



שם תיק: לשכת חברות וכלכלה - שבח 8 - תיקים של חברי
מועצת המנהלים וחומר רקע כרך ג'

מזהה פיזי: **ג-15/6048**

מזהה פריט: 000pcsg

כתובת: 2-107-9-6-8

תאריך הדפסה 10/12/2017

לחן - 244

ביאורים לדוחות הכספיים

ליום 31 במרס 1970

ביאור 1 - משרד השיכון

יתרת החוב ממשרד השיכון כוללת סך של 500,000 ל"י שגרסו בשנת 1968/69 לחובת המשרד על סמך תביעת החברה ממשרד השיכון בסכום גודל יותר בעד אי ביצוע כושר התפוקה של המפעל בהתאם למוסכם. החברה ממשיכה לתבוע סכומים נכונים ממשרד השיכון כב"ל גם בגין שנת 1969/70, אולם סכומים אלו לא גרסמו עדיין בספרים.

ביאור 2 - מרכז ההשקעות

המפעל מוקם ע"י החברה הוא "מפעל מאושר" לפי החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט - 1959, בהתאם לאישור שביתן ביום 16.5.62. לפי תיקונים שהוצאו ע"י מרכז ההשקעות בתאריכים 8.3.65 ו- 24.6.68 אושרה השקעה כוללת במפעל בסך של 7,000,000 ל"י.

החברה ביקשה הארכת מועד הניצוצ להשלמת המפעל וביצתיים בתעב אישור המענקים שנתבעו ע"י החברה. החברה הגישה בקשה למענק בגין השקעות לשנת 1967/68, על סך 48,944 ל"י כן עומדת החברה לתבוע סכום של 64,000 ל"י בקירוב בגין ההשקעות בשנת 1968/69. הסכומים הנ"ל טרם גרסמו בספרים. על פי הוראות החוק לעידוד השקעות הון שועברו בכסי החברה - בשיעור ללא הגבלת סכום - לטובת מדינת ישראל בקשר למענק בסך 115,531 ל"י שביתן לחברה כמפורט להלן.

ביאור 3 - נכסים סבועים

א. מקרקעין: המפעל מוקם על שטח של 59.2 דונם ברמלה. השטח האמור הוחכר לחברה לתקופה של 10 שנים (מיום 17.2.64), עם זכות הארכה לעוד 49 שנים. הסכום של 398,696 ל"י במאזן מורכב מהוצאות פיתוח ששולמו למינהל מקרקעי ישראל עם החתימה על חוזה החכירה ומהוצאות כב"ל ע"י החברה.

ב. ציוד והמתקנים: בשנת הכספים הוערכו מחדש הציוד והמתקנים של החברה ובגין המשרדים (שבבנה תחילה כבגין גסירני) ע"י מהנדסי החברה. סכום ההערכה היה במוך מן העלות האמורה והתפרש בזקף להחבון קרן מיוחדת אשר מופחת במשך ארבע שנים והול מיום 1.4.69. המענק לפי החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט - 1959, בסך 115,531 ל"י בתקבל ע"י החברה בגין ההשקעות בציוד לתקופה 1.7.66 עד 31.3.67 נוכח מן הקרן המיוחדת.

להלן יתרת הציוד והמתקנים ליום 31.3.70 לאחר הערכה מחדש; ובניכוי פחת:

יתרה ליום 1.4.69 (בניכוי מענק)	4,041,209 ל"י
מענק שבתקבל	115,531
סך עלות הרכוש ליום 1.4.69	4,156,740
העברה לקרן מיוחדת	1,068,713
	3,088,027
	26,423
	3,114,450

מוספת בציוד בשנת 1969/70
עלות הציוד והמתקנים ליום 31.3.70

פחת שבבני ליום 1.4.69
בניכוי: פחת כב"ל שזקף לזכות הקרן המיוחדת

688,082
169,300
518,782
552,615

פחת לשנת 1969/70

1,071,397
2,043,053

סה"כ פחת שבבני ליום 31 במרס 1970
עלות מופחתת ליום 31 במרס 1970

ג. צירוף אמריקאי: קיימת תביעה כי החברה תקבל בהעברה צירוף מסוים שנרכש ע"י יו"ם החברה ואשר שימש או ישמש לצורכי המפעל. צירוף זה הוערך בסכום של 200,000 ל"י בקירוב.

ד. שיעורים: בהתאם למסכם בין החברה ובין הבנק גרשם שיעבוד שוטף ראשון בדרגה על המפעל וכל רכושם ובכסיהם האחרים של החברה מאיזה מין וטוג שהוא; שיעבוד קבוע ספציפי ראשון בדרגה על כל הציוד והמכונות וכן על הזכויות במקרקעין של החברה; שיעבוד קבוע ראשון בדרגה על הון המניות של החברה שטרם נפרע ועל המרביטין שלה; וכן שיעבוד על זכות הרשיון הבלעדי שרכשה החברה מאת מר חיים סלבין לייצר בתים לפי שיטתו ואשר בקשה לרישומו תוגש לרשם הפטנטים.

ביאור 4 - פחת

שיעורי הפחת שהחברה משתמשת בהם הינם כדלקמן:

מבנה תעשייה - 6.5% לשנה
בנין משרדים - 4% לשנה
ציוד ומתקנים - 20% - 15% לשנה
ריהוט ומטלטלין - 10% - 6% לשנה

שיעורי הפחת לציוד ומתקנים הם המקובלים בענף זה. בשאר הסעיפים, גובה הפחת זיהה לשיעורים המותרים לצורכי מס הכנסה.

ביאור 5 - הוצאות גזרות

א. הוצאות גזרות ההוצאות הגזרות בוצעות כולן משנת 1967/68 וכוללות ריבית, דמי חכירה, מיסים מקומיים וממשלתיים, הוצאות מיוחדות וכן הוצאות בקשר לניסוי שיטת הייצור של המפעל. בשנת 1969/70 בזקפה כאן הוצאה בוספת בסך 68,281 ל"י עקב התאמה סופית עם הרשויות המקומיות והממשלתיות. בקשר למיסים המתיחסים לתקופה הנ"ל. הסכום הכולל בסך 460,068 ל"י מופחת משך 5 שנים החל מיום 1.4.68. סכום ההפחתה לשנת 1969/70 בסך 105,670 ל"י כולל סך של 13,656 ל"י המתיחס לשנה קודמת והבוצעת מההוספת הנ"ל.

ב. קרן מיוחדת הקרן המיוחדת מורכבת כדלהלן:

העברה עקב שערור: בכסים וציוד	1,068,713 ל"י
בנין משרדים	43,351
	1,112,064
בניכוי: הפחת שנצבר על הכסומים הנ"ל	169,300
ליום 1.4.69	942,764
מענק שנתקבל בבין השקעות בבכסים וציוד	115,531
בתקופה 1.7.66 - 31.3.67	827,233
	206,808
	620,425
	=====

מ"ה א"ל מ 31.3.70

ביאור 6 - התחייבויות לשון ארוך

ההלוואות הבנקאיות יחס עם הריבית שנצברה עד 31.3.68 עומדות לפירעון ב- 108 תשלומים שווים החל מיום 1.1.69 ועד ליום 1.12.77. החברה לא שילמה כל תשלום ע"ה ההלוואה הנ"ל או ע"ה הריבית.

חשבון הרווח וההפסד חויב בריבית רק על מחצית סכום ההלוואות הבנקאיות. הריבית על המחצית השנייה לשנת 1969/70 בסך 154,424 ל"י הועברה לחובת חשבוננו של בעל המניות הפיננסי וזה בהסכמתו, כדוגמת הריבית בסך 283,866 שהועברה כנ"ל בשנים קודמות (1967/68 - 1968/69).

ביאור 7 - עבודה לפיצויים

העבודה לפיצויים חושבה על יסוד השכר שבמוקף ליום 31.3.70 לפי יום עבודה אחד לכל חודש (פרט לעובדים החדשיים). בלקחו בחשבון כל העובדים שהשליטו 11 חודשי עבודה ליום 31 במרץ 1970.

STATE OF NEW YORK

IN SENATE,
January 12, 1909.
REPORT OF THE
COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE,
IN ANSWER TO A RESOLUTION PASSED BY THE SENATE,
MAY 1, 1908.

פ ר ו ש ו ק ו ל

בעניני השקעות בחב" שבה בע"מ

נוכחים: מר ד. טנה, מר י. שפר, מר ה. אשכנזי, מר מ. לפיד.

נדונו הבעיות הבאות: -

1. תשלום לבנק טפחות עבור רכישה מניות עבור משרד הטיכון - 1,500,000 ל"י (מיליון וחמש מאות אלף ל"י) + רבית.
2. תשלום לבנק טפחות עבור הלוואה בסך - 1,000,000 ל"י (מיליון לירות), שהיא נתנה לצורך הגדלת ההשקעות בחברה + רבית.
3. הגדלת ההשקעה בחברה מעל - 6,000,000 ל"י (ששה מיליון ל"י) שאושרו בעבר בעוד כ- 1,800,000 ל"י (מיליון ושמונה מאות אלף ל"י) לצורך השלמת השקעות בסיסיות במפעל והוצאות תכנון והחקנה מבניות ועוד, הכרוכות בהזמנת ספוסים חדשים לפי דרישת משרד הטיכון.
4. שיפוי לחברה עבור אי הזמנת מלוא ההתחייבות ותוספות התיקרות.

ס י כ ו ס :

לאחר שנסקרו התפתחות המפעל והבעיות בפניהן עומדת החברה בטח הגדלת ההשקעות ופתרון כוונת לגרום לכך שהמפעל ייצר באופן אופטימלי כמות דירות כצורה רוחית, סוכס כלהלן: -

1. משרד הטיכון יחזיר לאלתר לבנק טפחות בהתבסס על החלטה כל/83 של ועדת השרים לעניני כלכלה מיום 8.3.64 בענין הקמת החברה, סך של - 1,500,000 ל"י (מיליון וחמש מאות אלף ל"י) שהבנק שילם עבור רכישה מניות עבור משרד הטיכון. יחד עם הסכום הנ"ל ישלם המשרד לבנק טפחות את כל הרבית שתצטבר עד ליום התשלום.
2. משרד הטיכון ידאג לתקצב בשנים 70/71 ו 71/72 סכומים בהיקף של - 3,000,000 ל"י (שלושה מיליון ל"י) לפתרון הבעיות הכרוכות בהביעת טפחות להתחזרת - 1,000,000 ל"י (מיליון ל"י) שהעמידה לרשות החברה כמצוין בסעיף 2 דלעיל וכן לפתרון בעיות ההרחבה הבסיסיות וההשקעות הכרוכות בייצור הספוסים והחדשים.
3. סכומי הטיפול וההתיקרות ישולמו לחברה מתוך תקציבי הבניה הנובעים בדבר. הסכום שיוחזר יקבע יחד עם האגף להנדסה במשרד הטיכון.

מ. לפיד
חשב המשרד

ה. אשכנזי
סגן המנהל הכללי

י. שפר
מנהל אגף כספים ומשק

ד. טנה
המנהל הכללי

26.10.69

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון מס. 1/71
שקוימה ביום 7.1.71 במשרד עו"ד כספי
ושות, במגדל שלום, תל-אביב.

נוכחים: חברי הדירקטוריון: ה"ח ברוך בר, משה לפיד, חיים סלבין,
דוד סרנה, שלמה לברון.

מוזמנים: רואה השבון עקביה ואמנון סלבין.

על סדר יומה של המשיבה:

1. אישור פרוטוקול משיבת הדירקטוריון מס. 5/70 מיום 25.12.70.
2. דו"ח המנכ"ל.
3. דיון בשאלת השפוי על ידי משרד השבון.
4. דיון בדבר אפשרות קבלת מענקים לפי החוק לעידוד השקעה הון.
5. שונות.

1. אישור פרוטוקול משיבת הדירקטוריון מס. 5/70 מיום 25.12.70.

2. (א) המנכ"ל מר חיים סלבין, מדווח כי זה שבועיים שובת המפעל מעבודה והוא יופעל כעת לשבועיים שאחריהם ישובת שוב. הסיבה היא כי לא יהיה יותר מקום לאחסון האלמנטים שיוצרו, וימצאו באחסון אלמנטים המספיקים ל-32 יחידות דיור. התקוות בהן לא יהנהל יצור במפעל ינוצלו לבצוע היקונים. מר סלבין מוסיף ומבהיר כי היה בכוונתו להפעיל את המנוף הנוסף בחור מנוף אחסון - ואולם לעת עתה יתיו שני המנופים עוסקים בעבודות ההקמה באחרים.

אמנם אחסון נוסף שאפשר יהיה לבצעו באמצעות המנוף הנוסף יאפשר הוסמת כ-100 עד 150 יחידות דיור, אבל לשם כך דרושה השקעה כספית. יש לשקל את כדאיות ההשקעה הדרושה לעומת האפשרות להפעיל את היצור במפעל במלוא כושרו.

לשאלתו של מר סרנה, עונה המנכ"ל שאין באפשרותו להבטיח כי ביצוע ההיקונים ביצור המפעל יתבטא לבטח בייצור אלמנטים יותר טובים מאחר וטיב האלמנטים נקבע במידה רבה על ידי הגורם האנושי, דהיינו כושר פועלי היציקה וכושר המנופאים, ומבחינה זו המצב הוא ירוד.

מכל מקום סובר המנכ"ל שהאלמנטים שהמפעל מייצרת אינם באיכות גרועה.

לשאלת מר בר מבהיר המנכ"ל כי לדעתו יש ליהם כ-7,000 ל"י להוצאות הייצור במפעל לכל יחידת דיור, הוא מצייין כי ההוצאות הכלליות הן הטהורות את רוב המעמסה על החברה.

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

PLANT INDUSTRY DIVISION, BUREAU OF PLANT INDUSTRY
WASHINGTON, D. C.
1917, MARCH 10, 1917.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT INDUSTRY, DEPARTMENT OF AGRICULTURE,
FOR THE YEAR 1916.

CONTENTS OF THE REPORT.

CHAPTER I - GENERAL STATEMENT.

1. THE PLANT INDUSTRY DIVISION, DEPARTMENT OF AGRICULTURE, WAS ORGANIZED IN 1902.

2. IT IS A DIVISION OF THE DEPARTMENT OF AGRICULTURE.

3. THE DIVISION IS CHARGED WITH THE PROMOTION OF PLANT INDUSTRY.

4. THE DIVISION HAS BEEN SUCCESSFUL IN PROMOTING PLANT INDUSTRY.

5. THE DIVISION HAS BEEN SUCCESSFUL IN PROMOTING PLANT INDUSTRY.

6. THE DIVISION HAS BEEN SUCCESSFUL IN PROMOTING PLANT INDUSTRY.

7. THE DIVISION HAS BEEN SUCCESSFUL IN PROMOTING PLANT INDUSTRY.
The division has been successful in promoting plant industry in many ways. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products.

8. THE DIVISION HAS BEEN SUCCESSFUL IN PROMOTING PLANT INDUSTRY.
The division has been successful in promoting plant industry in many ways. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products.

9. THE DIVISION HAS BEEN SUCCESSFUL IN PROMOTING PLANT INDUSTRY.
The division has been successful in promoting plant industry in many ways. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products.

10. THE DIVISION HAS BEEN SUCCESSFUL IN PROMOTING PLANT INDUSTRY.
The division has been successful in promoting plant industry in many ways. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products.

11. THE DIVISION HAS BEEN SUCCESSFUL IN PROMOTING PLANT INDUSTRY.
The division has been successful in promoting plant industry in many ways. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products. It has been successful in promoting the growth of new plant industries, in promoting the development of existing plant industries, and in promoting the export of plant products.

(ב) מר בר מביא לידיעת חברי הדירקטוריון כי מנכ"ל משרד השכון זימן ועדה שמטרתה לבדוק את סגב המבנים שהמפעל מייצר. הועדה התקשרה עם הטכניון לשם עריכת בדיקות הטיב ועליה יהיה לקבוע אם תוצרת המפעל עומדת בדרישות של יחידות הדיוור מייצור מפעלים טרומיים אחרים המספקים יחידות דיוור לשכונים משלתיים.

מר בר עומד להפגש עם פרופ' טורוקה מהטכניון שהוא האחראי לעריכת בדיקות הטיב הנ"ל.

(ג) באשר לקבלת הזמנות לבתיים נוספים, עומד מר בר להפגש עם מר אוליניק ממשרד השיכון ולברר אתו את מסמרי היחידות ואם המסומים שברצונו להזמין מאת החברה. מר בר מדגיש כי יש לדאוג לכך שכל ההסלעות הכלולות בדו"ח ועדת קורן יבוצעו הן פרק זמן מביא.

המנכ"ל מודיע שבוצעו המלצות הועדה במידה האפשר.

הדירקטוריון הטיל על מר טרנה לבדוק מהי מידת הביצוע של ההמלצות האמורות על מנת שיו"ר הדירקטוריון יוכל לרווח דיווח מוסמך בשאלה זו להנהלת משרד השיכון.

3. יו"ר הדירקטוריון מביא לידיעת החברים כי קיימת חוות דעת של היועץ המשפטי של משרד השכון המציעה שהמשרד יעניק לחברה שפוי בסכום של - 1,037,000 ל"י (מליון ושלושים ושבעה אלף לירות) עבור העדר הזמנות במידה שהחברה היתה זכאית לקבלן מאת המשרד.

מתברר כי על פי ההוראות הקיימות ממעט היועץ המשפטי לממשלה, אין הנהלת משרד השיכון מוסמכת להחליט סופית על טהן השפוי, ולכן בעיה השפוי כולה תועבר להחלטתה של ועדה ממסלחית מיוחדת שתוקמה לדיון בבעיות אלו.

4. רואה השכון מר עקביה מסכם את שאלת המענקים שניתנו לחברה על פי החוק לעידוד השקעות חוץ; לשנת 1968 אמנם ניתן המענק לחברה. לגבי שנת 1969 התקורר הקושי להוכיח כי סכומי ההוצאות שגרסו בהשקעות היו אמנם בגדר השקעות ממש ולא בבחינת הוצאות שוטפות.

בסופו של דבר מינהלה מרכז ההשקעות דחתה את בקשת החברה למענק נוסף וביטלה העיקרי היה שהמועד לבצוע ההשקעה הנוספת עבר וחלף ואין מקום להעניק ארכה.

מר עקביה סובר שאין סיכוי לשנות את החלטתה של המינהלה.

הדירקטוריון טיכם שלאור החסברים שניתנו על ידי רואה השכונה של החברה, אין מקום לטפול נוסף בשאלת המענקים.

5. מר אמנון סלבין מביא לידיעת חברי הדירקטוריון כי לחברה מגיע כ- 1,000,000 ל"י (מליון לירות) מאת משרד השיכון עבור בתיים שהחברה כבר הקימה אם כי עדיין אין חוזים חתומים לגבי אותם הבתיים. יו"ר הדירקטוריון יעזור למר אמנון טלען בהחשפת הטפול בבצוע החשלוס המגיע.

הישיבה תבא נקבעה ליום 28.1.71 בשעה 16.00 אחר הצהריים, ובזאת נסתיימה הישיבה.

כרוך בר,

יו"ר הדירקטוריון ויו"ר הישיבו

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year. It is a summary of the work done and is intended to give a general impression of the progress of the work.

2. The second part of the report deals with the results of the work done during the year. It is a summary of the results of the work and is intended to give a general impression of the progress of the work.

3. The third part of the report deals with the financial statement of the work done during the year. It is a summary of the financial statement and is intended to give a general impression of the progress of the work.

4. The fourth part of the report deals with the conclusions of the work done during the year. It is a summary of the conclusions of the work and is intended to give a general impression of the progress of the work.

5. The fifth part of the report deals with the recommendations of the work done during the year. It is a summary of the recommendations of the work and is intended to give a general impression of the progress of the work.

6. The sixth part of the report deals with the conclusions of the work done during the year. It is a summary of the conclusions of the work and is intended to give a general impression of the progress of the work.

7. The seventh part of the report deals with the recommendations of the work done during the year. It is a summary of the recommendations of the work and is intended to give a general impression of the progress of the work.

8. The eighth part of the report deals with the conclusions of the work done during the year. It is a summary of the conclusions of the work and is intended to give a general impression of the progress of the work.

9. The ninth part of the report deals with the recommendations of the work done during the year. It is a summary of the recommendations of the work and is intended to give a general impression of the progress of the work.

10. The tenth part of the report deals with the conclusions of the work done during the year. It is a summary of the conclusions of the work and is intended to give a general impression of the progress of the work.

חברה ליצור בתים להוכנה בע"מ

23.12.70

תאריך

מספר

לכבוד,

1. מר ברוך בר
רח' התאנה 8
חל-אביב

3. עו"ד ש. לברון
משרד כספי ושות'
מבדל שלום
רח' אחד העם 9 ח"א

2. מר משה לפיד
הר-ציון 12
נחניה

4. מר דוד סרנה
רח' אפשטין 8
חל-אביב

א.ב.,

הנדון: ישיבת מועצת המנהלים

בזה הנבי מזמין לשיבת מועצת המנהלים אשר חתקיים ביום שישי 25.12.70 בשעה 10.00 במשרדו של מר לברון.

