצעדים שאי.פי.די. מתכנן לנקוט בארוצ כדי למנוע הוצאה הנקוה על ההוזה ודעואל הציע לנסות ולהסדיר את הענין ראשית כל עם "ורד". יחד עם זה הוא הודה שהנזק נגרם כבר, מאחר וארוק עם שובם ליוון ידרוחו לממשלה (קיימים קטרים הדוקים מאד בין ארוק ונוחן העבודה)ולא ההיה כל אשרות הגיונית לדרוש מהממשלה נקוה הלקי על עבודות הבצוע ודוקא על ההלק שמבצע הקבלן הישראלי.

שיבור לקח על עצמו לברר אצל דרור את הגירסה של דרור על השיחה עם מנדלסון.

(אינפורמציה זו נמסרה לקיבוץ בשעה 11.0)

<u>ורבתמ"ב</u> מהארגר צלגל אלי בשעה 10.20 ומסר לי שבעקבות שיחתנו הטלפונית הקודמת ניסה למצוא של מנדלסון בביתו, אך הוא כבר עזב.

הוא התקשר עם ממלא מקומו של מר מנדלסון, מר לנצט, והודיע לו שתאוצר מתנגד לויתור שנעשה על ידי "ורד" בדבר הפקות העליון של אי.פי.די. ואם ויתור זה יבוטל, הרי שתאוצר יבחון מחדש את כל ענין מתן הקרדיט לעסקה.

<u>מזכירתו של זנדברג</u> - הודיעה בשעה 12.30 (בשם זנדברג) כי זנדברג דיבר עם מנדלסון, והאחרון טוען כי דרור אסר לו שעל הפקות של אי.פי.די. החברה איננה מרוויחה בכלל, ולכן הוא חשב שזה לא יפגע באי.פי.די. אם ויותר על הפקות.

מר מנדלסון אמר לזנדברג כי לפני צאתו לדרום בטרם מברזיל ישוחח עם קינן.

זכרון דברים

פגישה שהתקיימה אצל שר השיכון ביום 5 בספטמבר 1968

נוכחו: מר ד. מנה)
מר ח. אסכנזי) משרד השיכון
מר ח. מבל)
גב' דליה כרורי)

מר י. קינן - המכון לתכנון ומיתון

מר קינן: טקר את מעילות המכון ותוכניותיו. ציין, כי על המכון לקיים צוות ברמה מקצועית גבוהה הן לשם יצירת אוגיטין הדרוש לקבלת פרוייקטים בחו"ל והן לביצוע ממשי של עבודות בחו"ל ופיקוח עליהן.

מר מנה: הסביר את הדעות הרווחות כיום במועצה המנהלים של המכון בקשר עם דרכי הפעלת המכון. כן מסר על קשיי המימון השוטפים של החברה ועל חפו"ם עם אגודת האינג'נרים בקשר עם ניצול כספי "קרן מן" ע"י המכון לקידום קבלת פרוייקטים בחו"ל.

מר מבל: ביקש הנחיות לגבי מסירת עבודות למכון.

ח"ח מנה וקינן: מציינים, כי ישנם תחומי מעילות כאם אין הבחנה ברורה בין חח"ל למכון.

המר מיכס:

1. המכון יקיים מסגר מבוסס של צוותים מקצועיים כבריעין הן לעבודות בארץ והן לצורכי פיקוח על ביצוע עבודות בחו"ל. יש להקפיד על מוניטין מקצועי של המכון.
2. המכון לא יעסוק בקשר עם עבודות בארץ בתיווך גרידא בין בוחרים שונים.
3. משרד השיכון ישלב את המכון בביצוע פרוייקטים של מכנון.
4. יש מקום לסכם על מימון פעולות המכון בחו"ל, המפייעות במישרין לקבלנים בארץ, מ"קרן מן", עד אשר המכון יוכל לממן מקולות אלה מקורותיו.
5. עניין מיצוי הפעולה בחו"ל עם חח"ל יועלה, בפירת הצורך, בועדת השרים לענייני כלכלה.
6. תוקם ועדת בתרכב מר ח. מבל (יו"ר) וגב' ד. כרורי - מטרד השיכון ונציג המכון אשר תדון בעניין מסירת פרוייקטים למכון כהתאם לכושר הביצוע הישיר של המכון והעביר המלצותיה לועדת ההזמנות של משרד השיכון.

מרדכי בנטוב
שר השיכון

הדני - לומברוזו
עורכי דין ונוטריונים
HADANI - LOMBROZO
ADVOCATES & NOTARIES

JOSEPH HADANI יוסף הדני
ISAAC LOMBROZO יצחק לומברוזו
URI EYTAM אורי עיתם

Jerusalem ירושלים
Ben Yehuda 12 בן יהודה
Telephone 23329 טלפון
P.O.B. 702 ת.ד.

ירושלים, 2.9.68

Our Ref. מ/1063-68/58 מספרנו

לכבוד
מר ר. טוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי
משרד השכון
בנין דוד
ירושלים

ח.נ.,

הנדון: **הסכון לתכנון ופתוח בע"מ**

מועצת המנהלים של החברה הנ"ל החליטה בישיבתה מיום 29.8.68, כי יש צורך להגדיל את הון המניות של החברה ב -.200,000 ל"י ע"י יצירת 200,000 מניות רגילות חדשות בנות -.1 ל"י של מניה.

המניות החדשות כאשר תוצרנה תוקצאנה לממשלה והן תהיינה בעלות זכויות שוות למניות הקיימות.

הואיל ועל פי החלטת ועדת השרים לעניני כלכלה כל/7 מיום 13.10.63 טעונה הקצאת מניות חדשות בחברה, אשור ועדת השרים לעניני כלכלה, נכיר לך תודה אם תואיל לטפל בקבלת האשור הדרוש.

עם קבלת האשור תזומן אסיפה כללית יוצאת מן הכלל לשם קבלת החלטה מיוחדת להגדלת הון המניות של החברה ב -.200,000 ל"י.

נא לראות כדחוף.

בכבוד רב ובב"ח
הדני - לומברוזו
עורכי דין

העתק: 1. מר ה. אשכנזי
סמנכ"ל משרד השכון
הקריה, תל אביב.

2. הסכון לתכנון ופתוח בע"מ
רח' החשמונאים 123
תל אביב.

למר אשכנזי,

הננו מעבירים לעיונך מאמר
שהופיע בקשר עם חברת "נדקו"
ההולנדית, מתוך הנחה שמאמר
זה עלול לענין אותך.

נשרד ד
-ד אלול תשכח = 28. 8. 68
יצחק קינן.

בברכה

27.8.68

המכון לתכנון ופתוח בערבון מוגבל

a New Meaning into 'Going Dutch'

From a small but stately mansion in The Hague a triumvirate of engineers runs the Dutch consulting synergism called NEDECO.

With a permanent staff of about 35 they find, land and coordinate assignments all around the world, assignments that brought in billings near $4 million in 1967, busying a total staff of some 400 professionals; of whom about half were abroad.

NEDECO (for Netherlands Engineering Consultants) succeeds as a synergism by bringing into the Netherlands a size of job that no single engineering firm or agency there might land and handle alone. It is sort of a new-business department concentrating on assignments abroad for the small to medium-sized Dutch consulting firms that participate in it, with technical aid from the Netherlands government's engineering laboratories and agencies.

• **Big new job**—Latest big job brought home to Holland by NEDECO is the engineering of a new Thai port to relieve the overloaded harbor of Bangkok. NEDECO, working through the cooperating firm of Van Hasselt & DeKoning, has countered the scheme that the vast air-naval base at Sattahip be Bangkok's alternative port (ENR 12/1/66 p. 14), proposing instead a port south of Sirachi, between Bangkok and Sattahip.

NEDECO is best at hydraulics, water resource developments, and transportation. It exports most successfully what the Dutch do well at home. Also, it is strongest in tropical areas of the world due to the extensive Dutch experience in Indonesia.

NEDECO organized in 1952 out of an idea born during World War II. Its birth was not fast or easy; it took some years to sell Dutch consulting firms on the idea that the new, nonprofit organization would be helping them, rather than competing with them.

It is a nonprofit organization that not only calls on and pays for the services of profit-making consulting firms. It also can use experts from technical, scientific and agricultural institutions and laboratories all over the Netherlands. It can enlist under the flag of NEDECO the services of experts in and out of engineering.

An advisory board to NEDECO has members representing the Royal Institute of Engineers, the Ministry of Traffic and Waterways, the Agricultural University of Wageningen, the technological universities of Delft and Eindhoven and the Ministry of Foreign Affairs.

NEDECO claims it enjoys no competitive advantage abroad due to its considerable governmental participation, except on Dutch projects in such places as the Netherlands Antilles and Surinam. The government's participation is with technical aid.

• **Assigning its work**—Wherever and however NEDECO gets an assignment—and they have ranged from an overall transportation study in Finland to the design of Canada's Port Mann Bridge—it negotiates with the cooperating group or groups of experts it considers most ready and able to do the job. NEDECO first agrees with the foreign client on the fee it will receive, then gets the people cooperating on the assignment to agree upon a division of the work.

Actually, before the assignment is received, NEDECO has talked with the office or the institute best suited to help on the job. On some jobs NEDECO's own staff may do the majority of the work, but in most cases the cooperating organizations carry the major part of the load. Whatever the NEDECO share of a fee, it must be enough to cover overhead and build up a reasonable operating capital.

NEDECO's fees generally follow standards set by the Association of Netherlands Consulting Engineers, which is a member of FIDIC (the International Federation of Consulting Engineers). On the whole, the Dutch work may be somewhat cheaper than some of their international competitors.

"We often come into a somewhat more difficult [competitive] position," says a spokesman for the organization, "against Japan, Yugoslavia, and Russia—not to forget the U.S." But on the whole, NEDECO is faring well on the world market for consulting engineering services.

Among the largest projects the organization has studied or designed are Kainji Dam on the Niger River in Nigeria; the Mosul Bridge over the Tigris; a ¾-mile bridge over the Niger River in Nigeria; hydraulics in Pakistan; harbors and navigation in Brazil; ports in Iran. Since 1952 there have been over 150 separate assignments, as many as 40 at a time.

In testimony to its effectiveness, Netherlands Engineering Consultants gets visitors from Germany, Britain, Belgium and even Poland and Hungary, seeking to learn its secret of success. Indeed, Tecniberia, a Spanish grouping of engineering organizations, may be patterned on NEDECO.

• **Making it work**—The triumvirate running NEDECO, is part of an eight-man board of directors.

Of the managing directors, the youngest and the most active in negotiations abroad is H. C. Frijlink, who was at the famous Delft Hydraulics Laboratory before spending five years in Nigeria for NEDECO on harbor and river improvement. He has been in his present post since 1963; and he also fills a teaching assignment in hydraulics at Delft.

Second member of the triumvirate is E. W. H. Clason, who served the Department of Transport and Waterways in the then Netherlands East Indies in the 1930s. Although one of the first managing directors of NEDECO, he is more an adviser today for reasons of health.

F. L. A. Maandag, who became a managing director just last year, was a civil servant for 30 years, serving mostly in the Ministry of Agriculture.

Managing directors

H. C. Frijlink
Principal negotiator

E. W. H. Clason
A founder, now adviser

F. L. A. Maandag
His forte, agriculture

המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 11 באוגוסט 1968

מתם/6577

לכבוד

המנהל הכללי,

משרד האוצר,

ירושלים

א.נ.,

הנדון: מנויים לדירקטוריון של המכון לתכנון ופתוח בע"מ

בהסתמך על החלטת משרד האוצר המוסמכת על דעת רשות החברות, ימונו שני נציגים מטעם משרד האוצר לשמש כמנהלים בדירקטוריון החברה.

שמות הנציגים: מר עמוס לביא

מר יהודה תמיר

תיות ואנו עומדים לקיים ישיבת הדירקטוריון המורחב ביום 22 לח.ז. נבקשכם להסביא לנו החלטתכם בדבר שני המנויים הנ"ל בהקדם האפשרי על מנת שתהיה לנו השהות לאשר מנויים ע"י מר השכון האחראי על החברה.

בתודה מראש ובכבוד רב,

נלי לוין,

מזכיר כללי

העתק: מר עמוס לביא, משרד האוצר

מר יהודה תמיר, מנכ"ל הב' אשדוד

מר חלל אשכנזי, מ/מנכ"ל לחברות, משרד השכון.

נל/מא

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST מברקים: Tel: (03)36333 תל-אביב רח' החשמונאים 123 טלפון:

המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 9 באוגוסט 1968

מתפ/6576

לכבוד
מר א. פלס - מנכ"ל,
אגודת האינג'נרים והארכיטקטים,
רח' דיזנגוף 200,
תל - אביב.

מר פלס הנכבד,

הנדון: מנויים לדירקטוריון של המכון לתכנון ופתוח בע"מ

בהמשך למכתבו של מר ד. שנה, מנכ"ל משרד השכון אליך מס' מתפ/6300 מיום 30/6/68 בנידון, הננו להזכירך כי טרם קבלנו את שמות שני נציגי אגודת האינג'ינרים והארכיטקטים לדירקטוריון של החברה.

היות ואנו עומדים לקיים ישיבת הדירקטוריון המורחב ביום 22 לח.ז. נבקשך להמציא לנו את שמות שני הנציגים בהקדם האפשרי על מנת לתת לנו שהות לטפל באשור מנויים עד למועד הנקוב.

בתודה מראש ובכבוד רב,

גלי לוין
מזכיר כללי.

העתק: מר הלל אשכנזי, משרד השכון.

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST מברקים: Tel: (03)36333 תל-אביב רח' החשמונאים 123 טלפון:

משרד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות

3.07-04

הקריה
י"ח במוז תשכ"ח
14 ביולי 1968

אל : עו"ד ר. טוויג, לשכת היועץ המשפטי

מאת: סגן המנהל הכללי לחברות

הנדון: הסכון לתכנון ופיתוח בע"מ
שנוי במספר חברי הדירקטוריון
סמוכין: מכתבו של שר השיכון מיום 7.7.68
והשובתו של י. אבידר-אלוף מיום 10.7.68

בעקבות הסכמת מנהל רשות החברות, מר י. אבידר-אלוף, להגדלת מספר חברי הדירקטוריון בחברה הנדונה מ- 11 ל- 17, לפי הפרוט בהתכתבות שבסמוכין, אבקשך לטפל ביחד עם היועץ המשפטי של החברה לשנוי המקנות בהקדם האפשרי.

בברכה,
הלל אשכנזי

העתק:
לשר
למנהל הכללי

14.7.68

האוצר
רשות החברות הממשלתיות

ירושלים י"ד בתמוז תשכ"ח
10 ביולי 1968

4/211

אל : שר השיכון

מאת: מנהל רשות החברות הממשלתיות

אדוני השר,

הנדון: המכון למכנון ופתוח בע"מ - שנוי
במספר חברי דירקטוריון

במשובה למכתבך מיום י"ב בתמוז תשכ"ח (7.7.1968) ובהסתמך על החלטת הממשלה כל/90 מיום כ"ד בסיון תשכ"ו (12.6.1966) הריני מביע בזה הסכמתי לשנוי המוצע במכתבך הנ"ל לפיו יוגדל מספר המנהלים ל-17 מנהלים באופן שהרכב המוגדל המוצע של הדירקטוריון יהיה כדלקמן:

א. שני מנהלים בציבי משרד המוץ.
ב. שני מנהלים בציבי משרד העבודה.
ג. שני מנהלים בציבי משרד הפנים.
ד. שני מנהלים בציבי משרד השכון.
ה. שני מנהלים בציבי החברה הישראלית לפתוח כלכלי (חי"ל) בע"מ.
ו. שני מנהלים - בציבי משרד המסחר.
ז. שני מנהלים - בציבי משרד האוצר.
ח. שני מנהלים - בציבי אגודת האינג'נרים והארכיטקטים.
ט. המנהל הכללי של החברה.

השנוי הנ"ל דורש את מקום התקנות בהתאם.

