

מכון למכין ולמכור - מקצ'2 מלון ובסל'ס

מלון מלון - 290600

6046/3



שם תיק: לשכת חברות וכלכלה - המכון לתכנון ופיתוח -
תקציב מאון וכספים

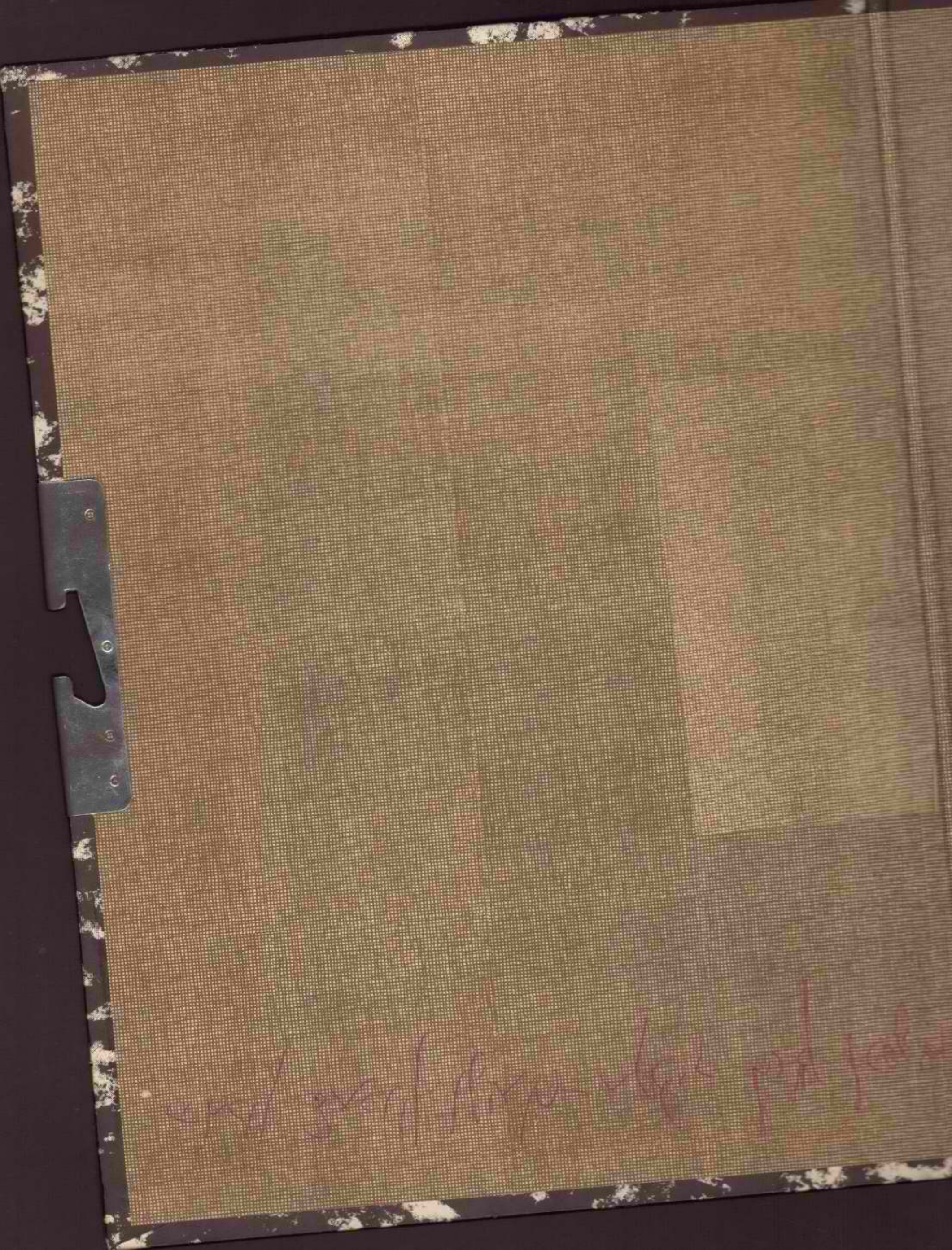
מזהה פנימי
ג-6046/3

מזהה פריט: 000p9st

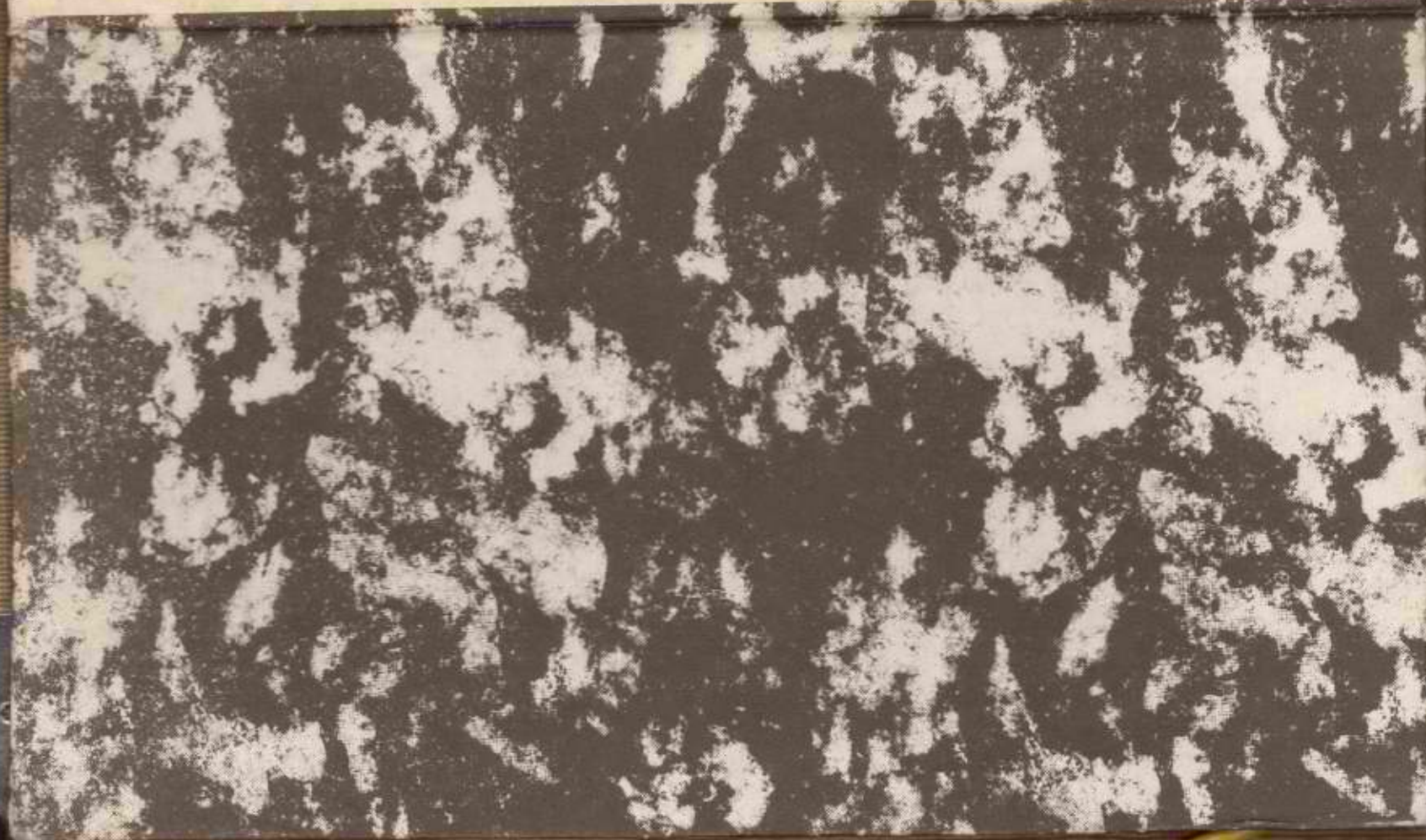
10/12/2017

תאריך הדפסה

כתובת: 2-107-9-6-8



29 06 00



פ"ב בטבת תשל"ב
7 בינואר 1972

4/211

לכבוד
מר י. הורביץ, מנכ"ל
המכון לחינוך ושת"ח בע"מ
רח' החשבוניס 123
תל-אביב

מר הורביץ הנכבד,

הנני מאשר קבלת מכתבה של גב' לויין, מט' סמ"ס 1804 פ-19.12.71, בחשובה
להערוטי לר"ח חכמי של המכון ליום 31.3.71. לצערי לא התייחסה גב'
לויין לסעיפים מט' 2-3-4-5 שבמכתבי הנ"ל, וטרם נחקל החשבר המובטח להצגה
סעיף עבודה בלתי גמורה בכאן.

אודה על תשובתך בחזרה.

בכבוד רב,

א. א. ג.

ע. לביטוב
רשות החברות

הערת: ה"ה האשט אה האשט, רח' אלנבי 113, תל-אביב
מר א.ד. אלטוולר, רשות החברות
מר א. גליץ, סגד המכון

Handwritten notes: P.D. / 15.7.71, 10.9.71, and other illegible scribbles.

- רשות התברור הממשלית

י"ב באלול תשל"א

3 בספטמבר 1971

1/211

לכבוד

גב' נלי לוי, מ"מ סג"ל

רמ' החשבוני 123

תל-אביב

גב' לוי נכבדה,

ברצוני להסב תשובה לכך כי טרם נחקלו הפרטים
החשבים בדו"ח המיועד למפקד המדינה כפי שצויין
במכתבו מס' 1/211 מיום 8.7.71.

בכבוד רב,

Handwritten signature: א. גליץ

לביטוב

רשות התברור

העוקב מר א. גליץ, משרד השיכון, הקריה, תל-אביב
האטט את האטט, רואי חשבון, ת.ד. 2981, תל-אביב

על/ל

1. FROM THE...
2. ...
3. ...
4. ...

179
271
31

1. ...
2. ...
3. ...
4. ...

1. ...

1. ...
2. ...
3. ...
4. ...

1. ...

1. ...
2. ...

1. ...
2. ...
3. ...
4. ...

- רשות החברות הממשלתיות

ט"ו בתמוז תשל"א
8 ביולי 1971

1/211

לכבוד
בב' גלי לויין, מ"מ מנכ"ל
ר"ה' החשבונאים 123
חל-אביב

בב' לויין נכבדה,

הנדון: דו"ח כספי של המכון ליום 31.3.70
פכתבכם מתע/341 מ- 2.5.71

הנני מצטרף על האיחור בחשבוני למכתבך הג"ל. ברצוני להסב תשומת לבך כי
אח החנועה בדיוק העבוע יש לכלול בגוף הדו"ח הכספי, וכי יש לכלול הסבר
בדו"ח הכספי בדבר שיטת החישוב והסכום של התחייבות בגין פיצויי פרישה ופנסיה
לעובדים.

בדו"ח המיועד למפקד המדינה, לא התוודעו רואי החשבון לסעיפים הבאים שבקוים
המכונים בתחום לסעיף 13 (2) של חוק מבקר המדינה: 15, 22, 23, 25, 30, 33, 45.
הואילו לבקש את רואי החשבון להשלים את הפרטים החסרים ולהמציאם לנו בהקדם.

נכבוד רב,

לביטוב
רשות החברות

העמק מר א. גליץ, משרד השיכון, הקריה, חל-אביב
האמט את האמט, רואי חשבון, ת.ד. 2981, חל-אביב

27. 1. 4. 1948. 1948.
B. 1. 1. 1948. 1948.

1253

TEST

254

2000 1000 500 0

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26



המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 2 במאי 1971
מחפ/341

לכבוד

רשות החברות הממשלתיות,
משרד האוצר,
ירושלים

א.נ.,

הנדון: דו"ח כספי של המכון ליום 31.3.70
מכתכם מס' 1/211 מיום 15 באפריל 71.

1. באשר למשלוח הדו"ח אליכם ב-17 בפבר' 1971 הננו לציין שהדו"ח הועבר אליכם מיד עם קבלתו מאת רואי החשבון האפט את האפט.

אנו מניחים שהתאריך הודפס בטעות הדו"ח לאחר גמר בדיקת ספרנו. מאז ועד להדפסתו הסופית עברה תקופה נוספת.

2. הננו ממציאים לכם במצורף הצלום דו"ח למבקר המדינה ודו"ח התאמה למס הכנסה. באשר לדו"ח על מקורות והשמוש בהם, ראו הערת רואה החשבון בדו"ח למבקר המדינה.

3. רכוש קבוע
לוטת הצלום הדו"ח המבוקש. (מלה אחת בלבד)

החומר הרלבנטי לסעיפים 2,3 מועבר לכם בתצלומים היות והודפסו רק 3 עותקי דו"ח לצורך מס הכנסה, מהם אחד שמור אצל רואה החשבון, השני הועבר למקיד השומה והשלישי נמצא בידנו.

4. פצווי פרישה ופנסיה לעובדים
עובדי החברה מבוטחים כולם בחברה "מבטחים" ואנו מעבירים לחברה זו תשלומים חדשים להבטחת הזכויות הנ"ל.
לאור זאת אין לנו כל התחייבות נוספת בנידון.

5. עבודות בלתי גמורות
הרווח החלקי המשוער, בגין עבודות בלתי גמורות בארץ ובחו"ל נקבע ע"י ההנהלה בסוף שנת החשבון, בהסתמך על תקציב הפרויקט, בהתאם למצב העיסקה והתקדמות העבודה. רווח זה מיועד למעשה לכסוי ההוצאות הכלליות (הבלתי ישירות) של המכון.

6. המנועות דואי החשבון מחוות דעת
הסך של 191,396.- אשר הושקע ע"י המכון ליום 31.3.70 בפעילות בינלאומית על סמך הבטחות גורמים ממלכתיים לכסוי ההשקעה, טרם הומצא לנו.
ראה תשובה מס' 7.

7. ארועים לאחר תאריך המאזן
לתאריך המאזן ליום 31.3.70 טרם סוכם דבר בנושא הקמת המכון לתכנון ופתוח (1970).
החברה החדשה הוקמה בסוף שנת 1970 וההסדרים המשפטיים בגין הקמתה נמצאים עדיין בשלבי בצוע. שום תקציב לא אושר עדיין לממון פעולתה.
לאור זאת, לא ראינו מקום לדווח על כך במאזן הנ"ל.

2/...



1971-72, 2, 1971-72
1971-72

1971-72
1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

1971-72

1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

1. 1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

2. 1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

3. 1971-72, 2, 1971-72

1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

4. 1971-72, 2, 1971-72

1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

5. 1971-72, 2, 1971-72

1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

6. 1971-72, 2, 1971-72

1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

7. 1971-72, 2, 1971-72

1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

1971-72, 2, 1971-72
1971-72, 2, 1971-72

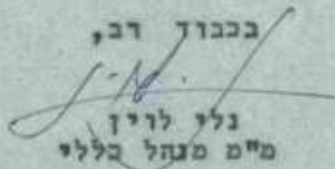
1971-72



- 2 -

באשר לכסוף השקעת המכון בפעילות ביולאומית (סעיף 6) מתנהל
עחה מ"מ בנושא זה עם הגורמים המיצגים את החברה החדשה ומקורות
המיוערים לממן פעולותיה.

אנו תקוה כי תשובתנו עונה על הבעיות שעוררתם במכתבכם.

בכבוד רב,

נלי לורין
מ"מ מנהל כללי

לוטות.

הערה:

מר א. גליץ - לשכת החברות, משרד השיכון, הקריה, תל-אביב.
ה"ה האפט את האפט - רואי חשבון, ח.ד. 2981, תל-אביב.

נל/מפ

- 2 -

[illegible]

ALL RIGHTS OF WHATEVER NATURE ARE HEREBY EXPRESSLY RESERVED.

SECRET FE.

100 100 100

de la

[illegible]

relaxo

- דעות המכרז המסלמיות

כ"ב בניסן תשל"א
18 באפריל 1971

1/2/1

למכרז
גב' גלי לוי, מ"מ מנהל כללי
המכון למכרז ולמכרז כ"מ
ד"ר המסמכים 123
תל-אביב

גב' לוי, מכרז,

מכרז: דו"ח כספי של המכון ליום 31.3.70

דו"ח הכספי של המכון, אשר צורף למכתב מס' 147/מ-17 במרואר 1971
הועבר לפיפולי.

מטרת המכתב להערוך דו"ח כספי ליום 31.3.69 ולמסבך את- 25 בינואר
1970 (מס' 102/מ). דו"ח הכספי נמסר על ידי דו"ח המכון ב- 30.9.70, אולם
בשל לישות המכרז רק ב- 17 במרואר 1971, נדא במכרז להחליט המסלמית בענין
המבא לידיעתם במסמך המכרז. דו"ח הכספי המסמך של מכרז המסלמית ברלל,
מט למאן ולדו"ח דו"ח המסמך, גם העקב דו"ח המסמך למכרז המסלמית, המכון
המסמך למט המכרז ודו"ח המכרז וסימוליס. אולם לך את המכרז למסלמית דו"ח המכרז
המסמך למט המכרז המכרז.

למכרז המכרז דו"ח המכרז המכרז:

א. רכוש קבוע

למי הכללים לדיווח כספי במכרז המסלמיות יש למט את המכרז ברכוש הקבוע,
קלות דו"ח המכרז, וכן למט המכרז על מיטת המכרז, שיפורי המכרז ומידת המכרז
למכרז המכרז המכרז למי המכרז המכרז.

ב. פיצויי מדינה ומכרז למכרז.

למי הכללים לדיווח כספי במכרז המסלמיות יש למט את מכרז המכרזיות,
אופן מיטת ומידת מיטת.

ג. מכרזות כללי במכרז.

מן הראוי למט כיצד נקבע המכרז המכרז על מכרזות אשר המכרז נקבע
על מי המכרז.

יש למט כיצד נקבע המכרז המכרז של המכרז הכללים המכרז על מכרזות
המכרז המכרז, ומה את המכרז המכרז.

ד. התנעות רואי החשבון בחורח דעת.

רואי החשבון בהנחיה שלחורח דעת על הוצאות בקשר להטבת שכרונות הכנסות וחורח בחור"ל. התנעות זאת פחייחם לסכום של 191,396 ל"י. לפי החלטת הממשלה בעניין איטור דו"חם בפסיים, על הוצאות שוריון להחייחם לחורח דעת של רואי-החשבון ולצמק החלטתו במרטיכל היטיבה בה אשר המדון. אודת לך אם מעבירי אלינו העתק המרטיכל בר גורן העניין.

ה. ארעיים לאחר תגדיר המדון.

אני טבור שגדיר היה לגלות במדון את ערכה המסוי של המכון להכנסות וחורח (1970) כפ"ט, במסגיר העולמו של המכון.

מכבוד רב,

1971.2.25

2. לביטוב
רשות המכרות

העקזמר א. גליץ, לשכת המכרות, בעדד משיכון, מקרה, חל-אביב
א"ה המנט את המנט, רואי המכון, ח.ד. 1971, חל-אביב
מד ד. אורן, רשות המכרות

חיק 17
ט.נ. 15.5.71
על-לל

THE FOLLOWING IS A SUMMARY OF THE

RESEARCH CONDUCTED BY THE BUREAU OF THE
GEOLOGICAL SURVEY OF THE UNITED STATES
DURING THE YEAR 1900. THE RESULTS OF THE
RESEARCH ARE HEREIN SET FORTH IN A
COMPREHENSIVE MANNER.

THE FOLLOWING IS A SUMMARY OF THE

RESEARCH CONDUCTED BY THE BUREAU OF THE
GEOLOGICAL SURVEY OF THE UNITED STATES
DURING THE YEAR 1900. THE RESULTS OF THE
RESEARCH ARE HEREIN SET FORTH IN A
COMPREHENSIVE MANNER.

THE FOLLOWING IS A SUMMARY OF THE

RESEARCH CONDUCTED BY THE BUREAU OF THE
GEOLOGICAL SURVEY OF THE UNITED STATES
DURING THE YEAR 1900. THE RESULTS OF THE
RESEARCH ARE HEREIN SET FORTH IN A
COMPREHENSIVE MANNER.

THE FOLLOWING IS A SUMMARY OF THE

RESEARCH CONDUCTED BY THE BUREAU OF THE

GEOLOGICAL SURVEY OF THE UNITED STATES
DURING THE YEAR 1900. THE RESULTS OF THE
RESEARCH ARE HEREIN SET FORTH IN A
COMPREHENSIVE MANNER.

THE FOLLOWING IS A SUMMARY OF THE

RESEARCH CONDUCTED BY THE BUREAU OF THE

GEOLOGICAL SURVEY OF THE UNITED STATES

DURING THE YEAR 1900. THE RESULTS OF THE

RESEARCH ARE HEREIN SET FORTH IN A

29 06 00

המכון לחכנון ופתוח בע"מ
רח' החשמונאים 22, תל-אביב
טל: 2633, ת.ד. 224
המכון לחכנון ופתוח בע"מ

מאזן ליום 31/3/1970

1/50
100232
24.872

הונפק ונפרע

רשום

הון התכרה

פ ס י ב

31/3/69

לי

270,000.— 300,000.—
(28,952.88)
241,047.12

הון המניות
מניות רגילות
1.- לי כ"א
יתרה הפסד

270,000
(29,346)
240,654

עבודות בלתי גמורות

218,200

התחייבויות שוטפות אחרות

229,858.36 זכאים ויחרות
זכוח
עובדים כולל
31,836.10 עתודה לחופשות
3,320.— הלוואה
6,162.91 הוצאות שהצטברו
594,601.02 323,423.65 התחייבויות שונות

835,648.14

715,167

עבודות בלתי גמורות

א ק ט י ב

31/3/69

לי

הוצאות בקשר עם עבודות בלתי
גמורות בתוספת רווח חלקי משוער
לפי הערכת ההנהלה בסך
50,809.—
פחות תקבולים ע"ח הנ"ל

1,421,614.57
1,415,426.—
6,188.57

470,517
(421,491)
49,026

הוצאות בקשר עם השגת עבודות
הכנון ופתוח כח"ל
בתוספת הוצאות כלליות לפי
הערכת ההנהלה בסך
60,000.— לי פחות השתתפויות

152,776.56

244,950

רכוש שוטף

482,023.21
34,479.—
5,825.85
375.—
52,224.22
66,813.49

מזמיני עבודות
חייבים בעד עבודות
שונים ויחרות חובה
הוצאות מראש
החשב הכללי
מזומנים בבנק ובקופה

387,074

רכוש קבוע

ציוד ורהוט מסרדי לפי
העלות בניכוי פחת

34,117

34,942.24

835,648.14

715,167

המכון לחינוך ופתוח בע"מ

פרוט הכנסות מעבודות גמורות ורווח חלקי משוער
מעבודות בלתי גמורות

פרויקטים	הכנסות	הוצאות	יתרת ההכנסה	ס ה " ב יתרת הכנסות ברוטו
<u>עבודות גמורות</u>				
<u>עבודות בארץ</u>				
מרכז נצרת	20,000.—	17,780.63	2,219.37	
הגבעה (משרד השכון)	449,275.71	425,382.92	23,892.79	
בית-דגן	43,777.79	24,232.45	19,545.34	
המלה -	22,842.—	19,939.33	2,902.67	
עבודות שונות	<u>11,264.90</u>	<u>10,853.47</u>	<u>411.43</u>	48,971.60
	547,160.40	498,188.80		
<u>עבודות לפי הסכם</u>				
עיירות שדה (ליצ"פילד)			<u>35,029.30</u>	35,029.30
<u>עבודות בלתי גמורות</u>				
<u>רווח חלקי משוער העמסה</u>				
נצרת			12,000.—	
אילת			2,500.—	
הכנון יזום			5,500.—	
הגבעה שכון עובדים			20,000.—	
עיירות דרום			7,500.—	
קריית שמונה			<u>(7,000.—)</u>	<u>40,500.—</u>
				<u>124,500.90</u>
				<u>10,308.70</u>
<u>יוון ב" הועבר לפעילות חו"ל</u>				
			<u>10,308.70</u>	<u>10,308.70</u>

המכון לתכנון ופתוח בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31/3/1970

₪

שנה קודמת

ה כ נ ס ו ת

רווח מעסקות (כולל רווח חלקי משוער על עסקות
בלתי גמורות בסך (40,500.-)
(שנה קודמת - 69,000.-)
הכנסות מרבייה

124,500.90

544.56

125,045.46

154,017.-

154,017.-

ה ו צ א ו ת

משכורת וזכויות סוציאליות של

58,078.72

24,223.02

51,144.52

11,856.50

2,051.25

17,143.57

1,321.10

13,300.--

1,716.56

3,076.--

183,911.24

740.76

184,652.--

הצוות המינהלי הקבוע

סלפון, דאר ובולי חשבון

שכ"ד והחזקת משרד

מסים ובטוח

נסיעות והארכת

משרדיות והדפסות

ספרות ופרסומים

משפטים ובקורת חשבונות

שונות (כבודים הרומות ומתנות,

שי לעובדים)

פחת מריהוט וציוד משרדי

הוצאות מיסון

פחות: העברה להוצאות בקשר עם

השגת עבודות חו"ל

רווח נקי

יתרה הפסד ליום 31/3/69

יתרה הפסד ליום 31/3/70

77,939.-

28,027.-

55,305.-

6,359.-

6,962.-

16,831.-

1,122.-

15,038.-

3,256.-

3,082.-

213,921.-

4,235.-

218,156.-

60,000.-

(4,139)

124,652.--

60,000.--

393.46

29,346.34

28,952.88

המכון לתכנון ופתוח בע"מ

פרוסים למאזן ליום 31/3/70

א ק ט י ב

עבודות בלתי גמורות

הוצאות בקשר עם עבודות בלתי גמורות

בתוספת רווח חלקי משוער לפי הערכת ההנהלה

בסך 40,500.---

192,959.50	נצרת
196,656.09	קרית שמונה
239,922.62	יוון ב'
56,106.21	20 שנות שכון
70,500.---	אילת
114,642.40	תכנון יזום
1,515.---	רמלה (הדפסה)
29,057.06	קואורדינציה מודולרית
123,012.98	עיריות שדה (ליצ'פילד)
34,457.51	עיריות דרום
<u>362,785.20</u>	הגבעה (שכון עובדים)

1,421,614.57

פחות תקבולים ע"ח הנ"ל

169,307.---	נצרת
175,975.---	קרית שמונה
254,604.---	יוון ב'
70,000.---	20-שנות-שכון
68,000.---	אילת
240,000.---	תכנון יזום
20,435.---	קואורדינציה מודולרית
135,000.---	עיריות שדה ליצ'פילד
40,000.---	עיריות דרום
14,000.---	תאילנד (בית חולים)
227,930.---	הגבעה (שכון עובדים)
<u>175.---</u>	שונים

1,415,426.---

6,188.57

המכון לתכנון ופתוח בע"מ
פרוטים למאזן ליום 31/3/70

א ק ט י ב (המשך)

הוצאות בקשר עם השגת עבודות תכנון ופתוח בחו"ל

248,375.67

יחרת החשבון ליום 1/4/69

משכורות וזכויות סוציאליות לצוה

פעולות חו"ל כולל משכורת מנהל כללי 53,796.67

הוצאות דאר משלוחים לחו"ל, אחזקת

רכב, נסיעות ושונות 13,967.03

ספריה, פרסומים והדפסות 4,162.03

נסיעות לחו"ל כולל אש"ל 24,044.92

הארכת אורחים בחו"ל 2,471.79

מחקר ופתוח והוצאה לאור של פרסומי

המכון כולל סימפוזיון 16,720.17

חוברת תאילנד 13,905.31

חוברת עיירות שדה (אבט) השתתפות המכון 7,819.98

196,887.90

השתתפות בהוצאות כלליות $5,000 \times 12$ 60,000.—

445,263.57

סה"כ הוצאות

פחות הכנסות ע"ח הנ"ל

מענק משרד האוצר 100,000.—

החזר נכוי 10% קרן ליצוא ידע 100,000.—

" " " " " " 26,000.—

הכנסות ממשותפי הסימפוזיון 2,400.—

הכנסות ממכירת פרסומים 2,422.18

הכנסות מפצויי אבדן פרסומים 1,682.87

הכנסות מעבודות חו"ל

יוון א" 416.84

יוון ב" (רווח חלקי משוער) 10,308.70

יוון (שונים) 2,614.10

גאבון 18,589.32

חוף השנהב 27,888.02

292,487.01

59,981.96

שונים 164.98

יחרת חשבון הוצאות נדחות

בקשר עם השגת עבודות תכנון

152,776.56

ופתוח בחו"ל.