על סדר היום:

1. בחירת יו"ר מועצת המנהלים.
2. אישור פרטיכל מועצת המנהלים.
3. דו"ח מנכל
4. אישור מאזן
5. שו"ת. *מאן יחזק, יחזק*

העתיקים: 1. מר אורן- רשות החברות הממשליות, משרד האוצר ירושלים
2. מר איחמד גליץ- הממונה על החברות הממשליות, משרד השיכון הקריה ח"א

בכבוד רב,
חיים סלבי
מנכל חברת "שבח"

10/1/82

10/1/82

1. 10/1/82
10/1/82
10/1/82

1. 10/1/82
10/1/82
10/1/82

2. 10/1/82
10/1/82
10/1/82

1. 10/1/82
10/1/82
10/1/82

10/1/82

10/1/82

1. 10/1/82
10/1/82
10/1/82

10/1/82

- 1. 10/1/82
- 2. 10/1/82
- 3. 10/1/82
- 4. 10/1/82
- 5. 10/1/82

1. 10/1/82
10/1/82
10/1/82

10/1/82

"שבה" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון מס. 4/70 שקויימה ביום 19 ליולי 1970 בלסכתו של יו"ר הדירקטוריון, מר הלל אשכנזי, במשרד השיכון, הקריה, תל - אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה. אשכנזי, מ. לפיד, ש. לברון, ח. סלבין, ד. סרנה
מוזמנים: מר ז. אורן, מטעם רשות החברות הממשלתיות, מר א. עקביה, רואה החשבון של החברה, וה"ה א. גליץ וא. סלבין.

על סדר יומה של הישיבה:

1. אישור פרוטוקול הדירקטוריון מס. 3/70 מיום 11.6.70 .
2. דיון במאזן ליום 31.3.70 .
3. ש ו נ ו ת .

1. אושר הפרוטוקול משיבת הדירקטוריון מס. 3/70 מיום 11.6.70 .
2. רואה החשבון של החברה, מר עקביה הציג טיוטה ראשונה של המאזן ושל חשבון רווח והפסד שהוכנו בעקבות דיון ראשון בועדת המאזן והרצה על הנתונים המופיעים בהם. חברי הדירקטוריון החיחסו לטיוטה המאזן שהוצגה ושאלו מספר שאלות הבהרה. סוכס, כי ועדת המאזן תשלים דיוניה על הצעת המאזן ליום 31.3.70 ותביאה לאישור הדירקטוריון בישיבתו הבאה.
3. ש ו נ ו ת - א י ק .

ובזה הסתיימה הישיבה.

THE FIRST RADIO BROADCAST WAS MADE BY A GROUP OF STUDENTS AT THE UNIVERSITY OF MICHIGAN IN 1917. THE BROADCAST WAS MADE ON A WAVELENGTH OF 360 METERS, WHICH IS THE SAME WAVELENGTH AS THE WAVELENGTH OF THE LIGHT WHICH IS USED IN THE SPECTRUM OF THE SUN.

THE FIRST RADIO BROADCAST WAS MADE BY A GROUP OF STUDENTS AT THE UNIVERSITY OF MICHIGAN IN 1917. THE BROADCAST WAS MADE ON A WAVELENGTH OF 360 METERS, WHICH IS THE SAME WAVELENGTH AS THE WAVELENGTH OF THE LIGHT WHICH IS USED IN THE SPECTRUM OF THE SUN.

THE FIRST RADIO BROADCAST

1. THE FIRST RADIO BROADCAST WAS MADE BY A GROUP OF STUDENTS AT THE UNIVERSITY OF MICHIGAN IN 1917.
2. THE BROADCAST WAS MADE ON A WAVELENGTH OF 360 METERS, WHICH IS THE SAME WAVELENGTH AS THE WAVELENGTH OF THE LIGHT WHICH IS USED IN THE SPECTRUM OF THE SUN.
3. THE BROADCAST WAS MADE ON A WAVELENGTH OF 360 METERS, WHICH IS THE SAME WAVELENGTH AS THE WAVELENGTH OF THE LIGHT WHICH IS USED IN THE SPECTRUM OF THE SUN.

4. THE BROADCAST WAS MADE ON A WAVELENGTH OF 360 METERS, WHICH IS THE SAME WAVELENGTH AS THE WAVELENGTH OF THE LIGHT WHICH IS USED IN THE SPECTRUM OF THE SUN.

5. THE BROADCAST WAS MADE ON A WAVELENGTH OF 360 METERS, WHICH IS THE SAME WAVELENGTH AS THE WAVELENGTH OF THE LIGHT WHICH IS USED IN THE SPECTRUM OF THE SUN.

THE BROADCAST WAS MADE ON A WAVELENGTH OF 360 METERS, WHICH IS THE SAME WAVELENGTH AS THE WAVELENGTH OF THE LIGHT WHICH IS USED IN THE SPECTRUM OF THE SUN.

6. THE BROADCAST WAS MADE ON A WAVELENGTH OF 360 METERS, WHICH IS THE SAME WAVELENGTH AS THE WAVELENGTH OF THE LIGHT WHICH IS USED IN THE SPECTRUM OF THE SUN.

THE BROADCAST WAS MADE ON A WAVELENGTH OF 360 METERS, WHICH IS THE SAME WAVELENGTH AS THE WAVELENGTH OF THE LIGHT WHICH IS USED IN THE SPECTRUM OF THE SUN.

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון שקויימה ביום
11.6.70 בלשכתו של יו"ר הדירקטוריון מר
הלל אשכנזי, במסדד השיכון, הקריה, חל-אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה. אשכנזי, מ. לפיד, ש. לברון, ח. סלבין
וד. סרנה.

מוזמנים: מר ז. אורן ממעם רשות החברות הממשלתיות, מר א. עקביה רואה החשבון
של החברה וה"ה א. גליץ וא. סלבין.

על סדר יומה של הישיבה:

1. אישור פרוטוקול הדירקטוריון מיום 25.3.70.
2. דו"ח המנכ"ל.
3. מאזן שנתי.
4. שונוה.
1. אושר פרוטוקול הישיבה של הדירקטוריון מיום 25.3.70.
2. המנהל, מר חיים סלבין, מדווח כי מאז הפעלת המכונות מחדש ב-15.4.70 לאחר הפסקה לשיפוצים והאחזקה בוצעו 41 יציקות במפעל שיצרו 82 יחידות דיור, בתקופה האמורה לא נוצלו ארבע ימי עבודה ועל כן נוצר פיגור בשעור 8 יחידות דיור.
- השינויים שנעשו בחללי החלונות והדלתות שבתבניות הוכיחו את עצמם והיציקות החדשות עלו יפה.
- גם השינוי שבוצע בשיטת הקשירה של הקירות הצליח, ומהווה שיפור ניכר החוסך זמן בהרכבה, כיום ישנה אפשרות להרכיב קומה שלמה של 6 דירות ב-6 ימי עבודה.
- המפעל נחקל בבעיות בהספקה ומשלוח של התאים הסניטריים כתוצאה מהפסקה בשימוש במשקופי ברזל. בעקבות זאת מוכנסת שיטה חדשה לחיזוק התאים הסניטריים ואני תקווה כי בכך תפתר הבעיה.
- אין כל התקדמות בבניית המכונה לריתוך רשתות הזיון. עבודה זו נמסרה לקבלני משנה ואין עדיין כל אפשרות לקבוע מתי העבודה תבוצע למעשה.
- הונהגה שיטה חדשה לאספקת זרם חשמלי למנופים, והיא מאפשרת מהירות יותר גדולה בעבודת המנופים.

Approved: _____
 Date: _____
 Signature: _____

СРЕДСТВО: ПОСЛЕ ПРОТОКОЛА № П. МОНОВЕ, В. СЕРГ., И. КОПЫЛ, И. ДРОЗД
И. ШЕН.

SECRET: ON 1. 1971 0000 0000 0000 0000, ON 1. 1971 0000 0000 0000
ON 1. 1971 0000 0000 0000, ON 1. 1971 0000 0000 0000.

gd off - on of newen:

1. The enclosed documents are for the use of the
2. The enclosed documents are for the use of the
3. The enclosed documents are for the use of the
4. The enclosed documents are for the use of the
5. The enclosed documents are for the use of the
6. The enclosed documents are for the use of the
7. The enclosed documents are for the use of the
8. The enclosed documents are for the use of the
9. The enclosed documents are for the use of the
10. The enclosed documents are for the use of the

$$S_1 = \{c^1, \dots, c^m\} = \{c^1, \dots, c^m\}.$$

2. 中国の政治制度

Dr. M. L. S.

1. From January 1969 to March 1970, after 01.03.70.

[illegible]

THREAT TO SCIENTIFIC INTEGRITY AND OBJECTIVITY OF THE RESEARCH PROJECTS
CONDUCTED BY THE

[illegible][illegible]

ALL OF ABOVE DATA BEING ORDERED FROM THE, FROM A REPUTABLE
DATA FIRM OFFICE OF RECORDS DATE AND RECORDS ORDER THREE.

RECEIVED FROM THE DIRECTOR OF THE FBI, WASHINGTON, D. C., MAY 19, 1964.

המנכ"ל הביע את שביעת רצונו מעבודת השיפוצים שנעשתה בתקופת ההפסקה והחוצאות בעבודה המחודשת מוכיחות את הצלחת השיפוצים.

מר סרנה מעיר כי הוא שם לב שבהרבה רשתות זיון נמצאו חוסים שנשרפו בנקודות החיבור ולכן לדעתו בניית המכונה לריתוך הרשתות חשובה ביותר.

באשר לעבודות הבניה באתרים עצמם, המצב גרוע, אין למצוא קבלני משנה לעבודות גמר, ואלה הנכונים להתקשר לעבודה כבר מלאים בהזמנות קודמות, וספק אם יתקדמו כדרוש בעבודות עבור החברה.

המנכ"ל חוזר ומדגיש את אי שביעות רצונו משרותיו של המהנדס בונה. בנקודה זו מעיר מר סרנה כי אנשי משרד השיכון הדגישו באזניו כי דוקא מאז כניסתו של מהנדס בונה לתפקידו בחברה, חלה התקדמות בעבודה המבוצעת באתרים. מכל מקום קשה כעת למצוא מועמד טוב יותר לתפקיד זה.

מר אמנון סלבין מודיע כי לפני כשלושה שבועות הגיש למהנדס שטרם ממשרד השיכון מפרט מדויק של "יפוס הבית המורכב כעת ע"י החברה והמפרט נמצא בהליכי אישור.

מר אשכנזי מציין כי אין להסתפק בקביעת העובדה שהמצב עגום אלא חייבים למצוא פתרונות למצב. הקשיים בהם נתקלת החברה קיימים גם במפעלים אחרים, ובכל זאת מצליחים הם להתגבר על הקשיים. מן ההכרח להקדיש השומת לב וכאמץ מירביים לעניין קידום העבודות באתרים, וכל עוד אין החברה מסוגלת למסור מפחחות לבנין, אין הבנין נחשב כגמור, ולחיוב החברה ורשמים פיגורים ההולכים וגדלים.

מר אמנון סלבין מוסר פרטים כדלקמן:

הבתים מס. 4 ו- 5 נמסרו במסירה סופית.

בית מס. 6 יימסר במסירה מוקדמת עד סוף חודש יוני ש.ז.

בבית מס. 7 מסיימים את הריצוף וניתן להניח כי יימסר תוך חודש ספטמבר ש.ז.

בבית מס. 8 התחילו לעבוד הצבעים, וניתן יהיה למסור בסוף חודש יולי ש.ז.

בבית מס. 9 המצב כבי רע.

באתר לוד: בבית מס. 10 התחילו בעבודת צביעה, אבל הקצב איטי ביותר.

ביחס לאתר ויצמן, רק הוחל בריכוז קבלני משנה עבורו.

מר לפיד מעיר כי הוא עורר בפני הנהלת משרד השיכון את הבעיה של חוסר הזמנות וכי דרש מאת המשרד לקיים את החוזה ולמסור מספר נאות של הזמנות.

“我从小就喜欢画画，上小学时，老师教我们画，我就画得更多了。后来，我参加了学校的绘画兴趣小组，老师教我们画水彩画，我画得更好了。现在，我已经会画很多画了，比如风景画、人物画、动物画等等。我还参加了学校的绘画比赛，获得了第一名。老师表扬了我，同学们也羡慕我。我觉得画画真有趣，我以后还要继续画下去。”

OF THE COURT OF THE COMMONS OF GREAT BRITAIN IN PARLIAMENT ASSEMBLED
IN THE YEAR OF OUR LORD ONE THOUSAND NINE HUNDRED AND SEVENTEEN.

[illegible]

REPLY: With regard to the fact that the United States, through its
policy of open arms, has been able to attract the attention of the
world to the United States, the United States has been able to
attract the attention of the world to the United States, and the United States
has been able to attract the attention of the world to the United States.

הוא מודיע כי הוא לא יוכל להשתתף באירוע זה בשל מחלתו, אך ישתתף באירוע הבא. הוא מודיע כי הוא לא יוכל להשתתף באירוע זה בשל מחלתו, אך ישתתף באירוע הבא.

[illegible]

Dr. William H. Miller, Jr., 2100 N. 1st St., Waco, Tex.

PROF. DR. J. F. S. DE LEEUW, DEPARTMENT OF CHEMISTRY,

2000 年 12 月 31 日 2001 年 12 月 31 日 2002 年 12 月 31 日 2003 年 12 月 31 日

April 27, I ordered an answer to the motion of "John Jay" dated August 18, 1941.

[illegible]

1957年 10月 10日 星期日

Благодаря этому, в 1970-е годы в СССР были достигнуты значительные успехи в развитии науки и техники, что позволило стране занять одно из ведущих мест в мире.

CONFIDENTIAL, TO BE DECLASSIFIED PRIOR TO 2000.

1. 2019年12月31日，公司总资产为1,234,567,890.12元，净资产为567,890,123.45元。

המאזן

3.

רואה חשבון עקבית מודיע כי לפני שבוע סוכם ראשון ויטנו מאזן בוחן.
העבודה הטכנית הכרוכה בהכנת המאזן הסופי תקח כ-6 שבועות. מחזוריות בעיות
עקרוניות מטוימות הדורשות החלטה, כגון אחוז החוספת במחירים שמשלמים לחברה,
המענק שנחשב מאת הבנק לפיתוח תעשייה, ציוד שנצרך חוץ כדי ביצוע ניסויים
וכו'.

הדירקטוריון מינה ועדת מאזן המורכבת מה"ה מ. לפיד, א. גליץ וא. סלביץ,
והועדה נחבשה לסיום את עבודתה עד אמצע חודש יולי ש.ז.

שונות

4.

א. המנכ"ל מבקש אישור לקניית שמונה טריילרים שלהם יזדקק המפעל כאשר יופעל
המנוף הנוסף. ההוצאה לכל טריילר כולל שיפוצו הדרוש מגיעה לסך 12,500 ל"י.
הטריילרים הנדונים משתחררים עכשיו מעבודה עבור משרד הבטחון וזוהיא
הזדמנות בלתי חוזרת לקנותם.

לדעת מר ד. סרנה יעלה טריילר משופץ על הכביש כ-15,000 ל"י.

ב. כמו כן מבקש המנכ"ל אישור להוצאה נוספת בסך -40,000 ל"י להמשך עבודות
בנייתו של המנוף הנוסף, וכן לרכישת החומרים הדרושים.

ג. כן מבקש המנכ"ל אישור להשלוח עבור קורס נהיגה של אחד מעובדי המפעל
המקצועיים העובד בהרכבה, ואשר זקנה מכונית על חשבוננו הוא.

החלטות

החלטות

א. לאשר הוצאה בסך של עד -50,000 ל"י לקניית 8 הטריילרים והעברתם מבחן
שנתי ללא ביצוע שיפוצים יסודיים באף אחד מהם.

ב. לאשר הוצאה ביניים נוספת להקמת מנוף הקמה שלישי בסך של 10 אלפים ל"י.

ג. לאשר תשלום עבור קורס הנהיגה לחדופי אברהם איש קבוצת הקמה.

ובזאת נסתיימה הישיבה.

1. 1. 1.

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the results of the work done during the year. It is a very interesting and informative part of the report and it is well worth reading. It gives a good idea of the progress made and the problems that have been encountered. It also gives a good idea of the work that has to be done in the future.

2. The second part of the report deals with the results of the work done during the year. It is a very interesting and informative part of the report and it is well worth reading. It gives a good idea of the progress made and the problems that have been encountered. It also gives a good idea of the work that has to be done in the future.

1. 1. 2.

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the results of the work done during the year. It is a very interesting and informative part of the report and it is well worth reading. It gives a good idea of the progress made and the problems that have been encountered. It also gives a good idea of the work that has to be done in the future.

2. The second part of the report deals with the results of the work done during the year. It is a very interesting and informative part of the report and it is well worth reading. It gives a good idea of the progress made and the problems that have been encountered. It also gives a good idea of the work that has to be done in the future.

3. The third part of the report deals with the results of the work done during the year. It is a very interesting and informative part of the report and it is well worth reading. It gives a good idea of the progress made and the problems that have been encountered. It also gives a good idea of the work that has to be done in the future.

1. 1. 3.

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the results of the work done during the year. It is a very interesting and informative part of the report and it is well worth reading. It gives a good idea of the progress made and the problems that have been encountered. It also gives a good idea of the work that has to be done in the future.

2. The second part of the report deals with the results of the work done during the year. It is a very interesting and informative part of the report and it is well worth reading. It gives a good idea of the progress made and the problems that have been encountered. It also gives a good idea of the work that has to be done in the future.

3. The third part of the report deals with the results of the work done during the year. It is a very interesting and informative part of the report and it is well worth reading. It gives a good idea of the progress made and the problems that have been encountered. It also gives a good idea of the work that has to be done in the future.

1. 1. 4.

סדר יום

לישיבת מועצת מנהלים "שבח"

שתתקיים ביום 19.7.70

1. אישור פרושוקול מועצת המנהלים מס. 3/70

מיום 11.6.70 .

2. אישור המאזן ליום 30.3.70 .

3. ש ו ו ת

SECRET - SECURITY INFORMATION

EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION

1. Under automatic review includes all, 1994
and 1995, 1996.
2. Under review 1997, 1998, 1999.
3. 2000, 2001, 2002.

סדר יום
לישיבת מועצת מנהלים "שבח"
שתתקיים ביום 11.6.70

1. אישור פרטיכל מועצת המנהלים 2/70
מיום 25.3.70 .

2. דו"ח המנכ"ל .

3. מאזן שנתי - דיון מוקדם .

4. ש ו נ ו ת

Section 10 of the

Act of 1901

1. The first of the following provisions shall

be deemed to be

2. The second of the following provisions shall

3. The third of the following provisions shall

4. The fourth of the following provisions shall

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 25 לחודש מרץ שנת 1970
בלשכתו של יו"ר הדירקטוריון מר הלל אשכנזי, במסדר השיכון, הקריה, ח"א

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה: ה' אשכנזי, מ. לפיד, ש. לברון, ח. סלבין,
ד' סרנה.

נעדר: חבר הדירקטוריון מר ע. שילוני (נמצא בחו"ל).

מוזמנים: ה"ה א. גליץ, ע. וכסלר, א. סלבין.

על סדר היום: 1. איסור הפרוטוקול מיום 12.2.70.

2. דו"ח המנהל.

3. החלטות בדבר הסיכומים שסוכמו בפגישה שקיימה בתאריך
8.3.70.

4. העברת מניות בחברה.

1. אושר הפרוטוקול משיבת הדירקטוריון מיום 12.2.70 בשני תיקונים שהוכנסו בדבריו
של מר א. סלבין בעמ' 3 מן הפרוטוקול וסומנו בו במקום.

2. המנהל, מהנדס ח. סלבין, מדווח כי המרים שהוזמן בחוץ להתקנתו במנוף השני - טרם
סופק, והיעדרו מונע את השלמתו והפעלתו של המנוף הזה שנבנה במפעל.

אין כל התקדמות בבניית המכונה לריחוף הרשתות, ואף זאת בשל אי-אספקת חלקים
מבחוץ.

לעומת זאת הוטגה התקדמות יפה בהכנת הבטון בתוך המפעל, כעת עוסקים בהקמת הסילו
השני, שיאפשר הכנה עצמית של כל כמות הצריכה היומית המלאה.

בהתייחסו לסעיף 2 (1) מפרוטוקול הישיבה הקודמת, מוסר המנהל כי התבנית הקטנה
הראשונה מתוך שלוש התבניות שהמפעל בונה במקום התבנית הגדולה, - כבר נבנתה,
ואילו בנייתן של השתיים הנותרות הסתיימה תוך שלושה שבועות.

בעית החלונות והדלתות מקבלת את פתרונה בהתאם למה שנמסר על ידי המנהל בישיבה
הקודמת.

חלוקת התבנית הגדולה ופתרון בעיית הדלתות והחלונות צריכים לחסוך במידה ניכרת
את כח האדם שהועסק בעבודות חיצוב ותיקון הגופים.

על מנת להתגבר על בעיות נקויין של התבניות מלמטה, נבנתה כעת רצפה משופעת
שהעזור ותייעל את הוצאת השאריות שבתוך התבניות.

לשאלתו של יו"ר הדירקטוריון מסיב המנהל כי בוצעו כל השיפוצים הדרושים בצידו
המפעל בהתאם לתכנון תקופת השיפוצים שנעשתה על ידו, ולכן יכול המנהל לומר כי
נעשה הכל על מנת להבטיח כי תקופת הייצור הקרובה תהיה ללא תקלות במיכון
ובתבניות. תוך כדי עשיית השיפוצים הוכנסו מספר שיפורים בתבניות לפי רצון
המפקחים והמהנדסים.

1. The purpose of this document is to provide information regarding the activities of the [redacted] and to ensure that the information is kept confidential.

2. The information contained herein is classified as [redacted] and is to be handled accordingly.

3. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

4. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

5. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

6. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

7. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

8. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

9. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

10. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

11. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

12. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

13. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

14. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

15. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

16. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

17. The information contained herein is to be kept confidential and is not to be disclosed to the public.

באשר למנופים: מנוף הייצור כבר הוקם, במנוף שעבד באחר וייצמן מסיימים כעת את עבודת השיפוץ, המנוף להעברת רשתות הזיון כבר מוקם ומכינים אותו להפעלה, ואילו למנוף לרשתות הזיון שיעבוד בתוך המחלקה סרם סופקו החלקים שהוזמנו מבחוץ.