ב ב ר כ ה,

י. אבידר - אלוף
מנהל הרשות

העתק: מר ד. מנה, המנהל הכללי
מר ס. זגדברג, משרד האוצר
מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות
המכון לתכנון ופתוח בע"מ - ע"י עו"ד הרבי בן-יהודה 12 ירושלים
הירעץ המשפטי, משרד השיכון

[illegible]

תאריך, 7.7.1968
יד יהודית אלפה
335

אל: אלוף י. אבידר, מנהל רשות החברות הממשלתיות, האוצר, ירושלים

כאת: שר השיכון

הנדון: <u>המכון לתכנון ופיתוח בע"מ</u>

בהמשך לטכתבי אליך מיום 29.5.68 הריני להודיעך כי, עקב ארגון מחדש של מינהלת החברה, סוכם כי מספר מנהלי החברה לרבות המנהל הכללי יוגדל מ- 11 ל- 17 מנהלים ודאת בשינוי לנאמר במכתבי הנ"ל.

ההרכב המוגדל המוצע יהיה כלהלן:

2 מנהלים - נציגי משרד הבטחון

2 מנהלים - נציגי משרד האוצר

2 מנהלים - נציגי אגודת האינג'נרים והארכיטקטים.

יתר הפרטים במכתבי מיום 29.5.68 הנ"ל בעינם עומדים.

אודה לך בעד הטובתך בנדון בכל החקדם.

בברכה

מרדכי בנטוב
שר השיכון

העתק: פר ד. מנה, המנהל הכללי
פר פ. זנדברג, משרד האוצר
√ פר ה. אשכנזי, מ/מנכ"ל להברות
המכון לתכנון ופיתוח בע"מ - ע"י עו"ד הדני בן-יהודה 12 ירושלים
היועץ המשפטי, משרד השיכון

[illegible]

משרד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות

הקריה ז' בתמוז תשכ"ח
3 ביולי 1968

751-04

אל : מר ד. מנה, המנהל הכללי

מאת: מגן המנהל הכללי

הנדון: המכון למכנון ופיתוח - שינוי הרכב
מועצת המנהלים

מסוכין: מכתב השר לאלוף אבידר מיום 29.5.68
מכתבך מיום 30.6.68

היה לי הרושם שבשיחתנו בנדון הבהרתי לך
כי :

א. תוכן פניית השר לאלוף אבידר בנדון חופף
במדוייק את פרטי הצעתך עליה הודעתני
בזמנו.

ב. העובדה כי לא נשלח לך העתק הפנייה מקורה
בטעות גרידא אשר על כל פנים תוקנה לאחר
שיחתנו.

בברכה,
הלל אשכנזי
הלל אשכנזי

המכון לתכנון ופתוח בע"מ ● Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 30 ביוני 1968

מחש/6300

לכבוד

מר א. פלס,

מנהל כללי של

אגודת האינג'נרים והארכיטקטים,

בית המהנדס,

דיזנגוף 200,

תל - אביב

מר פלס הנכבד,

הנדון: מנויים לדירקטוריון של המכון לתכנון ופתוח בע"מ

הנני שמח להודיעך לאחר התיעצות עם שר השכון, כשר הממונה על ידי הממשלה על החברה ועם האלוף י. אבידר, מנהל רשות החברות הממשלתיות, כי הממשלה מוכנה למנות שני נציגים של אגודת האינג'נרים והארכיטקטים לדירקטוריון של החברה.

לאחר דיון הוחלט שכל גוף המיוצג בדירקטוריון של החברה, יהיה מיוצג ע"י שני חברים בלבד.

הנני מבקשך להודיע לי, כיו"ר הדירקטוריון של החברה, את שמות שני הנציגים של האגודה, על מנת שאראג למנויים.

בכבוד רב,

ד. שנת

יו"ר הדירקטוריון

העתקים:

שר השכון

אלוף י. אבידר

מר הלל אשכנזי

תל-אביב רח' החשמונאים 123 שלפון: Tel: (03)36333 מברקים: CABLES: DIPINST ת.ד. 3324 P.O.Box 123 HASHMONAIM ST. TEL-AVIV ISRAEL.

משרד השיכון

הקריה, ד' בסיון תשכ"ח
30 ביוני 1968

אל: מר ה. אשכנזי
מאת: ד. מנה

הנדון: הסכון לתכנון ופתוח

דברתי אתך על נושא זה ואני מצרף לזה העתק מכתב שר האוצר השכון לאלוף אבידר.

תסכים עמי שמצבי היה מביך ביותר, הן כמנכ"ל משרד השכון והן כיו"ר מועצת מנהלי הסכון, שלא ידעתי על הענין וגם לא קבלתי העתק הפניה.

ב ב ר כ ה,
ד. מנה
המנהל הכללי

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ש ד ה ש כ ו ן

29.5.68 , ירושלים

אל : אלוף י. אבידר - מנהל רשות החברות הממשלתיות

מאת: שר השיכון

הנדון: המכון לתכנון ופיתוח - בע"מ

מר זנדברג ממשרד האוצר, מציע לצרף שני מנהלים נוספים מטעם משרד האוצר למינהלת החברה הנ"ל.

מר זנדברג מודיע כי מאחר ומשרד האוצר על שלוחותיו השונות עוסק כל הזמן בטיפוח שירותי ההנדסה בכלל, ובנושאים הקשורים עם החברה הנ"ל בפרט, וכן עוסק משרד האוצר בסידור בעיות המימון השוטף ובבעיות המימון לטווח קצר וארוך במטבע חוץ, ובבחינת מתן ערבויות לעבודות אלה, יש מקום שמשרד האוצר ייוצג במינהלת החברה הנ"ל.

כמו כן נתבקשתי ע"י משרד הבטחון למנות מנהל מטעמו בחברה.

כיום מספר המנהלים בחברה הוא 11 כולל המנהל הכללי, והם מייצגים את משרדי החוץ, העבודה, הפנים, השיכון והחברה הישראלית לפיתוח כלכלי (חו"ל) בע"מ - שני מנהלים נציגי כל משרד כנ"ל ומנהל כללי המתמנה ע"י המנהלים הנ"ל.

אין לי התנגדות להגדיל את מינהלת החברה ב- 3 מנהלים נוספים: 2 נציגים מטעם משרד האוצר ונציג אחד מטעם משרד הבטחון באופן שסך כל חברי המינהלה יהיה 14 במספר.

כמו כן בהזדמנות זו ברצוני להציע תיקון לסעיפים 72 ו- 75 לתקנות החברה הקובעות סמכויות יתר לנציג משרד החוץ בחברה.

תקנה 72 קובעת כי מנין חוקי של חברי המינהלה יתהווה אם נוכחים 5 חברי מינהלה וביניהם יו"ר המינהלה ומנהל שהוא נציג משרד החוץ.

ואילו תקנה 75 קובעת שבמקרה של דעות שקולות תכריע דעתו של יו"ר המינהלה אך לא תתקבל החלטה אלא אם הצביע בעדה מנהל שהוא נציג משרד החוץ.

2 / ..

ברור שסמכויות יתר אלו ניתנו בזמנו למשרד החוץ כשהיה ממונה על ניהול החברה. אולם לאחר החלטת ועדת השרים לעניני כלכלה כל/231 מיום 17.9.67 שהעבירה את הסמכויות לניהול החברה לשר השיכון, יש להחליף את נציג משרד החוץ לפי התקנות הנ"ל בנציג משרד השיכון.

אם אף אתה תמים דעים אתי, אפשר יהיה לשנות את מספר המנהלים בחברה על פי החלטה באסיפה הכללית של החברה, מבלי להביא את הענין להחלטה מוקדמת בפני הממשלה, וזאת לרגל טיבם והיקפם המצומצם של השינויים המוצעים ומטרתם בנדון (ראה חוזרך מס. 184/66 מיום 28.6.66) .

אודה לך אם תודיעני תשובתך בנדון בכל ההקדם.

ב ב ר כ ה ,

מ. בנסוב

שר השיכון

<u>העתקים:</u> מר מ. זנדברג - משרד האוצר

מר ה. אשכנזי -ס/מנכ"ל לחברות

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ - ע"י עו"ד הדני, בן-יהודה 12, י-ם

היועץ המשפטי - משרד השיכון

היועץ המשפטי - משרד החוץ

היועץ המשפטי - משרד הבטחון

6.6.68

משרד השיכון

ירושלים ז' בסיון תשכ"ח
3 ביוני 1968

מש/ 5/0

אל : מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות
מאת : לשכת היועץ המשפטי

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ - (I.P.D)

סימוכין : מכתבנו מש/5/0 מיום 16.5.68 לעו"ד הדני,
העתק אליך.

... אני מצרף בזה העתק תשובתו של מר הדני, עו"ד החבר הנ"ל, בנדון.

לאחר שתתקבל החלטת האלוף אבידר, מנהל החברות הממשלתיות, לגבי השינוי במספר חברי ההנהלה, נדון ביחד עם עו"ד הדני הנ"ל על שילוב יתר המיקונים בתקנות החברה שהוצעו ע"י במכתבי הנ"ל.

ב ב ר כ ה,

ר. מוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק : מר א. גליץ - היחידה הטכנית לחברות

רט/גב

ה ע ת ק

ה ד נ י - ל ו מ ב ר ו ז ו

עורכי דין ונוטריונים

ירושלים

בן-יהודה 12

ת.ד. 702

מספרנו מ/58/727-68 ירושלים, 27.5.68

לכבוד

מר ר. טוויג, עו"ד

לשכת היועץ המשפטי

משרד השיכון

בנין דוד

ירושלים

ח.נ.,

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
סימוכין : מכתבך מש/5/0 מיום 16.5.68

אנו מאשרים בתודה קבלת מכתבך הנ"ל ונענה להשיב לך בסדרו :

אשר להגדלת מספר המנהלים בחברה והעברת סמכויות היתר שנתנו לנציג משרד החוץ בתקנות 72 ו-75 לתקנות החברה לנציג משרד השיכון, הרי עם קבלת הוראות מתאימות מהנהלת החברה, אעשה הדבר ללא כל קושי.

כמי שנוכח בדיונים ההתחלתיים הרבים לקראת ייסוד החברה ועסק תוך משא ומתן ארוך בניסוח יחד עם היועץ המשפטי של משרד החוץ, תקנות ההתאגדות של החברה, אוכל רק להסב את השומת לבך, כי סמכויות היתר, שהוענקו לנציג משרד השיכון נבעו משיקולים של מדיניות ויחסים עם מדינות חוץ ולא כדי להקנות סמכויות יתר בענינים אחרים.

זאת אני מביא לידיעתך תוך הכרת הענין מיסודו, שלא בא לידי ביטוי, אלא בצורה כפי שהוא מופיע בשתי התקנות הנ"ל.

להערותיך לגבי תקנות החברה להלן תשובותינו :

1. החברהההנדונה, היא חברה אשר מרבית מניותיה מוחזקות בידי הממשלה בשם מדינת ישראל המיוצגת ע"י שר השיכון ולכן אין תנאי להכשרתו של מנהל בהחזקת מניות.

כל משתתפי האספות הכלליות מטעם הממשלה הם תמיד מיופי כוח ואינם מחזיקים מניות.

זה לדעתנו מסביר כיצד יכול יו"ר המינהלה להשתתף באסיפה של בעלי המניות של החברה עם זכות הצבעה מכרעת כפי שנקבע בתקנות.

2. זה ענין של מינוח המסבר במבוא לתקנות.

3. בסעיף 63 של התנות בא לידי בטוי רצון המיסדים של החברה או נציגיהם. אז נקבע מספר המנהלים ל-8 והיו מעמים לכך.

אם הנהלת החברה תסכים לכך, איננו רואים כל סיבה שלא לקבל הצעתך ולתקן הת נות בהתאם.

4. אנו מסכימים להערתך שם כי תקנות 62, 63 מגדירות מפורשות את מנוין של המנהל הכללי ואין לכן מקום להנחה הכלולה בסעיף 5 למכתבך.
ושוב אין כל סיבה שלא לתקן את הטעון תיקון אם ההנהלה תאשר זאת.

ולבסוף נוכל רק להעיר, כי החברה נוסדה לפני כ-6 שנים ואף על פי שלא היו בעיות בהפעלתה ופעילותה, הרי אפשר ואפשר פה ושם לשפר הניסוח לאור המציאות שהשתנתה מאז.

העתק: המכון להכנון ופיתוח
החשמונאים 123, ת-א

בכבוד רב ובב"ח

ירושלים , 29.5.68

אל : אלוף י. אבידר - מנהל רשות החברות הממשלתיות

מאת: שר השיכון

הנדון: <u>הסכון לתקנון ופיתוח - בע"מ</u>

מר זנדברג ממשרד האוצר, מציע לצרף שני מנהלים נוספים מטעם משרד האוצר למינהלת החברה הנ"ל.

מר זנדברג מודיע כי מאחר ומשרד האוצר על שלוחותיו השונות עוסק כל הזמן בטיפול שידומי התנדסה בכלל, ובנושאים הקשורים עם החברה הנ"ל בפרט, וכן עוסק משרד האוצר בסידור בעיות המימון השוטף ובבעיות המימון לטווח קצר וארוך במטבע חוץ, ובמחינת מתן ערבויות לעבודות אלה, יש מקום שמשרד האוצר ייוצג במינהלת החברה הנ"ל.

כמו כן נתבקשתי ע"י משרד הבטחון למנות מנהל מטעמו בחברה.

כיום מספר המנהלים בחברה הוא 11 כולל המנהל הכללי, והם מייצגים את משרדי החוץ, העבודה, הפנים, השיכון והחברה הישראלית לפיתוח כלכלי (חו"ל) בע"מ - שני מנהלים נציגי כל משרד כנ"ל ומנהל כללי המתמנה ע"י המנהלים הנ"ל.

אין לי התנגדות להגדיל את מינהלת החברה ב- 3 מנהלים נוספים: 2 נציגים מטעם משרד האוצר ונציג אחד מטעם משרד הבטחון באופן שסך כל חברי המינהלת יהיה 14 במספר.

כמו כן בהידמנות זו ברצוני להציע תיקון לסעיפים 72 ו- 75 לתקנות החברה הקובעות סמכויות יתר לנציג משרד החוץ בחברה.

תקנה 72 קובעת כי מנין חוקי של חברי המינהלת יתהווה אם נוכחים 5 חברי מינהלת וביניהם יו"ר המינהלת ומנהל שהוא נציג משרד החוץ.

ואילו תקנה 75 קובעת שבמקרה של דעות שקולות תכריע דעתו של יו"ר המינהלת אך לא תתקבל החלטה אלא אם הצביע בעדה מנהל שהוא נציג משרד החוץ.

2 / ..

ברור שסמכויות יתר אלו ניתנו בזמנו למשרד החוץ כשהיה ממונה על ניהול החברה. מולם לאחר החלטת ועדת השרים לענייני כלכלה בל/231 מיום 17.9.67 שהעבירה את הסמכויות לניהול החברה לשר השיכון, יש להחליף את נציג משרד החוץ לפי התקנות הנ"ל בנציג משרד השיכון.

אם אף אחת מהם דעים אחי, אשר יחיה לשנות את מספר המנהלים בחברה על מי החלטה באסיפת הכללית של החברה, מבלי להביא את הענין להחלטה מוקדמת במני הממשלה, וזאת לרגל טיבם והיקפם המצומצם של הטיבוריים המוצעים ומשרתם בנדון (ראה חוזרך מס. 184/66 מיום 28.6.66) .

אודה לך אם תודיעני השובתך בנדון בכל המקדם.

ב ב ר כ ה

מ. בנטוב

שר השיכון

העתקים: מר מ. זנדברג - משרד האוצר

מר ה. אשכנזי -מ/מנכ"ל להברות

המכון להכנון ועיתוח בע"מ - ע"י עו"ד הדני, בן-יהודה 12, י-ם

היועץ המשפטי - משרד השיכון

היועץ המשפטי - משרד החוץ

היועץ המשפטי - משרד הבטחון

מדינת ישראל
משרד השיכון

ירושלים כח' בסיון תשכ"ח
24 ביוני 1968

מס' מש/ 5/0

אל : מר א. בליץ - היחידה הכלכלית לחברות
מאת : לשכת היועץ המשפטי

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

אני מצרף בזה העתק מכתבו של עו"ד י. הדני מס. מ/825-68/58
מיום 19.6.68 ובו רשימת המנהלים שבמכון הנ"ל.
כמבון שיהיה צורך להוסיף לרשימה גם את מר א. שלוש ממשרד
החוץ ואת מר י. אדמוני ממעמ חו"ל.
בבדיקה אצל רשם החברות מהיום נוכחתי לדעת שעו"ד החברה
הנ"ל מטפל בכישום ועדכון המנהלים בחברה.

