שם תיק: לשכת חברות וכלכלה -שבח 8 - תיקים של חברי מועצת המנהלים וחומר רקע כרך ה'
מזהה פיזי
ג-6048/17
מזהה פריט: 000pcsk
כתובת: 2-107-9-6-8
תאריך הדפסה 10/12/2017

שבח - תיקי ח/ב

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 17.6.71

מספרנו

לכבוד

הנהלת חברת שבח

א.נ.,

הנדון: הערות לתקציב מזומנים

1. התקציב בנוי על משלומים חודשים אחרי הגשת חשבון.

2. התקציב בנוי על הנחה שהחוזים יצאו בזמן.

3. התקציב בנוי על העקרון שהרבות של חברת שבח לספקים ישארו אותם חובות בסוף השנה כמו עכשיו.

4. לא נכנס בתקציב הב"ל השקעות שאינן אחזקה.

בכבוד הב.,
"שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ
אמנון טלבי
חב' שבח

[illegible]

[illegible]

[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

.שבח.
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

17.6.71
תאריך

מספרנו

לכבוד
מר ברוך בר
יו"ר מועצת המנהלים
חברת שבח.

א.נ.,

הנדון: מצבת רכב ורכב נדרש.

1. משרבלי בטון עם רשיון חבועה.
   א. וייט אוטוקר.
   ב. וייט אטוקר.

2. גוררים
   א. אוטוקר.
   ב. מק
   ג. דרוש גורר חדש או במצב טוב.

3. טנדרים
   א. טנדר איבטרנש = קניות.
   ב. טנדר פיג'ו = שטחים.
   ג. טנדר ווילים = הקמה.
   ד. יהיה דרוש עם הזמן טנדר פיג'ו נוסף לשטחים.

4. רכב בטחון
   א. ציטרואן
   ב. דופין
   ג. יהיה דרוש רכב נוסף אם מעבר מבוף לרחובות.

5. טרקטורים
   א. טרקטור גדול במפעל ג'ון-דיר.
   ב. טרקטור ישן ג'ון-דיר ביהוד.
   ג. טרקטור חדש ברמלה.
   ד. יהיו דרושים עוד 1 טרקטור ג'ון-דיר קטן לעבודה בשטחים, השקעה 25 אלף לי.
   ה. עוד טרקטור גדול במפעל רצוי אחד שיכול לעשות גם עבודות חפירה מחיר 85 אלף לי.

6. טרילרים
   א. יש 7 עם רשיונות תמידים.
   8 עם רשיון לשנה שעכשיו מתחילה.
   צריך לעשות הכנות לעבור לעבודה עם סמיטרילרים השקעה עם סוסים 1/2 מיליון לירות.

7. מכונות כרמעים
   א. מוסיחא
   ב. פורד אסקורט

בכבוד רב,
.שבח.
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ
חב' שבח

[illegible]

[illegible]

[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

.ש ב ח.
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 4.4.71

מספרנו

לכבוד
חברי ההנהלה
א.ו. [illegible]
רה"מ [illegible]
ש.ב.ח.

מצב רכב קיים ובדרש בחברת שבח

1.	טנדר לקניות בעיר	=	קיים אינטרנש
2.	טנדר להובלות בשטחים	=	יש להחליף בחדש ממליצים פיב'ו.
3.	רכב לחשמלאי ולאנשי המפעל היוצאים לשטחים	=	קיים סוסיתא.
4.	רכב מנהלי	=	קיים.
5.	רכב בטחון שטח רמלה	=	קיים דופין שנהרס מומלץ להחליף בציטרואן.
6.	רכב בטחון שטח יהוד	=	לא קיים מומלץ לקנות ציטרואן.
7.	רכב למנהל קבוצת הקמה	=	לא קיים טנדר המספק לשטחים שיוחלף ימסר לו.
	השקעה הדרושה	=	15 אלף בטנדר הפיב'ו
	2 ציטרואנים	=	7 אלפים

בכבוד רב,
חב' שבח בע"מ

[illegible]

"[illegible]"

[illegible]

[illegible]

[illegible]

תזרים מזומנים של חב' שבח פורדס יולי 71 - 31.3.72

ד פ ר י ב ר ז

מקבלים	יוני	יולי	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר	ינואר 72	פברואר	מרץ
השכרנות שאובשר ע"ת הסכר ולאיפה להקבל.		1.000.000	1.000.000	900.000						
מקבלים מהרכבה			500.000	685.000	360.000	420.000	720.000	300.000	185.000	450.000
השכרנות עבודות גמר			58.000	124.000	116.000	144.000	118.000	181.000	204.000	89.000
השכרנות יסודות			180.000	170.000	200.000	220.000	220.000	300.000	300.000	100.000
השכרנות טרפיים					250.000			300.000		350.000
ס ה"כ מקבלים		1.000.000	1.738.000	1.879.000	926.000	784.000	1.058.000	1.181.000	689.000	989.000
תשלומים										
שכר עבודה		170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000
הוצאות כלליות		90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
הוצאות יסודות		160.000	245.000	245.000	175.000	175.000	175.000	175.000	85.000	
הוצ' מחקל ישירות		170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000
הוצ' עבודות גמר		377.000	366.000	341.000	415.000	320.000	439.000	419.000	350.000	393.000
ס ה"כ תשלומים		967.000	1.041.000	1.016.000	1.020.000	925.000	1.044.000	1.024.000	865.000	823.000
יתרה חודשית		+ 33.000	+ 697.000	+ 863.000	- (94.000)	- (141.000)	+ 14.000	+ 157.000	- (176.000)	+ 166.000
יתרה מצטברת	- (333.000)	- (300.000)	+ 397.000	+1.260.000	+1.166.000	+1.025.000	+1.039.000	+1.196.000	+1.020.000	+1.186.000

שרך : חנה מרקו
בדק : אמנון סלבין

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"שבח"

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

13.6.71
תאריך

מספרנו

הוצאות משרד, רכיש הנהלה

.1	מכשירי כתיבה	5.000 ל"י
.2	העתקות שמש	2.000 ל"י
.3	כיבודים	8.000 ל"י
.4	טלפונים	25.000 ל"י
.5	בולים	60.000 ל"י
.6	פירסום	2.000 ל"י
.7	נקיון	4.000 ל"י
.8	שמירת במפעל	10.000 ל"י
.9	שירות שעון	1.000 ל"י
.10	נסיעות	1.000 ל"י
.11	רפורטים עבור חברת	1.000 ל"י
.12	תרומות	2.000 ל"י
.13	דמי חבר השתלמות	2.000 ל"י
.14	ארנונה	30.000 ל"י
.15	מס רכוש	35.000 ל"י
.16	קניות והספקת	3.000 ל"י
.17	רכיש (לא כולל רכיש עבור הלוואות)	50. 000 ל"י
.18	ביקורת חשבונות	6.000 ל"י
.19	עורך דין	8.000 ל"י
.20	ביטוחים (לא כולל ביטוח נוסף לפועלים)	50.000 ל"י
.21	שכירות מגרש	20.000 ל"י
		325.000 ל"י

ליחידת דיור - 650 = 500 : 325 ל"י

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1.	[illegible]	[illegible]
2.	[illegible]	[illegible]
3.	[illegible]	[illegible]
4.	[illegible]	[illegible]
5.	[illegible]	[illegible]
6.	[illegible]	[illegible]
7.	[illegible]	[illegible]
8.	[illegible]	[illegible]
9.	[illegible]	[illegible]
10.	[illegible]	[illegible]
11.	[illegible]	[illegible]
12.	[illegible]	[illegible]
13.	[illegible]	[illegible]
14.	[illegible]	[illegible]
15.	[illegible]	[illegible]
16.	[illegible]	[illegible]
17.	[illegible]	[illegible]
18.	[illegible]	[illegible]
19.	[illegible]	[illegible]
		[illegible]

[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"שבח"

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 13.6.71

מספרנו

הוצאות אחזקה (לא כולל שכר עבודה)

.1	אחזקת תבניות	20.000 לי
.2	אחזקת מברפים	35.000 לי
.3	אחזקת אגרגטים	10.000 לי
.4	אחזקת רשתות זיון	10.000 לי
.5	אחזקת מסדרים	5.000 לי
.6	אחזקת טרנספורט ומשלות	5.000 לי
.7	אחזקת ארלם המכונות וחשמל	30.000 לי
.8	אחזקת ציוד	2.000 לי
.9	אחזקת בית מלאכה	5.000 לי
.10	משאבות, קומפרסורים	10.000 לי
.11	שירותי פועלים	2.000 לי
.12	סידורי הקמה	10.000 לי
.13	מגרש וגדר	5.000 לי
.14	בטונים	5.000 לי
.15	בנינים	2.000 לי
.16	צביעה	10.000 לי
.17	אחזקת מכונות נוסעים	15.000 לי
.18	אחזקת טנדרים	20.000 לי
.19	אחזקת טרילרים	20.000 לי
.20	אחזקת משאיות	30.000 לי
.21	אחזקת טרקטורים	15.000 לי
.22	אחזקת משרבלים	30.000 לי
.23	אחזקת סידורי הקמה	20.000 לי
.24	שמן	8.000 לי
.25	סולר גרשם ביצוך	
.26	בנזין	25.000 לי
.27	גז, חמצן	15.000 לי
.28	כלי עבודה	40.000 לי
.29	אלקטרודות וכרבים	35.000 לי
.30	מים	2.000 לי
.31	חשמל	10.000 לי
.32	שונות	49.000 לי
		500.000 לי

ליחידת דיור -.1.000 = 500 : 500.000 לי

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]	[illegible]
2. [illegible]	[illegible]
3. [illegible]	[illegible]
4. [illegible]	[illegible]
5. [illegible]	[illegible]
6. [illegible]	[illegible]
7. [illegible]	[illegible]
8. [illegible]	[illegible]
9. [illegible]	[illegible]
10. [illegible]	[illegible]
11. [illegible]	[illegible]
12. [illegible]	[illegible]
13. [illegible]	[illegible]
14. [illegible]	[illegible]
15. [illegible]	[illegible]
16. [illegible]	[illegible]
17. [illegible]	[illegible]
18. [illegible]	[illegible]
19. [illegible]	[illegible]
20. [illegible]	[illegible]
21. [illegible]	[illegible]
22. [illegible]	[illegible]
23. [illegible]	[illegible]
24. [illegible]	[illegible]
25. [illegible]	[illegible]
26. [illegible]	[illegible]
27. [illegible]	[illegible]
28. [illegible]	[illegible]
29. [illegible]	[illegible]
30. [illegible]	[illegible]
31. [illegible]	[illegible]
32. [illegible]	[illegible]
33. [illegible]	[illegible]
34. [illegible]	[illegible]
35. [illegible]	[illegible]
36. [illegible]	[illegible]
37. [illegible]	[illegible]
38. [illegible]	[illegible]
39. [illegible]	[illegible]
40. [illegible]	[illegible]
41. [illegible]	[illegible]
42. [illegible]	[illegible]
43. [illegible]	[illegible]
44. [illegible]	[illegible]
45. [illegible]	[illegible]
46. [illegible]	[illegible]
47. [illegible]	[illegible]
48. [illegible]	[illegible]
49. [illegible]	[illegible]
50. [illegible]	[illegible]
51. [illegible]	[illegible]
52. [illegible]	[illegible]
53. [illegible]	[illegible]
54. [illegible]	[illegible]
55. [illegible]	[illegible]
56. [illegible]	[illegible]
57. [illegible]	[illegible]
58. [illegible]	[illegible]
59. [illegible]	[illegible]
60. [illegible]	[illegible]
61. [illegible]	[illegible]
62. [illegible]	[illegible]
63. [illegible]	[illegible]
64. [illegible]	[illegible]
65. [illegible]	[illegible]
66. [illegible]	[illegible]
67. [illegible]	[illegible]
68. [illegible]	[illegible]
69. [illegible]	[illegible]
70. [illegible]	[illegible]
71. [illegible]	[illegible]
72. [illegible]	[illegible]
73. [illegible]	[illegible]
74. [illegible]	[illegible]
75. [illegible]	[illegible]
76. [illegible]	[illegible]
77. [illegible]	[illegible]
78. [illegible]	[illegible]
79. [illegible]	[illegible]
80. [illegible]	[illegible]
81. [illegible]	[illegible]
82. [illegible]	[illegible]
83. [illegible]	[illegible]
84. [illegible]	[illegible]
85. [illegible]	[illegible]
86. [illegible]	[illegible]
87. [illegible]	[illegible]
88. [illegible]	[illegible]
89. [illegible]	[illegible]
90. [illegible]	[illegible]
91. [illegible]	[illegible]
92. [illegible]	[illegible]
93. [illegible]	[illegible]
94. [illegible]	[illegible]
95. [illegible]	[illegible]
96. [illegible]	[illegible]
97. [illegible]	[illegible]
98. [illegible]	[illegible]
99. [illegible]	[illegible]
100. [illegible]	[illegible]
101. [illegible]	[illegible]
102. [illegible]	[illegible]
103. [illegible]	[illegible]
104. [illegible]	[illegible]
105. [illegible]	[illegible]
106. [illegible]	[illegible]
107. [illegible]	[illegible]
108. [illegible]	[illegible]
109. [illegible]	[illegible]
110. [illegible]	[illegible]
111. [illegible]	[illegible]
112. [illegible]	[illegible]
113. [illegible]	[illegible]
114. [illegible]	[illegible]
115. [illegible]	[illegible]
116. [illegible]	[illegible]
117. [illegible]	[illegible]
118. [illegible]	[illegible]
119. [illegible]	[illegible]
120. [illegible]	[illegible]
121. [illegible]	[illegible]
122. [illegible]	[illegible]
123. [illegible]	[illegible]
124. [illegible]	[illegible]
125. [illegible]	[illegible]
126. [illegible]	[illegible]
127. [illegible]	[illegible]
128. [illegible]	[illegible]
129. [illegible]	[illegible]
130. [illegible]	[illegible]
131. [illegible]	[illegible]
132. [illegible]	[illegible]
133. [illegible]	[illegible]
134. [illegible]	[illegible]
135. [illegible]	[illegible]
136. [illegible]	[illegible]
137. [illegible]	[illegible]
138. [illegible]	[illegible]
139. [illegible]	[illegible]
140. [illegible]	[illegible]
141. [illegible]	[illegible]
142. [illegible]	[illegible]
143. [illegible]	[illegible]
144. [illegible]	[illegible]
145. [illegible]	[illegible]
146. [illegible]	[illegible]
147. [illegible]	[illegible]
148. [illegible]	[illegible]
149. [illegible]	[illegible]
150. [illegible]	[illegible]
151. [illegible]	[illegible]
152. [illegible]	[illegible]
153. [illegible]	[illegible]
154. [illegible]	[illegible]
155. [illegible]	[illegible]
156. [illegible]	[illegible]
157. [illegible]	[illegible]
158. [illegible]	[illegible]
159. [illegible]	[illegible]
160. [illegible]	[illegible]
161. [illegible]	[illegible]
162. [illegible]	[illegible]
163. [illegible]	[illegible]
164. [illegible]	[illegible]
165. [illegible]	[illegible]
166. [illegible]	[illegible]
167. [illegible]	[illegible]
168. [illegible]	[illegible]
169. [illegible]	[illegible]
170. [illegible]	[illegible]
171. [illegible]	[illegible]
172. [illegible]	[illegible]
173. [illegible]	[illegible]
174. [illegible]	[illegible]
175. [illegible]	[illegible]
176. [illegible]	[illegible]
177. [illegible]	[illegible]
178. [illegible]	[illegible]
179. [illegible]	[illegible]
180. [illegible]	[illegible]
181. [illegible]	[illegible]
182. [illegible]	[illegible]
183. [illegible]	[illegible]
184. [illegible]	[illegible]
185. [illegible]	[illegible]
186. [illegible]	[illegible]
187. [illegible]	[illegible]
188. [illegible]	[illegible]
189. [illegible]	[illegible]
190. [illegible]	[illegible]
191. [illegible]	[illegible]
192. [illegible]	[illegible]
193. [illegible]	[illegible]
194. [illegible]	[illegible]
195. [illegible]	[illegible]
196. [illegible]	[illegible]
197. [illegible]	[illegible]
198. [illegible]	[illegible]
199. [illegible]	[illegible]
200. [illegible]	[illegible]
201. [illegible]	[illegible]
202. [illegible]	[illegible]
203. [illegible]	[illegible]
204. [illegible]	[illegible]
205. [illegible]	[illegible]
206. [illegible]	[illegible]
207. [illegible]	[illegible]
208. [illegible]	[illegible]
209. [illegible]	[illegible]
210. [illegible]	[illegible]
211. [illegible]	[illegible]
212. [illegible]	[illegible]
213. [illegible]	[illegible]
214. [illegible]	[illegible]
215. [illegible]	[illegible]
216. [illegible]	[illegible]
217. [illegible]	[illegible]
218. [illegible]	[illegible]
219. [illegible]	[illegible]
220. [illegible]	[illegible]
221. [illegible]	[illegible]
222. [illegible]	[illegible]
223. [illegible]	[illegible]
224. [illegible]	[illegible]
225. [illegible]	[illegible]
226. [illegible]	[illegible]
227. [illegible]	[illegible]
228. [illegible]	[illegible]
229. [illegible]	[illegible]
230. [illegible]	[illegible]
231. [illegible]	[illegible]
232. [illegible]	[illegible]
233. [illegible]	[illegible]
234. [illegible]	[illegible]
235. [illegible]	[illegible]
236. [illegible]	[illegible]
237. [illegible]	[illegible]
238. [illegible]	[illegible]
239. [illegible]	[illegible]
240. [illegible]	[illegible]
241. [illegible]	[illegible]
242. [illegible]	[illegible]
243. [illegible]	[illegible]
244. [illegible]	[illegible]
245. [illegible]	[illegible]
246. [illegible]	[illegible]
247. [illegible]	[illegible]
248. [illegible]	[illegible]
249. [illegible]	[illegible]
250. [illegible]	[illegible]
251. [illegible]	[illegible]
252. [illegible]	[illegible]
253. [illegible]	[illegible]
254. [illegible]	[illegible]
255. [illegible]	[illegible]
256. [illegible]	[illegible]
257. [illegible]	[illegible]
258. [illegible]	[illegible]
259. [illegible]	[illegible]
260. [illegible]	[illegible]
261. [illegible]	[illegible]
262. [illegible]	[illegible]
263. [illegible]	[illegible]
264. [illegible]	[illegible]
265. [illegible]	[illegible]
266. [illegible]	[illegible]
267. [illegible]	[illegible]
268. [illegible]	[illegible]
269. [illegible]	[illegible]
270. [illegible]	[illegible]
271. [illegible]	[illegible]
272. [illegible]	[illegible]
273. [illegible]	[illegible]
274. [illegible]	[illegible]
275. [illegible]	[illegible]
276. [illegible]	[illegible]
277. [illegible]	[illegible]
278. [illegible]	[illegible]
279. [illegible]	[illegible]
280. [illegible]	[illegible]
281. [illegible]	[illegible]
282. [illegible]	[illegible]
283. [illegible]	[illegible]
284. [illegible]	[illegible]
285. [illegible]	[illegible]
286. [illegible]	[illegible]
287. [illegible]	[illegible]
288. [illegible]	[illegible]
289. [illegible]	[illegible]
290. [illegible]	[illegible]
291. [illegible]	[illegible]
292. [illegible]	[illegible]
293. [illegible]	[illegible]
294. [illegible]	[illegible]
295. [illegible]	[illegible]
296. [illegible]	[illegible]
297. [illegible]	[illegible]
298. [illegible]	[illegible]
299. [illegible]	[illegible]
300. [illegible]	[illegible]
301. [illegible]	[illegible]
302. [illegible]	[illegible]
303. [illegible]	[illegible]
304. [illegible]	[illegible]
305. [illegible]	[illegible]
306. [illegible]	[illegible]
307. [illegible]	[illegible]
308. [illegible]	[illegible]
309. [illegible]	[illegible]
310. [illegible]	[illegible]
311. [illegible]	[illegible]
312. [illegible]	[illegible]
313. [illegible]	[illegible]
314. [illegible]	[illegible]
315. [illegible]	[illegible]
316. [illegible]	[illegible]
317. [illegible]	[illegible]
318. [illegible]	[illegible]
319. [illegible]	[illegible]
320. [illegible]	[illegible]
321. [illegible]	[illegible]
322. [illegible]	[illegible]
323. [illegible]	[illegible]
324. [illegible]	[illegible]
325. [illegible]	[illegible]
326. [illegible]	[illegible]
327. [illegible]	[illegible]
328. [illegible]	[illegible]
329. [illegible]	[illegible]
330. [illegible]	[illegible]
331. [illegible]	[illegible]
332. [illegible]	[illegible]
333. [illegible]	[illegible]
334. [illegible]	[illegible]
335. [illegible]	[illegible]
336. [illegible]	[illegible]
337. [illegible]	[illegible]
338. [illegible]	[illegible]
339. [illegible]	[illegible]
340. [illegible]	[illegible]
341. [illegible]	[illegible]
342. [illegible]	[illegible]
343. [illegible]	[illegible]
344. [illegible]	[illegible]
345. [illegible]	[illegible]
346. [illegible]	[illegible]
347. [illegible]	[illegible]
348. [illegible]	[illegible]
349. [illegible]	[illegible]
350. [illegible]	[illegible]
351. [illegible]	[illegible]
352. [illegible]	[illegible]
353. [illegible]	[illegible]
354. [illegible]	[illegible]
355. [illegible]	[illegible]
356. [illegible]	[illegible]
357. [illegible]	[illegible]
358. [illegible]	[illegible]
359. [illegible]	[illegible]
360. [illegible]	[illegible]
361. [illegible]	[illegible]
362. [illegible]	[illegible]
363. [illegible]	[illegible]
364. [illegible]	[illegible]
365. [illegible]	[illegible]
366. [illegible]	[illegible]
367. [illegible]	[illegible]
368. [illegible]	[illegible]
369. [illegible]	[illegible]
370. [illegible]	[illegible]
371. [illegible]	[illegible]
372. [illegible]	[illegible]
373. [illegible]	[illegible]
374. [illegible]	[illegible]
375. [illegible]	[illegible]
376. [illegible]	[illegible]
377. [illegible]	[illegible]
378. [illegible]	[illegible]
379. [illegible]	[illegible]
380. [illegible]	[illegible]
381. [illegible]	[illegible]
382. [illegible]	[illegible]
383. [illegible]	[illegible]
384. [illegible]	[illegible]
385. [illegible]	[illegible]
386. [illegible]	[illegible]
387. [illegible]	[illegible]
388. [illegible]	[illegible]
389. [illegible]	[illegible]
390. [illegible]	[illegible]
391. [illegible]	[illegible]
392. [illegible]	[illegible]
393. [illegible]	[illegible]
394. [illegible]	[illegible]
395. [illegible]	[illegible]
396. [illegible]	[illegible]
397. [illegible]	[illegible]
398. [illegible]	[illegible]
399. [illegible]	[illegible]
400. [illegible]	[illegible]
401. [illegible]	[illegible]
402. [illegible]	[illegible]
403. [illegible]	[illegible]
404. [illegible]	[illegible]
405. [illegible]	[illegible]
406. [illegible]	[illegible]
407. [illegible]	[illegible]
408. [illegible]	[illegible]
409. [illegible]	[illegible]
410. [illegible]	[illegible]
411. [illegible]	[illegible]
412. [illegible]	[illegible]
413. [illegible]	[illegible]
414. [illegible]	[illegible]
415. [illegible]	[illegible]
416. [illegible]	[illegible]
417. [illegible]	[illegible]
418. [illegible]	[illegible]
419. [illegible]	[illegible]
420. [illegible]	[illegible]
421. [illegible]	[illegible]
422. [illegible]	[illegible]
423. [illegible]	[illegible]
424. [illegible]	[illegible]
425. [illegible]	[illegible]
426. [illegible]	[illegible]
427. [illegible]	[illegible]
428. [illegible]	[illegible]
429. [illegible]	[illegible]
430. [illegible]	[illegible]
431. [illegible]	[illegible]
432. [illegible]	[illegible]
433. [illegible]	[illegible]
434. [illegible]	[illegible]
435. [illegible]	[illegible]
436. [illegible]	[illegible]
437. [illegible]	[illegible]
438. [illegible]	[illegible]
439. [illegible]	[illegible]
440. [illegible]	[illegible]
441. [illegible]	[illegible]
442. [illegible]	[illegible]
443. [illegible]	[illegible]
444. [illegible]	[illegible]
445. [illegible]	[illegible]
446. [illegible]	[illegible]
447. [illegible]	[illegible]
448. [illegible]	[illegible]
449. [illegible]	[illegible]
450. [illegible]	[illegible]
451. [illegible]	[illegible]
452. [illegible]	[illegible]
453. [illegible]	[illegible]
454. [illegible]	[illegible]
455. [illegible]	[illegible]
456. [illegible]	[illegible]
457. [illegible]	[illegible]
458. [illegible]	[illegible]
459. [illegible]	[illegible]
460. [illegible]	[illegible]
461. [illegible]	[illegible]
462. [illegible]	[illegible]
463. [illegible]	[illegible]
464. [illegible]	[illegible]
465. [illegible]	[illegible]
466. [illegible]	[illegible]
467. [illegible]	[illegible]
468. [illegible]	[illegible]
469. [illegible]	[illegible]
470. [illegible]	[illegible]
471. [illegible]	[illegible]
472. [illegible]	[illegible]
473. [illegible]	[illegible]
474. [illegible]	[illegible]
475. [illegible]	[illegible]
476. [illegible]	[illegible]
477. [illegible]	[illegible]
478. [illegible]	[illegible]
479. [illegible]	[illegible]
480. [illegible]	[illegible]
481. [illegible]	[illegible]
482. [illegible]	[illegible]
483. [illegible]	[illegible]
484. [illegible]	[illegible]
485. [illegible]	[illegible]
486. [illegible]	[illegible]
487. [illegible]	[illegible]
488. [illegible]	[illegible]
489. [illegible]	[illegible]
490. [illegible]	[illegible]
491. [illegible]	[illegible]
492. [illegible]	[illegible]
493. [illegible]	[illegible]
494. [illegible]	[illegible]
495. [illegible]	[illegible]
496. [illegible]	[illegible]
497. [illegible]	[illegible]
498. [illegible]	[illegible]
499. [illegible]	[illegible]
500. [illegible]	[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

.שבח.
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

13.6.71
תאריך

מספרנו

הוצאות עבודה כולל הנהלה

ליצור יחידת דיור והקמת הבנינים עד למסירה

.1	שכר עבודה לשנה כולל הנהלה כולל תוספת ומיסים	1.800.000 לי
.2	בגדי עבודה	10.000 לי
.3	הסעת פועלים	30.000 לי
.4	מתנות חג	10.000 לי
.5	השתתפות באחזקת רכב	30.000 לי
.6	אשל	30.000 לי
.7	מס מקביל קופת חולים	20.000 לי
.8	ביטוח נוסף לעובדים	30.000 לי
		1.960.000 לי
	מזה על חשבון מקלטים ויסודות כ-15%	260.000 לי
	בס"ה ל-500 יחידות דיור שכר עבודה כולל	1.700.000 לי
	ליחידת דיור בתכנית של 500 לשנה 1.700.000|500 = 3400	3.400 לירות

[illegible]

"[illegible]"

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1.	[illegible]	[illegible]
2.	[illegible]	[illegible]
3.	[illegible]	[illegible]
4.	[illegible]	[illegible]
5.	[illegible]	[illegible]
6.	[illegible]	[illegible]
7.	[illegible]	[illegible]
8.	[illegible]	[illegible]
		[illegible]
	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

. ש ב ח .
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

13.6.71
תאריך

מספרנו

הערכת הוצאות ליחידת דיור בשנת - 1971/72

יסוד החישוב: ההוצאה בשנת 1970/71 + 5%

500 יחידות דיור תוצר שנתי 1971/72

יעשו חישובים נוספים לתוצר של 450 יחידות דיור כשנת וגם 400 יח"ד לשנה.