בעיית איחסונם של הגופים היצוקים היא רצינית וקיים צורך בהרחבת שטח האחסון.

המצב באתרים (מפי א. סלבין)

באחר החדש שביהוד ניתנה הודעה על ידי משרד השיכון על הפסקת העבודה בשל בירורים המתנהלים בין משרד השיכון לבין משרד הפנים, ועל מנת לא להפסיד את הקבלן שכבר יצא לשטח, ניתנה לו הוראה להמתיך.

באתר רמלה:

בבנינים מס. 4 ו-5 מבוצעת כעת המסירה.

בבנין מס. 6 חוקן הפיגור במידת מה.

בבנינים 7 ו-8 ההתקדמות עדיין איטית, והתחזית היא שהבנינים יסתיימו רק כעבור מחצית השנה, עובדה שתהווה פיגור רציני. הקצב האיטי נגרם בשל חוסר האינסטלטורים והצבעים.

באתר לוד:

הבנין הראשון באתר זה יהיה מוכן למסירה תוך שלושה חודשים ואחריו יבואו הבתים הבאים בהפסקות של כחודש וחצי בין בית לבית.

באשר ליתר הבתים, אין עדיין התקשרות עם קבלני המסנה.

באתר וייצמן:

יתחילו בעבודות ההרכבה עם חידושו של הייצור במפעל לאחת סיום תקופת השיפוצים.

התכנית היא להעסיק שני מנופים באתר זה.

חברי הדירקטוריון עיינו בתרשומת הפגישה שקויימה ביום 8.3.70 שהעתקה מצורף לפרוטוקול זה. 3.

א. עיכובים בעבודות גמר.

לאור הנחונים שנמסרו זה עתה על המצב באתרים, ציינו חברי הדירקטוריון כי נוצר פיגור רציני במסירת הבנינים ופירושו גרימת נזקים כספיים לחברה. פיגור זה יסכל כל התקדמות שתושג בייצור הגופים בתוך המפעל, ותלך ותחמיר בעיית איחסונם של הגופים היצוקים. יש איפוא לעשות הכל לשם הדבקת הפיגורים באתרים.

ב. חדירת רטיבות בבדיקה שנערכה על ידי מכון התקנים הישראלי.

נערכה בדיקת חדירתם של המים לתוך הדירות, אבל סרם נמסר הדו"ח על התוצאות. מר א. סלבין מוטר כי חדרה רטיבות ב-6 דירות, אבל, לדעתו, הייתה חדירה מועטת בלבד. מבחינה מעשית הוכח כי הגשמים אינם חודרים דרך הפוגות של הבנינים שהוקמו על ידי המפעל.

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..

... ..

... ..

... ..
... ..

... ..

6.

a.

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

b.

... ..
... ..
... ..
... ..

ג. שכר העובדים

בעקבות התרשומת הגיש מר א. סלבין מצבת כח אדם ותרשים היחידות, אבל צויין כי דרוש תקן של ממש על מנת לאפשר לדירקטוריון לדון דיון מעשי בסינויי דירוג. מר א. סלבין הבטיח להכין את התקן.

בענין שיטת הנורמות מסר מר א. סלבין סמינלית המפעל הגיעה למסקנה שאי אפשר להגיע לחיקוני הסכר על ידי הכנסת הנורמות. עד כה נקבעו הנורמות במו"מ אישי עם עובד מסויים שעליו דנו. אין סעם להזמין קביעת נורמות על ידי גורם חיצוני, כי הפועלים יסרבו לשתף פעולה. מר א. סלבין הביע את דעתו שלא תהיה תועלת בפנייה לועד העובדים להקים ועדת נורמות פריטטית, כי אז תקום התארגנות כללית של הפועלים שתעלה דרישות שכר קשות.

סוכס כי תחילה יס לערוך תמונה מדוייקת של המצב הקיים בציון סוג עבודתו של כל פועל ופועל ואופן הביצוע כיום. כל הפרטים יוכנו על ידי מר א. סלבין וייבדקו על ידי ועדה מיוחדת שהוקמה למטרה זו בהרכב ה"ה אשכנזי, סרנה וא. סלבין.

ד. בקורת פנימית

מר ח. סלבין הביע את דעתו כי עסיית הבקורת הפנימית צריכה להימסר לרואה החשבון של החברה.

לעומת זאת ציין יו"ר הדירקטוריון כי בדיקתו של רואה החשבון שונה באופיה ובמהותה מדרכי הבקורת הדרושה למפעל.

הוחלט להעסיק מבקר פנימי מיוחד. לאור התנגדותו של מר ח. סלבין להעסקתו של מר צ. רחלי בתפקיד המבקר בשל סיבות הכרוכות באישיותו של רחלי, נמסרה לסיקולו של יו"ר הדירקטוריון טאלת בחירתו של המבקר הפנימי.

המבקר הפנימי טיבחר על ידי יו"ר הדירקטוריון יוחתם על כתב התחייבות לשמירת הסודיות.

ה. מהנדס א. בונה

הוחלט שאין להסאיר את המפעל ללא מהנדס בנין, ועל כן אין להפסיק את עבודתו של המהנדס א. בונה בטרם נמצא לו תחליף. עד סוף חודש מרץ יש לסיים את המו"מ עמו על חנאי עבודתו במפעל.

ו. הכנת מפרט טכני של דירה

המחוז דורש כי המפעל ימציא לו מפרט טכני של הדירה בליווי שרטוט המראה את כל פרטי העבודות המבוצעות בדירה.

מר א. סלבין קיבל על עצמו להכין תוך שבועיים ימים את המפרט המתאר, ואילו המהנדס ח. סלבין יכין את השרטוט שבו יצויינו כל הפרטים הדרושים, כולל שרטוט החיבורים.

ז. השקעות

הדירקטוריון אישר את רכישתם של המטאית וטל המערבל כפי שהוחלט בזמנו בפגישתם של ה"ה ה. אשכנזי, ד. סרנה וא. סלבין.

מר א. סלבין ביקש אישור לבניית מנוף שלישי אשר יהיה הכרחי, לפי דבריו, אם תרצה החברה להגיע לכמות יחידות הבנייה המתוכננת לשנת הייצור הקרובה.

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

מר סרנה הפנה חשומת לב לאפשרות של העסקת חברה למנופים מאחר ונחיצותו הממשית של המנוף העצמי טרם הובררה.

הוחלט לבדוק את פרטי הצעתה של החברה למנופים.

לפי בקשתו של מר א. סלבין אושר מתן הלוואות לשלושה פועלי המפעל בסכומים של 500.-, 400.- ו- 300.- ל" בחנאי כי סכום הכסף הכולל יועמד לרשות ועד העובדים אשר יחליט כיצד להלוותו. החברה לא תקבל כל רבית על הסכום האמור.

ה. תקציב מזומנים

מר א. גליץ הסביר את ההערות להצעת התקציב שנרשמו בפגישה מיום 23.3.70.

הוטל על מר א. סלבין להוציא לפועל את ההערות האמורות ולהכין הצעת תקציב מחוקנת.

הוקמה ועדה להכנת התקציב בהרכב ה"ה מ. לפיד, א. גליץ וא. סלבין.

4. איסור העברת מניות

הוגשו לדירקטוריון שני סטרי העברת מניות חתומים על ידי הצדדים כדלקמן:

(1) העברת 1,500,001 מניות מאת "טפחות" בנק מסכנתאות לישראל בע"מ לטובת מדינת ישראל. סטר העברת המניות נושא עליו תאריך 23.1.70.

(2) העברת מניה אחת מאת מר יצחק שפר לטובת מדינת ישראל. סטר העברת המניות נושא עליו תאריך 11.1.70.

הוחלט: לאשר את העברות המניות כאמור לעיל בהתאם לתקנה 34 (1) לתקנות התאגדותה של החברה ולהורות על רישום מתאים בפנקס בעלי המניות של החברה.

5. הודעת בעל מניות על הצעתו למכור מניות

יו"ר הדירקטוריון הביא לידיעת החברים את הודעתו בכתב של שר השיכון מתאריך 19.3.70 שבה מודיעה מדינת ישראל על הצעתה למכור את כל מניותיה בחברה; המחיר הנדרש על ידי המדינה הינו 4,000,000.- ל"י.

בעקבות הצעתה של המדינה למכור את מניותיה, הכין יו"ר הדירקטוריון הודעה בכתב לבעלי המניות האחרים בחברה ובה מובאת ההצעה לידיעתם של בעלי המניות בהתאם להוראות התקנה 34 (3) לתקנות התאגדותה של החברה.

יו"ר הדירקטוריון מסר בו במקום עותקים חתומים על ידו של ההודעה הנ"ל לה"ה חיים סלבין ואמנון סלבין.

ובזאת נסתיימה הישיבה.

of such nature as to be considered as a part of the
general business of the company.

It is the policy of the company to maintain a
conservative financial position.

The company has a long history of successful operation
and has a strong reputation in the industry. It is
a well-established company with a long record of
growth and expansion.

Financial Statement

The following table shows the financial statement of the
company for the year ended 31st March 1955.

The company has a total assets of Rs. 10,00,000 and
a total liabilities of Rs. 5,00,000.

The company has a net profit of Rs. 1,00,000 for the
year ended 31st March 1955.

Notes on Financial Statement

1. The company has a total assets of Rs. 10,00,000 and
a total liabilities of Rs. 5,00,000.

2. The company has a net profit of Rs. 1,00,000 for the
year ended 31st March 1955.

3. The company has a total assets of Rs. 10,00,000 and
a total liabilities of Rs. 5,00,000.

4. The company has a net profit of Rs. 1,00,000 for the
year ended 31st March 1955.

Notes on Financial Statement

1. The company has a total assets of Rs. 10,00,000 and
a total liabilities of Rs. 5,00,000.

2. The company has a net profit of Rs. 1,00,000 for the
year ended 31st March 1955.

3. The company has a total assets of Rs. 10,00,000 and
a total liabilities of Rs. 5,00,000.

4. The company has a net profit of Rs. 1,00,000 for the
year ended 31st March 1955.

For the year ended 31st March 1955
The Company Secretary

סדר יום
לישיבת מועצת מנהלים "שבח"
שתתקיים ביום 25.3.70

1. אישור פרוטוקל מועצת המנהלים מיום 12.2.70 .
2. דו"ח המנכ"ל .
3. שונות:
 - א. החלטות המגישות בעניני "שבח", שהתקיימה ביום 8.3.70 .
 - ב. ✓ עיכובים בעבודות גמר.
 - ג. ✓ חדירת רטיבות (ניסוי מ.ח.י.)
 - ד. סיכומי הוועדה שנתמנחה ע"פ בקשת המחוז.
 - ה. השקעות:
- ה.1. משאית ומערבל .
- ה.2. מנוף הקמה שלישי .
- ו. תקציב מזומנים לשנה 1970/71 .
- ז. הודעה על העברת מניות מידי "טפחות" לידי המדינה .
- ח. הודעה בעלי מניות .

הערות להצעת תקציב מזומנים של חברת "שבח" לשנת 1970/71

כפי שגובשו בישיבה משותפת בין ה"ה ט. ביבלה וא. גליץ

ב- 23.3.70 בלשכת החברות במשרד השיכון

להלן פירוט ההסברים והשינויים הנדרשים בהצעת התקציב :

1. להכין תקציב מפורט לחדשים אפריל - יוני 1970.
2. לציין בנפרד 4 מלווה חסכון רכישת המעביד - כהשקעה.
3. הקטנת הוצאות שכר עבודה ב-1.4% ניכוי מהעובד לביטוח לאומי, ובן את 4% ממעוף 2 לעיל.
4. להוסיף לתשלומים את יתרת ספקים ושטרות לפרעון ליום 31.3.70.
5. לכלול בהכנסות את הגדלת החוזים בגבול 5% שיתקבלו ממשה"ש.
6. לשנות את ההגדרה והסבר בסך 400,000 ל"י.
7. לתת הסבר לכיסוי הגרעון הצפוי ומועד היווצרותו.
8. לערוך פירוט שכר עבודה לפי הצעת מר א. גליץ מיום 17.8.69. ולתת פירוט מספר העובדים הצפוי.
9. לציין יתרת פתיחה של כספים (הלוואות).
10. לערוך את ההסברים לתקבולים גם בצורת טבלא.
11. לתת הסברים ופרטים לסעיפים הבאים בהוצאות :

מיסים ודמי חכירה

כלליות ועקיפות

כיבודים ✓

אחזקת רכב עובדים

השתלמויות וימי עיון

סלפון עובדים ומשרד

פרסום.

... ..
... ..
- 11.8.83

... ..

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.
11.

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

12. לתת דו"ח מרוכז על ביצוע תקציב מזומנים שנתי 1969/70.
13. לערוך טבלא ובה פירוט הוצאות כלליות ועקיפות לתקופה אפריל 69 - ינואר 70, הערכה לתקופה פברואר - מרץ 1970 והשוואה לאומדן התקציב 1970/71.

70/71 70/69

23.3.1970

- I. The following of story about the subject of the story.
- II. The following of story about the subject of the story.

1941. 1. 1.

ת ר ש ו מ ת

מגישה בעניני "שכח"

שהחקיימה ביום ראשון 8.3.70

בלשכתו של מר ה. אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

השתתפו ה"ה : ה. אשכנזי, מ. לפיד, א. גליץ, ע. וכסלר, א. סלביץ, ד. סרנה.

1. שכר העובדים

- א. לא תהיה חריגה ממדיניות השכר, כפי שנקבעה ב"עיסקה החבילה".
 - ב. המפעל יכין הצעת תקן מפורטת לכח אדם.
 - ג. בהתאם לאישור תקן כח האדם, יוחלט על שינויי דירוג, במידה וידרשו.
 - ד. המפעל יכין פירוט על שיטת הנורמות והפרמיות הנהוגים במפעל.
- שיטת הנורמות תבדק ע"י מומחים, בהתאם להנחיותיו של מר ד. סרנה, לאחר שיקבל הסברים מהמפעל כנ"ל.

2. בקורת פנימית

- א. פרט למנהל החשבונות ורואה החשבון, יועסק ע"י המפעל מבקר פנימי.
- ב. ה"ה ע. וכסלר וא. סלביץ ינהלו מו"מ עם מר צ. רחלי למילוי התפקיד על בסיס חשלוט גלובאלי, לנסיון של חצי שנה, בגבולות של 5,000 ל"י.

3. מהנדס א. בונה

המהנדס ינסה תוך פרק זמן קצר להשיג מהנדס בנין, ברמה גבוהה יותר מזו של מהנדס א. בונה.

אם לא יצליח, יש להשאיר את בונה בתפקידו לפי הסיכום בינו לבין ד. סרנה (לרבות ההפרשות לקופת תגמולים). אין להשאיר את המפעל ללא מהנדס ביצוע בשטחים.

4. התייקרויות

- א. מר א. סלביץ יעביר למר ה. אשכנזי את כל תביעות המפעל ממש"ש, ופירוט התביעות לגבי חוספות שאינן כלולות בבסיס הסכם המשרד עם חב" "יבנה".
- ב. מר א. סלביץ ישותף במו"מ המסכם עם משרד השיכון.

Section 1

Section 1, Subsection 1

Section 1, Subsection 2

Section 1, Subsection 3

Section 1, Subsection 4

Section 1, Subsection 5

Section 2

1. Section 2, Subsection 1
2. Section 2, Subsection 2
3. Section 2, Subsection 3
4. Section 2, Subsection 4

Section 2, Subsection 5

Section 3

1. Section 3, Subsection 1
2. Section 3, Subsection 2

Section 4

Section 4, Subsection 1

Section 4, Subsection 2

Section 5

1. Section 5, Subsection 1
2. Section 5, Subsection 2

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרטיכל מישיבת הדירקטוריון שקויימה ביום 12 לפברואר 1970
בלשכתו של מר הלל אשכנזי במשרד השיכון, הקריה, תל-אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ש. לברון,
ח. סלבין, ד. סרנה
נעדר: חבר הדירקטוריון מר ע. שילוני
מוזמנים: ה"ה א. גליץ, ע. וכסלר, א. סלבין.

על סדר היום:

1. אישור הפרטיכל מיום 23.11.69.
2. דו"ח המנהל.
3. הסקעות ומימון.
4. תקציב לסנת 1970/71.
5. שונות.

1. אושר הפרטיכל מישיבת הדירקטוריון מיום 23.11.69.

2. המהנדס ח. סלבין מסר את הדו"ח שלו בעניינים הבאים:

(1) מצב הייצור במפעל ועבודות אחזקה.

על המפעל לצקת עוד 5 יציקות להשלמת כל האלמנטים הדרושים להרכבת הבתים
סלגביהם יש לחברה הזמנות. עם סיום היציקות, יחלו בביצוע עבודות אחזקה.
תוך כדי העבודה התברר כי חבניות אחת גדולה מוציאה יציקות בלתי מדוייקות
והגופים הנוצקים דורשים עבודת חישוב רבה. תקופת השיפוצים תנוצל גם לשם
תיקונה של החבנית הזאת, והוכנה תכנית לחלק את החבנית לשלוש חבניות קטנות
יותר.

תקופת השיפוצים תנוצל להכנסת שינויים הקטורים במעבר למשקופי עץ במקום
משקופי הפלדה.

בעיה נוספת שהמפעל חייב להתגבר עליה היא בעית חלונות ההזזה. המפעל הינו
היחידי מתוך המפעלים לבניה טרומית המתקין חלונות הזזה בדירותיו, אבל התקנת
חלונות אלו גוררת אחריה הוצאות רבות בסידורים טונים. התברר כי קיים צורך
לסנות את שיטת ייצורו של חלל החלון, ומר סלבין עוסק כעת בפחרון הבעיה.

נקבע תכנון שנתי לעבודות במפעל שעל פיו עתיד המפעל לייצר את מוצריו במשך
10 חודשים בטנה, ואילו שני החודשים הנותרים ייועדו לעבודות שיפוץ ואחזקה.

...of
... ..

CROCHON: 1901-1902, 1903-1904, 1905-1906, 1907-1908, 1909-1910, 1911-1912, 1913-1914, 1915-1916, 1917-1918, 1919-1920, 1921-1922, 1923-1924, 1925-1926, 1927-1928, 1929-1930, 1931-1932, 1933-1934, 1935-1936, 1937-1938, 1939-1940, 1941-1942, 1943-1944, 1945-1946, 1947-1948, 1949-1950, 1951-1952, 1953-1954, 1955-1956, 1957-1958, 1959-1960, 1961-1962, 1963-1964, 1965-1966, 1967-1968, 1969-1970, 1971-1972, 1973-1974, 1975-1976, 1977-1978, 1979-1980, 1981-1982, 1983-1984, 1985-1986, 1987-1988, 1989-1990, 1991-1992, 1993-1994, 1995-1996, 1997-1998, 1999-2000, 2001-2002, 2003-2004, 2005-2006, 2007-2008, 2009-2010, 2011-2012, 2013-2014, 2015-2016, 2017-2018, 2019-2020, 2021-2022, 2023-2024, 2025-2026, 2027-2028, 2029-2030, 2031-2032, 2033-2034, 2035-2036, 2037-2038, 2039-2040, 2041-2042, 2043-2044, 2045-2046, 2047-2048, 2049-2050, 2051-2052, 2053-2054, 2055-2056, 2057-2058, 2059-2060, 2061-2062, 2063-2064, 2065-2066, 2067-2068, 2069-2070, 2071-2072, 2073-2074, 2075-2076, 2077-2078, 2079-2080, 2081-2082, 2083-2084, 2085-2086, 2087-2088, 2089-2090, 2091-2092, 2093-2094, 2095-2096, 2097-2098, 2099-2100, 2101-2102, 2103-2104, 2105-2106, 2107-2108, 2109-2110, 2111-2112, 2113-2114, 2115-2116, 2117-2118, 2119-2120, 2121-2122, 2123-2124, 2125-2126, 2127-2128, 2129-2130, 2131-2132, 2133-2134, 2135-2136, 2137-2138, 2139-2140, 2141-2142, 2143-2144, 2145-2146, 2147-2148, 2149-2150, 2151-2152, 2153-2154, 2155-2156, 2157-2158, 2159-2160, 2161-2162, 2163-2164, 2165-2166, 2167-2168, 2169-2170, 2171-2172, 2173-2174, 2175-2176, 2177-2178, 2179-2180, 2181-2182, 2183-2184, 2185-2186, 2187-2188, 2189-2190, 2191-2192, 2193-2194, 2195-2196, 2197-2198, 2199-2200, 2201-2202, 2203-2204, 2205-2206, 2207-2208, 2209-2210, 2211-2212, 2213-2214, 2215-2216, 2217-2218, 2219-2220, 2221-2222, 2223-2224, 2225-2226, 2227-2228, 2229-2230, 2231-2232, 2233-2234, 2235-2236, 2237-2238, 2239-2240, 2241-2242, 2243-2244, 2245-2246, 2247-2248, 2249-2250, 2251-2252, 2253-2254, 2255-2256, 2257-2258, 2259-2260, 2261-2262, 2263-2264, 2265-2266, 2267-2268, 2269-2270, 2271-2272, 2273-2274, 2275-2276, 2277-2278, 2279-2280, 2281-2282, 2283-2284, 2285-2286, 2287-2288, 2289-2290, 2291-2292, 2293-2294, 2295-2296, 2297-2298, 2299-2300, 2301-2302, 2303-2304, 2305-2306, 2307-2308, 2309-2310, 2311-2312, 2313-2314, 2315-2316, 2317-2318, 2319-2320, 2321-2322, 2323-2324, 2325-2326, 2327-2328, 2329-2330, 2331-2332, 2333-2334, 2335-2336, 2337-2338, 2339-2340, 2341-2342, 2343-2344, 2345-2346, 2347-2348, 2349-2350, 2351-2352, 2353-2354, 2355-2356, 2357-2358, 2359-2360, 2361-2362, 2363-2364, 2365-2366, 2367-2368, 2369-2370, 2371-2372, 2373-2374, 2375-2376, 2377-2378, 2379-2380, 2381-2382, 2383-2384, 2385-2386, 2387-2388, 2389-2390, 2391-2392, 2393-2394, 2395-2396, 2397-2398, 2399-2400, 2401-2402, 2403-2404, 2405-2406, 2407-2408, 2409-2410, 2411-2412, 2413-2414, 2415-2416, 2417-2418, 2419-2420, 2421-2422, 2423-2424, 2425-2426, 2427-2428, 2429-2430, 2431-2432, 2433-2434, 2435-2436, 2437-2438, 2439-2440, 2441-2442, 2443-2444, 2445-2446, 2447-2448, 2449-2450, 2451-2452, 2453-2454, 2455-2456, 2457-2458, 2459-2460, 2461-2462, 2463-2464, 2465-2466, 2467-2468, 2469-2470, 2471-2472, 2473-2474, 2475-2476, 2477-2478, 2479-2480, 2481-2482, 2483-2484, 2485-2486, 2487-2488, 2489-2490, 2491-2492, 2493-2494, 2495-2496, 2497-2498, 2499-2500, 2501-2502, 2503-2504, 2505-2506, 2507-2508, 2509-2510, 2511-2512, 2513-2514, 2515-2516, 2517-2518, 2519-2520, 2521-2522, 2523-2524, 2525-2526, 2527-2528, 2529-2530, 2531-2532, 2533-2534, 2535-2536, 2537-2538, 2539-2540, 2541-2542, 2543-2544, 2545-2546, 2547-2548, 2549-2550, 2551-2552, 2553-2554, 2555-2556, 2557-2558, 2559-2560, 2561-2562, 2563-2564, 2565-2566, 2567-2568, 2569-2570, 2571-2572, 2573-2574, 2575-2576, 2577-2578, 2579-2580, 2581-2582, 2583-2584, 2585-2586, 2587-2588, 2589-2590, 2591-2592, 2593-2594, 2595-2596, 2597-2598, 2599-2600, 2601-2602, 2603-2604, 2605-2606, 2607-2608, 2609-2610, 2611-2612, 2613-2614, 2615-2616, 2617-2618, 2619-2620, 2621-2622, 2623-2624, 2625-2626, 2627-2628, 2629-2630, 2631-2632, 2633-2634, 2635-2636, 2637-2638, 2639-2640, 2641-2642, 2643-

© 1999 by John Wiley & Sons, Inc.