ב ב ר כ ה,

ר. סוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק : מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

העתק

ה ד נ י - ל ו מ ב ר ו ז ו
עורכי דין ונוטריונים

ירושלים
בן-יהודה 12

מספרנו ס/825-68/58

ירושלים, 19.6.68

לכבוד
מר ר. טוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי
משרד השיכון
בנין רוד
ירושלים

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
מכתבך מש/5/0 מיום 13.6.68

בתשובה אתכבד להודיעך כי רשימת המנהלים בחברה הנ"ל, כפי שהיא מופיעה היום בחיק רשם החברות היא כדלהלן :

משרד השיכון	-	דוד סנה, יו"ר
		הלל אשכנזי
מש' העבודה	-	ברוך בסיץ
		מיכאל גולן
מש' הפנים	-	יעקב דש
		אליעזר ברוצקוס
מש' החוץ	-	משה זנדברג
הסוכנות היהודית		
(חיל)	-	יהודה לנדאו
מנהל כללי		שמואל דרור

בהזדמנות זו אני מתכבד להסב את תשומת לבך למכתבו של מר ד. סנה, יו"ר מועצת המנהלים של החברה, אל מר הלל אשכנזי ס/מנכל לחברות ממשלתיות, מיום 15.6.68.
אם אקבל הודעת מנוי משרד השיכון לגבי אותם שמות המופיעים במכתבו של מר סנה ואשר אינם מופיעים במכתבי זה, נוכל להודיע לרשם החברות על המינויים כנדרש עפ"י סעיף 76 של חוק החברות וזאת לאחר שתתקבל תשובת האלוף י. אבידר, מנהל רשות החברות הממשלתיות, למכתב שר השיכון מיום 29.5.68 ואשר בעקבותיה תזומן אסיפה כללית יוצאת מן הכלל לשנוי תקנות החברה ומספר המנהלים בה.

בכבוד רב ובב"ח
(-)
הדני - לומברוזו
עורכי דין

העתק : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible], 30.3.91

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible] : [illegible]
[illegible]

[illegible] :

[illegible] - [illegible]
[illegible]
[illegible] - [illegible]
[illegible]
[illegible] - [illegible]
[illegible]
[illegible] - [illegible]
[illegible]
[illegible] - [illegible]
[illegible] - [illegible]

[illegible]

[illegible]
(-)
[illegible]
[illegible]

[illegible] : [illegible]

משרד השיכון

אש

25. 6. 68

ירושלים כח' בסיון תשכ"ח
24 ביוני 1968

מס/ 5/0

אל:
מר א. גליק - היחידה הכלכלית לחברות
מאת: לשכת היועץ המשפטי

הנדון: הסכון לתכנון ופיתוח בע"מ

אני מצרף בזה העתק מכתבו של עו"ד י. הדני מס. מ/825-68/58
מיום 19.6.68 ובו ד יסת המנהלים שבמכון הנ"ל.

כפבון שיהיה צורך להוסיף לרשימה גם את מר א. שלוש ממשרד
החלץ ואת מר י. אדמוני מטעם הו"ל.

בבדיקת אצל רשם החברות מהיום נוכחתי לדעת שעו"ד החברה
הנ"ל מטפל בכישוה ועדכון המנהלים בחברה.

ב ב ר כ ה,

ר. מוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק: מר ה. אשכנזי, ממנב"ל

העתק

הדני - לומברוזו
עורכי דין ונוטריונים

ירושלים
בן-יהודה 12

מספרנו מ/825-68/58

ירושלים, 19.6.68

לכבוד
מר ד. טוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי
משרד השיכון
בנין דוד
ירושלים

הנדון : הסכון לתכנון ופיתוח בע"מ
מכתבך מש/5/0 מיום 13.6.68

בתשובה אתכבד להודיעך כי רשימת המנהלים בחברה הנ"ל, כפי שהיא מופיעה היום בתיק רשם החברות היא כדלהלן :

משרד השיכון	-	דוד סנה, יו"ר
		הלל אשכנזי
מש' העבודה	-	ברוך בסין
		מיכאל גולן
מש' הפנים	-	יעקב דש
		אליעזר ברוצקוס
מש' החוץ	-	משה זנדברג
הסוכנות היהודית		
(חיל)	-	יהודה לנדאו
מנהל כללי		שמואל דרור

בהזדמנות זו אני מתכבד להסב את תשומת לבך למכתבו של מר ד. סנה, יו"ר מועצת המנהלים של החברה, אל מר הלל אשכנזי מ/מנכל לחברות ממשלתיות, מיום 15.6.68.
אם אקבל הודעת מנוי משר השיכון לגבי אותם שמות המופיעים במכתבו של מר סנה ואשר אינם מופיעים במכתבי זה, נוכל להודיע לרשם החברות על המינויים כנדרש עפ"י סעיף 76 של חוק החברות וזאת לאחר שתתקבל תשובת האלוף י. אבידר, מנהל רשות החברות הממשלתיות, למכתב שר השיכון מיום 29.5.68 ואשר בעקבותיה תזומן אסיפה כללית יוצאת מן הכלל לשנוי תקנות החברה ומספר המנהלים בה.

בכבוד רב וכב"ח
(-)
הדני - לומברוזו
עורכי דין

העתק : הסכון לתכנון ופיתוח בע"מ

משרד השיכון

ירושלים, יז' בסיון תשכ"ח
13 ביוני 1968
מש/ 0/5

לכבוד
עו"ד י. הדני, עו"ד
משרד הדני -לוטכרוזו, עו"ד
רח' בן-יהודה 12
ירושלים

א.נ.,
הנדון: המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

אודה לך אם תשלח לנו בהקדם רשימה מעודכנת של המנהלים לפי יצוגם במנהלת החברה הנ"ל לצרכי עבודתנו.

בכבוד רב,

ר. שורץ, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק:
מר א. בליץ, היחידה הכלכלית לחברות
גב' נ. לוין, המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

רש/גב

משרד השיכון
לשכת מ/מנכ"ל לחברות

תקריה י"ז בסיון תשכ"ח
13 ביוני 1968

751-04

לכבוד
מר ש. דרור, מנהל
המכון לתכנון וביהוה בע"מ
רח' החשמונאים 123
תל - אביב

א.נ.,

הנדון: ייצוג המדינה באסיפה כללית

עם הקרב מועד איסור המאזן וכינוס האסיפה הכללית השנתית, ברצוני להזכיר כי בהתאם להחלטת הממשלה כל/231 מיום 17.9.67 , שר השיכון הוא המוסמך למנות באי כח שייצגו את המדינה, בעלת מניות בחברה, באסיפות הכלליות שלה.

בכבוד רב,
הלל אשכנזי
הלל אשכנזי
מ/מנכ"ל לחברות

העתק:
לשר
למנהל הכללי
למשנה למנהל הכללי
לשכת היועץ המשפטי, משרד השיכון
רשות החברות הממשלתיות

מדינת ישראל
משרד השיכון

ירושלים, ז' בסיון תשכ"ח
3 ביוני 1968

מס/5/0

אל : מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות
מאת : לשכת היועץ המשפטי

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ - I.P.D

סימוכין : מכתבנו מס/5/0 מיום 16.5.68 לעו"ד הדני,
העתק אליך.

... אני מצרף בזה העתק תשובתו של מר הדני, עו"ד החברה הנ"ל, בנדון.

לאחר שתתקבל החלטת האלוף אבידר, מנהל החברות הממשלתיות, לגבי השינוי במספר חברי ההנהלה, נדון ביחד עם עו"ד הדני הנ"ל על שילוב יתר החיקונים בתקנוהחברה שהוצעו ע"י במכתבי הנ"ל.

ב ב ר כ ה,

ר. טוויב, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק : מר א. גליץ - היחידה הטכנית לחברות

רט/גב

מדף 907

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ה ע ת ק

ה ד נ י - ל ו מ ב ר ו ז ו

עורכי דין ונוטריונים

ירושלים

בן-יהודה 12

ת.ד. 702

מספרנו ס/58/727-68 ירושלים, 27.5.68

לכבוד

מר ר. סוויג, עו"ד

לשכת היועץ המשפטי

משרד השיכון

בנין דוד

ירושלים

ח.נ.,

הנדון : המכון להכנון ופיתוח בע"מ
סימוכין : מכתבך מש/5/0 מיום 16.5.68

אנו מאשרים בתודה קבלת מכתבך הנ"ל ונגמה להשיב לך כסדרו :

אשר להגדלת מספר המנהלים בחברה והעברת סמכויות היתר שנתנו לנציג משרד החוץ בתקנות 72 ו-75 לתקנות החברה לנציג משרד השיכון, הרי עם קבלת הוראות מתאימות מהנהלת החברה, אעשה הדבר ללא כל קושי.

כמי שנוכח בדיונים ההתחלתיים הרבים לקראת ייסוד החברה ועסק תוך משא ומתן ארוך בניסוח יחד עם היועץ המשפטי של משרד החוץ, תקנות ההתאגדות של החברה, אוכל רק להסב את תשומת לבך, כי סמכויות היתר, שהוענקו לנציג משרד השיכון נבעו משיקולים של מדיניות ויחסים עם מדינות חוץ ולא כדי להקנות סמכויות יתר בענינים אחרים.

זאת אני מביא לידיעתך תוך הכרת הענין מיסודו, שלא בא לידי ביטוי, אלא בצורה כפי שהוא מופיע בשתי התקנות הנ"ל.

להערותיך לגבי תקנות החברה להלן תשובותינו :

1. החברהנדונה, היא חברה אשר מרבית מניותיה מוחזקות בידי הממשלה בשם מדינת ישראל המיוצגת ע"י שר השיכון ולכן אין תנאי להכשרתו של מנהל בהחזקת מניות.

כל משתתפי האסמות הכלליות מטעם הממשלה הם תמיד מיופי כוח ואינם מחזיקים מניות.

זה לדעתנו מסביר כיצד יכול יו"ר המינהלה להשתתף באסיפה של בעלי המניות של החברה עם זכות הצבעה מכרעת כפי שנקבע בתקנות.

2. זה ענין של מינוח המסבר במבוא לתקנות.

3. בסעיף 63 של התנות בא לידי ביטוי רצון המיסדים של החברה או נציגיהם. אז נקבע מספר המנהלים ל-8 והיו טעמים לכך.

אם הנהלת החברה תסכים לכך, איננו רואים כל סיבה שלא לקבל הצעתך ולתקן הת נות בהתאם.

4. אנו מסכימים להערתך שם כי תקנות 62, 63 מגדירות מפורשות את מנויו של המנהל הכללי ואין לכן מקום להנחה הכלולה בסעיף 5 למכתבך.
ושוב אין כל סיבה שלא לתקן את הטעון תיקון אם ההנהלה תאשר זאת.

ולבסוף נוכל רק להעיר, כי החברה נוסדה לפני כ-6 שנים ואף על פי שלא היו בעיות בהפעלתה ופעילותה, הרי אפשר ואשר מה ושם לשפר הניסוח לאור המציאות שהשתנתה מאז.

העתק: המכון להכנון ופיתוח
החשמונאים 123, ת-א

בכבוד רב ובב"ח

הקריה,
31 באוי 1968

אל : שר השיכון

מאת: המנהל הכללי

הנדון: ועדות - אדריכל ש.שקד

הנני להביא לידיעתך את הסדורים שקבעתי בקשר להחלטתו של האדריכל ש.שקד בועדות לפיתוח בתי שמש.
הדברים מתואמים עם אדריכל ח.מבל ועם כל הנוגעים בדבר.

האדריכל ח.מבל יוכנס לכל הועדות בתי כתן מר ש.שקד, שרט לשני השפחים הבאים :
1). מועצות המנהלים של הבכות: אי.פי.דיין חברת "הזורעים", החברה למחוה לוד) אשר לגביהן אקבע את הענין בתאום עם ה"ה ח.מבל ו-ה.אשכנזי.
2). בועדות - מסירת עבודות הכנון מתקציבי ממשלה, יצוא שרותי הנדסה, מיסון הוצאות השגת עבודות בחו"ל - בקשתי מהגב' רות רייס-לברון, סמנכ"ל, לייצג את המשרד, מאחר והאדריכל ח.מבל הסביר לי כי מסיבות שונות אין ברצונו לכתן בועדות אלו.

ב ב ר כ ה ,

ע.ענה
המנהל הכללי

העתקים
הגב' רות רייס-לברון, סמנכ"ל)
מר ה.אשכנזי, סמנכ"ל לחברות) לא במקור
מר ח.מבל, סמנכ"ל להכנון)

23.6.68

העתק

ירושלים, 29.5.68

אל : אלוף י. אבידר - מנהל רשות החברות הממשלתיות

מאת : שר השיכון

הנדון: המכון להכנון ופיתוח - בע"מ

מר זנדברג ממשרד האוצר,מציע לצרף שני מנהלים נוספים מטעם משרד האוצר למינהלת החברה הנ"ל.

מר זנדברג מודיע כי מאחר ומשרד האוצר על שלוחותיו עוסק כל הזמן בטיפוח שירותי ההנדסה בכלל, ובנושאים הקשורים עם החברה הנ"ל בפרט, וכן עוסק משרד האוצר בסידור בעיות המימון השוטף ובבעיות המימון לטווח קצר וארוך במסגרת חוק, ובבחינת מתן ערבויות לעבודות אלה, יש מקום שמשרד האוצר ייוצג במינהלת החברה הנ"ל.

כמו כן נתבקשתי ע"י משרד הבטחון למנות מנהל מטעמו בחברה.

כיום מספר המנהלים בחברה הוא 11 כולל המנהל הכללי, והם מייצגים את משרדי החוץ, העבודה, הפנים, השיכון והחברה הישראלית לפיתוח כלכלי (חפ"ל) בע"מ - שני מנהלים נציגי כל משרד כנ"ל ומנהל כללי המתמנה ע"י המנהלים הנ"ל.

אין לי התנגדות להגדיל את מינהלת החברה ב- 3 מנהלים נוספים: 2 נציגים מטעם משרד האוצר ונציג אחד מטעם משרד הבטחון באופן שסך כל חברי המינהלה יהיה 14 במספר.

כמו כן בהזדמנות זו ברצוני להציע תיקון לסעיפים 72 ו- 75 לתקנות החברה הקובעות סמכויות יחר לנציג משרד החוץ בחברה.

תקנה 72 קובעת כי מנין חוקי של חברי המינהלה יתהווה אם נוכחים 5 חברי מינהלה וביניהם יו"ר המינהלה ומנהל שהוא נציג משרד החוץ.

ואילו תקנה 75 קובעת שבמקרה של דעות שקולות תכריע דעתו של יו"ר המינהלה אך לא תתקבל החלטה אלא אם תצביע בעדה מנהל שהוא נציג משרד החוץ.

2 /..

ברור שסמכויות יתר אלו ניתנו בזמנו למשרד החוץ כשהיה ממונה על ניהול החברה. אולם לאחר החלטת ועדת השרים לעניני כלכלה כל/231 מיום 17.9.67 שהעבירה את הסמכויות לניהול החברה לשר השיכון, יש להחליף את נציג משרד החוץ לפי התקנות הנ"ל בנציג משרד השיכון.

אם אף אתה חמים דעים אתי, אפשר יהיה לשנות את מספר המנהלים בחברה על פי החלטה באסיפה הכללית של החברה, מבלי להביא את הענין להחלטה מוקדמת בפני הממשלה, וזאת לרגל טיבם והיקפם המצומצם של השינויים המוצעים ומטרתם בנדון (ראה חוזרך מס. 184/66 מיום 28.6.66) .

אודה לך אם תודיעני השובחך בנדון בכל ההקדם.

ב ב ר כ ה ,

(-)

מ. בנטוב

שר השיכון

<u>העתקים</u>: מר מ. זנדברג - משרד האוצר

מר ה. אשכנזי - ס/מנכ"ל לחברות

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ - ע"י עו"ד הדני, בן-יהודה 12, י-ם

היועץ המשפטי - משרד השיכון

היועץ המשפטי - משרד החוץ

היועץ המשפטי - משרד הבטחון

[illegible] [illegible] [illegible] [

ירושלים,

29.5.68

אל : אלוף י. אבידר - מנהל רשות החברות הממשלתיות

מאת : שר השיכון

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

מר זנדברג - המונה על הקציבים במשרד האוצר, מציע לצרף שני מנהלים נוספים מטעם משרד האוצר למינהלת החברה הנ"ל.