המכון לתכנון ופתוח בע"מ
פרטים למאזן ליום 31/3/70

א ק ט י ב (המשך)

חייבים

פזמיני עבודה

112,932.00	משרד השכון
100,000.00	משרד האוצר
172,910.02	שכון עובדים
950.00	משרד התיירות
14,779.79	הרשות לפנוי ובנוי
9,377.00	מינהל מקרקעי ישראל
49,450.00	או.אי.סי.די.
13,840.92	אמ"י בע"מ, חיפה
<u>7,783.48</u>	עינב-סדרוס
<u>482,023.21</u>	

חייבים ויתרות חובה

471.60	ארבל יהושע
625.60	בר נר אורי
134.75	בן שר
710.60	דיקמן ז"אן
10.—	דריין דן
375.40	יעקובסון איתן
67.50	לשרטט
856.59	פרופ" ליצ"פילד
44.10	סירקום
50.—	קינן יצחק
864.10	רוזנמן אברהם
592.90	רוקח אבשלום
380.—	חייבים שונים
194.41	מס הכנסה - נכוי במקור
203.—	מס הכנסה - מקדמות
<u>245.30</u>	קרן השוואה
<u>5,825.85</u>	

חייבים למפרע

29,709.—	משרד השכון - הגבעה
	מינהל מקרקעי ישראל -
<u>4,770.—</u>	מועצה
34,479.—	

המכון לחינוך ופיתוח בע"פ

פרוסים למאון ליום 31/3/1970

א ק ס י ב (המשך)

מזומנים בבנק ובקופה

בנק לאומי לישראל בע"מ,

סניף דיזנגוף 100, ת"א 66,532.49

קופה קטנה ע"י גב" נ. לוין 281.--- 66,813.49

52,224.22 החשב הכללי

הוצאות מראש

שכירות מכונת צילום 4-6/70

375.---

המכון לתכנון ופתוח בע"מ
פרוסים לסאון ליום 31/3/70

31,836.10

פ ס י ב

עובדים (כולל עתודה לחופשות)

4,391.70	משכורת לתשלום 3/70
14,696.30	חופשה שנתייה שהצטברה
9,616.60	מס הכנסה - נכויים
2,536.50	טבטחים בע"מ - נכויים
595.---	מלווה בסחון/1969

זכאים ויחירות זכות

206.68	אמנוגרף
139.95	אמנות ותעשייה
459.---	אוניברסיטה בר-אילן
35,520.---	אל-גת שרותי הנדסה
306.40	בראון עמנואל
6,738.---	בנק טפחות
110.30	בזק
20,731.---	ברז"ק-צור
2,630.---	גור-דוד
10,075.---	גלעד ושות'
375.---	דפוס אלקנה
3,582.54	משרד הראר
2,090.---	דפוס בן-חור
25.20	החחסות וייס
26,778.90	ויספקו
38,758.---	זיו גדעון
8,000.---	חברה לכדידות
4,392.12	פרופ" טריפון רפאל
113.83	ישיר בע"מ
5,091.---	ירון-שמעוני
3,675.---	כרמל שמעון
750.---	לבנת עמרם
908.---	מפעיל בע"מ
19,011.---	מכון אורבני
1,276.55	מחלקת המדידות

191,743.47

ה ע ב ר ה

המכון להכנון ופתוח בע"מ

פרוטים למאזן ליום 31/3/70

פ ס י ב (המשך)

זכאים ויתרות זכות

191,743.47	ה ע ב ר ה
98.60	מלון שרתון
38.60	מרום
55.—	מכון לסטטיסטיקה
1,000.—	סקר בע"מ
20,000.—	סגל יוסף
788.—	עופר
1,410.80	קופ"ח "מכבי"
496.54	קיפניס ברוך
4,443.50	רנדז' יונסקי צמח
1,500.—	רוזנהאופט
350.—	שטלצר ישראל
600.75	שולמן רות
<u>229,858.36</u>	<u>שקד שמואל</u>
<u>7,333.10</u>	

הוצאות שהצטברו

6,000.—	בקורת חשבון 1969
<u>6,162.91</u>	<u>חשמל 3/70</u>
<u>162.91</u>	

התחייבויות בקשר לעבודות

156,217.—	זיו גרעון - הגבעה
37,503.65	סגל יוסף - "
5,098.—	ירון-צמחוני - "
7,135.—	ברז'יק-צור - "
18,300.—	בלעד ושות' - "
<u>323,423.65</u>	<u>אל-גת שרותי הנדסה - הגבעה</u>
<u>99,170.—</u>	

המכון לתכנון ופתוח בע"מ
רח' החשמונאים 26, תל-אביב
טל: 2624, ת.ד. 2624

המכון לתכנון ופתוח בע"מ

תקציב הוצאות ותכנסות לשנה 1970/71

הכנסות			הוצאות		הוצאות לפעילות בינלאומית
י.ת.ר.	הוצאות ישירות לפרויקט	היקף הכנסות	הכנסה מול הוצאה של פרויקטים חו"ל	לחודש	לשנה
			יוון ב'	3,000	36,000
20,000	45,000	65,000			
3,500	26,500	30,000	יוון ו' 150 יום נוסף	1,000	12,000
42,500	382,500	425,000	תאילנד	500	5,000
				1,000	12,000
				2,500	30,000
				1,000	12,000
				9,000	109,000
66,000	454,000	520,000		18,000	216,000
			השקעה נוספת בפעילות בינלאומית		
150,000					
216,000					216,000

הערות: השקעה בפעילות בינלאומית בשנה 1970/71 בסך 150,000.- ל"י

בנוסף לנ"ל ליום 31/3/70 ע"ס 150,000.- ל"י

סה"כ: 300,000.- ל"י

promotion

Handwritten notes and signatures in the top left corner.

Handwritten notes at the bottom left corner.

20
 להכניף לפניה ימים
 הקצוב הוצאות והכנסות לפי 19/9/71

ה כ נ ס ר ת					ה ו צ א ו ת	
ס ה " כ	יחידות	הוצאות ישירות	היקף	הכנסה מול הוצאה	לשנה	להודש
יחידות ברוטו	ברוטו	לפרויקט	ההכנסה	של הפרויקטים		
				פרויקטים ס. השכון		הוצאות קבועות לאחזקת הסכון
				עירות שדה ליצ'פילד		משכורות וזכויות סוציאליות
	15,000	60,000	75,000	שלב ב'	64,800	5,400
				עירות שדה ליצ'פילד		של צוות מינהלי קבוע
	30,000	120,000	150,000	שלב ג'	13,200	1,100
				עירות דרום		שירותים והוצאות מימון
	4,000	16,000	20,000	שלב א'	53,400	4,450
				עירות דרום		הוצאות מינהל
	12,000	48,000	60,000	שלב ב'	66,600	5,550
				נצרת עליה ותחתי	6,000	500
	15,000	60,000	75,000	הגבעה הצרפתית		החזקת המשרד
	4,000	16,000	20,000	הכנון ידום	204,000	17,000
	12,500	112,500	125,000	א י ל ח		הוצאות כלליות
	2,500	19,500	22,000			פחות השתתפות המחלקה לפעילות
					109,000	9,000
				ס ה " כ:	95,000	8,000
	95,000	452,000	547,000			בינלאומית

תקציב הוצאות ותכנונות לשנת 1970/71

● ● ● ● ●

29 06 00

סיוטה

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

ניתוח הדו"ח הכספי של המכון לתכנון ופיתוח לשנת 1968/69

175 150 160 8.70 16

בחדש יולי נכתבו ההערות לסיוטת הדו"ח הכספי של החברה. בהערות פורטו מספר סעיפים אשר רצוי היה לפרט אותם וכן הוזכרו מספר בעיות עקרוניות בעיקר באשר ל"הוצאות בקשר עם השגת עבודות תכנון ופיתוח בחו"ל", השתתפות בהוצאות כלליות (הכלולות בהוצאות הנדחות), בעית התכנון היזום, וכן מספר בעיות בקשר לסעיפי הוצאות מסויימים.

הדו"ח הכספי שנתקבל על ידינו אינו כולל כל פירוטים נוספים. כך שלמעשה ההערות והשאלות שנשאלו בהערות נשארות פתוחות גם כאן, מה עוד שיש שינויים (אף שאין הם מהותיים), בסעיפים שונים שפורטו בסיוטה ולא פורטו כאן.

ראוי לציין שסה"כ המאזן הסופי מסתכם ב- 715,167 ל" לעומת הסיוטה בסך 719,898 ל"י. וכן יש שינויים במספר סעיפי משנה.

נערוך כאן את ניתוח המאזן ודו"ח רווח והפסד אך כאמור לעיל ללא פירוטים והסברים אין הניתוח למעשה יכול להיות מעמיק.

כאמור, אין למעשה שינויים משמעותיים לעומת ניתוח הסיוטה ולכן ההערות כאן יהיו דומות אך למען דיוקם של הדברים, נראה לנו שרצוי לערוך את הניתוח מחדש בשל השינויים בסה"כ המאזן ובסעיפים השונים.

ניתוח המאזן

1. כ ל ל י

הערך המאזני של נכסי החברה ליום 31.3.69 הסתכם בכ- 715 אלף ל"י לעומת כ-155 אלף ל"י בשנת 1966/67 וכ- 416 אלף ל"י בשנת 1967/68.

הגידול של המאזן לשנת 1968/69 מקורו בעיקר בסעיף ההוצאות הנדחות הקשורות בהשגת עבודות בחוץ לארץ, אשר מופיע בשנה זאת לראשונה במאזן.

בצד ההתחייבויות עיקר הגידול נובע מהגדלת הונה העצמי של החברה, ביותר מ- 200 אלף ל"י. למעשה גידול כהון העצמי זה הינו גידול בחלקן של השקעת הממשלה בהון המניות במכון לתכנון ופיתוח.

לוח 1 הרכב הנכסים ההון והתחייבויות של המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

31.3.1969		31.3.1968		31.3.1967		סה"כ המאזן
אחוזים	₪	אחוזים	₪	אחוזים	₪	
100.0	715,167	-	415,622	100.0	154,563	
נכסים						
6.9	49,026	14.1	58,431	24.4	37,706	עבודות בלתי גמורות נסו
34.2	244,950	-	-	-	-	הוצאות נדחות
54.1	387,074	77.1	320,434	66.3	102,614	רכוש שוטף אחר
4.8	34,117	8.8	36,757	9.3	14,243	רכוש קבוע
הון והתחייבויות						
33.7	240,654	9.1	38,001	25.6	39,587	הון החברה
30.5	218,200	24.2	100,696	24.2	37,515	עבודות בלתי גמורות
35.8	256,313	66.7	276,925	50.2	77,461	התחייבויות שוטפות אחרות
1.51		1.16		1.34		יחס שוטף = $\frac{\text{רכוש שוטף}}{\text{התחייבויות שוטפות}}$
0.66		0.91		0.74		יחס חוב לנכסים = $\frac{\text{סה"כ התחייבויות}}{\text{סה"כ נכסים}}$
0.51		0.10		0.35		יחס הון עצמי חוב = $\frac{\text{הון עצמי}}{\text{סה"כ התחייבויות}}$

בהתאם לנתוני לוח 1 רואים אנו, כי הרכוש השוטף מהווה כ-54% מכלל הנכסים ואילו משקלן של ההוצאות הנדחות הוא כ-34% מכלל הנכסים.

בשל העובדה שההוצאות הנדחות מופיעות במאזן 1968/69 בפעם הראשונה, הרי משקלם היחסי של יתר הסעיפים משתנה לעומת השנים הקודמות ואין כאן יותר בסיס טוב להשוואה.

משקלן של העבודות הבלתי גמורות הוא כ-7% בלבד והרכוש הקבוע אף הוא קטן בחלקו - כ-5%.

מה שחשוב לציין לגבי ההוצאות הנדחות, מלבד משקלן הניכר מכלל המאזן היא העובדה שהוצאות אלו קשורות למעשה להשגת עבודות בחוץ לארץ לגבי העתיד והן כוללות גם הוצאות כלליות לפי הערכת ההנהלה בסך של כ-60,000 ₪. אין לנו כאן כל פירוש לגבי ההוצאות הנדחות בכלל ושל ההוצאות הכלליות שהועמדו לסעיף זה בפרט.

רואי החשבון בהקדמה לדו"ח מציינים שקיבלו את כל הפירוטים, פרט להוצאות בקשר עם השגת העבודות בחוץ לארץ. בחוספת ההוצאות הכלליות ואין באפשרותם לחוות דעה בנדון, מאחר שטרם נחקבלה התחייבות לכיסויין.

נראה לנו שבשל היקפן הניכר מכלל המאזן ובשל אופיין וכן בשל ההוצאות הכלליות הניכרות שכלולות בסעיף זה, יש להתייחס לסעיף זה בזהירות הראויה ולבדוק אותו לאחר פירוס שיש לקבל באשר למהות מרכיבי הסעיף והסברים בקשר לעבודות שיושגו בגין הוצאות אלו, לפחות בהערכה.

בדיקה צד המימון מצביע על העובדה הבולטת של עליית ההון העצמי כחוצאה מהשקעת הממשלה במניות כך שסה"כ ההון העצמי בשנת 1968/69, לאחר הניכוי של יחרת ההפסד המצטבר מגיע לכ- 34% מכלל המימון.

יחר מקורות המימון היו בסדר גודל דומה, תקבולים מעבודות בלתי גמורות אהיו כ- 30% מכלל המקורות וההתחייבויות השוטפות האחרות היו כ- 36% מכלל המקורות.

מבדיקה מצב אנוזילות החברה כפי שהוא בא לביטוי על ידי "היחס השוטף", דהיינו רכוש שוטף חלקי התחייבויות שוטפות אנו רואים שחל שיפור בשנת 1968/69 לעומת השנים הקודמות. בשנת 1966/67 היה היחס השוטף 1.34 הוא ירד בשנת 1967/68 ל- 1.16 וכאמור עלה בשנת 1968/69 ל- 1.51.

הסעיפים העיקריים שברכוש השוטף הם החייבים עבור עבודות שהוזמנו וכן חשבון הסילוקין עם החשב הכללי שהגיע ב- 1968/69 לכ- 180 אלף ל" לעומת כאלפיים ל" בלבד לסוף שנת 1967/68.

כמו כן גבוה במיוחד הוא סכום המזומן בבנקים ובקופה שהגיע לכ- 91 אלף ל" בסוף שנת 1968/69.

(חייבים עבור עבודות שהוזמנו שהגיע ב- 31.3.69 לכ- 105 אלף ל" היה נמוך הרבה יותר מהיחרה ל- 31.3.68. נראה לי שזה קשור לפתיחת חשבון ההוצאות הנדחות) (פ).

מבדיקה מקורות המימון אנו גם רואים שסה"כ ההתחייבויות מימנו בשנת 1968/69 כ- 66% מהנכסים וזה שיפור ניכר לעומת השנה הקודמת שבה מימנו ההתחייבויות כ- 91% מהנכסים. השינוי בעיקרו בא כפי שהוזכר לעיל בשל הגידול בהון העצמי בסך כ- 200 אלף ל"

הגידול בהון העצמי שיפר גם את היחס של הון עצמי לסה"כ ההתחייבויות המודד את מידת הסיכון לבעלי החוב. יחס זה שירד בשנת 1967/68 לכ- 10% בלבד לעומת כ- 35% בשנת 1966/67 עלה בשנת 1968/69 ל- 51% דבר שמקטין ליכוד נכסיהם הכלליים.

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

2. דו"ח מקורות ושימושים - 1968/69

לוח 2 דו"ח מקורות ושימושים לשנת 1968/69

שימושים		מקורות		
אחוזים	לי	אחוזים	לי	
				<u>נכסים</u>
27.8	299,706			עבודות בלתי גמורות
		28.4	306,641	תקבולים ע"ח הנ"ל
		0.2	2,470	מקדמות ע"ח סקרים
28.1	302,247			הוצאות נדחות
		5.3	57,297	השתתפויות ע"ח הנ"ל
		19.1	204,671	רכוש שוטף: מזמיני עבודות
0.7	7,241			שונים ויתרות חובה
0.1	589			הוצאות מראש
16.4	178,146			החשב הכללי
7.9	85,335			מזומן ובבנקים
0.4	4,159			רכוש קבוע: ציוד משרדי וריהוט
		0.2	2,396	פחת ציוד
		0.4	4,403	מכונות
				<u>הון והתחייבויות</u>
		19.2	207,500	הון מניות רגילות
0.5	4,847			יתרת הפסד
				עבודות בלתי גמורות
16.2	174,650			תקבולים ממזמיני עבודות
		27.2	292,154	הוצאות בקשר לעבודות בלתי גמורות
				<u>התחייבויות שוטפות</u>
0.4	4,178			עובדים
1.5	16,434			זכאים ויתרות זכות
100.0	1,077,532	100.0	1,077,532	סה"כ

בהתאם לנחוני לוח 2 אנו רואים שסה"כ המקורות שעמדו לרשות החברה בשנת 1968/69 הסתכמו בקצת למעלה ממיליון לי (1,077).

המקורות העיקריים נבעו מתקבולים ע"ח עבודות בלתי גמורות, מהקטנת סעיף ההוצאות בקשר לעבודות בלתי גמורות, מהקטנת חובם של מזמיני העבודות ומפרעון מניות רגילות.

השימושים העיקריים של החברה היו: השקעות בסעיף הוצאות נדחות, בגין השגת עבודות בחוץ לארץ, השקעות בסעיף עבודות בלתי גמורות, הקטנת סעיף חקבולים ממזמיני עבודות, הגדלת פקדונות החברה אצל החשב הכללי והגדלת סעיף מזומנים בבנקים ובקופה.

שני סעיפים אחרונים אלו היוו כ-24% מכלל השימושים וכפי שהערכנו ביולי, יש מקום לשאול לסיבת הצבירה הגדולה של המזומנים ופקדונות אצל החשב הכללי.

3. ניתוח דו"ח רווח והפסד

נתוני רווח והפסד לשנת 1968/69 מצביעים על הפסד שוטף של כ-4 אלף ל"י והסה"כ ההפסד המצטבר מגיע לכ-29 אלף ל"י.

ההכנסות של ~~אמצע~~ המכון לחינוך ופיחוח בע"מ בשנת 1968/69 מקורם מהכנסות מפרוייקטים שהכנתם נסתיימה במשך הדו"ח ומהכנסות למעשה וזקופות מפרוייקטים בשלבי הכנה שונים.

אין מצורף לדו"ח פירוט כלשהוא של הרכב הפרוייקטים ופרטים אחרים עליהם. באם נניח שמה שנמסר ביוחד עם ~~אמצע~~ סיוטת הדו"ח ביולי 1969 לא השתנה, הרי כ-85% מההכנסות מקורם מפרוייקטים שהוכנו עבור גורמים ציבוריים שונים בארץ, ויחרת 15% מקורם בהכנסות מהכנת פרוייקטים בחו"ל.

לוח 3 הכנסות מפרוייקטים בארץ ובחו"ל בשנת 1968/69 (ב-ל"י)

	סה"כ		בארץ		בחו"ל	
	ל"י	אחוזים	ל"י	אחוזים	ל"י	אחוזים
פרוייקטים גמורים	1,061,964	100.0	946,928	89.0	115,036	11.0
פרוייקטים בלתי גמורים	491,559	100.0	370,215	75.3	121,344	24.7
סה"כ	1,553,523		1,317,143	84.8	236,380	15.2

מלוח 2 אנו למדים מלבד משקלם הרב של ההכנסות מפרוייקטים בארץ גם על העובדה שההכנסות ~~אמצע~~ מפרוייקטים גמורים היו למעשה משני שלישי מכלל הכנסות החברה.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...

... ..

בהתאם לנחוני דו"ח רווח והפסד עלות עבודות אלה היתה כ- 890 אלף ל"י כך שהרווח ברוטו לחברה היה כ- 172 אלף ל"י שמהם כ- 87 אלף ל"י נזקפו לרווח בשנים קודמות.

יש לציין שרווח ברוטו זה הינו לפני כל הוצאות החברה על שכר משכורת וכלליות ואומנם רווח ברוטו זה ביחד עם הרווח הזקוף על עבודות בלתי גמורות, לא כיסה את ההוצאות הכלליות והוצאות ההנהלה (אפילו לאחר העברת 60,000 ל"י להוצאות נדחות), כך שיחרת הרווח והפסד מצביע על הפסד שוטף, הנמשך משנים קודמות.

בדיקת ההכנסות מעבודות גמורות לעומת ההוצאות על עבודות אלו מראה על המגמה הבאה:

לוח 4 ההכנסות וההוצאות מעבודות גמורות (אלפי ל"י)

1968/69 לעומת 1966/67	1968/69		1967/68		1966/67		
מדד	אחוזים	₪	אחוזים	₪	אחוזים	₪	
47.8	100.0	1,061,966	100.0	861,770	100.0	222,272	הכנסות
58.3	83.8	889,841	88.5	762,480	68.6	152,533	עלות
24.6	16.2	172,125	11.5	99,290	31.4	69,739	רווח גולמי
-	8.2	87,108	1.4	12,000	-	-	רווח חלקי שזוקף בשנים קודמות
-	8.0	85,017	10.1	87,290	31.4	69,739	רווח לדו"ח השנה

מהלוח דלעיל אנו רואים שעלית ההכנסות מהעבודות הגמורות בין השנים 1966/67 ל-1968/69 היתה כ- 478% ואילו עלות עבודות אלו עלתה ביותר ב- 583% כך שהרווחיות היחסית של העבודות הגמורות ירדה וזאת מבלי לקחת בחשבון את ההוצאות הכלליות והמנהליות שאף הן עלו בהתאם.

לוח 5 הוצאות הנהלה וכלליות

1968/69		1967/68		1966/67		
המדד	ל"י	המדד	ל"י	המדד	ל"י	
121.0	77,939	95.8	61,659	100.0	* 64,386	משכורת וזכויות סוציאליות
348.9	135,982	238.4	92,903	100.0	38,970	הוצאות כלליות
207.0	213,921	149.62	154,562	100.0	103,356	סה"כ
-	60,000	-	-	-	-	העברה להוצאות נדחות
-	153,921	-	154,562	-	103,356	סה"כ הועבר לרווח והפסד

* בשנה זאת מציין שהסכום הנ"ל הוא לאחר ניכוי השתתפויות משרד החוץ.

...the

... ..

... ..

... ..

								
								
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...

... ..

... ..

								
								
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...

... ..

בהתאם ללוח 4 רואים אנו שהוצאות ההנהלה והכלליות עלו מכ- 103 אלף ל"י בשנת 1966/67 לכ- 214 אלף ל"י בשנת 1968/69 כשמתוך ההוצאות של 1968/69 הועברו 60,000 ל"י לחשבון הוצאות נדחות בגין השגת עבודות בחו"ל.

אין לנו כל אפשרות לדון על העברה זאת בשל חוסר מוחלט של פרטים על כלל הסעיף של ההוצאות הנדחות וכן של פירוט ושיקולי העמסת ההוצאות על סעיף זה.

בהתאם לדו"ח הכספי נאמר - ... לפי הערכת ההנהלה ... (האם יש הסכמה עקרונית גם לכיסוי ההוצאות הכלליות ?). נראה לנו שיש לקבל פרטים נוספים להבנת נושא זה.

מה שבולט במיוחד מלוח 4 הוא שלא המשכורות והזכויות הסוציאליות הן שהביאו לעליה ההוצאות אלא ההוצאות הכלליות.

לוח 6 פירוט ההוצאות הכלליות 1966/67 - 1968/69

1968/69		1967/68		1966/67		
מדד	ל"י	מדד	ל"י	מדד	ל"י	
348.9	135,982	238.4	92,903	100.0	38,970	סה"כ הוצאות כלליות
564.3	55,305	246.1	24,096	100.0	6,649	שכר דירה והחזקת משרד
				100.0	3,162	נקיון
173.2	6,359	118.9	4,353	100.0	3,672	מיסים וביטוח
461.0	28,027	233.9	14,210	100.0	6,075	סלפון דואר וכו'
103.9	6,962	89.5	5,998	100.0	6,700	נסיעות אש"ל ורכב
1,084.5	13,774	397.8	5,053	100.0	1,269	משרדיות
293.9	3,057	532.1	5,534	100.0	1,035	הדפסות ותרגומים
178.0	1,122	623.0	3,909	100.0	627	ספרות מקצועית ופרסומים
260.6	15,038	254.1	14,690	100.0	5,766	משפטיות ובקורת חשבונות
103.6	3,256	117.2	3,683	100.0	3,140	שונות
352.2	3,082	157.0	1,377	100.0	875	פחת
-	-	-	10,000	-	-	הפרשה לחובות מסופקים

מלוח 5 רואים אנו את מדד עליית ההוצאות בהתאם לסעיפים.

ההוצאה העיקרית מבין סעיפי ההוצאות היא שכר הדירה והחזקת המשרד. הוצאה זאת עלתה % 564.0 משנת 1966/67 ל-1968/69. פירוט הדיון בסעיפים נוספים נמצא בהערות לסיוטת הדו"ח מ-1.7.69.

בהערות לסיוטת הדו"ח ביולי 1969 התייחסנו למספר סעיפים. (ראה הערות לסיוטת המאזן 1969/70). נראה לנו שיש לחזור ולהדגיש אותן, במיוחד ההערות הקשורות לפרטים ונתונים נוספים.

בהתאם לנתוני לוח 5 רואים אנו עלית הוצאות גדולה ביותר במספר סעיפים. כאמור לעיל עלה סעיף שכר הדירה והחזקת המשרד ב-564.0%. עליות גדולות ביותר בסעיפי הוצאות אחרים היו - הוצאות טלפון דואר וכו' - 461.0% במשך השנתיים, הוצאות משרדיות עלו ב-1,084.0% ! ~~הוצאות הדפסות~~ הוצאות הדפסות ותרגומים ב-293.0%, הוצאות משפטיות ובקורת חשבוניות ב-261.0%, ~~אך~~ וכל זאת במשך שנתיים.

משנת 1967/68 לשנת ~~1968/69~~ ~~1969/70~~ נרשמה ירידת הוצאות בסעיף הדפסות ותרגומים וכן הוצאות ספרות מקצועית ופרסומים. אין לנו ידיעה ברורה אך יתכן שירידה זאת קשורה לפתיחת חשבון ההוצאות הנדחות.

כמו כן ראוי שוב להזכיר את עלית סעיפי ההוצאות בקשר לשכר דירה והחזקת משרד שעלו ב-270.0% בשנה האחרונה הוצאות טלפון ודואר שעלו בכ-100.0% משנת 1967/68 ל-1968/69 וכן ההוצאות המשרדיות שגדלו ב-272.0% במשך שנת 1968/69.

מה הסיבה לעלית סעיפים אלו במידה כה רבה, ומה המרכיבים של סעיפים אלו.

לסיכום יש להעיר שוב שמאחר שחלק נכבד מהוצאות אלו (כ-28%) הועברו לחשבון הוצאות נדחות הרי חלק זה לא השפיע על רווח וההפסד השוטף לשנה זאת.

3.12.69

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..



המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 10 בנובמבר 1969

מחפ/1936

לכבוד
מר ה. אשכנזי,
ס/מנכ"ל לחברות ממשלתיות,
משרד השכון,
ה ק ר י ה,
תל - אביב

א.נ.,

הנדון: דין וחשבון כספי של חברתנו ליום 31/3/1969

הננו מתכבדים להמציא לכם במצורף את הדין וחשבון הכספי של חברתנו ליום
31/3/1969.

אתכם הסליחה על האחור בהגשתו אשר נבע מסיבות בלתי תלויות בנו.

בכבוד רב,

נלי לוין
מזכיר כללי

נל/מא

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

25 06 00



המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 10 בנובמבר 1969

מס' 1933/

לכבוד

מר י. סלמן,

מנהל רשות החברות הממשלתיות,

משרד האוצר,

י ר ו ש ל י מ

א.ב.ג.

הגדון: המצאת הצעת הדו"ח הכספי השנתי והדו"ח

המאשר השנתי לרשות החברות הממשלתיות

מכתב מס' 1/221 מיום 29/10/69

הנני לאשר קבלת מכתבך הנ"ל.

אני מחבד להמציא לך את הדו"ח הכספי ליום 31 במרץ 1969 אשר רק אחול נחבל

מפסד רואי חשבון האפס את האפס.

אנו מצטערים מאד על האחור בהגשתו אשר נגרם בגלל העדרות הקופות של עובדים

המטפלים בנושא, בין לרגל מחלה, בין לרגל שרות מילואים, הן במכון, הן במשרד רואי

החשבון.