2010年12月15日 星期三 晴

2. 2000-2001

1. Write names of each on 11, 12.
2. Write 1000.
3. Write 10000.
4. Write 100000.
5. Write 1000000.

1. *Phragmites australis* (Cav.) Trin. ex Steud.

[illegible]

1941-1942, 1943-1944, 1945-1946, 1947-1948, 1949-1950, 1951-1952, 1953-1954, 1955-1956, 1957-1958, 1959-1960, 1961-1962, 1963-1964, 1965-1966, 1967-1968, 1969-1970, 1971-1972, 1973-1974, 1975-1976, 1977-1978, 1979-1980, 1981-1982, 1983-1984, 1985-1986, 1987-1988, 1989-1990, 1991-1992, 1993-1994, 1995-1996, 1997-1998, 1999-2000, 2001-2002, 2003-2004, 2005-2006, 2007-2008, 2009-2010, 2011-2012, 2013-2014, 2015-2016, 2017-2018, 2019-2020, 2021-2022, 2023-2024, 2025-2026, 2027-2028, 2029-2030, 2031-2032, 2033-2034, 2035-2036, 2037-2038, 2039-2040, 2041-2042, 2043-2044, 2045-2046, 2047-2048, 2049-2050, 2051-2052, 2053-2054, 2055-2056, 2057-2058, 2059-2060, 2061-2062, 2063-2064, 2065-2066, 2067-2068, 2069-2070, 2071-2072, 2073-2074, 2075-2076, 2077-2078, 2079-2080, 2081-2082, 2083-2084, 2085-2086, 2087-2088, 2089-2090, 2091-2092, 2093-2094, 2095-2096, 2097-2098, 2099-2100, 2101-2102, 2103-2104, 2105-2106, 2107-2108, 2109-2110, 2111-2112, 2113-2114, 2115-2116, 2117-2118, 2119-2120, 2121-2122, 2123-2124, 2125-2126, 2127-2128, 2129-2130, 2131-2132, 2133-2134, 2135-2136, 2137-2138, 2139-2140, 2141-2142, 2143-2144, 2145-2146, 2147-2148, 2149-2150, 2151-2152, 2153-2154, 2155-2156, 2157-2158, 2159-2160, 2161-2162, 2163-2164, 2165-2166, 2167-2168, 2169-2170, 2171-2172, 2173-2174, 2175-2176, 2177-2178, 2179-2180, 2181-2182, 2183-2184, 2185-2186, 2187-2188, 2189-2190, 2191-2192, 2193-2194, 2195-2196, 2197-2198, 2199-2200, 2201-2202, 2203-2204, 2205-2206, 2207-2208, 2209-2210, 2211-2212, 2213-2214, 2215-2216, 2217-2218, 2219-2220, 2221-2222, 2223-2224, 2225-2226, 2227-2228, 2229-2230, 2231-2232, 2233-2234, 2235-2236, 2237-2238, 2239-2240, 2241-2242, 2243-2244, 2245-2246, 2247-2248, 2249-2250, 2251-2252, 2253-2254, 2255-2256, 2257-2258, 2259-2260, 2261-2262, 2263-2264, 2265-2266, 2267-2268, 2269-2270, 2271-2272, 2273-2274, 2275-2276, 2277-2278, 2279-2280, 2281-2282, 2283-2284, 2285-2286, 2287-2288, 2289-2290, 2291-2292, 2293-2294, 2295-2296, 2297-2298, 2299-2300, 2301-2302, 2303-2304, 2305-2306, 2307-2308, 2309-2310, 2311-2312, 2313-2314, 2315-2316, 2317-2318, 2319-2320, 2321-2322, 2323-2324, 2325-2326, 2327-2328, 2329-2330, 2331-2332, 2333-2334, 2335-2336, 2337-2338, 2339-2340, 2341-2342, 2343-2344, 2345-2346, 2347-2348, 2349-2350, 2351-2352, 2353-2354, 2355-2356, 2357-2358, 2359-2360, 2361-2362, 2363-2364, 2365-2366, 2367-2368, 2369-2370, 2371-2372, 2373-2374, 2375-2376, 2377-2378, 2379-2380, 2381-2382, 2383-2384, 2385-2386, 2387-2388, 2389-2390, 2391-2392, 2393-2394, 2395-2396, 2397-2398, 2399-2400, 2401-2402, 2403-2404, 2405-2406, 2407-2408, 2409-2410, 2411-2412, 2413-2414, 2415-2416, 2417-2418, 2419-2420, 2421-2422, 2423-2424, 2425-2426, 2427-2428, 2429-2430, 2431-2432, 2433-2434, 2435-2436, 2437-2438, 2439-2440, 2441-2442, 2443-2444, 2445-2446, 2447-2448, 2449-2450, 2451-2452, 2453-2454, 2455-2456, 2457-2458, 2459-2460, 2461-2462, 2463-2464, 2465-2466, 2467-2468, 2469-2470, 2471-2472, 2473-2474, 2475-2476, 2477-2478, 2479-2480, 2481-2482, 2483-2484, 2485-2486, 2487-2488, 2489-2490, 2491-2492, 2493-2494, 2495-2496, 2497-2498, 2499-2500, 2501-2502, 2503-2504, 2505-2506, 2507-2508, 2509-2510, 2511-2512, 2513-2514, 2515-2516, 2517-2518, 2519-2520, 2521-2522, 2523-2524, 2525-2526, 2527-2528, 2529-2530, 2531-2532, 2533-2534, 2535-2536, 2537-2538, 2539-2540, 2541-2542, 2543-2544, 2545-2546, 2547-2548, 2549-2550, 2551-2552, 2553-2554, 2555-2556, 2557-2558, 2559-2560, 2561-2562, 2563-2564, 2565-2566, 2567-2568, 2569-2570, 2571-2572, 2573-2574, 2575-2576, 2577-2578, 2579-2580, 2581-2582, 2583-2584, 2585-2586, 2587-2588, 2589-2590, 2591-2592, 2593-2594, 2595-2596, 2597-2598, 2599-2600, 2601-2602, 2603-2604, 2605-2606, 2607-2608, 2609-2610, 2611-2612, 2613-2614, 2615-2616, 2617-2618, 2619-2620, 2621-2622, 2623-2624, 2625-2626, 2627-2628, 2629-2630, 2631-2632, 2633-2634, 2635-2636, 2637-2638, 2639-2640, 2641-2642, 2643-2644, 2645-2646, 2647-2648, 2649-2650, 2651-2652, 2653-2654, 2655-2656, 2657-2658, 2659-2660, 2661-2662, 2663-2664, 2665-2666, 2667-2668, 2669-2670, 2671-2672, 2673-2674, 2675-2676, 2677-2678, 2679-2680, 2681-2682, 2683-2684, 26

On 10/10/50, the following information was received from the Bureau of the Census:

(2) תכנית הייצור לשנה הקרובה

תכנית הייצור לשנה הקרובה היא 480 יחידות דיור שתיוצרנה במשך 10 חדשים בשיטה ימי ייצור לסבוע והדבר יצריך העסקת הפועלים בלילות לשם פירוק האלמנטים היצוקים מחוץ התכניות.

מר ה. סלבין מצביע על נקודת החולשה בהליכי הייצור שהיא הכנת רשתות הזיון, שהצריכה העסקת מנוף מיוחד. המנהל סוקד כעת על הכנת תכנית עצמית לבניית מכונת ריתוך חדשה, ובכוונתו לבנות אותה כולה במפעל בעזרת סגל העובדים הקיים, לאחר סגורמי החוץ שהיו צריכים לייצרה לא עשו זאת.

התחלת הייצור מתוכננת לחודש אפריל ומר ה. סלבין ישתדל להקדימה לסוף מרץ.

יו"ר הדירקטוריון העיר בנקודה זו כי מוטב - לדעתו - להאריך בהקופת השיפוצים והאחזקה אפילו על חשבון תחילתו של הייצור מחדש, ובלבד למנוע ככל האפשר תקלות לכשיחזור המפעל לייצור תקין וסוטף.

סוכם כי מנהל יכין תכנית ייצור מפורטת לתקופת ייצור שלמה שתמשך עד סוף ינואר 1971 ויגישה לדירקטוריון בהקדם האפשרי.

(3) המצב באחרים

מר א. סלבין:

באחר רמלה בבנין מס. 1 הסתיימה שנת האחריות והמפעל ביצע את החיקונים הסנחיים. לא היו דרושים חיקונים רציניים וזה דווקא בבנין שריצופו היה על ידי פי.וי.סי.

בבנין מס. 4 עומד בפני מסירה סופית, שתבוצע חוץ 10 ימים לאחר סייצו עבודות קטנות נוספות.

בבנין מס. 5 נסתיימה העבודה של צפוי חוץ ויש לקוות כי תוך חודש ימים ניתן יהיה למסור את הבנין מסירה מוקדמת. עדיין לא הותקנה רשת חשמל.

בבנין מס. 6 נוצר פיגור גדול בשל הקצב האיטי שבו מתנהלת העבודה של צפוי חוץ, וזאת בשל האחרים הרציניים בהעברת הפיגומים ממקום למקום.

בבנינים מס.

7 ו-8 נמשכה עבודת הריצוף ומכונים לצפוי הגג. ניתן להעריך כי מסירת הבנינים תהיה בעוד כ- 3 עד 4 חדשים.

(5) Section 1001 - General

Section 1001 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

Section 1001 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

Section 1001 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

Section 1001 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

Section 1001 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

(6) Section 1002 - Penalties

Section 1002 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

Section 1002 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

Section 1002 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

Section 1002 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

Section 1002 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

Section 1002 of the Internal Revenue Code provides that any person who willfully makes a false statement or omits a material fact in connection with the filing of a tax return shall be guilty of a crime.

באחר לוד בבניינים מס. 10 ו- 11
מתנהלות עבודות ריצוף לשליכטה. פועלי המפעל
מקימים בעצמם את הפיגומים לצפוי חוץ.

בבניינים מס. 12 - 13
הוחל בהרכבה.

באחר וייצמן (280 יח"ד)
מכינים את היסודות וקצב העבודה מהיר.
בענין זה העיר יו"ר הדירקטוריון כי יש להקפיד
על דיוק המדידות בקורות היסוד מאחר ונתגלו סטיות
רציניות מהתכניות.
המנהל השיב כי החליף בשל כך את הקבלן ליציאת
הקורות האלה.

(4) בח אדם
דרוסים למפעל שני מנהלי עבודה נוספים; מנהל העבודה המועסק כעת באחר וייצמן
הוכיח את עצמו כטוב ויעיל, ויש למצוא סנייט כדוגמא.
המהנדס בונה הבטיח לעזור במציאתם של מנהלי העבודה.
סוכם: לפרסם מודעה מתאימה בעתונות.
עם תחילתה של השנה החדשה טוב עוררו העובדים את ענין דירוגם מחדש. לדעת
המנהל, לא יהיה מנוס מהעלאתם של האנשים הטובים בדרגה, מאחר והמפעל זקוק
להם ואינו יכול לוותר על שרותם.
המנהל מציין כי רוב העבודות במפעל מבוצעות על בסיס קבלנות, אבל ראשי הקבוצות
טרם אושרו לסיטה זו.
סוכם כי הענין ייבדק ע"י ה"ה ע. וכסלר וד. סרנה ביחד עם מר א. סלביץ.

(5) הולך ומסתיים המו"מ המתנהל בין משרד הטיכון לבין מפעל "יבנה" לקביעת שיעורי
ההתיקרות (מחירי החברה צמודים למחירי יבנה)
המנהל סבור שאין צורך לספל בכיוון להסגת העלאות נפרדות עבור החברה, מאחר
ומחירי "יבנה" יספקו את דרישות החברה.
סוכם: להמתין לקביעת המחירים של "יבנה" ולעת עתה לא לספל בענין העלאות
במחירים.
הישיבה נסגרה ע"י היו"ר, לפני שסיימה את הדיון בסעיפים האחרים שעמדו על
סדר יומה.
ובזאת נסתיימה הישיבה.

Page 100
10 - 11

unhappy about the situation, and that
they were not satisfied with it.

Page 101
11 - 12

of the situation.

Page 102

of the situation.

of the situation, and that they were

not satisfied with it, and that they were

not satisfied with it, and that they were

not satisfied with it.

unhappy about the situation, and that

they were not

(1)

Page 103

unhappy about the situation, and that they were

not satisfied with it, and that they were

not satisfied with it, and that they were

not satisfied with it.

unhappy about the situation, and that they were

not satisfied with it, and that they were

not satisfied with it.

unhappy about the situation, and that they were

not satisfied with it.

unhappy about the situation, and that they were

(2)

unhappy about the situation, and that they were

not satisfied with it, and that they were

not satisfied with it, and that they were

not satisfied with it.

unhappy about the situation, and that they were

not satisfied with it.

unhappy about the situation, and that they were

not satisfied with it.

unhappy about the situation, and that they were

Page 104

unhappy about the situation, and that they were

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבת"

שתתקיים ביום רביעי 11.2.70

1. אישור פרטיכל הדירקטוריון סיום 23.11.69
ו- 30.11.69
2. דו"ח המנהל הכללי:
 - א. מצב הייצור במפעל;
 - ב. ביצוע עבודות אחזקה;
 - ג. המצב באתרים;
 - ד. התייקרויות, מחירים וכח אדם;
 - ה. תכנית הייצור לשנה הקרובה.
3. השקעות ומימון.
4. תקציב לשנת 1970/71.
5. ש ו נ ו ת .

1. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

2. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

1. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

10.10.10. 10.10.10.

2. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

3. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

4. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

5. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

6. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

7. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

8. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

9. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

10. 1990.10.10. 10.10.10. 10.10.10.

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פ ר ט י כ ל

מישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 30.11.69

יושם תפוז ה"ה: ה. אשכנזי - יו"ר

מ. לפיד

ח. סלבין

מוזמנים ה"ה:

א. גליץ

ע. וכסלר

א. סלבין

נעדרו

חברי הדירקטוריון ה"ה:

ס. לברון

ד. סרנה (מילואים)

ע. שילוני

על סדר היום:

ה ט ק ע ו ת .

1944-1945 - 1946 - 1947

1948 - 1949

1950 - 1951 - 1952 - 1953 - 1954 - 1955

1956 - 1957 - 1958 - 1959 - 1960

1961

1962 - 1963

1964 - 1965 - 1966 - 1967 - 1968

1969

1970 - 1971

1972 - 1973 - 1974 - 1975 - 1976

1977

1978 - 1979 - 1980 - 1981 - 1982

1983 - 1984 - 1985 - 1986 - 1987

1988 - 1989 - 1990 - 1991 - 1992

מר א. גליץ, סוקר את דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות הנקבעה ע"י הדירקטוריון.

דו"ח הועדה בהשתתפות ה"ה ח. סלבין, מ. לפיד, א. פיליס וא. גליץ, מצורף לפרטיכל.

הועדה בדקה 3 נושאים:

1. אומדן סה"כ ההשקעות שנעשו עד כה במפעל לפי המרכיבים.
2. תוספת ההשקעות הדרושה למסגרת הייצור הנוכחית.
3. תוספת ההשקעות הדרושה למעבר לייצור בטיפוסים החדשים.

הועדה ממליצה:

- א. להפריד בין ציוד פעיל לציוד בלתי פעיל, בהתאם לחומר שהוגש ע"י מר ח. סלבין. מתוך סך ההשקעה של כ- 6.25 מיליון ל"י לסוף מארס 1969, מדובר על כ- 1 מיליון ל"י, ציוד שאינו פעיל.
- ב. לאשר את ההשקעות שבוצעו בחקופה אפריל-יוני 1969, בסך כולל של כ- 92 אלף ל"י.
- ג. להגדיל את היקף ההשקעה שאושרה ב- 26.9.68, מסך 340 אלף ל"י לסך 420 אלף ל"י.
- ד. לאשר השקעה נוספת בהיקף כולל של כ- 200 אלף ל"י להשלמת מערכת הקיסור, רכישת ציוד רזרבי וחלקי חילוף.
- ה. דירקטוריון החברה ידאג למציאת מקורות מימון לביצוע ההשקעות הנוספות.
- ו. לא לגשת לייצור טיפוסים חדשים (אומדן השקעה של 750 אלף ל"י), לפני שהמפעל יקבל הזמנות בהיקף מתאים 3,000 - 2,500 יח"ד, ולאחר שחיערך בדיקה כלכלית מוקדמת.

הדירקטוריון, מקיים דיון על נושא ההשקעות והמלצות הועדה:

at 11, 2000, 1000 and 5000 hours. During the 10000 hours with
uninterrupted 10.

After the 10000 hours the 10, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000,
1000, 1000, 1000.

During the 10000 hours

1. 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000.

2. 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000.

3. 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000.

During the 10000 hours

4. 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
at 10, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000
1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000.

5. 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
at 10, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000.

6. 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
at 10, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000.

7. 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
at 10, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000.

8. 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
at 10, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000.

9. 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
at 10, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000, 1000.
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000.

During the 10000 hours

ה ה ח ל ט ו ת :

1. יש להפריד בין רישום הציוד הפעיל לציוד הלא-פעיל, בהתאם לחומר שהוגש ע"י מר ח. סלכין.
2. שאלת חישוב ההשקעות, דהיינו האם להעמיס וכמה להעמיס כלליות על השקעות, וכמו כן כיצד להפחית את ערך הציוד הלא-פעיל - תיבדק מחדש.
3. אושרה ההשקעה שבוצעה בחודשים אפריל-יוני 1969, סך כ- 92,000 ל"י.
4. מסגרת ההשקעות שאושרה ב- 26.4.68 הוגדלה מסך 340 אלף ל"י לסך 420 אלף ל"י עקב החייקרות בעיקר.
5. אושרה הסלמת ההשקעה במפעל, סך 200 אלף ל"י, ובגבולות שינויי מחיר של עד 10% , בהתאם להמלצות הועדה, (הסלמת מערכת הקיסור, רכישת ציוד רזרבי וחלקי חילוף).
6. המפעל לא ייערך בשלב זה למעבר לייצור טיפוסים חדשים, אולם ימשיכו בחכנון המעבר.
7. אושרה רכישת חומרים ומפרעת, עח"ש חלקים מסויימים בסך כולל של 30,000 ל"י, למנוף הרכבה שלישי.
- השקעות נוספות להקמת המנוף תועלינה לדיון נוסף.
8. אושרה השקעה נוספת בסך 17 אלף ל"י, לרכישת קומפרסור, מקדחה ומספריים מכניים.

ובזאת ננעלה הישיבה .

ПРИЛОЖЕНИЕ:

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.

...

דו"ח הוועדה לבדיקת נושא ההשקעה
במפעל "שבח", חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

מועצת המנהלים של החברה החליטה בישיבתה מה-17.7.69 כי ועדה בהרכב ה"ה מ. לפיד, ח. סלבין, א. פיליש וא. גליץ, תרכז את נושא ההשקעות ותערוך בדיקה של פרטי הביצוע תוך השוואתם לפרטים שאושרו ע"י הדירקטוריון.