מר זנדברג מודיע כי מאחר ומשרד האוצר על שלוחותיו השונות עוסק כל הזמן בטיפול שירותי ההנדסה בכלל ובנושאים הקשורים עם החברה הנ"ל בפרט, וכן בסידור בעיות המימון השוטף ובבעיות המימון לטווח קצר וארוך במטבע חוץ ובבחינת מתן ערבויות לעבודות אלה, יש מקום שמשרד האוצר ייוצג במינהלת החברה הנ"ל.

כמו כן מתבקשתי ע"י משרד הבטחון למנות מנהלים מטעמו בחברה.

כיום מספר המנהלים בחברה הוא 11 כולל המנהל הכללי, והם מייצגים את משרדי החוץ, העבודה, הפנים, השיכון והחברה הישראלית לפיתוח כלכלי (חו"ל) בע"מ - שני מנהלים נציגי כל משרד כנ"ל ומנהל כללי המתמנה ע"י המנהלים הנ"ל.

אין לי התנגדות להגדיל את מינהלת החברה ב-3 מנהלים נוספים : 2 נציגים מטעם משרד האוצר ונציג אחד מטעם משרד הבטחון באופן שסך כל חברי המינהלה יהיה 14 במספר.

כמו כן בהזדמנות זו ברצוני להציע תיקון לסעיפים 72 ו-75 לתקנות החברה הקובעות סמכויות יתר לנציג משרד החוץ בחברה.

תקנה 72 קובעת כי המנין חוקי של חברי המינהלת יתהוות אם נוכחים 5 חברי מינהלה וביניהם יו"ר המינהלה ומנהל שהוא נציג משרד החוץ.

ואילו תקנה 75 קובעת שבמקרה של דעות שקולות הבריע דעתו של יו"ר המינהלת אך לא תתקבל החלטה אלא אם תצביע בעדה מנהל שהוא נציג משרד החוץ.

ברור שסמכויות יתר אלו ניתנו בזמנו למשרד החוץ כשהיה ממונה על ניהול החברה אולם לאחר החלטת ועדת השרים לענייני כלכלה כל/231 מיום 17.9.67 שהעבירה את הסמכויות לניהול החברה לשר השיכון, יש להחליף את נציג משרד החוץ לפי התקנות הנ"ל בנציג משרד השיכון.

2 ./.

אם אך אתה תמיד דעים אתי אפשר יהיה לשנות את מטבר המנהלים בחברה על החלטה באסיפה הכללית של החברה מבלי להביא את הענין להחלטה מוקדמת בפני הממשלה וזאת לרגל טיבם והיקפם המצומצם של השינויים המוצעים ומטרתם בנדון (ראה חוזרך מס. 184/66 מיום 20.6.66).

אודה לך אם תודיעני השובתך בנדון בכל הקדם.

ב ב ר כ ה,

מ. בנטוב

שר השיכון

העתקים: מר מ. זנשברג - הממונה על התקציבים במשרד האוצר
מר ה. אשכנזי - מ/ מנכ"ל לחברות
המכון להכנון ופיתוח בע"מ - ע"י עו"ד הדני, בן-יהודה 12, י-ם
היועץ המשפטי משרד השיכון
היועץ המשפטי משרד ההון
היועץ המשפטי משרד הבטחון

רמ/גב

[illegible]

[illegible] macro.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

משרד השיכון

ירושלים יח' באייר תשכ"ח
16 במאי 1968
מס/ 5/0

לכבוד
עו"ד - לומברוזו
עורכי דין ונוטריונים
רח' בן-יהודה 12
ת.ד. 702
ירושלים

א.נ.,

הנדון : תסכון לתכנון ופיתוח בע"מ -
סימוכין : מכתבך מס. מ/68/58 מיום 6/5/68

אני מאשר בתודה קבלת החומר במכתבך הנ"ל.
כפי שהודעתי טלפונית אנו מעוניינים להגדיל את מספר המנהלים בחברה וכן להעביר את סמכויות היתר שניתנו לנציג משרד השיכון לנציג משרד הפנים לפי תקנות 72 ו-75 לתקנות החברה לנציג משרד השיכון כפי שהדבר נובע מהעברת ניהול החברה משרד השיכון לשר השיכון עפ"י החלטת ועדת השרים לעניני כלכלה מיום 17.9.67 .

לאחר עיון בתקנות החברה יש לי מספר הערות.

.1
סעיפים 47 ו-49 לתקנות קובעות שיו"ר המינהלה ישמש גם כיו"ר האסיפה הכללית, ולו תהיה זכות דעה מכרעת בפקרת של קולות שקולים ; מאידך נקבע בסעיף 64 שהחזקת מניה אינה תנאי להכשרתו של מנהל.
לא ברור כיצד יו"ר המינהלה יוכל להשתתף באסיפה של בעלי המניות של החברה ותהיה לו זכות הצבעה מכרעת כשאינו מחזיק במניה ועד כמה שנראה בדו"ח של חלוקת המניות אין מנהלי החברה או יו"ר המינהלה מחזיקים במניות בכלל.

.2
בתקנה 62 (המתוקנת) נקבע כי שר השיכון ימנה מבין המנהלים את יו"ר מועצת המנהלים של החברה.
בתקנות החברה אין ביטוי של מועצת המנהלים אלא מינהלה שלפי סעיף ו' לתקנות היא המהווה את מועצת המנהלים.

.3
בסעיף 63 אין צורך להזכיר את מספר המנהלים הרשאים למנות את המנהל הכללי, אלא רצוי לקבוע שהמנהלים שהתמנו ע"י שר השיכון לפי סעיף 62 (דהיינו למעט המנהל הכללי) יוכלו למנות את המנהל הכללי, אחרת יצא שבכל פעם שיצטרכו לשנות את מספר המנהלים יהיה צורך לתקן את הסעיף 63 ולהתאימו למספר המנהלים החדש, דבר שאפשר למנוע.

.4
בסעיף 66 (ב) נקבע כי התפנתה משרתו של מנהל שמונה על פי תקנה 61 דלעיל..."
ואני מניח שהכוונה היא לסעיף 62 המדבר על מינויים של המנהלים בעוד שסעיף 61 מדבר על מספר המנהלים בלבד.

2 ./.

[illegible]

5.
עניין פיטורין של המנהל הכללי ומינוי אחר במקומו אינו ברור. לפי סעיף 66 (א) יהיה רשאי שר השיכון "להעביר מנהל מכהונתו ..." ואני מבין שזה כולל גם את המנהל הכללי לפי סעיף 61 לתקנות כי מנהל כללי **בפלוראסנחשב** כמנהל. מאידך, לפי סעיף 66 (ב) נקבע כי אם "נתמנתה משרתו של מנהל <u>שמונה על פי תקנה 61</u> בין עקב פיטוריו על פי תקנת משנה (א) ובין עקב מינוי משרתו על פי תקנה 68 ימנה שר השיכון מנהל אחר במקום המנהל שמשרתו נתמנתה".
כפי שאמרתי בסעיף 4 הנ"ל למבחני נראה שהכוונה היא למנהל שמונה על פי תקנה 62 שכן תקנה זו בלבד מדברת על מינוי מנהלים והיא אינה כוללת את המנהל הכללי. יוצא אימוא שתקנה 66 (ב) הנ"ל מצמצמת ומגבילה את המנהל שבתקנה 66 (א) למנהל שמתמנה ע"י שר השיכון לפי תקנה 62 ושאינו כולל את המנהל הכללי.
אולם גם אם נצא מן ההנחה שהכוונה היא למנהלים שבסעיף 61 דהיינו ככוללים את המנהל הכללי אין סעיף זה מתישב עם סעיף 63 לתקנות הקובע כי מנהל כללי מתמנה ע"י המנהלים של החברה בעוד שסעיף 66 (ב) האמור קובע שמנהל, ומתוך הנחה שהוא כולל גם מנהל כללי, יתמנה ע"י שר השיכון.
יש אם כך סתירה ואי בהירות בקשר עם מינוי מנהל כללי עקב פיטורין או התפטרותו של הקודם לו - האם שר השיכון או המנהלים רשאים למנות את החדש.

אודה אם תעיינו בהערות אלה ואם יש צורך להקן התקנות בהתאם ולהודיעני על כך.

ב ב ר כ ה,

ר. שוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

<u>העתקים</u>: מר ה. אשכנזי - מ/מנכ"ל לחברות
מר א. גליק - היחידה הכלכלית לחברות
המכון למכנון ופיתוח בע"מ - רח' החשמונאים 123, ת-א

רש/גב

משרד השיכון

ירושלים ית' באייר תשכ"ח
16 במאי 1968

מס/ 5/0

לכבוד
עו"ד - לוסברוזו
עורכי דין ונוטריונים
רח' בן-יהודה 12
ת.ד. 702
ירושלים

א.נ.,

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ -
סימוכין : מכתבך מס. מ/68/58 מיום 6/5/68

אני מאשר בתודה קבלת החומר במכתבך הנ"ל.
כפי שהודעתין טלפונית אנו מעוניינים להגדיל את מספר המנהלים בחברה וכן להעביר את סמכויות היתר שניתנו לבניג משרד החוץ בתקנות 72 ו-75 לתקנות החברה לבניג משרד השיכון כפי שהדבר נובע מהעברת ניהול החברה משרדהחוץ לשר השיכון עפ"י החלטת ועדת השרים לעניני כלכלה מיום 17.9.67 .

לאחר עיון בתקנות החברה יש לי מספר הערות.

.1
סעיפים 47 ו-49 לתקנות קובעות שיו"ר המינהלה ישמש גם כיו"ר האסיפה הכללית, ולו תהיה זכות דעה מכרעת במקרה של קולות שקולים ; מאידך נקבע בסעיף 64 שהחזקת מניה אינה תנאי להכשרתו של מנהל.
לא ברור כיצד יו"ר המינהלה יוכל להשתתף באסיפה של בעלי המניות של החברה ותהיה לו זכות הצבעה מכרעת כשאינו מחזיק במניה ועד כמה שנראה בדו"ח של חלוקת המניות אין מנהלי החברה או יו"ר המינהלה מחזיקים במניות בכלל.

.2
בתקנה 62 (המתוקנת) נקבע כי שר השיכון ימנה מבין המנהלים את יו"ר מועצת המנהלים של החברה.
בתקנות החברה אין ביטוי של מועצת המנהלים אלא מינהלה שלפי סעיף ו' לתקנות היא המהווה את מועצת המנהלים.

.3
בסעיף 63 אין צורך להזכיר את מספר המנהלים הרשאים למנות את המנהל הכללי,אלא רצוי לקבוע שהמנהלים שהמנו ע"י שר השיכון לפי סעיף 62 (דהיינו למעט המנהל הכללי) יוכלו למנות את המנהל הכללי, אחרת יצא שבכל פעם שיצטרכו לשנות את מספר המנהלים יהיה צורך לתקן את הסעיף 63 ולהתאימו למספר המנהלים החדש, דבר שאפשר למנוע.

.4
בסעיף 66 (ב) נקבע"כי התפנות משרתו של מנהל שמונה על פי תקנה 61 דלעיל..."
ואני מניח שהכוונה היא לסעיף 62 המדבר על מינויים של המנהלים בעוד שסעיף 61 מדבר על מספר המנהלים בלבד.

2 ./.

5.

עניין פיטורין של המנהל הכללי ומינוי אחר במקומו אינו ברור. לפי סעיף 66 (א) יהיה רשאי שר השיכון "להעביר מנהל מכהונתו ..." ואני מבין שזה כולל גם את המנהל הכללי לפי סעיף 61 לתקנות כי מנהל כללי בפלוראנטנחשב כמנהל. מאידך, לפי סעיף 66 (ב) נקבע כי אם "נתמנתה משרתו של מנהל שמונה על פי תקנה 61 בין עקב פיטוריו על פי תקנת משנה (א) ובין עקב פינוי משרתו על פי תקנה 68 ימנה שר השיכון מנהל אחר במקום המנהל שמשרתו נתפנתה".

כפי שאמרתי בסעיף 4 תנ"ל למכתבי נראה שהכוונה היא למנהל שמונה על פי תקנה 62 שכן תקנה זו בלבד מדברת על מינוי מנהלים והיא אינה כוללת את המנהל הכללי. יוצא אימתי שתקנה 65 (ב) הנ"ל מצמצמת ומגבילה את המנהל שבתקנה 66 (א) למנהל שמתמנה ע"י שר השיכון לפי תקנה 62 ושאינו כולל את המנהל הכללי.

אולם גם אם נצא מן ההנחה שהכוונה היא למנהלים שבסעיף 61 דהיינו כבוללים את המנהל הכללי אין סעיף זה מתישב עם סעיף 63 לתקנות הקובע כי מנהל כללי ממונה ע"י המנהלים של החברה בעוד שסעיף 66 (ב) האמור קובע שמנהל, ומתוך הנחה שהוא כולל גם מנהל כללי, יתמנה ע"י שר השיכון.

יש אם כך סתירה ואי בהירות בקשר עם מינוי מנהל כללי עקב פיטורין או התפטרותו של הקודם לו - האם שר השיכון או המנהלים רשאים למנות את החדש.

אודה אם תעייגו בהערות אלה ואם יש צורך לתקן התקנות בהתאם ולהודיעני על כך.

ב ב ר כ ה,

ר. טוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתקים : מר ה. אשכנזי - מ/מנכ"ל לחברות
מר א. גליק - היחידה הכלכלית לחברות
המכון לתכנון ועיתוח בע"מ - רח' החשמונאים 123, ת-א

רש/גב

[illegible]

מדינת ישראל
משרד השיכון

נא אייר תשכח 19.5.68
257-04

ירושלים יז' באייר תשכ"ח
15 במאי 1968

מס' מש/ 5'0

אל : מר ה. אשכנזי-ס/מנכ"ל לחברות
מאת : לשכת היועץ המשפטי

הנדון : השכון לתכנון ופיתוח בע"מ I.P.D
סימוכין : מכתבנו מס. מש/ 5/0 מיום 26/4/68

בהתאם לשיחתנו עם מר א. גליץ בלשכתכם בתל-אביב אני מצרף בזה מכתב פניה חדש לאלוף י. אבידר, מנהל רשות החברות הממשלתיות המדבר בעדו והכולל גם הצעה לתיקונים של סעיפים 72 ו-75 לתקנות החברה לחתימתו של השר.

לאחר קבלת השובתו של מנהל הרשות הנ"ל נמשיך לטפל בנדון.

ב ב ר כ ה,

ר. טוניג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתקים : מר א. גליץ - היחידה הכלכלית לחברות
לשכת השר

רט/גב

מדף 907

משרד השיכון

נא אייר תשכ"ח = 19.5.68

לעיון ולטיפול

ירושלים יז' באייר תשכ"ח
15 במאי 1968
מש/ 5'0

אל : מר ה. אשכנזי-ס/מנכ"ל לחברות
מאת : לשכת היועץ המשפטי

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ I.P.D
סימוכין : מכתבנו מס. מש/ 5/0 מיום 26/4/68

בהתאם לשיחתנו עם מר א. גליץ בלשכתכם בתל-אביב אני מצרף בזה מכתב מנית חדש לאלוף י. אבידר, מנהל רשות החברות הממשלתיות המדבר בעדו והכולל גם הצעה לתיקונם של סעיפים 72 ו-75 לתקנות החברה לחתימתו של השר.

לאחר קבלת השובתו של מנהל הרשות הנ"ל נמשיך לטפל בנדון.

ב ב ר כ ה,

ר. מוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתקים: מר א. גליץ - היחידה המכנית לחברות
לשכת השר

רמ/גב

מדינת ישראל

התאריך 3.5.68

תיק מס'

אל: אילנה, רשם התרומות

מאת: רשם נשים.

הנדון: הרב פ

הרב פ, אין לו אבלנו
בין משרדים.
אנא תיקן אלינו
אז - עשה כבר כמה
פעמים אם נודע.

בברכה,
אתי.