נעשה כמיטב יכולתנו על מנת שבעתיד יוגשו הדו"ח בזמן.

בכבוד רב,

י. סלמן

מנהל כללי

העמק: שר חשבון

האפס את האפס, רואי-חשבון, אלנבי 113 ת"א.

י/ק/מא

ALBANY, N. Y.

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

המכון לחכנון ופיתוח בע"מ

דין-וחשבון כספי ליום 31 במרץ 1969

חיפה, ת.ד. 415, טל. 525202-525203
סלגרסות: האפסאתהאפס, תיא

ירושלים, ת.ד. 790, טל. 25197 - 22257
תל אביב, ת.ד. 2961, טל. 621070-622741

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דין-וחשבון כספי ליום 31 במרץ 1969

תוכן

דף

1	דין-וחשבון המבקרים
2	מאזן
3	דו"ח רווח והפסד
4	עלות העבודות הגמורות - נספח א
5	הוצאות הנהלה וכלליות - נספח ב
6	באורים לדין-וחשבון הכספי

חיפה, ת.ד. 415, סל. 525202-525203
סלגרסות: האפס את האפס, ת"א

ירושלים, ת.ד. 790, סל. 25197 - 22257
תל אביב, ת.ד. 2981, סל. 622741-621070

דין-וחשבון המבקרים לבעלי המניות של
המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

בקרנו את המאזן הרצוף ליום 31 במרץ 1969 ודו"ח רווח והפסד המצורף אליו. קבלנו את הידיעות והבאורים אשר לפי מיטב ידיעתנו והכרתנו היו דרושים למטרת הבקורת הזאת, פרט להוצאות בקשר עם השגת עבודות תכנון ופיתוח בחו"ל, בתוספת הוצאות כלליות, אשר בקשר אליהן אין באפשרותנו לחוות דעה, מאחר וטרם נתקבלה התחייבות לכיסויין, כאמור בבאור 2. לדעתנו, ספרי החשבונות של החברה, במידה שנראה מתוך בדיקתם, התנהלו באופן תקין.

המאזן ודו"ח רווח והפסד הנ"ל מתאימים לספרים, לדעתנו, לפי מיטב הידיעות והבאורים שקבלנו, בכפוף לאמור לעיל, המאזן מראה אל נכון את מצב עסקי החברה ליום 31 במרץ 1969, ודו"ח רווח והפסד משקף בצורה נאותה את תוצאות פעולותיה העסקיות לשנה שנסתיימה בתאריך המאזן.

האפס את האפס
רואי-חשבון

14 ביולי 1969

מאזן ליום 31 במרץ 1969

הבאורים לדין-וחשבון הכספי מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

בסוף חזרי הקורסור יורד

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ 1969

שנה קודמת* ל"י			ל"י	
861,770		הכנסות מעבודות גמורות	1,061,966	
774,480		עלות העבודות הגמורות, לפי נספח א	89,841	
87,290			172,125	
.		בניכוי רווח חלקי שנזקף לעבודות דלעיל בשנים קודמות	87,108	
87,290		רווח ברוטו מעבודות גמורות	85,017	
		רווח חלקי משוער מעבודות בלתי גמורות:		
94,299		ליום 31.3.69	76,191	
(25,000)		פחות: ליום 1.4.68	69,000	7,191
156,589		רווח ברוטו מעבודות	154,017	
1,430		הכנסות שונות	.	
158,019			154,017	
154,562		הוצאות הנהלה וכלליות, לפי נספח ב	213,921	
		פחות: העברה להוצאות בקשר עם השגת		
		עבודות בל"י (באור 2)	153,921	60,000
4,543		הוצאות מימון	158,156	4,235
1,086		הפסד נקי, לפני הפרשה למסים	4,139	
500		הפרשה למסים (עבור שנים קודמות)	708	
1,586		הפסד נקי, לאחר הפרשה למסים	4,847	
22,913		יתרת ההפסד ליום 31.3.68	24,499	
24,499		יתרת ההפסד ליום 31.3.69	29,346	

* מויין מחדש.

הבאורים לדין-וחשבון הכספי מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

המכון לחינוך ופיתוח בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ 1969

עלות העבודות הגמורות

נספח א

<u>ל"י</u>		<u>שנה קודמת ל"י</u>	
388,122		120,010	עבודות בלתי גמורות ליום 1.4.68
			עבודה:
	265,993	185,432	שכר-עבודה ומשכורת
307,632	<u>41,639</u>	30,742	זכויות סוציאליות
623,130		599,326	עבודות-חוץ
			הוצאות אחרות:
	16,903	27,202	נסיעות לחו"ל
	87,507	70,904	אש"ל והחזקת רכב (כולל בחו"ל)
	122,026	86,713	הענקות-אור והדפסות
239,050	<u>12,614</u>	<u>30,273</u>	שונות (אחזקת משרדים, הארחה ועוד)
1,557,934		1,150,602	
<u>668,093</u>		<u>388,122</u>	עבודות בלתי גמורות ליום 31.3.69
<u>889,841</u>		<u>762,480</u>	סך-הכל

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ 1969

הוצאות הנהלה וכלליות

נספח ב

<u>ל"י</u>		<u>שנה קודמת</u> <u>ל"י</u>
77,939	משכורת וזכויות סוציאליות	61,659
55,305	שכר-דירה והחזקת משרד	24,096
6,359	מסים וביטוח	4,353
28,027	טלפון, דואר ובולי-חשבונות	14,210
6,962	נסיעות, אש"ל והשתתפות בהחזקת רכב וטלפון (כולל הקצבות)	5,998
13,774	משרדיות	5,053
3,057	הדפסות ותרגומים	5,534
1,122	ספרות מקצועית ופרסומים	3,909
15,038	משפטיות ובקורת-חשבונות	14,690
3,256	שונות (כבודים, תרומות ומתנות, שי לעובדים והשתלמויות)	3,683
.	הפרשה לחובות מסופקים	10,000
<u>3,082</u>	פחת מריהוט וציוד משרדי ומכונות	<u>1,377</u>
<u>213,921</u>	סך-הכל	<u>154,562</u>

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

באורים לדין-וחשבון הכספי ליום 31 במרץ 1969

1. שיטת הרישום בספרי החשבונות:
 - א. עבודות אשר חמורתן נקבעת עפ"י חוזה:

הוצאותיהן נרשמות כהכנסות עם גמר העבודות: במסגרת סוג זה של עבודות נוהגת החברה לזקוף, לסוף כל שנת-חשבון, רווח חלקי משוער על עבודות בלתי גמורות, במידה והדבר נחשב לה כסביר.
 - ב. עבודות על בסיס "העלות בתוספת" (cost plus):

הוצאותיהן נרשמות כהכנסות עם הגשת חשבונות חלקיים תקופתיים, תוך כדי החקדמות העבודה, החשבונות החלקיים הנ"ל מבוססים על ההוצאות הישירות שנרשמו בקשר לעבודות, עד להגשתם למזמיני העבודות, בתוספת אחוז מוסכם כהכנסת החברה.
2. בשנת-החשבון עסקה החברה בהשגת עבודות תכנון ופיתוח בחוץ לארץ. ההוצאות בקשר לנ"ל, שלגביהן ניתנה הסכמה עקרונית מהגורמים הממשלתיים לכיסויין, נרשמו במאזן, בתוספת החלק היחסי של ההוצאות הכלליות, לפי הערכת ההנהלה.
3. פיצויי פרישה ופנסיה לעובדים:

זכויות עובדי החברה מובטחות ב"מבטחים" - מוסד לביטוח סוציאלי של העובדים בע"מ.
4. התחייבויות נוספות:

קיימת התחייבות על-תנאי בקשר לעבודות על סך 700,000 ל"י בערך (במטבע זר), שהוזמנו אצל החברה וביצוען נמסר לאחרים.
5. שומות מס-הכנסה:

שומות סופיות נתקבלו עד וכולל שנת-המס 1967.

משרד האיוכון
לשכת החברות - היחידה הכלכלית

ניתוח והערות למאזן ודו"ח רווח והפסד לשנת 1968/69 של
המכון להכנון ופתוח בע"מ

1. ניתוח המאזן

(1) כללי

הערך המאזני של נכסי החברה ב- 31.3.69 הסתכם בכ- 720 אלף ל"י והוא היה
גבוה בערך פי 4.5 מהיקפו ב- 31.3.67, ופי 1.7 מהיקפו ב- 31.3.68. עיקר
הבידול בצד הנכסים של המאזן מקורו בסעיף הוצאות נדחות שהופיע לראשונה
במאזן ליום 31.3.69.*

בצד הון והתחייבויות, עיקר הבידול לעומת השנה הקודמת נובע מהגדלת הונה
העצמי של החברה ביותר מ- 200 אלף ל"י.

לוח 1: הרכב הנכסים ההון והתחייבויות של המכון להכנון ופתוח בע"מ

	31.3.69		31.3.68		31.3.67		
	באחוזים	ב"ש	באחוזים	ב"ש	באחוזים	ב"ש	
סה"כ המאזן	100.0	719,897	100.0	415,622	100.0	154,563	
נכסים							
עבודות בלתי גמורות	6.7	48,268	14.1	58,431	24.4	37,706	
הוצאות נדחות	34.5	248,376					
רכוש שוטף אחר	53.8	387,911	77.1	320,434	66.3	102,614	
רכוש קבוע	5.0	35,341	8.8	36,757	9.3	14,243	
הון והתחייבויות							
הון החברה	33.5	241,757	9.1	38,001	25.6	39,587	
עבודות בלתי גמורות	30.3	218,200	24.2	100,696	24.2	37,515	
התחייבויות שוטפות אחרות	36.2	259,940	66.7	276,925	50.2	77,461	

המקור: מאזני החברה.

* יאיר ביל / 25.5.69 (2) חתום 3/10/69

LEWIS & CLARK

(1) $\sigma^2 \neq 0$

1987. 1988. 1989. 1990. 1991. 1992. 1993. 1994. 1995. 1996. 1997. 1998. 1999. 2000. 2001. 2002. 2003. 2004. 2005. 2006. 2007. 2008. 2009. 2010. 2011. 2012. 2013. 2014. 2015. 2016. 2017. 2018. 2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024. 2025. 2026. 2027. 2028. 2029. 2030. 2031. 2032. 2033. 2034. 2035. 2036. 2037. 2038. 2039. 2040. 2041. 2042. 2043. 2044. 2045. 2046. 2047. 2048. 2049. 2050. 2051. 2052. 2053. 2054. 2055. 2056. 2057. 2058. 2059. 2060. 2061. 2062. 2063. 2064. 2065. 2066. 2067. 2068. 2069. 2070. 2071. 2072. 2073. 2074. 2075. 2076. 2077. 2078. 2079. 2080. 2081. 2082. 2083. 2084. 2085. 2086. 2087. 2088. 2089. 2090. 2091. 2092. 2093. 2094. 2095. 2096. 2097. 2098. 2099. 2100. 2101. 2102. 2103. 2104. 2105. 2106. 2107. 2108. 2109. 2110. 2111. 2112. 2113. 2114. 2115. 2116. 2117. 2118. 2119. 2120. 2121. 2122. 2123. 2124. 2125. 2126. 2127. 2128. 2129. 2130. 2131. 2132. 2133. 2134. 2135. 2136. 2137. 2138. 2139. 2140. 2141. 2142. 2143. 2144. 2145. 2146. 2147. 2148. 2149. 2150. 2151. 2152. 2153. 2154. 2155. 2156. 2157. 2158. 2159. 2160. 2161. 2162. 2163. 2164. 2165. 2166. 2167. 2168. 2169. 2170. 2171. 2172. 2173. 2174. 2175. 2176. 2177. 2178. 2179. 2180. 2181. 2182. 2183. 2184. 2185. 2186. 2187. 2188. 2189. 2190. 2191. 2192. 2193. 2194. 2195. 2196. 2197. 2198. 2199. 2200. 2201. 2202. 2203. 2204. 2205. 2206. 2207. 2208. 2209. 2210. 2211. 2212. 2213. 2214. 2215. 2216. 2217. 2218. 2219. 2220. 2221. 2222. 2223. 2224. 2225. 2226. 2227. 2228. 2229. 2230. 2231. 2232. 2233. 2234. 2235. 2236. 2237. 2238. 2239. 2240. 2241. 2242. 2243. 2244. 2245. 2246. 2247. 2248. 2249. 2250. 2251. 2252. 2253. 2254. 2255. 2256. 2257. 2258. 2259. 2260. 2261. 2262. 2263. 2264. 2265. 2266. 2267. 2268. 2269. 2270. 2271. 2272. 2273. 2274. 2275. 2276. 2277. 2278. 2279. 2280. 2281. 2282. 2283. 2284. 2285. 2286. 2287. 2288. 2289. 2290. 2291. 2292. 2293. 2294. 2295. 2296. 2297. 2298. 2299. 2300. 2301. 2302. 2303. 2304. 2305. 2306. 2307. 2308. 2309. 2310. 2311. 2312. 2313. 2314. 2315. 2316. 2317. 2318. 2319. 2320. 2321. 2322. 2323. 2324. 2325. 2326. 2327. 2328. 2329. 2330. 2331. 2332. 2333. 2334. 2335. 2336. 2337. 2338. 2339. 2340. 2341. 2342. 2343. 2344. 2345. 2346. 2347. 2348. 2349. 2350. 2351. 2352. 2353. 2354. 2355. 2356. 2357. 2358. 2359. 2360. 2361. 2362. 2363. 2364. 2365. 2366. 2367. 2368. 2369. 2370. 2371. 2372. 2373. 2374. 2375. 2376. 2377. 2378. 2379. 2380. 2381. 2382. 2383. 2384. 2385. 2386. 2387. 2388. 2389. 2390. 2391. 2392. 2393. 2394. 2395. 2396. 2397. 2398. 2399. 2400. 2401. 2402. 2403. 2404. 2405. 2406. 2407. 2408. 2409. 2410. 2411. 2412. 2413. 2414. 2415. 2416. 2417. 2418. 2419. 2420. 2421. 2422. 2423. 2424. 2425. 2426. 2427. 2428. 2429. 2430. 2431. 2432. 2433. 2434. 2435. 2436. 2437. 2438. 2439. 2440. 2441. 2442. 2443. 2444. 2445. 2446. 2447. 2448. 2449. 2450. 2451. 2452. 2453. 2454. 2455. 2456. 2457. 2458. 2459. 2460. 2461. 2462. 2463. 2464. 2465. 2466. 2467. 2468. 2469. 2470. 2471. 2472. 2473. 2474. 2475. 2476. 2477. 2478. 2479. 2480. 2481. 2482. 2483. 2484. 2485. 2486. 2487. 2488. 2489. 2490. 2491. 2492. 2493. 2494. 2495. 2496. 2497. 2498. 2499. 2500. 2501. 2502. 2503. 2504. 2505. 2506. 2507. 2508. 2509. 2510. 2511. 2512. 2513. 2514. 2515. 2516. 2517. 2518. 2519. 2520. 2521. 2522. 2523. 2524. 2525. 2526. 2527. 2528. 2529. 2530. 2531. 2532. 2533. 2534. 2535. 2536. 2537. 2538. 2539. 2540. 2541. 2542. 2543. 2544. 2545. 2546. 2547. 2548. 2549. 2550. 2551. 2552. 2553. 2554. 2555. 2556. 2557. 2558. 2559. 2560. 2561. 2562. 2563. 2564. 2565. 2566. 2567. 2568. 2569. 2570. 2571. 2572. 2573. 2574. 2575. 2576. 2577. 2578. 2579. 2580. 2581. 2582. 2583. 2584. 2585. 2586. 2587. 2588. 2589. 2590. 2591. 2592. 2593. 2594. 2595. 2596. 2597. 2598. 2599. 2600. 2601. 2602. 2603. 2604. 2605. 2606. 2607. 2608. 2609. 2610. 2611. 2612. 2613. 2614. 2615. 2616. 2617. 2618. 2619. 2620. 2621. 2622. 2623. 2624. 2625. 2626. 2627. 2628. 2629. 2630. 2631. 2632. 2633. 2634. 2635. 2636. 2637. 2638. 2639. 2640. 2641. 2642. 2643. 2644. 2645. 2646. 2647. 2648. 2649. 2650. 2651. 2652. 2653. 2654. 2655. 2656. 2657. 2658. 2659. 2660. 2661. 2662. 2663. 2664. 2665. 2666. 2667. 2668.

127. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 841. 842. 843. 844. 845. 846. 847. 848. 849. 850. 851. 852. 853. 854. 855. 856. 857. 858. 859. 860. 861. 862. 863. 864. 865. 866. 867. 868. 869. 870. 871. 872. 873. 874. 875. 876. 877. 878. 879. 880. 881. 882. 883. 884. 885. 886. 887. 888. 889. 890. 891. 892. 893. 894. 895. 896. 897. 898. 899. 900. 901. 902. 903. 904. 905. 906. 907. 908. 909. 910. 911. 912. 913. 914. 915. 916. 917. 918. 919. 920. 921. 922. 923. 924. 925. 926. 927. 928. 929. 930. 931. 932. 933. 934.

REF ID: A7252200

| | 31.3.78 | | 31.3.78 | | 31.3.78 | |
|--------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | EXPENSE | AMOUNT | EXPENSE | AMOUNT | EXPENSE | AMOUNT |
| Office salary | 124,787 | 100.0 | 117,632 | 100.0 | 119,807 | 100.0 |
| <u>Board</u> | | | | | | |
| Director's office salary | 17,706 | 14.2 | 20,431 | 17.4 | 18,268 | 15.2 |
| Board salary | | | | | 248,376 | 20.7 |
| Board travel and | 105,671 | 86.3 | 320,424 | 27.2 | 387,911 | 32.4 |
| Board other | 14,242 | 11.4 | 26,127 | 22.2 | 22,741 | 19.0 |
| <u>Off. expenses</u> | | | | | | |
| Office salary | 28,287 | 23.4 | 36,001 | 30.6 | 34,187 | 28.6 |
| Director's office salary | 37,212 | 30.6 | 100,696 | 84.9 | 218,200 | 18.2 |
| Director's other | 17,461 | 14.3 | 276,622 | 23.6 | 226,940 | 18.9 |

GOVT: EXT. SEC.

(2) דו"ח מקורות ושימושים

סך המקורות שעמדו לרשות החברה בשנת 1968/69 הסתכם בכ- 1,120 אלפי ל"י.
המקורות העיקריים נבעו מהקבולים ע"ח עבודות בלתי גמורות, מהקטנה טעיף
הוצאות בקשר עם עבודה בלתי גמורות, מהקטנה חובם של מזמיני עבודות
ומפרעון מניות רגילות.

לוח 2: דוח מקורות ושימושים לפי תאריכי האסטרטגיה 31.3.69

| מקורות | | שימושים | |
|-----------------------------------|--------------|------------|--------------|
| בל"י | כאחוז מסה"כ | בל"י | כאחוז מסה"כ |
| נכסים | | | |
| עבודות בלתי גמורות | | 296,478.24 | 26.5 |
| קבולים ע"ח הנ"ל | 306,641.51 | | 27.4 |
| הוצאות נדחות | | 305,673.01 | 27.3 |
| השתתפות ע"ח הוצאות נדחות | 57,297.34 | | 5.1 |
| רכוש שוטף: מזמיני עבודות | 215,741.03 | | 19.3 |
| שונים ויחרות חובה | | 19,363.81 | |
| הוצאות מראש | | 373.85 | |
| החשב הכללי | | 178,146.50 | 15.9 |
| מזומנים בבנק ובקופה | | 85,335.32 | 7.6 |
| רכוש קבוע: ציוד ורהוט משרדי | | 4,158.94 | |
| מכונות | 3,178. | | |
| הון והתחייבויות | | | |
| הון מניות רגילות | 207,500. | | 18.5 |
| יתרה הפסד | | 3,743.34 | |
| עבודות בלתי גמורות: | | | |
| קבולים ממזמיני עבודות | | 174,650. | 15.6 |
| הוצאות בקשר עם עבודות בלתי גמורות | 292,154. | | 26.1 |
| התחייבויות שוטפות: | | | |
| עובדים כולל עבודה לחוטפות | | 5,553.70 | |
| זכאים ויחרות זכות | | 46,876.79 | 4.2 |
| הוצאות שהצטברו | 1,500.12 | | |
| התחייבויות שונות | 33,945.50 | | 3.0 |
| סך ה | | | |
| | 2,396. | | |
| 100.0 | 1,120,353.50 | 100.0 | 1,120,353.50 |

המקור: מאזני החברה ליום 31.3.68 ו- 31.3.69

השמושים העיקריים של החברה היו: השקעות בסעיף הוצאות נדחות, השקעות בסעיף עבודות בלתי גמורות, הקטנה סעיף הקבולים ממזמיני עבודה, הגדלת פקדונות החברה אצל החשב הכללי והגדלת סעיף מזומנים בבנקים ובקופה.

הגדלת הפקדונות אצל החשב הכללי הסתכמה בכ- 178 אלף ל"י, והגדלת מזומנים בבנק ובקופה בכ- 85 אלף ל"י נוספים. שני שימושים אלה "צרכו" כ-23.5% מכלל המקורות שעמדו לרשות החברה בשנה זו.

בהקשר לכך נראה לנו כי יש מקום לשאול מה הסיבה לצבירה הגדולה של מזומנים ופקדונות בבנקים ואצל החשב הכללי, האם החברה מתכננת הוצאה גדולה במזומן ואם כן לאיזו מטרה.

2. פעילות המכון כפי שבאה לידי ביטוי במאזן ובדו"ח רווח והפסד

(1) כללי

המכון להכנון ופתוח בע"מ סיים בשנת הכספים 1968/69 - 16 פרויקטים מזה 3 פרויקטים בחו"ל. בנוסף לפרוייקטים אלו סיפל המכון בשנה זו ב- 8 פרויקטים נוספים אשר עדיין לא הושלמו ביניהם פרויקט אחד ביוון.

מנחוני המאזן ודו"ח רווח והפסד ניתן להסיק כי החברה עושה מאמצים גדולים ע"מ להרחיב את פעולותיה בחו"ל. במאזן החברה ליום 31.3.68 הופיע לראשונה סעיף הוצאות נדחות בקשר עם פעילות בינלאומית להשגת עבודות הכנון בחו"ל בהיקף כספי של כ- 248 אלף ל"י. בהנחה כי מאמץ זה ישא פרי, ניתן לצפות כי בעתיד יגדל היקף העבודות לחו"ל.

(2) הוצאות נדחות בקשר עם פעילות בינלאומית להשגת עבודות הכנון בחו"ל

ההוצאות הנדחות הסתכמו ע"פ נחוני המאזן מיום 31.3.69 ב- 305,673 ל"י. סכום זה כולל 60,000 ל"י השתתפות בהוצאות כלליות. השתתפות של גורמים אחרים בהוצאות הנדחות על פעילות זו הסתכמה ב- 57,297 ל"י, מכאן שיחרה ההוצאות הנדחות במאזן מגיעה ל- 248,376 ל"י.

* כנס / ב"ר /

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

2.

(1) ...

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

(2) ...

... ..
... ..
... ..

בהקשר לסעיף זה ברצוננו להעיר מספר הערות:

- א. בפירוטים למאזן בדף מס' 4 הובא פירוט סעיף ההוצאות הנדחות. להלן פירוט ההוצאות כפי שגרסת בדף הנזכר.

| <u>הסכום</u> | <u>היעדים</u> |
|-------------------|---|
| 79,398.15 | 1. משכורות וזכויות הוצאות לצוות פעולות חו"ל
כולל משכורות להכנת פרסומים לחו"ל |
| 47,604.96 | 2. התארגנות לקראת פעילות בינלאומית ויחסי ציבור
רכישת פרסומים מקצועיים והוצאה לאור של פרסומי
המכון |
| 49,863.99 | 3. נסיעות לחו"ל כולל אש"ל |
| 3,742.78 | 4. הארכת אורחים מחו"ל |
| 35,900.00 | 5. עריכת חוזים, יעוץ משפטי, יועצים שונים
והשתתפויות |
| 60,000.00 | 6. השתתפות בהוצאות כלליות |
| <u>276,509.88</u> | סה"כ |

בפירוטים למאזן נמסר כי: סכום ההוצאות הנדחות ליעדים השונים הוא 305,673.01 ל"י ולא 276,510 כפי שנחקבל מסיכום הסעיפים שהובאו בפירוטים אלה.

יתכן ובפירוט הושמט אחד הסעיפים או שנפלה טעות ברישום בהיקף הכספי של אחד הסעיפים הקיימים. לדעתנו רצוי לברר מה המקור לאי התאמה זו.

ב. מנחוני המאזן ניתן להסיק כי פעולות התכנון עבור חו"ל מתבצעות על ידי עובדים נוספים לאלו המועסקים על ידי החברה בהקשר לכך ראוי לשאול:

(א) מה מספר העובדים העוסקים במשרה מלאה בנושא זה וכמה עובדים במשרה חלקית.

(ב) מה הם חנאי ההעסקה של עובדים אלה.

(ג) האם קיימת מסגרת ארגונית מיוחדת בתוך המכון לטיפול בנושא זה.

amortization in respect of such property:

- a. amortization shall not be less than the straight-line method, and shall not exceed the term of the property.

| <u>Property</u> | <u>Amount</u> |
|--|--------------------|
| 1. amortization of the cost of the property | \$1,000,000 |
| 2. amortization of the cost of the property, less the amount of the amortization allowed under the provisions of the law | \$1,000,000 |
| 3. amortization of the cost of the property | \$1,000,000 |
| 4. amortization of the cost of the property | \$1,000,000 |
| 5. amortization of the cost of the property, less the amount of the amortization allowed under the provisions of the law | \$1,000,000 |
| 6. amortization of the cost of the property | \$1,000,000 |
| Total | \$6,000,000 |

amortization shall not be less than the straight-line method, and shall not exceed the term of the property.

amortization shall not be less than the straight-line method, and shall not exceed the term of the property.

- a. amortization shall not be less than the straight-line method, and shall not exceed the term of the property.

(1) on the date of the acquisition of the property, and

(2) on the date of the acquisition of the property, and

(3) on the date of the acquisition of the property, and

ג. כאמור נמסר במאזן כי היקף ההשתתפות של גופים זרים בהוצאות הנדחות על פעילות זו מסתכם ב- 57,297 . לא מצאנו במאזן פרטים על הגופים המשתתפים בהוצאה זו ובאיזה היקף.

לדעתנו רצוי לברר:

(א) מי הם הגופים המשתתפים בהוצאה זו ובאיזה סכום כל אחד.

(ב) מה הוא הקריטריון להיקף ההשתתפות.

(ג) מה הוא היקף ההשתתפות הצפוי בעתיד.

ד. השתתפות בהוצאות כלליות

בהוצאות הנדחות נכללה השתתפות בהוצאות מינהל וכלליות בסך 60,000 ל"י. בהקשר לכך ברצוננו לשאול מה היו השיקולים לקביעת גובה ההשתתפות של ההוצאות הכלליות בהוצאות הנדחות.

יצויין כי:

(א) הוצאות הנהלה וכלליות בשנת 1968/69 הסתכמו בכ- 215 אלף ל"י שהעמסה זו על 60 אלף ל"י מגיעה לכדי 26% מכלל הוצאות הנהלה וכלליות.

(ב) ההוצאות הנדחות הישירות כוללות

הוצאות: שכר ומשכורת לעובדים הישירים

הוצאות התארגנות, רכישת פרסומים והוצאות פרסומים

נסיעות לחו"ל

הארכת אורחים

עריכת חוזים, יעוץ משפטי, יועצים שונים והשתתפות

(ראה סעיף א')

בחברה דוגמת החברה הנדונה הוצאות ההנהלה וכלליות הן ביטוי חשוב להערכת ההנהלה ולכן ראוי היה לכלול בהערות למאזן הסבר מפורט יותר בדבר השיקולים לקביעת גובה חזיקתה של הוצאות כלליות על ההוצאות הנדחות.

4. Order book entry of the following at least two persons named by
order to be made at 100,000. The order book entry shall be made by the
order to be made by the.

Order book entry:

- (a) at the order book entry to be made by the.
- (b) on the order book entry.
- (c) on the order book entry.

5. Order book entry

Order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000.

Order book entry:

- (a) Order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000.
- (b) Order book entry shall be made by the order book entry at 100,000.