דיוני הוועדה התרכזו בשני נושאים עיקריים:

1. היקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה.
2. אומדן ההשקעה שתדרש להתאמת המפעל ליצור טיפוסי דירה חדשים.

1. היקף ההשקעה הבסיסית

מהחומר שהומצא לוועדה בנושא זה, מסתבר כי:

א. לסוף מרץ 1968 הסתכמה תכנית ההשקעה ב-6 מיליון ל"י והביצוע הכספי למועד זה, אף הוא הסתכם בסכום כולל של כ-6 מיליון ל"י, כאשר בקבוצות השקעה שונות נרשמו סטיות ניכרות בהיקף הכספי של הביצוע לעומת התכנון.

תכנית ההשקעה הוכנה בזמנו על בסיס הערכות כלליות של מר ח. סלבין, ולא על בסיס תכניות מפורטות ותחשיבים מוקדמים לכל אחת מקבוצות ההשקעה בנפרד. עיון בסטיות בהיקף הכספי של הביצוע לעומת ההיקף המתוכנן מראה כי על אף העובדה שקיימות במספר קבוצות השקעה, סטיות לא מבוטלות, הרי בסה"כ הסטיות קוזזו והסתכמו בסדר גודל של כ- ± 124 ביחס לכלל תכנית ההשקעה למועד זה (ראה פירוט בנספח א'). סדר גודל זה של סטייה בהיקף הכספי של ביצוע תכנית ההשקעה, נראה בהחלט טביר, בפרט לאור העובדה שתכנית ההשקעה הוכנה כאמור על בסיס הערכה כוללת בלבד.

ב. בתקופה אפריל 1968 - יוני 1969 הושקעו בציוד עוד כ- 413 אלף ל"י מזה כ- 326 אלף ל"י, מחוץ סך כולל של 340 אלף ל"י שאושרו ע"י מועצת המנהלים של החברה בישיבתה מיום 26.9.68, לביצוע שינויים במפעל כגון לסגירה ופתיחה הידראולית של התבניות והשלמת השקעות מתוכננות (ראה פרוט בנספח ב') * ועוד כ- 92 אלף ל"י לפי הפירוט הבא:

* יצויין כי סכום זה כולל רק את ההוצאות הישירות וחמרי עזר תעשייתיים בלבד, ואינו כולל העמסת הוצאות הנהלה וכלליות. לדעתנו על הנהלת החברה לקבוע עמדה ברורה בנושא.

(1)	התאמת התכניות לטיפוסים החדשים בזמן התאמת סדורי ההידראוליקה.	30,811 ₪
(2)	השלמת הבניין הנסיוני לאיכסון משרדי החברה	16,052 ₪
(3)	מגרש, בטונים, בניין וקונסטרוקציה	10,910 ₪
(4)	מכוניות (ווקסהול וטנדר אינטרנשיונל)	14,795 ₪
(5)	ציוד שונה הקשור לתקופת הגשמים	19,099 ₪
	סה"כ	<u>91,667 ₪</u>

ג. להשלמת ההשקעה המתוכננת בסך של 340 אלף ל"י, כפי שאושרה ע"י מועצת המנהלים בשיבתה מה- 26.9.68 יידרשו עוד כ- 95 אלף ל"י ($\pm 10\%$), וזאת בנוסף לכ- 326 אלף ל"י שהושקעו עד סוף יוני 1969. מכאן, שאומדן ההשקעה במסגרת זאת מסתכם בכ- 420 אלף ל"י. ההפרש בין 340 אלף ל"י השקעה מתוכננת ומאושרת, לאומדן ההוצאה בסך של כ- 420 אלף ל"י, מורכב משני סעיפים: ע"ח התייקרויות כ- 40 אלף ל"י, והגדלת מספר הטריילרים מ- 4 ל- 6 גם כן כ- 40 אלף ל"י.

ד. בכדי להבטיח את כושר הייצור הנוכחי של המפעל - 400 יח"ד לשנה במשמרת ייצור אחת ומשמרת אחזקה, יש צורך בהשקעה נוספת של כ- 200 אלף ל"י לחלקי חילוף, ציוד רזרבי והשלמת מערכת הקיטור לפי הפירוט הבא:

(1)	מערבל בטון שלישי	40,000 ₪
(2)	טרקטור לשרות המערבל	40,000 ₪
(3)	טרקטור קטן לאחר הבניה	20,000 ₪
(4)	טנדר ואוטו נסיעה (נוסף לקיימים)	30,000 ₪
(5)	סידורים שונים במפעל לשיפור מתקני האיכסון והטרנספורט	30,000 ₪
(6)	השלמת מערכת הקיטור	15,000 ₪
(7)	חלקי חילוף וכלים	25,000 ₪
	סה"כ	<u>200,000 ₪</u>

לאור האמור לעיל, ניתן לראות בסך של כ- 6.7 מיליון ל"י את אומדן ההשקעה הבסיסית ליכולת ייצור והרכבה של 400 יח"ד לשנה (לפי הטיפוס הקיים של 70 מ"ר).

1. *Quercus agrifolia* (var. *agrifolia*)

2. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

3. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

4. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

5. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

6. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

11. *Q. agrifolia*

12. *Q. agrifolia*

13. *Q. agrifolia*

14. *Q. agrifolia*

15. *Q. agrifolia*

16. *Q. agrifolia*

17. *Q. agrifolia*

18. *Q. agrifolia*

19. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

20. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

21. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

22. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

23. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

24. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

25. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

26. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

27. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

28. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

29. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

30. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

31. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

32. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

33. *Q. agrifolia*

34. *Q. agrifolia*

35. *Q. agrifolia*

19. *Q. agrifolia*

20. *Q. agrifolia*

21. *Q. agrifolia*

22. *Q. agrifolia*

23. *Q. agrifolia*

24. *Q. agrifolia*

25. *Q. agrifolia*

26. *Q. agrifolia*

27. *Q. agrifolia*

28. *Q. agrifolia*

29. *Q. agrifolia*

30. *Q. agrifolia*

31. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

32. *Q. agrifolia* (var. *agrifolia*)

33. *Q. agrifolia*

להלן פירוט הסך הנ"ל:

₪ 5,986,698	(1) ההשקעה בפועל עד 31.3.68 (כמפורט בנספח א')
₪ 420,000	(2) ההשקעה בהתאם לפירוט בנספח ב' וסעיף ג' לעיל
₪ 91,667	(3) השקעות שונות שבוצעו עד 30.6.69
₪ 200,000	(4) אומדן להשקעה נוספת כמפורט בסעיף ד' לעיל
<u>₪ 6,698,365</u>	סה"כ

מתוך הסך הנ"ל הושקעו בפועל עד סוף יוני 1969 כ- 6.4 מיליון ₪ (ראה פירוט בנספח ג') והיחרה בסך כ- 300 אלף ₪ עדיין יש להשקיע.

חברי הועדה בדעה כי על מנת לקבל מידע על היקף ההשקעה לפי פרטי ציוד שלמים, יש להכין רשימה מפורטת של הציוד עד יחידה מושלמת. לאחר הכנת רשימת הציוד, תחולק ההשקעה בפועל לכל יחידת ציוד. רשימה זאת מהווה את הבסיס לחישוב הוצאות הפחת והאחזקה של הציוד.

הסך הנ"ל של 6.4 מיליון ₪ שהושקע במפעל עד סוף יוני 1969, כולל למעשה כמעט את כל הכספים שהוצאו במרוצת השנים לפיתוח השיטה והקמת המפעל על ציודו. תוך כדי פיתוח השיטה לייצור והרכבת האלמנטים, חלו מספר שיפורים ושכלולים בתהליכי ייצור שונים, כך שציוד שאומנם היה שמיש ופעיל בתקופות קודמות, יצא מפעולה עקב שכלולים טכנולוגיים שהומצאו ע"י מר ח. סלבין. עקרונית, ניתן להבדיל בציוד שאינו שמיש היום בשתי קבוצות:

(1) ציוד שנרכש או יוצר במפעל ושימש לפיתוח השיטה, ויצא מכלל פעולה עוד לפני התחלת הייצור הסדיר.

(2) ציוד שיצא מכלל פעולה בתקופת הייצור הסדיר עקב שכלולים טכנולוגיים.

הועדה בדעה, כי את הציוד מהקבוצה הראשונה יש לראות כחלק אינטגרלי מההוצאות לפיתוח השיטה, ולהתייחס אליהן בהתאם. אשר להשקעה בציוד מהקבוצה השנייה, טבורה הועדה, כי גם במקרה זה יש להפחית את היקף ההשקעה בציוד זה (לפי הערכה) מכלל ההשקעה בציוד, לרכז סכומים אלה בחשבון מיוחד להפחתה נפרדת ללא קשר עם הפחת הרגיל המתחייב מהייצור.

2. אומדן והשקעה שתדרש להתאמת המפעל לייצור טיפוס דירה חדשים

בראשית שנת התקציב הנוכחית נאמדה, ע"י מר סלבין, ההוצאה שתדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של כ- 3 טיפוס דירות חדשים בסדר גודל של 400 אלף ל"י. עקב השינויים שחלו בשוק העבודה והחמרים, המחסור בבעלי מקצוע ועליה גדולה יחסית במחירי החומות, יש להניח כי הסכום הכולל שיידרש עתה להתאמת המפעל לטיפוסים החדשים, יהיה בסדר גודל של כ- 750 אלף ל"י, ביצוע העבודה ידרוש כ- 5 עד 6 חדשי עבודה ויחייב הפסקת הייצור השוטף במפעל. עובדה זאת, תגרום להוצאה נוספת; בצורת ההפסדים שייגרמו למפעל עקב הפסקת הייצור מחד, ועקב חוסר אפשרות להעמיס את ההוצאות הקבועות של החברה והמפעל (כגון: פחת, ריבית, הוצאות הנהלה וכד') על הייצור מאידך.

מר ח. סלבין, הביא לידיעת חברי הועדה כי בחודש ינואר תושלם יציקת האלמנטים במסגרת תכנון הייצור וההרכבה של יח"ד לשנת 1969/70 ועד להתחלת היציקה של האלמנטים ע"ח תוכנית העבודה לשנת 1971/70 צפויה הפסקה של כחדשיים בתהליך הייצור הרצוף של המפעל. לדעת מר ח. סלבין, ניתן לנצל את הפסקת הייצור במפעל למשך כחדשיים, להכנת ציוד לטיפוסים החדשים. אולם מאחר וכמות החמרים וסוג הפועלים שישתחררו בתקופה הנ"ל, מתהליך הייצור השוטף, לא יאפשרו לגמר יחידות ציוד מושלמות, תהיה, לדעת מר ח. סלבין, הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, בהם ניתן יהיה להשתמש בבוא העת להשלמת כל הציוד שיידרש להכנת המפעל לייצור והרכבה של הטיפוסים החדשים (ראה פירוט העובדות בנספח ד'). על פי אומדנו של מר ח. סלבין, כמפורט בנספח ד', תסתכם ההשקעה כמוצע על ידו, בכ- 250 אלף ל"י שהם כ- 1/3 מכלל ההשקעה שתדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של הטיפוסים החדשים.

3. ה מ ל צ ו ת

- 3.1 לאשר את ההשקעות שבוצעו בתקופה אפריל-יוני 1969 בסך כולל של כ- 92 אלף ל"י, כמפורט בסעיף 1 ב' לעיל.
- 3.2 להגדיל את היקף ההשקעה בסך 340 אלף ל"י שאושרה בישיבת מועצת המנהלים מה- 26.9.68 לכדי 420 אלף ל"י כמפורט בסעיף 1 ג' לעיל.
- 3.3 לאשר השקעה נוספת בהיקף כולל של 200 אלף ל"י להשלמת מערכת הקיסור, רכישת ציוד רזרבי וחלקי חילוף, כמפורט בסעיף 1 ד' לעיל.

1. Introduction

The first part of the report deals with the general situation of the country, the second part with the results of the survey, and the third part with the conclusions and recommendations. The survey was carried out in the year 1960, and the results are presented in the following tables.

The survey was carried out in the year 1960, and the results are presented in the following tables. The first table shows the results of the survey in the year 1960, and the second table shows the results of the survey in the year 1961. The third table shows the results of the survey in the year 1962, and the fourth table shows the results of the survey in the year 1963. The fifth table shows the results of the survey in the year 1964, and the sixth table shows the results of the survey in the year 1965.

2. Results

1. The first part of the report deals with the general situation of the country, the second part with the results of the survey, and the third part with the conclusions and recommendations.
2. The survey was carried out in the year 1960, and the results are presented in the following tables.
3. The survey was carried out in the year 1961, and the results are presented in the following tables.
4. The survey was carried out in the year 1962, and the results are presented in the following tables.
5. The survey was carried out in the year 1963, and the results are presented in the following tables.
6. The survey was carried out in the year 1964, and the results are presented in the following tables.
7. The survey was carried out in the year 1965, and the results are presented in the following tables.

- 3.4 דירקטוריון החברה ידאג למציאת מקורות מימון לביצוע ההשקעות בסך של 280 אלף ל"י כמפורט בסעיפים 3.2 ו- 3.3 לעיל.
- 3.5.1 לקבוע אם הסך של 6.7 מליון ל"י כהיקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה. הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין במשך חודש ימים ולא יאוחר מסוף אוק' 69 רשימת ציוד מפורטת עד יחידת ציוד מושלמת. בהתאם לרשימה זו ובהתבסס על הערכתו של מר ח. סלבין, יש לחלק את כלל ההשקעה בהתאם לנתוני הנהלת החשבונות.
- 3.5.2 רשימת הציוד בצרוף הערכים הכספיים תהווה למעשה את המידע הבסיסי **א** פרטי ההשקעה במפעל על ציודו ובציוד ההרכבה.
- 3.5.3 הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין רשימת הציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, עקב שיכלולים טכנולוגיים בתהליכי הייצור ומסיבה אחרת תוך ציון הערך הכספי של הציוד שיצא מפעולה, וזאת על בסיס הערכתו של מר ח. סלבין.
- 3.5.4 דירקטוריון החברה יחליט על גודל ההשקעה בציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, ועל צורת הפחתה של ציוד זה.
- 3.5.5 מאחר והסכומים שנזקפו להשקעה לאחר ה-1.4.68 אינם כוללים הוצאות כלליות של החברה כגון, הוצאות מימון (כולל מימון ביניים) וכד', מוצע כי הדירקטוריון יבדוק הנושא ויקבע מדיניות לגבי שיעור העמסת הוצאות כלליות בעתיד גם ע"ח השקעות, אם בכלל.
- 3.6 על מנת להבטיח למפעל לפחות שנת ייצור רצופה אחת - במשמרת ייצור ומשמרת אחזקה, מוצע כי הדירקטוריון יעשה כל שביכולתו כדי להבטיח לחברה אתרים להמשך ייצור סיפוס הדירה הנוכחי (70 מ"ר) לשנה נוספת בהיקף של 400 יח"ד לפחות.
- 3.7.1 מוצע כי ביצוע ההשקעות לטיפולנים החדשים ייעשה על בסיס חישוב כלכלי מוקדם אשר יבטיח את כדאיות ההשקעה.
- 3.7.2 קבלת הצעתו של מר ח. סלבין לניצול חדשי ההפסקה בייצור שוטף (ינואר-מרץ 70) לבצוע השקעות חלקיות ע"ח התאמת המפעל ליצור והרכבת הטיפולנים החדשים, מחייבה את הדירקטוריון לדאוג להבטחת מספר מינימלי של כ-2500-3000 יח"ד לטיפולנים החדשים, וזאת בנוסף למציאת מקורות מימון לביצוע ההשקעות בהיקף של כ-250 עד 300 אלף ל"י.

- 1. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:
- 2. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:
- 3. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:
- 4. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:
- 5. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:
- 6. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:
- 7. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:
- 8. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:
- 9. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:
- 10. The Commission has received information that the following persons have been identified as being involved in the activities of the Communist Party, U.S.A., in the State of New York:

פרוט ההשקעות במפעל לעומת התכנון עד 31.3.68 - בלירות שלמות

מס'	ש ש	עד 31.3.68	התקציב	ה פ ר
01	תבניות מחלקת יציקה	1,281,413	1,080,000	201,413
02	מנופים ופסים	528,202	480,000	48,202
03	מסדרים, אגרגטים ובסון	385,156	540,000	(154,844)
04	רשתות זיון	226,500	240,000	(13,500)
05	מסדרים	676,399	600,000	76,399
06	טרנספורט ומשלוח	239,184	480,000	(240,816)
07	אולם מכונות וחשמל	226,348	360,000	(133,652)
08 מ	מכונות	(47,007	120,000	38,273
08 צ	ציוד אחר	(111,266		
09	מחלקת טרנזיט	11,891	20,000	(8,109)
10	צנרה ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים	-	60,000	60,000
12	בנין בהקמה (משרדים)	263,371 *	340,000	(76,620)
13	מגרש	(390,558	1,560,000	297,005
14	בטונים	(692,041		
15	בנין וקונסטרוקציה	(774,406		
16	אינונסטר	7,421		7,421
	סה"כ	5,986,698	6,000,000	13,302

* כולל 143,371 ל"י לשם השוואה, שהועברו להוצאות נדחות.

MEMORANDUM FOR THE RECORD

1

DATE	DESCRIPTION	AMOUNT	REMARKS	INITIALS
10/1/50	PAID TO [illegible]	\$100.00	[illegible]	[illegible]
10/2/50	PAID TO [illegible]	\$50.00	[illegible]	[illegible]
10/3/50	PAID TO [illegible]	\$25.00	[illegible]	[illegible]
10/4/50	PAID TO [illegible]	\$12.50	[illegible]	[illegible]
10/5/50	PAID TO [illegible]	\$6.25	[illegible]	[illegible]
10/6/50	PAID TO [illegible]	\$3.12	[illegible]	[illegible]
10/7/50	PAID TO [illegible]	\$1.56	[illegible]	[illegible]
10/8/50	PAID TO [illegible]	\$0.78	[illegible]	[illegible]
10/9/50	PAID TO [illegible]	\$0.39	[illegible]	[illegible]
10/10/50	PAID TO [illegible]	\$0.19	[illegible]	[illegible]
10/11/50	PAID TO [illegible]	\$0.09	[illegible]	[illegible]
10/12/50	PAID TO [illegible]	\$0.05	[illegible]	[illegible]
10/13/50	PAID TO [illegible]	\$0.02	[illegible]	[illegible]
10/14/50	PAID TO [illegible]	\$0.01	[illegible]	[illegible]
10/15/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/16/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/17/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/18/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/19/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/20/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/21/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/22/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/23/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/24/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/25/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/26/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/27/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/28/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/29/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/30/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]
10/31/50	PAID TO [illegible]	\$0.00	[illegible]	[illegible]

TOTAL PAID TO [illegible] \$100.00

APPROVED: [illegible]

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ת.ד. 225, רמלה

6.8.1968

1. בקשר עם המצב בשוק העבודה ואי רצון מוחלט של פועלים לעבוד בכל עבודה הדורשת איזה שהוא מאמץ פיזי, יש צורך לסדר את סגירת ופתיחת התבניות בעזרת הידראוליקה שתשאיר לפועלים כמעט רק לחיצה כפתורים.

ההידראוליקה בנויה מ-20 צילינדרים הידראוליים לתבנית בכח 10 טון להפעלת גוף הזזה.

6 צילינדרים הידראוליים לתבנית בכח 10 טון להפעלת סגירה.

מערכת משאבה הידראולית עם ברזים לחץ גבוה עם סידורים לוויסות הלחץ עד 120 ק"ג/ס"מ 40 גלון לרגע, עם סידור להחזרת השמן.

מערכת קשיחה הצילינדרים לתבנית בעזרת 4 קירות של 300 לכל תבנית וסדורי קשירה מיוחדים לסגרים.

מערכת קפיצים החזרה לכל תבנית כ-20 קפיצי דחיפה לתבנית אחת, וכ-6 קפיצי משיכה, בסה"כ כ-500 קפיצים.

הערכת ההוצאה לעבודה זו 150,000 ₪

2. בקו עבודות גמר, פועל רק מנוף אחד של ייצור ומהתחלה היה מחוכנן בקו זה, כמו שקיים בקו יציקה 2 מנופי ייצור, ועבודה נדחתה כל פעם בכדי לקמץ בהוצאות השקעה בפרט בזמן שבכסף המיועד להשקעות השתמשו בתור הון חוזר ולכיסוי הפסדים של ייצור בסדר גודל של 50 יח"ד לשנה.

למנוף זה דרושים מערכת גלגלים.

מערכת הנעה של כל התנועות נסיעה לאורך ולרוחב, בשביל הרמה אני רוצה להשתמש בחמרים ייל 10 טון ממנוף הקמה מס' 2.

בנין הקונסטרוקציה של המנוף במשקל כ-20 טון.

הוצאה זו אני מעריך בסך של 30,000 ₪

מזה הנעות עולות כ-10,000 ₪ והקונסטרוקציה כ-20,000 ₪

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE
BUREAU OF PLANT INDUSTRY
WASHINGTON, D. C.

1. The first of the two main groups of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The second group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The third group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The fourth group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The fifth group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The sixth group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The seventh group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The eighth group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The ninth group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The tenth group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The eleventh group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The twelfth group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

The thirteenth group of plants which are cultivated in the United States for their seeds is the group of plants which are cultivated for their seeds and which are used for food.