מדינת ישראל

האוצר

רשות החברות הממשלתיות

ירושלים, א' באב תשכ"ז

7 באוגוסט 1967

מס' 4/2M

משרד השילוח, הקבלה

7 - 8.67 - 9

751-04

שר התיירות

א ל: שר השכון

מאת: מנהל רשות החברות

אדוני השר,

הנדון: המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

סמוכין: מכתבך מיום 19.7.67

הנני מצטרף לדעתך ולדעת משרד החוץ בדבר הסמכת שר השכון במקומו של שר החוץ לייצג את הממשלה בעניני המכון לתכנון ופיתוח בע"מ.

ב ב ר כ ה,

י. אבידר - אלוף

הוא - להכין מתאם לעניני יוזמת השיון
לעניני מדינה - לפי בקשה מתאם יגל

ת ע ת ק

תל-אביב, יא' בתמוז תשכ"ז
19 ביולי 1967

אל: האלוף י. אבידר, מנהל רשות החברות הממשלתיות.
מאת: שר השיכון

הנדון: הסכמה למחקר ופיתוח בע"מ

בדעתי להביא בפני ועדת השרים לענייני כלכלה הצעת החלטה בדבר הסמכת שר השיכון במקומו של שר התחבורה ליצג את הממשלה בשם המדינה בחברה האמורה.

משרד התחבורה עצמו רואה בשינוי המוצע צעד מוצדק לאור ייעודיה הנוכחיים של החברה הנ"ל.

אבקשך להצטרף לדעת שני המשרדים הנוגעים בדבר על מנת שאוכל להביא את ההצעה כאמור גם על דעת רשות החברות.

ב ב ר כ ה,

מרדכי בנטוב
שר השיכון

העתק: מר ד. מנה
מר ה. אשכנזי

ה ע ת ק

ירושלים, יא' באייר תשכ"ז
21 במאי 1967

אל : שר החוץ

מאת: שר המיכון

אבן היקר ,

הריני מגיש לנושא שיחתנו בענין הקמת שר המיכון במקומו של שר החוץ ליצג את הממשלה בשם המדינה בחברה הממשלתית "המכון למחקר ופתוח בע"מ".

במכון האמור משתתפים בפספר שווה נציגי 4 משרדים: החוץ , הפנים , העבודה והמיכון וכן נציג הסוכנות.

עיקר עיסוקו של המכון הוא בתכנון פיזי והנדסי ובפיתוח עירוני בישראל ובחו"ל.

במשך שנות קיומו פעל המכון בישראל בעיקר בביצוע עבודות מחקר בנושאי מיכון ותכנון ערים ובארצות מתפתחות בביצוע פרויקטים שונים וכן ביעוץ למדינות אלה בבעיות שלכון, תכנון פיזי וכיו"ב.

לרגל שינוי התנאים צומצמה פעילות המכון הנ"ל בפסגרת הקשרים עם ארצות מתפתחות. מתברר, כי מתוך 15 עבודות הנעשות כיום על ידי המכון מבוצעת בחו"ל עבודה אחת בלבד (מכנון כפר בתאילנד עפ"י הזמנת מיקוד חוץ במשרד החקלאות); יתר העבודות מבוצעות בארץ מתן 10 בהזמנת משרד המיכון.

על יסוד הסכם בין משרדי האוצר והמיכון בדבר הנהלת החוק הנפרע של המכון מ- 62,500 ל- 100,000 ל"י החליטה מועצת המנהלים של המכון (בישיבתה מה- 24.11.66) להקצות למשרד המיכון את יתרת 37.500 המניות הרגילות של המכון.

עם הקצאת מניות אלה תהיינה בידי משרד המיכון 50,000 מניות רגילות , כלומר 50% מהון המניות של המכון.

בשלב האמור, סוכם עם הנהלת משרד החוץ, כי האחריות והסמכות הארגונית והתקציבית תהיה בידי משרד המיכון ואילו האחריות המיניסטריאלית - בידי משרד החוץ.

כשלעצמי, איני רואה טעם רב בהפרדת אחריות מעין זו ונראה לי, כי יש מקום להציע האחדת הסמכויות והאחריות בידי משרד אחד ובמקרה זה, על רקע תחומי פעילותו של המכון, בידי משרד המיכון.

אודה לך, איפוא, אם תחן הסכמתך להצעתי זו על מנת שאוכל להביאה, על דעת שניכו, להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה.

ב ב ר כ ה ,

(-)

מרדכי בנטוב
שר המיכון

[illegible]

שק תדרות

לבלל - לעמל

משרד החוץ

ירושלים, ט"ו באייר תשכ"ז
25 במאי 1967

אל מנהל לשכת שר השכון

מאת סגן המנהל הכללי

הנדון: המכון לתכנון ופתוח
מכתבו של שר השכון אל שר החוץ מיום 21.5.67

בהעדרו של שה"ח בקשני מנהל לשכתו לבדוק ההצעה של שר השכון במכתבו שבסמוכין בדבר העברת האחריות המיניסטריאלית על המכון לתכנון ופתוח משר החוץ אל שר השכון.

בינתיים הובא בודאי לידיעתכם תכן מכתבי בנדון מיום 12 במאי אל מנכ"ל משרדכם שנכתב על דעת שה"ח ובו בעצם מובאת הצעה זהה (רצ"ב העתק).

ברור לאור זאת כי נקדם בברכה הבאת ההצעה על ידי שר השכון בפני ועדת השרים לעניני כלכלה, להחלטתה.

מ ב ר כ ה,

י. נצן

העתק: מנהל לשכת שר החוץ

תשר גלרי
19-7

ה ע ת ק

ירושלים, ב׳ באייר תשכ"ז
12 במאי 1967

אל מר ד. סנה, מנכ"ל משרד השכון, הקריה, תל-אביב

מאת סגן המנהל הכללי

הנדון: המכון לתכנון ופתוח

במכתבי מיום 24 באוקטובר 1966 אל יו"ר הדירקטוריון של המכון לתכנון ופתוח, הבעתי הסכמתנו, בין היתר, כי בתקופת ההתארגנות מחדש של המכון ימשיך שר החוץ להיות השר הממונה על החברה מטעם הממשלה. צוין במכתב זה כי צעד זה הוא פורמלי גרידא, ואינו מחייב מבחינה ענינית.

עתה, כאשר השנויים בסבנה המכון הגיעו לשלב של בצוע, ולאור יעודיו החדשים של המכון, לא נראה לנו יותר כמוצדק שסר החוץ ימשיך לשאת באחריות הפרלמנטרית על המכון. אנו מציעים להעלות בועדת השרים לענינים כלכלה הצעת שנוי בענין זה, בהתאם לנוהל החדש.

ב ב ר כ ה,
(-)
י. ניצן

העתק: מר י. תמיר, החברה לתכנון ופתוח
מר מ. זנדברג, הממונה על התקציבים
מנהל המחלקה לשתוף בינלאומי, משרד החוץ
מנהל המחלקה הכלכלית, משרד החוץ

מדינת ישראל
משרד השיכון

דרש
ל ניסן תשכ"ח 28.4.68
751-04

ירושלים, כח' בניסן תשכ"ח
26 באפריל 1968

מס' מש/ 5/0

אל : ס/מנכ"ל לחברות
מאת : לשכת היועץ המשפטי

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
סימוכין: מכתבנו מש/5/0 מיום 31/3/68
מכתבך 751-04 מיום 20.3.68

בהמשך למכתבנו הנ"ל ולאחר קבלת הערות המכון אני מצרף בזה מנוסח להחתמת השר לאלוף אבידר - מנהל רשות החברות הממשלתיות לקבלת הסכמתו לשינוי המוצע לפי בקשתו של מר זנדברג הממונה על התקציבים וזאת מבלי להביא הדבר לישיבת הממשלה בהתאם לחוזר הממשלה כל/90 מיום 12.6.66 .

לאחר קבלת תשובתו של מנהל הרשות הנ"ל נמשיך לטפל בנדון.

ב ב ר כ ה,

ר. מוזיג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק : מר א. גליץ - היחידה לחברות

רמ/נב

מדף 907

שוקי אורן / 2 לבנון
אשדודי

אליגו [redacted] 2 כוכבי,

גודה ״ ״ ״,

2 שלוש ?

[redacted] פלר ?

סבתא 2

דסי /
גלים /

תרצה 2 ש3ג

ירושלים / ס [redacted]

מלכה א(מרורה) 2 ישראל אשכנזי

שוקי הורוביץ / [redacted] 1 [redacted] ברלין,

שוקי מלה. 1 ?

שר השכון

ירושלים כח' בניסן תשכ"ח

26 באפריל 1968

אל : אלוף י. אבידר – מנהל רשות החברות הממשלתיות

מאת : שר השיכון

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ –

בהתאם לבקשתו של מר מ. זנדברג –הממונה על התקציבים, מוצע בזה לצרף שני מנהלים נוספים לדירקטוריון של החברה ממעמ משרד האוצר.

מר זנדברג מודיע כי מאחר ומשרד האוצר על שלוחותיו השונות עוסק כל הזמן בטיפוח שירותי ההנדסה בכלל ובנושאים הקשורים עם החברה הנ"ל בפרט וכן בסידור בעיות המימון השוטף בבעיות המימון לטווח קצר וארוך במסגרת חוץ ובבחינת מתן ערבויות לעבודות אלה יש מקום שמשרד האוצר ייוצג במינהלת החברה הנ"ל.

כיום מספר המנהלים בחברה הוא 10 פרט למנהל הכללי, והם מייצגים את משרדי החוץ, העבודה, הפנים, השיכון והחברה הישראלית לפיתוח כלכלי (חו"ל) בע"מ.

אין לי התנגדות להצעתו של מר זנדברג להגדיל את מינהלת החברה ב-2 נציגים נוספים של משרד האוצר ואם אף אתה תמיד דעים אתי אפשר יהיה לשנות את מספר המנהלים בחברה על פי החלטה באסיפה הכללית של החברה מבלי להביא הענין בפני הממשלה וזאת לרגל טיבו והיקפו המצומצם של השינוי המוצע ומשרתו בנדון (ראה חוזרך מס. 184/66 מיום 28.6.66).

אודה לך אם תודיעני תשובתך בנדון.

ב ב ר כ ה,

מ. בנטוב

שר השיכון

העתקים : מר מ. זנדברג – הממונה על התקציבים
מר ה. אשכנזי – מ/מנכ"ל לחברות
המכון לתכנון ופיתוח בע"מ – ע"י עו"ד הדני, בן-יהודה 12 י-ם
דר' א. שטראוס – היועץ המשפטי

משרד השיכון

ירושלים כח' בניסן תשכ"ח
26 באפריל 1968

מש/ 5/0

אל : מ/מנכ"ל לחברות
מאת : לשכת היועץ המשפטי

הנדון : המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
סימוכין: מכתבנו מש/5/0 מיום 31/3/68
מכתבך 751-04 מיום 20.3.68

בהמשך למכתבנו הנ"ל ולאחר קבלת הערות המכון אני מצרף בזה
להחתמת השר לאלוף אבידר - מנהל רשות החברות הממשלתיות
לקבלת הסכמתו לשינוי המוצע לפי בקשתו של מר זנדברג הממונה על
ההקציבים וזאת מבלי להביא הדבר לישיבת הממשלה בהתאם לחוזר
הממשלה בל/90 מיום 12.6.66 .

לאחר קבלת תשובתו של מנהל הרשות הנ"ל נמשיך לטפל בנדון.

ב ב ר כ ה,

ר. מויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתק : מר א. גליק - היחידה לחברות

רמ/גב

רשם החברות
28.4.68 - ל ניסן תשכ"ח

Institute for Planning and Development Ltd. ● המכון לתכנון ופתוח בע"מ

תל-אביב, 26 באפריל 1968

מתפ/2805

לכבוד
מר י. שוויג, עו"ד,
לשכת היועץ המשפטי,
משרד השכון,
ירושלים

א.נ.,

בתשובה למכתבך מס' מש/5/0 מיום 31/3/68 הנני מתכבדת להודיעכם, כי נושא מכתבכם כולל שאלה של שנוי במבנה החברה מבחינה מנהלית, דבר שהוא מענינה של ועדת השרים לעניני כלכלה או רשות החברות.

עם קבלת הודעתם, בו ועדת השרים לעניני כלכלה או רשות החברות אשרו השנוי המוצע, נורה ליועץ המשפטי שלנו לשנות את הטעון שנוי מבחינה משפטית.

בכבוד רב,
גלי לוין
מזכיר כללי

העתקים:
מר מ. זנדברג
מר חלל אשכנזי
מר י. הדני, עו"ד

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST :מברקים Tel: (03)36333 :תל-אביב רח' החשמונאים 123 שלפון

ירושלים ב' בניסן, תשכ"ח
31 במרץ 1968

מש/0/5

לכבוד
המכון לתכנון ומיחוח בע"מ
רח' השמונאים 123
תל-אביב

א.נ.,

הנדון: מנהלים מטעם משרד האוצר

מר מ. זנדברג, המסונה על המקציבים במשרד האוצר מבקש למנות שני מנהלים, נציגי משרד האוצר בהנהלת החברה, בהתאם להעתק מכתבו מנדי מס. 36/3/13 מיום 18.2.68, אל שר השיכון והמצורף בזה.

שר השיכון מסכים להצעת המנוי הנ"ל.

אודה לכם בעד הסכמתכם בנדון, בכל ההקדם.

עם קבלתה נפנה למשלח או למנהל רשות החברות הממשלתיות באוצר לקבל הסכמתם המוקדמת לשינוי מספר המנהלים כפי שחרבר מחייב אותנו לעשות בהתאם לחוזר רשות החברות הממשלתיות מס. 184/66 מיום 26.6.66 ובהתאם לכך יחא עליכם לגרום לאחר מכן להיקון סעיף 61 לתקנות החברת ולהגדיל מספר המנהלים ל-13.

ב כ ב ו ד ר ב,

ר. פוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתקים:

מר מ. זנדברג - המסונה על המקציבים
מר חלל אשכנזי - מ/מנכ"ל לחברות
מר איתמר בילץ - הקריה

רש/גב

IPD
2.4.68

ירושלים ב' בניסן, תשכ"ח
31 במרץ 1968

מש/0/5

לכבוד
המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
רח' החשמונאים 123
תל-אביב

א.ג.,

הנדון: מנהלים מטעם משרד האוצר

מר מ. זנדברג, הממונה על המקציבים במשרד האוצר מבקש למנות שני מנהלים, נציגי משרדהאוצר בהנהלת החברה, בהתאם להסכם/מנוי מס. 36/3/13 מיום 18.2.68, ...
אל שר השיכון והמצורף בזה.

שר השיכון מסכים להצעת המנוי הנ"ל.

אודה לכם בעד הסכמתכם בנדון, בכל המקדם.

עם קבלתה נפנה לממשלה או למנהל רשות החברות הממשלתיות באוצר לקבל הסכמתם המוקדמת לשינוי מספר המנהלים כפי שהדבר מחייב אותנו לעשות בהתאם לחוזר רשות החברות הממשלתיות מס. 184/66 מיום 28.6.66 ובהתאם לכך יהא עליכם לגרום לאחר מכן לתיקון סעיף 61 לתקנות החברה ולהגדיל מספר המנהלים ל-13.

ב כ ב ו ד ר ב,

ר. שוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתקים:
מר מ. זנדברג - הממונה על המקציבים
מר הלל אמכנזי - מ/מנכ"ל לחברות
מר איתמר בילץ - הקריה

רש/נב

(202-01)

משרד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות

הקריה כ' באדר תשכ"ח
20 במרץ 1968

751-04

אל: עו"ד ר. טוויג, לשכת היועץ המשפטי

מאת: סגן המנהל הכללי לחברות

הנדון: מנוי נציגי האוצר למועצת המנהלים
של המכון לתכנון ומיתות בע"מ

בעקבות מכתבו של מר מ. זנדברג מיום 18.2.68, אודה לך באם תכין את החומר הדרוש להגדלת מספר חברי מועצת המנהלים ולצרופם של 2 נציגים מטעם משרד האוצר למועצת המנהלים של המכון לתכנון ומיתות.

בברכה,

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

לוטה: העתק מכתבו של מר מ. זנדברג.