.1	מלט ליחידת דיור יציקת 30 מ^3 בטון - 9200 ק"ג	1.100 לי
.2	אגרגטים ליחידת דיור יציקת 30 מ^3 - 18 לירות ל-מ^3	540 לי
.3	רשתות ז'רון כ-1300 ק"ג לדירה במחיר 950 לירות טונה	1.250 לי
.4	חמרי עזר לבטון (פלסטליזור 2 לירות על מ^3)	60 לי
.5	חמרי בידוד קל קל 1 מ^3 לדירה	120 לי
.6	חמרי חשמל בבטון 20 לירות ליחידת דיור	20 לי
.7	חמרים שונים לתאום 10 לירות ליחידת דיור	10 לי
.8	תיקונים חמרים (מלט חול דבק) 30 לירות ליחידת דיור	30 לי
.9	שטוחים, אומים, ביציקות 50 לירות ליחידת דיור	50 לי
.10	חמרים שונים (שמן חבנידות וכו') 20 לירות ליחידת דיור	20 לי
.11	בדיקות בטון - 30 לירות ליחידת דיור	30 לי
.12	סולר ושמנים - 80 לירות ליחידת דיור	80 לי
.13	שונות - 30 לירות ליחידת דיור	30 לי
	בס"ה חמרים להכנה ומשלוח יחידת דיור	3.340 לי

[illegible]

[illegible]

[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

.שבח.
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

13.6.71
תאריך
מספרנו

קבלני משנה מחושב ל- 24 דירות

שנת 1970/71	שנת 71/72	זמן ההוצאה
1. איזון הוסדות 700	800	חודש לפני התחלת ההרכבה
2. יציקות בין קירות - 5500	6.000	בזמן ההרכבה
3. אינסט' כולל מאוררים - 42.979	45.000	לחלק ל-6 חודשים אחרי גמר ההרכבה
4. חרמת חול ומרצפות - 3.000	3.500	חדשים אחרי גמר ההרכבה
5. ריצוף קומפלקס - 31.137	33.000	שלושת חודשים אחרי ההרכבה
6. חשמל - 13.640	15.000	1/3 אחרי חודש, 3 1/3 חודשים - 6 1/3 חודשים.
7. משקופים ודלתות עץ - 19.908	21.000	70% חודש אחרי הרכבה 30% 6 חודשים אחרי הרכבה
8. טיח - 12.212	13.000	חדשיים אחרי גמר ההרכבה
9. שולחן מטבח ושמש - 5.286	5.500	4 חדשים אחרי גמר ההרכבה
10. מוזאיקה - 4.930	5.500	מחולק שווה ל-6 חודשים
11. חרסינה - 4.850	5.000	אחרי 5 חודשים
12. חלונות דלתות אלומנידום - 19.788	20.000	אחרי 5 חודשים
13. חריסים - 23.501	24.000	50% אחרי חודש 50% אחרי 3 חודשים
14. מעקים -2.970	3.200	אחרי 5 חודשים
15. צבע פנים - 9.960	10.000	אחרי 3 חודשים
16. פ יגומים ותיקוני חוץ - 6.773	7.000	אחרי 4 חודשים
17. כיסוי ארון צנורות - 600	600	אחרי 5 חודשים
18. ביוב הוצאות נוספות - 200	500	אחרי 3 חודשים
19. צביעת חוץ - 12.579	13.000	אחרי חודשים
20. בידוד גג - 6.000	6.300	אחרי 6 חודשים
21. מטלי כביסה - 588	600	אחרי 6 חודשים
22. חבות דאר - 240	250	אחרי 5 חודשים
23. מדרגות חוץ - 1.718	2.000	אחרי 5 חודשים
24. נקיון דירות - 1.640	1.700	אחרי 6 חודשים
25. צנורות גשם - 1.000	1.100	אחרי 3 חודשים
26. יציאות גג - 1.200	1.200	אחרי 5 חודשים
27. זיגוג - 400	400	אחרי 5 חודשים
	245.100	

ליחידת דיור 245.100 ÷ 24 = 10.200

[illegible]

"[illegible]"

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

.ש ב ח.
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

13.6.71
תאריך

מספרנו

הרצאת בשטחים

.1	שמירת 60.000 פחות 15.000 על חשבון הטקלטים	45.000 ל"י
.2	בנינים זמניים	5.000 ל"י
.3	תכנון	30.000 ל"י
.4	חשמל ומים	5.000 ל"י
.5	מסלולים	10.000 ל"י
.6	העברת מנופים	5.000 ל"י
.7	חמרי גמר	40.000 ל"י
.8	מיטים	10.000 ל"י
.9	ברגים ואטמים	20.000 ל"י
.10	ביטחון	5.000
.11	שונות ורזרבה	50.000 ל"י
	ליחידת דיור - 450 = 500 :	225.000

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

.ש ב ח.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

13.6.71
תאריך

מספרנו

הוצאות ליחידת דיור לשנת 71/72

ריכוז ~~הישוב~~ 500 יחידות תוצר שנתי

3.340	1002	.1 יציקת היחידה חמרים והוצאות עבודה
3.400	1003	.2 שכר עבודה ליחידה כולל יציקה והקמה
650	1004	.3 הוצאות משרד ביטוח רבית שוטפת
1.000	1005	.4 הוצאות אחזקה
10.200	1006	.5 קבלני משנה
450		.6 הוצאות בשטחים
1.000		.7 רזרבה להוצאות צפויות מראש
20.040	20.040	בס"ה

הוצאות על יסוד תוצר של 450 יחידות דיור לשנת

3.340	.1 יציקת היחידה והוצאות עבודה
3.700	.2 שכר עבודה ליחדה
720	.3 הוצאות משרד
1.100	.4 הוצאות אחזקה
10.200	.5 קבלני משנה
500	.6 הוצאות בשטחים
1.000	.7 רזרבה
20.560	20.560

הוצאות ליחידת דיור לשנת 1971/72
התוצר השנתי 400 יחידות דיור

3.340	.1 יציקת היחידה
4.100	.2 שכר עבודה ליחידה
810	.3 הוצאות משרד
1.250	.4 הוצאות אחזקה
10.200	.5 קבלני משנה
560	.6 הוצאות בשטחים
1.000	.7 שונות ורזרבה
21.120	21.120

[illegible]

"[illegible]"

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1.	[illegible]	[illegible]	[illegible]
2.	[illegible]	[illegible]	[illegible]
3.	[illegible]	[illegible]	[illegible]
4.	[illegible]	[illegible]	[illegible]
5.	[illegible]	[illegible]	[illegible]
6.	[illegible]		[illegible]
7.	[illegible]		[illegible]
	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

1.	[illegible]	[illegible]
2.	[illegible]	[illegible]
3.	[illegible]	[illegible]
4.	[illegible]	[illegible]
5.	[illegible]	[illegible]
6.	[illegible]	[illegible]
7.	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]

[illegible]

1.	[illegible]	[illegible]
2.	[illegible]	[illegible]
3.	[illegible]	[illegible]
4.	[illegible]	[illegible]
5.	[illegible]	[illegible]
6.	[illegible]	[illegible]
7.	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

. ש ב ח .
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

13.6.71
תאריך .....

מספרנו .....

הוצאות המתחלקות לפי חדשים

.1	יציקות במפעל 3340 × 50	170.000
.2	שכר עבודה = 1.700:12	140.000
.3	הוצאות אחזקה = 500:12	40.000
.4	הוצאות משרד ורכבת ביטוח = 650:12	50.000
.5	הוצאות בשטחים	20.000
.6	בלתי נראה מראש ורזרבה	20.000
.7	שכר עבודה מקלטים - = 260:12	20.000
.8	בס"ה עבודה וחמרים של המפעל	460.000
.9	עבודות קבלנים היא 50% ממחיר עצמי של הבית ז"א	450.000
.10	מקלטים כ-350 × 6.000 = 2.100 : 12 =	170.000
.11	גמר לוד, ויצמן עד למסירה 6 חודשים מקלטים	50.000
	הוצאה חדשית	1.130.000

"חלש"

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1.	[illegible]	[illegible]
2.	[illegible]	[illegible]
3.	[illegible]	[illegible]
4.	[illegible]	[illegible]
5.	[illegible]	[illegible]
6.	[illegible]	[illegible]
7.	[illegible]	[illegible]
8.	[illegible]	[illegible]
9.	[illegible]	[illegible]
10.	[illegible]	[illegible]
11.	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]

"שבה" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון מס. 4/70 שקויימה ביום 19 ליולי 1970 בלשכתו של יו"ר הדירקטוריון, מר הלל אשכנזי, במשרד השיכון, הקריה, תל - אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ש. לברון, ח. סלבין, ד. סרנה

מוזמנים: מר ז. אורן, מטעם רשות החברות הממשלתיות, מר א. עקביה, רואה החשבון של החברה, וה"ה א. גליץ וא. סלבין.

על סדר יומה של הישיבה:

1. אישור פרוטוקול הדירקטוריון מס. 3/70 מיום 11.6.70 .
2. דיון במאזן ליום 31.3.70 .
3. ש ו נ ו ת .

1. אושר הפרוטוקול מישיבת הדירקטוריון מס. 3/70 מיום 11.6.70 .

2. רואה החשבון של החברה, מר עקביה הציג טיוטה ראשונה של המאזן ושל חשבון רווח והפסד שהוכנו בעקבות דיון ראשון בועדת המאזן והרצה על הנתונים המופיעים בהם. חברי הדירקטוריון התיחסו לטיוטת המאזן שהוצגה ושאלו מספר שאלות הבהרה.

סוכם, כי ועדת המאזן תשלים דיוניה על הצעת המאזן ליום 31.3.70 ותביאה לאישור הדירקטוריון בישיבתו הבאה.

3. ש ו נ ו ת - א י ן .

ובזה הסתיימה הישיבה.

הלל אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון ויו"ר הישיבה

[illegible]

[illegible]

[illegible]

סדר יום

לישיבת מועצת מנהלים "שבח"

שתתקיים ביום 19.7.70

---

1. אישור פרוטוקול מועצת המנהלים מס. 3/70 מיום 11.6.70 .

2. אישור המאזן ליום 30.3.70 .

3. ש ו נ ו ת

[illegible]

[illegible]

[illegible]

---

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שקויימה ביום 11.6.70 בלשכתו של יו"ר הדירקטוריון מר הלל אשכנזי, במגדל השיכון, הקריה, תל-אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ש. לברון, ח. סלבין וד. סרנה.

מוזמנים: מר ז. אורן מטעם רשות החברות הממשלתיות, מר א. עקביה רואה החשבון של החברה וה"ה א. גליץ וא. סלבין.

על סדר יומה של הישיבה:

1. אישור פרוטוקול הדירקטוריון מיום 25.3.70.
2. דו"ח המנכ"ל.
3. מאזן שנתי.
4. שונות.

1. אושר פרוטוקול הישיבה של הדירקטוריון מיום 25.3.70 .

2. המנהל, מר חיים סלבין, מדווח כי מאז הפעלת המכונות מחדש ב-15.4.70 לאחר הפסקה לשיפוצים והאחזקה בוצעו 41 יציקות במפעל שיצרו 82 יחידות דיור; בתקופה האמורה לא נוצלו ארבע ימי עבודה ועל כן נוצר פיגור בשעור 8 יחידות דיור.

השינויים שנעשו בחללי החלונות והדלתות שבתכניות הוכיחו את עצמם והיציקות החדשות עלו יפה.

גם השינוי שבוצע בשיטת הקשירה של הקירות הצליח, ומהווה שיפור ניכר החוסך זמן בהרכבה, כיום ישנה אפשרות להרכיב קומה שלמה של 6 דירות ב-6 ימי עבודה.

המפעל נתקל בבעיות בהספקה ומשלוח של התאים הסניטריים כתוצאה מהפסקה בשימוש במשקופי ברזל. בעקבות זאת מוכנסת שיטה חדשה לחיזוק התאים הסניטריים ואני תקוה כי בכך תפתר הבעיה.

אין כל התקדמות בבניית המכונה לריתוך רשתות הזיון. עבודה זו נמסרה לקבלני משנה ואין עדיין כל אפשרות לקבוע מתי העבודה תבוצע למעשה.

הונהגה שיטה חדשה לאספקת זרם חשמלי למנופים, והיא מאפשרת מהירות יותר גדולה בעבודת המנופים.

2 / ..

[illegible]

[illegible]

[illegible]

המנכ"ל הביע את שביעת רצונו מעבודת השיפוצים שנעשתה בתקופת ההפסקה והתוצאות בעבודה המחודשת מוכיחות את הצלחת השיפוצים.

מר סרנה מעיר כי הוא שם לב שבהרבה רשתות זיון נמצאו חוסים שנשרפו בנקודות החיבור ולכן לדעתו בניית המכונה לריתוך הרשתות חשובה ביותר.

באשר לעבודות הבניה באתרים עצמם, המצב גרוע, אין למצוא קבלני משנה לעבודות גמר, ואלה מנכונים להתקשר לעבודה כבר מלאים בהזמנות קודמות, וספק אם יתקדמו כדרוש בעבודות עבור החברה.

המנכ"ל חוזר ומדגיש את אי שביעות רצונו ממרותיו של המהנדס בונה. בנקודה זו מעיר מר סרנה כי אנשי משרד השיכון הדגישו באזניו כי דוקא מאז כניסתו של מהנדס בונה לתפקידו בחברה, חלה התקדמות בעבודה המבוצעת באתרים. מכל מקום קשה כעת למצוא מועמד טוב יותר לתפקיד זה.

מר אמנון סלבין מודיע כי לפני כשלושה שבועות הגיש למהנדס שטרום ממשרד השיכון מפרט מדוייק של היפוס הבית המורכב כעת ע"י החברה והמפרט נמצא בהליכי אישור.

מר אשכנזי מציין כי אין להסתפק בקביעת העובדה שהמצב עגום אלא חייבים למצוא פתרונות למצב. הקשיים בהם נתקלת החברה קיימים גם במפעלים אחרים, ובכל זאת מצליחים הם להתגבר על הקשיים. מן ההכרח להקדיש תשומת לב ומאמץ מירביים לענין קידום העבודות באתרים, וכל עוד אין החברה מסוגלת למסור מפתחות לבנין, אין הבנין נחשב כגמור, ולחיוב החברה ירשמים פיגורים ההולכים וגדלים.

מר אמנון סלבין מוסר פרטים כדלקמן:

הבתים מס. 4 ו- 5 נמסרו במסירה סופית.

בית מס. 6 יימסר במסירה מוקדמת עד סוף חודש יוני ש.ז.

בבית מס. 7 מסיימים את הריצוף וניתן להניח כי יימסר תוך חודש ספטמבר ש.ז.

בבית מס. 8 התחילו לעבוד הצבעים, וניתן יהיה למסרו בסוף חודש יולי ש.ז.

בבית מס. 9 המצב בכי רע.

<u>באתר לוד</u>: בבית מס. 10 התחילו בעבודת צביעה, אבל הקצב איטי ביותר.

ביחס לאתר ויצמן, רק הוחל בריכוז קבלני משנה עבורו.

מר לפיד מעיר כי הוא עורר בפני הנהלת משרד השיכון את הבעיה של חוסר הזמנות וכי דרש מאת המשרד לקיים את החוזה ולמסור מספר נאות של הזמנות.

3 /..

[illegible]

[illegible]

[illegible]

3. **המאזן**

רואה חשבון עקביה מודיע כי לפני שבוע סוכם סיכום ראשון וישנו מאזן בוחן. העבודה הטכנית הכרוכה בהכנת המאזן הסופי תקח כ-6 שבועות. מתעוררות בעיות עקרוניות מסויימות הדורשות החלטה, כגון אחוז התוספת במחירים שמשתלמים לחברה, המענק שנתקבל מאת הבנק לפיתוח תעשייה, ציוד שנצרך תוך כדי ביצוע ניסויים וכו'.

הדירקטוריון מינה ועדת מאזן המורכבת מה"ה מ. לפיד, א. גליץ וא. סלבין, והועדה נתבקשה לסיים את עבודתה עד אמצע חודש יולי ש.ז.

4. **שונות**

א. המנכ"ל מבקש אישור לקניית שמונה טריילרים שלהם יזדקק המפעל כאשר יופעל המנוף הנוסף. ההוצאה לכל טריילר כולל שיפוצו הדרוש מגיעה לסך 12,500 ל"י. הטריילרים הנדונים משתחררים עכשיו מעבודה עבור משרד הבטחון וזוהיא הזדמנות בלתי חוזרת לקנותם.

לדעת מר ד. סרנה יעלה טריילר משופץ על הכביש כ-15,000 ל"י.

ב. כמו כן מבקש המנכ"ל אישור להוצאה נוספת בסך -.40,000 ל"י להמשך עבודות בנייתו של המנוף הנוסף, וכן לרכישת החומרים הדרושים.

ג. כן מבקש המנכ"ל אישור לתשלום עבור קורס נהיגה של אחד מעובדי המפעל המקצועיים העובד בהרכבה, ואשר יקנה מכונית על חשבונו הוא.

ירושלים

החלט

א. לאשר הוצאה בסך של עד -.50,000 ל"י לקניית 8 הטריילרים והעברתם מבחן שנתי ללא ביצוע שיפוצים יסודיים באף אחד מהם.

ב. לאשר הוצאת ביניים נוספת להקמת מנוף הקמה שלישי בסך של 10 אלפים ל"י.

ג. לאשר תשלום עבור קורס הנהיגה לחרופי אברהם איש קבוצת הקמה.

ובזאת נסתיימה הישיבה.

הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון

[illegible]. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

סדר יום

לישיבת מועצת מנהלים "עבמ"

שתתקיים ביום 11.6.70

---

1. אישור פרטיכל מועצת המנהלים 2/70 מיום 25.3.70 .

2. דו"ח המנכ"ל .

3. מצבן שנתי - דיון מוקדם .

4. ש ו נ ו ת

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 25 לחודש מרץ שנת 1970
בלשכתו של יו"ר הדירקטוריון מר הלל אשכנזי, במשרד השיכון, הקריה, ת"א

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה: ה. אשכנזי, מ. לפיד, ש. לברון, ח. סלבין, ד. סרנה.

נעדר: חבר הדירקטוריון מר ע. שילוני (נמצא בחו"ל).

מוזמנים: ה"ה א. גליץ, ע. וכסלר, א. סלבין.

על סדר היום: 1. איסור הפרוטוקול מיום 12.2.70.

2. דו"ח המנהל.

3. החלטות בדבר הסיכומים שסוכמו בפגישה שקויימה בתאריך 8.3.70.

4. העברת מניות בחברה.

1. אושר הפרוטוקול מישיבת הדירקטוריון מיום 12.2.70 בשני תיקונים שהוכנסו בדבריו של מר א. סלבין בעמ. 3 מן הפרוטוקול וסומנו בו במקום.

2. המנהל, מהנדס ח. סלבין, מדווח כי המרים שהוזמן בחוץ להתקנתו במנוף השני - טרם סופק, והיעדרו מונע את השלמתו והפעלתו של המנוף הזה שנבנה במפעל.

אין כל התקדמות בבניית המכונה לריתוך הרשתות, ואף זאת בשל אי-אספקת חלקים מבחוץ.

לעומת זאת הושגה התקדמות יפה בהכנת הבטון בתוך המפעל. כעת עוסקים בהקמת הסילו השני, שיאפשר הכנה עצמית של כל כמות הצריכה היומית המלאה.

בהתייחסו לסעיף 2 (1) מפרוטוקול הישיבה הקודמת, מוסר המנהל כי התבנית הקטנה הראשונה מתוך שלוש התבניות שהמפעל בונה במקום התבנית הגדולה, - כבר נבנתה, ואילו בנייתן של השתיים הנותרות תסתיים תוך שלושה שבועות.

בעית החלונות והדלתות מקבלת את פתרונה בהתאם למה שנמסר על ידי המנהל בישיבה הקודמת.

חלוקת התבנית הגדולה ופתרון בעיית הדלתות והחלונות צריכים לחסוך במידה ניכרת את כח האדם שהועסק בעבודות חיצוב ותיקון הגופים.

על מנת להתגבר על בעיות נקויין של התבניות מלמטה, נבנתה כעת רצפה מסופעת שתעזור ותייעל את הוצאת השאריות שבתוך התבניות.

לשאלתו של יו"ר הדירקטוריון מסיב המנהל כי בוצעו כל הסיפוצים הדרושים בציוד המפעל בהתאם לתכנון תקופת השיפוצים שנעשתה על ידו, ולכן יכול המנהל לומר כי נעשה הכל על מנת להבטיח כי תקופת הייצור הקרובה תהיה ללא תקלות במיכון ובתבניות. תוך כדי עשיית השיפוצים הוכנסו מספר שיפורים בתבניות לפי רצון המפקחים והמהנדסים.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

באשר למנופים: מנוף הייצור כבר הוקם, במנוף שעבד באתר וייצמן מסיימים כעת את עבודת השיפוץ, המנוף להעברת רשתות הזיון כבר מוקם ומכינים אותו להפעלה, ואילו למנוף לרשתות הזיון שיעבוד בתוך המחלקה טרם סופקו החלקים שהוזמנו מבחוץ.

בעיית איחסונם של הגופים היצוקים היא רצינית וקיים צורך בהרחבת שטח האיחסון.

המצב באתרים (מפי א. סלבין)

באתר החדש שביהוד ניתנה הודעה על ידי משרד השיכון על הפסקת העבודה בשל בירורים המתנהלים בין משרד השיכון לבין משרד הפנים, ועל מנת לא להפסיד את הקבלן שכבר יצא לשטח, ניתנה לו הוראה להמתין.