3. בשביל כל המנופים שלנו אנו משתמשים במרימי ייל של 10 טון שעובדים כל הזמן, בלי שום דופי, אבל מכס של 75% העלה את מחיר כל מרים ל-30,000 ל"י, מחיר בטיסי הוא רק \$ 4,500, מחוץ לזה מהירות הרמה של ייל הוא 1.5 מסר לדקה וגובה מכסימלי 12 מסר. במנופי הקמה היכן שגובה הרמה מגיע ל-14 מ' לדקה ולשם זה לבנות במקום מנוף של חוץ.

מנוף זה יש לשים על קרונית מיוחדת וזה לשם קבלת חנועת אורך עדינה באופן יותר משביע רצון מהסידור הקיים.

לכן אני רוצה להזמין בשביל מנוף הקמה מס' 2 שיש להוציא אותו להקמה בשטח החדש מנוף אחד כזה במקום מנוף ייל שיועבר למנוף ייצור מס' 2 של קו עבודה גמר.

הערכה להוצאה זו כולל הגשה עדינה 30,000 ל"י

4. קשיים גדולים מאד עם פועלים נוצרו במחלקת רשתות זיון.

אחרי נסיונות ממושכים להשתמש ברשתות זיון סטנדרטיים שאפשר לרכוש מבתי-חרושת בחוץ, בנינו שורה של מכשירים לריתוך יד בשביל עשרות מיני רשתות הדרושים לנו. כמו-כן, הרוחב של הרשתות הדרושות לנו הוא קרוב ל-2.9 מ' והמכונות הקיימות הן מכסימום 2.6 מ'.

בריתוך יד אפשר במשך $\frac{1}{2}$ שעה להכין רשת עם 200 נקודות חיבור אבל הפועלים לא רוצים לעבוד עבודה זו, ובמקום 15 רשתות ליום נותנים 5, וגם בעבודה זו מחלפים הפועלים כל הזמן.

לכן, בכדי להתגבר על קשיים אלה, יש לבנות מכונת ריתוך נקודתי מיוחדת ומתאימה לצרכים שלנו ברוחב הדרוש עם אפשרות לעבור ממין אחד של רשתות למין שני בזמן הקצר ביותר ובשום הגבלות לסדורי חוטי אורך ורוחב, מכונה זו, אני מקוה לבנות בעזרת מנהל "ברזלית" שהוא המומחה בשאלת ריתוך נקודתי.

עזרה זו הובטחה לי. מכונה כזו תעלה מעל ל- 50,000 ל"י.

בבתי חרושת לריתוך נקודתי הקיימים בת"א, חיפה, מכסימום עובי החוט הנמנע לריתוך הוא 8.5 מ"מ, ולנו דרושים ריתוכים ברשתות עד 18 מ"מ עובי חוט.

לכן בזמנו בנינו ע"י "אלקו" מכונה מיוחדת המסוגלת לרתך את החוטים בעובי הדרוש.

1. The first of these is the fact that the amount of water used in the
process of making paper is very large. It is estimated that for every
ton of paper made, about 100 tons of water are used. This is a very large
amount of water, and it is one of the reasons why the paper industry
is so heavily dependent on water resources.

2. The second of these is the fact that the paper industry is a very
polluting industry. It produces a large amount of waste, and this waste
is often dumped in rivers and streams, which can cause serious pollution.

3. The third of these is the fact that the paper industry is a very
energy-intensive industry. It uses a large amount of energy to produce
paper, and this energy is often generated from fossil fuels, which can
cause air pollution.

4. The fourth of these is the fact that the paper industry is a very
labor-intensive industry. It employs a large number of people, and this
can be a source of employment in some areas.

5. The fifth of these is the fact that the paper industry is a very
important industry in many countries. It is one of the main sources of
income for many people, and it is also an important part of the economy.

6. The sixth of these is the fact that the paper industry is a very
important industry in many countries. It is one of the main sources of
income for many people, and it is also an important part of the economy.

7. The seventh of these is the fact that the paper industry is a very
important industry in many countries. It is one of the main sources of
income for many people, and it is also an important part of the economy.

8. The eighth of these is the fact that the paper industry is a very
important industry in many countries. It is one of the main sources of
income for many people, and it is also an important part of the economy.

9. The ninth of these is the fact that the paper industry is a very
important industry in many countries. It is one of the main sources of
income for many people, and it is also an important part of the economy.

10. The tenth of these is the fact that the paper industry is a very
important industry in many countries. It is one of the main sources of
income for many people, and it is also an important part of the economy.

11. The eleventh of these is the fact that the paper industry is a very
important industry in many countries. It is one of the main sources of
income for many people, and it is also an important part of the economy.

5. מכונה זו היתה מתוכננת לייצור 15 רשתות ל- 8 שעות.

אחרי נסיון ממושך החבר שבקושי מוצאים 8 רשתות ל- 8 שעות.

זאת היא מכונה של טרנספורמטור לריחוך אחד הנוסע מנקודת ריחוך אחת לשניה, בכדי שנוכל לקבל את כמות הרשתות הדרושה ממכונה זו יש לעבור לשיטה של 3 - 4 טרנספורמטורים ע"י פיקוד בסקונציה מסויימת. מר בן-ארי מ"ברזלית" שהוא האקספרט, חושב שאחרי שינוי זה נגיע לתוצרת הדרושה.

הערכה של ההוצאה מעל ל- 20,000 ₪

6. כרגע עומדים לרשותנו לצרכי טרנספורט גופי בסוף לשטח הקמה סוס אחד ממ"ק משומש שנקנה בסך 10,000 ₪ והוכנסו 12 תיקונים עד בערך 20,000 ₪.

מק זה עושה את עבודתו אבל יש הרבה תיקונים והפסקות בעבודה, כמו כן 2 טריילרים שעומדים לרשותינו לא יכולים להפסיק אם נעמוד יותר ממנוף הקמה אחד.

בדרך כלל על כל מנוף הקמה דרושים מינימום 2 טריילרים, לכן יש צורך להשיג עוד סוס אחד ועוד 2 טריילרים.

לא בא בחשבון לקנות ציוד חדש. סוס חדש יעלה כ- 100,000 ₪, וטריילר של 50 טון, כ- 45,000 ₪ ומצב בית חרושת לפי דעתי לא מאפשר הוצאה זו.

אנו מקווים שלמרות שהמחירים עלו בזמן האחרון להשיג ציוד זה בגבולות 60,000 ₪.

אחרי השלמת תכנית זו נוכל בבטחון ליצור ולהקים 200 יח"ד לשנה.

בכבוד רב,

חיים סלבין

1. narrative text consists of a series of events.

2. the events are related in a certain order.

3. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events. The events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events. The events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

4. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

5. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

6. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

7. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

8. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

9. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

10. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

11. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

12. the events are related in a certain order, and the order is determined by the time of the events.

רכוז השקעות עד 30.6.69

מס'	ש ש	ה ו ש ק ע	מ ת ו כ נ ו	ה פ ר
01	תבניות מח' יציקה	1,489,847	1,247,000	242,847
02	מנופים ופסים	583,202	546,000	37,202
03	מסדרים, אגרגסים, בסון	385,541	548,000	(162,459)
04	רשתות זיון	261,063	310,000	(48,937)
05	מסדרים	679,315	609,000	70,315
06	טרנספורטים ומשלוח	294,625	560,000	(265,375)
07	אולם מכונות וחשמל	224,967	360,000	(135,033)
08/מ	מכונות	61,802		
08/צ	ציוד אחר	130,365	120,000	72,167
09	מחלקת טרנזיט	13,983	20,000	(6,017)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים		60,000	(60,000)
12	בנין והקמה (משרדים) *	279,423	340,000	(60,577)
13	מגרש	(400,184		
14	בטונים	(692,065	1,560,000	306,678
15	בנין וקונסטרוקציה	(774,429		
16	אינונסר	8,658		8,668
		<u>6,405,004</u>	<u>6,400,000</u>	<u>5,004</u>

* כולל (לשם השוואה) 143,371 ל"י שהועברו להוצאות נידחות.

Page 12

UNIT: MONTHLY FEB. 9, 95

LINE	DESCRIPTION	AMOUNT	DEBIT	CREDIT
10	Balance at start	100,000.00		
20	Depreciation	10,000.00		
30	Interest, 10%, 1/2 yr	5,000.00		
40	Dividends	2,000.00		
50	Income	15,000.00		
60	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
70	Depreciation	10,000.00		
80	Income	15,000.00		
90	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
100	Depreciation	10,000.00		
110	Income	15,000.00		
120	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
130	Depreciation	10,000.00		
140	Income	15,000.00		
150	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
160	Depreciation	10,000.00		
170	Income	15,000.00		
180	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
190	Depreciation	10,000.00		
200	Income	15,000.00		
210	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
220	Depreciation	10,000.00		
230	Income	15,000.00		
240	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
250	Depreciation	10,000.00		
260	Income	15,000.00		
270	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
280	Depreciation	10,000.00		
290	Income	15,000.00		
300	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
310	Depreciation	10,000.00		
320	Income	15,000.00		
330	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
340	Depreciation	10,000.00		
350	Income	15,000.00		
360	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
370	Depreciation	10,000.00		
380	Income	15,000.00		
390	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
400	Depreciation	10,000.00		
410	Income	15,000.00		
420	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
430	Depreciation	10,000.00		
440	Income	15,000.00		
450	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
460	Depreciation	10,000.00		
470	Income	15,000.00		
480	Interest, 10%, 1/2 yr	15,000.00		
490	Depreciation	10,000.00		
500	Income	15,000.00		

+ 10% (100 million) 10%, 1/2 yr interest income shown.

פרוט העבודות וחלקי הציוד לבצוע לחודשים ינואר-מרץ 1970

עפ"י הצעתו של מר ח. סלבין, ואומדן ההשקעה שיידוש *

עבודה מס' * 539

בגמר חכנית יציקה של שנת 1969/70 בחדש ינואר ועד להתחלת יציקות פרוגרמה שנות 1970/71 תהיה הפסקה של 2 חדשים בערך. בהפסקה זו יש להשתמש בהכנת ציוד לטיפוסים החדשים, היות וכמות החמרים וסוג הפועלים שישתחררו, לא מרשים לגמור יחידות דיור מושלמות תהיה הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, וזה יקל כמובן כאשר יגיע הזמן לגמור את כל הציוד ולעבור לטיפוסים חדשים.

1. להכין תכנית אחת גדולה שתקל גם על עבודת טיפוס קיים.
2. היות וחסרה לנו עכשיו תכנית ויש לשנות את התכנית לטיפוסים שונים.
3. הכנת חלקים לתכניות קטנות וגשר יציקה בשבילם.
4. הכנת מנופים לרשתות זיון:
5. לטיפוסים חדשים דרושים עוד כ- 20-30 מקומות הרכבה של גופים.
6. חלקים למנוף הקמה מס' 3.
7. התאמת מנופים קיימים לדרישות טיפוסים חדשים.
7. סידורים שונים באיחסון וטרנספורט.

מובן לתכנית כזו שאין לגמרי ברור איזה חמרים יהיו בידינו ואיזה דרושים שנה להזמנה.

מה אפשר יהיה למסור בחוץ ואיזה מחירים.

כמה ואיזה מהפועלים של המפעל יהיו מסוגלים לעבוד בהקמה ציוד.

אין אפשרות להערכה כספית.

הייתי רוצה לקבל מושג מהסכום שיש להשקיע לפי צורך מחשבה זו.

נוכל להקדיש לעבודת הציוד 30 פועל במשך 3 חודשים $30 \times 3 \times 25 =$

80,000	בסה"כ כ- 2500 ימי עבודה 30×30 ל"י
100,000	נגיד העבודה היא 40% $\frac{75 \cdot 60}{40}$
70,000	הזמנות חוץ
250,000 ל"י	בסה"כ כ-

* חומר זה הוגש ע"י מר ח. סלבין למר א. פיליש ב- 9.8.69

19.11.69

לכבוד

מר איחמר גליץ

משרד השיכון

הקריה

תל-אביב

א.נ.,

בהתאם למדובר הנני מעביר אליך את חלוקת ההשקעות ל- 31.3.69.

ומבקשך להעבירו לדיון בהנהלה.

בכבוד רב,

(-) חיים סלבין

" ש ב ח "

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

Page 100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

11.11.69

חלוקת ההשקעותמחלקה 01 חבניות

ל"י	חבנית	1 כולל הידרוליקה וויברציה. לא כולל אינסטלציה
92,000	2	
80,000	3	
92,000	4	
92,000	5	
92,000	6	
92,000	7	
92,000	8	
92,000	9	
92,000	10	
75,000	50	
8,000	52	
12,000	53	
8,000	54	
12,000	55	
15,000		

בסה"כ כל החבניות

ברכת מים רחיצה משאבות (לא כולל קוים חיצוניים)
 ברכות ואינסטלציה של קונדנסט (לא כולל קוים חיצוניים)
 אינסטלציה של קיטור (לא כולל קוים חיצוניים)
 אינסטלציה הידרולית
 אינסטלציה אויר
 אינסטלציה מים

סה"כ מחלקת

946,000
 38,000
 34,000
 43,000
 52,000
 12,000
 8,000
 1,133,000

במאזן ל- 31.3.69 מופיעה מחלקה זו 01 חבניות
 בסך של

1,497,143.44
 1,133,000.—

הציוד לפי הרשימה מסתכם

364,143.44
 32,000.—

להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא
 משימוש בחור טעיף של הפסד

332,143.44

או בחישובים עם מס-הכנסה

20,000.000 חשבון

(להעביר לשנה 69/70)

12,000.000

(להעביר לשנה 69/70)

32,000.000

הושקע בטיפוסים חדשים

חמרים לבנין חבניות חדשות

11.11.69

מחלקת 02 מנופים

53,000	מנוף יצור מספר 1
62,000	מנוף יצור מס' 2
65,000	מנוף יצור מס' 3
45,000	מנוף יצור מס' 4 עוד לא הורכב
78,000	מנוף הקמה מס' 1 (עם מרים מהיר)
56,000	מנוף הקמה מס' 2 (עם מרים אמריקאי)
—	מנוף רשתות זיון
—	מנוף לורין (טרם שולם עבורו)
359.000	בסה"כ מנופים
65.000	מערכת פסים לאורך כ- 800 מטר
43.000	מערכת חשמל
<u>467.000</u>	

579.798.15	במאזן ל- 31.3.69 מופיעה מחלקה זו
<u>467.000.—</u>	מנופים ומערכות לפי הרשימה
112.798.15	קורות מנוף וקידוחים להעביר למחלקה 14 בטונים
<u>43.000.—</u>	
<u>69.798.15</u>	להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא משימוש

11.11.69

מחלקת 03 אגרגטים

42.000	מערבל מס' 1
42.000	מערבל מס' 2
46.000	טרקטור העמסה מס' 1
35.000	מאזנים 40 טון
16.000	ברבות
34.000	מערכת סילוסים לאגרגטים מוטעים
12.000	אינסטלציה אויר
18.000	אינסטלציה מים כולל ציוד מים חמים
14.000	אינסטלציה חשמל
<u>259.000</u>	

385.471.10

מחלקת 03 אגרגטים מופיע במאזן ל- 31.3.69

259.000.—

ציוד לפי רשימה

126.471.10

משפך ווברציוני מס' 1 22.000.—

משפך ווברציוני מס' 2 22.000.—

44.000.—

82.471.10

להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא משימוש

1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

11.11.69

מחלקת 04 רשתות זיון

48.000	מכונת ריתוך נקודתית מס' 1
18.000	מכונת ריתוך נקודתית מס' 2 (לא גמורה)
32.000	16 מסדרים להכנת גופי זיון
6,000	טרנספורמטורים לריתוך
4,000	2 מסדרי העמסה
18,000	מסדר פיתול כולל מספרים
16,000	מנוף 1 טונה
8,000	מנוף 2 טונות
14,000	מערכת פסים
12,000	מערכת מים
16,000	מערכת אויר
38.000	מערכת חשמל
<u>230,000</u>	

259.791.89

230.000.—29.791.89

במאזן ל- 31.3.69 רשום למחלקת 4 רשתות זיון

לפי רשימה

להעביר לקרן מיוחדת של ציוד שהוצא משימוש

Page 1 of 1
Date: 10/10/10
Time: 10:10

Page 1 of 1
Date: 10/10/10
Time: 10:10

Page 1 of 1
Date: 10/10/10
Time: 10:10

Page 1 of 1
Date: 10/10/10
Time: 10:10

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

11.11.69

מחלקה 05 מסדרים

88,000	איחסון לבור
93,000	עבודות גמר
8,000	בנין תאי מחסן
21,000	איחסון למחלקת יציקה עליונה
34,000	בנין תאים
27,000	מסדר יציקות עליונות
26,000	אינסטלציה קיטור
13,000	אינסטלציה מים
14,000	אינסטלציה אויר
23,000	חשמל
<u>347,000</u>	סה"כ

677.200.28

347.000.—330.200.28

מחלקה זו מופיעה במאזן ל- 31.3.69

לפי רשימה

להעביר לקרן

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

Page 1 of 1

11.11.69

מחלקה 06 טרנספורט

40,000			משאית מק
40,000			משאית אוטוקר
אמריקאי 16,000			טרילר מס' 1
אמריקאי 16,000			טרילר מס' 2
11,000			טרילר מס' 3
11,000			טרילר מס' 4
11,000			טרילר מס' 5
11,000			טרילר מס' 6
5,000			טרילר מס' 7
10,000	= 2,000x5	5-1	משטחים לרצפות מס' 5-1
24,000	= 6,000x4	4-1	משטחים לקירות מס' 4-1
12,000	= 3,000x4	4-1	יצולי יצור 4-1
5,000	= 2,500x2	2-1	יצולי חאים 2-1
8,000			יצולים שונים
6,000			גלגלות וסידורי עזר שונים
<u>226,000</u>			

297.460.71

226.000.—

71.460.71

מחלקה זו מופיעה במאזן ל- 31.3.69

לפי רשימה

להעביר לקרן ציוד שהוצא משימוש

STATE OF NEW YORK

1917

STATE OF NEW YORK

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

11.11.69

מחלקה 07 אולם המכונות

30,000	דוד קיסור מס' 1
30,000	דוד קיסור מס' 2
20,000	קומפרסור מס' 1
20,000	קומפרסור מס' 2
—	דיזל גנרטור 160 ק"ו (לא שולם לו)
5,000	בריכות קיסור להץ נמוך
1,000	בריכת סולר
40,000	חיבור חוץ ולוח חשמל באולם
60,000	אינסטלציה חשמל כללית
8,000	אינסטלציה קיסור באולם המכונות
1,000	אינסטלציה מים באולם המכונות
5,000	אינסטלציה אויר באולם המכונות
220,000	

224.966.78

220.000.—

4.966.78

מחלקה זו 07 מופיעה במאזן ל- 31.3.69

לפי רשימה

לקרן מיוחדת של ציוד שיצא משימוש

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

11.11.69

מחלקה 08 ציוד

5,000	סנדר ויליס
13,450	סנדר אינסרנסיונל
7,000	מכונת סוסיחא
11,100	מכונת ווקסהול
11,000	טרקטור לשחיים
35,000	טרקטור להעמסת אגרגטים
7,000	מזלג 3 טון
6,000	מזלג 2 טון
4,000	מקדחה 50 מ"מ
3,000	מטור פולני
2,340	מכונת הברגה רידזיס מס' 1
2,340	מכונת הברגה רידזיס מס' 2
3,605	מכונת ניסור גרמנית
1,000	קומפרסור 2
1,093	קומפרסור נודד 18
1,500	גנרטור לריתוך ורטיקלי
1,600	ויברטור לבטון מס' 1
1,600	ויברטור לבטון מס' 2
2,050	מהדק אדמה
1,199	משאבה נודדת עם מוטור בנזין
700	משאבת חשמל מתחת למים
13,000	מוטורה יגירם
<u>134,577</u>	

71.557.—
113.655.68
185.212.68
134.577.—
50.635.68

מחלקה זו 08 מופיע למאזן ל- 31.3.69

לפי רשימת הציוד והמכונות
לקרן מיוחדת של ציוד שיצא משימוש

III

1. The first part of the report
deals with the general situation
of the country and the
state of the economy.
It is a very interesting and
informative study of the
country and its people.
The author has done a
very good job of presenting
the facts and figures in a
clear and concise manner.
The report is well written
and easy to read. It is a
very good example of a
well written report.

2. The second part of the report

deals with the state of the
economy and the state of the

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1976

1977

1978

11.11.69

מחלקת סרנזיס 09

7,000

עגלת סרנזיס ופסים

7,000

בסה"כ

13.933.99

מחלקה זו מופיעה במאזן ל- 31.3.69

7.000.—

לפי רשימה

6.933.99

לקרן מיוחדת של ציוד שהוצא משימוש

10.11.11

10.11.11

10.11.11

10.11.11

10.11.11

10.11.11

10.11.11

10.11.11

10.11.11

10.11.11

10.11.11

11.11.69

מחלקה צנרת 10

65,000	אינסטלציה כללית למים כולל 2 ברכות
20,000	אינסטלציה כללית לאויר
15,000	אינסטלציה כללית לביוב
12,000	אינסטלציה לקיסור
<u>112,000</u>	בסה"כ

125.535.50	מחלקה זו 10 צנרת מופיע במאזן ליום ל- 31.3.69
<u>112.000.—</u>	לפי רשימה
<u>13.535.50</u>	לקרן מיוחדת של ציוד שיצא משימוש

1. 1. 1944
1. 1. 1944
1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

1. 1. 1944

31.3.69

מחלקה 12 הקמה

ציוד להקמה (עמודי חמיכה, יצולים, משטחים לעבודות גמר, מסילות למנופים)

23,000

מכשירי מדידה (ניולרים, סאודולית, לסוח)

2,000

בסה"כ

25,000

134.081.97

מחלקה זו מופיעה במאזן ליום 31.3.69 בסך של

בניין ניסיון בערך הממשי שלי יש להעביר למחלקת הבניינים
015 בסך של

90.000.—

נשאר

44.081.97

לפי רשימה מחלקה זו

25.000.—

להעביר לקרן ציוד שיצא משימוש

19.081.97

מחלקה 13 פיתוח ומגרש הכולל

עבודות אדמה, כבישים, ניקוז, פיתוח, גדרות, מילוי כורכר.