102-02

לשמת תשלם

סתוך פרטיכל ועדת השרים לעניני כלכלה מיום 14.10.63:

כל/7. הגדלת הון המניות של המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
<u>וצרוף המחלקה להתישבות של הסוה"י כחבר במכון</u>

מ ח ל י ט י ם, בהמשך להחלטה מס. כל/125 מיום א' בסיון תשכ"ב (3.6.62):

א) לאשר הגדלת הון המניות של המכון לתכנון ופיתוח בע"מ מ-50,000 ל"י ל-100,000 ל"י ע"י יצירת 50,000 מניות רגילות חדשות בנות 1 ל"י כל אחת.

ב) מהתוספת של 50,000 המניות החדשות תוקצאנה לסוכנות היהודית ע"י המחלקה להתישבות שלה, 12,500 מניות רגילות נגד תשלום.

ג) עם רכישת המניות ע"י המחלקה להתישבות כאמור, תצורף זו כחבר במכון ובכל מוסדותיו, יחסית למספר המניות שבידה ובהתאם לתקנות המכון.

ד) יתר 37,500 המניות הרגילות החדשות תוקצאנה בהתאם לצרכי הפיתוח של המכון, עפ"י החלטת מועצת המנהלים שלו באשור ועדת השרים לעניני כלכלה.

סתוך פרטיכל ועדת השרים לעניני כלכלה מיום 24.5.64:

כל/100. <u>תיקון החלטה בענין המכון לתכנון ופיתוח בע"מ</u>

מ ח ל י ט י ם לתקן החלטה מס. כל/7 מיום כ"ה בתשרי תשכ"ד (13.10.63), כדלקמן: במקום "הסוכנות היהודית ע"י המחלקה להתישבות שלה" יבוא: "החברה הישראלית לפיתוח כלכלה (חי"ל) בע"מ".

IPD

מר ג. דורון שהיה נציג משרד העבודה
במועצת המנהלים של המכון לתכנון ופיתוח, הגיש
התפטרותו ביום 30.6.67.

על פי החלטה כל/125, של ועדת השרים
לענייני כלכלה, זכאי משרד העבודה למנות 2 חברים
למועצת המנהלים. (ס"ק ג') .

לאור האמור לעיל, זכאי משרד העבודה
למנות נציג נוסף למועצת המנהלים.

מדינת ישראל
משרד השיכון

ירושלים, ל' בשבט תשכ"ח
29 לפברואר 1968

מס' מש/5/0

אל: מר הלל אשכנזי, סגן המנהל הכללי לחברות
מאת: לשכת היועץ המשפטי

הנידון: מינוי מנהל - המכון למכנון ופתוח בע"מ
סימוכין: מכתבך מס. 751-04 מיום 15.2.1968

נמסר לנו ע"י מר איתמר ממשרדך כי קיימת החלטת ממשלה לפיה מוסמן שר השיכון להציע מינויים של נציגי משרד העבודה למנהלים בחברה הנ"ל. על מנת לאפשר לנו המשך הטיפול אודה לך אם תמציא לי העתק מהחלטת הממשלה האמורה בכל ההקדם.

ב ב ר כ ה ,

ר. טנויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

רט/רק

מדף 907

משרד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

הקריה ל' בשבט תשכ"ח
29 בפברואר 1968

751-04

אל: עו"ד ר. טוויג, לשכת היועץ המשפטי

מאת: הממונה על היחידה הכלכלית

הנדון: <u>הסכון לתכנון ופיתוח בע"מ</u>

בהתאם לבקשתך לוטה העתק החלטת ועדת השרים לענייני כלכלה מס' כל/125 מיום א' בניסן תשכ"ב (3.6.62).

בברכה,

איתמר בליץ

המכון לתכנון ופיתוח

1. כתב מנוי למר ב. בסין נציג משרד העבודה נמצא בטיפול הלשכה המשפטית.

2. על מנת לאפשר מנויים של 2 נציגי האוצר למועצת המנהלים יש לתקן סעיפים א' ג' ו- ד' בהחלטת ועדת השרים לעניני כלכלה כל/125. סעיפים אלה דנים במשרדי הממשלה המשתתפים בחברה ראה העתק החלטה מצורף.

. . .

3. לפי החלטת ועדת השרים, מועצת המנהלים תמנה 9 חברים. 8 חברים נציגי 4 משרדי הממשלה (חוץ, שיכון, פנים ועבודה) ומנהל החברה שיתמנה ע"י המנהלים מטעם משרדי הממשלה.

בדו"ח של רשות החברות הממשלתיות מופיעים 11 מנהלים במועצת המנהלים, כולל מנהל החברה.

מתעוררת השאלה:

האם לכולם יש כתבי מנוי ?
האם היתה הגדלה של מספר חברי מועצת המנהלים ואם כן בתוקף מה ?

4. א. ב- 11.1.68 התקבלה תשובה על מכתבנו מיום 28.12.67 בתשובה נמסר כי לסעיף ג' של מכתבנו, תחזית פעולות לשנת 1968/69 יסוכם עליה עם שובו מהו"ל של מנהל החברה.

ב. לסעיף ו' של מכתבנו תשובה תועבר במלואה עם שובו של מנהל ~~החברה~~ רשות משרות מילואים, בתחילת חודש פברואר.

תשובה עדין לא התקבלה.

. . . לוטה מכתבנו מיום 28.12.67 ותשובת המכון מיום 11.1.68 .

5. רצוי לקבל באופן שוטף את הפרסומים שהמכון מוציא.

מדינת ישראל

התאריך 21.2

תיק מס'

אל: הלל אשכנזי

מאת: צלה

הנדון: I. P. D.

יקר מרדכי שלי

מר צנדרין דנדון.

השר מדקש תודה

בעתיק דנדון.

תודה

צלה.

מדינת ישראל

האוצר

ירושלים, יט' בשבט תשכ"ח
18 בפברואר 1968
מס' 36/3/13

משרד ה...
נא שבט תשכח = 20. 2. 68
מס' עדכון
757-04
נשמר

א ל: שר השיכון

מאת: הממונה על התקציבים

הנדון: המכון לתכנון ופתוח - I.P.D

ברצוני לבקשך להסכים לצרף לדירקטוריון של I.P.D 2 נציגים מטעם משרד האוצר.

כידוע לך, משרד האוצר על שלוחותיו השונות, עוסק כל הזמן בטיפוח שירותי הנדסה בכלל, ובנושאים הקשורים ב- I.P.D בפרט. כמו כן עוסק משרד האוצר בסידור בעיות הממון השוטף ובעיות הממון לטווח קצר וארוך במטבע חוץ, בבחינת ובמתן ערבויות לעבודות הללו.

אודה לך בעד תשובה חיובית בהתאם.

בכבוד רב,

משה הנרבוין

מדף 908

מדינת ישראל

התאריך 23.3.68

תיק מס'

אל: מר אשכנזי

מאת: לשכת השר

הנדון: מדינת תל אביב

יבד"ר הצמח

הסדר ריבוי הדנ"ה

לרישום

לעה דאון

מדף 951 מזכר ד.מ.ר.ה

I.P.D. לידיעת
29.3.68

W

ת"א הקריה, 8 בפברואר 1968

324-00

אל: מר י. שרון, משרד המסחר והתעשיה, ירושלים

מאת: המשנה למנהל הכללי

הנדון: מבני תעשיה - הסדר ביצוע הבנייה.

בעקבות המכתב מיום 9.1.68 ממר א. אלטמן ממשרדך אל מר מ. שגיב ובהמשך לשיחה שקיימנו ביום 23.1.68, בדרך לירושלים, הנני מעלה על הנייר את אשר הוצע וסוכם בינינו בשיחה הנ"ל : -

א. בשיחה שקיימנו בזמנו בנוכחות מר ד. טנה (בפנסיון ג. אשר בירושלים) סוכם, כי תכנון מבני התעשיה יפטר ל: I.P.D, תוך התאמות עם האגף לתכנון מיזי במשרדנו בשטחים הגובלים עם מעולות משרדנו במקומות וביישובים שם אנו מכוונים את הבניית ומפתחים את השטחים ובעיקר באזורי מיתוח וביישובי עולים.

ב. הפרוגרמה תקבע על-ידכם ותמסר על-ידכם ל: I.P.D בתיאום עם תיאידות התיאומות במשרדנו, כגון: האגף לתכנון מיזי, אגף הפרוגרמות, מנהלי המחוזות -וכל לפי הענין.

ג. הביתוח המוקדם והביתוח הצמוד של ששתי הבנייה יבוצעו על-ידי משרדנו לפי ההתאמות המוסכרות לעיל.

ד. ההוטר לתכנת המכרז יוכן ע"י האגף לפיקוח וביצוע במשרדנו ויפורסם ע"י אגף זה.

שאלוני המכרז יוחזרו אלינו וועדת המכרזים תקבע את הקבלן, תכין את החוזה ותאשר אותו מבחינה מקצועית.

החוזה יועבר אליכם לאישור ולחתימה.

ה. הפיקוח על ביצוע העבודה ייעשה ע"י משרדינו המחוזיים.

ו. התשלומים יבוצעו על-ידכם, ע"פ אישור משרדנו המחוזי, לפי הנוהל המקובל במשרדנו.

הצעות אלה, אשר סוכמו בינינו הדדית, באות להבטיח בצוע יעיל של הבנייה בקצב מהיר ואני חוזר ומדגיש כי בניית מרכזי תעשיה ומלאכה משולבים בכל מעולות משרדנו, כאשר התכנון קשור עם תנאי הקרקע, בביתוח המקדם ובביתוח הצמוד של המגרש ולא ניתן להפריד בין נושאים אלה.

כל זה סוכם כאמור בשיחה שקיימנו עם מר ד. טנה.

בשיחתנו ביום 23.1.68 הודעת, כי לא כך הבנת את הסיכום וכי אתה גורס את הענין אחרת.

בינתיים נתקבל במשרדנו מכתבו של מר אלטמן לפיו החלטתם למסור את ארגון הבנייה לאגף בינוי ונכסים שע"י משרד הבטחון.

לדעתנו פעולה זו נוגדת את הסוסכם בינינו וזאת הסברתי לעיל.

היתה לי הזדמנות להוכיח לך, לפי עדותו של איבג' א. אלואיל, אשר נוכח בעת השיחה בינינו, כי חריגה כלשהי מהסדר המוצע על-ידינו מסקלת את בצוע כל התכנית.

לכן הגענו, לצערנו למסקנה שכלל המעולה בנושא מבני תעשיה ומלאכה כולל הביתוח המקדם, הביתוח הצמוד, התכנון וכו' הועבר לבצוע במשרדכם ועם משרדנו יתואם מיקום המבנים בלבד, ע"פ תכניות מתאר והכניות בינוי מוסכמות על-ידינו במקומות כאמור שם אנו נושאים באחריות להכנונת הבנייה ועבודות הביתוח.

בברכה,

ב.צ. מילמן

העתקים:
שר השיכון
מר ד. טנה, המנהל הכללי
מר ש. שקד, ס/מנכ"ל לתכנון מיזי
מר א. אלואיל, ס/מנכ"ל להנדסה
מר י. סלייפר, מנהל אגף הפרוגרמות
מר מ. שגיב, ס/מנהל אגף הפרוגמות
מנהלי המחוזות

Institute for Planning and Development Ltd. • המכון לתכנון ופתוח בע"מ

תל-אביב, 11 בינואר 1968

מחפ/3980

לכבוד

מר איתמר גליץ,

הממונה על היחידה הכלכלית,

לשכת ס/מנכ"ל לחברות,

משרד השיכון,

ת ל - א ב י ב

מר גליץ הנכבד,

הנדון: חומר אינפורמטיבי על המכון לתכנון ופתוח בע"מ

סימוכין: מכתבנו מחפ/3290 מ-7/11/67

מכתבך מס' 40-251 מ-28/12/67

הנני מאשרת בחודה קבלת מכתבך הנ"ל שנמסר לי בפגישתנו ביום 29/12/67 במשרדנו.

להלן תשובותי לשאלותיך לפי הסדר:

התשובה מתיחסת לסעיף א' וב' גם יחד:

לצורך עריכת סקר יצוא ידע הנדסי, אושר לנו בנובמבר 1966 תקציב פתוח בסך -.50,000 לי. -.26.000 לי מסכום זה נוצלו עד ליום 31/3/1967. היתרה בסך -.24.000 לי צורפה לתוספת תקציבית בסך -.94.000 לי מתאריך 1/8/1967 אשר אושרה לנו לשנת התקציב 1967/68 ואשר תנוצל במלואה עד ליום 31/3/1968.

סעיף ג' - פרוט פעולות המכון - תשובתנו ניתנה במכתבנו אליך מיום 7/11/67. תחזית הפעולות לשנת 1968/9 טרם עובדה בפורט ויסוכם עליה סופית עם שובו של מנכ"ל החברה, מר דרור, מסיור לצורך - Prospecting שהוא עומד לערוך במספר ארצות אירופה בחודש זה.

2./.

TEL-AVIV ISRAEL. 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST מברקים: Tel: (03)36333 תל-אביב רח' החשמונאים 123 טלפון:

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible] -.000.80 [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

..2..

Institute for Planning and Development Ltd. ● המכון לתכנון ופתוח בע"מ

התשובה מתייחסת לסעיפים ד' ו-ה' - תקציב לפעולות המבוצעות בשנת 1967/68 הנו כדלקמן:

פרויקט	היקף ההזמנה	הכנסה משוערת	ה ע ר ו ת
1. שכונת בוכרים בי-ם	70.000.-	13.000.-	הכנסות אלה הנן
2. נצרת, עפולה, מגדל-העמק	260.000.- (בנכוי 10%)	51.000.-	לכסוי הוצאות
3. בקעה, תלפיות ומקור-חיים	155.000.-	48.000.-	הפעול המכון
			במשך שנה בסך:
			108.000.-
			4.000.-
			112.000.- לי
4. תוספת לפרויקט נחלאות	25.000.-		
5. 5 סקרים סוציולוגיים וכלכליים ברמלה, צפת, יבנה, טירת הכרמל וטבריה	65.000.-		
6. תכנון ומחקר הזמנה הכוללת מספר עבודות הנמסרות ע"י מש' השכון	120.000.-		ההכנסות מעסקות אלה טרם שוערו.
7. גמר פרויקט מגדל אשקלון	34.000.-		
8. מכביה (מודיעין)	120.000.-		

סעיף ו' - השובה לסעיף זה תועבר לך במלואה עם שובו של מנהל החשבונות של החברה משרות מלואים, בתחילת חודש פברואר.

סעיף ז' - פרוט הרווח מעסקות; בשנה התקציבית 1965/66 - היה הרווח 5,208.- לי
בשנה התקציבית 1966/67 - היה הרווח 3,991.- לי

הסכומים הנ"ל נזקפו לכסוי גרעון מצטבר משנים קודמות. יתרת ההפסד ליום 31/3/67 - סך 22.213.- לי.

סעיף ח' - לוסה מאזני המכון לשנים 1964/65 1965/66, כבקשתך.

אני רואה מקום להפנות חשומת לבך לכך כי חברתנו נמצאת עתה בשלב התארגנות מחדש מבחינת המשימות שהוטלו עליה, הרכב ההנהלה, כח האדם וההון המושקע.

אנו תקוה כי בעתיד הקרוב נוכל להמציא לכם פרוט תכנית עבודה ותקציב לשנת 1968/69.

הנני ממציאה לך בנפרד מספר פרסומי המכון לעיונכם.

בכבוד רב,
נלי לוין
מזכיר כללי

העתק: מר הלל אשכנזי ס/מנכ"ל לחברות.

TEL-AVIV ISRAEL, 123 HASHMONAIM ST. P.O.Box 3324 ת.ד. CABLES: DIPINST מברקים: Tel: (03)36333 טלפון: תל-אביב רח' החשמונאים 123

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

הקריה כ"ו בכסלו תשכ"ח
28 בדצמבר 1967

751-04

לכבוד
גב' נלי לוין, מזכיר כללי
המכון להכנון ופיתוח בע"מ
רח' החשמונאים 123
תל - אביב

ג.נ.,

הנדון: חומר אינפורמטיבי על המכון להכנון ופיתוח בע"מ
סמוכין: מכתבך מס' מחפ/3290 מיום 7.11.67

בעקבות הסקירה הקצרה על פעולות המכון בשנת 1966/67 ותכנית העבודה לשנת 1967/68 ו- 1968/69, נודה לך באם תוכלי להבהיר לנו מספר נקודות נוספות.

א. היקף תקציב הפיתוח לשנת 1966/67 וחלוקתו בין הפעולות השונות.