Order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
(the order book entry)

Order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The
order book entry shall be made by the order book entry at 100,000. The

(3) תכנון יזום

בפירוטים למאזן בדף מס' 2 נמסר כי הוצאות החברה על תכנון יזום מגיעות ל- 19,800 ל"י והרווח הצפוי מפעולה זו ל- 2,000 ל"י.

ההוצאות על תכנון יזום לא נכללו במאזן בסעיף "הוצאות בקשר עם עבודות בלתי גמורות". יחד עם זה הועבר הרווח המשוער מפעולה זו יחד עם הרווח המשוער מפרויקטים בלתי גמורים כהכנסה לדו"ח רווח והפסד.

יצויין כי צורת טיפול זו מקשה על המעינים בדו"ח. בדוחו"ח הפיננסיים הקודמים לא הובא פירוט של ההכנסות ע"פ עסקות שונות, כך שאין באפשרותנו לבדוק מה היה היקף ההוצאה על תכנון יזום. השואה נחונת המאזן לדו"ח רווח והפסד מאפשר לנו לאמוד את הרווחים המשוערים מהתכנון היזום גם לשנים 1966/67 ו- 1967/68.

אומדן זה יעשה כדלהלן :

| ה ע ר ו ת | ההפרש בין שני הסעיפים | רווח חלקי משוער מעבודות בלתי גמורות | | |
|-----------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------|---------|
| | | ע"פ נחוני המאזן | ע"פ דו"ח רווח והפסד | |
| | 17,000 | 13,000 | 30,000 | 1966/67 |
| | 15,121 | 54,108 | 69,229 | 1967/68 |
| | 2,000 | 67,000 | 69,000 | 1968/69 |

המקור: מאזן ודו"ח רווח והפסד של החברה.

מהנחונים דלעיל מסהבר כי הרווח המשוער מפעולות תכנון יזום, לפי אומדן זה, נמצא בשנים אלה בירידה מהמדת.

בהקשר לסעיף זה רצוי לדעתנו לשאול :

(א) מה הסיבה לחוסר העקביות בטיפול בנושא תכנון יזום במאזן ובדו"ח רווח והפסד.

(ב) איזה פעולות כוללת ההגדרה של תכנון יזום.

(ג) מה היו הרווחים הממשיים מפעולות אלו בשנים 1966/67 ו- 1967/68.

3. ניתוח דו"ח רווח והפסד

(1) ההכנסות

ההכנסות של המכון להכנון ופחוח בע"מ בשנת 1968/69 מקורם מהכנסות מפרויקטים שהכנתם נסתיימה בסוף הדו"ח ומהכנסות למעשה וזקופות מפרויקטים שנמצאים בשלבי הכנה שונים.

כ-85% מההכנסות מקורם מפרויקטים שהוכנו עבור גורמים ציבוריים שונים בארץ ויחרת 15% מקורם מהכנסות מהכנת פרויקטים בחו"ל.

לוח 3: ההכנסות מפרויקטים בארץ ובחו"ל בשנת 1968/69 (ב"ש)

| | ס ה " כ | | ב א ר צ | | ב ח ו " ל | |
|----------------------|-----------|---------|-----------|-------|-----------|-------|
| | בל"ש | באחוזים | בל"ש | כאחוז | בל"ש | כאחוז |
| מרויקטים גמורים | 1,061,964 | 100 | 946,928 | 89 | 115,036 | 11 |
| מרויקטים בלתי גמורים | 491,559 | 100 | 370,215 | 75.3 | 121,344 | 24.7 |
| סה"כ | 1,553,523 | | 1,317,143 | 84.8 | 236,380 | 15.2 |

המקור: דו"ח רווח והפסד של המכון לשנת 1968/69 דף מס' 2.

מנתוני לוח 4 מטחבר כי הכנסות החברה (לא כולל הכנסות משוערות מתכנון יזום) נמצאות בעליה מחמדת מכ-272 אלפי ל"ש בשנת 1966/67, לכ-1,020 אלפי ל"ש בשנת 1967/68, ולכ-1,532 אלפי ל"ש בשנת 1968/69.

TABLE 1. SUMMARY OF DATA

(1) Summary

Summary of data for the first 100 days of the project. The data were collected from the first 100 days of the project. The data were collected from the first 100 days of the project.

The data were collected from the first 100 days of the project. The data were collected from the first 100 days of the project.

See Table 1. Summary of data for the first 100 days of the project.

| | 100 Days | | 200 Days | | 300 Days | |
|----------|----------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|
| | Mean | Standard Deviation | Mean | Standard Deviation | Mean | Standard Deviation |
| 100 Days | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 200 Days | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 300 Days | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |

See Table 1. Summary of data for the first 100 days of the project.

The data were collected from the first 100 days of the project. The data were collected from the first 100 days of the project.

לוח 4 : הכנסות המכון לתכנון ופתוח בע"מ בשנים 1966/67 - 1968/69

| 1968/69 | | 1967/68 | | 1966/67 | | |
|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---|
| מדד | באלפי ל"י | מדד | באלפי ל"י | מדד | באלפי ל"י | |
| 478 | 1,062.0 | 388 | 861.8 | 100 | 222.3 | הכנסות מעבודות גמורות |
| | | | (12.0) | | | בנכוי החלק שזקף לעבודות לעיל בשנים קודמות |
| 1,105 | * 469.8 | 396 | 168.5 | 100 | 42.5 | הכנסות משוערות לעבודות בלתי גמורות |
| | | | 1.4 | | 7.6 | הכנסות שונות |
| 562 | 1,531.8 | 374 | 1,019.7 | 100 | 272.4 | סה"כ |

המקור: מאזנים ודוחו"ח רווח והפסד של החברה.

* המקור לנהון זה הוא מאזן החברה ליום 31.3.69. נהון זה שונה מהסכום המופיע בפירוט לרו"ח רווח והפסד בדף 2. ההבדל בין הסכומים נובע מהעובדה שבנהון המאזני לא נכללו הכנסות צפויות מתכנון יזום, המסתכמות ב- 21,800 ל"י. לגבי השנים 1966/67 ו- 1967/68 אין בידינו פירוט של הסכום ועל מנת לאפשר השוואה לאורך זמן התייחסנו רק לנהון המאזני.

מידה העליה בהכנסות משוערות לעבודות בלתי גמורות בשנים 1966/67 - 1968/69 הייתה גדולה במידה ניכרת לעומת העליה בהכנסות מעבודות גמורות.

בכל השנים הנזכרות היוו ההכנסות מעבודות גמורות מעל לשני שליש מכלל הכנסות החברה.

Page 1 : " INVESTIGATION REPORT " ADDITIONAL " EX-101 " 10/10/1961 - 10/10/1961

| | 1997/98 | | 2001/02 | | 2002/03 | |
|--------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|
| | Area
ha | Yield
t/ha | Area
ha | Yield
t/ha | Area
ha | Yield
t/ha |
| Wheat | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 |
| Barley | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 |
| Oats | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 |
| Maize | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 |
| Other | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 | 1,000 | 3.5 |

pages: 50150-55150 in 1960-61 season.

[illegible]

Wenn neben anderen weiteren Faktoren eine solche große Teilzahl - 60/80%
nenn schon selbst ohne diese beiden anderen Faktoren ist.

and not in the same way as the other cases. The other cases are not in the same way as the other cases.

(2) ההוצאות

כללי א.

הוצאות המכון להכנון ופיתוח בע"מ בשנת 1968/69 (לא כולל הוצאות על הכנון יזום) הסתכמו בכ- 1.6 מליון ל"י. הוצאות אלו היו גבוהות בערך פי 5.6 לעומת ההוצאות בשנת 1966/67 ופי 1.5 בקירוב לעומת ההוצאות בשנת 1967/68.

לוח 5: ההוצאה בסעיפים העקריים של המכון להכנון ופיתוח בע"מ
בשנים 1966/67 - 1968/69 *

| 1968/69 | | | 1967/68 | | | 1966/67 | | | |
|---------------|------|--------------|---------------|-----|--------------|---------------|-----|--------------|---|
| כאחוז
מס"כ | מדד | באלפי
ל"י | כאחוז
מס"כ | מדד | באלפי
ל"י | כאחוז
מס"כ | מדד | באלפי
ל"י | |
| 61.4 | 643 | 980.1 | 73.6 | 500 | 762.5 | 53.4 | 100 | 152.5 | עלות העבודות
הגמורות |
| 25.2 | 1365 | 402.8 | 11.0 | 388 | 114.4 | 10.4 | 100 | 29.5 | הוצאות בקשר עם
עבודות בלתי
גמורות |
| 13.4 | 208 | 214.6 | 15.4 | 154 | 159.1 | 36.2 | 100 | 103.4 | ס"ה הוצאות
הנהלה וכלליות |
| | | | | | 0.5 | | | - | הפרשה למיסים |
| 100.0 | 560 | 1597.5 | 100.0 | 363 | 1036.5 | 100.0 | 100 | 285.4 | סה"כ |

המקור: מאזן ודוחו"ח רווח והפסד של החברה.

* הוצאות אלו אינן כוללות הוצאות על תכנון יזום.

חלקן של הוצאות הנהלה וכלליות בסך הוצאות החברה נמצא בשנים הנשקרות בירידה מתמדת, וזאת למרות העליה הניכרת בהיקפן המוחלט של הוצאות אלו.

ב. הוצאות מנהל וכלליות

הוצאות מנהל וכלליות של המכון בשנת 1968/69 הסתכמו בכ- 215 אלפי ל"י. הוצאות אלו היו גבוהות בכ- 108% לעומת הוצאות מנהל וכלליות של המכון בשנת 1966/67, ובכ- 35% לעומת הוצאות אלו בשנת 1967/68.

(2) Table 1

1. Table

Table 1 shows the results of the tests conducted on the specimens of the material under investigation. The tests were conducted in accordance with the requirements of the standard. The results are given in the following table.

Table 1: Results of the tests conducted on the specimens of the material under investigation.

Table 1 - 1968/69 - 1969/70

| | 1968/69 | | | 1969/70 | | | 1970/71 | | |
|-------------|----------|---------|------------|----------|---------|------------|----------|---------|------------|
| | Strength | Modulus | Elongation | Strength | Modulus | Elongation | Strength | Modulus | Elongation |
| Specimen 1 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |
| Specimen 2 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |
| Specimen 3 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |
| Specimen 4 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |
| Specimen 5 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |
| Specimen 6 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |
| Specimen 7 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |
| Specimen 8 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |
| Specimen 9 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |
| Specimen 10 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 | 12.5 | 100 | 10.0 |

Table 1 shows the results of the tests conducted on the specimens of the material under investigation.

Table 1 - 1968/69 - 1969/70

Table 1 shows the results of the tests conducted on the specimens of the material under investigation. The tests were conducted in accordance with the requirements of the standard. The results are given in the following table.

2. Table

Table 2 shows the results of the tests conducted on the specimens of the material under investigation. The tests were conducted in accordance with the requirements of the standard. The results are given in the following table.

לוח 6 : הוצאות מנהל וכלליות של המכון לתכנון ושהות בע"מ בשנים 1966/67-1968/69

| | 1968/69 | | | 1967/68 | | | 1966/67 | | | |
|---|------------|-----|---------|------------|-----|---------|------------|-----|---------|--|
| | מס"ה כאחוז | מדד | בל"י | מס"ה כאחוז | מדד | בל"י | מס"ה כאחוז | מדד | בל"י | |
| משכורת וזכויות סוציאליות של הצוות הקבוע | 37.3 | 124 | 80,138 | 38.8 | 96 | 61,659 | 62.3 | 100 | 64,386 | |
| טלפון דואר כולי חשבון | 13.1 | 461 | 28,027 | 8.9 | 234 | 14,210 | 5.9 | 100 | 6,075 | |
| ספרות מקצועית ופרסום | | 179 | 1,122 | | 623 | 3,909 | | 100 | 627 | |
| הדפסות, צלומים, דברי דפוס וצרכי משרד | 7.8 | 731 | 16,831 | 6.7 | 460 | 10,587 | 2.2 | 100 | 2,304 | |
| שירות עו"ד ובקורת חשבון | 5.8 | 215 | 12,373 | 9.2 | 255 | 14,690 | 5.6 | 100 | 5,766 | |
| הוצאות בנק | | | 4,368 | | | 4,543 | | | | |
| מחנות חשורה הארחה והשתתפות באחזקה מזנון | | 231 | 5,625 | | 152 | 3,683 | | 100 | 243 | |
| אש"ל נסיעות ואחזקה רכב | | 73 | 4,864 | | 90 | 5,998 | 6.5 | 100 | 6,700 | |
| שכ"ד, אחזקה המשרד ונקיון | 24.4 | 534 | 52,365 | 15.1 | 246 | 24,096 | 9.5 | 100 | 9,811 | |
| מסים ובטוח הרכוש | | 165 | 6,068 | | 119 | 4,353 | | 100 | 3,672 | |
| הובלות ואחזקה האינזנטורה | | | 460 | | | | | | | |
| הפרשה לחובות מסופקים | | | | | | 10,000 | | | | |
| פתח מרהוט וציוד משרדי | | 274 | 2,396 | | 157 | 1,377 | | 100 | 875 | |
| הוצאות העברה משרד | | | | | | | | 100 | 2,897 | |
| סה"כ הוצאות הנהלה וכלליות | 100.0 | 208 | 214,637 | 100.0 | 154 | 159,105 | 100 | 100 | 103,356 | |

המקור: דוחו"ת רווח והפסד של המכון.

Table 1: Summary of data for the period 1968/69 to 1970/71

| | 1968/69 | | | 1969/70 | | | 1970/71 | | |
|-------------|---------|-------|------------|---------|-------|------------|---------|-------|------------|
| | Area | Yield | Production | Area | Yield | Production | Area | Yield | Production |
| Wheat | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 |
| Barley | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 |
| Oats | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 |
| Maize | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 |
| Other crops | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 |
| Total | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 | 12.1 | 1.2 | 14.5 |

Source: Ministry of Agriculture, Government of India

ג. הוצאות משכורת וזכויות סוציאליות

ההוצאות על משכורת וזכויות סוציאליות של הצוות הקבוע הסתכמו בכ- 80 אלף ל"י והן היו גבוהות בכ- 24% לעומת הוצאות אלו בשנת 1966/67, ובכ- 30% לעומת אלו בשנת 1967/68.

ניחוח הסעיפים "הוצאות ספרות מקצועית ופרסום" ו-"אש"ל, נסיעות ואחזקת רכב" מלמד כי בשניהם חלה בשנת 1968/69 ירידה ניכרת מאוד לעומת הוצאות אלו בשנת 1967/68. נראה לי כי ניתן לקשר עובדה זו עם העובדה כי בשנת 1968/69 נפתח חשבון "הוצאות נדחות בקשר עם פעילות בינלאומית להשגת עבודות חכנון". יתכן וחלק מהוצאות השכר, ספרות מקצועית, אש"ל ואחזקת רכב הועמס על החשבון החדש. באם אומנם כן הדבר, הרי שעל מנת לנחח את התפתחות השכר בשנים הנסקרות נזדקק לפירוטים נוספים.

בהקשר לכך ראוי לדעננו לבקש:

א. נחונים על מספר העובדים הקבועים והאחרים במכון בשנים 1966/67, 1967/68 ו- 1968/69. ביחס לשנת 1968/69 יש לבקש פירוט נוסף לגבי ההחלקות העובדים לכאלו ששכרם מועמס על חשבון הוצאות נדחות בקשר עם פעילות בינלאומית להשגת עבודות חכנון ולאחרים.

ד. הוצאות על טלפון דואר בולי חשבון

הוצאות אלו גדלו בשנת 1968/69 בכ- 100% לעומת ההוצאות בסעיף זה בשנת 1967/68.

בהקשר לכך ראוי לשאול מה סיבה הגידול הניכר של ההוצאות בסעיף זה והאם עליה זו נובעת מהפעילות הבינלאומית להשגת עבודות חכנון בחו"ל.

ה. מתנות, תשורות, הארחה והשתתפות באחזקת מזנון

ההוצאות בסעיף זה גדלו בשנת 1968/69 בכ- 52% לעומת שנת 1967/68. בהתחשב בעובדה כי סעיף זה אינו כולל הוצאות הארחה אורחים מחו"ל הנכללים בסעיף הוצאות נדחות הנזכר, נראה לנו כי גידול זה הוא ניכר למדי.

ו. שכ"ד, אחזקת המשרד ונקיון

ההוצאות בסעיף זה בשנת 1968/69 עלו בכ- 100 לעומת ההוצאות בסעיף זה בשנת 1967/68. בהקשר לכך ראוי לבקש פירוס ההוצאות לפי מרכיבים שונים, שכ"ד, אחזקת המשרד ונקיון.

לסיכום הדיון בנושא הוצאות מנהל וכלליות, יש להעיר כי חלק ניכר מאוד של הוצאות הנכללות בסעיף זה, הועמסו על סעיף הוצאות נדחות במאזן * דבר אשר מנע את השפעתם על דו"ח רווח והפסד.

לגבי הוצאות מנהל וכלליות המופיעות בדו"ח רווח והפסד, כנראה והקפס הושפע מהפעילות הבינלאומית להשגת עבודות חכנון בחו"ל. לפי הערכת ההנהלה, השפעה זו הסתכמה בכ- 60,000 ל"י, על מנה להעריך אומדן זה, נזדקק לפירוטים נוספים של הוצאות מנהל וכלליות. כמו כן ההשפעה של הפעילות הנוספת על דו"ח רווח והפסד, מקשה עלינו להעריך את הוצאות מנהל וכלליות של החברה בשנה זו ביחס לשנים הקודמות.

1.7.69

29 06 00



המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 16 ביוני 1969

מחפ/1028

לכבוד

מר הלל אשכנזי,

סגן מנהל חברות ממשלחיות,

משרד השכון

תל-אביב

א.נ.א.

הנדון: מאזן וחקציב

לקראת ישיבה הדירקטוריון שהתקיים ביום 26 לח.ז. הננו מחבדים להמציא לעיונך את מאזן החברה ליום 31/3/1969.

המאזן נמצא עתה בבדיקת רואי החשבון ואנו תקווה כי יאושר עד למועד הישיבה.

כן לוטא הצעה חקציב לשנה 1969/70.

בכבוד רב,

נלי לויין

מזכיר כללי

נל/מא



Institute for Planning and Development Ltd. a civil company limited by shares

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

המכון לתכנון ומחוז בע"מ

פרוט הכנסות מעסקות ורווח הלקי משוער על עסקות
בלתי נמורות ליום 31/3/69

| פרויקטים | הכנסות | הוצאות | י.ה.ה |
|---------------------------|--------------|--------------|---------------|
| פרויקטים בארץ | | | |
| 1. נע"מ | 234,000.00 | 245,445.15 | (11,445.15) |
| 2. מכבי"מ | 115,350.- | 116,000.61 | (650.61) |
| 3. תנ"מ | 8,715.50 | 8,715.50 | = |
| 4. בנות II | 139,645.- | 136,665.71 | 2,979.29 |
| 5. הכניות אב | 20,000.- | 18,001.90 | 1,998.10 |
| 6. הגבעה הצרפתית | 69,300.- | 59,598.39 | 9,701.61 |
| 7. פרויקטים שונים | 11,958.50 | 10,928.17 | 1,030.33 |
| 8. מועצה | 57,700.- | 61,230.82 | (3,530.82) |
| 9. בנות העטיות | 173,417.50 | 142,061.59 | 31,355.91 |
| 10. סקר העטיות | 55,000.- | 38,867.25 | 16,132.75 |
| 11. אס"פ עטירות שדה | 57,206.- | 40,171.64 | 17,034.36 |
| 12. הסוד | 4,635.- | 5,109.40 | (474.40) |
| 13. מי עמי | = | 1,109.12 | (1,109.12) |
| פרויקטים חו"ל | | | |
| 1. יוון א' | 97,230.- | 82,926.84 | 14,303.16 |
| 2. באבון | 3,126.47 | 1,308.82 | 1,817.65 |
| 3. זמביה | 14,680.40 | 11,928.75 | 2,751.65 |
| סה"כ פרויקטים במזרח | 1,061,964.37 | 980,069.66 | 81,894.71 |
| פרויקטים בלתי נמורות | | | |
| רווח הלקי משוער | | | |
| פרויקטים בארץ | | | |
| 17. בנות | 79,161.71 | 67,161.71 | 12,000.- |
| 18. קריה שמונה | 125,424.98 | 116,424.98 | 9,000.- |
| 19. 20 שנות שכון | 41,261.64 | 29,261.64 | 12,000.- |
| 20. אילת | 44,000.- | 39,000.- | 5,000.- |
| 21. המכון ירום | 21,800.- | 19,800.- | 2,000.- |
| 22. נגדה ב' | 4,322.40 | 2,822.40 | 1,500.- |
| 23. הגבעה ב' | 54,244.03 | 49,244.03 | 5,000.- |
| פרויקטים חו"ל | | | |
| 24. יוון ב' | 121,344.48 | 98,844.48 | 22,500.- |
| סה"כ פרויקטים בלתי נמורות | 491,559.24 | 422,559.24 | 69,000.- |
| השקעה במעילות בינלאומית | | | |
| סה"כ היקף | 1,801,399.28 | 1,591,004.57 | 210,394.71 |

18872

18872

96.4%

96.4%

96.4%

96.4%

הוא נקרא
שם
67,000

2

המכון לתכנון ומחוז בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנתיימה ביום 31/3/69

ל"א

שנה קודמת

הכנסות

רווח מעסקאות (כולל רווח חלקי מאוחר על עסקאות בלתי במזרח
בסך - 69,000.-) (שנה קודמת
69,299.-)

150,894.71

156,589

הכנסות שונות

150,894.71

1,430

158,019

הוצאות

משכורת וזכויות מוציאליות של הצוות המנהלי הקבוע
טלפון, דאר ובולי השמון
ספרות מקצועית ופרטים
הדפסות, צלומים, דברי טפוס וצרכי משרד
שירות עו"ד ובקרת חשבון
הוצאות בנק
עתונות, השורות, הארחה והשתתפות בהחזקה מזון
אש"ל, נסיעות ואחזקה רכב
שכ"ד, אחזקה המשרד ונקיון
מסיס ובטוח חרכוש
הובלות ואחזקה האינזנטורה
הפרשה לחובות מסומקים

80,137.77

28,027.32

1,121.82

16,831.39

12,373.-

4,367.92

5,625.22

4,863.63

52,364.89

6,068.08

460.30

=

212,241.34

2,396.-

214,637.34

61,659

14,210

3,909

10,587

14,690

4,543

3,683

5,998

24,096

4,353

=

10,000

פחת מרהוט וצירוד משרדי

1,377

159,105

פחות השתתפות באחזקה
המהלקה לפעילות בינלאומית

=

פוזיציות השתתפות

הפסד בקי

הפרשה למסים

יתרת הפסד משנים קודמות

יתרת הפסד ליום 31/3/69

1,086

500

22,913

24,499

154,637.34

60,000.-

3,742.63

=

24,499.71

28,242.34

המכון להכנתן ופתוח בע"מ

פרטים למאזן ליום 31/3/69

א ק ט י ב

עבודות בלתי גמורות

הוצאות בקשר עם עבודות בלתי גמורות
בתוספת רווח חלקי מסוער לפי הערכה
ההנהלה בסך - 67,000 ₪

| | |
|---------------|------------|
| נצרה | 79,161.71 |
| נצרה - מרכז | 4,322.40 |
| קריה שמונה | 125,424.98 |
| 20 שנות שכון | 41,261.64 |
| אילת | 44,000.00 |
| הגבעה הצרפתית | 54,244.03 |
| יוון ב' | 121,344.48 |
| | 469,759.24 |

פחות תפבולס ע"ח הנ"ל

| | |
|------------------|------------|
| נצרה | 77,011.51 |
| קריה שמונה | 81,646.00 |
| 20 שנות שכון | 40,000.00 |
| אילת | 44,000.00 |
| נצרה - מרכז | 4,000.00 |
| הגבעה הצרפתית ב' | 54,000.00 |
| יוון ב' | 120,834.00 |
| | 421,491.51 |
| | 48,267.73 |

הוצאות נדירות

הוצאות בקשר עם פעילות בינלאומית להשגת
עבודות בחו"ל בתוספת השתתפות בהוצאות
כלליות לפי הערכה ההנהלה בסך - 60,000 ₪

מטכורות וזכויות טו"ל לצוות
מקורות חו"ל כולל משכורות
להכנה פרטומים לחו"ל

79,398.15

התארגנות לקראת פעילות בינלאומית ויחסי אזור,
רכישת פרטומים מקצועיים והוצאה לאור של פרטומי המכון.

47,604.96

בטיחות לחו"ל כולל אש"ל
הארכת אורחים מחו"ל

49,862.99

3,741.78

עריכת חוזים, יעוץ משפטי יועצים שונים והשתתפויות

35,900.00

השתתפות בהוצאות כלליות
לפי 12 חוד' x 5,000 ₪

60,000.00

305,673.01

276,509.88

פחות השתתפויות ע"ח הנ"ל

57,297.34

248,375.67

הכנסות ויחסי אזור
הוצאות ויחסי אזור

דף מס' 5

המכון להכנתן ועמדתן בע"מ
פרטים למאזן ליום 31/3/69

אקטיב - המסד

ת ל י ב י מ

מזמיני עבודות

30,780.24
19,377.00
10,102.00
1,120.00
11,586.68
2,801.50
14,036.15
4,680.40

מסד השכון
מינהל מקרקעי ישראל
מסד מסחר והעשה
או.א.י.סי.די. מרים
מסד האוצר
מסד ראש הממשלה
מסד החוץ
ע"נב-מדרום

94,483.97

94,483.97

שונים ויחידות חובה

581.00
577.50
134.75
126.00
45.50
9.90
121.00
1,627.50
485.00
4,966.50
445.82
201.24
357.00

ארבל יהושע
בניר אורי
בן טי
האוניברסיטה ירושלים
לוי נחמן
ד"ר סואן דן
סירקו
קינן יצחק
רנז' ונמקי צמח
רוזנמן אברהם
קרן השוואה
מס הכנסה נכס במקור
מס הכנסה מקדמות

9,678.81

6,360.300
4,770.00

חיובים למסד
מסד השכון פרויקט בע"מ
מינהל מקרקעי ישראל מועצות

20,748.81

11,070.00

מזמינים בבנקאות ובקופות

90,895.32
350.00

בנק לאומי לישראל בע"מ
מניף דיזנגוף ח"א
קופת קטנה ע"י גב" נ. לוי

91,245.32

91,245.32

179,873.50

179,873.50

חשב הכללי

הוצאות מראש

1,125.00
435.85

דמי שכירות מכונה בלום
4/69-12/69
בטוח מכונה מנכ"ל 4/12/69

1,560.85

1,560.85

המכון לחינוך ומחנכים בע"מ

פרוטקסט למאזן ליום 31/3/69

ח ס י ב

עבודות בלתי נכסות

הקבולים ממזמיני עבודות

הכנון יזום (משרד השכון)

מחוז הוצאות בקשר עם עבודות

בלתי נכסות בחוסמה רווח חלקי משוער

לפי הערכת ההנהלה בסך 2,000 ל"י

עובדים (כולל עתודות לחופשות)

מסכומם לחשולם יתרה מסכומם 3/69

חופשת שנתיים שהצטברה

זכאים ויתרות זכות

אמנוגרף

אמנות ומעשיה

אל-נת שירותי הנדסה

בראון עמנואל

בנק טמחה

ברנד בן-ציון

ברטון נהים

גור דוד

דיקמן ז"ן

דמוס אלקנה

משרד הדאר

דעואל וסוח

דריין דן

דמוס לבנדה

הוכברג שולמית

הלל וסוח

הרגי-לומברוזו עו"ד

השמש בע"מ

ויסטקו

ויצ"ו ח"א

זיו גדעון

ישיב בע"מ

ישראלי בע"מ

מפעיל בע"מ

מכון ישראלי למחקר אורבני

מאזן בע"מ

מחלקת המדידות

מילר אשר

מכון לסטטיסטיקה מ.ל.ל.