באתר רמלה:

בבנינים מס. 4 ו- 5 מבוצעת כעת המסירה.

בבנין מס. 6 תוקן הפיגור במידת מה.

בבנינים 7 ו- 8 ההתקדמות עדיין איטית, והתחזית היא שהבנינים יסתיימו רק כעבור מחצית השנה, עובדה שתהווה פיגור רציני.
הקצב האיטי נגרם בשל חוסר האינסטלטורים והצבעים.

באתר לוד:

הבנין הראשון באתר זה יהיה מוכן למסירה תוך שלושה חודשים ואחריו יבואו הבתים הבאים בהפסקות של כחודש וחצי בין בית לבית.

באשר ליתר הבתים, אין עדיין התקשרות עם קבלני המשנה.

באתר וייצמן:

יתחילו בעבודות ההרכבה עם חידושו של הייצור במפעל לאחת סיום תקופת השיפוצים.

התכנית היא להעסיק שני מנופים באתר זה.

3. חברי הדירקטוריון עיינו בתרשומת הפגישה שקויימה ביום 8.3.70 שהעתקה מצורף לפרוטוקול זה.

א. עיכובים בעבודות גמר.

לאור הנתונים שנמסרו זה עתה על המצב באתרים, ציינו חברי הדירקטוריון כי נוצר פיגור רציני במסירת הבנינים ופירושו גרימת נזקים כספיים לחברה. פיגור זה יסכל כל התקדמות שתושג בייצור הגופים בתוך המפעל, ותלך ותחמיר בעיית איחסונם של הגופים היצוקים.

יש איפוא לעשות הכל לשם הדבקת הפיגורים באתרים.

ב. חדירת רטיבות בבדיקה שנערכה על ידי מכון התקנים הישראלי.

נערכה בדיקת חדירתם של המים לתוך הדירות, אבל טרם נמסר הדו"ח על התוצאות. מר א. סלבין מוסר כי חדרה רטיבות ב-6 דירות, אבל, לדעתו, היתה חדירה מועטת בלבד. מבחינה מעשית הוכח כי הגשמים אינם חודרים דרך הפוגות של הבנינים שהוקמו על ידי המפעל.

3 / ..

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ג. שכר העובדים

בעקבות התרשמות הגיש מר א. סלבין מצבת כח אדם והרשים היחידות, אבל צויין כי דרוש תקן של ממש על מנת לאפשר לדירקטוריון לדון דיון מעשי בשינויי דירוג. מר א. סלבין הבטיח להכין את התקן.

בענין שיטת הנורמות מסר מר א. סלבין שמינהלת המפעל הגיעה למסקנה שאי אפשר להגיע לתיקוני השכר על ידי הכנסת הנורמות. עד כה נקבעו הנורמות במו"מ אישי עם עובד מסויים שעליו דנו. אין טעם להזמין קביעת נורמות על ידי גורם חיצוני, כי הפועלים יסרבו לשתף פעולה. מר א. סלבין הביע את דעתו שלא תהיה תועלת בפנייה לועד העובדים להקים ועדת נורמות פריטטית, כי אז תקום התארגנות כללית של הפועלים שתעלה דריסות שכר קשות.

סוכם כי תחילה יש לערוך תמונה מדוייקת של המצב הקיים בציון סוג עבודתו של כל פועל ופועל ואופן הביצוע כיום. כל הפרטים יוכנו על ידי מר א. סלבין וייבדקו על ידי ועדה מיוחדת שהוקמה למטרה זו בהרכב ה"ה אשכנזי, סרנה וא. סלבין.

ד. בקורת פנימית

מר ח. סלבין הביע את דעתו כי עשיית הבקורת הפנימית צריכה להימסר לרואה החשבון של החברה.

לעומת זאת ציין יו"ר הדירקטוריון כי בדיקתו של רואה החשבון שונה באופיה ובמהותה מדרכי הבקורת הדרושה למפעל.

הוחלט להעסיק מבקר פנימי מיוחד. לאור התנגדותו של מר ח. סלבין להעסקתו של מר צ. רחלי בתפקיד המבקר בשל סיבות הכרוכות באישיותו של רחלי, נמסרה לשיקולו של יו"ר הדירקטוריון שאלת בחירתו של המבקר הפנימי.

המבקר הפנימי שייבחר על ידי יו"ר הדירקטוריון יוחתם על כתב התחייבות לשמירת הסודיות.

ה. מהנדס א. בונה

הוחלט שאין להשאיר את המפעל ללא מהנדס בנין, ועל כן אין להפסיק את עבודתו של המהנדס א. בונה בטרם נמצא לו תחליף. עד סוף חודש מרץ יש לסיים את המו"מ עמו על תנאי עבודתו במפעל.

ו. הכנת מפרט טכני של דירה

המחוז דורש כי המפעל ימציא לו מפרט טכני של הדירה בליווי שרטוט המראה את כל פרטי העבודות המבוצעות בדירה.

מר א. סלבין קיבל על עצמו להכין תוך שבועיים ימים את המפרט המתאר, ואילו המהנדס ח. סלבין יכין את השרטוט שבו יצויינו כל הפרטים הדרושים, כולל שרטוט החיבורים.

ז. השקעות

הדירקטוריון אישר את רכישתם של המסאיה וסל המערבל כפי שהוחלט בזמנו בפגישתם של ה"ה ה. אשכנזי, ד. סרנה וא. סלבין.

מר א. סלבין ביקש אישור לבניית מנוף שליסי אשר יהיה הכרחי, לפי דבריו, אם תרצה החברה להגיע לכמות יחידות הבנייה המתוכננת לשנת הייצור הקרובה.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

מר סרנה הפנה תשומת לב לאפשרות של העסקת חברה למנופים מאחר ונחיצותו הממשית של המנוף העצמי טרם הוברר.

הוחלט לבדוק את פרטי הצעתה של החברה למנופים.

לפי בקשתו של מר א. סלבין אושר מתן הלוואות לשלושה פועלי המפעל בסכומים של -.500 , -.400 ו- -.300 לי בתנאי כי סכום הכסף הכולל יועמד לרשות ועד העובדים אשר יחליט כיצד להלוותו. החברה לא תקבל כל רבית על הסכום האמור.

ח. <u>תקציב מזומנים</u>

מר א. גליץ הסביר את ההערות להצעת התקציב שנרשמו בפגישה מיום 23.3.70 .

הוטל על מר א. סלבין להוציא לפועל את ההערות האמורות ולהכין הצעת תקציב מתוקנת.

הוקמה ועדה להכנת התקציב בהרכב ה"ה מ. לפיד, א. גליץ וא. סלבין.

4. <u>איסור העברת מניות</u>

הוגשו לדירקטוריון שני שטרי העברת מניות חתומים על ידי הצדדים כדלקמן:

(1) העברת 1,500,001 מניות מאת "שפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ לטובת מדינת ישראל. שטר העברת המניות נושא עליו תאריך 23.1.70 .

(2) העברת מניה אחת מאת מר יצחק שפר לטובת מדינת ישראל. שטר העברת המניות נושא עליו תאריך 11.1.70 .

<u>הוחלט</u>: לאשר את העברות המניות כאמור לעיל בהתאם לתקנה 34 (1) לתקנות התאגדותה של החברה ולהורות על רישום מתאים בפנקס בעלי המניות של החברה.

5. <u>הודעת בעל מניות על הצעתו למכור מניות</u>

יו"ר הדירקטוריון הביא לידיעת החברים את הודעתו בכתב של שר השיכון מתאריך 19.3.70 שבה מודיעה מדינת ישראל על הצעתה למכור את כל מניותיה בחברה; המחיר הנדרש על ידי המדינה הינו -.4,000,000 לי.

בעקבות הצעתה של המדינה למכור את מניותיה, הכין יו"ר הדירקטוריון הודעה בכתב לבעלי המניות האחרים בחברה ובה מובאת ההצעה לידיעתם של בעלי המניות בהתאם להוראות התקנה 34 (3) לתקנות התאגדותה של החברה.

יו"ר הדירקטוריון מסר בו במקום עותקים חתומים על ידו של ההודעה הנ"ל לה"ה חיים סלבין ואמנון סלבין.

ובזאת נסתיימה הישיבה .

הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון

סדר יום
לישיבת מועצת מנהלים "שבח"
שתתקיים ביום 25.3.70

1. אישור פרטיכל מועצת המנהלים מיום 12.2.70 .

2. דו"ח המנכ"ל .

3. שונות:

א. החלטות המנשיה בעניני "שבח", שהתקיימה ביום 8.3.70 .

ב. עיכובים בעבודות גמר.

ג. חדירת רשיבות (ניסוי מ.ח.י.)

ד. סיכומי הועדה שנתמנתה ע"מ בקשת המחוז.

ה. השקעות:

ה.1. משאית ומערבל .

ה.2. מגוף הקמה שלישי .

ו. תקציב מזומנים לשנת 1970/71 .

ז. הודעה על העברת מניות מידי "טמחות" לידי המדינה .

ח. הודעת בעלי מניות .

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]
   a. [illegible]
   b. [illegible]
   c. [illegible]
   d. [illegible]
   e. [illegible]
   f. [illegible]
   g. [illegible]
4. [illegible]
5. [illegible]
6. [illegible]

ה ע ת ק

ה ר ש ו מ ת

פגישה בעניני "שכח"

שהתקיימה ביום ראשון 8.3.70

בלשכתו של מר ה. אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

השתתפו ה"ה : ה. אשכנזי, מ. לפיד, א. גליץ, ע. וכסלר, א. סלבין, ד. מרגה.

1. שכר העובדים

א. לא תהיה חריגה ממדיניות השכר, כפי שנקבעה ב"עיסקה החבילה" .

ב. הממעל יכין הצעה תקן מפורטת לכח אדם.

ג. בהתאם לאישור תקן כח האדם, יוחלט על שינויי דירוג, במידה וידרשו.

ד. הממעל יכין פירוט על שיטת הנורמות והפרמיות הנהוגים במפעל.

שיטת הנורמות תבדק ע"י מומחים, בהתאם להנחיותיו של מר ד. מרגה, לאחר שיקבל הסברים מהמפעל כנ"ל.

2. בקורת פנימית

א. מרש למנהל החשבונות ורואה החשבון, יועסק ע"י המפעל מבקר פנימי.

ב. ה"ה ע. וכסלר וא. סלבין ינהלו מו"מ עם מר צ. רחלי למילוי המקיד על בסיס תשלום גלובאלי, לנסיון של חצי שנה, בגבולות של 5,000 ל"י.

3. מהנדס א. בונה

המהנדס יגמה תוך פרק זמן קצר להשיג מהנדס בנין, ברמה גבוהה יותר מזו של מהנדס א. בונה.

אם לא יצליח, יש להשאיר את בונה בתפקידו לפי הסיכום בינו לבין ד. מרגה (לרבות ההפרשות לקופת הגמולים). אין להשאיר את הממעל ללא מהנדס ביצוע בשטחים.

4. התיזקרויות

א. מר א. סלבין יעביר למר ה. אשכנזי את כל הביעות המפעל ממשה"ש, ופירוט התביעות לגבי הוספות שאינן כלולות בבסיס הסכם המשרד עם חב' "יבנה".

ב. מר א. סלבין ישותף במו"מ המסכם עם משרד השיכון.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

a. [illegible]

b. [illegible]

c. [illegible]

d. [illegible]

[illegible]

2. [illegible]

a. [illegible]

b. [illegible]

3. [illegible]

[illegible]

[illegible]

4. [illegible]

a. [illegible]

b. [illegible]

הערות להצעת תקציב מזומנים של חברת "שבח" לשנת 1970/71

כפי שנוכחו בישיבה משותפת בין ה"ה מ. ביבלה וא. גליץ

ב- 23.3.70 בלשכת החברות במשרד השיכון

להלן פירוט ההסברים והשינויים הנדרשים בהצעת התקציב :

1. להכין תקציב מפורט לחדשים אפריל - יוני 1970.
2. לציין בנפרד % 4 מלווה חסכון רכישת המעביד - כהשקעה.
3. הקטנת הוצאות שכר עבודה ב-% 1.4 ניכוי מהעובד לביטוח לאומי, וכן את % 4 מסעיף 2 לעיל.
4. להוסיף להשלומים את יתרת סמקים ושטרות לפרעון ליום 31.3.70 .
5. לכלול בהכנסות את הגדלת החוזים בגבול % 5 שיתקבלו מסשת"ש.
6. לשנות את ההגדרה והסבר בסך 400,000 ל"י.
7. לתת הסבר לכיסוי הגרעון הצפוי ומועד תיוצרותו .
8. לערוך פירוט שכר עבודה לפי הצעת מר א. גליץ מיום 17.8.69. ולתת פירוט מספר העובדים הצפוי.
9. לציין יתרת פתיחה של מספים (הלוואות).
10. לערוך את ההסברים המקבולים גם בצורת טבלא.
11. לתת הסברים ופרומים לסעיפים הבאים בהוצאות :

מיסים ודמי חבירה

כלליות ועקיפות

כיבודים

אחזקת רכב עובדים

השתלמויות וימי עיון

מלפון עובדים ומשרד

פרטים.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

12. לתת דו"ח מרוכז על ביצוע תקציב מזומנים שנתי 1969/70.

13. לערוך טבלא ובה פירוט הוצאות כלליות ועקיפות לתקופה אפריל 69 - ינואר 70, הערכה לתקופה פברואר - מרץ 1970 והשוואה לאומדן התקציב 1970/71.

23.3.1970

[illegible]

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרטיכל מישיבת הדירקטוריון שקויימה ביום 12 לפברואר 1970
בלשכתו של מר הלל אשכנזי במשרד השיכון, הקריה, תל-אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ש. לברון, ח. סלבין, ד. סרנה

נעדר: חבר הדירקטוריון מר ע. שילוני

מוזמנים: ה"ה א. גליץ, ע. וכסלר, א. סלבין .

על סדר היום:

1. איסור הפרטיכל מיום 23.11.69 .
2. דו"ח המנהל.
3. הסקעות ומימון.
4. תקציב לשנת 1970/71.
5. שונות.

1. אושר הפרטיכל מישיבת הדירקטוריון מיום 23.11.69 .

2. המהנדס ח. סלבין מסר את הדו"ח שלו בענינים הבאים:

(1) מצב הייצור במפעל ועבודות אחזקה.

על המפעל לצקת עוד 5 יציקות להשלמת כל האלמנטים הדרושים להרכבת הבתים שלגביהם יש לחברה הזמנות. עם סיום היציקות, יחלו בביצוע עבודות אחזקה. תוך כדי העבודה התברר כי תבנית אחת גדולה מוציאה יציקות בלתי מדוייקות והגופים הנוצקים דורשים עבודת חיצוב רבה. תקופת השיפוצים תנוצל גם לשם תיקונה של התבנית הזאת, והוכנה תכנית לחלק את התבנית לשלוש תבניות קטנות יותר.

תקופת השיפוצים תנוצל להכנסת שינויים הקשורים במעבר למשקופי עץ במקום משקופי הפלדה.

בעיה נוספת שהמפעל חייב להתגבר עליה היא בעית חלונות ההזזה. המפעל הינו היחידי מתוך המפעלים לבניה טרומית המתקין חלונות הזזה בדירותיו, אבל התקנת חלונות אלו גוררת אחריה הוצאות רבות בסידורים שונים. התברר כי קיים צורך לשנות את שיטת ייצורו של חלל החלון, ומר סלבין עוסק כעת בפתרון הבעיה.

נקבע תכנון שנתי לעבודות במפעל שעל פיו עתיד המפעל לייצר את מוצריו במשך 10 חודשים בשנה, ואילו שני החודשים הנותרים ייועדו לעבודות שיפוץ ואחזקה.

2 / ..

[illegible]

[illegible]

[illegible]

(2) תכניות הייצור לשנה הקרובה

תכנית הייצור לשנה הקרובה היא 480 יחידות דיור שתיוצרנה במשך 10 חדשים בשיטה ימי ייצור לסבוע והדבר יצריך העסקת הפועלים בלילות לשם פירוק האלמנטים היצוקים מחוך התבניות.

מר ח. סלבין מצביע על נקודת החולשה בהליכי הייצור שהיא הכנת רשתות הזיון, שהצריכה העסקת מנוף מיוחד. המנהל שוקד כעת על הכנת תכנית עצמית לבניית מכונת ריתוך חדשה, ובכוונתו לבנות אותה כולה במפעל בעזרת סגל העובדים הקיים, לאחר שגורמי החוץ שהיו צריכים לייצרה לא עשו זאת.

התחלת הייצור מתוכננת לחודש אפריל ומר ח. סלבין ישתדל להקדימה לסוף מרץ.

יו"ר הדירקטוריון העיר בנקודה זו כי מוטב - לדעתו - להאריך בתקופת השיפוצים והאחזקה אפילו על חשבון תחילתו של הייצור מחדש, ובלבד למנוע ככל האפשר תקלות לכשיחזור המפעל לייצור תקין ושוטף.

סוכם כי המנהל יכין תכנית ייצור מפורטת לתקופת ייצור שלמה שתימשך עד סוף ינואר 1971 ויגישה לדירקטוריון בהקדם האפשרי.

(3) המצב באתרים

מר א. סלבין:

באתר רמלה בבנין מס. 1	הסתיימה שנת האחריות והמפעל ביצע את התיקונים הסנתיים. לא היו דרושים תיקונים רציניים וזה דווקא בבנין שריצופו היה על ידי פי.וי.סי.
בבנין מס. 4	עומד בפני מסירה סופית, שתבוצע תוך 10 ימים לאחר שייעשו עבודות קטנות נוספות.
בבנין מס. 5	נסתיימה העבודה של צפוי חוץ ויש לקוות כי תוך חודש ימים ניתן יהיה למסור את הבנין מסירה מוקדמת. עדיין לא הותקנה רשת חשמל.
בבנין מס. 6	נוצר פיגור גדול בשל הקצב האיטי שבו מתנהלת העבודה של צפוי חוץ, וזאת בשל האחורים הרציניים בהעברת הפיגומים ממקום למקום.
בבניינים מס. 7 ו- 8	נמשכת עבודת הריצוף ומכינים לצפוי הגג. ניתן להעריך כי מסירת הבנינים תהיה בעוד כ- 3 עד 4 חדשים.

(5) [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

(6) [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

באתר לוד בבניינים מס. 10 ו- 11 מתנהלות עבודות ריצוף לשליכטה. ~~פרעלי המפעל מקומים בעצמם את הפיגומים לצפוי חוץ.~~

בבניינים מס. 12 - 13 הוחל בהרכבה.

באתר וייצמן (280 יח"ד)
מכינים את היסודות וקצב העבודה מהיר.

בענין זה העיר יו"ר הדירקטוריון כי יש להקפיד על דיוק המדידות בקורות היסוד מאחר ונתגלו סטיות רציניות מהתכניות.

~~המנהל הטוב כי התליף בשל כך את הקבלן ליציקת הקורות האלה.~~

(4) כח אדם

דרושים למפעל שני מנהלי עבודה נוספים; מנהל העבודה המועסק כעת באתר וייצמן הוכיח את עצמו כטוב ויעיל, ויש למצוא שניים כדוגמתו.

המהנדס בונה הבטיח לעזור במציאתם של מנהלי העבודה.

סוכם: לפרסם מודעה מתאימה בעתונות.

עם תחילתה של השנה החדשה טוב עוררו העובדים את ענין דירוגם מחדש. לדעת המנהל, לא יהיה מנוס מהעלאתם של האנשים הטובים בדרגה, מאחר והמפעל זקוק להם ואינו יכול לוותר על שרותם.

המנהל מציין כי רוב העבודות במפעל מבוצעות על בסיס קבלנות, אבל ראשי הקבוצות טרם אושרו לשיטה זו.

סוכם כי הענין ייבדק ע"י ה"ה ע. וכסלר וד. סרנה ביחד עם מר א. סלבין.

(5) הולך ומסתיים המו"מ המתנהל בין משרד השיכון לבין מפעל "יבנה" לקביעת שעורי ההתיקרות (מחירי החברה צמודים למחירי יבנה)

המנהל סבור שאין צורך לטפל בכיוון להשגת העלאות נפרדות עבור החברה, מאחר ומחירי "יבנה" יספקו את דרישות החברה.

סוכם: להמתין לקביעת המחירים של "יבנה" ולעת עתה לא לטפל בענין העלאות במחירים.

הישיבה נסגרה ע"י היו"ר, לפני שסיימה את הדיון בסעיפים האחרים שעמדו על סדר יומה.

ובזאת נסתיימה הישיבה.

הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון והישיבה

[illegible] [illegible].

[illegible] [illegible] [illegible] [

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבא"

שתתקיים ביום רביעי 11.2.70

---

1. אישור ארטיבל הדירקטוריון מיום 23.11.69 ו- 30.11.69 .

2. דו"ח המנהל הכללי:

   א. מצב הייצור במפעל;

   ב. ביצוע עבודות מחזקה;

   ג. המצב באחריות;

   ד. התייקרויות, מחירים וכמו אלה;

   ה. תכנית הייצור לשנה הקרובה.

3. השקעות ומימון.

4. תקציב לשנת 1970/71.

5. ש ו נ ו ת .

"שבז" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פ ר ט י כ ל

מישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 30.11.69

השתתפו ה"ה:	ה. אשכנזי - יו"ר
	מ. לפיד
	ח. סלבין
מזמנים ה"ה:	א. גליץ
	ע. וכסלר
	א. סלבין
נעדרו חברי הדירקטוריון ה"ה:	
	ש. לברון
	ד. סרנה (מילואים)
	ע. שילוני

על סדר היום: ה ס ק ע ו ת .

[illegible]

[illegible]

[illegible]

מר א. גליץ, סוקר את דו"ח הועדה לבדיקת נוסא ההשקעות שנקבעה ע"י הדירקטוריון.

דו"ח הועדה בהשתתפות ה"ה ח. סלבין, מ. לפיד, א. פיליס וא. גליץ, מצורף לפרטיכל.

הועדה בדקה 3 נושאים:

1. אומדן סה"כ ההשקעות שנעשו עד כה במפעל לפי המרכיבים.

2. תוספת ההשקעות הדרושה למסגרת הייצור הנוכחית.

3. תוספת ההשקעות הדרושה למעבר לייצור בטיפוסים החדשים.

הועדה ממליצה:

א. להפריד בין ציוד פעיל לציוד בלתי פעיל, בהתאם לחומר שהוגש ע"י מר ח. סלבין. מתוך סך ההשקעה של כ- 6.25 מיליון לי לסוף מארס 1969, מדובר על כ- 1 מיליון לי, ציוד שאינו פעיל.

ב. לאשר את ההשקעות שבוצעו בתקופה אפריל-יוני 1969, בסך כולל של כ- 92 אלף לי.

ג. להגדיל את היקף ההשקעה שאושרה ב- 26.9.68 , מסך 340 אלף לי לסך 420 אלף לי.

ד. לאשר השקעה נוספת בהיקף כולל של כ- 200 אלף לי להשלמת מערכת הקיטור, רכישת ציוד רזרבי וחלקי חילוף.

ה. דירקטוריון החברה ידאג למציאת מקורות מימון לביצוע ההשקעות הנוספות.

ו. לא לגשת לייצור טיפוסים חדשים (אומדן השקעה של 750 אלף לי), לפני שהמפעל יקבל הזמנות בהיקף מתאים 3,000 - 2,500 יח"ד, ולאחר שתיערך בדיקה כלכלית מוקדמת.

הדירקטוריון, מקיים דיון על נוסא ההשקעות והמלצות הועדה:

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

[illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

6. [illegible]

7. [illegible]

8. [illegible]

9. [illegible]

[illegible]

[illegible]

ה ה ח ל ט ו ת :

1. יש להפריד בין רישום הציוד הפעיל לציוד הלא-פעיל, בהתאם לחומר שהוגש ע"י מר ח. סלבין.

2. שאלת חישוב ההשקעות, דהיינו האם להעמיס וכמה להעמיס כלליות על השקעות, וכמו כן כיצד להפחית את ערך הציוד הלא-פעיל - תיבדק מחדש.

3. אושרה ההשקעה שבוצעה בחודשים אפריל-יוני 1969, סך כ- 92,000 ל"י.

4. מסגרת ההשקעות שאושרה ב- 26.4.68 הוגדלה מסך 340 אלף ל"י לסך 420 אלף ל"י עקב התייקרות בעיקר.

5. אושרה השלמת ההשקעה במפעל, סך 200 אלף ל"י, ובגבולות שינויי מחיר של עד 10 % , בהתאם להמלצות הועדה, (השלמת מערכת הקיטור, רכישת ציוד רזרבי וחלקי חילוף).