ב. האם תקציב הפיתוח בסך 144,000 ל"י מתייחס לשנת 1968/69 בלבד או לשנים 1967/68 ו- 1968/69 ? מה התקציב בכל אחת מהשנים ?

ג. פירוט פעולות המכון שבוצעו בשנת 1966/67, הפעולות המתוכננות והמבוצעות בשנת 1967/68 ופירוט הפעולות המתוכננות לשנת 1968/69.

ד. האם קיים תקציב לפעולות המבוצעות והמתוכננות ואם כן מה התקציב ומה הם שלבי הביצוע ?

ה. מה ההכנסות המשוערות מכל אחת מהפעולות ?

ו. פירוט התקציב המינהלי, מספר עובדים לפי תקן ומצבה בכל אחת מהשנים 1965/66 1966/67 והתקציב המתוכנן לשנת 1967/68 ובמידת האפשר תקציב 1968/69.

ז. פירוט הרווח מעסקות כפי שהדבר משתקף בדו"חות רווח והפסד לשנים 1965/66 ו- 1966/67.

ח. מאזני המכון לשנים 1964/65 1965/66 .

בכבוד רב,
איתמר בליץ
הממונה על היחידה הכלכלית

העתק: מר הלל אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות

ח

משרד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות

הקריה ת' בכסלו תשכ"ח
10 בדצמבר 1967

751-04

לכבוד
מר מ. דרור
המכון למכנון ופיתוח בע"מ
רח' ארלוזורוב 53, דירה 27
תל - אביב.

א.נ.,

הנדון: חוברת על פעולות משרד השיכון בשנת הכספים 1967/68 ודברי הסבר לתכנית התקציב 1968/69

נודה לכם באם תואילו להמציא לנו, תוך שבועיים, סקירה תמציתית וקצרה על מצב החברה ופעילותה בשנת התקציב 1967/68 (כולל התכנית המתוכננת עד לסוף שנה זו) וכן התכנית המתוכננת לשנת 1968/69 (בצירוף נתונים כספיים ופיזיים).

הסקירה דרושה לנו להכנת הערך על החברות במוברה הנ"ל.

בכבוד רב,
חלל אשכנזי
חלל אשכנזי
ס/מנכ"ל לחברות

העתק: מנכ"ל משרד השיכון
משנה למנכ"ל משרד השיכון

IPD Institute for Planning and Development Ltd.

תל אביב, 7 בנובמבר, 1967

מתפ/3290

לכבוד
מר גליה איתמר
יחידה כלכלית לחברות ממשלתיות
משרד השכון
הקריה
תל אביב

א.נ.,

הנדון: חומר אינפורמטיבי על המכון לתכנון ופתוח בע"מ

בהתאם לפנייתכם הננו מתכבדים בזאת להמציא לכם את הדו"ח הכספי של חברתנו ליום 31.3.67, סקירה קצרה על פעולות המכון בשנת 1966/67 ותוכנית עבודה לשנת 1967/68 ו-1968/69.

להלן פעולות החברה בשנת 1966/1967

סיארה ליאון

נערך סקר יסודי ומקיף אשר פורסם בצורת ספר המהווה הצעת תכנון אורבני בקנה מידה ממלכתי למדינת סיארה ליאון.
הסקר והמלצותיו אושרו ע"י ממשלת סיארה ליאון.

רובע "נחלאות" בירושלים

הוכנה תוכנית שיקום כולל - על בסיס סקרים חברתיים פיזיים וכלכליים שנערכו ע"י מומחים, ונתוח מימצאיהם.
יצאה לאור חוברת מלווה מפות.

מ ג ד ל

רובע ישן באשקלון - תוכנית שיקום כולל, - על בסיס הסקרים כנ"ל.

הוחל בהכנת מספר פרויקטים חדשים כגון:

א. סקר כולל לקראת שיקום שכונת הבוכרים בירושלים.
ב. סקר כולל ותכנון השכונות בקעה, תלפיות ומקור-חיים בירושלים.
ג. סקר כולל ותכנון אגד הערים נצרת עילית, עפולה ומגדל העמק.

/2.

TEL-AVIV, 123 HACHASHMONAIM ST., PHONE 35136-7, CABLES: DIPINST, P.O.B. 3324

תל אביב, 7 בנובמבר, 1967

מתפ/3290

תוכנית עבודה לשנת 1967/68 ו-1968/69

לאחרונה, הוטלה על המכון משימה ממלכתית בעלת חשיבות רבה; תאום פעילות חברות הנדסיות בארץ על כל הדיסציפלינות השונות לצורך יצוא ידע הנדסי לחו"ל ושתוף חברות ישראליות בפרויקטים בינלאומיים של תכנון על ענפיו השונים. בתפקידו זה מייצג המכון לתכנון ופתוח את הפוטנציאל הקיים בארץ בשטח ההנדסי וזאת בצרוף הידע והנסיון שנרכש על ידו במשך חמש וחצי שנות קיומו ופעילותו. המכון יפעל בעתיד בתחומים רבים ככל האפשר, המכוסים הן על ידי אנשי המכון וכן על ידי אנשי החברות שהוא מיצג. להלן חלקם הגדול של שטחי הפעולה והשירותים ההנדסיים השונים:

תכנון אזורי ואורבני

א. תכנון פתוח אזורי כולל.

ב. אספקטים ספציפיים של תכנון בקנה מידה מדיני או אזורי.

ג. תכנון חקלאי אזורי או מקומי.

ד. תכנון אורבני בשטח פיזי, חברתי וכלכלי.

ה. תכנון פתוח אזורי, שירותים עירוניים וחקלאיים - מרכזי מסחר, תחבורה וכו'.

ו. פתוח מחדש ותכנון שיקום.

ארכיטקטורה ושכון

א. בניני צבור - בתי ספר, תיאטרון, אולפי קונצרטים וכו'.

ב. אוניברסיטאות ומכללות.

ג. בניני משרדים.

ד. מרכזי ספורט.

ה. שכון - תכנון פקוח וארגון.

ו. סקר ומחקר בשטחי הפתוח השונים, תכנון ובצוע של שכונים - שיטה וטכניקה בסקור ותכנון - שמוש בחמרי בניה מקומיים, ארגון ואמון כוח אדם מקומי וכו'.

הנדסה אזרחית ושטחי יעוץ נוספים

א. עבודות צבוריות בקנה מידה מדיני, אזורי ועירוני.

ב. כבישים, תחבורה, שדות תעופה.

ג. מפוי, סקר קרקע וסקר אוירי.

ד. טכניקת קרקע, מחקר גיאולוגי;

ה. אספקת מים, ביוב, נקוז;

ו. חשמל;

תל אביב, 7 בנובמבר, 1967
מתפ/3290

הנדסה אזרחית ושטחי יעוץ נוספים (המשך)

ז. בתי חולים, מרכזים רפואיים;

ח. תכנון וארגון אינפרה סטרוקטורה צבאית;
(מחנות, מחסני אספקה, בסיסי ח"א, מרכזי אמונים וכו').

ט. מחקרים כלכליים ומחקרי כדאיות;

י. תאום ונהול פרויקטים;

תוכנית עבודה

בנוסף להפעלתו המורחבת של המשרד בארץ, אשר יפעל הן בתחום עבודות עבור משרדים ומוסדות ממשלתיים ישראליים וכן בתחום ארגון ומתן שירותים למזמיני עבודה בחו"ל, מתעתד המכון לפתוח, בשותפות עם חברות ישראליות שהינו מייצג, משרד בפרס ומשרד בארה"ב. משרדים אלה ירכזו את הפעולות ההנדסיות בארצות הנדונות וישמשו כבסיס ומרכז להשגת עבודות נוספות עבור החברות הישראליות.

בתחום הקשרים הבין לאומיים בשטחי תכנון - מתעתד המכון לקשור קשרי עבודה בחוזים והסדרים אד-הוק עם חברות תכנון זרות. קשרים אלה דרושים הן לצורך הרחבת המוניטין הבינלאומי והן לצורך אפשרות קבלת עבודות בארצות תבל שונות בהם קיים חוק המתנה קבלת עבודות תכנון בנוכחות משרד מקומי בארץ מסויימת.

בתחום הקשרים עם חברות בצוע - המכון ישתדל לקבל עבודות תכנון באמצעות מרכזי בצוע, על ידי הצעת שירותיו לחברות קבלניות ישראליות וזרות כאשר מדובר על overall projects בהם התכנון מושג באמצעות המבצעים הלוקחים על עצמם התחייבויות מימון וביצוע גם יחד.

תקציב פתוח בסך -.144,000 ל"י אושר לחברה לצורך עריכת סקר שווקים בצבור המהנדסים המתארגן ליצוא. זאת לאור המשימה שהוטלה על המכון לרכוז ותאום יצוא ידע הנדסי לחו"ל. הנ"ל בהתאם למפורט בסעיף 3 - תוכנית לשנת 1968/69.

בכבוד רב

נלי לוין
מזכיר כללי

[illegible] Hall, [illegible] Division, [illegible]
[illegible]

[illegible] [illegible] [illegible]:

[illegible]. [illegible] [illegible]:

[illegible]. [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]:
[illegible], [illegible] [illegible], [illegible] [illegible], [illegible] [illegible] [illegible].

[illegible]. [illegible] [illegible] [illegible]:

[illegible]. [illegible] [illegible]:

[illegible] [illegible]:

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible], [illegible] [illegible] [illegible]

29.4.67

ירושלים, י"ד באלול תשכ"ז
19 בספטמבר 1967

- העתק -

אל : שר החוץ
אל : שר השיכון

מאת: מזכיר ועדת השרים לעניני כלכלה

הנני מתכבד להביא לתשומת לבכם החלטה מס. כל/231 של ועדת השרים לעניני כלכלה בישיבתה מיום י"ב באלול תשכ"ז (17.9.67):

"כל/231. <u>תיקון החלטה בענין ייסוד חברה המכון לתכנון ופיתוח בע"מ</u>

מ ח ל י ט י ם לתקן החלטה מס. מל/125 מיום א' בסיון תשכ"ב (3.6.62), כדלקמן:

במקום האמור בפסקה הראשונה בדבר "יפוי כוחה של שרת החוץ ..... למנות את מציגי המדינה באסיפות הכלליות של החברה ....."

יבוא: "ליפות כוחו של שר השיכון לייצג את הממשלה בחברה הכל הנוגע לניהול החברה ולמינוי נציגי הממשלה בה, בהתאם לתקנות החברה".

ב ב ר כ ה,

שמאי צויגריך

העתק: המנהל הכללי, משרד החוץ
המנהל הכללי, משרד השיכון
מנהל לשכת החברות הממשלתיות
המסונה על התקציבים
רשם החברות

לאלו
לקוה אלאר

ירושלים, י"ד באלול תשכ"ז
19 בספטמבר 1967

- העתק -

אל : שר החוץ
אל : שר השיכון

מאת: מזכיר ועדת השרים לעניני כלכלה

הנני מתכבד להביא לתשומת לבכם החלטה מס. כל/231 של ועדת השרים לעניני כלכלה בישיבתה מיום י"ב באלול תשכ"ז (17.9.67):

"כל/231. <u>תיקון החלטה בענין ייסוד חברה המכון לתכנון ופיתוח בע"מ</u>

מ ח ל י ט י ם לתקן החלטה מס. פל/125 מיום א' בסיון תשכ"ב (3.6.62), כדלקמן:

במקום האמור בפסקה הראשונה בדבר "יפוי כוחה של שרת החוץ ..... למנות את מציגי המדינה באסיפות הכלליות של החברה ....."

יבוא: "ליפות כוחו של שר השיכון לייצג את הממשלה בחברה הכל הנוגע לניהול החברה ולמינוי נציגי הממשלה בה, בהתאם לתקנות החברה".

ב ב ר כ ה,

שמאי צויגריך

העתק: המנהל הכללי, משרד החוץ
המנהל הכללי, משרד השיכון
מנהל לשכת החברות הממשלתיות
הממונה על התקציבים
רשם החברות

3662

ה ע ת ק

כל/125. ייסוד החברה לתכנון ובינוי ישובים

מ ח ל י ט י ם, לאשר יסוד חברה לתכנון ובינוי ישובים וליפות כוחה של שרת החוץ לחתום על מסמכי החברה,למנות את נציגי המדינה באסיפות הכלליות של החברה בתנאים דלהלן:

א) מטרת החברה: בהדרכת משרד החוץ, משרד העבודה, משרד הפנים ומשרד השיכון, ובתיאום עם הממשלות המעוניינות תכין החברה תכניות אב לבנין ערים ופיתוח עירוני ותכניות מימון,עבודה וביצוע מפורטות.

ב) שם החברה יהיה תכנון ובינוי ישובים או שם דומה שיאושר על ידי רשם החברות.

ג) הון החברה: הון המניות של החברה יהיה -.50,000 ל"י מחולק ל- 50,000 מניות רגילות בנות 1 ל"י כל אחת. 2 מניות תוחזקנה בידי מרכזים מסחריים בע"מ ואילו יתרת המניות תוחזקנה בידי המדינה. כל אחד מהמשרדים הנזכרים בסעיף א' דלעיל ירכוש מתקציבו רבע מהמניות שתוחזקנה בידי המדינה.

ד) הנהלת החברה: במועצת המנהלים של החברה יהיו 9 חברים כולל המנהל הכללי של החברה. כל אחד מהמשרדים הנזכרים בסעיף א) דלעיל ימנה 2 חברים למועצת המנהלים ואלה יחדיו ימנו את המנהל הכללי של החברה.

E X H I B I T

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ירושלים, יח' באב תשכ"ז
24 באוגוסט 1967

א ל ן מזכיר ועדת השרים לענייני כלכלה

מאת: שר השיכון

הנדון: תיקון החלטה בדבר ייצוב המשלה במכון למכנון ופיתוח בע"מ

...לאור הצעת הנדון להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה, על דעת שר התחן ומנהל רשות החברות הממשלתיות.

אבקשך לראוג כי ההצעה תובא לדיון בועדת הישיבות הקרובה.

מרדכי בנטוב
שר השיכון

העתק: שר א. אבן, שר החוץ
האלוף י. אבידר, מנהל רשות החברות הממשלתיות
מר ד. סנה, מנכ"ל, משרד השיכון
מר ה. אשכנזי, מ/מנכ"ל משרד השיכון

הצעת תיקון ההחלטה בענין יסוד המכון לתכנון ופתוח בע"מ

מ ח ל י ט י ם :

לתקן החלטת מס. כל/125 של ועדת השרים לעניני כלכלה מיום א' בסיון תשכ"ב (3.6.62)

כ ד ל ק מ ן : -

במקום האמור במסקנת הראשונה בדבר יפרי כוחה של שרת החוץ"... למנות את נציגי הממשלה באסיפות הכלליות של החברה..."

יבוא:-

"ליפות כוחו של שר השיכון לייצג את הממשלה בחברה בכל הנוגע לניהול החברה ולמינוי נציגי הממשלה בה, בהתאם למקנות החברה".

ד ב ר י ה ס ב ר

בסעיף א. להחלטת מס. כל/125 נקבע שמטרת החברה:

לתכין בהדרכת משרדי החוץ, העבודה, המנים והשיכון ובתיאום עם הממשלות המעוניינות בחו"ל - תוכניות אב לבנין ערים ופיתוח עירוני ותוכניות מימון, עבודה וביצוע מפורטות.

לרגל שינוי התנאים מתברר כי עיקר עיסוקו של המכון בתחומי התכנון המיזי, התנדסי והמיתות העירוני הוא בישראל; מתוך 15 עבודות הנעשות כיום על ידי המכון מבוצעת בחו"ל עבודה אחת בלבד; יתר העבודות מבוצעות בארץ, רובן בהזמנת משרד השיכון.

לאור האמור הוסכם בין שר החוץ לבין שר השיכון כי החברה תהיה בתחום שיפולו של שר השיכון בלבד.

ה ע ת ק

כל/125. **ייסוד החברה לתכנון ובינוי ישובים**

מ ח ל י ט י ם, לאשר ייסוד חברה לתכנון ובינוי ישובים וליפות כותת של שרת החוץ לחתום על מסמכי החברה, למנות את נציגי המדינה באסיפות הכלליות של החברה בתנאים דלהלן:

א) מטרת החברה: בהדרכת משרד החוץ, משרד העבודה, משרד הפנים ומשרד השיכון, ובתיאום עם הממשלות המעוניינות תכין החברה תכניות אב לבנין ערים ופיתוח עירוני ותכניות מימון, עבודה וביצוע מפורטות.