סקר בע"מ

עומר

עמי - מכון להעמדות

פיהגורס

פריאון ישראל

קום"ח מכבי

העברה

240,000.00

218,200.00

21,800.00

14,899.30

3,101.40

11,797.90

244.47

35.10

31,500.00

590.30

3,369.00

735.00

2,659.00

8,785.00

40.20

165.00

3,773.64

8,255.72

12,000.00

813.75

290.00

6,286.40

502.10

279.60

17,695.45

0.20

27,645.00

1,092.53

547.50

2,235.04

9,325.00

78.04

1,268.93

985.80

497.00

4,125.00

230.40

856.59

342.15

145.00

1,563.50

148,887.41

דרישה 7

המכון לחכנון ופתוח בע"מ
פרטים לפאזן ליום 31/3/69

פסיב - הפסד

| זכאים ויחרות חובת - ה ע ב ר ה | |
|-------------------------------|-----------------|
| 148,887.41 | דביד משה |
| 11,308.00 | שטלצר ישראל |
| 350.00 | שקד שמואל |
| 10,000.00 | שני נחום |
| 10,355.00 | שרותי נפיון |
| 525.00 | חושיה |
| 7,000.00 | מס הכנסה נכויים |
| 7,882.50 | מבטחים |
| 2,495.60 | מלוח בשחון |
| 712.00 | לשכת המס |
| <u>199,595.21</u> | |
| <u>79.70</u> | |

הוצאות שהצטברו

| | |
|-----------------|-----------------------------|
| 785.00 | מס עסקים חוספה לשנת 67/68 |
| 90.12 | חשבל 3/69 |
| <u>1,500.12</u> | ב" עמי משה חוספה שכר וספרות |
| <u>625.00</u> | |

הלוואות

| | |
|------------------|-------------------|
| <u>10,000.00</u> | הלוואה מבנק טפתות |
| <u>10,000.00</u> | |

החייבויות בעשר לעבודות ושכונות

| | |
|------------------|------------------------------------|
| 10,800.00 | רוזנמן אברהם - יוון ב' |
| 4,500.00 | נחשון - נע"מ |
| 1,312.50 | הלל ושה' - מטבע דר למינסטר עליונאל |
| 2,500.00 | חב' חכנון גוף - קריה שמונה |
| 10,000.00 | דקנאל ושה' - חשלים נוסף יוון ב' |
| 5,000.00 | האפט את האפט - שכר בקרה 58/9 |
| <u>33,945.50</u> | הפרשה לרביה על הלוואה |
| <u>133.00</u> | |

העדות להצעת תקציב 1969/70 - המכון לתכנון ופיתוח בע"מ1. הכנסה מול הוצאה של הפרוייקטים

תקציב הוצאות והכנסות של המכון לשנת 1969/70 כולל 18 פרוייקטים אותם מתכנן המכון לבצע בשנה הנדונה, בנוסף על פעילות חו"ל. בהצעת התקציב מצויין היקף ההכנסה וההוצאה הישירה לכל אחד מן הפרוייקטים אך חסרים פירוט שונים כגון:

תאור כללי של מהות כל אחד מהפרוייקטים, משך ביצוע כל פרוייקט, דהיינו, האם יושלם חוך שנת התקציב או בצועו ימשך גם בשנת התקציב הבאה, מהם מקורות המימון של הפרוייקטים, וכו'. יצויין, כי שלושה פרוייקטים עבור משרד השיכון (נצרת עלית, קרית שמונה ו-20 שנות שכון) הופיעו גם בהצעת תקציב 1968/69. נשאלה השאלה האם ההכנסות וההוצאות של פרוייקטים אלה כפי שמופיעים בשנת 1969/70 הם חלק מהיקף הפרוייקט כפי שהופיע בתקציב 1968/69, או שתקציב זה הוא חוספת לתקציב הקודם. אותה שאלה מתייחסת גם לפרוייקט על אילת, אשר למרות שלא הופיע בתקציב 1968/69 בוצע בשנה זו, וזאת לפי מכתבו של מר י. קינן מיום 27.11.68.

מהאמור לעיל ניתן להסיק כי:

א. כנראה שאין הבחנה ברורה בין "הכנית" ו"תקציב שנתי". פרוש הדבר שההוצאה בפועל או אף התקבול בשנת התקציב, ע"ה התכנית המוצהרת, עלולים להיות שונים מהסכומים המופיעים בתקציב לשנת 1969/70.

ב. לאור זאת מן הנכון היה לכלול בהצעת התקציב לשנת 1969/70 רק אותם סכומים שלפי המשוער יוצאו בשנה זאת ולא את כל הסכום שיידרש לביצוע הפרוייקטים הממוכננים.

ג. לשם השלמת התמונה, רצוי לציין לגבי אותם פרוייקטים שמשך ביצועם מעל שנה, את היקף הביצוע בשנה קודמת (מול תקציב מחוכנן) ו/או את יחירת התקציב שתידרש להשלמת ביצוע הפרוייקט בשנים הבאות.

שאלה אחרת הנובעת מהעדר הפרוט היא, מהן ההוצאות הישירות לכל אחד מן הפרוייקטים. האם הוצאות אלה כוללות גם הוצאות על העסקת עובדי המכון (כפי שהופיע בתקציב 1968/69) או שהוצאות אלה נכללות במסגרת התקציב המינהלי?

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

1. CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

לגבי הפעילות בחו"ל קיים אמנם פירוש, אך הוא כללי מדי. לא בבור כלל מהם מקורות הממון של 500,000 ל"י שהוקצבו לפתוח פעילות חוץ ומהי מהות פעילות זו. באשר לפירוש הרי יש מקום לעמוד על מספר סעיפים.

א. משכורת ונלוות - האם 4 עובדים אלה הם עובדים בחקן ובמסגרת המבנה הארגוני של המכון? נראה לנו כי רמת הדרג של עובדים אלה גבוהה יחסית למקובל בשרות המדינה ובחברות ממשלחיות אחרות.

ב. הכנת 5 - 7 הצעות עבודה - הוצאות עבודה הן הוצאות קבועות ולכן נשאלת כאן שוב השאלה מי מכסה הוצאות אלה.

ג. השתתפות באחזקה משרד - הכונה כאן לאחזקה המשרד הראשי או למשרדים אחרים שהמכון מחזיק. אם הכונה למשרדים אחרים, כמה משרדים מחזיק המכון והיכן.

2. הוצאות קבועות לאחזקת המכון

מאחר ואין בהצעת התקציב נחונים לגבי שנים קודמות (תקציב ובצוע), לא ניתן להשוות את התפתחות ההוצאה המתוכננת לאורך זמן מחד, והשוואת הביצוע לעומת התכנון מאידך. הכלל נחונים אלה (בצוע לעומת תקציב) היתה גם מסבירה כאמור את הבעיה שהתעוררה לעיל לגבי הפרוייקטים המבוצעים עבור משרד השיכון.

אנו מציעים, איפוא, לכלול בהצעות התקציב של המכון גם תקציב ובצוע למעשה של שנה קודמת.

א. משכורת

על פי התרשמות כללית בלבד, נראה לנו שרמת הדירוג של חלק מעובדי המכון (כמפורט בעמ' 2) גבוהה יחסית למקובל בשרות המדינה ובחברות ממשלחיות אחרות.

יצוין כי התקציב לטעיף זה נמוך בכ- 27 אלף ל"י מתקציב השנה הקודמת, וזאת בעיקר כחוצאה מהקטנת מספר העובדים.

Ընդ որում այսինքն չպետք է մոռանալ, որ այս պահին, երբ մենք մտադրվում ենք 100,000 մլ-ի անոթներ ձեռք բերել, մենք պետք է մտադրվենք նաև այն անոթներին, որոնք մենք պետք է մոռանալ:

2. Երկրորդ հարցը - արդյո՞ք պետք է մտադրվենք նաև այն անոթներին, որոնք մենք պետք է մոռանալ:

3. Երկրորդ հարցը - արդյո՞ք պետք է մտադրվենք նաև այն անոթներին, որոնք մենք պետք է մոռանալ:

4. Երկրորդ հարցը - արդյո՞ք պետք է մտադրվենք նաև այն անոթներին, որոնք մենք պետք է մոռանալ:

5. Երկրորդ հարցը

Այսինքն չպետք է մոռանալ, որ այս պահին, երբ մենք մտադրվում ենք 100,000 մլ-ի անոթներ ձեռք բերել, մենք պետք է մտադրվենք նաև այն անոթներին, որոնք մենք պետք է մոռանալ:

Այսինքն չպետք է մոռանալ, որ այս պահին, երբ մենք մտադրվում ենք 100,000 մլ-ի անոթներ ձեռք բերել, մենք պետք է մտադրվենք նաև այն անոթներին, որոնք մենք պետք է մոռանալ:

6. Երկրորդ հարցը

Այսինքն չպետք է մոռանալ, որ այս պահին, երբ մենք մտադրվում ենք 100,000 մլ-ի անոթներ ձեռք բերել, մենք պետք է մտադրվենք նաև այն անոթներին, որոնք մենք պետք է մոռանալ:

Այսինքն չպետք է մոռանալ, որ այս պահին, երբ մենք մտադրվում ենք 100,000 մլ-ի անոթներ ձեռք բերել, մենք պետք է մտադրվենք նաև այն անոթներին, որոնք մենք պետք է մոռանալ:

ב. שדותים והוצאות מימון

אף כי הוצאות המימון של החברה נמוכות יחסית, אנו בדיעה כי רצוי להציב הוצאות אלה בנפרד. יחד עם זאת, מהצעה החקציב כלל לא ברור לאיזה הלוואות מתייחסות הוצאות טמון אלו.

ג. הוצאות מינהל

במסגרת סעיף זה מופיעה השתתפות בהחזקת רכב למנהל בסך של 350 ל"י לחודש ואש"ל לנ"ל בסך של 100 ל"י לחודש, בסה"כ 450 ל"י לחודש, שהם 5,400 ל"י לשנה. אנו בדיעה כי הוצאה זו הינה חלק מהשכר ותנאי העבודה של המנהל, ולכן אנו מציעים לכלול סעיפים אלה ביחד עם הוצאת השכר תחת סעיף כולל "משכורת ותנאי עבודה".

ד. החזקת משרד

מאחר והתעוררה בעיה של כפילות כתוצאה מפיתוח פעילות חוץ, נשאלת השאלה האם סעיף זה כולל את השתתפות הפעילות בחו"ל, או שהוא מוצב נטו, כלומר בנכוי השתתפות הפעילות בחו"ל (במידה והשתתפות באחזקת המשרד כפי שמופיע בפעילות בחו"ל אמנם מכסה את הוצאות המשרד הראשי).

באופן כללי ניתן לומר כי רצוי להציב את כל ההוצאות להחזקת המכון ברוטו, מזה כסוי הפעילות בחו"ל.

ה. הוצאות כלליות

במסגרת סעיף זה מופיעה השתתפות במזנון לעובדים בסך של 250 ל"י לחודש. נשאלת השאלה כמה עובדים משרת מזנון זה. האם הכוונה לשמונה עובדים המופיעים תחת סעיף משכורת או לעובדים נוספים. מאחר וסעיף זה מופיע במסגרת הוצאות מינהל, בעוד שמשכורת עובדי המכון האחרים אינה נכללת בהוצאות אלה, מתקבל הרושם כי הוצאות אלה הן גבוהות למדי בהתחשב במספר העובדים המצומצם.

הוכן ע"י: נורית כהני

15.6.1969

6. התאמת המערכת

היבט זה נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן. הוא נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן.

7. התאמת המערכת

המבחן נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן. הוא נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן.

8. התאמת המערכת

המבחן נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן. הוא נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן.

המבחן נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן. הוא נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן.

9. התאמת המערכת

המבחן נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן. הוא נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן.

המבחן נמצא תחת עיני המנהל הכללי של המבחן, ויש לו חלק חשוב במערכת המבחן.



29 06 00

המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 8 באוגוסט 1969

מחש/1403

לכבוד

מר איחמר גליץ,

משרד השכונות,

הקריה,

תל-אביב

למר גליץ שלום רב,

הנני ממציאה לך במצורף חצולם תקציב הוצאות והכנסות לשנת 1969/70 כפי
טאזשר ע"י הדירקטוריון של המכון בישיבתו האחרונה ביום 17 ביולי 1969.

כ ב ר כ ה,

נלי לויין

מזכיר כללי

נל/מא

המכון לתכנון ופתוח בע"מ
תקציב הוצאות והכנסות שנת 1969/70

| הוצאות | | | | הכנסות | | הוצאות קבועות בלתי ישירות | | לשנה | לחודש |
|---------------------------|--------|---------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|------|-------|
| הוצאות קבועות בלתי ישירות | לחודש | לשנה | הכנסות מול הוצאה של הפרויקטים | היקף הכנסה | הוצאות ישירות לפרויקטים | יתרה ברוטו של הפרויקטים | סה"כ יתרה ברוטו | | |
| הוצאות מינהלה | | | | פרויקטים מש' השכון | | | | | |
| משכורות ותנאים סוציאליים | 9,530 | 114,360 | נצרת עילית - חכניה מתאר | 95,000 | 81,000 | 14,000 | | | |
| של צוות מנהלי קבוע | | | קרית שמונה - " | 135,000 | 115,000 | 20,000 | | | |
| שרותים והוצאות מימון | 1,300 | 15,600 | 20 שנות שכון - סקר | 10,000 | 8,500 | 1,500 | | | |
| הוצאות מינהל משרדיות | 4,700 | 56,400 | קואורדינציה מודולרית - | | | | | | |
| החזקת משרד | 5,675 | 68,100 | הוראות למתכננים | 20,000 | 17,000 | 3,000 | | | |
| הוצאות כלליות ורזרווה | 900 | 10,800 | מרכז נצרת - חכנון | 16,000 | 13,600 | 2,400 | | | |
| | | | גבעה צרפתית II - חכנון | | | | | | |
| | | | מפורט | 240,000 | 204,000 | 36,000 | | | |
| | | | אילת - מחקר על גדול עיר | 46,000 | 41,000 | 5,000 | | | |
| | | | חכנון יזום | 220,000 | 198,000 | 22,000 | | | |
| | | | " " | 10,000 | 9,000 | 1,000 | | | |
| | | | ליצ"פילד - מחקר עיירות פיתוח | 120,000 | 106,500 | 13,500 | | | |
| | | | פרויקט שכון | 50,000 | 42,500 | 7,500 | | | |
| | | | " " | 50,000 | 42,500 | 7,500 | | | |
| | | | | 1,012,000 | 878,600 | 133,400 | | | |
| פרויקטים חו"ל | | | | פרויקטים חו"ל | | | | | |
| | | | יוון ב' - (שטלצר) | 210,000 | 180,000 | 30,000 | | | |
| | | | בחי אריזה ביוון | 7,000 | 4,000 | 3,000 | | | |
| | | | זמביה - סקר בניה ארצי | 10,000 | 7,000 | 3,000 | | | |
| | | | *גאבון - בית מלון | 12,000 | 2,000 | 10,000 | | | |
| | | | | 239,000 | 193,000 | 46,000 | | | |
| פרויקטים שונים | | | | פרויקטים שונים | | | | | |
| | | | בית דגן | 38,000 | 33,000 | 5,000 | | | |
| | | | ר מ ל ה | 27,000 | 24,000 | 3,000 | | | |
| | | | | 65,000 | 57,000 | | | | |
| | | | | 1,316,000 | 1,128,600 | 187,400 | | | |
| | | | | 500,000 | 418,000 | 82,000 | | | |
| | | | פעילות חו"ל | | | | | | |
| | 22,105 | 265,260 | | | | | | | |
| | | 4,140 | | | | | | | |
| | | 269,400 | | | | | | | |

(* פרויקט מלון בגאבון עשוי לגדול עד היקף של 20,000 ל"י)
 הערה: פרויקט נוסף לבי"ח בגאבון נמצא במו"מ; הערכה -
 היקף חכנון כ-35,000 ל"י.

המכון לתכנון ופתוח בע"מ
 רח' החשמונאים 123 תל-אביב
 טל: 36333 ת.ד. 3324

פרטי הקציב שנתי לפתוח פעילות חוץ ע"י המכון

| | |
|------------------|--|
| 100,000.- | 1. משכורות ונלוות |
| 3,000.- | 2. אסוף מידע, פרסומים וספריה |
| 45,000.- | 3. הכנת פרסומי רקע בדיסציפלינות שונות |
| 70,000.- | 4. הכנת 5-7 הצעות עבודה |
| 100,000.- | 5. מרכז שווק (נציגות) ניו-יורק |
| | 6. promotion לקבלת עבודה ע"י אנשי המשרד ומנהלי החברות המסונפות כולל נסיעות ואש"ל |
| 100,000.- | 7. השתתפות באחזקת המשרד (הוצאות כלליות) לפי 6,840.- ל"י לחודש |
| <u>82,000.-</u> | |
| <u>500,000.-</u> | סה"כ |

פרטי הקציב שנתי לפתוח פעילות חוץ ע"י המכון

| <u>ל ח ו ד ש</u> | <u>מ ש כ ו ר ת</u> |
|------------------|------------------------------|
| 1,600.- | אחראי בכיר לשווק |
| 1,100.- | אדריכל ובונה ערים בכיר (2/3) |
| 1,600.- | מהנדס מים/הקלארה בכיר |
| 800.- | סוציולוג בכיר (50%) |
| 5,100.- | |
| 1,500.- | 30% זכויות סוציאליות |
| 1,000.- | רכב ונסיעות לנ"ל |
| 2,700.- | אש"ל, הארחה וייצוג |
| 200.- | |
| 7,800.- | |
| 12 חוד' * x | 93,600 ₪ |
| הוצאות שונות | 6,400 |
| | 100,000 ₪ |

8.6.69 התאריך

מדינת ישראל

תיק מס' _____

אל: _____

מאת: _____

הנדון: הסמך למסלול לימודים

המלך
המלך
I.P.D. מס' 1369/20
מ.ל. 15.6.69

א.ה.ה.

29 06 00



המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 5 ביוני 1969.

מחפ/948

לכבוד
מר ה. אשכנזי
סמנכ"ל לחברות ממשלתיות
משרד השכון
הקריה, ת"א.

א.נ.,

הנדון: המכון לתכנון ופתוח בע"מ

הננו מחבדים בזאת להמציא לכם במצורף עותק של
תקציב הוצאות והכנסות של המכון לשנת הכספים 1969/70.

תקציב זה יוגש לאשור הדירקטוריון בישיבתו
הקרובה, בסוף חודש זה.

בברכה,


נלי לויין,
מזכיר כללי.

נל/אל.



1997. 2. 2. 1997.

1997.

1997.
1997. 2. 2. 1997.
1997. 2. 2. 1997.
1997. 2. 2. 1997.
1997. 2. 2. 1997.

1997.

1997. 2. 2. 1997.

1997. 2. 2. 1997.
1997. 2. 2. 1997.

1997. 2. 2. 1997.
1997. 2. 2. 1997.

1997.

1997.

1997.

1997.

המכון לתכנון ופתוח בע"מ
תקציב הוצאות והכנסות שנת 1969/70

| הוצאות קבועות בלתי ישירות | | לחודש | לשנה | הכנסה מול הוצאה של הפרויקטים | היקף הכנסה | הוצאות ישירות לפרויקטים | יתרה ברוטו של הפרויקטים | סה"כ יתרה ברוטו |
|---------------------------|-------|---------|--------------------------|------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| הוצאות מינהלה | | | | פרויקטים מש' השכון | | | | |
| משכורות וחנאים סוציאליים | 9,530 | 114,360 | נצרת עילית - חכנית מחאר | 95,000 | 81,000 | 14,000 | | |
| של צוות מנהלי קבוע | | | קרית שמונה - " | 135,000 | 115,000 | 20,000 | | |
| שרותים והוצאות מימון | 1,300 | 15,600 | 20 שנות שכון - סקר | 10,000 | 8,500 | 1,500 | | |
| הוצאות מינהל משרדיות | 4,700 | 56,400 | קואורדינציה מודולרית - | | | | | |
| החזקת משרד | 5,675 | 68,100 | הוראות למחכננים | 20,000 | 17,000 | 3,000 | | |
| הוצאות כלליות ורזרבה | 900 | 10,800 | מרכז נצרת - חכנון | 16,000 | 13,600 | 2,400 | | |
| | | | גבעה צרפתית II - חכנון | 240,000 | 204,000 | 36,000 | | |
| | | | מפורט | 46,000 | 41,000 | 5,000 | | |
| | | | אילת - מחקר על גדול עיר | 220,000 | 198,000 | 22,000 | | |
| | | | חכנון יזום | 10,000 | 9,000 | 1,000 | | |
| | | | " " | | | | | |
| | | | ליצ"פ פילד - מחקר עיירות | 120,000 | 106,500 | 13,500 | | |
| | | | פיתוח | 50,000 | 42,500 | 7,500 | | |
| | | | פרויקט שכון | 50,000 | 42,500 | 7,500 | | |
| | | | " " | | | | | |
| | | | | 1,012,000 | 878,600 | 133,400 | | |
| פרויקטים חו"ל | | | | פרויקטים חו"ל | | | | |
| | | | יוון ב' - (שטלצר) | 210,000 | 180,000 | 30,000 | | |
| | | | בתי אריזה ביוון | 7,000 | 4,000 | 3,000 | | |
| | | | זמביה - סקר בניה ארצי | 10,000 | 7,000 | 3,000 | | |
| | | | *אגאבון - בית מלון | 12,000 | 2,000 | 10,000 | | |
| | | | | 239,000 | 193,000 | 46,000 | | |
| פרויקטים שונים | | | | פרויקטים שונים | | | | |
| | | | בית דגן | 38,000 | 33,000 | 5,000 | | |
| | | | ר מ ל ה | 27,000 | 24,000 | 3,000 | | |
| | | | | 65,000 | 57,000 | | | |
| | | | | 1,316,000 | 1,128,600 | 187,400 | | |
| | | | | 500,000 | 418,000 | 82,000 | | |
| | | | פעילות חו"ל | | | 269,400 | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

המכון לחינוך ופתוח בע"מ
תקציב הוצאות והכנסות 1969/70

הוצאות קבועות לאחזקת המכון

הוצאות מינהל

| לשנה | לחודש | משכורת |
|-----------|---------|-----------------------------|
| | 2,000.- | מנהל כללי - (הסכם) |
| | 1,330.- | טמונה על מינהל וכספים |
| | 1,200.- | מנהל חשבונות |
| | 800.- | מזכירה למנכ"ל |
| | 1,200.- | כתבניות - 2 משרות |
| | 400.- | טלפונאיה |
| | 400.- | פקידה מחלמדה |
| | 7,330.- | |
| | 2,200.- | תנאים סוציאליים 30% - ממוצע |
| 114,360.- | 9,530.- | |

שרותים והוצאות מימון

| | | |
|----------|---------|----------------------------------|
| | 500.- | שרות עו"ד |
| | 500.- | בקרה חשבון רו"ח |
| | 300.- | הוצאות בנק (פקודה סלוקין למזומן) |
| 15,600.- | 1,300.- | |

הוצאות מינהל

| | | |
|----------|---------|---|
| | 1,800.- | החזקת טלפון ושיחות בארץ |
| | 500.- | דאר ובולי חשבון |
| | 200.- | פרסום מודעות ועיון |
| | 1,500.- | הדפסות, צרכי משרד, צלומים, העתקות ושכירות מכונה העתקה |
| | 100.- | נסיעות בחפז |
| | 350.- | השתתפות בהחזקת רכב למנהל |
| | 100.- | אש"ל למנהל |
| | 150.- | הארכת במשרד |
| 56,400.- | 4,700.- | |

החזקת משרד

| | | |
|----------|---------|---------------------------------------|
| | 4,400.- | שכ"ד למשרד ואחזקה; כולל השמל ומים |
| | 525.- | נקיון המשרד |
| | 400.- | מסים ואגרות, מס עסקים (לפי 199 לעובד) |
| | 100.- | בטוח |
| | 50.- | אחזקה אינוסטר ומיקונו |
| | 200.- | פחת ציוד (40,000 ל"י) |
| 68,100.- | 5,675.- | |

הוצאות כלליות

| | | |
|-----------|----------|------------------------|
| | 250.- | השתתפות במזנון לעובדים |
| | 50.- | הובלות |
| | 100.- | דוד עובדים |
| 4,800.- | 400.- | |
| 6,000.- | 500.- | |
| 265,260.- | 22,105.- | רזרוו - 5% בלי משכורת |
| | | סה"כ |

אחזקה
מנהל
מזכירה
מנהל חשבונות
מזכירה למנכ"ל
כתבניות
טלפונאיה
פקידה מחלמדה

מנהל
מזכירה
מנהל חשבונות
מזכירה למנכ"ל
כתבניות
טלפונאיה
פקידה מחלמדה

אחזקה

פרטי הקציב שנתי לפחות פעילות חוץ ע"י המכון

הוא לא זכיר
הוא לא זכיר
הוא לא זכיר

הוא לא זכיר
הוא לא זכיר

| | |
|-----------|--|
| 100,000.- | 1. משכורות ונלוות |
| 3,000.- | 2. אסוף מידע, פרסומים וספריה |
| 45,000.- | 3. הכנת פרסומי רקע בדיסציפלינות שונות |
| 70,000.- | 4. הכנת 5-7 הצעות עבודה |
| 100,000.- | 5. מרכז שווק (נציגות) ניו-יורק |
| | 6. promotion לקבלת עבודה ע"י אנשי המשרד ומנהלי החברות המטונפות כולל נסיעות ואש"ל |
| 100,000.- | 7. השתתפות באחזקת המשרד (הוצאות כלליות) לפי |
| 82,000.- | 6,840.- \$ לחודש |

סה"כ 500,000.-

פרטי תקציב שנתי לפתוח פעילות חוץ ע"י המכון

| מ ש כ ו ר ת | ל ח ו ד ש |
|------------------------------|------------|
| אחראי בכיר לשווק | 1,600.- |
| אדריכל ובונה ערים בכיר (2/3) | 1,100.- |
| מהנדס מים/תקלואה בכיר | 1,600.- |
| סוציולוג בכיר (50%) | 800.- |
| | 5,100.- |
| 30% זכויות סוציאליות | 1,500.- |
| רכב ונסיעות לנ"ל | 1,000.- |
| אש"ל, הארחה וייצוג | 200.- |
| | 2,700.- |
| | 7,800.- |
| | 12 חד' x = |
| | 93,600 |
| הוצאות שונות | 6,400 |
| | 100,000 |

3,1/6

המכון להכנון ותחזוקה בע"מ

תקציב הוצאות והכנסות שנת 1969/70

| הוצאות | | | הכנסות | | | לשנה | | לחודש | |
|---------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|---------|--------|-------|--|
| הוצאות קבועות בלתי ישירות | | | הכנסות מול הוצאות של הפרויקטים | | | לשנה | | לחודש | |
| הוצאות ישירות | | | היקף הכנסה | | | לשנה | | לחודש | |
| הוצאות ברוטו של הפרויקטים | | | הוצאות ברוטו של הפרויקטים | | | לשנה | | לחודש | |
| הוצאות מינהל | | | פרויקטים מש"השכון | | | לשנה | | לחודש | |
| מסכורות וחנאים סוציאליים | | | צרת עילית - הכנית מתאר | | | 114,360 | 9,530 | | |
| של צוות מנהלי קבוע | | | קריית שמונה - " | | | | | | |
| שרותים והוצאות מימון | | | 20 שנות שכונ - סקר | | | 15,600 | 1,300 | | |
| הוצאות מינהל משרדיות | | | קואורדינציה מודולרית - | | | 56,400 | 4,700 | | |
| החזקת משרד | | | הוצאות למתכננים | | | 68,100 | 5,675 | | |
| הוצאות כלליות וריזורה | | | מרכז נצרת - תכנון | | | 10,800 | 900 | | |
| | | | גבעה צרפתית II - תכנון | | | | | | |
| | | | מפורט | | | | | | |
| | | | אילה - מחקר על גדול עיר | | | | | | |
| | | | תכנון יזום | | | | | | |
| | | | " " | | | | | | |
| | | | ליצ"פילד - מחקר עיירות | | | | | | |
| | | | מיחוז | | | | | | |
| | | | פרויקט שכונ | | | | | | |
| | | | " " | | | | | | |
| 133,400 | | | 878,600 | | | | | | |
| | | | פרויקטים חו"ל | | | | | | |
| | | | יוון ב' - (שטלצר) | | | | | | |
| | | | בתי אריזה ביוון | | | | | | |
| | | | זמביה - סקר בניה ארצי | | | | | | |
| | | | אגאבון - בית מלון | | | | | | |
| 46,000 | | | 193,000 | | | | | | |
| | | | פרויקטים שונים | | | | | | |
| | | | בית דגן | | | | | | |
| | | | רמלה | | | | | | |
| 8,000 | | | 57,000 | | | | | | |
| 187,400 | | | 1,128,600 | | | | | | |
| 82,000 | | | 418,000 | | | | | | |
| 269,400 | | | 500,000 | | | | | | |
| 269,400 | | | | | | 265,260 | 22,105 | | |
| | | | | | | 4,140 | | | |
| | | | | | | 269,400 | | | |

א. פרויקט מלון בגאבון עשוי לגדול עד היקף של 20,000 ₪ (הערה: פרויקט נוסף לבי"ח בגאבון ימצא במו"מ; הערכה - היקף תכנון כ-35,000 ₪ .