6. המפעל לא ייערך בשלב זה למעבר לייצור טיפוסים חדשים, אולם ימשיכו בתכנון המעבר.

7. אושרה רכישת חומרים ומפרעה, עח"ש חלקים מסויימים בסך כולל של 30,000 ל"י, למנוף הרכבה שלישי.

השקעות נוספות להקמת המנוף תועלינה לדיון נוסף.

8. אושרה השקעה נוספת בסך 17 אלף ל"י, לרכישת קומפרסור, מקדחה ומספריים מכניים.

ובזאת נגעלה הישיבה .

יו"ר הדירקטוריון

[illegible]

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

6. [illegible]

7. [illegible]

8. [illegible]

9. [illegible]

[illegible]

[illegible]

דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות
במפעל "שבח", חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

מועצת המנהלים של החברה החליטה בישיבתה מה-17.7.69 כי ועדה בהרכב ח"ח מ. לפיד, ח. סלבין, א. פיליש וח. גליץ, תרכז את נושא ההשקעות והתרוך בדיקה של פרטי הביצוע תוך השוואתם לפרטים שאושרו ע"י הדירקטוריון.

דיוני הועדה התרכזו בשני נושאים עיקריים:

1. היקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה.
2. אומדן ההשקעה שנדרש להתאמת המפעל ליצור סיפוסי דירה חדשים.

1. היקף ההשקעה הבסיסית

מהחומר שהוכנס לועדה בנושא זה, מסתבר כי:

א. לסוף מרץ 1968 הסתכמה תכנית ההשקעה ב-6 מיליון ל"י והביצוע הכספי למועד זה, אף הוא הסתכם בסכום כולל של כ-6 מיליון ל"י, כאשר בקבוצות השקעה שונות נרשמו סטיות ניכרות בהיקף הכספי של הביצוע לעומת התכנון.

תכנית ההשקעה הוכנה בזמנו על בסיס הערכות כלליות של מר ח. סלבין, ולא על בסיס תכניות מפורטות ותחשיבים מוקדמים לכל אחת מקבוצות ההשקעה בנפרד. עיון בסטיות בהיקף הכספי של הביצוע לעומת היקף המתוכנן מראה כי על אף העובדה שקיימות במספר קבוצות השקעה, סטיות לא מבוטלות, הרי בסה"כ הסטיות קוזזו והסתכמו בסדר גודל של כ- 124 ± ביחס לכלל תכנית ההשקעה למועד זה (ראה פירוט בנספח א'). סדר גודל זה של סטיה בהיקף הכספי של ביצוע תכנית ההשקעה, נראה בהחלט סביר, בפרט לאור העובדה שתכנית ההשקעה הוכנה כאמור על בסיס הערכה כוללת בלבד.

ב. בתקופה אפריל 1968 - יוני 1969 הושקעו בציוד עוד כ- 413 אלף ל"י מזה כ- 326 אלף ל"י, מתוך סך כולל של 340 אלף ל"י שאושרו ע"י מועצת המנהלים של החברה בישיבתה מיום 26.9.68, לביצוע שינויים במפעל כגון לסגירה ופתיחה חידראולית של התבניות והשלמת השקעות מתוכננות (ראה פרוט בנספח ב')* ועוד כ- 92 אלף ל"י לפי הפירוט הבא:

---

* יצויין כי סכום זה כולל רק את ההוצאות הישירות וחמרי עזר תעשייתיים בלבד, ואינו כולל העמסת הוצאות הנהלה וכלליות. לדעתנו על הנהלת החברה לקבוע עמדה ברורה בנושא.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1)	התאמת התבניות לטיפוסים החדשים בזמן התאמת סדורי ההידראוליקה.	30,811 לי
2)	השלמת הבנין הנסיוני לאיכסון משרדי החברה	16,052 לי
3)	מגרש, בטונים, בנין וקונסטרוקציה	10,910 לי
4)	מכוניות (ווקסהול ושנדר אינטרנשיונל)	14,795 לי
5)	ציוד שונה הקשור לתקופת הגשמים	19,099 לי
	סה"כ	91,667 לי

ג. להשלמת ההשקעה המתוכננת בסך של 340 אלף ל"י, כפי שאושרה ע"י מועצת המנהלים בישיבתה מה- 26.9.68 יידרשו עוד כ- 95 אלף לי (± 10 %), וזאת בנוסף לכ- 326 אלף לי שהושקעו עד סוף יוני 1969. מכאן, שאומדן ההשקעה במסגרת זאת מסתכם בכ- 420 אלף ל"י. ההפרש בין 340 אלף לי השקעה מתוכננת ומאושרת, לאומדן ההוצאה בסך של כ- 420 אלף לי, מורכב משני סעיפים: ע"ח התייקרויות כ- 40 אלף לי, והגדלת מספר הטריילרים מ- 4 ל- 6 גם כן כ- 40 אלף לי.

ד. בכדי להבטיח את כושר הייצור הנוכחי של המעל - 400 יח"ד לשנה במשמרת ייצור אחת ומשמרת אחזקה, יש צורך בהשקעה נוספת של כ- 200 אלף לי לחלקי חילוף, ציוד רזרבי והשלמת מערכת הקיטור לפי הפירוט הבא:

1)	מערבל בטון שלישי	40,000 לי
2)	מרקטור לשרות המערבל	40,000 לי
3)	מרקטור קטן לאתרי הבניה	20,000 לי
4)	טנדר ואוטו נמיסה (נוסף לקיימים)	30,000 לי
5)	סידורים שונים במעל לשיפור מתקני האיכסון והטרנס-פורט	30,000 לי
6)	השלמת מערכת הקיטור	15,000 לי
7)	חלקי חילוף וכלים	25,000 לי
	סה"כ	200,000 לי

לאור האמור לעיל, ניתן לרשות בסך של כ- 6.7 מיליון ל"י את אומדן ההשקעה הבסיסית ליכולת ייצור והרכבה של 400 יח"ד לשנה (לפי הטיפוס הקיים של 70 מ"ר).

[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]

[illegible]

להלן פירוט הסך הנ"ל:

1)	ההשקעה בפועל עד 31.3.68 (כמפורט בנספח א')	ל"י 5,986,698
2)	ההשקעה בהתאם לפירוט בנספח ב' ופעיף ג' לעיל	ל"י 420,000
3)	השקעות שונות שבוצעו עד 30.6.69	ל"י 91,667
4)	אומדן להשקעה נוספת כמפורט בסעיף ד' לעיל	ל"י 200,000
	סה"כ	ל"י 6,698,365

מתוך הסך הנ"ל הושקעו בפועל עד סוף יוני 1969 כ- 6.4 מיליון ל"י (ראה פירוט בנספח ג') והיתרה בסך כ- 300 אלף ל"י עדיין יש להשקיע.

חברי הועדה בדעה כי על מנת לקבל מידע על היקף ההשקעה לפי פרטי ציוד שלמים, יש להכין רשימת מפורטת של הציוד עד יחידה מושלמת. לאחר הכנת רשימת הציוד, מחולק ההשקעה בפועל לכל יחידת ציוד. רשימה זאת מהווה את הבסיס לחישוב הוצאות הפחת והאחזקה של הציוד.

הסך הנ"ל של 6.4 מיליון ל"י שהושקע בפועל עד סוף יוני 1969, כולל למעשה כמעט את כל הכספים שהוצאו במרוצת השנים לפיתוח השיטה והקמת המפעל על ציודו. תוך כדי פיתוח השיטה לייצור והרכבת האלמנטים, חלו מספר שיפורים ושכלולים בתהליכי ייצור שונים, כך שציוד שאומנם היה שמיש ומעיל בתקופות קודמות, יצא מפעולה עקב שכלולים טכנולוגיים שהומצאו ע"י מר ח. סלבין. עקרונית, ניתן להבדיל בציוד שאינו שמיש היום בשתי קבוצות:

1) ציוד שנרכש או יוצר במפעל ושימש לפיתוח השיטה, ויצא מכלל פעולה עוד לשני התחלת הייצור הסדיר.

2) ציוד שיצא מכלל פעולה בתקופת הייצור הסדיר עקב שכלולים טכנולוגיים.

הועדה בדעה, כי את הציוד מהקבוצה הראשונה יש לראות כחלק איגטגרלי מהוצאות לפיתוח השיטה, ולהתייחס אליהן בהתאם. אחר להשקעה בציוד מהקבוצה השנית, סבורה הועדה, כי גם במקרה זה יש להמחית את היקף ההשקעה בציוד זה (לפי הערכה) מכלל ההשקעה בציוד, לרכז סכומים אלה בחשבון מיוחד להפחתה נפרדת ללא קשר עם הפחת הרגיל המתחייב מהייצור.

[illegible] [illegible]:

[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2. אומדן ההשקעה שהדרש להתאמת המפעל לייצור טיפוסי דירות חדשים

בראשית שנת המקביב הנוכחית נאמדה, ע"י מר סלבין, ההוצאה שהדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של כ- 3 טיפוסי דירות חדשים בסדר גודל של 400 אלף לי. עקב השינויים שחלו בשוק העבודה והחמרים, המחסור בבעלי מקצוע ועלית בדולה יחסית במחירי החשומות, יש להניח כי הסכום הכולל שיידרש עתה להתאמת המפעל לטיפוסים החדשים, יהיה בסדר גודל של כ- 750 אלף לי, ביצוע העבודה ידרוש כ-5 עד 6 חודשי עבודה ויחייב הפסקת הייצור השוטף במפעל. עובדה זאת, תגרום להוצאה נוספת; בצורת ההפסדים שייגרמו למפעל עקב הפסקת הייצור מחד, ועקב חוסר אפשרות להעמיס את ההוצאות הקבועות של החברה והמפעל (כגון: מחה, ריבית, הוצאות הנהלה וכד') על הייצור מאידך.

מר ח. סלבין, הביא לידיעת חברי הועדה כי בחודש ינואר תושלם יציקת האלמנטים במסגרת הכנון הייצור והרכבה של יח"ד לשנת 1969/70 ועד להתחלת היציקת של האלמנטים ע"ח תוכנית העבודה לשנת 1971/70 צפויה הפסקה של כחדשיים בתהליך הייצור הרצוף של המפעל. לדעת מר ח. סלבין, ניתן לנצל את הפסקת הייצור במפעל למשך כחדשיים, להכנת ציוד לטיפוסים החדשים. אולם מחיר וכמות החמרים וסוג הפועלים שישתחררו בתקופת הנ"ל, מתהליך הייצור השוטף, לא יאפשרו לגמר יחידות ציוד מושלמות, תהיה, לדעת מר ח. סלבין, הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, בתם ניתן יהיה להשתמש בכולו העת להשלמת כל הציוד שיידרש להכנת המפעל לייצור והרכבת של הטיפוסים החדשים (ראה פירוט העובדות בנספח ד'). על פי אומדנו של מר ח. סלבין, כמפורט בנספח ד', המתכם ההשקעה כמוצע על ידו, בכ- 250 אלף לי שהם כ- 1/3 מכלל ההשקעה שהדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של הטיפוסים החדשים.

3. המלצות

3.1 לאשר את ההשקעות שבוצעו בתקופה אפריל-יוני 1969 בסך כולל של כ- 92 אלף לי, כמפורט בסעיף 1 ב' לעיל.

3.2 להגדיל את היקף ההשקעה בסך 340 אלף לי שאושרה בישיבת מועצת המנהלים מה- 26.9.68 לכדי 420 אלף לי כמפורט בסעיף 1 ג' לעיל.

3.3 לאשר השקעה נוספת בהיקף כולל של 200 אלף לי להשלמת מערכת הקיטור, רכישת ציוד רזרבי וחלקי חילוף, כמפורט בסעיף 1 ד' לעיל.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

3.4 דירקטוריון החברה ידאג למציאת מקורות המימון לביצוע ההשקעות בסך של 280 אלף לי כמפורט בסעיפים 3.2 ו- 3.3 לעיל.

3.5.1 לקבוע את הסך של 6.7 מליון לי כהיקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה. הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין בתוך חודש ימים ולא יאוחר מסוף אוק' 69 רשימת ציוד מפורטת עד יחידת ציוד מושלמת. בהתאם לרשימה זו ובהתבסס על הערכתו של מר ח. סלבין, יש לחלק את כלל ההשקעה בהתאם לנתוני הנהלת החשבונות.

3.5.2 רשימת הציוד בצרוף הערכים הכספיים תהווה למעשה את המידע הבסיסי לגרסי ההשקעה במפעל על ציודו ובציוד ההרכבה.

3.5.3 הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין רשימת הציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, עקב שיכלולים טכנולוגיים בתהליכי היצור ומסיבה אחרת תוך ציון הערך הכספי של הציוד שיצא מפעולה, וזאת על בסיס הערכתו של מר ח. סלבין.

3.5.4 דירקטוריון החברה יחליט על גודל ההשקעה בציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, ועל צורת הפחתה של ציוד זה.

3.5.5 מאחר והסכומים שנזקפו להשקעה לאחר ה-1.4.68 אינם כוללים הוצאות כלליות של החברה כגון, הוצאות מימון (כולל מימון ביניים) וכד', מוצע כי הדירקטוריון יבדוק הנושא ויקבע מדיניות לגבי שיעור מעמסת הוצאות כלליות בעתיד גם ע"ח השקעות, אם בכלל.

3.6 על מנת להבטיח למפעל לפחות שנת ייצור רצופה אחת - בסמכות ייצור ומשמרת אחזקה, מוצע כי הדירקטוריון יעשה כל שביכולתו כדי להבטיח לחברה אחרים להמשך ייצור מיפוס הדירה הנוכחי (70 מ"ר) לשנת נוספת בהיקף של 400 יח"ד לפחות.

3.7.1 מוצע כי ביצוע ההשקעות לטיפוסים החדשים ייעשה על בסיס חישוב כלכלי מוקדם אשר יבטיח את כדאיות ההשקעה.

3.7.2 קבלת הצעתו של מר ח. סלבין לניצול הדשי ההפסקה בייצור שוטף (ינואר-מרץ 70) לבצוע השקעות חלקיות ע"ח התאמת המפעל ליצור והרכבת הטיפוסים החדשים, מחייבת את הדירקטוריון לדאוג להבטחת מספר מינימלי של כ-2500-3000 יח"ד לטיפוסים החדשים, וזאת בנוסף למציאת מקורות מימון לביצוע ההשקעות בהיקף של כ-250 עד 300 אלף לי.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

נספח א'

מרשם ההוצאות המתקל לעומת התכנון עד 31.3.68 - בלירות שלמות

מס'	ש ם	עד 31.3.68	התקציב	ה פ ר ש
01	תכניות מחלקת יציקה	1,281,413	1,080,000	201,413
02	מנופים ומסים	528,202	480,000	48,202
03	מסדרים, שרגטים ובטון	385,156	540,000	(154,844)
04	רשתות זיון	226,500	240,000	(13,500)
05	מסדרים	676,399	600,000	76,399
06	שרנטורט ומעלות	239,184	480,000	(240,816)
07	אולם מכונות ושמל	226,348	360,000	(133,652)
08 מ	מכוניות	(47,007	120,000	38,273
08 ב	ציוד אחר	(111,266		
09	מחלקת מרנזיט	11,891	20,000	(8,109)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי מועלים	-	60,000	60,000
12	בנין בתקמה (המרדים)	* 263,371	340,000	(76,620)
13	מגרש	(390,558	1,560,000	297,005
14	בטונים	(692,041		
15	בנין וקונסטרוקציה	(774,406		
16	אינונטר	7,421		7,421
	סה"כ	5,986,698	6,000,000	13,302

* כולל 143,371 ל"י לשם השוואה, שהועברו להוצאות נדחות.

נספח ב'

"ש ב ח"

חברה לייצור בתים לתרכבה בע"מ

ת.ד. 225, רמלה

6.8.1968

1. בקשר עם המצב בענף העבודה ואי רצון מוחלט של פועלים לעבוד בכל עבודה הדורשת איזה שהוא מאמץ פיזי, יש צורך לסדר את סגירת ופתיחת התבניות בעזרת הידראוליקה שתשאיר לפועלים כמעט רק לחיצת כפתורים.

ההידראוליקה בנויה מ-20 צילינדרים הידראוליים לתבנית בכח 10 טון להפעלת גוף הדלת.

6 צילינדרים הידראוליים לתבנית בכח 10 טון להפעלת סגירה.

מערכת משאבה הידראולית עם ברזים לתן גבוה עם סידורים לוויסות הלחץ עד 120 ק"ג/ס"מ 40 גלון לרגע, עם סידור להתזרת השמן.

מערכת קשיחת הצילינדרים לתבנית בעזרת 4 קירות של 300 לכל תבנית וסדורי קשירה מיוחדים לסגרים.

מערכת קפיצים החזרה לכל תבנית כ-20 קפיצי דחיפה לתבנית אחת, וכ-6 קפיצי משיכה, בסה"כ כ-500 קפיצים.

העלות המוצעת לעבודה זו 150,000 לי

2. בקו עבודות גמר, מועל רק מנוף אחד של ייצור ומהתחלה היה מתוכנן בקו זה, כמו שקיים בקו יציקה 2 מנופי ייצור, ועבודה נדחתה כל פעם בכדי לקמץ בהוצאות השקעה במרס בזמן שבכסף המיועד להשקעות השתמשו בהון חוזר ולכיסוי חסרים של ייצור בסדר גודל של 50 יח"ד לשנה.

למנוף זה דרושים מערכת גלגלים.

מערכת הנעה של כל ההנעות נטיעה לאורך ולרוחב, בשביל הרמת אני רוצה להשתמש בחמרים ייל 10 טון ממנוף הקמה מס' 2.

בנין הקונסטרוקציה של המנוף במשקל כ-20 טון.

הוצאות זו אני מעריך בסך של 30,000 לי

מזה הנעות עולות כ- 10,000 לי והקונסטרוקציה כ- 20,000 לי

[illegible]

[illegible]

[illegible]

5. בשביל כל המנועים שלנו אנו משתמשים במרימי ייל של 10 טון שעובדים כל הזמן, בלי שום דומי, אבל מכם של 75 % תעלה את מחיר כל מרים ל-30,000 לי, מחיר במיפי הוא רק 4,500 $, מחוץ לזה מחירות הרשה של ייל הוא 1.5 מטר לדקה וגובה מכסימלי 12 מטר. במנועי הקפה היכן שגובה הרמה מגיע ל-14 מ' לדקה ולשם זה לבנות במקום מגוף של חוץ.

מגוף זה יש לשים על קרוניות מיוחדת וזה לשם קבלת מנועה אורך עדינה באופן יותר משביע רצון מהטידור הקיים.

לכן אני רוצה להזמין בשביל מגוף הקפה מס' 2 שיש להוציא אותו להקפה בשטח החדש מגוף אחד כזה במקום מגוף ייל שיועבר למגוף ייצור מס' 2 של קו עבודה גמר.

הערכה להוצאה זו כולל מגשה עדינה 30,000 לי

4. קשיים בדולים מאד עם פועלים נוצרו במחלקת רשתות זיון.

אחרי נסיונות ממושכים להשתמש ברשתות זיון סטנדרטיים שאפשר לרכוש מבתי-חרושת בחוץ, בנינו שורה של מכשירים לריתוך יד בשביל שרות מיני רשתות הדרושים לנו. כמו-כן, הרוחב של הרשתות הדרושות לנו הוא קרוב ל- 2.9 מ' והמכונות הקיימות חן מכסימום 2.6 מ'.

בריתוך יד אפשר במשך ½ שעה להכין רשת עם 200 נקודות חיבור אבל הפועלים לא רוצים לעבוד עבודה זו, ובמקום 15 רשתות ליום נותנים 5, וגם בעבודה זו מתחלפים הפועלים כל הזמן.

לכן, בכדי להתגבר על קשיים אלה, יש לבנות מכונת ריתוך נקודתי מיוחדת ומתאימה לצרכים שלנו ברוחב הדרוש עם אפשרות לעבור ממין אחד של רשתות למין שני בזמן הקצר ביותר ובמקום הגבלות לסדורי חומי אורך ורוחב, מכונה זו, אני מקוה לבנות בעזרת מנהל "ברזלית" שהוא המומחה בשאלת ריתוך נקודתי.

עזרה זו הובטחה לי. מכונה כזו תעלה מעל ל- 50,000 לי.

בבתי חרושת לריתוך נקודתי הקיימים בח"א, חיפה, מכסימום עובי החוט הנתון לריתוך הוא 8.5 מ"מ, ולנו דרושים ריתוכים ברשתות עד 18 מ"מ עובי חוט.

לכן בזמנו בנינו ע"י "אלקו" מכונה מיוחדת המסוגלת לרתך את החוטים בעובי הדרוש.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

5. מכונה זו היתה מתוכננת לייצור 15 רשתות ל- 8 שעות.

אחרי נסיון ממושך החברה שבקושי מוצאים 8 רשתות ל- 8 שעות.

זאת היא מכונה של טרנספורמטור לריתוך אחד הנוסף מנקודת ריתוך אחת לשניה, בכדי שנוכל לקבל את כמות הרשתות הדרושה ממכונה זו יש לעבור לעישה של 4 - 3 טרנספורמטורים ע"י מיקוד בסקונציה מסויימת. מר בן-ארי מ"ברזלית" שהוא האקספרט, חושב שאחרי שינוי זה נגיע לתוצרת הדרושה.

הערכת של התוצאה מעל ל- 20,000 לי

6. כרגע עומדים לרשותנו לצרכי טרנספורמר גופי במון למשה הקמה סוס אחד מפ"ק משוסש שנקנה בשך 10,000 לי והוכנסו 12 מיקונים עד בערך 20,000 לי.

מק זה עושה את עבודתו אבל יש הרבה מיקונים והפסקות בעבודה, כמו כן 2 טריילרים שעומדים לרשותינו לא יכולים להפסיק אם נעמוד יותר מסנוף הקמה אחד.

בדרך כלל על כל מנוף הקמה דרושים מינימום 2 טריילרים, לכן יש צורך להשיג עוד סוס אחד ועוד 2 טריילרים.

לא בא בחשבון לקנות ציוד חדש. סוס חדש יעלה כ- 100,000 לי, וטריילר של 50 טון, כ- 45,000 לי ומצב בית חרושת לפי דעתי לא מאפשר הוצאה זו.

אנו מקווים שלמרות שהמחירים עלו בזמן האחרון להשיג ציוד זה בגבולות 60,000 לי.

אחרי השלמת תכניה זו נוכל בבטחון ליצור ולהקים 200 יח"ד לשנה.

בכבוד רב,

חיים טלבין

נספח ב'

רכוז המשקעות עד 30.6.69

מס'	ש ם	ת ו ש ק ע	מ ת ו כ נ ן	ה ע ר ך
01	מבניות מח' יציקה	1,489,847	1,247,000	242,847
02	מנופים ומסים	583,202	546,000	37,202
03	מכדרים, אגרגטים, כמון	385,541	548,000	(162,459)
04	רשתות זיון	261,063	310,000	(48,937)
05	מסדרים	679,315	609,000	70,315
06	טרנספורטים ומעלות	294,625	560,000	(265,375)
07	אולם מכונות וחשמל	224,967	360,000	(135,033)
מ/08	מבוניות	61,802		
צ/08	ציוד אחר	130,365	120,000	72,167
09	מחלקת טרנזיט	13,983	20,000	(6,017)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שדותי טעלים		60,000	(60,000)
12	בנין והקמה (משרדים) *	279,423	340,000	(60,577)
13	מגרש	(400,184		
14	בטונים	(692,065	1,560,000	306,678
15	בנין וקונסטרוקציה	(774,429		
16	אינונטר	8,658		8,668
		6,405,004	6,400,000	5,004

* כולל (לטם השוואה) 143,371 ל"י שהועברו להוצאות נידחות.

נספח ד'

פרוט העבודות וחלקי הציוד לבצוע לחודשים ינואר-מרץ 1970
עפ"י הצעתו של מר ח. סלבין, ואומדן ההוצאה שייודש *

עבודה מס' * 539

בגמר הכנית יציקה של שנת 1969/70 בחדש ינואר ועד להתחלת יציקות פרוגרמה שנת 1970/71 תהיה הפסקה של 2 חדשים בערך. בהפסקה זו יש להשתמש בהכנת ציוד לטיפוסים החדשים, היות וכמות החמרים וסוג הפועלים שישתחררו, לא פרשים לגמור יחידות דיור מושלמות תהיה הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, וזה יקל כמובן כאשר יגיע הזמן לגמור את כל הציוד ולעבור לטיפוסים חדשים.