ב) שם החברה יהיה תכנון ובינוי ישובים או שם דומה שיאושר על ידי רשם החברות.

ג) הון החברה: הון המניות של החברה יהיה -.50,000 ל"י מחולק ל- 50,000 מניות רגילות בנות 1 ל"י כל אחת. 2 מניות תוחזקנה בידי מרכזים מסחריים בע"מ ואילו יתרת המניות תוחזקנה בידי המדינה. כל אחד מהמשרדים הנזכרים בסעיף א' דלעיל ירכוש מתקציבו רבע מהמניות שתוחזקנה בידי המדינה.

ד) הנהלת החברה: במועצת המנהלים של החברה יהיו 9 חברים כולל המנהל הכללי של החברה. כל אחד מהמשרדים הנזכרים בסעיף א) דלעיל ימנה 2 חברים למועצת המנהלים ואלה יחדיו ימנו את המנהל הכללי של החברה.

[illegible]

[illegible]. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

תל-אביב, יא' בתמוז תשכ"ז
19 ביולי 1967

אל: האלוף י. אבידר, מנהל רשות החברות הממשלתיות

מאת: שר השיכון

הנדון: <u>המכון לפתוח ופיתוח בע"מ</u>

בדעתי להביא בפני ועדת השרים לענייני כלכלה הצעת החלטה בדבר הסמכת שר השיכון במקומו של שר החוץ ליצג את הממשלה בשם המדינה בחברה האמורה.

משרד החוץ עצמו רואה בשיגוי המוצע צעד מוצדק לאור ייעודיה הנוכחיים של החברה הנ"ל.

אבקשך להצטרף לדעת שני המשרדים הנוגעים בדבר על מנת שאוכל להביא את ההצעה כאמור גם על דעת רשות החברות.

ב ב ר כ ה,

מרדכי בנטוב
שר השיכון

העתק: מר ד. שנת
מר ה. אשכנזי

[illegible]

ירושלים, יא' באייר תשכ"ז
21 במאי 1967

אל

א ל: שר החוץ

מאת: שר השיכון

אבן היקר,

הריני חוזר לנושא שיתתנו בענין הסמכת שר השיכון במקומו של שר החוץ לייצג את הממשלה בשם המדינה בחברה הממשלתית "המכון למחקר ופתוח בע"מ".

במכון האמור משתתפים במספר שווה נציגי 4 משרדים: החוץ, הפנים, העבודה והשיכון וכן נציג הסוכנות.

עיקר עיסוקו של המכון הוא בתכנון פיזי והנדסי ובפיתוח עירוני בישראל ובחו"ל.

במשך שנות קיומו פעל המכון בישראל בעיקר בביצוע עבודות מחקר בנושאי שיכון ותכנון עריס; ובארצות מתפתחות בביצוע פרויקטים שונים וכן ביעוץ למדינות אלה בבעיות שיכון, תכנון פיזי וכיו"ב.

לרגל שינוי התנאים צומצמה פעילות המכון הנ"ל במסגרת הקשרים עם ארצות מתפתחות. מתברר, כי מתוך 15 עבודות הנעשות כיום על ידי המכון מבוצעת בחו"ל עבודה אחת בלבד (תכנון כפר בתאילנד עפ"י הזמנת סיוע חוץ במשרד התקלאות); יתר העבודות מבוצעות בארץ מתן 10 בהזמנת משרד השיכון.

על יסוד הסכם בין משרדי האוצר והשיכון בדבר הגדלת ההון הנמרע של המכון מ- 62,500 לי ל- 100,000 לי החליטה מועצת המנהלים של המכון (בישיבתה מה- 24.11.66) להקצות למשרד השיכון את יתרת 37.500 המניות הרגילות של המכון.

עם הקצאת מניות אלה תהיינה בידי משרד השיכון 50.000 מניות רגילות, כלומר 50% מהון המניות של המכון.

בשלב האמור, סוכם עם הנהלת משרד החוץ, כי האחריות והסמכות הארגונית והתקציבית תהיה בידי משרד השיכון ואילו האחריות המיניסטריאלית - בידי משרד החוץ.

2 /..

כשלעצמי, איני רואה טעם רב בהפרדת אחריות מעין זו ונראה לי, כי יש מקום להציע האחדת הסמכויות והאחריות בידי משרד אחד ובמקרה זה, על רקע תחומי פעילותו של המכון, בידי משרד השיכון.

אודה לך, איפוא, אם תתן הסכמתך להצעתי זו על מנת שארכל להביאה, על דעת שניכו, להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה.

בברכה,

מרדכי בנטוב
שר השיכון

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

הערות לדו"ח על המכון להכנון ופיתוח בע"מ

(מיום 8.3.67)

1. מר י. תמיר שימש עד ראשית 1967 כמנהל מטעם משרד השיכון.

2. בישיבת מועצת המנהלים מיום 24.11.66 הוחלט לאשר את מר ד. טנה כיו"ר ואת מר י. תמיר כסגן ומ"מ. לפי תקנות ההתאגדות של החברה אין למועצת המנהלים סמכות למנות יו"ר. סמכות זו נמצאת בידי שר הפנים.

3. ועדת שעולה מצומצמת נבחרה בישיבת הדירקטוריון מיום 28.10.65 בהרכב:

ה"ה י. תמיר
א. דודאי
ד. גולן

בגלל התפטרותו של תמיר הוא חדל לכהן גם בועדת השעולה המצומצמת.

4. משיחה שקוימה עם מזכיר כללי של החברה הגב' נלי לוין מסתבר:

א. מר טנה הוגה על ידי שר הפנים כמנהל בתאריך 9.2.67, וכיו"ר 8.2.67.

ב. ענין מנויו מחדש של מר י. תמיר נמצא בטיפול.

1010

תסכון למכנון ופיתוח בע"מ

חברה פרטית בהתגבה ובאחריה, עפ"י תקנות החברות, כחברה בע"מ בתאריך 4.9.62 .

העסוק העיקרי - מכנון פיזי וכלכלי ופיתוח עירוני בישראל ובארצות חוץ.

שר החוץ מייצג את המדינה וממנה את חברי הנוסדות (עפ"י תקנות המתאגדים).

ת מ ר ס ו ר ת

1.	חברי מועצת המנהלים - עשרה מנהלים	תאריך מינוי
	נציגי משרד האוצר ה"ה: איתן רון	2.67
	מ. זנדברג	2.67
	נציגי משרד המיכון ה"ה: ד. מנה, מנכ"ל משרד המיכון (יו"ר)	9.2.67
	ש. שקד, מנהל האגף למכנון פיזי, משרד המיכון	10.9.63
	נציגי משרד השכנים ה"ה: י. דש	17.7.62
	א. ברוצקוס	2.65
	נציגי משרד העבודה ה"ה: מ. גולן	17.7.62
	ג. דורון	7.62
	י. לנדאו, מייצג מחלקת ההתישבות של הסוכנות היהודית	15.7.64
	מנכ"ל החברה מר א. דודאי (נתמנה למנכ"ל ב- 18.7.63)	17.7.62

2. חברי ועדת מעולה המנוהלת *

מר א. דודאי

3. מינוי מנהלים

מנהלי החברה למעט המנכ"ל יתמנו על ידי שר החוץ מתוך רשימות המוגשות לו על ידי הגופים המשלחיים. שר החוץ יסנן מבין המנהלים את יו"ר מועצת המנהלים של החברה.

מנכ"ל החברה יתמנה על ידי המנהלים מטעם משרדי המשלח.

---

* ועדת מעולה המנוהלת נבחרה ביעיבת הדירקטוריון מיום 28.10.65 בהרכב ה"ה: י. תמיר, א. דודאי וד. גולן. עם התפטרות י. תמיר וד. גולן מועצת המנהלים נשאר רק מר א. דודאי כחבר בועדת המעולה המנוהלת.

4. <u>מקולות המנהלים</u>

המשיכה מנהלים ביניהם יושב-ראש מועצת המנהלים ומנהל שהוא נציג משרד החוץ מהווים מניין חוקי לישיבה של מועצת המנהלים.

החלטות המקבלת לפי רוב קולות בהצבעה. ההחלטה לא תתקבל אלא אם הצביע בעדה מנהל שהוא נציג משרד החוץ *.

מועצת המנהלים יכולה להעניק ולבטל סמכויות לועדות המורכבות מחבר או חברים של מועצת המנהלים.

5. <u>הדיון באסיפות הכלליות</u>

אסיפות כלליות המתקיימות לפחות אחת לשנה, לא יאוחר מאשר 15 חודש לאחר האסיפה הכללית האחרונה.

שני חברים המחזיקים לא פחות מ- % 51 מהמניות המוקצות יהוו מניין חוקי לאסיפה כללית. אם תוך מחצית השעה מהמועד שנקבע לאסיפה לא היה נוכח מניין חוקי, תדחה האסיפה בשבעה ימים. החברים הנוכחים בעצמם, או באי כוחם, יהוו מניין חוקי לאסיפה.

החלטות מתקבלות באסיפות הכלליות ברוב של % 51 . במקרה של קולות שקולים ליו"ר זכות ההכרעה.

<u>הון מניות ובעלות</u>

1. <u>הון המניות</u> (ליום 31.3.66) **

	רשום	מונפק	נפרע
מניות רגילות	100,000	62,500	62,500

ע.נ. של כל מניה -.1 ל"י.

החברה יכולה באסיפה כללית, לפי החלטה מיוחדת, לשנות את הון המניות.

המניות מחה מיקומה של מועצת המנהלים. מועצת המנהלים יכולה לסרב לרשום כל העברה של מניה.

---

* בישיבת מועצת המנהלים מיום 24.11.66 מסר מר ד. שגה כי קיימו שיחות עם הנהלת משרד החוץ, בתן מוכח על הצד הפורמלי. I.P.D ישאר באחריות מיניסטריאלית של של החוץ, אבל בהנחה שהאחריות הארגונית-הקביבית עוברת למשרד המיסחר.

** לפי מזכיר ההתאגדות של הסכון למחקר ופיתוח בע"מ הון המניות הרשום של החברה הוא 50,000 ל"י המניות רגילות בגות -.1 ל"י כל מניה. באסיפה כללית מיום 5.12.63, לפי החלטה מיוחדת, הוחלט להגדיל את הון הרשום ב- 50,000 ל"י (מחולק למניות רגילות בגות -.1 ל"י כל מניה) ולהעמידו על סך של 100,000 ל"י.

2. זכויות המניות

כל המניות הן מסוג אחד ובעלות זכויות שוות בכל.

בעלות על מניה אינה תנאי המטרה לכהונה מנהל.

3. המעלות (ליום 31.3.66)

	מניות רגילות	
מדינת ישראל	49,998	80 %
החברה הישראלית לפיתוח כלכלי בע"מ	12,500	20 %
חברת שיכון ופיתוח לישראל בע"מ	2	
	62,500	100 %

עובדי החברה

מספר העובדים ליום 31.3.64 - 5 ; ליום 31.3.65 - 8 ; ליום 31.3.66 - 15 ;

מטרה ופעילות

1. מ.ט.ר.ת

לעסוק בכל חלק מחלקי מבל בכל עסק או דבר הקשור או המרוך בהכנון ובבני ישובים. לשם כנוף מקצועי במתן והכוונת הידע והנסיון שהצטברו בארץ בענפי ההכנון והפיתוח העירוני, הארכיטקטוני והתנדסי הוך התבססות על הנסיון והידע שהצטברו בארץ.

לעודד וליזום, להכנן למסח ולקדם, לנהל ולקיים מבניות פיתוח ארציות, אזוריות, עירוניות, כפריות וחקלאיות.

2. פעולות עיקריות בשנת 1965/66

א. שכונות בחו"ל

1. שכונת מרכז אפריקה

נערך מחקר בפיתוף מחלקת הקרקע של הטכניון לשם מציאת פיתוח חדשות בסמוך אדמה מיוצבת על ידי חמרים כימיים. המחקר בפעבודות הוכתר בהצלחה והעלה אפשרויות הודלה ושיפור בנין הפיכון בארצות המתפתחות. תוצאות המחקר יעמדו בסיס לנסיונות שיבוצעו בפקום. שמה הפיכון בבנגי הוכפר והוחל בהכנות להתחלת הבניה.

2. ניגריה

בקונקרי הוחל בבניה שיכון נסיוני שהוא פרויקט משותף של מאו"פ, ממשלת ניגריה וישראל. נבנות 48 יחידות דיור ושה הבניה מבצעים בהתאם להכניות הפכון שהוכנו קבורו על ידי "הכנון" ובהנחלת ופיקות הפכון. הבניה תסתיים תוך שנת 1966/67.

3. <u>מיירה ליאון</u>

בחזקת ממשלת מיירה ליאון הכין המכון מקר ארצי כוללני הצריך לשמש בסיס לתכנת תכנית ארצית לאורבניזציה של מיירה ליאון והכנת הכניות אב עבור כמה ערים במדינה. המקר מכיל נתוח הממצאים, מסקנות והצעות עקרוניות לתכנון האורבניזציה במדינה. המקר הוגש לממשלת מיירה ליאון ועם אשורו תטפל ממשלת מיירה ליאון בהשגת מימון עבודת התכנון המוצעת, במסירות בין לאומיים.

4. <u>מנזנית</u>

בחזקת ממשלת מנזנית ובמתום עם מס"ב בוצעה על ידי המכון בשיתוף עם אדריכל מצעה לתכנית בנין עיר והנוי שכונת Old Airfield מראר-אס-סלאם.

ב. <u>עבודות בארץ</u>

<u>תכנית</u>

בהמשך לסקר שבוצע על ידי המכון ושורטט בסוף שנת 1964 הוכן עבור המכון על ידי מהנדסים תכנון אספקת מים ורשת הביוב לעיר המתוכננת. תובנה תכנית בנוי משורשת לשכונת אחת ומרכז העיר.

כמו כן בוצעו מספר מקרים ומחקרים בנושאים מבאיסז תכנון ובנית בשטחי שפוע למיניהם, מדרגות שרוטיות, כמו כן בוצע תכנון השוואתי לשכונה חדשה בשרד כולל מחקר סוציולוגי.

3. <u>קוי מעולה לעתיד</u> *

א. משרדי הממשלה ישתמשו ב- I.P.D על מנת לחזקין עבודות תכנון בתקציב תכנון מוגדל ועל מנת לתת העסוקת לגורמים מתכננים בארץ; לבצע עבודות מסויימות, שהמשרד האחראי אייב לתת פרוגרמה ולשלם את התמורה - תהיה לו זכות מקות.

ב. קביעת ראש בוות, ועבודות תכנון המסרנה למשרדים שונים - על כך יוחלט בכל מקרה באופן נפרד.

---

* כפי שהוצאו על ידי מר ד. מנה בישיבת מועצת המנהלים מיום 24.11.66 ואושרו על ידי מועצת המנהלים .

נתונים מתוך הדו"חות הכספיים של החברה

	31.3.64		31.3.65		31.3.66	
	אלפי ל"י	אחוזים	אלפי ל"י	אחוזים	אלפי ל"י	אחוזים
סה"כ המאזן	97	100.0	85	100.0	113	100.0
סה"כ הון עצמי וקרנות	17	17.5	30	35.9	37	38.9

	1963/64		1964/65		1965/66	
	אלפי ל"י	אחוזים	אלפי ל"י	אחוזים	אלפי ל"י	אחוזים
הכנסות			63	100.0	99	100.0
רווח (המסד) לפני הוצאות מימון ומס	(33)		0.5	0.8	7	7.1
רווח (המסד) לפני מס	(33)		0.5	0.8	7	7.1

הגידול בהון עצמי וקרנות בין השנים 1963/64 ו- 1964/65 נובע מהנפקה חדשה של מניות בסך 12,500 ל"י (גרכשו על ידי החברה הישראלית לפיתוח כלכלי בע"מ) ורווח של 500 ל"י בקירוב. בשנה המקביבית 1965/66 נובע הגידול בהון עצמי וקרנות מרווח של 7,000 ל"י בקירוב.

בכבוד ע"י

נ. כהני

2.3.1967