הסכום להכנון ופתוח בע"מ
תקציב הוצאות והכנסות 1969/70

הוצאות קבועות לאחזקת המכון

הוצאות מינהל

| שכורה | לחודש | לשנה |
|-----------------------------|----------------|-----------|
| מנהל כללי - (חסכם) | 2,000.- | |
| מטונה על מינהל וכספים | 1,330.- | |
| מנהל השכונות | 1,200.- | |
| מזכירה למנכ"ל | 800.- | |
| בהבניות - 2 משרות | 1,200.- | |
| טלפונאיה | 400.- | |
| פקידה מחלמה | 400.- | |
| | <u>7,330.-</u> | |
| חגאים סוציאליים 30% - ממוצע | 2,200.- | |
| | <u>9,530.-</u> | 114,360.- |

שרותים והוצאות מימון

| | | |
|----------------------------------|----------------|----------|
| שרות עו"ד | 500.- | |
| בקרת חשבון רו"ח | 500.- | |
| הוצאות בנק (מקדמה טלוקין למזומן) | 300.- | |
| | <u>1,300.-</u> | 15,600.- |

הוצאות מינהל

| | | |
|---|----------------|----------|
| החזקת טלפון ושיחות בארץ | 1,800.- | |
| דאר ובולי חשבון | 500.- | |
| פרסום מודעות ועיתונות | 200.- | |
| הדפסות, צרכי משרד, צלומים, העתקות ושכירות מכונת העתקה | 1,500.- | |
| נסיעות בתפקיד | 100.- | |
| השתתפות בהחזקת רכב למנהל | 350.- | |
| אש"ל למנהל | 100.- | |
| הארכת במשרד | 150.- | |
| | <u>4,700.-</u> | 56,400.- |

החזקת משרד

| | | |
|---|----------------|----------|
| שכ"ד למשרד ואחזקה כולל חשמל ומים | 4,400.- | |
| נקיון המשרד | 525.- | |
| כספים ואגרות, כס עסקים (לפי 199 לעובדי) | 400.- | |
| בטוח | 100.- | |
| אחזקה איגודי ותיקוני | 50.- | |
| מחצ ציוד (40,000 ₪) | 200.- | |
| | <u>5,675.-</u> | 68,100.- |

הוצאות כלליות

| | | |
|------------------------|-----------------|------------------|
| השתתפות במזנון לעובדים | 250.- | |
| הובלות | 50.- | |
| ועד עובדים | 100.- | |
| | <u>400.-</u> | 4,800.- |
| דורות - 5% בלי משכורת | 500.- | 6,000.- |
| סה"כ | <u>22,105.-</u> | <u>265,260.-</u> |

פרטי תקציב שנתי לפחות פעילות חוץ ע"י המכון

| | |
|-----------------|--|
| 100,000.- | 1. משכורות ונלוות |
| 3,000.- | 2. אסוף מידע, פרסומים וספריה |
| 45,000.- | 3. הכנת פרטומי רקע בדיסציפלינות שונות |
| 70,000.- | 4. הכנת 5-7 הצעות עבודה |
| 100,000.- | 5. מרכז שווק (נציגות) ניו-יורק |
| | 6. promotion לקבלת עבודה ע"י אנשי המשרד ומנהלי החברות המסונפות כולל נסיעות ואש"ל |
| 100,000.- | 7. השתתפות באחזקת המשרד (הוצאות כלליות) לפי 6,840.- ₪ לחודש |
| <u>82,000.-</u> | |
| 500,000.- | סה"כ |

פרטי הקציב שנתי לפחות פעילות חוץ ע"י הסכון

| <u>ל ח ו ד ש</u> | <u>מ ש כ ו ר ת</u> |
|------------------|------------------------------|
| 1,600.- | אחראי בכיר לשווק |
| 1,100.- | אדריכל ובונה ערים בכיר (2/3) |
| 1,600.- | מחנדים סיס הקלאות בכיר |
| 5,100.- | סוציולוג בכיר (50%) |
| 800.- | |
| 1,500.- | 30% זכויות סוציאליות |
| 1,000.- | רכב ונסיעות לנ"ל |
| 2,700.- | אש"ל, הארחה וייצוב |
| 200.- | |
| 7,800.- | $\times 12$ חד" = 93,600 |
| | הוצאות שונות 6,400 |
| | 100,000 |

העדות להצעת תקציב 1969/70 - המכון להכנון ופיתוח בע"מ

1. הכנסה מול הוצאה של הפרוייקטים

תקציב הוצאות והכנסות של המכון לשנת 1969/70 כולל 18 פרוייקטים אותם מתכוון המכון לבצע בשנה הנדונה, בנוסף על מעילות הו"ל, בהצעת התקציב מצויין חיקף ההכנסה וההוצאה הישירה לכל אחד מן הפרוייקטים אך הסריס מוסיף שונים כבנון: תאור כללי של תחומי כל אחד מהפרוייקטים, מסך ביצוע כל פרוייקט, דתיינו, האם יושלם תוך שנה התקציב או בצעו ימסך גם בשנה התקציב הבאה, מהם מקורות המימון של הפרוייקטים, וכו'. יצויין, כי שלושה פרוייקטים עבור משרד השיכון (נצרת עליה, קריית שמונה ו- 20 שנות שכונ) הוסיפו גם בהצעת תקציב 1968/69. בשאלת השאלה האם ההכנסות וההוצאות של פרוייקטים אלה כפי שמוסיפים בשנה 1969/70 הם חלק מהחיקף הפרוייקט כפי שהוסיף בתקציב 1968/69, או שתקציב זה הוא חוססת לתקציב הקודם. הוחתה שאלה מתייחסת גם לפרוייקט על אילת, אשר למרות שלא הוסיף בתקציב 1968/69 בוצע בשנה זו, וזאת לטי מכחו של פד י. קינן מיום 27.11.68.

מהאמור לעיל ניתן להסיק כי:

- א. כנראה שאין הבחנה ברורה בין "הכנסות" ו"תקציב שנה". פרוט הדבר שהוצאות בשול או אף התקבול בשנה התקציב, ע"ה ההכנסות המוצהרות, עלולות להיות שונים מהסכומים המוסיפים בתקציב לשנת 1969/70.
 - ב. לאור זאת מן הנכון היה לכלול בהצעת התקציב לשנת 1969/70 רק אותם סכומים שלמי המשוער יוצאו בשנה זאת ולא את כל הסכום שיידרש לביצוע הפרוייקטים המתוכננים.
 - ג. לשם השלמת התמונה, רצוי לציין לגבי אותם פרוייקטים שמשך ביצועם מעל שנה, את חיקף הביצוע בשנה קודמת (מול תקציב מתוכנן) ו/או את יתרת התקציב שתידרש להשלמת ביצוע הפרוייקט בשנים הבאות.
- שאלה אחרת הנובעת מהעדר הפרוט היא, מהן ההוצאות הישירות לכל אחד מן הפרוייקטים. האם הוצאות אלה כוללות גם הוצאות על העסקת עובדי המכון (כפי שהוסיף בתקציב 1968/69) או שהוצאות אלה נכללות במסגרת התקציב המינהלי ?

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

1. CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

לבני הפעילות בחו"ל קיים אמנם פירוש, אך הוא כללי מדי. לא ברור כלל מהם מקורות הממון של 500,000 ל"י שהוקצבו לפחות פעילות חוץ ומהי מהות פעילות זו. באשר לפרוט הרי יש מקום לעמוד על מספר טעמים.

א. טענות ונלוות - האם 4 עובדים אלה הם עובדים בתקן ובמסגרת המבנה הארגוני של המכון? נראה לנו כי רמת הדירוג של עובדים אלה גבוהה יחסית למקובל בשרות המדינה ובחברות ממשלתיות אחרות.

ב. הכנה 7 - 5 הצעות עבודה - הוצאות עבודה הן הוצאות קבועות ולכן נשאלה כאן שוב השאלה מי מכסה הוצאות אלה.

ג. השתתפות באחזקה משרד - הכונה כאן לאחזקה המשרד הראשי או למשרדים אחרים שהמכון מחזיק. אם הכונה למשרדים אחרים, כמה משרדים מחזיק המכון והיכן.

2. הוצאות קבועות לאחזקת המכון

מאחר ואין בהצעת התקציב נתונים לגבי שנים קודמות (תקציב ובצוע), לא ניתן להשוות את ההסתמכות ההוצאה המחובקנת לאורך זמן מחד, והשוואת הביצוע לעומת התכנון מאידך. הכללת נתונים אלה (בצוע לעומת תקציב) הייתה גם מסבירה כאמור את הבקשה שהתעוררה לפיל לגבי הפרוייקטים המבוצעים עבור משרד השיכון.

אנו מציעים, איפוא, לכלול בהצעות התקציב של המכון גם תקציב ובצוע למעשה של שנה קודמת.

א. מכתרים

על פי החרטום כלליה בלבד, נראה לנו שרמת הדירוג של חלק מעובדי המכון (כמפורט בעמ' 2) גבוהה יחסית למקובל בשרות המדינה ובחברות ממשלתיות אחרות.

יצוין כי התקציב למעוף זה נמוך בכ- 27 אלף ל"י מתקציב השנה הקודמת, וזאת בעיקר כתוצאה מהקטנה מספר העובדים.

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

ב. הוצאות מימון

אף כי הוצאות המימון של החברה נסמכות יחסית, אנו בדיקה כי רצוי להציב הוצאות אלו בנפרד, יחד עם זאת, מתעקת התקציב כלל לא ברור לאיזה הלוואות סתייחסות הוצאות סמון אלו.

ג. הוצאות מינהל

במטרה סעיף זה מופיעה השתתפות בהוצאות רכב למנהל בסך של 350 ל"י לחודש ואש"ל לג"ל בסך של 100 ל"י לחודש, במס"כ 450 ל"י לחודש, שהם 5,400 ל"י לשנה. אנו בדיקה כי הוצאות זו הינה חלק מחשבוני וחנאי העבודה של המנהל, ולכן אנו מציעים לכלול פעמים אלו בייחוד עם הוצאות השכר וזה סעיף כולל "משכורת וחנאי עבודה".

ד. הוצאות ספר

מאחר והתקדורה בעיה של כמילות כהוצאות מפיחות פעילות חודש, נשאלה השאלה האם סעיף זה כולל את השתתפות הפעילות בחו"ל, או שהוא מוצב בסך כלומר בנכוי השתתפות הפעילות בחו"ל (במידה והשתתפות בהוצאות הספר כפי שמופיע בפעילות בחו"ל אמנם מכסה את הוצאות הספר הראשי).

באופן כללי ניתן לומר כי רצוי להציב את כל ההוצאות להוצאות הסכום ברוטו, מזה כסוי הפעילות בחו"ל.

ה. הוצאות כלליות

במטרה סעיף זה מופיעה השתתפות במזנון לעובדים בסך של 250 ל"י לחודש. נשאלה השאלה כמה עובדים שורה מזנון זה. האם הכוונה לשמונה עובדים המופיעים החו סעיף משכורת או לעובדים נוספים. מאחר ומע"ף זה מופיע במטרה הוצאות מינהל, בעוד שמשכורת עובדי המכון האחזים אינה בכלל בהוצאות אלו, מתקבל הרושם כי הוצאות אלו הן בכוונה למרי בהחשבון במספר העובדים המצומצם.

הוכן ע"י נורית כהני

15.6.1969

...for the purpose of the ...

...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
CHICAGO, ILLINOIS
JANUARY 1964

THEY ARE THE ONLY TWO IN THE WORLD WHO HAVE BEEN
KILLED BY A BOMB.

[illegible]

DATE OF RECEIPT: _____

משרד השיכון
לשכת החברות - היהודה הכלכלית

I. P. D.

| ה פ ר ו י ט | היקף כספי של ההזמנה לפי התקציב (הכנסה) | מזה לקרן יצוא ידע | היקף כספי של ההזמנה לפי רשימת מר י. קינ |
|--|--|-------------------|---|
| 1. הוכנית בזק ותעשיות (מס"ח) | 77,000 | | 72,000 |
| 2. סקר חברתי לתעשיות (מס"ח) | 55,000 | | 55,000 |
| 3. פיתוח מרכזי תעשיה (מס"ח) | — | | 170,000 |
| 4. הוכנית מתאר נצרת עלית (משה"ש) | 162,000 | 13,200 | 167,000 |
| 5. הוכנית מתאר קריית שמונה (משה"ש) | 198,000 | 15,800 | 198,000 |
| 6. מחקר השוואתי לאילת (משה"ש) | — | | 90,000 |
| 7. 20 שנות שיכון (משה"ש) | 60,000 | | 50,000 |
| 8. פיקוח-הוכניות אב קריית גת ירושלים | — | | — |
| אשקלון (משה"ש) | 18,000 | | 20,000 |
| 9. הגבעה הצרפתית ירושלים (משה"ש) | — | | 77,000 |
| 10. נע"ם (משה"ש) | 73,800 | 5,800 | — |
| 11. תכנון חוף אשדוד (תיירות) | — | | 5,000 |
| 12. תכנון עיירות שדה (מ. חוץ) | 61,500 | | 61,000 |
| 13. סקר ספרד - עמק טאחו (מ. חוץ) | 25,000 | | — |
| 14. מרכזי בריאות לארצות מתפתחות (מ. חוץ) | 52,000 | | — |
| 15. סיוע טכני לגמר פרויקט | 125,440 | | 100,000 |
| | 75,250 (בשנת 1968/69) | | |
| 16. השקיה באזור מסרה א' ו-ב' | 332,500 | | 300,000 |
| | 199,500 (בשנת 1968/69) | | |
| 17. סקר בניה בזמביה | — | | 210,000 |
| 18. קונגו קינשאסה | — | | היקף טרם נקבע |

1. בחקציב מופיע היקף משוער, ההזמנה טרם נמסרה. ברשימת מר קינן ההיקף מציאותי.
2. יש החאמה.
3. הזמנה נמסרה במאי 68, על כן אינה מופיעה בחקציב.
4. ברשימת מר קינן חלה טעות, צריך להיות 162,000 ל"ה בהתאם לחקציב.
5. יש החאמה.
6. הזמנה נמסרה בדצמבר 68.
7. בחקציב היקף משוער, הזמנה נמסרה באפריל ומסחכמת ב- 50,000 ל"ה ו-20,000 ל"ה להדפסה).
8. הזמנה נמסרה באפריל והנה ע"ס 20,000 ל"ה.
9. הזמנה יצאה בדצמבר 68.
10. בחקציב מופיע סך 68,000 ל"ה, והוא נשמט בטעות מרשימתו של מר קינן.
11. הזמנה התקבלה ביולי 68.
12. צריך להיות 61,500 ל"ה בשני הסורים.
13. ירד מהפרק ולא בוצע.
14. כ נ " ל .
15. היקף הפרויקט כולו 42,000 \$ שהם 125,440 ל"ה. כנ"ל ברשימת קינן. הפרויקט בוצע.
16. היקף הפרויקט כולו 95,000 \$ שהם 332,500 ל"ה. תקון לרשימת קינן - לסוף נוב" 68 בוצעה עבודה בהיקף 40,000 ל"ה.
17. הזמנה נמסרה בינוני.
18. היקף טרם נקבע.

א כולל סכומי - סכומי - סכומי - סכומי - סכומי
* יחסית - יחסית - יחסית - יחסית - יחסית
24.6.68 - 2.1.1969

משרד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

הערות להצעת תקציב 1968/69 - המכון לתכנון ופיתוח

1. כללי

הצעת התקציב כפי שהוכנה ע"י המכון כוללת פרוסים מניחים את הדעת למרבית הפרוייקטים. אך יחד עם זאת חסר תאור כללי של מהות כל אחד מהפרוייקטים, משך ביצוע כל פרויקט, דהיינו, האם יושלם חוץ שנה התקציב או ביצעו ימשך גם בשנה התקציב הבאה (משך זמן הביצוע מצויין רק לגבי פרויקטים שזמן ביצועם פחות משנה).

מעיון בפרוסים להצעת התקציב של כל אחד מהפרוייקטים מסתבר כי בחלק מן הפרוייקטים מופיע סעיף "הוצאות שכר עובדים של המכון" (ראה דף 10 בפרוסים). לדעתנו יש להציג בהצעת התקציב את כל ההוצאות על העסקת עובדי המכון במסגרת הצעת התקציב המינהלי, ולא לזקוף הוצאות העסקת עובדי המכון על הפרוייקטים השונים. על פי גישה זו עומדות ההכנסות נטו מביצוע הפרוייקטים, דהיינו הכנסות פחות הוצאות לא כולל שכר עבודה לעובדי המכון, כנגד כלל ההוצאות המינהליות של המכון. הכללת חלק מההוצאות הישירות על שכר עבודה של עובדי המכון בפרוייקטים השונים לצורך הצגה תמחירית, אין לה קשר עם הצגה תקציבית נכונה.

מעיון בדף הריכוז להצעת התקציב ניתן לראות כי ההכנסה מפעולות בינלאומיות רחוקה מלכסות את ההוצאות הישירות בפעילות זו. אי לכך נשאלת השאלה מה המקור לכסוי הוצאות אלה.

2. הוצאות קבועות לאחזקת המכון

מאחר ואין בהצעת התקציב נתונים לגבי שנים קודמות (תקציב וביצוע), לא ניתן להשוות את התפתחות ההוצאה המתוכננת לאורך זמן מחד, והשוואת הביצוע לעומת התכנון מאידך. אי לכך אנו מציעים לכלול בהצעות התקציב הבאות של המכון גם תקציב וביצוע למעשה של שנה קודמת.

א. משכורת

על פי החרשמות כללית בלבד, נראה לנו שרמת הדירוג של עובדי המכון (כמפורט בדף 1) גבוהה יחסית למקובל בשרות המדינה ובחברות ממשלתיות אחרות. על מנת לאפשר הבעת דעה מבוססת, מוצע לבדוק את הדירוג המקובל לתפקידים זהים בחברות ממשלתיות אחרות המתואמות ע"י משרד השיכון.

ב. שרותים והוצאות מימון

אף כי הוצאות המימון של החברה נמוכות יחסית אנו בדעה כי רצוי להציג הוצאות אלה בנפרד. יחד עם זאת, כלל לא ברור מהצעת התקציב לאיזה הלוואות מתייחסות הוצאות ריבית אלו.

ג. הוצאות מינהל

במסגרת סעיף זה מופיעה השתתפות בהחזקת רכב למנהל וסגנו בסך של -700 ל"י לחודש ואש"ל לנ"ל בסך של -200 ל"י לחודש, בסה"כ כ-900 ל"י לחודש שהם כ-10,800 ל"י לשנה. אנו בדעה כי הוצאה זו הינה חלק מהשכר ותנאי העבודה של המנהל וסגנו, ולכן אנו מציעים לכלול סעיפים אלה ביחד עם הוצאות השכר תחת סעיף כולל "משכורת ותנאי עבודה".

3. פרוייקטים לפי הזמנת משדד השיכון

בפרוייקטים נצרה עליה וקריה שמונה (דף 2 ו-3) אין פירוט לסעיף "יועצי חוץ", וזאת בניגוד לפירוט הקיים לסעיף זה בפרוייקטים אחרים.

אי לכך לא ברור מדוע לא ניהן פירוט לסעיף זה בפרוייקטים אלו.

הוכן ע"י: נורית כהני

27.6.1968

2. THEORY OF THE CASE

The theory of the case is that the defendant is guilty of the crime charged in the indictment, to wit, the crime of murder, and that the defendant is not guilty of any other crime.

3. FACTS OF THE CASE

The facts of the case are that the defendant, who is a male, white, and of legal age, was found guilty of the crime of murder, to wit, the crime of murder, and that the defendant is not guilty of any other crime.

4. CONCLUSIONS OF THE CASE

The conclusions of the case are that the defendant is guilty of the crime charged in the indictment, to wit, the crime of murder, and that the defendant is not guilty of any other crime.

It is the opinion of the court that the defendant is guilty of the crime charged in the indictment, to wit, the crime of murder, and that the defendant is not guilty of any other crime.

Very truly yours,
The Court

1911.



המכון לתכנון ופיתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.
תל-אביב, 24 ביוני 1968

מחם/6261

לכבוד

מר הלל אשכנזי,
סגן מנכ"ל לחברות ממשלתיות,
משרד השכון,
הקריה תל-אביב

א.נ.פ.

לקראת ישיבת הדירקטוריון של המכון שנקבעה ליום ה' 27 לח.ז. בשעה 15.00
בלשכתו של מר טנה, הננו מחבדים להמציא לך בזאת העתק מחוקן של הצעת
החקציב לשנת 1968/69 אשר תעמוד לדיון בישיבה הנ"ל, לעיוןך.

בכבוד רב,

גלע לויין

מזכיר כללי

גל/מא



13
File

Institute for Planning and Development Ltd. (IPD) 1955-1956
1955-1956
1955-1956

1955-1956
1955-1956
1955-1956
1955-1956
1955-1956

1955-1956

1955-1956
1955-1956
1955-1956
1955-1956
1955-1956

1955-1956

1955-1956

1955-1956

1955-1956



29 06 00



המכון לתכנון ופתוח בע"מ • Institute for Planning and Development Ltd.

תל-אביב, 16 במאי 1969

מחם/823



לכבוד

מר ה. אשכנזי,

ס/מנכ"ל לחברות,

משרד השכון,

הקריה, ת"א

א.נ.ג.

הנדון: ריכוז חומר על פעולות החברות המתואמות

על ידי משרד השכון.

בחשבה למכתבך מיום 8 במאי בנידון, הנני מחבדת להודיעך כי הדוחות הכספיים המבוקשים טרם אושרו.

אנו מטפלים עתה באשורם ואני תקוה כי נוכל להמציאם לך בקרוב, בצרוף הסקירה המבוקשת והכניית העבודה לשנת 1969/70.

בכבוד רב,

נלי לויין

מזכיר כללי

נל/מא

תקציב הרצאות והכנסות לשנה 1968/69

י ת ר ה

ה כ נ ס ו ת

□ 1 K 2 1 □

המכון לחינוך ומחנכים
תקציב הוצאות והכנסות 1968/9

הוצאות קבועות לאחזקת המכוןהוצאות מינהל

| <u>ל ש נ ה</u> | <u>ל ח ו ד ש</u> | <u>מ ש כ ו ר ת</u> |
|----------------|------------------|---|
| | 2,000.- | מנהל כללי - מהנדסים א++ (תסכס) |
| | 1,600.- | סגן מנהל - מהנדסים א+ |
| | 1,330.- | מטונה על מינהל וכספים - דרוג אחיד 40 נקודות |
| | 1,200.- | מנהל חשבונות דרוג אחיד 38 נקודות |
| | 800.- | מזכירה לסגן"ל דרוג אחיד 30 נקודות |
| | 1,200.- | כתבניות - 2 משרות דרוג אחיד 22 נקודות |
| | 500.- | טלפונאית - דרוג אחיד 20 נקודות |
| | 400.- | סקירה מתלמדת - דרוג אחיד 14 נקודות |
| | 9,030.- | |
| | 2,730.- | תנאים מוציאלים 30% - ממוצע |
| ₪ 141,000.- | 11,760.- | |
| | | <u>שרותים והוצאות מימון</u> |
| | 500.- | שרות עו"ד |
| | 500.- | בקרת חשבון רו"ח |
| | 420.- | הוצאות בנק (נקודות סלוקין למזכר) |
| ₪ 17,000.- | 1,420.- | |
| | | <u>הוצאות מינהל</u> |
| | 1,500.- | החזקת טלפון ושירותי בארץ |
| | 250.- | דאר ובולי חשבון |
| | 200.- | פרטום מודעות וכתונות |
| | | הדפסות, צרכי משרד, צלומים, העתקות |
| | 800.- | ושכירות מכונה העתקה |
| | 200.- | נסיעות בחסיד |
| | 700.- | השתתפות באחזקת רכב למנהל וסגנו |
| | 200.- | אש"ל למנהל וסגנו |
| | 150.- | האדמה במשרד |
| ₪ 48,000.- | 4,000.- | |
| | | <u>החזקת כסדר</u> |
| | 3,700.- | ש"ד לכסדר ואחזקה, כולל השמל ומים |
| | 600.- | נקיון הכסדר |
| | 350.- | מסים ואגרות, סם עסקים (לפי 199 לי לעובד) |
| | 100.- | בטוח |
| | 50.- | אחזקת אינונסטר והיקונו |
| | 200.- | פחת ציוד (40,000 לי) |
| ₪ 60,000.- | 5,000.- | |
| | | <u>הוצאות כלליות</u> |
| | 300.- | השתתפות במזנון לעובדים |
| | 50.- | הובלות |
| | 70.- | ועד עובדים |
| ₪ 5,000.- | 420.- | |
| ₪ 5,000.- | 400.- | דורגה - 5% בלי משכורת |
| ₪ 276,000.- | 23,000.- | סה"כ: |

המכון להכנון ופתוח בע"מ
תקציב לשנת 1968/69

פרויקט נצרת עלית - משרד השכון

הוצאות

| | | |
|---|-----------------|--|
| נחול ותאום הפרויקט הסכם מיוחד | | |
| 1 אדריכל 6 חוד' $\times$ 1,400 מהנדסים א' = | 8,400.- | |
| 1 אדריכל 6 חוד' $\times$ 1,300 מהנדסים ב' = | 7,800.- | |
| 1 טכנאי 6 חוד' $\times$ 1,250 טכנאים א' = | 7,500.- | |
| 1 טכנאי 6 חוד' $\times$ 900 טכנאים ב' = | 5,400.- | |
| 1 טכנאי 6 חוד' $\times$ 650 טכנאים ה' = | 3,900.- | |
| | <u>33,000.-</u> | |
| הנאים מוציאלים 30% | <u>9,900.-</u> | |
| | 42,900.- | |

יועצי חוץ

בהתאם להסכמים

42,000.-

הוצאות למי קבלנות

הדפסות מסות צלומים

הוצאות אש"ל ורכב

30,000.-

120,900.-

הכנסה

162,000.-

הזמנה

פחזה 10% לקרן

ליצוא ידע מסך

132,000

13,200.-

148,800.-

המכון לתכנון וניהול בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

פרויקט קליה שמונה - משרד השכונות

הוצאות

| | | |
|------------|----------|--------------------------------------|
| ₪ 6,000.- | | נהול והאום הפרויקט הסכם מיוחד |
| | 7,000.- | 1 אדריכל 5 חוד' x 1,400 מהנדסים א' = |
| | 6,500.- | 1 אדריכל 5 חוד' x 1,300 מהנדסים ב' = |
| | 12,000.- | 2 אדריכל 5 חוד' x 1,200 מהנדסים ג' = |
| | 6,250.- | 1 טכנאים 5 חוד' x 1,250 טכנאים א' = |
| | 4,500.- | 1 טכנאים 5 חוד' x 900 טכנאים ב' = |
| | 4,000.- | 1 טכנאים 5 חוד' x 800 טכנאים ג' = |
| | 3,250.- | 1 טכנאים 5 חוד' x 650 טכנאים ה' = |
| | 43,500.- | |
| ₪ 56,500.- | 13,000.- | תנאים סוציאליים 30% |

יועצי חוץ

בהתאם להסכמים

₪ 51,000.-

הוצאות לפי קבלות

הדפסות מפות צלומים

הוצאות אש"ל ורכב

₪ 40,000.-

₪ 153,500.-

הכנסה

הזכנה

198,000.-

מחות 10% לקרן יצוא ידע

סך 158,000.-

15,800.-

₪ 182,200.-

המכון להכנון ופתוח בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

פרויקט 20 שנות שכונ - משרד השכונ

₪ 10,000.-

נהול, האום ופקוח הפרויקט הסכם מיוחד

8,400.-

1 אדריכל $\frac{1}{2}$ משרה 12 חוד $\times$ 1,400 = מהנדסים א" =

4,800.-

2 מהנדסים $\frac{1}{2}$ משרה 12 חוד $\times$ 800 = טכנאים ג" =

13,200.-

₪ 17,600.-

4,400.-

תנאים סוציאליים 30%

₪ 2,400.-

הוצאות אש"ל, רכב ואחרות 200×12

₪ 20,000.-

הדפסה ועריכה

₪ 50,000.-

₪ 60,000.-

הכנסה

המכון לחכנון ופתוח בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

פרויקט נע"ם - משרד השכון

הוצאות ישירות לגמר הפרויקט

1/4/68 - 31/7/68

| | | |
|----------------|---------------------|-----------------------------|
| 5,600.- | = 1,400 × א' 4 חוד' | 1 אדריכל בכיר אחראי מהנדסים |
| 5,000.- | = 1,250 × א' 4 חוד' | 1 טכנאי |
| 5,200.- | = 1,300 × ב' 4 חוד' | 1 כלכלן |
| 3,200.- | = 800 × ג' 4 חוד' | 1 טכנאי |
| 3,200.- | = 800 × ד' 4 חוד' | 1 כלכלן |
| 2,600.- | = 650 × ה' 4 חוד' | 2 משרטטות |
| <u>6,400.-</u> | = 400 × ו' 4 חוד' | 4 סוקרים |
| 31,200.- | | |
| 41,000.- | | תנאים סוציאליים 30% |

הוצאות ארגוניות

| | | |
|-----------------|---------------------|-----------------------|
| 4,000.- | = 1,000 × א' 4 חוד' | נסיעות אש"ל רכב אחרות |
| <u>15,000.-</u> | | הדפסת הדו"ח |
| <u>60,000.-</u> | | |

הכנסה

| | |
|-----------------|--------------------|
| 58,800.- | יתרה לגמר הפרויקט |
| <u>15,000.-</u> | להדפסה |
| 73,800.- | |
| <u>5,800.-</u> | פחות 10% לקרן יצוא |
| <u>68,000.-</u> | ידע סך 58,300 |

דף מס' 6

המכון לתכנון ופתוח בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

פרויקט חכניה אב אשקלון, קריה גת, ירושלים -

תאום ופקוח

הוצאות ישירות לפרויקט

18,000.- ₪

12 X

אדריכל בכיר לפי הסכם מיוחד

הכנסה

ממשרד השכון - 20,000.- ₪

המכון לחינוך ופיתוח בע"מ
תקציב לשנת 1968/69

פרויקט פתוח עיירות שדה (פרויקט אפט) - טש"ב

הוצאות ישירות לפרויקט

1 אדריכל בכיר ^{מהנדסים ב"חוד} $6,250 = 1,250 \times 5$
 הנאים סוציאליים 30% 1,750
 ₪ 8,000-

יועצי חוץ

2 אדריכלים 6,000
 1 יועץ 3,000
 סקר כלכלי 7,500
 ₪ 16,500-
 שרסטים ₪ 2,500-

הוצאות שונות (אש"ל רכב נסיעות וספרות)

תרגום והדפסה דו"ח מסכם ₪ 3,000-
 השתתפות בנסיעה לאמל"ט ופעולות פרסום הפרויקט ₪ 8,500-
 ₪ 10,000-
 ₪ 48,500-

הכנסה

משרד החוץ ₪ 61,500-

המכון לתכנון ופתוח בע"מ
תקציב לשנת 1968/69

פרויקט סקר ספרד (עמק טאחו) - משרד החוץ

הוצאות ישירות לפרויקט

| | | |
|---------|------------------|-----------------------------|
| 3,000.- | = 1,500 × 2 חוד' | 1 מהנדס קלאי בכיר אקדמאים א |
| 2,800.- | = 1,400 × 2 חוד' | 1 כלכלן תעשייתי אקדמאים א |
| 5,800.- | | |
| 7,600.- | 1,800.- | תנאים סוציאליים 30% |

נסיעות ואש"ל בחו"ל

| | | |
|----------|-------------|----------------------------|
| 5,400.- | = 1,800 × 3 | 3 נסיעות לספרד |
| 10,200.- | 4,800.- | 56 ימי אש"ל בחו"ל לפי \$25 |
| 4,200.- | | הדפסת הדו"ח ועריכתו |
| 22,000.- | | |

הכנסה

25,000.-

הוצאה

הערה: בפרויקט זה אין אנו מביאים בחשבון כל רווח.