1. להכין הכנית אחת גדולה שתקל גם על עבודת טיפוס קיים.
2. היות וחסרה לנו עכשיו הכנית ויש לשנות את הכנית לטיפוסים שונים.
3. הכנת חלקים לתכניות קטנות וגשר יציקת בטבילה.
4. הכנת מנופים לרשתות זיון;
   לטיפוסים חדשים דרושים עוד כ- 20-30 מקומות הרכבה של גופים.
5. חלקים למנוף הקמה מס' 3.
6. התאמת מנופים קיימים לדרישות טיפוסים חדשים.
7. סידורים שונים באיתסון וטרנספורט.

מובן להכניה כזו שאין לבמרי ברור איזה חמרים יהיו בידינו ואיזה דרושים שנה להזמנה.

מה אמור יהיה למסור בחוץ ואיזה מחירים.

כמה ואיזה מהפועלים של המפעל יהיו מוגלים לעבוד בהקמת ציוד.

אין אפשרות להערכה כספית.

הייתי רוצה לקבל מושג מהסכום שיש להשקיע לפי צורך מחשבה זו.

נוכל להקדיש לעבודת הציוד 30 פועל במשך 3 חודשים = 25 × 3 × 30

בסה"כ כ- 2500 ימי עבודה × 30 ל"י	80,000
נגיד העבודה היא 40 % $\frac{75 \cdot 60}{40}$	100,000
הזמנות חוץ	70,000
בסה"כ כ-	250,000 ל"י

---

* חומר זה הוגש ע"י מר ח. סלבין למר א. פיליש ב- 9.8.69

טל. 961446

" ש ב ח "
חברה ליצור במים להרכבה בע"מ

22ל .

19.11.69

לכבוד
מר איתמר גלין
משרד המיכון
הקריה
תל-אביב

א.נ.,

בהתאם למדובר הנני מעביר אליך את חלוקת המשקעות ל- 31.3.69.

ומבקשך להעבירו לדיון בהנהלה.

בכבוד רב,

(-) חיים טלבין

" ש ב ח "
חברה ליצור במים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת. ד. 225

" ק ב ח "
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

חלוקת ההשקעות

מחלקה 01 תבניות

תבנית	1	כולל הידרוליקה וויברציה. לא כולל אינסטלציה	92,000 ל"י
	2		80,000
	3		92,000
	4		92,000
	5		92,000
	6		92,000
	7		92,000
	8		92,000
	9		92,000
	10		75,000
	50		8,000
	52		12,000
	53		8,000
	54		12,000
	55		15,000
		בסה"כ כל התבניות	946,000
		ברכת מים רחיצה משאבות (לא כולל קוים היצוניים)	38,000
		ברכות ואינסטלציה של קונדנסט (לא כולל קוים היצוניים)	34,000
		אינסטלציה של קיטור (לא כולל קוים היצוניים)	43,000
		אינסטלציה הידרולית	52,000
		אינסטלציה אויר	12,000
		אינסטלציה מים	8,000
		סה"כ מחלקה	1,133,000

במאזן ל- 31.3.69 מופיעה מחלקה זו 01 תבניות	
בסך של	1,497.143.44
הציוד לפי הרשימה מסתכם	1,133.000.—
להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא	364,143.44
משיפוש בתור סעיף של חסר	32,000.—
או בחישובים עם סה-הכנסה	332,143.44

חושקע בטיפוסים חדשים	(להעביר לשנת 69/70)	20,000.000 חשבון
חסרים לבנין תבניות חדשות	(להעביר לשנת 69/70)	12,000.000
		32,000.000

[illegible]

[illegible]

[illegible]

חברה ליצור כחים להרכבה בע"מ

11.11.69

מחלקת 02 מנועים

מנוף יצור מספר 1	53,000
מנוף יצור מס' 2	62,000
מנוף יצור מס' 3	65,000
מנוף יצור מס' 4 עוד לא הורכב	45,000
מנוף הקמה מס' 1 (עם מרים מהיר)	78,000
מנוף הקמה מס' 2 (עם מרים אמריקאי)	56,000
מנוף רשתות זיון	———
מנוף לוריון (טרם שולם עבורו)	———
סה"כ מנועים	359.000
מערכת מסים לאורך כ- 800 מטר	65.000
מערכת חשמל	43.000
	467.000

במאזן ל- 31.3.69 מופיעה מחלקה זו	579.798.15
מנוכים ומערכות לפי הרשימה	467.000.—
	112.798.15
קורות מנוף וקידוחים להעביר למחלקה 14 בטונים	43.000.—
להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא משימוש	69.798.15

[illegible]

"ש ב ח"
חברה ליצור מתים להרכבה בע"מ
ת.ד. 225 טל. 961446

11.11.69

מחלקת 03 אגרגטים

מערבל מס' 1	42.000
מערבל מס' 2	42.000
טרקטור העמסה מס' 1	46.000
מאזנים 40 טון	35.000
ברבות	16.000
מערכה סילוסים לאגרגטים מוסעים	34.000
אינסטלציית אויר	12.000
אינסטלציית מים כולל ציוד מים חמים	18.000
אינסטלציית חשמל	14.000
	259.000

מחלקה 03 אגרגטים מופיע במאזן ל- 31.3.69		385.471.10
ציוד לפי רשימת		259.000.--
		126.471.10
משתך ווברציוני מס' 1	22.000.--	
משתך ווברציוני מס' 2	22.000.--	44.000.--
להעביר לקרן מיוחד של ציוד שתוצא משימוש		82.471.10

... מה למכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים להרכבה בעיים

טל. 961446

11.11.69

מחלקת 04 רשתות זיון

מכונת ריתוך נקודתית מס' 1	48.000
מכונת ריתוך נקודתית מס' 2 (לא גמורה)	18.000
16 מדרים להכנת גופי זיון	32.000
טרנספורמטורים לריתוך	6,000
2 מסדרי העמסה	4,000
מסדר מיתול כולל מסמרים	18,000
מנוף 1 טונה	16,000
מנוף 2 טונות	8,000
מערכת פסים	14,000
מערכת מים	12,000
מערכת אויר	16,000
מערכת חשמל	38.000
	230,000

במאזן ל- 31.3.69 רשום למחלקת 4 רשתות זיון	259.791.89
לפי רשימה	230.000.--
להקביר לקרן מיוחדת של ציוד שהוצא משימוש	29.791.89

טל. 961446

ר ע ל ת
ת.ד. 225

ש פ י ר
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

11.11.69

מחלקה 05 מסדרים

איחסון לבור	88,000
עבירות במר	93,000
בנין חצי מחסן	8,000
איחסון למחלקת יציקה עליונה	21,000
בנין תאים	34,000
מסדר יציקות עליונות	27,000
אינסטלציית קיטור	26,000
אינסטלציית מים	13,000
אינסטלציית אויר	14,000
חשמל	23,000
סה"כ	347,000

מחלקה זו מופיעה במאזן ל- 31.3.69	677.200.28
לפי רשימה	347.000.—
להעביר לקרן	330.200.28

כתובת למכתבים
ר מ ל ת
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקה 06 שרנספורט

מטאית טק		40,000	
מטאית אוטוקר		40,000	
טרילר מס' 1		16,000	אמריקאי
טרילר מס' 2		16,000	אמריקאי
טרילר מס' 3		11,000	
טרילר מס' 4		11,000	
טרילר מס' 5		11,000	
טרילר מס' 6		11,000	
טרילר מס' 7		5,000	
משטחים לרצפות מס' 1-5	= 2,000×5	10,000	
משטחים לקירות מס' 1-4	= 6,000×4	24,000	
יצולי יצור 1-4	= 3,000×4	12,000	
יצולי תאים 1-2	= 2,500×2	5,000	
יצולים שונים		8,000	
גלגלות וסידורי עזר שונים		6,000	
		226,000	

מחלקה זו כומיעה במאזן ל- 31.3.69	297.460.71
לפי רשימה	226.000.--
להעביר לקרן ציוד שהוצא משימוש	71.460.71

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור חיים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקה 07 אולם המכונות

דוד קיטור מס' 1	30,000
דוד קיטור מס' 2	30,000
קומפרסור מס' 1	20,000
קומפרסור מס' 2	20,000
דיזל גנרטור 160 ק"ו (לא שולם לו)	———
בריכות קיטור לחץ נמוך	5,000
בריכת מולר	1,000
חיבור חוץ ולוח חשמל באולם	40,000
אינסטלציה חשמל כללית	60,000
אינסטלציה קיטור באולם המכונות	8,000
אינסטלציה מים באולם המכונות	1,000
אינסטלציה אויר באולם המכונות	5,000
	220,000

מחלקה זו 07 מופיעה במאזן ל- 31.3.69	224.966.78
לפי רשימה	220.000.--
לקרן מיוחדת של ציוד מיצא מטימוש	4.966.78

[illegible]

בת למכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

"ש ב ת"
חברה ליצור בתים לוחכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקה 08 ציוד

טנדר וילים	5,000
טנדר אינטרנסיונל	13,450
מכונית מוסיתא	7,000
מכונית ווקסהול	11,100
טרקטור לשטחים	11,000
טרקטור להעמסה אגרגטים	35,000
מזלג 3 טון	7,000
מזלג 2 טון	6,000
מקדחת 50 מ"מ	4,000
משור פולני	3,000
מכונת הברגה רידזיס מס' 1	2,340
מכונת הברגה רידזיס מס' 2	2,340
מכונת גיסור גרמנית	3,605
קומפרסור 2	1,000
קומפרסור נודד 18	1,093
גנרטור לריתוך ורסיקלי	1,500
ויברטור לבטון מס' 1	1,600
ויברטור לבטון מס' 2	1,600
מחדק אדמה	2,050
משאבת נודדת עם מנוע בנזין	1,199
משאבת השכל מתחת למים	700
מושורה יגירם	13,000
	134,577

מחלקה זו 08 מופיע למאזן ל- 31.3.69	71.557.—
	113.655.68
	185.212.68
לפי רשימת הציוד והמכונות	134.577.—
לקרן מיוחדת של ציוד שיצא משימוש	50.635.68

ר מ ל ה
ת.ד. 225

- ש ג ו -
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקת מרכזים 09

עגלת מרכזים ומסים	7,000
בסה"כ	7,000

מחלקה זו מוביקה במאזן ל- 31.3.69	13.933.99
לפי רשימה	7.000.—
לקרן מיוחדת של ציוד שהוצא משימוש	6.933.99

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

11.11.69

מחלקת צנרת 10

אינסטלציה כללית לבית כולל 2 ברכות	65,000
אינסטלציה כללית לאויר	20,000
אינסטלציה כללית לביוב	15,000
אינסטלציה לקיטור	12,000
בסה"כ	112,000

מחלקה זו 10 צנרת מופיע במאזן ליום ל- 31.3.69	125.535.50
לפי רשימה	112.000.—
לקרן מיוחדת של ציוד שיצא משימוש	13.535.50

כתובת לבכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

31.3.69

מחלקה 12 הקמה

ציוד להקמת (עמודי תמיכה, יצולים, משטחים לעבודות גמר, מסילות למגופים)	23,000
מכשירי מדידה (ניוולרים, טאודוליט, לטוח)	2,000
בסה"כ	25,000

מחלקה זו מופיעה במאזן ליום 31.3.69 בסך של	134.081.97
בגין ניסיון בערך הממשי שלי יש להעביר למחלקה חבניגים 015 בסך של	90.000.—
נשאר	44.081.97
לפי רשימת מחלקה זו	25.000.—
להעביר לקרן ציוד שיצא משימוש	19.081.97

מחלקה 13 פיתוח ומגרש הכולל

עבודות אדמה, כבישים, ניקוז, פיתוח, גדרות, מילוי כורכר.

לפי הערך הרשום במאזן ליום 31.3.69	399.416.90

[illegible]

[illegible]

[illegible]

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים להרכבה בעים

טל. 961446

12.11.69

<u>מחלקת 014 בטונים</u>

רצפות	2000 מ³	× 1.2	= 2.300	ימידות היטוב	× 122 ל"י	= 287.000
כביש תעלות	" 400	× 10	= 400	"	× 122 "	= 49.000
יסודות	" 500	× 15	= 7.50	"	× 122 "	= 92.000
קורות מנופים	" 500	× 2	= 1000	"	× 122 "	= 122.000
בור היציקה	" 300	× 3	= 900	"	× 122 "	= 111.000
גשר היציקה	" 300	× 2	= 650	"	× 122 "	= 74.040.76
	4.000		6.000			735.040.76

לפי המאזן ל- 31.3.69	692.040.76	
הועבר ממחלקה 02	43.000.—	735.040.76
		735.040.76

כתובת למכתבים
ר מ ל ת
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בחיים להרכבה בע"מ

מ.ר. [illegible]

16.11.69

מחלקה 15 בנין וקונסטרוקציות

בניני משרד בטון (הועבר ממחלקה 12)		90.000.- - 90.000.-	
בנין אולם חיצור	10.000 מ² × 16 מטר גובה × 1.00 = 10.000×58 ל"י מ²		580.000
בנין רשתות זיון	2.000 " × 12 " " × 1.2 =	2.400	135.000
בנין אולם המכונות	200 " × 6 " " × 1.5 =	500	18.000
סוכת אגרגטים	1.000 " × 8 " " × 0.7 =	700	41.428.73
	13.200	13.600	774.428.73

מחלקה 15 בנינים

לפי מאזן ל- 31.3.69	774.428.73
העברה ממחלקה 12 בנין משרד	90.000.—
	864.428.73
לפי רשימה	864.428.73
לקרן מיוחדת של ציוד מחובא משימוש	————

מחלקה 16 אינונטר

אינונטר המשרד	
אינונטר המטבח	
ציוד המשרד מכונת כתיבה, חישוב	
חומרים	
נתוני השכל לחימום	
מאוררים	8.517.55

(הערה: נסיים בקרוב אינונטר מפורט)

"שבת"

חברה ליצור בחים להרכבה בע"מ

טל. 961446

13.11.69

ריכוז חלוקת ההשקעות

מס' ההחלקה	שם החלקה	סך החיוב	קרן מיוחדת של הציוד שיצא משמוש	הערות
01	תכניות (העברה להשקעות)	1.133.000.—	332.143.44	להעביר לשנת 1969/70 עין מירוש
02	מגופים	467.000.—	69.798.15	להעביר לבטונים מח"14 43.000
03	אגרגטים	259.000.—		
03	אגרגעים משתבים ויבראציות	44.000.—	82.471.10	
04	רשתות זיון	230.000.—	29.791.89	
05	מסדרים	347.000.—	330.200.28	
06	מרנסמורט	226.000.—	71.460.71	
07	אולם המכונות	220.000.—	4.966.78	
08	ציוד	134.577.—	50.635.68	
09	מרגזיש	7.000.—	6.933.99	
10	צנרת	112.000.—	13.535.50	
12	ציוד הקמה	25.000.—	19.081.97	
13	מיתוח מגרש	399.416.90	———	
.14	בטונים	735.040.76	———	
15	בניינים וקונסטרוקציות	664.428.73	———	
16	אינונטר	8.517.55	———	
		5.243.980.94	1.011.019.49	סה"כ 6,255.000.39

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול ישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום
23 לנובמבר שנת 1969, בלשכתו של מר הלל אשכנזי,
במשרד המיכון, הקריה, ת"א

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי ע. שילוני
מ. לפיד עו"ד ש. לברון
ח. סלבין

נעדר: חבר הדירקטוריון א. פיליש (נמצא בחו"ל).

מוזמנים: רואה החשבון א. עקביה א. סלבין
א. גליץ ד. סרנה
ע. וכסלר

<u>על סדר היום:</u>

1. דו"ח המנהל.
2. איטור המאזן ליום 31.3.69 .
3. ש ו נ ו ת .

1. המהנדס ח. סלבין דיווח כדלקמן:

א. באתרים: 1. בנין מס. 3 נמסר
2. מעריכים את מסירת בנין מס. 4 בסוף ינואר.
3. בבתים 9 - 8 - 7 תסתיים השבוע הרכבת קומה ב'.
4. מעריכים את סיום הרכבת 9 - 8 - 7 בסוף ינואר.
5. בלוד יסיימו עוד שבוע את הרכבת קומה ב'.
6. באתר ויצמן (החדש) (200 יח"ד) עובדים בקצב מהיר על יסודות - מעריכים כי תוך 3 שבועות יהיו מוכנים ל- 2 בתים ראשונים.

ב. ייצור: 1. תוך עשרה ימים ישלימו את ייצור כל האלמנטים לבתים 9 - 8 - 7 ברמלה, ובתים 11 - 10 בלוד.
2. השלימו את מערכת הקיטור, בלי בידוד.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2. מר א. עקביה, רואה החשבון של החברה, מסר פרטים והסברים על מאזן החברה ליום 31.3.69 ועל דו"ח הרווח וההפסד הראשון של החברה שנערך בפעם הראשונה לאותו תאריך. המאזן והדו"ח נערכו לפי החלטות ועדת המאזן של הדירקטוריון.

המכירות כוללות 72 יחידות בלבד, בשני הבתים הראשונים שהושלמו לתאריך המאזן, ובמחיר כלולה תוספת של 15 % הנתבעת ממשרד השיכון.

הפחת חושב מיום 1.4.68 ומסתכם בסך 799,387 ל"י (בלי לכלול פחת בנין מסרדים, ריהוט וכו'). מסכום זה הועבר סך 253,504 ל"י לבנינים בהקמה, על סמך הצהרת הנהלת החברה כי בתאריך המאזן הושלמו האלמנטים לעוד 42 דירות.

בהכנסות מיוחדות כלול סך של 500,000 ל"י כחלק מתביעת המפעל לשיפוי ממשרד השיכון בעד אי ניצול מלוא כושר התפוקה של המפעל.

הריבית על הלוואות בסכום כולל של 1,000,000 ל"י מבנק "טפחות" נזקפה לחובת חשבון מעבר - ממשרד השיכון וזה מיום 1.4.67 . סכום הריבית הוא 283,866 ל"י. חשבון ההוצאות הנדחות ליום 31.3.68 תוקן בהתאם.

לחשבון רו"ח נזקף חלק (20 %) מההוצאות הנדחות, בהתאם להחלטה שנתקבלה בשנה הקודמת.

חשבונו של משרד השיכון נרשם במאזן בסך המורכב כדלקמן:

יתרת חשבון עו"ש	1,522
יתרת חוב עבור בנינים מכורים	138,240
תוספת 15 % למחיר	216,000
פיצוי מיוחד	500,000
סה"כ	855,762 ל"י

[illegible]

2. [illegible] [illegible] [illegible]

לזכות חשבונות של מר ח. סלבין נרשמו בשנת 1968/69 הסכומים הבאים:

שכר כמנהל בפועל	24,000
דמי חכנון	16,225
חמלוגים (בניכוי 12,000 ל״י שסולמו)	19,968
סה"כ	60,193 ל״י

הסכום הנ"ל עדיין לא נגבה בפועל על ידי מר סלבין.

ההפרשות כוללות גם הפרשה לשכר ביקורת בעד שנת 1968/69 בסך 6,000 ל״י.

חשבון רווח והפסד מראה הפסד לתקופה בסך 565,556 ל״י. בהתחשב עם ההפרשות לתוספת מחיר ולפיצוי ממשרד השיכון, המפורטות בביאור 1 למאזן, תתיחס חוות הדעת של רואה החשבון לביאור 1 .

<u>פה אחד הוחלט</u> לאשר את המאזן כפי שהוכן על ידי רואה החשבון ולהמליץ על הגשתו לאסיפתה הכללית השנתית של החברה.

3. חברי הדירקטוריון החליפו דעות בקשר לדו"ח ביקורת של משרד השיכון על יחידות הדיור שהוקמו על ידי החברה, והוחלט להכין תשובה מתאימה.

ובזאת ננעלה ישיבת הדירקטוריון

הלל אשכנזי
יו"ר הישיבה

[illegible]

[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible] ([illegible] [illegible] [illegible])	[illegible]
	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול האסיפה הכללית השנתית של החברה שקויימה
ביום 23 לנובמבר שנת 1969 בלשכתו של מר הלל אשכנזי
במשרד השיכון, הקריה, ת"א

נוכחים בעלי המניות הבאים:

1. מדינת ישראל על ידי נציגו של שר השיכון, מר הלל אשכנזי, ס/מנכ"ל משרד השיכון (הוגש כתב מינוי חתום בידי שר השיכון מתאריך 12.11.69).

2. "עמידר" החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ על ידי נציגה, מר הלל אשכנזי הנ"ל (הוגש כתב מינוי חתום בידי החברה מתאריך 19.11.69) .

3. מהנדס חיים סלבין.

4. מר אמנון סלבין.

על סדר יומה של האסיפה הכללית:

א. בחירת יו"ר האסיפה הכללית.

ב. איסור מאזן החברה ליום 31.3.69 .

ג. בחירת חברי הדירקטוריון.

ד. מינוי רואה חשבון.

ה. ש ו נ ו ת .

א. ליו"ר האסיפה הכלליה נבחר מר הלל אשכנזי.

יו"ר האסיפה קובע, כי ישנו מנין חוקי לקיום האסיפה הכלליה בהתאם להוראות התקנה 54 לתקנות התאגדותה של החברה.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ב. על פי הצעתו של יו"ר האסיפה שנתמכה על ידי מהנדס חיים סלבין, הוחלט פה אחד בהתאם להמלצתו של הדירקטוריון ביקיבתו מהיום, לאשר את מאזן החברה ליום 31.3.69 כפי שהוגש לאסיפה על ידי רואה החשבון של החברה.

ג. פה אחד הוחלט לבחור בחברי הדירקטוריון כדלקמן:

ה"ה הלל אשכנזי	מהנדס חיים סלבין
עדי שלוני	עו"ד שלמה לברון
משה לפיד	מהנדס דוד סרנה

כיו"ר הדירקטוריון ימשיך לכהן מר הלל אשכנזי.

ד. הוחלט פה אחד למנות מחדש את מר אברהם עקביה, רואה חשבון, מרחוב העצמאות מס. 65 , חיפה, כרואה חשבון של החברה, והוטל על המנהל מר לפיד לסכם את שכרו לשנת הכספים החדשה.

ה. ש ו נ ו ת - א י ן .

ובזאת נגעלת האסיפה הכללית

הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון
ויו"ר האסיפה הכללית

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבס"

שמקיים בימים ראשון 23.11.69

1. מאזן החברה ליום 31.3.69

2. דו"ח המנהל

3. ש ו נ ו ת.

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 11 לספטמבר 1969
בלשכתו של מר הלל אשכנזי בקריה - תל-אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ח. סלבין, ע. שילוני ועו"ד ש. לברון.

נעדר: חבר דירקטוריון א. פיליש (נמצא בחו"ל).

מוזמנים: ה"ה א. גליץ, ע. וכסלר, א. סלבין, ד. מרנה.

על סדר היום:

1. אישור הפרוטוקול מיום 17.8.69
2. דיון בהצעת הסכם בין החברה לבין מהנדס סלבין בדבר שימוש בהמצאה ובפטנט בחו"ל.
3. שונות.

1. פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון מיום 17.8.69 אושר ונחתם ע"י היו"ר.

2. א. לאחר שיו"ר הישיבה סקר את הוראות ההסכם המוצע בין החברה לבין המהנדס סלבין בדבר מכירת הפטנט וההמצאה בחו"ל, נערך דיון, ובסיכומו אושרה הצעת ההסכם לחתימה על ידי החברה, תוך מתן אפשרות לחברי הדירקטוריון להעיר את הערותיהם בכתב עד ליום 16.9.69.

הערה: מהנדס סלבין נמנע מהצבעה כחבר הדירקטוריון, בשל היותו מעונין ישירות בנושא ההתכם.

ב. מר ה. אשכנזי מונה, בהתאם לתקנה 79 לתקנות החברה, כנציג יחיד של החברה למטרת ביצוע ההסכם שאושר כנ"ל. אושרה פתיחת חשבון מיוחד עד לסכום כולל של -.20,000 ל"י למטרות ביצוע ההסכם, ומר אשכנזי הוסמך לחתום בחשבון האמור בשם החברה.

3. א. הוקמה ועדת מאזן בהרכב ה"ה לפיד, שילוני וח. סלבין לשם הכנת מאזן החברה בהקדם האפשרי. כמרכז הועדה יפעל מר מ. לפיד.

ב. יו"ר הדירקטוריון מפנה את תשומת לבו של מנהל המפעל, כי קיימת דרישה מפורשת מאת משרד השיכון שהחברה תעבור לייצור הטיפוסים החדשים והקמתם. אם לא יצליח המפעל להתארגן בזריזות להעברה לטיפוס החדש, עלולות להיפסק ההזמנות ליחידות דיור.
הדירקטוריון קיבל את הצעת מר מ. לפיד, לתת לו לפעול בנסיון להשגת הזמנות נוספות של יח"ד מהטיפוס הקיים על מנת שהשינויים במפעל יבוצעו רק בחורף שנה הבאה.

הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון

"[illegible]" [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "עצמה"
שתתקיים ביום ראשון 17.8.69

---

1. אישור פרטיכל ישיבת מועצת המנהלים מיום 17.7.69 .

2. דו"ח המנהל.

3. תקציב מדומנים.

4. היקף מטקעות.

5. ש ו נ ו ת .

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 17 ליולי שנת 1969 בלשכתו של מר הלל אשכנזי, בקריה, תל-אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ע. שילוגי, ח. סלבין, א. פיליס, עו"ד ש. לברון

מוזמנים: ה"ה א. גלין, ע. וכטלר.

<u>על סדר היום:</u>

1. אישור פרוטוקול מיום 27.3.69 .
2. דו"ח המנהל.
3. דו"ח בדיקות מצב הייצור במפעל.
4. שינוי דירוג של עובדים.
5. ארגון העבודה בהנהלת חשבונות.

1. אושר פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 27.3.69 .

2. המהנדס ה. סלבין מדווח, כי השיטה הטכנולוגית החדשה פועלת באופן תקין, וכי במפעל יוצקים כעת 10 יציקות ליום, שזה הכושר המלא של המפעל. מאידך הולך ונסתם שטח אחסנתם של האלמנטים היצוקים, מאחר וקצב ההקמה באתר אינו מדביק את קצב הייצור.

לפי התרוגרמה הנוכחית ייצר המפעל 36 יחידות דיור לחודש, כאשר התכנית המכסימלית היא ל- 50 יחידות דיור.

מר ח. סלבין קובל קשות על חוסר פועלים מקצועיים, המהווה הפרעה קשה לקצב העבודה. המיכון סובל משבר רב, שחוא תוצאת של חוסר המאומנות של הפועלים ושל חוסר מעולות אחזקה, אשר אין אפשרות לבצען בגלל המחסור בפועלים מקצועיים.

בעבודות התקמה באתר עובד מנוף אחד, ואילו המנוף השני ממתין לפירוק ולהקמה מחדש באתר לוד. ההפרעה בפירוק ובהקמת מחדש תעלות שנחפרו על ידי העיריה בשטח ושאין העיריה מזדרזת לכסותן.

לפי קצב העבודה הנוכחי, יסתיימו שתי קומות בכל שלושת הבנינים המוקמים כעת באתר מס' 2 עד סוף החודש, ולאחר מכן תסתיים קומה נוספת כל 15 יום, באופן שלושת הבנינים באתר זה יחיו מוכנים באמצע חודש ספטמבר.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]
4. [illegible]
5. [illegible]

I. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[

עוד שלושה בנינים מוכנים כעת להתחלת ההרכבה בהמשך אחר 2 .

יש לשער, כי באחר לוד ניתן יהיה להתחיל בתקמת היחידות בסוף חודש אוקטובר.

באשר לאחר נתניה - אין עדיין כל חזוקה, האדריכלים סיימו את עבודת תכנונם של המיבנים החדשים, אבל לעת עתה אין אפשרות לעבור לייצור המיבנים האלה בטרם ייעשו השינויים הדרושים במפעל עצמו.

3. ההנדס א. פיליש מגיש דו"ח בכתב, המצורף לפרוטוקול זה, שתוכן על ידו על מצב הייצור השוטף במפעל והוא מוסיף הסברים בעל פה. מר פיליש מדגיש כי הגיע למסקנה ברורה שקיים צורך דחוף ומיוני בקבלת מהנדס מכני למפעל, אשר ילמד את שיטות הייצור הנהוגות במפעל תוך שיתוף פעולה הדוק עם מנהל המפעל; לא יתכן להמשיך במצב הקיים שבו בורל הייצור תלוי בגיש אחד ויחיד. כמו כן הציע לבדוק את האפשרות להמשיך לייצר את המיבנים הקיים למשך שנה אחת.

מר מ. לעיר מעיר כי לדעתו יש לנקוט במעולות על מנת לאפשר למפעל לייצר במלוא תפוקתו ללא הפרעה, דהייגו למצוא דרך להעברת האלמנטים הגמורים לאחרים ולמנוי שטח המפעל הפתוח. כמו כן מציע מר לעיד לפסור את עבודות האחזקה השוטפת של המכונות בצורת עבודה קבלנית כי אחרת אין פיכוי למתגבר על הבעיה.

בעיה חמורה אחרת מהווה המחסור בצוותות התקמה, אשר ראש הצוות היחידה שישנו במפעל איגו ממלא את תפקידיו כראוי, איגו מוכן ללמד אנשי צוות גוספים ופשוט נעשה כלתי נסבל.

מר ק. פילוני מצטרף למסקנתו של המהנדס פיליש בדבר הצורך הדחוף בהעסקת מהנדס מכני ומזכיר כי הענין עלה בדיוני הדירקטוריון עוד לפני זמן רב.

מר ה. אשכנזי מציין כי אין מקום להבליט בשמחה [illegible] את העובדה כי השיטה הטכנולוגית מועלת. לדעתו זה דבר מובן מאליו, כי הרי כל המכניות להקמת המפעל התבססו על נכונות השיטה עצמה.

מאידך מראיבה מאד ההחלטת העצומה של העובדים במפעל, וכן העובדה כי עד היום לא הצליחה מינהלת המפעל למצוא מהנדס מכני חדף מיפולה בבעיה במשך תקופה ארוכה. שתי התופעות דורשות בירור והסקת מסקנות דחופות.

בנושא ההשקעות מדגיש מר אשכנזי שתי נקודות שליליות: א) העיון בדו"ח ההשקעות מראה כי קיימת אפשרות סבירה מאד שההשקעה תעלה על הסכום הכולל שאושר למטרת זו, ואילו הדירקטוריון מעולם לא אישר הגדלת ההשקעה. ב) עד היום לא הושלמה

[illegible]

[illegible]

[illegible]

מינהלת המפעל לערוך המחיר, שיאשר לדירקטוריון לדעת כמה בעצם עולה יחידת דיור שהמפעל מייצרת.

על פי הצעתו של מר אשכנזי הוחלט כי ועדה בהרכב ה"ה מ. לפיד, א. פיליש, מ. סלבין וא. בליץ, תרכז את נושא ההשקעות והערוך בדיקה של פרטי הביצוע תוך השוואתם לפרטים שאושרו על ידי הדירקטוריון.

4. הוחלט לאשר את השינויים בדירוג עובדים מסויימים כפי שהוצעו על ידי המינהלה, בהוצאה כוללת המגדילה ב-% 10 את סעיף השכר החודשי.

5. ישיבת הדירקטוריון הבאה נקבעה ליום 17.8.69 בשעה 14.00 בלשכתו של מר הלל אשכנזי.

ובזה נסתיימה הישיבה.

הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ב' באב תשכ"ט
17 ביולי 1969

לכבוד
מר הלל אסכנזי, יו"ר הדירקטוריון "שבח"
משרד השיכון
הקריה
תל-אביב

א.נ.,

הנדון: "שבח" - דו"ח תקופתי

דו"ח זה מתייחס למצב המפעל בתקופה 10.7.69 - 1 בתחומים הבאים:

1. מצב ייצור במפעל
2. מצב באחרים
3. השלמת המנגנון הטכני
4. השקעות
5. המלצות

1. המפעל ברמלה

בביקורים שערכתי בעשרת הימים האחרונים במפעל "שבח", למדתי שהמפעל עבר לייצור סדיר של חמישה ימים בשבוע, למעט יום שני, כאשר בכל יום ייצור מבצעים שמונה עד תשעה יציקות, שהם כ- 16 - 18 אלמנטים. עובדה זו מצביעה על הצלחת הטכנולוגיה ועל יעילות הציוד המשוכלל לפחיחת וסגירת התבניות והפעלת נשר הייצור. יצויין, כי הייצור השוטף מתנהל על אף תקלות רציניות ושברים במערכת הציוד היצרני במפעל. תקלות אלו הן תופעות יום-יומיות הנובעות, לדעתי, בגלל חוסר אחזקה מונעת ושיטתית. עובדה זו מסכנת את רציפות הייצור השוטף ואת בטיחות העובדים במפעל.

התקדמות נוספת מצאתי בהכנת רשתות הזיון, ובשני ביקורי האחרונים מצאתי כי היקף הייצור היומי היה גדול מהצריכה לאותו יום כך שנוחר מלאי מוכן לייצור ביום המחרה. זו התקדמות ניכרת, אבל יש לציין, כי הייצור מבוסס על העסקה עובדים ארעיים כאשר רציפות עבודתם בחברה אינה מובטחת. מכאן שיהכנו הפרעות רציניות בייצור במחלקה זאת כתוצאה מהעדרות קבוצת עובדים זו מהמפעל (בחלקם אלו אנשי מושבים הרואים את העבודה במפעל כהכנסה נוספת), דבר שיכול לגרום לתגובת שרשרת ולהפרעות ייצור במחלקות הייצור האחרות.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

מביקורי הנוכחיים במפעל הסתבר, כי צוואר הבקבוק בייצור מהווה ייצור המאים המגיטריים. מנהל המפעל עושה מאמצים להתגבר על המצב ע"י ייצור קבלני וע"י תשלום תרמיות ייצור.

מביקורי במפעל ושיחותי עם מר ח. סלבין ניתן לומר בבירור, כי המפעל השלים את הרכבת הציוד לייצור האלמנטים לשימוש הנוכחי והוכח, כי כל הפעולות הטכנולוגיות מתוכננות ומועלות. אי לכך יש מקום כבר עתה, לקבוע נורמות ייצור מדודות לפעולות הייצרניות במפעל, וזאת כבסיס מדיד למדיניות השכר והייצור.

היום מתנהל הייצור במפעל בעזרת "שיטות שונות" של שכר עידוד שאינן מבוססות על בסיס מדיד, אלא כתוצאה ממו"מ בין המנהל הכללי והפועל המבצע. לשם הדגמה נביא מקרה היפותטי ולפיו נניח, כי קבוצה או פועל מסויים עשו בתחילה, במשך יום עבודה, פעולה מסויימת אחת ולאחר מו"מ סוכם כי לצורך שיטת שכר עידוד תהיה שווה יום עבודה של 8 שעות ל- 2 פעולות של אותה קבוצה לאותה פעולה. ברוב המקרים יצא, כי העובד או הקבוצה ימיימו במשך 5 שעות 3 פעולות כנ"ל, כך שב- 5/8 של זמן עבודה אפקטיבי אפשרי, ביצעו % 150 מהנורמה והרוויחו % 50 פרמיה. אחר ליתרת 3/8 מיום העבודה יתכנו 2 אפשרויות אלטרנטיביות:

א. הפועל או הקבוצה הולכים הביתה. במקרה זה תקבל הקבוצה או הפועל הנ"ל תשלום עבור 12/5 שעות עבודה שהם 2.4 שעות לשעה עבודה בפועל.

ב. הקבוצה או הפועל ישלימו את יום העבודה במפעל ויקבלו עבור זמן זה את השכר היומי הרגיל. במקרה כזה תקבל הקבוצה או הפועל, תשלום אקוויולנטי ל- $\frac{15}{8}$ שעות דהיינו 1.87 שעות עבור שעה עבודה בפועל.

יצויין, כי על מי העקרונות המקובלים בהנדסת ייצור, יכול עובד להגיע לביצוע רציף של לא יותר מ-% 135 - 130 מהנורמה המדודה.

הערה נוספת: הבנתי שמר ח. סלבין בעצמו משוכנע שהפועל או הקבוצה, אפילו בפרמיה כל כך גבוהה, לא נותנים את התוצרת האפשרית, לדעתו, אפילו בפרמיה הקבועה הזו אשר אפשרית בתנאים הנוכחיים ברמת הטכנולוגיה הנוכחית במפעל שבח.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2. <u>האחרים</u>

מאז הדו"ח הקודם חל שיפור ניכר בארגון העבודה באחרים, ולדעתי עובדה זו קשורה בהעסקת מהנדס הביצוע - מר בונה. ארגון העבודה המקין, כולל במיוחד באתר החדש של החברה בלוד הנמצא בטיפול מהנדס הביצוע כמעט מראשיתו. ברצוני להזכיר, כי בזמנו החלונן מר ח. סלבין על חוסר שיתוף פעולה מצד מר בונה עמו. ביום שני 7/7 ארגנתי פגישה משותפת בין מר ח. סלבין ומר בונה בהשתתפותי אשר יצרה קומוניקציה קונסטרוקטיבית בין השניים וסוכם כי הם יפגשו באופן סדיר לליבון הבעיות המשותפות בחברה. אני תקוה, כי המדר זה יביא ליחסי עבודה תקינים בין מנהל המפעל ומהנדס הביצוע. בדעתי לעקוב אחר ההתחוות היחסים ביניהם ולדווח לך שנית בנושא זה בעוד כחודש. ברצוני להפנות תשומת לבך לכך, שצוות המועלים המקצועיים הדרושים להרכבה האלמנטים באחרים, אינו מספיק אף לשני אחרים בבת-אחת ועל כן אני בדעה, כי יש להתנות עבודה באחרים נוספים בכך שיוכשרו צוותות מתאימים למטרה זו.

ידוע להנהלה שתפוקת ההרכבה באחרים (12 הרמות ביום למנוף אחד), לא מאפשרת קליטת מלוא קצב הייצור הנוכחי של המפעל. לפי המתוכנן רצוי היה לבצע 16 עד 18 הרמות ביום למנוף. אולם אפילו בעזרת שיטות שכר עידוד טרם הצליחו לעבור את 12 ההרמות בממוצע ביום למנוף.

3. <u>הרחבת מנגנון</u>

בהתאם להחלטת הדירקטוריון, מר ע. וכסלר ואני עושים מאמצים באמצעות לשכת התעסוקה לעובדים אקדמאיים ומטרד הקליטה, להשגת מהנדס מכונות להפעלה ואחזקת המפעל ברפלה.

ביום רביעי 16/7 הכאנו למפעל מהנדס, עולה חדש, אשר בשבועות הקרובים מסיים את האולפן ויש לו נסיון בהפעלה ואחזקת ציוד ייצרני ובאופן עקרוני מוכן לקבל עליו תפקיד זה. אחרי הפגישה עם מר ח. סלבין וביקור במפעל אדווח על ההתפתחות בנושא זה. (בינתיים נמסרה תשובתו השלילית של הנ"ל, ונראה לי שחלק מכריע לתשובה זו היינו בכך שהוא קיבל "פחד" מהצגת הנושא על ידי מר ח. סלבין בנוכחותי).

כמו כן הריני להפנות תשומת לבך לעובדה, כי טרם נמצא מנהל חשבונות מתאים למפעל, אשר יוכל לארגן ולהפעיל מערכת הנהלת חשבונות תמחירנית. מיותר לציין, כי ללא מערכת הנהלת חשבונות תמחירנית, לא ההכן מערכת דיווח נאותה על יעילות וכדאיות פעולות הייצור וההקסה.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

4. <u>השקעות</u>

ביום 26.9.68 אישרה מועצת המנהלים השקעות בהיקף כולל של -.340,000 ל"י. ההשקעה הזו מחולקת להח קבוצות כמפורט ברשימה המצורפת.

מהון הסך הנ"ל הוצאו עד סוף יוני 1969 כ- -.327,000 ל"י ועד גמר ההשקעה ידרש תשלום נוסף בסך של -.50,000 ל"י, וזאת אומרת -.40,000 ל"י יותר מהסכום המאושר. יצויין כי מידע זה קיבלתי ממר ח. טלבין ומר רחלי, ומבקורי אומנם התרשמתי שההערכה נכונה.

<u>השקעה נוספת</u>

כידוע הגיש המפעל בקשה לאישור השקעות נוספות הקשורות בטיפוס דירות נוספות בסך של -.400,000 ל"י. (לא ברור אם סכום זה כולל רק את ההוצאות הישירות או גם ההעמסות הרלבנטיות).

ממר ח. טלבין קיבלתי אינפורמציה, כי השקעות אלו כוללות את כל ההעמסות הקשורות בשכר עבודה ובחומרי עזר.

בבקשה זו מופיעים בין היתר שני סעיפים בקשר לבניית תבניות חדשות בסכום של -.200,000 ל"י (80 + 120). על סעיף זה החברה ביצעה השקעות בסכום של -.18,700 ל"י בערך. אחרי בירור עם מר ח. טלבין אפשר לקבוע שהי אפשרויות אלטרנטיביות.

א. המפעל עובר לטיפוסים החדשים ואז יש להשקיע את -.400,000 ל"י + המייקרויות יחסיות מתאריך ההגשה (אין תאריך).

ב. המפעל לא עובר לייצור טיפוסי דירות חדשות, אלא בתקופה הקרובה ימשיך בייצור הטיפוסים הקיימים ואז לא יהיה צורך להשקעות נוספות. מר טלבין ציין שבמקרה זה, אם ההנהלה מעוניינת להבטיח את רציפות הייצור ורוצה למנוע הפסקות בגלל חומר ציוד רזרבי אז יש להשקיע במערבל בטון 90.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

משיחה שקיימתי עם מר ח. סלבין ומר רחלי ועל פי נתונים שהונשו לו הסתבר, כי הממעל ביצע לאחרונה השקעות נוספות בהיקף של כ- 92,000 ל"י (לפי הפירוט הבא:

תבניות	18,674
אגרגטים	385
רשתות דיון	5,369
מסדרים	2,916
טרנספורט ומטלות	2,756
אולם מכונות	(1,381)
מכוניות	14,795
ציוד אחר	19,099
מח' טרנזיט	2,092
הקמת משרדים	16,052
מגרש בטונים בנין קונסטרוקציה ואינונטר	10,910
סה"כ	91,667

מעיון בסעיפי ההשקעות ניתן לראות, כי בוצעו ממשר השקעות אשר לא זכור לי כי אומנם התקיים על כך דיון במועצת המנהלים בגוף השלמת בית המשרדים בממעל (16 אלף ל"י) ציוד אחר (כ- 19 אלף ל"י) וכד'. לעומת זאת זכור לי כי אומנם התקיים דיון על החלפת מכוניות המוביל ברשימה זו ב- 14.8 אלף ל"י.

5. המלצות

5.1.1 מאחר והממעל השלים הפעלת מלוא התהליך הטכנולוגי למעט מהליך האשפרה אשר לא משפיע על התהליכים הקודמים לו, יש להזמין כבר עתה אצל גורם מקצועי הכנת מערכת מרידה של מהליכי הייצור בממעל, על כל שלביהם וכן גם לגבי מערכת הרכבת האלמנטים באתר. מערכות אלו תאפשרנה הפעלת הממעל במערכת ייצור רציפה על בסיס שכר עידוד.

[illegible]

[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

5.1.2 במקביל לפעולת המדידה מן הנכון יהיה לצרף בסגל עובדי החברה מהנדס או טכנאי ייצור, אשר יתמצא במכלול תהליכי הייצור הספציפיים של שיטת סלבין ויוכל להפעיל ולפתח את מערכת השכר על בסיס שכר עידוד, ויהיה מסוגל לתת נתונים מעודכנים למערכת התמחיר שתוקם בחברה.

5.1.3 ברור כי הפעלת המפעל באופן סדיר מותנית בהכנסת מהנדס מפעל, שאחרי לימוד הפעלת הציוד המיוחד לשיטת סלבין ותהליכי הייצור במפעל, יהיה מסוגל לנהל ולפתח את פעולות הייצור במפעל.

5.2.1 מאחר והחברה נמצאת בתהליך של הגדלת מספר אתרי ההרכבה הנך פיזור ביאורגרפי ניכר, יש כאמור להכשיר מנהלי עבודה באתרים, ראשי צוותים ואנשי הרכבה, עוד לפני הפעלת אתרי עבודה חדשים. הצעה זו מודרכת מהעובדה שקיים "טווח פיקוד" מכסימלי המאפשר פיקוח יעיל מצד מהנדס הביצוע.

5.3.1 ההמלצות הקשורות בסעיף "המנגנון הטכני" של החברה נכללו בסעיפים 5.1 ו-5.2 לעיל.

5.4.1 אני ממליץ לאשר את הגדלת תקציב ההשקעות שאושר ב- 26.9.68 עד 380 אלף ל"י, אשר לפי הערכת החברה ידרשו להשלמת ההשקעה. יובטח כי כלל התוספת לא עוברת את המקובל במקרים כאלה, בתרש לאור עליית המחירים לאחרונה.

5.4.2 על מנת לקבל תמונה המחירנית נכונה על היקף ההשקעות המבוצעות לאחרונה במפעל אני ממליץ להתריע בין ההוצאות הישירות וההעמסות, דהיינו הוצאות הנהלה וכלליות הנזקפות ע"ח השקעות אלה, וכמו כן אני מציע לבקש מהחברה דיווח על ההוצאות הכלליות של החברה שלא הועמסו על ההשקעות, וכיצד נזקפו בשלב זה.

5.4.3 מאחר וניתן לומר שההשקעה במפעל שבח למעט מערכת האשפרה (אשר גם בחלקה קיימת) הושלמה למעשה, אני בדעה כי רצוי להפעיל את המפעל עם הטיפוס הנוכחי למחות לשנה נוספת. המלצה זו מותנית כמובן בנכונות השוק לקלוט טיפוס דירה זו. אי לכך אני מציע לדחות לעת עתה את ההשקעה המבוקשת הנוספת בסך 400 אלף ל"י, הדרושה להעברת לטיפוסים הנוספים ולאשרה רק לאור קריטריונים של כדאיות כלכלית.

5.4.4 מציע לבקש ממר ח. סלבין הצעה לרכישת מערבל בטון חדש במקום הנוכחי שנבנה במסגרת ההשקעה ואחרי קבלת ההצעה ימר סלבין לקיים דיון במועצת המנהלים.

5.4.5 מציע לבקש ממר ח. סלבין רשימת חלקי חילוף לציוד וציוד רזרבי אשר לדעתו הכרחי כי ימצא במחסן המפעל על מנת להבטיח ייצור שוטף. עם קבלת ההצעה לקיים דיון ביחד עם הדיון המוצע בסעיף 5.4.4

בכבוד רב,

אנדרי פיליש

[illegible]

[illegible]

[illegible]

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "עמל"

שתתקיים ביום חמישי 17.4.69

1. אישור פרטיבל מועצת המנהלים מיום 27.3.69 .

2. דו"ח המנהל:

א. המחלת הייצור מחדש.

ב. תמצב באתרים.

ג. האתרים החדשים.

ד. המיפוסים החדשים.

ה. שונות.

3. דין וחשבון מישיבות הועדה המקצועית לכספים ונוהל:

א. שינויי דירוג שכר העובדים.

ב. ארגון העבודה במנהלת החשבונות.

ג. שונות.

4. ש י נ ו ת.

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"

שתתקיים ביום חמישי 27.3.69

---

1. אישור פרוטוקול מועצת המנהלים מיום 6.2.69 .

2. דו"ח המנהל:

א. תפרוכות הפעל לייצור מודם.

ב. המיבוטים החדשים.

ג. המצב בשתרים.

ד. שונות.

3. תשמון דיות וחסכר.

4. תקציב מוושגים.

5. שונות.

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

1969.

תאריך

מספרנו

תקציב מזומנים כולל
לחדש אפריל 1969

בהמשך לתקציב שהוכן ב-20.3.69

תקבולים		352,000	ל"י
הוצאות שוטפות	210,000 ל"י		
השקעות	30,000 "	240,000	"
עודף תקבולים על תשלומים		112,000	"
מזומנים בבנקים ממרץ 69		42,000	"
		154,000	ל"י

בכבוד רב,

מועצת מנהלים "אמת"

מועצ למנות ועדת מקצועית לבחינת ונוהל במרכז:

מ. לביד - יו"ר

א. גליץ

ע. וכסלר

א. מלכין

מ. מיליס

ב. רמלי

תפקיד הועדה יהיה:

1. לעקוב אחר תוכניות כספיים, עריכתן וביצוען.

2. לעקוב אחר ביצוע תוכניות המעקות והגשתם.

3. לעקוב אחר שמכני החברה; דיווחים למוסרות עוגים, חתימת חוזים והגשת הצבוגות.

4. למלא מטיעות שיוטלו על הועדה על ידי מועצת המנהלים.

יו"ר הועדה ידווח למועצת המנהלים על פעולות הועדה ויגיש את המלצותיה לאישור מועצת המנהלים .

" שבח "

חברה לייצור מים להרכבת בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

9.3.1969

דו"ח רווח והפסד

משוער - (בלתי מבוקר)

למקופת הייצור המסתיימת ב- 31.12.68

תוכן עניינים

1. הערות לדו"ח הדירקטוריון.

2. דו"ח רווח, והפסד - ריכוז.

3. רשימה א' - עלות בית מסחר 1 ויסודותיו.

4. רשימה ב' - עלות בית מסחר 2 ויסודותיו.