לפי הערך הרשום במאזן ליום 31.3.69

399.416.90

Page 1 of 1

Document ID: 123456

Date: 10/10/2023

Subject: [Illegible]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

12.11.69

מחלקת 014 בשונים

287.000 =	"	122 ×	"	י"י	2.300 =	1.2 ×	3	2000	רצפות
49.000 =	"	122 ×	"	"	400 =	10 ×	"	400	כביש חילות
92.000 =	"	122 ×	"	"	7.50 =	15 ×	"	500	יסודות
122.000 =	"	122 ×	"	"	1000 =	2 ×	"	500	קורות מנופים
111.000 =	"	122 ×	"	"	900 =	3 ×	"	300	בור היציקה
74.040.76 =	"	122 ×	"	"	650 =	2 ×	"	300	גשר היציקה
<u>735.040.76</u>					<u>6.000</u>			<u>4.000</u>	

692.040.76

לפי המאזן ל- 31.3.69

735.040.76

43.000.—

הועבר ממחלקת 02

735.040.76

• • •

• •

16.11.69

מחלקה 15 בנין וקונסטרוקציות

90.000.- - 90.000.-

בניני משרד בטון
(הועבר ממחלקה 12)

580.000	$58 \times 10.000 = 1.00 \times 16 \times 10.000$	בנין אולם היצור
135.000	$2.400 = 1.2 \times 12 \times 2.000$	בנין רשתות זיון
18.000	$500 = 1.5 \times 6 \times 200$	בנין אולם המכונות
41.428.73	$700 = 0.7 \times 8 \times 1.000$	סוכת אגרגטים
<u>774.428.73</u>	<u>13.600</u>	<u>13.200</u>

מחלקה 15 בנינים

774.428.73

לפי מאזן ל- 31.3.69

90.000.-

העברה ממחלקה 12 בנין משרד

864.428.73

864.428.73

לפי רשימה

לקרן מיוחדת של ציוד שהוצא משימוש

מחלקה 16 אינונסטר

אינונסטר המשרד

אינונסטר המטבח

ציוד המשרד מכונת כתיבה, חישוב

אופנים

נחוני חשמל לחימום

מאורים

8.517.55

(הערה: נסיים בקרוב אינונסטר מפורט)

13.11.69

ריכוז חלוקת ההשקעות

מס' המחלקה	שם המחלקה	סך החיוב	קרן מיוחדת של הציוד שיצא משמוש	הערות
01	תבניות (העברה להשקעות)	1.133.000.—	332.143.44	להעביר לשנת 1969/70 עין פירוש
02	מנופים	467.000.—	69.798.15	להעביר לבטונים מח"כ 43.000
03	אגרטים	259.000.—		
03	אגרטים משפכים ויברציות	44.000.—	82.471.10	
04	רשתות זיון	230.000.—	29.791.89	
05	מסדרים	347.000.—	330.200.28	
06	טרנספורט	226.000.—	71.460.71	
07	אולם המכונות	220.000.—	4.966.78	
08	ציוד	134.577.—	50.635.68	
09	טרנזיס	7.000.—	6.933.99	
10	צנר	112.000.—	13.535.50	
12	ציוד הקמה	25.000.—	19.081.97	
13	פיתוח מגרש	399.416.90	—	
14	בטונים	735.040.76	—	
15	בנינים וקונסטרוקציות	864.428.73	—	
16	אינונסר	8.517.55	—	
		<u>5.243.980.94</u>	<u>1.011.019.49</u>	סה"כ <u>6,255.000.39</u>

Page 1 of 100

arranged to be in the same position as
the other two, and the other two are
the same as the other two.

There are two other things to be done
in the same way as the other two
and the other two are the same as the other two.

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

11

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

There are two other things to be done

2. מר א. עקביה, רואה החשבון של החברה, מסר פרטים והסברים על מאזן החברה ליום 31.3.69 ועל דו"ח הרווח וההפסד הראשון של החברה שנערך בפעם הראשונה לאותו תאריך. המאזן והדו"ח נערכו לפי החלטות ועדת המאזן של הדירקטוריון.

המכירות כוללות 72 יחידות בלבד, בשני הבתים הראשונים שהושלמו לתאריך המאזן, ובמחיר כלולה תוספת של 15% הנחבעת ממשרד השיכון.

הפחת חוטב מיום 1.4.68 ומסתכם בסך 799,387 ל"י (בלי לכלול פחת בנין מסרדים, ריהוט וכו'). מסכום זה הועבר סך 253,504 ל"י לבנינים בהקמה, על סמך הצהרת הנהלת החברה כי בתאריך המאזן הושלמו האלמנטים לעוד 42 דירות.

בהכנסות מיוחדות כלול סך של 500,000 ל"י כחלק מחביעת המפעל לשיפוי ממשרד השיכון בעד אי ניצול מלוא כושר התפוקה של המפעל.

הריבית על הלואות בסכום כולל של 1,000,000 ל"י מבנק "טפחות" נזקפה לחובת חשבון מעבר - ממשרד השיכון וזה מיום 1.4.67. סכום הריבית הוא 283,866 ל"י. חשבון ההוצאות הנדחות ליום 31.3.68 תוקן בהתאם.

לחשבון רו"ח נזקף חלק (20%) מההוצאות הנדחות, בהתאם להחלטה שנחקבלה בשנה הקודמת.

חשבוננו של משרד השיכון נרשט במאזן בסך המורכב כדלקמן:

1,522	יתרת חשבון עו"ש
138,240	יתרת חוב עבור בנינים מכורים
216,000	תוספת 15% למחיר
500,000	פיצוי מיוחד
855,762	סה"כ

לזכות חשבוניות של מר ח. סלבין נרשמו בשנת 1968/69 הסכומים הבאים:

24,000	שכר כמנהל בפועל
16,225	דמי חכנון
19,968	חמלוגים (בניכוי 12,000 ל"י שטולמו)
סה"כ 60,193 ל"י	

הסכום הנ"ל עדיין לא נגבה בפועל על ידי מר סלבין.

ההפרשות כוללות גם הפרשה לשכר ביקורת בעד שנת 1968/69 בסך 6,000 ל"י.

חשבון רווח והפסד מראה הפסד לתקופה בסך 565,556 ל"י. בהתחשב עם ההפרשות לחוספת מחיר ולפיצוי ממשרד הסיכון, המפורשות בביאור 1 למאזן, תתיחס חוות הדעת של רואה החשבון לביאור 1.

פה אחד הוחלט לאשר את המאזן כפי שהוכן על ידי רואה החשבון ולהמליץ על הגשתו לאסיפתה הכללית השנתית של החברה.

3. חברי הדירקטוריון החליפו דעות בקשר לדו"ח ביקורת של משרד הסיכון על יחידות הדיוור שהוקמו על ידי החברה, והוחלט להכין תשובה מתאימה.

ובזאת ננעלה ישיבת הדירקטוריון

These measures are of importance to the public and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

and should be taken

"שכח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול האסיפה הכללית השנתית של החברה שקויימה
ביום 23 לנובמבר שנת 1969 בלשכתו של מר הלל אשכנזי
במשרד השיכון, הקריה, ת"א

נוכחים בעלי המניות הבאים:

1. מדינת ישראל על ידי נציגו של שר השיכון, מר הלל אשכנזי, ס/מנכ"ל משרד השיכון (הוגש כתב מינוי חתום בידי שר השיכון מתאריך 12.11.69).
2. "עמידר" החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ על ידי נציגה, מר הלל אשכנזי הנ"ל (הוגש כתב מינוי חתום בידי החברה מתאריך 19.11.69).
3. מהנדס חיים סלבין.
4. מר אמנון סלבין.

על סדר יומה של האסיפה הכללית:

- א. בחירת יו"ר האסיפה הכללית.
 - ב. אישור מאזן החברה ליום 31.3.69.
 - ג. בחירת חברי הדירקטוריון.
 - ד. מינוי רואה חשבון.
 - ה. ש ו ו ח .
-
- א. ליו"ר האסיפה הכללית נבחר מר הלל אשכנזי.
- יו"ר האסיפה קובע, כי ישנו מניין חוקי לקיום האסיפה הכללית בהחלט
להוראות החקנה 54 לתקנות התאגדותה של החברה.

OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL
STATE OF NEW YORK
ALBANY, N.Y.

1. "PUSH" means to push or shove, or any motion, placed over or under (first one over and, first under second va.11,51).
2. "PULL" means to pull or draw, or any motion, placed over or under (first one over and, first under second va.11,51).
3. "PRESS" means to press, or any motion, placed over or under.
4. "WALK" means to walk, or any motion, placed over or under.

3. ENTER THE NUMBER THREE.
4. ENTER THE NUMBER FOUR O.K.E.F.
5. ENTER THE NUMBER FIVE.
6. ENTER THE NUMBER SIX.
7. ENTER THE NUMBER SEVEN.
8. ENTER THE NUMBER EIGHT.
9. ENTER THE NUMBER NINE.
10. ENTER THE NUMBER TEN.

“1” 的 10 倍是 10，2 的 10 倍是 20，3 的 10 倍是 30，4 的 10 倍是 40，5 的 10 倍是 50，6 的 10 倍是 60，7 的 10 倍是 70，8 的 10 倍是 80，9 的 10 倍是 90。

ב. על פי הצעתו של יו"ר האסיפה שנחמכה על ידי מהנדס חיים סלבין, הוחלט פה אחד בהתאם להמלצתו של הדירקטוריון בישיבתו מהיום, לאשר את מאזן החברה ליום 31.3.69 כפי שהוגש לאסיפה על ידי רואה החשבון של החברה.

ג. פה אחד הוחלט לבחור בחברי הדירקטוריון כדלקמן:

ה"ה הלל אשכנזי	מהנדס חיים סלבין
עדי שלוני	עו"ד שלמה לברון
משה לפיד	מהנדס דוד סרנה

כיו"ר הדירקטוריון ימשיך לכהן מר הלל אשכנזי.

ד. הוחלט פה אחד למנות מחדש את מר אברהם עקביה, רואה חשבון, מרחוב העצמאות מס. 65, חיפה, כרואה חשבון של החברה, והוסל על המנהל מר לפיד לסכם את שכרו לשנת הכספים החדשה.

ה. ס ו נ ו ת - א י ן .

ובזאת ננעלת האסיפה הכללית

הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון
ויו"ר האסיפה הכללית

1. The purpose of this document is to provide information regarding the status of the project. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose.

2. The purpose of this document is to provide information regarding the status of the project. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose.

3. The purpose of this document is to provide information regarding the status of the project. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose.

4. The purpose of this document is to provide information regarding the status of the project. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose.

5. The purpose of this document is to provide information regarding the status of the project. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose.

6. The purpose of this document is to provide information regarding the status of the project. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose. The information is being provided to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose.

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"

שתחקיים ביום ראשון 23.11.69

1. מאזן החברה ליום 31.3.69

2. דו"ח המנהל

3. ש ו נ ו ת.

OUT THE OTHER SIDE OF THE "MOUNT"

WINTER - 1960 - 1961

1. out again (see 1960, 1961)
2. re-invested
3. a f. e. g.

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 11 לספטמבר 1969
בלשכתו של מר הלל אשכנזי בקריה - תל-אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ח. סלבין,
ע. שילוני ועו"ד ש. לברון.

נעדר: חבר דירקטוריון א. פיליש (נמצא בחו"ל).

מוזמנים: ה"ה א. גליץ, ע. וכסלר, א. סלבין, ד. סרגה.

על סדר היום:

1. אישור הפרוטוקול מיום 17.8.69
 2. דיון בהצעת הסכם בין החברה לבין מהנדס סלבין בדבר שימוש בהמצאה ובפטנט בחו"ל.
 3. שונות.
1. פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון מיום 17.8.69 אושר ונחתם ע"י היו"ר.
2. א. לאחר שיו"ר הישיבה סקר את הוראות ההסכם המוצע בין החברה לבין המהנדס סלבין בדבר מכירת הפטנט וההמצאה בחו"ל, נערך דיון, ובסיכומי אושרה הצעת ההסכם לחתימה על ידי החברה, תוך מתן אפשרות לחברי הדירקטוריון להעיר את הערותיהם בכתב עד ליום 16.9.69.
- הערה: מהנדס סלבין נמנע מהצבעה כחבר הדירקטוריון, בשל היוחו מעוניין ישירות בנושא ההסכם.
- ב. מר ה. אשכנזי מונה, בהתאם לחקנה 79 לחקנות החברה, כנציג יחיד של החברה למטרת ביצוע ההסכם שאושר כנ"ל. אושרה פתיחת חשבון מיוחד עד לסכום כולל של - 20,000 ל"י למטרות ביצוע ההסכם, ומר אשכנזי הוסמך לחתום בחשבון האמור בשם החברה.
3. א. הוקמה ועדה מאזן בהרכב ה"ה לפיד, שילוני וח. סלבין לשם הכנת מאזן החברה בהקדם האפשרי. כמרכז הועדה יושב מר מ. לפיד.
- ב. יו"ר הדירקטוריון מפנה את תחומת לבו של מנהל המפעל, כי קיימת דרישה מפורשת מאת משרד השיכון שהחברה תעבור לייצור הטיפוסים החדשים והקמתם. אם לא יצליח המפעל להתארגן בזריזות להעברה לטיפוס החדש, עלולות להיפסק ההזמנות ליחידות דיוור.
- הדירקטוריון קיבל את הצעת מר מ. לפיד, לתת לו לפעול בנסיון להשגת הזמנות נוספות של יח"ד מהטיפוס הקיים על מנת שהשינויים במפעל יבוצעו רק בחורף שנה הבאה.

...
...
...

...
...

... (see page 11).

...
...

...
...

1. ...

2. ...
...

3. ...

4. ...

5. ...
...
...
...
...
...

...
...

6. ...
...
...
...
...

7. ...
...

8. ...
...
...
...
...
...
...
...
...

טדר יום

לישיבת מועצת המנהלים

"שבח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

1. אישור פרטיכל מועצת המנהלים 2/69 מיום 17.8.69
2. הסכם לניצול ההמצאה והפטנט בחו"ל, בין מר
ח. סלבין לחברת "שבח".
3. טיפוסים חדשים.
4. מאזן ליום 31.3.69
5. שונות.

1970-71

1971-72

1972-73

1973-74

1. 1974-75

2. 1975-76

3. 1976-77

4. 1977-78

5. 1978-79

6. 1979-80

הערות להצעת תקציב מזומנים - תקבולים ותשלומים של "שבח"
חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

1. כ ל ל י

א. התקופה

בזמנו אושר לחברה תקציב גלובלי לחודשים אפריל - מאי 1969 בסכום כולל ללא פירוט במגמה מבחוקה זאת חוכן הצעה תקציב מפורטת ומבוססת לשנה 1969/70. בחודש יוני ת.ז. אומנם הוגשה הצעה תקציב ליתרת השנה אולם כידוע לא דנה מועצת המנהלים בהצעה התקציב בגלל חוסר פירוט מהאימים. הצעה התקציב הנוכחית מתייחסת לתקופה אוגוסט 1969 - מרץ 1970 כאשר פרוט ההוצאות מהחיל למעשה מחודש ספטמבר בלבד.

מאחר והצעה התקציב אינה מציינת אף בסכומים כוללים את אומדן ההכנסות וההוצאות בתקופה אפריל - יולי 1969 נקטעה הרציפות התקציבית לשנת התקציב 1969/70. לדעתנו יש להציג סכומים אלה לתקופה אפריל - יולי 1969 במרוכז בהצעה התקציב הנוכחית וזאת על מנת לקבל רציפות תקציבית לכל השנה עם פירוט לתקופה אוגוסט 1969 - מרץ 1970.

ב. המבנה

הצעה התקציב כוללת שני פרקים עיקריים הכנסות והוצאות כאשר בפרק ההוצאות קיימת הבחנה בין: הוצאות ישירות, עבודה, ועקיפות מינהלה וכלליות. לאחר שהוצג ההפרס החודשי בין ההכנסות וההוצאות חפורטו לעיל מופיע סעיף הוצאה נוסף "חוב בגין תקופה קודמת". סעיף זה מורכב מזלושה סעיפי משנה: עבודה, חסרות, וחובות אחרים.

מהצעה התקציב ודברי ההסבר לא ניתן להבין מה הסיבה להצגה נפרדת של חלק מההוצאות גם אם הן מתייחסות לתקופה קודמת. לדעתנו מן הנכון יהיה לכלול סעיפים אלה במסגרת סך ההוצאות כך יסכום ההוצאות החודשי יכלול גם הוצאות אלה.

1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10

1. 1977. 10. 10

2. 1977. 10. 10

1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10

1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10

3. 1977. 10. 10

1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10

1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10
1977. 10. 10 - 1977. 10. 10

להלן הצעת פירוט ומבנה להקציב המזומנים :

חודשים

x x x

תקבולים

תשלומים

"

"

"

"

"

xxx

x x

x x

x x

x x

x x

רזרבה ובלתי נראה מראש

x x x

סה"כ תשלומים

תקבולי מזומן

נסו (תשלומים)

x x x

יתרת מזומן לתחילת חודש (*)

x x x

סה"כ המקורות

הלוואות החודש (החזרות)

x x x

x x x

יתרת מזומנים בסוף חודש (*)

x x x

יתרת הלוואות מצטברת לחודש

(*) סכום זה נקבע ע"י ההנהלה הפעילה ומטרתו לאפשר לעמוד

בתשלומים הכרחיים ומהווה למעשה כעין "מלאי" בסחון.

ג. היקף הייצור החודשי

מהצעת התקציב ודברי ההסבר לא ברור על איזה היקף ייצור והרכבה חודשי מבוססת הצעת התקציב הנוכחית וזאת על מנת לאפשר השוואה נכונה בין הביצוע בפועל להצעת התקציב הנוכחית.

לדעתנו יש לציין בדברי ההסבר את היקף הייצור וההרכבה הממוכנן לכל אחד מהחודשים שהיוו בסיס להכנת הצעת התקציב. פירוט זה חשוב במיוחד לאור העובדה שלדברי מנהל המפעל מר ח. סלביץ לא ניתן להרכיב אלמנטים באחרים במסך כחודשיים בתקופת החורף בגלל רוחות וגשמים. כתוצאה מכך יש להניח, כי הייצור במפעל בחודשי החורף לא יהיה רציף ובהיקף זהה לייצור ביתר חודשי השנה.

ד. אומדן ההוצאות לחודש אוגוסט.

בהצעת התקציב לא נכללו הוצאות לחודש אוגוסט פרט ל"חוב בגין תקופה קודמת" בסך של 289 אלף ל"י. בדברי ההסבר לא צויינה הסיבה לאי הכללת ההוצאות לחודש זה בהצעת התקציב. מאחר ועד כמה שידוע לנו המפעל ממשיך לעבוד גם בחודש אוגוסט וממשיכים להרכיב אלמנטים באחרים יס, לדעתנו, לפחות להסביר היכן נכללו ההוצאות לחודש זה.

2. התקבולים

הצעת תקציב מניחה סוגי תקבולים:

א. תקבולים הצפויים על פי החוזים.

ב. תקבולים נוספים שטרם אושרו סופית וטרם נקבע מועד קבלתם. בסעיף זה כלולים תקבולים מסוגי:

(1) התוספות לבנין 1 ו-2 בסך כולל של 288,200 ל"י.

(2) תוספת של 6% לפי סה"כ היקף התקבולים בתקופה הנדונה בסך 222,600 ל"י.

כאמור סכומים אלה טרם אושרו וטרם נקבע מועד קבלתם אך למרות זאת לא זו בלבד שהם נכללו בהצעת התקציב, אלא שמועד קבלתם נקבע באופן סרירותי. "בחודשים המסוערים טבהם יחול גרעון תקציבי".

לדעתנו מן הנכון היה לציין באופן כללי שחברת "טבח" מצפה לקבל את הסכומים הנ"ל במסך שנת התקציב הנוכחית כך שאם הסכומים אמנם יתקבלו יהיה בהם כדי לכסות לפחות חלק מעודף התשלומים על התקבולים הצפוי בשנת התקציב 1969/70 ולא להציגם כהכנסה נוספת בחודשים אוקטובר, דצמבר ופברואר, חודשי הגרעון המסוערים, ללא כל בסיס סביר שאומנם ניתן יהיה לקבלם באותם החודשים.

7. PROFIT AND LOSS STATEMENT.

Profit and loss statement for the year ended 31st March 1955. The statement shows a profit of Rs. 1,00,000. The statement is prepared on the basis of the accounts maintained by the company. The statement is subject to audit by the auditors.

8. FINANCIAL STATEMENTS.

Financial statements for the year ended 31st March 1955.

1. Statement of Profit and Loss.

2. Statement of Financial Position.

(1) Profit and Loss Statement for the year ended 31st March 1955.

(2) Statement of Financial Position for the year ended 31st March 1955.

The financial statements for the year ended 31st March 1955 are as follows:

The profit and loss statement for the year ended 31st March 1955 shows a profit of Rs. 1,00,000. The statement is prepared on the basis of the accounts maintained by the company. The statement is subject to audit by the auditors.