פרויקט מרכזי בריאות לארצות מתפתחות - מש"ב

הוצאות

2 רופאים
1 מהנדס מכונות
1 אדריכל מחנך
1 מהנדס שיטות

₪ 37,500.-

5 מומחים - 3 חודשים לפי 2,000.- ₪ כולל הנאים סוציאליים=

₪ 12,000.-

הוצאות נסיעות, אש"ל, הדפסה, שרטוט, עריכה ופרסום

₪ 49,500.-

הזמנה - 52,000.- ₪

המכון להכנון ופתוח בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

פרויקט מבנה תעשיות - משרד מסחר ותעשייה

הוצאות ישירות לפרויקט הנ"ל להכניית "בזק"

הוצאות שכר עובדים של המכון

| | |
|--------------|---|
| 2,500.- | מהנדס בכיר מהנדסים א' 1 חוד' הסכם מיוחד |
| 2,800.- | אדריכל 2 חוד' $\times 1,400 =$ |
| <u>900.-</u> | תנאים סוציאליים 30% (מס' 2,800 ₪) |
| 6,200.- | |

יועצי חוץ

| | |
|----------------|--|
| 40,600.- | אדריכל שני 14,500.- $\times 70\% = 4 \times$ |
| 4,500.- | מהנדס אמיר יורם |
| 5,000.- | מהנדס חשמל |
| 8,200.- | מודד חברה להכנון הנדסי |
| <u>2,000.-</u> | יועץ מקרקעין ברסט צבי 2½ חודש |
| 60,300.- | |

הוצאות ארגוניות

| | |
|----------------|-----------------------------|
| 70,000.- ₪ | נסיעות אש"ל העתקות אור ועוד |
| <u>3,500.-</u> | |

הכניית מקיפה

הוצאות שכר עובדים במכון

| | |
|----------------|---------------------------------|
| 2,500.- | אדריכל בכיר הסכם מיוחד |
| 1,400.- | אדריכל 2 חודש מהנדסים א' |
| <u>1,000.-</u> | משרטט 1 חודש טכנאים ב' |
| 4,900.- | |
| <u>700.-</u> | תנאים סוציאליים 30% (מ"ס 1,400) |
| 5,600.- | |

הוצאות ארגוניות

| | |
|----------------|-----------------------------|
| 7,000.- ₪ | נסיעות אש"ל העתקות אור ועוד |
| <u>1,400.-</u> | |
| 77,000.- ₪ | |

הכנסה

| | |
|----------------|--------------------|
| 77,000.- | |
| 6,200.- | + 100% עבודה עצמית |
| 5,600.- | " " " " |
| <u>9,000.-</u> | + 15% עבודות חוץ |
| 97,800.- ₪ | |

המכון להכנון ופתוח בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

פרויקט סקר חברתי כלכלי מרכזי העשיה - משרד מסחר ותעשיה

הוצאות ישירות לפרויקט

עבודה עצמית

| | | |
|----------|------------------|---------------------------|
| 5,600.- | = 1,400 × 4 חוד' | סוציולוג בכיר מהנדסים א' |
| 3,200.- | = 800 × 4 חוד' | כלכלן סוציולוג אקדמאים ד' |
| 3,000.- | = 750 × 4 חוד' | טכנאי טכנאים ד' |
| 4,800.- | = 400 × 4 חוד' | סוקרים 3 × |
| 16,600.- | | |
| 21,000.- | 4,400.- | תנאים סוציאליים 30% |

עובדי חוץ - יועצים

| | | |
|----------|---------|-----------------|
| 12,000.- | | כלכלנים |
| 1,500.- | | סוציולוג העשיית |
| 15,000.- | 1,500.- | מסיכולוג העשיית |
| 10,000.- | | סקרים בשדה |

הוצאות ארגוניות

| | | |
|----------|--|---------------------------------------|
| 5,000.- | | נסיעות, אש"ל, הדפסות, העמקות אור ועוד |
| 51,000.- | | |

הכנסה

| | | |
|----------|--|-------------------------------|
| 55,000.- | | הזמנה |
| 750.- | | רווח משוער שהועבר בשנת 1967/8 |
| 54,250.- | | |

המכון לתכנון ופחות בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

פרויקט או.א.י.סי.די. עזרה טכנית ליוון (א)

הוצאות ישירות לפרויקט

| | | | |
|-------------------|------------|-------------------------|-------------------------|
| \$ 3,350.- | = \$ 67 × | 50 ימי שכ"ט ואש"ל בחו"ל | 1 אברונים |
| \$ 2,100.- | = \$ 42 × | 50 ימי שכ"ט ואש"ל בחו"ל | 1 הידרולוג |
| \$ 2,520.- | = \$ 42 × | " " " 60 | 1 מהנדס |
| \$ 1,260.- | = \$ 42 × | " " " 30 | 1 מהנדס |
| \$ 2,200.- | = \$ 42 × | " " " 50 | 1 מהכנן הקלאי |
| \$ 2,200.- | = \$ 42 × | " " " 50 | 1 סוציולוג |
| \$ 6,900.- | = \$ 23 × | " " " 300 | 1. מפקח קדוחים |
| \$ <u>6,000.-</u> | = \$ 500 × | | + משכורת בארץ 12 חודשים |
| \$ 26,530.- | | | |

הוצאות ארגוניות

אחזקה מבוגרת בחו"ל יון

\$ 1,860.- = 150 × 12 חודשים כולל פחת

הוצאות שונות אחרות דאר

\$ 1,200.- = 100 × 12 חודשים מברקים הארחה

\$ 2,000.-
\$ 29,530.-

פחות

הוצאות שנעשו עד 31/3/68

\$ 12,730.-
\$ 16,800.-
= 58,800.-

הכנסה

\$ 35,840.- = 560 יום × \$ 64

\$ 14,340.- פחות הכנסה עד 31/3/68

\$ 21,500.-
= 75,250.-

המכון לתכנון ופתוח בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

פרויקט או.א.י.סי.די מסרה א + ב

הוצאות ישירות לפרויקט

| | |
|-------------|------------------------------|
| \$ 55,250.- | חברה "ויספקו" לפי חוזה |
| \$ 9,000.- | בחוקפת הוצאות שננות לפי חוזה |
| \$ 64,250.- | <i>סכום חלקי א' וס' 18</i> |

יועצי חוץ עבור התכניות

מוקדמות לתכנון כללי לפי

הסכם 10,000.- ל"י

הרגום ליונית ועריכה 10,000.- ל"י

הוצאות שונות

עריכת חוזים ביול 5,000.- ל"י

סקרים נוספים 15,000.- ל"י

40,000.- ל"י

\$ 11,450.- =

\$ 75,700.-

\$ 45,420.-

ל"י 158,970.- =

ל"י 7,030.-

ל"י 166,000.-

60% מהעבודה הנ"ל תבוצע עד 31/3/69

העמסה להוצאות כלליות שנעשתה עד 31/3/68

הכנסה

\$ 95,000.-

60% שתבוצע עד 31/3/69 \$ 57,000.-

ל"י 199,500.- =

המכון להכנון ופתוח בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

פרויקט השקיה בדיקת התכניות בעמק ארזס ועמק מסיניה יוון

הוצאות ישירות לפקוירט - 1968/9

יועצי חוץ

עבודות בחו"ל

3 מהנדסים 1 חודש = 75 יום $\times$ 175 ₪ = 13,125 ₪
1 מהנדס 3 חודש = 75 יום $\times$ 175 ₪ = 13,125 ₪

נסיעות ואש"ל בחו"ל

10 נסיעות ליוון הלוח ושוב $\times$ 1,000 ₪ = 10,000 ₪
180 ימי אש"ל למי 30 $\times$ 105 ₪ = 19,000 ₪

עבודות בארץ

5 מהנדסים 6 חודש = 750 ימי עבודה $\times$ 175 ₪ = 131,250 ₪
10 משרטטים 6 חודש = 1500 ימי עבודה $\times$ 75 ₪ = 112,500 ₪

הוצאות ארגוניות

הרגום שרטוט הכפלה העתקות אור ועוד

15,000 ₪
314,000 ₪

הכנסה

150,000 ₪ = 552,000 ₪

הערה: שכר עבודה בפרויקט זה חושב לפי עקרון בצוע עבודה ברו"י וזאת מכיון שטרם נקבעו התנאים בין אי.פי.די. לחברות שתשתתפנה בפרויקט בארץ.

הערה: הפרויקט זה החוזה טרם נחתם

המכון לחכנון ופתוחה בע"מ
תקציב לשנת 1968/69

פעולות בינלאומיות

הוצאות ישירות

| | | | |
|------------|---|-------------------|--------------------------|
| 18,000.- ₪ | = | 12 חוד' × 1,500 ₪ | מהנדס בכיר א+ |
| 15,600.- ₪ | = | 12 חוד' × 1,300 ₪ | כלכלן ב' |
| 15,000.- ₪ | = | 12 חוד' × 1,250 ₪ | טכנאי בכיר א |
| 9,000.- ₪ | = | 12 חוד' × 750 ₪ | מזכירה 30 נקו' |
| 57,600.- ₪ | | | |
| 17,400.- ₪ | | | הנאים סוציאליים 30% |
| | | | הוצאות אש"ל, נסיעות ורכב |
| 85,000.- ₪ | = | 12 חוד' × 850 ₪ | |
| 10,000.- ₪ | | | |

מרכז פעולות בארה"ב

| | | | |
|-------------|---|-------------------|-----------------|
| 9,000.- \$ | = | 6 חוד' × 1,500 \$ | מהנדס בכיר כולל |
| 4,000.- \$ | = | 6 חוד' × 650 \$ | הנאים סוציאליים |
| 13,000.- \$ | | | הוצאות |
| 45,000.- ₪ | | | |
| 45,000.- ₪ | | | |

מרכז פעולות לאירופה ואפריקה

| | | | |
|-----------|---|------------------|---------------------|
| 9,000.- ₪ | = | 6 חוד' × 1,500 ₪ | מהנדס א+ |
| 2,700.- ₪ | | | 30% הנאים סוציאליים |

נסיעות לחו"ל

| | | | |
|------------|---|----------|--------------------------------|
| | | | 4 נסיעות לפי 600 \$ = 2,400 \$ |
| | | | 120 ימי אש"ל כולל |
| | | | נסיעות בינארציות |
| | | | קצוות הארחה והוצ' |
| | | | 40 \$ |
| 25,200.- ₪ | = | 4,800 \$ | |
| | = | 7,200 \$ | |
| 37,500.- ₪ | | | נסיעות ואש"ל ורכב לנ"ל × 300 ₪ |
| 600.- ₪ | | | |

נציגות באירן

| | | | |
|------------|--|--|----------------------------------|
| 45,000.- ₪ | | | השתתפות באחזקת המשרד לפי חוזה עם |
| | | | "שרותי הנדסה בע"מ" |

הדרכה

| | | | |
|-------------|--|--|------------------------------|
| 15,000.- ₪ | | | השתלמות והדרכה למומחים לצורך |
| 227,500.- ₪ | | | פעולות בחוץ לארץ |
| | | | העברה: |

227,500.-

העברה -

נסיעות לחו"ל

90 יום 2 נסיעות אמריקה אסיה $\times \$1000 =$
 60 יום 2 נסיעות אפריקה וארופה $\times \$750 =$
 150 יום 5 נסיעות אירופה $\times \$500 =$
 60 יום 4 נסיעות מזרח התיכון $\times \$250 =$
 360 ימי אש"ל כולל נסיעות בינארציות קצרות
 הארחה והוצאות אחרות $\times \$40$

\$ 14,400.-

75,000.-

\$ 21,400.-

מרכז למידע וחקר שווקים

עובדים

כלכלן חוקר שווקים ב' 9 חוד' $\times 1,300 = 11,700.-$
 עובד מיון מהנדסים ב' 9 חוד' $\times 850 = 7,800.-$
 ספרן סכני טכנאים ב' 9 חוד' $\times 450 = 4,050.-$
 23,550.-

הנאים סוציאליים 30%
 הוצאות אש"ל רכב ועוד 9 $\times 350$
 30,000.-
 3,000.-

חקר שווקים

הזמנת סקרים 15,000.-
 חומר לימודי 3,000.-
 18,000.-

ספריה

השקעה בסיסית 15,000.-
 הוצאות שוטפות 7,000.-
 40,000.-
 22,000.-
 73,000.-

פרסומים

פרוספקט של אי.פי.די.
 קטלוג חברות הנדסיות לדפי פרסום או מידע לפרויקטים
 10,000.-
 50,000.-
 60,000.-

שירות פרסום ויחסים בינלאומיים יתרה לפי הסכם
 14,500.-

H.D.I.

המשך פתוח נושא בתי הולים
 50,000.-

מחקר ומתוח שיטות נהול פרויקטים

מהנדס בכיר מהנדסים א' 9 חוד' $\times 1500 =$
 עוזר סכני טכנאים ב' 9 חוד' $\times 900 =$

13,500.-

8,100.-

21,600.-

6,400.-

28,000.-

2,000.-

40,000.-
 10,000.-

540,000.-

הנאים סוציאליים 30%

נסיעות ואש"ל 9 חוד' $\times 250$
 סקרים הדפסות ועדכנה

ה ע ב ר ה

פעולות בינלאומיות - המשך

| | |
|-------------|---|
| ₪ 540,000.- | העברה |
| ₪ 3,000.- | השתתפות במכון בקידום יצוא ידע וציוד לזרתיים
(בהתאם לרשימה לענבים - יבאל כהן) |
| | <u>הוצאות כלליות לפעולות בינלאומיות</u> |
| | דאר, בולים, טלפונים, ומברקים לחו"ל |
| 12,000.- | 12 חוד' × 1,000 = |
| | משלוחים לחו"ל |
| 4,800.- | חומר מודפס 12 חוד' × 400 = |
| 6,000.- | הדפסות והעתקות |
| | אש"ל ואירוח בארץ כולל אורחים מחו"ל |
| 12,000.- | 12 חוד' × 1,000 = |
| ₪ 40,000.- | הוצאות שונות |
| ₪ 583,000.- | סה"כ: |

הכנסות

החזרת נכס 10% לקרן ליצוא ידע הנדסי

| | |
|------------|------------------|
| ₪ 13,200.- | נצרת עליה |
| ₪ 15,800.- | קריית שמונה |
| ₪ 5,800.- | נע"ם |
| ₪ 34,800.- | |
| ₪ 34,200.- | בחוספת מענק 100% |
| ₪ 69,000.- | |

פחות

יחידה מענק שנלקח בחשבון

בשנת 1967/8

| |
|------------|
| ₪ 22,000.- |
| ₪ 47,000.- |

המכון לתכנון ופחוח בע"מ

תקציב לשנת 1968/69

מחקר ופחוח

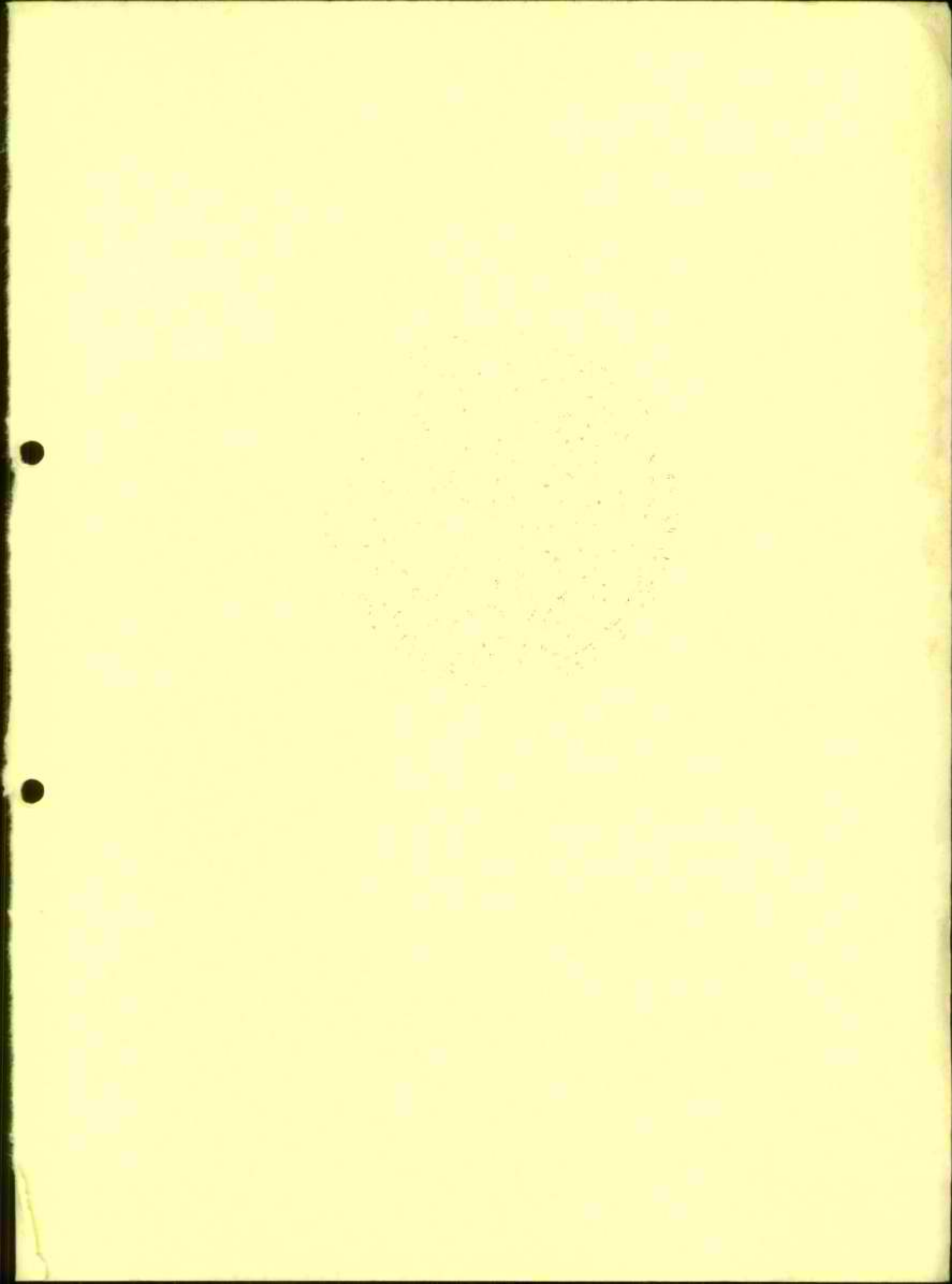
סמינר

| | | | |
|----------|-----------------|----------------|--|
| | | 6,000.- | סמינר אם מומחה מחו"ל כולל הבאה הממוחה |
| | 8,000.- | <u>2,000.-</u> | ארגון הסמפוזיון |
| | <u>8,000.-</u> | | השתתפות מהנדסים לסמינר |
| | | | <u>סקר יחסים בין אתניים בשכונות עירוניות</u> |
| | 10,000.- | | עריכת סקר שדה עבודים באמצעות המחשב
(בכלל זה ליווחים) |
| | | 1,500.- | סוציולוג בכיר 1 חודש אקדמאים א"א 1500X |
| | | 1,500.- | פסיכולוג בכיר 1 חודש אקדמאים א"א 1500X |
| | | <u>900.-</u> | שרטט טכני 1 חודש טכנאים ב"א 900 X |
| | | 3,900.- | |
| 15,000.- | <u>5,000.-</u> | <u>1,100.-</u> | תנאים סוציאליים 30% |
| | | | <u>סימפוזיון שקום שכונות עוני עירוניות</u> |
| | | 3,500.- | הרגום החומר מעברית לאנגלית |
| | | 3,000.- | הדפסה ההוצאות שיקראו בסימפוזיון
(בכלל זה צלומים כריכה וכו') ב-300 עתקים |
| | | 200.- | מודעות בעתונות על קיום הסימפוזיון |
| 7,000.- | | <u>300.-</u> | כבוד למשתתפים |
| | | | <u>השתתפות בוועידה הבינלאומית בנושא תכנון אזורי</u> |
| 3,000.- | | | השתתפות בנסיעה ואש"ל לציר אחד |
| | | | <u>פרסומים</u> |
| | 5,000.- | | סדרה של שיקום ופחוח עירוני 2 כרכים |
| | | | הוצאות לאור באנגלית של עבודות המכון והפצתם |
| 15,000.- | <u>10,000.-</u> | | בהוגים מקצועיים 4 עבודות X 2,500 |
| 40,000.- | | | סה"כ: |



המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דין-וחשבון כספי ליום 31 במרץ 1968



חיפה, ת.ד. 415, סל. 525202-525203
סלגנסות: האפסאטהאפט, ת"א

ירושלים, ת.ד. 790, סל. 22257-25197
תל-אביב, ת.ד. 2981, סל. 622741-621070

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דין-וחשבון כספי ליום 31 במרץ 1968

ת ו כ נ

דף

| | |
|---|-------------------------------|
| 1 | דין-וחשבון המבקרים |
| 2 | מאזן |
| 3 | דו"ח רווח והפסד |
| 4 | עלות העבודות הגמורות - נספח א |
| 5 | הוצאות הנהלה וכלליות - נספח ב |
| 6 | באורים לדין-וחשבון הכספי |

ח'יפה, ח.ד., 415, סל. 525202-525203
טלגרמות: האפסאתהאפט, ת"א

ירושלים, ח.ד., 790, סל. 22257-25197
תל-אביב, ח.ד., 2061, סל. 622741-621070

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דין-וחשבון כספי ליום 31 במרץ 1968

דין-וחשבון המבקרים לבעלי המניות של
המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

בקרנו את המאזן ודו"ח רווח והפסד הרצופים, קבלנו את הידיעות והבאורים אשר לפי מיטב ידיעתנו והכרתנו היו דרושים למטרת הבקורת הזאת. לדעתנו, ספרי החשבונות של החברה, במידה שנראה מתוך בדיקתם, התנהלו באופן תקין.

המאזן ודו"ח רווח והפסד הנ"ל מחאימים לספרים. לדעתנו, לפי מיטב הידיעות והבאורים שקבלנו, המאזן מראה אל נכון את מצב עסקי החברה ליום 31 במרץ 1968, ודו"ח רווח והפסד משקף בצורה נאותה את תוצאות פעולותיה העסקיות לשנה שנסתיימה בתאריך המאזן.


האפס את האפט
רואי-חשבון

28 באוגוסט 1968

U. S. DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
WASHINGTON, D. C. 20535

RECEIVED MAY 11 1964

TO: DIRECTOR, FBI (100-371101)

FROM: SAC, NEW YORK (100-100000)
RE: [illegible]

On May 11, 1964, [illegible] advised that [illegible] had been contacted by [illegible] who stated that [illegible] was planning to travel to New York City on May 12, 1964, for the purpose of [illegible].

It was further stated that [illegible] was being contacted by [illegible] who was offering [illegible] a large sum of money to assist in [illegible] activities. [illegible] stated that he was not interested in the offer and was planning to report the matter to the appropriate authorities.