5. נספח 1 - פירוט הוצאות מינהלה וכלליות.

6. נספח 2 - הוצאות תקופתיות - הקצבה.

7. נספח 3 - חרכב התוצאות לפי סעיפים מרכזיים.

8. נספח 4 - פירוט עבודות בתהליך ל-31.12.68 .

" ש ב ת "

חברה לייבוא בנים להרצבה בע"מ

ת.ד. 225 ירושלים

הערות לדו"ח רווח והפסד מצ"ב

1. הדו"ח נערך על פי הרישומים בספרים ערכו:

א. לתוצאות המקומיות שנקבעו ימסית על פי הערכה (ראה נספח 2);

ב. הוספות להוצאה - נקבעו על פי הערכה;

ג. אחוז בטר בנין 2 נקבע על פי הערכה.

2. הדו"ח כולל את תביעותינו להחזרת הכספים שמולמו ל"שגיא" (4 % מהחוזה) בסך כולל של -.57,600 ל"י.

3. הדו"ח אינו כולל תרבית הנהבעת על ידי בנק שמחות - כאשר לתקופת הדו"ח יש להשריבה בס- 200,000 ל"י.

4. לא הסתקנו לערוך מאזן בוחן כולל, אי לכך יש לראות את הדו"ח רק כדו"ח מעוכר.

5. מחוץ הדו"ח הרב"ב תגנו רוצים כי שעור ההפסד לבנין ? (לאחר העמסת ההוצאות הקבועות והתקופתיות) מגיע לכ-% 25 בשנה שעור ההפסד לבנין קטן והינו עומד על מחוה כ-% 15 .

"ש ב ח"

חברת לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רשלה

דו"ח רווח והפסד

לתקופה הייצור המסתיימת ב-31.12.68

הכנסות בנין 1 (מדד + תוספות מטוערות)		₪ 940,000. -	
פחות: עלות הבנין לפי רשימה ג'		₪ 1,173,423.92	(-) 233,423.92
הכנסות בנין 2 (85 % מדד + תוספות מטוערות)		₪ 635,000. -	
פחות: עלות הבנין לפי רשימה ב'		725,981.52	(-) 90,981.52
סה"כ הפסד מעבודות			(-) 324,405.44
הכנסות מהכנרון:	₪ 13,586.40		
פחות הוצאות הכנרון	2,743. -	₪ 10,843.40	
הכנסות אחרות			
משפטים	₪ 2,370.59		
מתרשי חברים	₪ 7,331.69		
מכלה ודיבית	₪ 1,682.36		
שונות	₪ 24.38	₪ 11,409.02	
סה"כ הכנסות אחרות		₪ 22,252.42	
פחות הוצאות תקופתיות שלא הוקצו על הבנינים		₪ 76,600. -	(-) ₪ 54,347.58
סה"כ הפסד התקופה			₪ 378,753.02
להוסיף מפסד מהמירת מדדי וילים			₪ 1,500. -
			₪ 380,253.02

3 / ..

"ע ב ת"

חברה לייבוא מהיר להרכבה בע"מ

ח.ר. 225 רשלה

רשימה א'

עלות בית חס' 1 - כוללייפורות

לתקופה המסתיימת ב- 31.12.68

ת ר נ י ס	יתורות	בנין	סה"כ	הערות
הוצאות ייצורות				
מ- 67/8	120,413.67	425,580.13	545,993.80	
מ-68	3,040.93	224,849.78	227,890.71	
הערכה לגמר	-	30,000. -	30,000. -	לפי א. מלבין
סה"כ ייצורות	123,454.60	680,429.91	803,884.51	
הוצאות עקיפות				
טכנולוגיה ומנהלה 67/8	21,629.47	96,280.85	117,910.32	
כלליות 68	85.08	5,488.20	5,573.28	נספח 1
מנהלה 68	187.09	12,068.72	12,255.81	נספח 1
סה"כ הוצאות עקיפות	21,901.64	113,837.77	135,739.41	
ס ה " כ	145,356.24	794,267.68	939,623.92	
הוצאות אחרות				
מ 2 ½ אחריות			23,500. -	
מ 2 % המלוגין			18,800. -	
הקצבה הוצאות מקומיות			191,500. -	נספח 2
סה"כ הוצאות אחרות			233,800. -	
סה"כ עלות בית 1			1,173,423.92	

4 / ..

פרק X

" ש ב ח "

חברה לייצור כחים להרכבה בע"מ

ח.ר. 225 רשלת

רשימה ב'

עלות - בית מס' 2 - כולל יסודות

לתקופה המסתיימת ב- 31.12.68

(חשיבה ביצוע % 85)

ת ר ו מ י ם	יסודות	בנין	סה"כ	הערות
הוצאות לשירות				
מ- 67/8	48,600.87	-	48,600.87	
מ- 68	48,315.44	425,132.57	473,448.01	
בלתי צמודי	-	15,000.-	15,000.-	
סה"כ יעודות	96,916.31	440,132.57	537,048.88	
הוצאות עקיפות				
מכנולוגית ומנהלה 67/8	1,688.16	-	1,688.16	
כלליות 68	1,292.22	12,819.71	14,111.93	נספח 1
מנהלה 68	2,841.63	28,190.92	31,032.55	נספח 1
סה"כ הוצאות עקיפות	5,822.01	41,010.63	46,832.64	
סה"כ	102,738.32	481,143.20	583,881.52	
הוצאות אחרות				
% 2 אחריות			14,500.-	
% 2 חטלוגין			12,700.-	
העמסת הוצאות תקורתיות			114,900.-	נספח 2
סה"כ אחרות			142,100.-	
סה"כ עלות בית 2			725,981.52	

"ע ב ח"

חברת לייבורי בתים להרכבה בע"מ

ת.ר. 225 רשלת

נספח 1

עירום הוצאות פנאלה וכלליות

ב- 9 חודשים המסתיימים ב- 31.12.1968

בנין	ת ר ש י ם	פנאלה	כלליות	סה"כ
1	יסודות	187.09	85.08	272.17
	בנין	12,068.72	5,488.20	17,556.92
	סה"כ בנין 1	12,255.81	5,573.28	17,829.09
2	יסודות	2,841.63	1,292.22	4,133.85
	בנין	28,190.92	12,819.71	41,010.63
	סה"כ בנין 2	31,032.55	14,111.93	45,144.48
3	יסודות	6,368.98	2,896,27	9,265.25
	בנין	7,834. -	3,510.60	11,344.60
	סה"כ בנין 3	14,202.98	6,406.87	20,609.85
4 - 6	יסודות	7,204.64	3,276.28	10,480.92
	בנין	830.13	377.50	1,207.63
	סה"כ בנין 6 - 4	8,034.77	3,653.78	11,688.55
7 - 9	יסודום	14.78	6.72	21.50
	סה"כ כללי	65,540.89	29,752.98	95,293.47

ה ע ר ה

חיכוב ההוצאות ראה נספח 3 .

"ע ב ה"

חברת לייבור בתים לחרבה בע"מ

---- 8.3.225 רשלת ------

נספח 2

הוצאות תקופתיות - העמסה

ל- 9 חודשים המסתיימים ב-31.12.1968

(הערכות)

מחה		220,000 ₪
הוצאות נדחות-מסחה		81,000 ₪
דמי חכירה	13,000.-	
מס רכוש (מעל מאושר)	28,000.-	
מס עירית	21,000.-	
מסי עסקים	5,000.-	67,000
בקרת ומשטרות		15,000
		383,000 ₪ (x)

(x) אינו כולל ריבית לבנק מבחות בהיקף של כ- 200,000 ₪)

העמסה

לבנין 1	50 %	191,500 ₪
לבנין 2	30 %	114,900 ₪
תקופתי לא מוקצה	20 %	76,600 ₪
		383,000

"ש ב ח"

חברה לייצור כלים להרכבה בע"מ

ת.ר. 223 רשלת

נספח 3

הרכב ההוצאות ל- 9 חודשים

המסתיימים עד 31.12.68

1. מנהלה

משרדיות תעתקות שמש	4,535.54 לי
טלפון	5,578.61 לי
דואר וביול	11,663.93 לי
נקיון ושמירה	7,036.75 לי
שרותים חשבונאיים	9,867.50 לי
ביטוחים	12,564.25 לי
השתתפות בהכב עובדים (מנהליים)	3,001.07 לי
מיסים, כבודים, ומשטריות	3,356.57 לי
שונות	1,073.99 לי
תובאות בגין שנים קודמות	3,797.60 לי
	62,475.81
תוצאות מימון	3,065.08 לי לא כולל לבנק המחות
	65,540.89 לי

2. כלליות

אחזקת ציוד וריכוש קבוע אחר	20,769.76 לי לא כולל מחת
אחזקת מבנים ומכונות נוסעים	8,982.82 לי לא כולל מחת
	29,752.58 לי

"ש ב ח"

חברת לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד . 225 רמלה

נספח 4

פירוט עבודות בתהליך ל- 31.12.68

מס' חבית	ת ר ו י ם	הוצאות ע"מ מקבלים: סכום	סה"כ ביניים	מ"מ לבית	מקבולים ע"מ	עודף הוצאות על מקבולים
3	יסודות ישירות	130,740.97				
	כלליות	2,896.27				
	מנהלה	6,368.98	140,006.22			
	בנין ישירות	164,922.81				
	כלליות	3,510.60				
	מנהלה	7,834. -	176,267.41	316,273.63	212,800. -	103,473.63
4 - 6	יסודות ישירות	151,602.48				
	כלליות	3,276.28				
	מנהלה	7,204.64	162,083.40			
	בנין ישירות	17,468.07				
	כלליות	377.50				
	מנהלה	830.13	18,675.76	180,759.10	360,000. -	(179,240.90)
7 - 9	יסודות ישירות	312.14				
	כלליות	6.72				
	מנהלה	14.78	332.64	332.64		332.64
	סה"כ עודף מקבולים על הוצאות		75,434.63	497,365.37	572,800. -	(75,434.63)

"שבל"

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

_____ת.ד. 225 רעלת_____

24.3.1969

דו"ח על ההשקעות

1. הנעת הידרולית

תנור נגמר. שרשרת מרכזית של משאבות הידרוליות וקו הידרולי ראשי נגמר.
2 תבניות חוברו למערכת הידרולית מחברים את השלישית. 260 צילינדרים
הידרוליים יגמרו כהרכבה עד סוף המודע. התחלת יציקות בסוף מרץ קשירת
שאר התבניות להידרוליקה עד סוף מאי.

אמור להגיד שהעבודה נעשתה ב- 80 % .

2. מנוף הקמה

הורכב בהמעל. מקימים אותו כעת בשטח חדש.

העבודה נגמרה ב 100 %.

3. רכישת אוטו מסע ו-4 טרילרים

אוטו מסע (סוס) נרכש והופעל.

4 טרלרים נרכשו ועכשיו משלימים אותם ומכינים למסע, יהיו מוכנים בערך בעוד
חודשיים.

העבודה נגמרה אמור להגיד ב- 90 % .

4. תיקון והפעלת מכונת ריתוך נקודתי עייפה

העבודה נגמרה ב- 100 %.

5. מכונת ריתוך נקודתי לרשתות דיוק של קירות

החלק המכני של המכונה גמור.

בחלק האלקטרוני לא התחילו, הגיע שהתחייב להכין אותו לא עמד בהתחייבות
ועזב את עבודה זו, פנינו ל"אלקו" ביח"ר לעבודות אלקטרוניות נמצאים במו"מ
על מסירת האלקטרוניקה.

המכונה כנראה תהיה מוכנה בעוד שנים שלושה חודשים.

אמור להסוב שנעשו ב- 50 % מהעבודה.

" עמנה "

חברה לייצור מים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

תוכנית עבודה לייצור והקמת 272 יח"ד

בשנת 1969/1970

בית מס' 3 - 32 יח"ד

התחלנו בהרכבת ביום 18.3.69 , אבל הסתבכנו בקשר עם הבשמים הכבדים, נחדש הרכבת 4 - 3 ימים אחרי גמר הבשמים.

גמר ההרכבה מתוכנן לתחילת יוני 1969.

קבוצת הרכבה של הבתים 4-6 , ברמלה בסה"כ 72 יח"ד

מקלטים ויסודות יהיו מוכנים בעוד שבועיים נגיד ב- 5/5 .

התחלת הרכבה מתוכנן לסוף אפריל.

גמר ההרכבה מתוכנן 15.8.67.

קבוצת ההרכבה של הבתים 7-9 ברמלה בס"ה 72 יח"ד

התחילו בבנין מקלטים.

התחלת ההרכבה מתוכנן לסוף אוגוסט.

גמר ההרכבה מתוכנן בסוף נובמבר.

קבוצת ההרכבה של הבתים 1-10 בלוד, 48 יח"ד

עוד לא התחילו בהכנת מקלטים ויסודות.

התחלת ההרכבה מתוכנן ב-15/9 .

גמר ההרכבה מתוכנן בסוף נובמבר.

קבוצת ההרכבה של הבתים 12-13 בלוד, 48 יח"ד

התחלת ההרכבה מתוכנן לתחילת דצמבר.

גמר ההרכבה מתוכנן לסוף ינואר 1970.

" שבח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רשלה

2 × 4 טיפוסי דירות חדשים לשנת יציקה 1970/71

לייצור 500 יח"ד לשנה זו

גודל היחידות מ- 80 מ^2 עד 105 מ^2 בשרך

תכנון הטיפוסים העבודה המקומה יפה.

המגישות ביני ובין המתכננים מחליטים על מסחר וגודל התכניות הדרושים ואופן הרכבה.

מהנדס חשמל הוזמן וצריך להתחיל בתכנון.

מהנדס להספקת מים וביוב טרם הוזמן.

דרישת מטרד השיכון שבבית של 24 יח"ד, 3 כניסות יחיו 4 טיפוסי דירות מקשה מאוד על התכנון לאור זה שאנו יכולים להכין תכניות רק לשני דירות ליום, אבל יש כנראה להתחשב בדרישה זו.

ההשקעות הנוספות שידרשו בשביל בנין 2 × 4 טיפוסים של דירות בפרוגרמה של 500 יח"ד לשנה יהיו בערך:

השקעות נוספות לבנין 2 × 4

טיפוס דירות עד 105 מ^2 לדירה בפרוגרמה

של 500 יחידות דיור לשנה

2 תכניות גדולות 25 × 2 מ^2	-	120,000	לירות
2 × 7 מערכת תכניות קטנות מחיצות	-	80,000	"
מערבל נוסף שלישי לבטון	-	40,000	"
שרקטור מעמיס נוסף שני	-	40,000	"
שרקטור קטן לשטח נוסף שני	-	20,000	לירות
מנוף הקמה נוסף שלישי	-	60,000	"
טנדר וסידורי הקמה נוספים	-	40,000	"
בסה"כ	-	400,000	לירות

הערה מס' 1: 2 מסאיות טוסים ו- 6 מדילרים יספיקו להכנית של 500 יח"ד .

/..

" שבה "

הטיה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

הערה מס' 2 : יש להמתיל בעבודת ההמקעות אילו נביד מחדש יולי בכדי להספיק להתחלת מייצור של שנות 1970/71 .

הערה מס' 3 : התחלת ייצור מתוכננת אפריל שנת 1970 .

הערה מס' 4 : יש לקבל מהקדם את הקצבת 20 בניינים בערך לייצור 1970/71 בכדי להספיק בבניית מקלטים בקיץ ולא מאוחר .

בכבוד רב ,

(-)

חיים סלבין

"שבת" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שקוימה ביום 6 לפברואר שנת 1969
בלשכתו של מר הלל אשכנזי בקריה, תל - אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ח. סלבין, עו"ד ש. לברון.

נעדרים: חברי הדירקטוריון ה"ה ע. שילוני, א. מיליס.

מוזמנים: רואה חשבון א. עקביה, רואה חשבון רחלי, א. גליץ, ע. ומסלר, א. סלבין.

<u>על סדר היום:</u>

1. אישור הפרוטוקול מיום 23.1.69.
2. דו"ח המנהל.
3. תקציב מזומנים.
4. שונות.

1. אושר פרוטוקול הדירקטוריון מיום 23.1.69 ונחתם בידי יו"ר הדירקטוריון.

2. המהנדס ה. סלבין מוסר דו"ח על התקדמות העבודות:

<u>במפעל</u> נסתיימה יציקת הגשר, ואפשר להרכיב את המנוף החדש.

הוזמנה מכונת חשמל לריתוך הרשתות אצל ספק היצוני, ואולם טרם סופקה; מועד האספקה המשוערת בעוד כחודשיים.

חלק מהתבניות מורדות כבר בעת בשיטה הידרולית.

הדירקטוריון הביע למר ה. סלבין את הערכתו על הביצוע המהיר של השינויים במפעל.

<u>באחרים:</u> באחר מס. 1 - הבית מס. 1 ניתן למעשה למסירה, פרט ל- 4 דלתות שעל "קליל" לסיים את התקנתם, ופרט למעקים שעל "סלע" לגמרם.

הבית מס. 2 נצבע בצבע של הקבלן גרוסמן, אשר יסיים את עבודת הצביעה תוך שבוע עד 10 ימים. לאחר מכן יידרש כחודש ימים נוסף לשם גמירת הבית.

2 / ..

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]
4. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[

הבית מס. 3 - עושים הכנות להתחלת עבודת הרכבה, המנוף צריך להיות מוכן להתחיל בעבודת לקראת 1 למרס, ואז יגשו להרכבת הימידות והמטרה היא להגיע לקצב הרכבה של דירה אחת שלמה ליום. אם יושג הקצב הזה, יעמוד הבית כולו על חלו תוך 32 ימי עבודת.

באתר מס. 2: בבית מס. 5 סויימו המקלטים, אבל טרם החלת העבודה בקורות היסוד.

בבית מס. 6 יצקו מקלט אחד ומכינים את המקום ליציקת המקלט השני. התכנון הוא לסיים את המקלטים ואת קורות היסוד עד ל- 15 למרס.

בבית מס. 7 נחפר הבור למקלט הראשון וכעת מכינים את ההכנות ליציקתו.

בבית מס. 8 - המשרד המחוזי של משרד השיכון מטפל במיגויו של הצריף העומד על השטח, ונמסר כי הטיפול מתקדם באופן המניח את הדעת.

האתר מס. 3 הנו בלוד והוא עדיין בשלבי תכנון; לפי המשוער ניתן יהיה להעמיד עליו גדר תוך כ- 3 חודשים.

מר סלבין מוסר כי הטיפוסים החדשים אינם מתקדמים בשל מיגורו של הסטטיקאי, ויש צורך לזרזו להתקדמות מהירה.

3. רואת החשבון רחלי מסביר את טרמי תקציב המזומנים שהוכן על ידו לידיעת חברי הדירקטוריון ולבדיקתם.

4. שונות - אין .

ובזאת נגעלת הישיבה.

הלל אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

[illegible]

[illegible]

[illegible]

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבוע"

שתתקיים ביום ה' 6.2.69 בשעה 14.00

על סדר היום:

1. איתור מרשיבל מועצת המנהלים מיום 23.1.69

2. דו"ח המנהל

3. דו"ח רואה החשבון על החברה

4. הבנית המקעות וביצועה

5. הקצבת מזומנים

6. שונות

"שבח" חברת לייבור בתים למרכזה בע"מ

פרוטוקול פגישת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 23.1.69 בלשכתו של
מר הלל שטכנדי - הקריה ת"א

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה: ה. שטכנדי, ש. לפיד, ה. סלבין,
א. מיליס, ע. שילוני.

נעדר: עו"ד ש. לבון (מילואים).

מוזמנים: ה"ה א. גליק, ק. וכסלר, א. סלבין, רו"ח א. עקביה.

<u>על סדר היום:</u>

1. אישור פרוטוקול פגישת המנהלים מיום 5.12.68.
2. דו"ח המנהל.
3. המימונים החדשים.
4. שרטוטי המוכניות של המעל.
5. המדד קומת הגמולים לעובדים.
6. תוכנית המשקעות וביצועה.
7. שונות.

<u>דיון והחלטות</u>

1. פרוטוקול ישיבת פגישת המנהלים מיום 5.12.68 אושר ונחתם ע"י יו"ר הדירקטוריון.

2. <u>דו"ח המנהל</u>

א. השינויים במעל:

ב- 28.1.69 חסמיימנת היציקות הכרוכות בשילוב השינויים במעל..

מר מיים סלבין מסרם את השינויים שנעשו עד כה במעל ושריין, כי ביצוע השינויים ע"י קבלן היה עולה כ- 200 אלף ל"י בעוד שהעלאה במעל תגיע ל- 40 אלף ל"י בלבד.

תכנית אמת כמו מוטקלה בהנגנון הידראולי שנוסה והצליח, המאפר לשאר התבניות יביע במרץ והמנגנונים יותאמו להידראוליים בשאר התבניות בקצב סודרג, מקווים כי המערכת כולה תוחלף עד סוף יוני, תוך כדי ייצור. עם השלמת השינויים, יידרש להחליף היציקה שני עובדים בלבד וב- 200 דקות עבודת ניסוי ימית לבקה את כל 10 התבניות.

2 / ..

יש לציין עוד, כי לפני השינוי היו דרושות 10 שעות עבודה לאותו תהליך והן היו כרוכות במאמץ פיזי קשה.

המגמה היא להביא לחזור עבודה שלם כ- 6 שעות - 2 מחזורים ביומה.

בקצב ייצור של 4 יציקות לשבוע לא יזדקקו לקיטור, מעל 4 יציקות - לא ניתן ללא קיטור.

קצב העבודה במעל מסגיע רצון, הבעיות היומר קשות באשר למושדי ביצוע נוגעות לעבודות שנמסרו לקבלני חוץ, בגון סכונת הריתוך לרשתות ז'יון, המחירים עולים ללא הפסק וקיים פיגור בקצב הביצוע.

מר ח. סלבין מעיר בסוף דבריו, כי יש למצוא את המיכון המתאים להמעקות שבבי אושיו.

ב. <u>הקצב באתרים</u>

מר א. סלבין מוסר על הקצב באתרים.

<u>אתר א'</u>

בנין 1 - על סף גמר, כמה תקלות שרם נמרו בגון חשמל (אישור חרשת) ; רשיבות (מיצני רטיבות בגג שלא ניתן להקנם במקומם הנכונים) ; השלמת עבודות "קליל" ; הבנין ייגמר במועד.

בנין 2 - כמעט הודשיים מאז המסיקו לעבור בבנין, בעיקר המיבודי; כל עוד אין משיימים את המיבודי לא ניתן להמשיך בעבודות אחרות. כמו כן, גם בבנין זה יש עיכובים בעבודות "קליל". ברור שהבנין לא ייגמר במועד ויש לשער 40 ימי איחור לפחות (בהתאמת מרץ לערך).

בנין 3 - מתנהל מו"מ למציאת קבלן ציפוי מרם, מחוץ מגמה למנוע תקלות בנושא זה לעתיד.

מיסודות של בנין 3 בטורים ונגמר רק להכין מסלול למנוף; האלמנטים (מרם לבודדים) מוכנים במפעל.

המנוף יועבר לבנין 3, לאחר 10 - 14 ימי שמש.

אתר ב'

144 יח"ד; 6 בנייינים א 24 יח"ד .

בנייינים 4 - יסודות במורים;

5 - מסיימים קירות יסודן

6 - עובדים על מקלטים.

בנייינים 7 -

8 -

9 -

תחלו בעבודה, היה חשש למסת כעיות (עיריה; ציבור מים) וכן מיבוי של דייר תגר בצריף על המסת ולא ברור מי מטפל בסילוקו.

אתר ג'

מחכים להקצאת מרכית כדי שניתן יהיה להתחיל בהכנות ליסודות.

3. המיבוטים החדשים

מר ח. סלבין מסר על מצב המכנון של המיבוטים החדשים:

א. יש אי-הבנה לגבי אישור 6 המיבוטים ורצוי לדעת מראש מה דורשים.

ב. אי אפשר להשלים מכנון של כל 6 המיבוטים בבת אחת, אנו זקוקים להקצאה מוקדמת כדי לדעת איזה מיבוט להשלים ראשון.

ג. שמה היציקה לא יסמיך לנו, משום שהרירות החדשות גרולות יותר וקיימים מרשי שמה ניכרים.

מר הלל אשכנזי מסר על מגעים בנושא וכן על הבטחת שבמידה ותתמר הקושה קצרת עד להחילת העבודה במיבוטים החדשים, יקבל המעמל הדמנה נוספת מהמיבוט היען.

המגמה היא להתחיל בייצור המיבוטים החדשים כינואר-מברואר 1970.

4. שרשרת התוכניות

ישנם שלושה מוגי מכניות:

א. נמצא ויעודכן, "מפות" מוכנה לקלוס את המומר בתמר מחדרי הבטחון של המנק במל-אביב. - lay out

ב. תהליך העבודות - נמצא בעידכון כולל השינויים.