Very truly yours,
[illegible]

[illegible signature]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

מאזן ליום 31 במרץ 1968

| ל"י | ל"י | ל"י | ל"י |
|------------------|--|------------|-----|
| רשום הונפק ונפרע | | ל"י | ל"י |
| | הון החברה: | | |
| 62,500 | הון המניות: | 62,500 | |
| (24,499) | מניות רגילות, 1 ל"י כ"א | (22,913) | |
| 38,001 | יתרת ההפסד | 39,587 | |
| | עבודות בלתי גמורות: | | |
| 414,650 | חבולים ממזמיני עבודות | 152,000 | |
| | פחות: הוצאות בקשר עם עבודות בלתי גמורות, | | |
| 313,954 | בחוספת רווח חלקי משוער, לפי | 114,485 | |
| 100,696 | הערכת ההנהלה, בסך 40,191 ל"י | 37,515 | |
| | התחייבויות שוטפות אחרות: | | |
| 10,000 | הלוואה | . | |
| . | שטרו לפרעון | 3,900 | |
| 20,453 | עובדים (כולל עתודה לחופשות) | 18,150 | |
| 246,472 | זכאים ויתרות-זכות | 55,411 | |
| 276,925 | | 77,461 | |
| | | | |
| 415,622 | | 154,563 | |

| ל"י | ל"י | ל"י | ל"י |
|-----|-----------------------------------|---------|-----|
| | | ל"י | ל"י |
| | עבודות בלתי גמורות: | | |
| | הוצאות בקשר עם עבודות בלתי גמורות | | |
| | בחוספת רווח חלקי משוער, לפי הערכת | | |
| | ההנהלה, בסך 54,108 ל"י | 168,468 | |
| | פחות: חבולים ע"ח הנ"ל | 114,850 | |
| | מקדמות ע"ח חכניות, סקרים ועוד | 53,618 | |
| | | 4,813 | |
| | | 58,431 | |
| | רכוש שוטף אחר: | | |
| | חייבים: | | |
| | מזמיני עבודות | 320,225 | |
| | בניכוי הפרשה לחובות מסופקים | 10,000 | |
| | | 310,225 | |
| | שונים ויתרות-חובה | 1,385 | |
| | הוצאות מראש | 311,610 | |
| | החשב הכללי, חש' טלוקין | 1,187 | |
| | מזומנים בבנקים ובקופה | 1,727 | |
| | | 5,910 | |
| | | 320,434 | |
| | רכוש קבוע: | | |
| | לפי העלות, בניכוי פחת: | | |
| | ציוד וריהוט משרדי | 32,354 | |
| | מכונות | 4,403 | |
| | | 36,757 | |
| | | | |
| | | 415,622 | |

הבאורים לדין-וחשבון הכספי מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

בשם חברי הדירקטוריון:

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ 1968

| <u>ל"י</u> | | <u>שנה קודמת*</u>
<u>ל"י</u> |
|-----------------|---|---------------------------------|
| 861,770 | הכנסות מעבודות גמורות | 222,272 |
| <u>762,480</u> | עלות העבודות הגמורות, לפי נספח א | <u>152,533</u> |
| 99,290 | | 69,739 |
| <u>(12,000)</u> | בניכוי רווח חלקי שנזקף לעבודות דלעיל בשנים קודמות | . |
| 87,290 | רווח ברוטו מעבודות גמורות | 69,739 |
| | רווח חלקי משוער מעבודות בלתי גמורות: | |
| 94,299 | ליום 31.3.68 | 37,000 |
| <u>69,299</u> | <u>פחות: ליום 1.4.67</u> | <u>(7,000)</u> |
| 156,589 | רווח ברוטו מעבודות | 99,739 |
| <u>1,430</u> | הכנסות שונות | <u>7,608</u> |
| 158,019 | | 107,347 |
| 154,562 | הוצאות הנהלה וכלליות, לפי נספח ב | 103,356 |
| <u>159,105</u> | <u>הוצאות מימון</u> | . |
| 1,086 | הפסד נקי, לפני הפרשה למסים | <u>(3,991)</u> |
| <u>500</u> | הפרשה למסים | . |
| 1,586 | הפסד נקי, לאחר הפרשה למסים | <u>(3,991)</u> |
| <u>22,913</u> | יתרת ההפסד ליום 31.3.67 | <u>26,904</u> |
| <u>24,499</u> | יתרת ההפסד ליום 31.3.68 | <u>22,913</u> |

* מוין מחדש.

הבאורים לדין-וחשבון הכספי מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ 1968

עלות העבודות הגמורות

נספח א

| <u>ל"י</u> <u>ל"י</u> | | <u>שנה</u>
<u>קודמת*</u>
<u>ל"י</u> | |
|-----------------------|---------------|---|---|
| 120,010 | | 3,320 | עבודות בלתי גמורות ליום 1.4.67 |
| | | | עבודה: |
| | 185,432 | 83,517 | שכר-עבודה ומשכורה |
| 216,174 | <u>30,742</u> | 14,165 | זכויות סוציאליות |
| 599,326 | | 124,437 | עבודות-חוץ |
| | | | הוצאות אחרות: |
| | 27,202 | 11,758 | נסיעות לחו"ל |
| | 70,904 | 8,129 | אש"ל והחזקת רכב (כולל בחו"ל) |
| | 86,713 | 7,616 | העתקות-אור והדפסות |
| 215,092 | <u>30,273</u> | 19,601 | שונות (אחזקת משרדים, הארחה, שרטוטים ועוד) |
| 1,150,602 | | 272,543 | |
| <u>388,122</u> | | <u>120,010</u> | עבודות בלתי גמורות ליום 31.3.68 |
| <u>762,480</u> | | <u>152,533</u> | |

* מוין מחדש.

FOR THE YEAR ENDING 1900

IN THE STATE OF NEW YORK

ALBANY:

1901

| NAME | OFFICE | SALARY | EXPENSES |
|-------------|---------|---------|----------|
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |
| J. B. ALLEN | SHERIFF | \$1,200 | 100 |

ALBANY:

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ 1968

הוצאות הנהלה וכלליות

נספח ב

| <u>ל"י</u> | | <u>שנה קודמת*</u>
<u>ל"י</u> |
|----------------|---|---------------------------------|
| 61,659 | משכורת וזכויות סוציאליות | 64,386 |
| 24,096 | שכר-דירה והחזקת משרד | 9,811 |
| 4,353 | מסים וביטוח | 3,672 |
| 14,210 | טלפון, דואר ובולי-חשבונות | 6,075 |
| 5,998 | נסיעות, אש"ל והשתתפות בהחזקת רכב (כולל הקצבות) | 6,700 |
| 5,053 | משרדיות | 1,269 |
| 5,534 | הדפסות ותרגומים | 1,035 |
| 3,909 | ספרות מקצועית ופרסומים | 627 |
| 14,690 | משפטיות ובקורת-חשבונות (כולל עבור שנה קודמת) | 5,766 |
| 10,000 | הפרשה לחובות מסופקים | . |
| | שונות(כבודים, חרוזות ומחנות, שי לעובדים והוצאות | . |
| 3,683 | העברת משרד בסך 2,897 ל"י) | 3,140 |
| <u>1,377</u> | פחת מריהוט וציוד משרדי ומכונות | <u>875</u> |
| <u>154,562</u> | סך-הכל | <u>103,356</u> |

* מוין מחדש.

שיטת הרישום בספרי החשבונות:

1.

- א. עבודות אשר תמורתן נקבעה עפ"י חוזה:
חוצאותיהן נרשמות כהכנסות עם גמר העבודות: במסגרת סוג זה של עבודות נוהגת ההנהלה לזקוף, לסוף כל שנת-חשבון, רווח חלקי משוער על עבודות בלתי גמורות, במידה והדבר נחשב לה כסביר.
- ב. עבודות על בסיס "העלות בחוספת" (cost plus):
חוצאותיהן נרשמות כהכנסות עם הגשת חשבונות חלקיים חקופתיים, חוץ כדי התקדמות העבודה. החשבונות החלקיים הנ"ל מבוססים על ההוצאות הישירות שנרשמו בקשר לעבודות, עד להגשתם למזמיני העבודות, בחוספת אחוז מוסכם כהכנסת החברה.

שומות מס-הכנסה:

2.

שומות מס-הכנסה נתקבלו עד וכולל שנת-המס 1964.

ANNEX 1. THE 1980-1981

During the 1980-1981 period, the United States Agency for International Development (USAID) provided technical assistance to the Government of the Philippines in the area of agricultural development. This assistance was provided in the form of grants, loans, and technical assistance.

The technical assistance was provided in the form of grants, loans, and technical assistance. The grants were used to fund the construction of agricultural infrastructure, such as irrigation systems, roads, and bridges. The loans were used to fund the purchase of agricultural equipment, such as tractors, pumps, and irrigation systems. The technical assistance was provided in the form of training, consulting, and technical support.

ANNEX 2. THE 1982-1983

During the 1982-1983 period, the United States Agency for International Development (USAID) provided technical assistance to the Government of the Philippines in the area of agricultural development. This assistance was provided in the form of grants, loans, and technical assistance.



המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דין-וחשבון כספי ליום 31 במרץ 1967

חיסול, ת.ד. 415, סל. 525002-525003
סלגרות: האפסאטהאפט, תיא

ירושלים, ת.ד. 790, סל. 22257-25197
תל-אביב, ת.ד. 298, סל. 622741-621070

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
דין-וחשבון כספי ליום 31 במרץ 1967

דין-וחשבון המבקרים לבעלי המניות של
המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

בקרנו את המאזן ודו"ח רווח והפסד הרצופים, קבלנו את הידיעות והבאורים אשר לפי מיטב ידיעתנו והכרתנו היו דרושים למטרת הבקורת הזאת. לדעתנו, ספרי החשבונות של החברה, במידה שנראה מתוך בדיקתם, התנהלו באופן חקין.

המאזן ודו"ח רווח והפסד הנ"ל מתאימים לספרים. לדעתנו, לפי מיטב הידיעות והבאורים שקבלנו, בכפוף לאמור בבאור 2 לדין-וחשבון הכספי, המאזן מראה אל נכון את מצב עסקי החברה ליום 31 במרץ 1967, ודו"ח רווח והפסד משקף בצורה נאותה את תוצאות פעולותיה העסקיות לשנה שנסתיימה בתאריך המאזן.

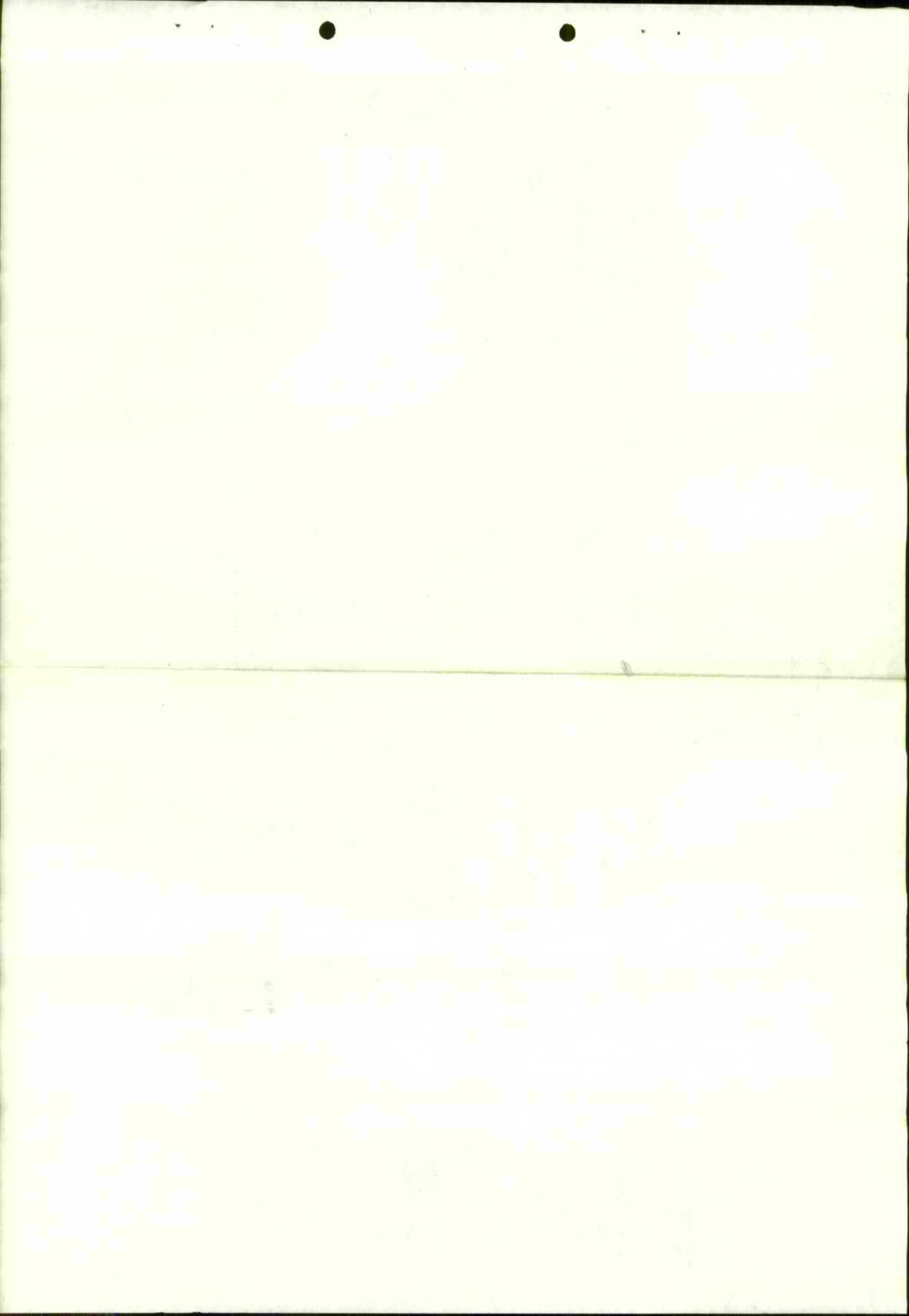
האפט את האפט
רואי-חשבון

15 ביוני 1967

מאזן ליום 31 במרץ 1967

הבאורים לדין-וחשבון הכספי מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

חבר דירקטוריון :



המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ 1967

| <u>ל"י</u> | <u>ל"י</u> | <u>שנה קודמת</u> |
|----------------|---|------------------|
| הכנסות: | | |
| | רווח מעסקות (כולל רווח חלקי משוער על עסקות בלתי גמורות בסך 30,000 ל"י; שנה קודמת 7,000 ל"י) | 87,368 |
| 99,739 | ממשרד החוץ, המחלקה לשיתוף בינלאומי, עבור שירותים מרבית | 10,000 |
| 7,500 | | 490 |
| <u>108</u> | | <u>97,858</u> |
| 107,347 | | |
| הוצאות: | | |
| 64,386 | משכורת וזכויות סוציאליות | 65,870 |
| . | <u>פחות:</u> השתתפות משרד החוץ, המחלקה לשיתוף בינלאומי, במשכורת מנהל החברה | <u>4,859</u> |
| | | 61,011 |
| 6,649 | שכר-דירה והחזקת המשרד | 6,758 |
| 3,162 | נקיון (כולל שכר-עבודה) | 2,237 |
| 3,672 | מסים ובטוח רכוש | 2,419 |
| 6,075 | טלפון, דאר ובולי-חשבונות | 3,639 |
| | נסיעות, אש"ל והשתתפות בהחזקת רכב (כולל הקצבות) | 5,797 |
| 6,700 | משרדים | 620 |
| 1,269 | הדפסות ותרגומים | 1,140 |
| 1,035 | ספרות מקצועית ופרסומים | 714 |
| 627 | משפטיות ובקורת-חשבונות | 5,176 |
| 5,766 | שונות (כבודים, תרומות ומתנות, שי לעובדים ועוד) | 2,546 |
| <u>3,140</u> | | <u>92,057</u> |
| 102,481 | פחה מריהוט וציוד משרדי | <u>593</u> |
| <u>103,356</u> | | <u>92,650</u> |
| | | |
| 3,991 | רווח נקי | 5,208 |
| <u>26,904</u> | יתרת ההפסד משנה קודמת | <u>32,112</u> |
| <u>22,913</u> | יתרת ההפסד ליום 31.3.67 | <u>26,904</u> |

הבאורים לדין-וחשבון הכספי מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

STATE OF TEXAS
DEPARTMENT OF COMMERCE
OFFICE OF THE COMMISSIONER

RECEIPTS

| | | | |
|------|-------|-----------------|--------|
| 1911 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | From State | 50.00 |
| | | From County | 25.00 |
| | | From City | 15.00 |
| | | From Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |

EXPENDITURES

| | | | |
|------|-------|-----------------|--------|
| 1911 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1912 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1913 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1914 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1915 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1916 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1917 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1918 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1919 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1920 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1921 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1922 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1923 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1924 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1925 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1926 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1927 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1928 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1929 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |
| 1930 | Jan 1 | Balance forward | 100.00 |
| | | To State | 50.00 |
| | | To County | 25.00 |
| | | To City | 15.00 |
| | | To Other | 10.00 |
| | | Total | 200.00 |

TOTAL RECEIPTS - 1930 \$200.00

תזכרון לתכנון ופיתוח בע"מ

באורים לדין-וחשבון הכספי ליום 31 במרץ 1967

1. שיטת רישום העסקות בספרי החברה היא כלהלן:

א. עסקות אשר תמורתן נקבעה עפ"י חוזה:
הוצאותיהן נרשמות כהכנסות מעסקות עם גמר העבודות. כמסגרת סוג זה של עסקות נוהגת ההנהלה, לזקוף, לסוף כל שנת-חשבון, רווח חלקי משוער על עסקות בלתי גמורות, במידה והדבר נראה לה כסביר.

ב. עסקות על בסיס "העלות בתוספת" (cost plus):
הוצאותיהן נרשמות כהכנסות מעסקות עם הגשת חשבונו חלקיים תקופתיים, תוך כדי התקדמות העבודה. החשבונו החלקיים הנ"ל מבוססים על ההוצאות הישירות שנרשמו בקשר לעסקות, עד להגשתם למזמיני העבודות, בתוספת אחוז מוסכם כהכנסת החברה.

2. א. בשנת-החשבון נזקף להכנסות, בקשר לעסקה בלתי גמורה אחת, רווח חלקי יחסי משוער בסך 6,000 ל"י (שנה קודמת 7,000 ל"י), לפי הערכת ההנהלה. הסך 11,500 ל"י שנחבל לתאריך המאזן ע"ח העסקה הנ"ל הוא למטה מן הרווח הכולל שנזקף בקשר אליה להכנסות; אולם הוא נתקבל בהתאם למוסכם עם מזמין העבודה.

ב. רווח בסך 5,812 ל"י מעסקה על בסיס "העלות בתוספת" (cost plus): לא נכלל בהכנסות, מאחר והחשבונו בסך 11,200 ל"י שהוגשו בקשר לאותה עסקה, טרם אושרו ולא נרשמו בספרים, מהסיבה המפורטת בסעיף-משנה ג' להלן. ההוצאות בקשר לאותה עסקה, בסך 5,388 ל"י, נכללו במאזן בסעיף "הוצאות בקשר עם עסקות בלתי גמורות". לאחר תאריך המאזן נתקבל ע"ח העסקה סכום העולה על ההוצאות הנ"ל.

ג. לגבי העסקות האמורות בסעיפי-משנה א ו-ב לבאור זה, הסתמן, לאחר תאריך הדו"ח הכספי, הצורך לשנוי תנאים מסויימים בהסכמים עם מזמיני העבודות. השנויים המוצעים (משני הצדדים) עלולים לגרום לשנויים בהיקף העבודות, ברווחיותן בעתיד ובסוג העסקות. אי לזאת, מחנהל משא-ומתן עם מזמיני העבודות הנ"ל להמרת ההסכמים בהסכמים חדשים.

המכון לחינוך ופיתוח בע"מ

דין-חשבון כספי ליום 31 במרץ 1966

המכון לחכנון ופיתוח בע"מ

דין-וחשבונו כספי ליום 31 במרץ 1966

דין-וחשבונו המבקרים לבעלי המניות של
המכון לחכנון ופיתוח בע"מ

בקרנו את המאזן ודו"ח רווח והפסד הרצופים, קבלנו את הידיעות
והבאורים אשר לפי מיטב ידיעתנו והכרתנו היו דרושים למטרת הבקורת הזאת.
לדעתנו, ספרי החשבונו של החברה, במידה שנראה מתוך בדיקתם, התנהלו
באופן תקין.

המאזן ודו"ח רווח והפסד הנ"ל מתאימים לספרים, לדעתנו, לפי מיטב
הידיעות והבאורים שקבלנו, בכפוף להערה בדו"ח רווח והפסד, המאזן מראה אל
נכון את מצב עסקי החברה ליום 31 במרץ 1966, ודו"ח רווח והפסד משקף בצורה
נאותה את חוצאות פעולותיה העסקיות לשנה שנסתיימה באריך המאזן.

האפס את האפס
רואי-חשבון

23 ביולי 1966

THE UNITED STATES OF AMERICA
DEPARTMENT OF THE INTERIOR

UNITED STATES GEOLOGICAL SURVEY
WASHINGTON, D. C.

REPORT OF THE GEOLOGICAL SURVEY OF THE UNITED STATES
FOR THE YEAR 1900. PART I. GEOLOGY OF THE UNITED STATES.
BY W. H. DALL.

THE GEOLOGICAL SURVEY OF THE UNITED STATES
HAS THE HONOR TO ACKNOWLEDGE THE RECEIPT OF
THE FOLLOWING REPORTS FOR THE YEAR 1900:

REPORT OF THE GEOLOGICAL SURVEY OF THE UNITED STATES
FOR THE YEAR 1900. PART I. GEOLOGY OF THE UNITED STATES.

המכון לחכנון ופיתוח בע"מ
מאז ליום 31 במרץ 1986
(בלירות שלמות)

7500 10000 15000 20000 25000 30000 35000 40000 45000 50000 55000 60000 65000 70000 75000 80000 85000 90000 95000 100000

$$\begin{array}{r} 31.3.65 \\ \hline 9117 \end{array}$$

הערך החמדה:

הכרזת קבר:ע:

$$\begin{array}{r} 62,500 \\ (26,904) \\ \hline 35,596 \end{array}$$

הון המניות: 62,500
 מניות רגילות, 1.00 ל"י כ"א (32,112)
 יתרת הפסד 30,388

$$\begin{array}{r} 11,284 \\ 593 \\ \hline 11,877 \end{array}$$

צירד ורהרס משרדי, לפי העלות, בנכרי פחת

חש' עסקות בלתי גמורות:

| | |
|--------|---------------|
| 35,596 | 15,000 |
| | 4,500 |
| | 9,415 |
| | <u>49,435</u> |
| 78,350 | |

$$\begin{array}{r} 10,320 \\ \underline{4,000} \\ 6,320 \end{array}$$

פחות: הקבליס ע"ח הנ"ל
יותר חלקי מעור, לפי הערכת ההנהלה
הוצאות בקשר עם עסקות בלתי גמורות, בתוספת

מחלקת המחקר:

דברים שרשף:

78,350
49,435

81,752
617
5,771
8,202

96,342

ש"ס, ששט, קסכס, תפולס סססססססס
סססססססס סססססססס
סססססססס סססססססס
סססססססס סססססססס
סססססססס סססססססס

113,946

| | |
|--------|---------|
| 84,714 | 113,946 |
|--------|---------|

84,714

בשם חברי הדיקטוריון:

מציג מחדש

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

דו"ח רווח והפסד לשנה שנתיימה ביום 31 במרץ 1966

(בלירות שלמות)

| ל"י | ל"י | | 31.3.65 |
|--------|-----|--|---------|
| | | הכנסות: | |
| | | מעסקות, נטו (כולל רווח חלקי משוער על עסקה בלתי | |
| 87,368 | | גמורה, בסך 7,000 ל"י) | 51,813 |
| 10,000 | | ממשרד החוץ, המחלקה לשיתוף בינלאומי, עבור שירותים | 10,000 |
| 490 | | מרבית | 1,027 |
| 97,858 | | | 62,840 |
| | | הוצאות: | |
| 65,870 | | משכורת וזכויות סוציאליות | 40,050 |
| | | פחות: השתתפות משרד החוץ, המחלקה לשיתוף | |
| 4,859 | | בינלאומי, במשכורת מנהל החברה | |
| | | | 40,050 |
| 6,758 | | שכר-דירה והחזקת משרד | 5,951 |
| 2,237 | | נקיון (כולל שכר עבודה) | 1,899 |
| 2,419 | | מסים ובטוח משרד | 1,575 |
| 3,639 | | דואר וטלפון | 2,641 |
| 5,797 | | נסיעות, אש"ל והשתתפות בהחזקת רכב (כולל קצבות) | 4,802 |
| 620 | | משרדיות | 1,035 |
| 1,140 | | הדפסות ותרגומים | 559 |
| 714 | | ספרות מקצועית ופרסום | 2,850 |
| 5,176 | | משפסיות ובקורת | 4,579 |
| 2,546 | | שונות (כבודים, סי לעובדים ועוד) | 1,170 |
| 92,057 | | | |
| 593 | | פחת מצויד משרדי | 476 |
| 92,650 | | | 67,587 |
| | | פחות: השתתפות משרד החוץ, המחלקה לשיתוף בינלאומי, בהוצאות | (5,198) |
| 5,208 | | רווח לשנת-החשבון | 451 |
| 32,112 | | יתרת ההפסד ליום 31.3.65 | 32,563 |
| 26,904 | | יתרת ההפסד ליום 31.3.66 | 32,112 |

ה ע ר ה :

שיטת רישום העסקות בספרי החברה היא כלהלן:
א. עסקות אשר תמורתן נקבעת עפ"י חוזה:

הוצאותיהן נרשמות בחש' הכנסות מעסקות עם גמר העבודות. במסגרת סוג זה של עסקות נוהגת ההנהלה לזקוף, לסוף כל שנת-חשבון, רווח חלקי משוער על עסקות בלתי גמורות, במידה והדבר נראה לה כסביר. אי לזאת, זקפה ההנהלה, לפי הערכתה, סך 7,000 ל"י כרווח חלקי יחסי משוער על עסקה בלתי גמורה; הסכום שנחבל לתאריך המאזן ע"ח העסקה הנ"ל הוא בסך 4,000 ל"י.

ב. עסקות על בסיס "העלות בתוספת" (cost plus):

הוצאותיהן נרשמות בחש' הכנסות מעסקות עם הגשת חשבונות חלקיים תקופתיים, חוץ כדי התקדמות העבודה. החשבונות החלקיים הנ"ל מבוססים על ההוצאות הישירות שנרשמו בקשר לעסקות, עד להגשתם למזמיני העבודות, בתוספת אחוז או סכום מוסכם כהכנסת החברה.

בשם חברי הדירקטוריון:

זמרון לחכמון ופיתוח בע"מ

דיו-וחשבון מספי ליום 31 במרץ 1965

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ
דין-וחשבון כספי ליום 31 במרץ 1965

דין-וחשבון המבקרים לבעלי המניות של
המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

בקרנו את המאזן וחשבון רווח והפסד הרצופים, קבלנו את הידיעות והבאורים אשר לפי מיטב ידיעתנו והכרתנו היו דרושים למסרת הבקורת הזאת. לדעתנו, ספרי החשבוניות של החברה, במידה שנראה מתוך בדיקתם, התנהלו באופן תקין.

המאזן וחשבון רווח והפסד הנ"ל מתאימים לספרים. לדעתנו, לפי מיטב הידיעות והבאורים שקבלנו, בכפוף להערות לדין-וחשבון הכספי, המאזן מראה אל נכון את מצב עסקי החברה ליום 31 במרץ 1965, וחשבון רווח והפסד משקף בצורה נאותה את תוצאות פעולותיה העסקיות לשנה שנסתיימה בתאריך המאזן.

האפט את האפט
רואי-חשבון

20 ביולי 1965

המכון לתכנון ופיתוח בע"מ

חשבון רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ 1965

(בלירות שלמות)

ל"י ל"י

51,813
10,000
1,027

62,840

הכנסות:

מעסקות, נסו
משרותים
מרבית

הוצאות:

| | |
|------------|--------------------------------------|
| 40,050 | משכורת וזכויות סוציאליות |
| 5,951 | שכר-דירה והחזקת המשרד |
| 1,575 | מסים ובטוח משרד |
| 2,641 | דואר וטלפון |
| 4,802 | נסיעות, אש"ל והחזקת רכב (כולל קצבות) |
| 1,035 | משרדיות |
| 559 | הדפסות ותרגומים |
| 2,352 | פרסום |
| 4,579 | משפטיות ובקורת |
| 498 | עחונות וספרות מקצועית |
| 1,899 | נקיון (כולל שכר-עבודה) |
| 898 | שונות (כבודים, הארחה, מתנות ועוד) |
| <u>272</u> | הוצאות-בנק |

67,111
476

67,587

פחת מצויד משרדי

פחות: השתתפות משרד החוץ, המחלקה לשיתוף
בינלאומי, בהוצאות

62,389 5,198

451

רווח לשנת-החשבון

1. ההכנסות מעסקות, נטו, בסך 51,813 ל"י כולל סך 394 ל"י המהווה 8% מהוצאות החברה בקשר עם העסקות הבלתי גמורות, אשר ביחס אליהן נחתמו חוזים ע"י החברה, לפיהם זכאית היא ל-8% כנ"ל. הכללת הרווחים הנ"ל בהכנסות, היא תוצאה ממדיניות החברה, לכלול בהכנסות רווחים שהצטברו על עסקות בלתי גמורות המבוצעות על בסיס של עבודות רג'י.
2. ההכנסה מעסקה בלתי גמורה הכלולה בהכנסות מעסקות, בסך 4,450 ל"י, נקבעה ע"י ההנהלה בהערכה.