ג. תכניות הציוד - אין תכניות מעודכנות ורב החסר.

מר שיליש מחות דעתו על הצורך בקליטת מהנדס מכונות שיכין תכניות, יכיר את הציוד ויטייע באחזקה.

5. הסדר קופת הגמולים לעובדים

הענין סוכם ונמצא בהסדר.

6. תכנית ההשקעות וביצועה

נדחה לדיון בישיבה הבאה.

7. ש ו נ ו ת

א. מר א. עקביה מבקש לאשר את הקרוניו לרו"ח מבקר המדינה;

מר הלל אשכנזי מעיר שקיבלנו את המאזן רק בישיבה ולכן אי-אפשר היה לבדוק את החומר שהוגש.

הוחלט, כי ההקרות תבוטענה תוך שבועיים.

ב. הוחלט לאשר רכישת "סוס" נוסף ממעלי הובלה (במסגרת תכנית ההשקעות שאושרה) במחיר -.27,000 לי (ועוד כ- 4,000 לי להתקנתו).

ג. אושרה בקשת המטעל להשתתפות בהוצאות ליכוד נהיגת של שני עובדים בגבול של עד -.350 לי לכ"א.

הישיבה הבאה נקבעה ליום חמישי 6.2.69 משעה 14.00 בלשכתו של מר הלל אשכנזי.

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי
יו"ר הישיבה

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבה"

שתתקיים ביום ה' 23.1.69 בשעה 13.00

1. אישור פרטיבל מועצת המנהלים מיום 5.12.68 .
2. דו"ח המנהל.
3. הפיתוחים החדשים.
4. שאלות המוכנות של המעגל.
5. הסדר קרקע מגמולים לעובדים.
6. תוכנית ההקמות וביצועה.
7. ש ו נ ו ת.

"שבא" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שקוימה ביום
5.12.68 בלשכתו של מר אלי אשכנזי בקרית

נוכחים: חברי הדירקטוריון ח"מ: ה. אשכנזי, ה. סלבין, מ. לעיד, ע. שילוני,
א. מיליש, עו"ד מ. לברון.

מוזמנים: רו"ח א. עקביה, א. בליץ, א. סלבין.

על סדר יומה של הישיבה:

1. אישור הפרוטוקולים מישיבות שהתקיימו בימים 4.8.68 ו- 26.9.68 .
2. דו"ח המנהל.
3. דיון במאזן המוצע ליום 31.3.68 .
4. שונות.

1. אושרו הפרוטוקולים מישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בימים 4.8.68 ו- 26.9.68 .

2. מר ה. סלבין מסביר את הצורך בהכנסת שינויים טכנולוגיים בשיטות הייצור במפעל על מנת להגיע יותר אוטומציה, וזאת לאור אומר ידיים קובעות בפיזור מכל הנוגע לעבודה עיזית הדורשת מאמץ. מיכון מרחיק לכת כזה לא תוכנן בעת הקמתו של המפעל וביצועו כעת כרוך בסובן בהשקעה כספית נוספת. הוא מבקש בשלב ראשון אישור לבניית תבנית נוספת בהוצאה של כ- 50,000.- לי.

באשר לקצב הקמתם של הבתים, המצב הוא כדלקמן:

הבית הראשון בן 40 יחידות ייגמר עד 20.1.69 (הבית מוכן למעשה, מסיימים כעת את עבודות הצבע והגמר הפי.וי.סי.).

הבית השני בן 32 יחידות מסירתו מתוכננת עד ל- 20.2.69. הבעיה לגבי בית זה מהווה הציפוי החיצוני, שמתבצע ב"פלטרונג" שאושר על ידי המכניון למדת מבנים מרומיים - חברת "שבא", אבל מבצעי עבודות הציפוי, שהם גם בעלי מור הרכבתו, מתגרים בביצוען.

מר סלבין מביין כי אומנם נמצאו בשני הבתים הנ"ל פיגורי השטל בלתי מתאימים לתקן: השגיאה תתוקן כבר לגבי הבית מס' 3, ואילו לשניים הראשונים מקווה מר סלבין למשיג את אישורה של חברת המשמל.

2 / ..

[illegible]

[illegible]

[illegible]

בבית מס' 3, אף הוא בן 32 יחידות, נסתיימה עבודה יציקתם של המקלטים ומתחילה עבודת קירות חיפוי. המכנון הוא כי בסוף אוקטובר 1969 ניתן יהיה להתחיל במרכבת חימירות באתר.

קבוצת שלושת הבתים הראשונים הנ"ל סתרות את האתר הראשון.

באתר השני נסתיימה עבודת יציקתם של המקלטים בבית הראשון ונמשכת יציקת המקלטים בבית השני. המשך ההזמנות להקמת יחידות נמצא במצב הבא:

104 יחידות הוזמנו כבר על פי חוזים חתומים.
72 יחידות נוספות בטידור התיקתם של החוזים.
72 יחידות נוספות הובטחו על ידי משרד השיכון
לסטירת הזמנה ובעת עומקים באיתורו של האתר להקמתן.

מר סלבין מציין כי ההזמנה החדשה של 72 יחידות מחולקת לשלושה בתים בני 24 יחידות כל אחד (ראה דברי המנהל בישיבה מיום 26.9.68). אחד הבתים נמצא על קרקע חולית, ואילו יתר השנים יוקמו על קרקע שחורה כבדת, שבה ישנה סכנה של חיווצרות בוץ במקרה של ירידת גשמים בעת החפירות.

<u>הוחלט</u>: לרגלי הדחיפות בביצוע ההזמנה הזאת, יש להתחיל מיד בעבודות החפירה גם באדמה השחורה, מבלי להמתין למזג אויר בטוח ללא גשם.

3. <u>מאזן ליום 31.3.68</u>

רואה החשבון עקביה פתח את הדיון בסיומת המאזן ליום 31.3.68 כפי שסוכמה ע"י וועדת המאזן של הדירקטוריון ונתן הסבר על הנתונים שבמאזן.

בעלות המשקעות לתקופה אפריל - יולי 1967 הובא בחשבון חשלום שכר לפר ח. סלבין כמתכנן ומפקח על ההקמה בשיעור של 8 % כפי שאושר בזמנו.

כן הובא בחשבון חשלום לפר ח. סלבין בעד שימוש בציוד בסך 5,000 לי עבור כל שנת 1967/68.

בקשר לשכר מנהל נעשתה הפרשה של 2,000 לי לחודש בעד התקופה אוגוסט 1967 - מרץ 1968 מבלי לקבוע סופית את השכר.

ההוצאות הנדחות ליום 31.3.68 הכוללות ריבית, דמי חכירה וסיפים לשנת 1967/68 ועוד סכומים קטנים יופחתו במשך 5 שנים החל מיום 1.4.68. לא נערך חשבון דיוח והפסד כי הבנינים הראשונים עדיין לא הושלמו ומסיבה זו גם לא נרשם פחת.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

סוכם להכניס כמה שינויים קלים במאזן בהתאם להערות שהושמעו על ידי החברים.

המאזן אושר - לפי הנוסח הרצוף לפרוטוקול זה - והאדונים ה. אשכנזי וח. סלבין הוסמכו לחתום עליו בשם הדירקטוריון לקראת הבאתו לאישורה של האסיפה הכללית השנתית.

4. הוחלט כי ועדת בהרכב ה"ה מ. לפיד (יו"ר), ע. שילוני, א. סלבין וש. גליץ תבחון את הצעדים הדרושים לשחרורם של גיירות הערך המופקדים בבנק לאומי והמשמשים בטחון לבנק. כמו כן תבחון הוועדה את הצעדים שיש לנקוט להבטחת מלוא זכויות הציבוריים של עובדי החברה.

5. מר הלל אשכנזי מקריא את סיכום הישיבה בנושא שרטוטי ה-lay-out של המפעל שהתקיימה ביום ג' 31.1.68 במפעל "שבח".

(א) שרטוטי ה-lay-out יצולמו תוך שבועיים וישמרו במקום בטוח.

(ב) מרשי מהליך הייצור במפעל יודפסו ויוכנו במספר עותקים, תוך חודש, וישמרו במקום בטוח.

(ג) עם השלמת השינויים במערכת הייצור בפברואר-מרץ 1969 בערך, יוכנו במספר עותקים שרטוטי "בית מלאכה" של ביוד המפעל. בהקשר זה הוסכם כי יש להשיב בדחיפות המגרש מבוגות אשר גם ישייע למימוש ענין זה.

הוחלט כי הסיכום שהושג ביום 3.11.68 בקשר הביקור במפעל בדבר גילום המכניות והשרטוטים יבוצע תוך שלושה שבועות מהיום, וחושל על מר א. סלבין לדאוג לביצועו.

6. אושרה רכישת מכונית נוספים בהוצאה של -.11,000 ל"י וסוכם כי השגדר הנמצא בשימוש החברה יוחלף בחדש יותר.

7. אושרה הגדלת החשבון המיוחד בבנק עד לסך -.10,000 ל"י וכן הגדלת הקופה הקטנה ב- -.500 ל"י.

ובזאת נסתיימה הישיבה.

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי
יו"ר הישיבה

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2. [illegible]

(a) [illegible]

(b) [illegible]

(c) [illegible]

[illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"

שתתקיים ביום א' 5.12.68 בשעה 14.00

1. איטור המרשיכלים מתאריכים 4.8.68 ו- 26.9.68 .

2. דו"ח המנהל.

3. דיון במאזן החברה ליום 31.3.68 .

4. שונות

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

"שמה" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שקוימה ביום 26.9.68
בלשכתו של מר הלל אשכנזי, בקריה

נוכחים: חברי הדירקטוריון מ"מ: ה. אשכנזי, ח. סלבין, מ. לטיד, א. עיליש.
נעדרים: חברי הדירקטוריון מ"מ: ע. שילוני, עו"ד ש. לברון.
מוזמנים: רו"ח א. עקביה, א. גליץ, א. סלבין.

<u>על סדר יומה של הישיבה:</u>

1. דו"ח המנהל
2. השלמת השקעות במפעל
3. תקציב מזומנים
4. דיון ראשון במאזן החברה ליום 31.3.68
5. שונות.

א. מר חיים סלבין מדווח, כי על סמך הנסיון שנצבר עד כה ניתן להרכיב בית של 32 יח"ד במשך שלושה שבועות, זמן זה תואם במדויק את החכנון.

עבודות הגמר בבית השני עם 32 יח"ד יושלמו תודש אחד לאחר השלמת עבודות הגמר בבית הראשון של 40 יח"ד.

בבית מס' 3 עם 32 יח"ד מבוצעים כעת התפירות לימודות ומקלט. קייטת מכנה שאם ירדו גשמים בשבועות הקרובים יוכמו התפירות שנעשו בשטח. כתובאה מכך יתכן אף עיכוב בעבודות ההרכבה.

החכנון הנוכחי של הייצור במפעל מניח ייצור של 30 יח"ד שיושלם עד סוף תאביב הקרוב. ייצור דירות אלה הוא בהסברת החזמנה החדשה ל- 72 יח"ד במלושה בתים בני 24 יח"ד כ"א. איחסון 30 הדירות האמורות ימיח במפעל ועל ידי כך יתפס כל שטח האיחסון במפעל.

בזמן ההמסקה הנמוכה בייצור יעשו שינויים שונים במפעל על מנת להגביר את דרגת הניעוש של המפעל ועל ידי כך להתגבר על ביצוע עבודות קשות יחסית מבחינה פיזית. על פי המתוכנן אמור יהיה לחדש את הייצור במפעל בקצב הנוכחי החל מחודש פברואר דהייגו שתי יציקות לשבוע למשך 8 חודשים. מכאן שכתקופה זו ניתן יהיה לייצר כ- 80 יח"ד וזאת עד להכנת והכנסת לייצור של המיבנים החדשים.

[illegible]

[illegible] ਅਧੀਨ ਸਾਰਵਜਨਕ ਸਿਹਤ ਇੰਜੀਨਿਅਰਿੰਗ ਵਿਭਾਗ ਦੇ ਅਧੀਨ ਕੰਮ ਕਰ ਰਹੇ ਕਲਰਕ ਅਤੇ ਹੇਠਲੇ ਦਰਜੇ ਦੇ ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਦੀ ਤਰੱਕੀ ਸਬੰਧੀ ਕੇਸ

ਹਵਾਲਾ: ਸਰਕਾਰ ਸਾਰਵਜਨਕ ਸਿਹਤ ਇੰਜੀਨਿਅਰਿੰਗ ਵਿਭਾਗ ਦੇ ਪੱਤਰ ਨੰ. [illegible] ਮਿਤੀ [illegible]

ਸਾਰਵਜਨਕ ਸਿਹਤ ਇੰਜੀਨਿਅਰਿੰਗ ਵਿਭਾਗ ਦੇ ਪੱਤਰ ਨੰ. [illegible] ਮਿਤੀ [illegible]

ਸਾਰਵਜਨਕ ਸਿਹਤ ਇੰਜੀਨਿਅਰਿੰਗ ਵਿਭਾਗ ਦੇ ਪੱਤਰ ਨੰ. [illegible] ਮਿਤੀ [illegible]

ਇਸ ਪੱਤਰ ਨਾਲ ਹੇਠ ਲਿਖੇ ਕਾਗਜ਼ਾਤ ਭੇਜੇ ਜਾਂਦੇ ਹਨ:

1. ਸਾਰਣੀ ਅਨੁਸਾਰ
2. ਅਸਲ ਸਰਟੀਫਿਕੇਟ ਕਲਰਕ
3. ਤਜਰਬੇ ਸਰਟੀਫਿਕੇਟ
4. ਸਾਲਾਨਾ ਗੋਪਨੀਯ ਰਿਪੋਰਟਾਂ ਕਲਰਕ ਵੀਰਾਂ ਦੀ ਪੰ.ਪ.ਸ.ਇ
5. ਪਰਵਾਨਾ.

ਅ. ਇਸ ਨਾਲ ਅਰਜ਼ ਕਰਨਾ ਹੈ, ਕਿ ਉਕਤ ਅਫਸਰ ਦੀ ਅਧੀਨ ਕੰਮ ਕਰ ਰਹੇ ਕਲਰਕ ਦੀ ਤਰੱਕੀ ਦੇਣ ਸਬੰਧੀ ਕੇਸ ਅਧੀਨ ਕਰਕੇ ਪਰਵਾਨਗੀ ਲਈ ਭੇਜਿਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ।

ਸਬੰਧਿਤ ਕਲਰਕ ਪਾਸੋਂ ਇਹ ਵੀ ਸਾਫ਼ ਸਾਫ਼ ਲਿਖਾ ਲਿਆ ਗਿਆ ਹੈ ਕਿ ਉਸਦੇ ਵਿਰੁੱਧ ਵਿਭਾਗੀ ਕਾਰਵਾਈ ਅਧੀਨ ਨਹੀਂ ਹੈ।

ਕਲਰਕ ਦੀ ਪੰ.ਪ.ਸ.ਇ ਸਾਰਣੀ ਅਨੁਸਾਰ ਤਰੱਕੀ ਲਈ ਯੋਗਤਾ ਰਖਦਾ ਹੈ। ਉਸਦੀ ਤਰੱਕੀ ਦੇਣ ਸਮੇਂ ਅਸੀਂ ਕਲਰਕ ਸਬੰਧੀ ਸਾਰਣੀ ਅਨੁਸਾਰ ਰਾਖਵਾਂ ਕੋਟਾ ਵਰਤਾਂਗੇ। ਪਰਵਾਨਗੀ ਅਧੀਨ ਕੇਸ ਨਾਲ ਲਗਦੇ ਕਾਗਜ਼ਾਤ ਭੇਜੇ ਜਾਂਦੇ ਹਨ।

ਸਬੰਧਿਤ ਸਟੇਸ਼ਨ ਦੇ ਸਾਰਵਜਨਕ ਸਿਹਤ ਇੰਜੀਨਿਅਰ ਅਤੇ ਪੰ.ਪ.ਸ.ਇ ਅਫਸਰਾਂ ਦੇ ਅਹੁਦੇ ਖਾਲੀ ਹਨ। ਇਸਦਾ ਵੇਰਵਾ ਅਲਾਹਦਾ ਅਨੁਸਾਰ ਹੈ। ਪੰ.ਪ.ਸ.ਇ ਅਫਸਰ ਦੀ ਤਰੱਕੀ ਦੇਣ ਸਮੇਂ ਰਾਖਵਾਂ ਕੋਟਾ ਵਰਤਾਂਗੇ। ਅਫਸਰ ਦੀ ਤਰੱਕੀ ਦੇਣ ਸਮੇਂ ਰਾਖਵਾਂ ਕੋਟਾ ਵਰਤਣ ਸਬੰਧੀ ਵਿਭਾਗ ਦੀ ਹਦਾਇਤ ਅਨੁਸਾਰ ਕਾਰਵਾਈ ਕਰਾਂਗੇ।

ਇਹਨਾਂ ਅਸਾਮੀਆਂ ਲਈ ਤਰੱਕੀ ਦੇਣ ਸਮੇਂ ਅਸੀਂ ਸਾਰਵਜਨਕ ਸਿਹਤ ਇੰਜੀਨਿਅਰ ਅਤੇ ਸਾਰਵਜਨਕ ਸਿਹਤ ਇੰਜੀਨਿਅਰਿੰਗ ਵਿਭਾਗ ਦੇ ਅਫਸਰ ਦੀ ਤਰੱਕੀ ਦੇਣ ਸਮੇਂ ਰਾਖਵਾਂ ਕੋਟਾ ਵਰਤਾਂਗੇ। ਇਸ ਦੇ ਬਾਰੇ ਵਿਭਾਗ ਵਲੋਂ ਜਾਰੀ ਹਦਾਇਤ ਅਨੁਸਾਰ ਕਾਰਵਾਈ ਕਰਾਂਗੇ। ਅਸਲ ਸਰਟੀਫਿਕੇਟ ਅਤੇ ਤਜਰਬਾ ਸਰਟੀਫਿਕੇਟ ਵਿਭਾਗ ਪਾਸ ਹਨ। ਅਸਲ ਸਰਟੀਫਿਕੇਟ ਦੀ ਤਸਦੀਕ ਸ਼ੁਦਾ ਨਕਲ ਨਾਲ ਲਗਦੀ ਹੈ। ਅਸਲ ਸਰਟੀਫਿਕੇਟ ਦੀ ਤਸਦੀਕ ਸ਼ੁਦਾ ਨਕਲ ਨਾਲ ਲਗਦੀ ਹੈ। ਤਜਰਬਾ ਸਰਟੀਫਿਕੇਟ ਵਿਭਾਗ ਪਾਸ ਹਨ। ਇਸ ਦੇ ਬਾਰੇ ਵਿਭਾਗ ਵਲੋਂ ਜਾਰੀ ਹਦਾਇਤ ਅਨੁਸਾਰ ਕਾਰਵਾਈ ਕਰਾਂਗੇ।

..2

מתוך 80 יח"ד, מהיפוס הקיים, שניתן יהיה לייצר בתקופה מברואר - אוקטובר 1969 ישמשו 42 יח"ד להשלמת ההזמנה הקיימת ל- 72 יח"ד (משלושה מתים בני 24 יח"ד כ"א) לכן יהיה צורך לראוג להזמנה נוספת לכ- 40 - 50 יח"ד, מהיפוס הקיים של 70 מטר, בתקופה הקרובה.

בעקבות הדיונים הנ"ל התבקש מר ה. טלבין להכין לוח זמנים במיש להשלמת הייצור וההרכבה של כל אחד מהבנינים, לפי יחי עבודה מתוכננים, מבלי לקבוע תאריכי גמר מדוייקים.

ב. הוחלט לאשר ביצוע השינויים המוצעים במפעל תוך ביצוע חלק מהשקעות הנוספות המתוכננות במפעל בסכום כולל של עד כ- 340 אלף ל". כמימון חלקי לביצוע ההשקעות האמורות ישמשו כספי המענק שיתקבלו מהבנק לפיתוח התעשיה על פי הנאי מפעל מאושר.

ג. לאחר דיון קצר במצבן החברה ליום 31.3.68 הוחלט לבחור בועדת מצבן בהרכב ח"ח ה. אשכנזי (יו"ר), מ. לפיד וע. שילוני.

ד. הוטל על ועדה בהרכב ח"ח ה. אשכנזי (יו"ר), ה. טלבין וא. פיליש לבדוק את אפשרות הכנת שרטוטי המפעל וציודו. המלצות הועדה יוגשו לאישור הדירקטוריון באחת מישיבותיו הקרובות.

ה. הוחלט ליעות את כוהו של מר אנדרי פיליש לחתום החימה שניה בשם החברה, במקומת העדרו של מר מ. לפיד מהארץ.

ובזאת נגעלת ישיבת הדירקטוריון.

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי
יו"ר הישיבה

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2. [illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

6. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

"שבח" חברת לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שקוימה ביום
4 לאוגוסט שנת 1968 בלשכתו של מר הלל
אשכנזי, בקריה

נוכחים: כל חברי הדירקטוריון, ה"ה הלל אשכנזי, מ. לפיד, ע. שילוני, ח. סלבין, ש. לברון, אנדרי פיליש.

מוזמנים: רואה החשבון א. עקביה, א. גליץ, א. סלבין .

על סדר יומה של הישיבה:

1. אישור פרוטוקול הישיבה מיום 30.6.68 .
2. דו"ח המנהל.
3. הזמנות חדשות.
4. שונות.

1. אושר פרוטוקול הישיבה הקודמת מיום 30.6.68 .

2. מהנדס חיים סלבין מדווח כי ההתקדמות בקידוח היסודות לבית מס. 3 אינה משביעה רצון בשל הגיאות בשוק העבודה והדרישה הרבה לקבלני משנה המבצעים קידוחים. קבלן המשנה שקבל על עצמו את העבודה התחמק מביצועה והיה צורך להתקשר עם קבלן יסודות אחר, וכך נוצר פיגור של כשבועיים לעומת התיכנון. לעומת זאת שיעור התקדמותן של עבודות ההרכבה בבית מס. 2 עולה על לוח הזמנים המתוכנן; כבר הורכבו 3 רצפות ו-2 קירות, המחווים למעלת ממחצית הבית; אם ייפשך קצב זה, תסתיים הרכבתו של הבית כולו עד יום 15.9.68 . במעל הסתיימו היציקות עבור בית מס. 2 , וכעת מתחילים ביציקות עבור בית מס. 3 .

לגבי בית מס. 1 נדרשו שנויים רבים על ידי המזמין בשמה האינסטלציה , כעת עוסקים בהרכבת אביזרי השפל בבית, אם כי אין התעסקות ערה.

עדיין לא ניתנה הוראה סופית בדבר סוג הצבע שבו יש להשתמש לצביעת הקירות החיצוניים למרות שהבירורים בנדון נמשכים זה זמן רב ביותר.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]
4. [illegible]

7. [illegible]

8. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

מר סלבין מבקש מהדירקטוריון להשיג כספים לביצוע השקעה נוספת בציודו של המפעל במטרה להגיע לכושר תפוקה של כ- 250 יחידות וכן לשם הקטנת ההזדקקות לעבודות ידיים קשה. ערך השקעה כזאת מסתכם ב -.350,000 לי לערך .

מר אשכנזי הציע כי תוכן רשימת ציוד מפורטת הן מבחינה כספית והן מבחינה טכנית ולמטרה זו הורכבה ועדה בת שלושה: ה"ה ה. סלבין, שילוני ופיליש.

3. הדירקטוריון לא דן בענין החזמנות החדשות, מאחר וישנו טיפול בבעיה וטרם ניתן לסכם את תוצאות המאמצים המושקעים בקידום שאלה חיונית זו.

4. על פי המלצתו של מר לפיד שערך בדיקה השוואתית, אושר שכרו של מר אמנון סלבין לפי דרגה יח' בחברות הממשלתיות; כן אושרה לו השתתפות בהוצאות נסיעה ברכב ובהוצאות השלמון לפי הסדר הנהוג לגבי עובדי מדינה.

5. ניתן אישור להעסקתו של רואה החשבון רחלי באותו שכר שקבל עד עכשיו דהיינו סך -.600 לי לחודש, עבור עבודה של יומיים בשבוע בלבד (עד כה עבד מר רחלי 3 ימים בשבוע) .

6. אושרה השתתפות החברה בסך -.5,000 לי בהוצאות נסיעתו של האדריכל מחל לחו"ל, מאחר ונסיעתו כרוכה קשר הדוק עם תפקידו להכין טיפוסי דירות חדשים עבור המפעל.

ובזאת נסתיימה הישיבה .

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי ,

יו"ר הדירקטוריון ויו"ר הישיבה