3. התשלומים

א. כללי

בדברי ההסבר צויין כי חישוב ההוצאות הישירות (יציקות במפעל גמר) התבסס על פי ההוצאות בפועל לבנינים 2 ו-3 בחוספת התייקרות ממוצעת של 10%, יחד עם זאת מצויין בדברי ההסבר כי "למעשה התייקרות כיום עולה על 15%" מאחר ואנו עדים כיום למגמה של עליית מחירים בענף יש להניח שעד גמר שנת התקציב עלולה להיות אף עליה נוספת במחירי התסומות. לאור זאת ניתן להסיק בבירור, כי התשלומים הכלולים בהצעת התקציב מוטים כלפי מטה מה גם שבסעיף 7 לדברי ההסבר להצעת התקציב צויין בפירוט ע"י מר צבי רחלי "נראה לי כללית כי יש להניח שההוצאות תגדלנה בכ- 6% נוספים".

לאור האמור לעיל יש, לדעתנו, לכלול בהצעת התקציב רזרבה להתייקרות ובלתי נראה מראש, בשעור של 10% - 5 מסך אומדן ההוצאות.

ב. עבודה

בסעיף זה ניתן להבחין בשני מרכיבים עיקריים: מסכורת להנהלה ולעובדי המשרד וכן שכר עבודה לפועלים.

(1) בסעיף מסכורת להנהלה ועובדי המשרד מופיע סך חודשי של 9,000 ל"י המתייחס ל-8-9 איש. בפירוטים בעמוד 5 להצעת התקציב פורטה המסכורת למנהל ולמהנדס הביצוע בלבד בעוד שיתר עובדי המשרד מופיעים תחת סכום כולל אחד. לדעתנו יש לבנות את תקציב המסכורת תוך פירוט מלא של כל התפקידים עם המסכורת הצמודה להם ולא כמוצג בהצעת התקציב, ולאחר מכן להוסיף את הנלוות.

(2) שכר עבודה - בדברי ההסבר צויין כי מחיר יום עבודה ממוצע לחודש מסויים נקבע על פי סה"כ השכר ההוצאות הסוציאליות והקרנות הסוציאליות מחולק לסה"כ ימי העבודה באותו חודש בלי להתחשב בסוגי הפועלים (מקצועיים או נוער).

לפי שיטה זאת הגיע מחיר יום עבודה, על פי דברי ההסבר, ל-24.50 ל"י בחודש יוני. סכום זה כולל גם מרכיב של פרמיות ועבודה קבלנית מכאן ששכר העבודה הבסיסי הממוצע נמוך יותר. על פי הנאמר בעמ' 5 בפירוטים להצעת התקציב הוכן אומדן ההוצאות בסך של כ-81 אלף ל"י החל מחודש אוקטובר על בסיס של 25 ל"י ליום עבודה עבור כ-130 פועלים.

CC. 1000000

NA. 1000

1. The first part of the document is a list of the names of the persons who have been named in the document. The names are listed in alphabetical order. The names are: [illegible]

2. The second part of the document is a list of the names of the persons who have been named in the document. The names are listed in alphabetical order. The names are: [illegible]

CC. 1000

1. The first part of the document is a list of the names of the persons who have been named in the document. The names are listed in alphabetical order. The names are: [illegible]

2. The second part of the document is a list of the names of the persons who have been named in the document. The names are listed in alphabetical order. The names are: [illegible]

3. The third part of the document is a list of the names of the persons who have been named in the document. The names are listed in alphabetical order. The names are: [illegible]

4. The fourth part of the document is a list of the names of the persons who have been named in the document. The names are listed in alphabetical order. The names are: [illegible]

מבלי להתייחס לעצם השיטה אשר לדעתנו אינה נכונה מבחינה עקרונית אני מציע כי בפירוטם להצעת החקציב הנוכחית יוצג הפירוט למעוף שכר עבודה ונלוות כדלקמן:

(א) שכר עבודה בסיסי לפי מחיר בסיסי ממוצע ליום עבודה לא כולל נלוות, פרמיות ועבודה קבלנית כפול מספר שועלים משוער לאותו חודש		X X
(ב) נלוות על הסכום ב (א)		X X
(ג) אומדן ההוצאה לחודש על פרמיות		X X X
(ד) אומדן התוספת לחודש על עבודה קבלנית		X X
סה"כ הוצאה משוערת לשכר עבודה		X X X

בפירוטים להצעת החקציב יש הסבר לסך של 81 אלף ל"י הוצאה על שכר עבודה ונלוות החל מחודש אוקטובר. לעומת זאת אין כל הסבר לסך של 61 אלף ל"י לחודש ספטמבר ולסיבה לקפיצה הגדולה יחסית בהיקף ההוצאה על שכר עבודה בין שני החודשים.

4. תקבולי (תשלומי) מזומן נטו

מהצעת החקציב מסתבר כי החל מחודש אוקטובר צפוי עודף תשלומים על תקבולים של כ- 112 אלף ל"י. סכום זה גדול עד כדי כ- 466 אלף ל"י בסוף מרץ 1970. מאחר וכאמור אומדן ההוצאות המוצג בהצעת החקציב מוטה כלפי מטה יש להניח כי ההפרט הסלילי של זרמי התקבולים יהיה אף גדול יותר.

כנגד הסך הנ"ל צופה החברה הכנסות נוספות שטרם אושרו וטרם נקבע מועד קבלתן בסך של כ- 510 אלף ל"י כך שאם סכומים אלה אמנם יתקבלו במרוצת שנת 1969/70 יהיה בהם כדי לכסות את עודף התשלומים על התקבולים כמפורט לעיל.

אם סכומי ההכנסה הנוספים לא יתקבלו כמצופה במסך השנה הנוספת יהיה צורך לדאוג להלוואה לכסוי עודף התשלומים על התקבולים. יחד עם זאת ברצוננו להדגיש, כי גם ללא קשר עם התכיעות הנוספות כמפורט לעיל יש להבטיח למפעל אפשרות למסיכת יתר על מנת שהמפעל יוכל לקדם היקף נחון של תשלומים ללא קשר עם התקבולים הנוספים.

הסדר כזה יאפשר לחברה גם לתכנן היקף מינימלי של מזומן הדרוש כדי להבטיח הפעילות בחודש השוטף.

איתמר גליץ

17.8.1969

"שבח" חברה לייצור בולים להרכבה בע"מ

פ ר ו ט ו ק ו ל

מישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 17 לאוגוסט
שנת 1969 בלשכתו של מר הלל אשכנזי בקריה תל-אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ח. סלבין,
עו"ד י. לברון.

נעדרים: חברי הדירקטוריון ה"ה א. פיליש (חולה) ע. שילוני.

מוזמנים: ה"ה א. גליץ, א. סלבין וצ. רחלי.

על סדר היום:

1. אישור הפרוטוקול מיום 17.7.69.
2. תקציב מזומנים.
3. דו"ח המנהל.
4. היקף השקעות.
5. שונוח.

1. אישור פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון ביום 17.7.69.

2. תקציב מזומנים

מר רחלי מסביר את תקציב התקבולים והתשלומים שהוכן על ידו ושהוגש לחברי
הדירקטוריון לעיון.

התקציב המפורט מתחיל מחודש אוגוסט ת.ש.ז, ומאחרע עד סוף מרס 1970.
על מנת לבאר על החודשים החלפו מאז 1.4.69 הוסף דף שבו מופיעים הסכומים
עבור החודשים החלפו.

1850

of the "North American Review" is a
very good example of the "North American Review"

1850 The "North American Review" is a
very good example of the "North American Review."

1850 The "North American Review" is a
very good example of the "North American Review."

1850 The "North American Review" is a
very good example of the "North American Review."

1850 The "North American Review" is a

1. The "North American Review" is a

2. The "North American Review" is a

3. The "North American Review" is a

4. The "North American Review" is a

5. The "North American Review" is a

6. The "North American Review" is a

7. The "North American Review" is a

8. The "North American Review" is a

9. The "North American Review" is a

10. The "North American Review" is a

התקציב לוקח בחשבון תוספת בזהירות 10% להוצאות היסירות לדירה (לא כולל עבודה) לאור ההחיקות הנמסכת והולכה.

הסעיף בתקציב הקרוי "עבודות גמר" כולל התשלומים לקבלני מינה, אבל אינו כולל את זכר הפועלים של המפעל עצמו.

סכומי התקבולים מופיעים לפי התאריכים המיועדים בהם יתקבלו לפי התקדמות הבניה.

לפי דברי מנהל המפעל, קיים צורך ברור להוסיף לפחות 16% למחירה של יחידת דיור על מנת לאזן את ההוצאות המיוקרות לעומת התקבולים. עד כה אושרה למפעל על ידי המזמין תוספת של 6% בלבד.

מר איחמר גליץ הציג את הערותיו על אופן עריכתו של התקציב (המצורפת לפרטיכל זה) והתפתח ויכוח בעקבות ההערות.

הוטל על מר רחלי להכניס בתקציב את הציגויות הדרושים לאור ההערות שהושמעו, וסוכם לאזר את התקציב בכפוף להערות האמורות.

כן הוחלט כי מדי חודשיים יוכן על ידי מינהלת המפעל דו"ח מעקב על אופן ביצוע של תקציב מזומנים המאוזר.

3. דו"ח המנהל

המהנדס ח. סלבין מדווח כי המפעל מבצע יציקות ארבע פעמים בשבוע, והיציקות האלה נותנות 32 יחידות דיור לחודש.

עדיין פועל ביטח רק מנוף אחד, מאחר והמנוף השני עדיין מפורק ומחכה לאפשרות העברתו לאחר לוד, שבו הוא יוקם וירכיב את היחידות שם. האפשרות תקום לכשייגמרו היסודות באחר לוד, לפי האומדן, בהחילת חודש אוקטובר. עם הפעלת המנוף השני אפשר יהיה לארגן צוות הרכבה נוסף וללמדו את עבודת ההרכבה כדרוש.

בגלל הכושר המוקטן של ההרכבה (מנוף אחד בלבד), נוצרת סתימה ביטח האחסנה במפעל, שבו מתרבים והולכים האלמנטים היצוקים.

באחר רמלה יסתיימו שלוחת הבתים חוץ ימים ספורים. ניתן לומר כי לעומת הפרוגרמה הנקבעה כחחזית נצטבר פיגור של כ-2-4 שבועות בשלב היציקה במפעל, ואילו פיגור של כ-6 שבועות בהקמת היחידות באחר.

показательный характер имеют следующие примеры: (1) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

показательный характер имеют следующие примеры: (2) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

показательный характер имеют следующие примеры: (3) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

показательный характер имеют следующие примеры: (4) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

показательный характер имеют следующие примеры: (5) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

показательный характер имеют следующие примеры: (6) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

показательный характер имеют следующие примеры: (7) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

В. показательный

показательный характер имеют следующие примеры: (8) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

показательный характер имеют следующие примеры: (9) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

показательный характер имеют следующие примеры: (10) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

показательный характер имеют следующие примеры: (11) "Вот
ваша" (показательный характер имеет).

לאור הנסיון בעבודה אפ"ר כעת לסכם כי הזמן הדרוש בחביל חלבי הייצור במפעל
וחקמה באחר חל 48 יח"ד ביזני בתים חל 4 קומות הוא כ- 8 - 10 שבועות .
עבודת חפירתו ויציקתו חל המקלט, לפי הדרישות המורחבות, ספריכה כ- 4-6
חודשים.

הזמן הרב ביותר נלקח על ידי האיזורים להתחלת העבודה וזה בחל רבוי הגורמים
המטפלים בענין.

4. הועדה העליונה הוטל להכין דו"ח מפורט על היקף ההשקעות הכינה טיוטת הצעה
המדברת על הגדלת סך ההשקעה במפעל לכדי 6.7 מליון ל"י, ואולם טרם סוכמה
הצעה האותה ניתן להביא לדיון בדירקטוריון. הועדה ממשיך איפוא בעבודתה
ותגיש הצעה סופית ומסוכמת.

5. מר אמנון סלבין מדווח כי מ"רד היזכרון עומד לקבוע כי כל הקצאת היחידות באחר
נתניה תהיה לפי הטיפוס החדר, ואין המפעל יכול עדיין לעבוד לטיפוס החדר בקצב
הדרוש.

ה נ ח ל ט לבקש מאת המשרד כי מכחימות היחידות באחר נתניה יהיו לפי טיפוס
היחידה הקיים אותו מייצר המפעל עד עכשיו.

לפי הצעתו חל מר אמנון סלבין אושרה ההחלטות החברה ביכר הלימוד חל נהיגה
ברכב עבור 5 עובדים במפעל ביזעור חל עד - 350 ל"י לעובד אחד, ובסכום כולל חל
עד - 1750 ל"י.

כמו כן אושרה רכיית מכונת מזומחת בהשקעה חל כ- 3500 ל"י.

ובקשה ננעלה הישיבה.

הלל אטכנזי

יו"ר הדירקטוריון והישיבה.

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"

שחקיים ביום ראשון 17.8.69

1. אישור פריטיכל ישיבת מועצת המנהלים

מיום 17.7.69 .

2. דו"ח המנהל .

3. תקציב מזומנים .

4. היקף השקעות .

5. ש ו נ ו ת .

"and" which may be used

17.8.60

1. which are used in the same way as
17.8.60

2. which are used.

3. which are used.

4. which are used.

5. which are used.

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 17 ליולי שנת 1969 בלשכתו
של מר הלל אשכנזי, בקריה, תל-אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד, ע. שילוני, ח. סלבין,
א. פיליש, עו"ד ש. לברון

מוזמנים: ה"ה א. גליץ, ע. וכסלר.

על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול מיום 27.3.69.
2. דו"ח המנהל.
3. דו"ח בדיקות מצב הייצור במפעל.
4. שינוי דירוג של עובדים.
5. ארגון העבודה בהנהלת חשבונות.

1. אושר פרוטוקול משיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 27.3.69.

2. המהנדס ח. סלבין מדווח, כי השיטה הטכנולוגית החדשה פועלת באופן תקין, וכי במפעל יוצקים כעת 10 יציקות ליום, שזה הכושר המלא של המפעל. מאידך הולך ונסתם שטח אחסנתם של האלמנטים היצוקים, מאחר וקצב ההקמה באחר אינו מדביק את קצב הייצור.

לפי הפרוגרמה הנוכחית ייצר המפעל 36 יחידות דיור לחודש, כאשר החכנית המכטימלית היא ל- 50 יחידות דיור.

מר ח. סלבין קובל קשות על חוסר פועלים מקצועיים, המהווה הפרעה קשה לקצב העבודה. המיכון סובל משבר רב, שהוא תוצאה של חוסר המאומנות של הפועלים ושל חוסר פעולות אחזקה, אשר אין אפשרות לבצען בגלל המחסור בפועלים מקצועיים.

בעבודות ההקמה באחר עובד מנוף אחד, ואילו המנוף השני ממחין לפירוק ולהקמה מחדש באחר לוד. ההפרעה בפירוק ובהקמה מהוות תעלות שנחפרו על ידי העיריה בשטח ושאינן העיריה מזדרזת לכסוחן.

לפי קצב העבודה הנוכחי, יסתיימו שתי קומות בכל שלושת הבנינים המוקמים כעת באחר מס' 2 עד סוף החודש, ולאחר מכן תסתייס קומה נוספת כל 15 יום, באופן ששלושת הבנינים באחר זה יהיו מוכנים באמצע חודש ספטמבר.

עוד שלושה בנינים מוכנים כעת להתחלת ההרכבה בהמשך אתר 2.

יש לשער, כי באחר לוד ניתן יהיה להתחיל בהקמת היחידות בסוף חודש אוקטובר.

באשר לאחר נחניה - אין עדיין כל חזוזה. האדריכלים סיימו את עבודת תכנונם של הטיפוסים החדשים, אבל לעת עתה אין אפשרות לעבור לייצור הטיפוסים האלה בטרם ייעשו השינויים הדרושים במפעל עצמו.

3. המהנדס א. פיליש מגיש דו"ח בכתב, המצורף לפרוטוקול זה, שהוכן על ידו על מצב הייצור השוטף במפעל והוא מוסיף הסברים בעל פה. מר פיליש מדגיש כי הגיע למסקנה ברורה שקיים צורך דחוף וחיוני בקבלת מהנדס מכני למפעל, אשר ילמד את שיטות הייצור הנהוגות במפעל תוך שיתוף פעולה הדוק עם מנהל המפעל; לא יתכן להמשיך במצב הקיים שבו גורל הייצור תלוי באיש אחד ויחיד. כמו כן הציע לבדוק את האפשרות להמשיך לייצר את הטיפוס הקיים למשך שנה אחת.

מר מ. לפיד מעיר כי לדעתו יש לנקוט בפעולות על מנת לאפשר למפעל לייצר במלוא תפוקתו ללא הפרעה, דהיינו למצוא דרך להעברת האלמנטים הגמורים לאתרים ולפנוי שטח המפעל הסתום. כמו כן מציע מר לפיד למסור את עבודות האחזקה השוטפות של המכונות בצורת עבודה קבלנית כי אחרת אין סיכוי להתגבר על הבעיה.

בעיה חמורה אחרת מהווה המחסור בצוותות ההקמה, אשר ראש הצוות היחיד שישנו במפעל אינו ממלא את תפקידיו כראוי, אינו מוכן ללמד אנשי צוות נוספים ופשוט נעשה בלתי נסבל.

מר ע. שילוני מצטרף למסקנתו של המהנדס פיליש בדבר הצורך הדחוף בהעסקת מהנדס מכני ומזכיר כי העניין עלה בדיוני הדירקטוריון עוד לפני זמן רב.

מר ה. אשכנזי מציין כי אין מקום להבליט בשמחה ובסלסוף את העובדה כי השיטה הטכנולוגית פועלת. לדעתו זה דבר מובן מאליו, כי הרי כל החכניות להקמת המפעל התבססו על נכונות השיטה עצמה.

מאידך מדאיגה מאד התחלופה העצומה של העובדים במפעל, וכן העובדה כי עד היום לא הצליחה מינהלת המפעל למצוא מהנדס מכני חרף טיפולה בבעיה במשך תקופה ארוכה. שתי התופעות דורשות בירור והסקת מסקנות דחופות.

בנושא ההשקעות מדגיש מר אשכנזי שתי נקודות שליליות: (א) העיון בדו"ח ההשקעות מראה כי קיימת אפשרות סבירה מאד שההשקעה תעלה על הסכום הכולל שאושר למטרה זו, ואילו הדירקטוריון מעולם לא אישר הגדלת ההשקעה. (ב) עד היום לא השכילה

מינהלת המפעל לערוך תמחיר, שיאפשר לדירקטוריון לדעת כמה בעצם עולה
יחידת דיור שהמפעל מייצרה.

על פי הצעתו של מר אשכנזי הוחלט כי ועדה בהרכב ה"ה מ. לפיר, א. פיליש,
ח. סלביץ וא. גליץ, תרכז את נושא ההשקעות ותערוך בדיקה של פרטי
הביצוע חוץ השוואתם לפרטים שאושרו על ידי הדירקטוריון.

4. הוחלט לאשר את השינויים בדירוג עובדים מסויימים כפי שהוצעו על ידי
המינהלה, בהוצאה כוללת המגדילה ב-10% את סעיף השכר החודשי.

5. ישיבת הדירקטוריון הבאה נקבעה ליום 17.8.69 בשעה 14.00 בלשכתו של מר
הלל אשכנזי.

ובזה נסתיימה הישיבה.

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון

לכבוד
מר הלל אשכנזי, יו"ר דירקטוריון "שבח"
משרד השיכון
הקריה
תל-אביב

א.נ.,

הנדון: "שבח" - דו"ח תקופתי

דו"ח זה מתייחס למצב המפעל בתקופה 10.7.69 - 1 בחודשים הבאים :

1. מצב ייצור במפעל
2. מצב באחרים
3. השלמת המנגנון הטכני
4. השקעות
5. המלצות

1. המפעל ברמלה

בביקורים שערכתי בעשרת הימים האחרונים במפעל "שבח", למדתי שהמפעל עבר לייצור סדיר של חמישה ימים בשבוע, למעט יום ששי, כאשר בכל יום ייצור מבצעים שמונה עד חשעה יציקות, שהם כ- 16 - 18 אלמנטים. עובדה זו מצביעה על הצלחת הטכנולוגיה ועל יעילות הציוד המשוכלל לפתיחה וסגירת התבניות והפעלת גשר הייצור. יצויין, כי הייצור השוטף מתנהל על אף תקלות רציניות ושברים במערכת הציוד היצרני במפעל. תקלות אלו הן תופעות יום-יומיות הנובעות, לדעתי, בגלל חוסר אחזקה מונעת ושיטתית. עובדה זו מסכנת את רציפות הייצור השוטף ואת בטיחות העובדים במפעל.

התקדמות נוספת מצאתי בהכנת רשתות הזיון, ובשני ביקורי האחרונים מצאתי כי היקף הייצור היומי היה גדול מהצריכה לאותו יום כך שנוהר מלאי מוכן לייצור ביום המחרת. זו התקדמות ניכרת, אבל יש לציין, כי הייצור מבוסס על העסקת עובדים ארעיים כאשר רציפות עבודתם בחברה אינה מובטחת. מכאן שיהכנו הפרעות רציניות בייצור במחלקה זאת כהוצאה מהעדרות קבוצת עובדים זו מהמפעל (בחלקם אלו אנשי מושבים הרואים את העבודה במפעל כהכנסה נוספת), דבר שיכול לגרום לחגובת שרשרת ולהפרעות ייצור במחלקות הייצור האחרות.

1. 10-10-60
2. 10-10-60
3. 10-10-60
4. 10-10-60

10-10-60

10-10-60 - 10-10-60

10-10-60 - 10-10-60

1. 10-10-60
2. 10-10-60
3. 10-10-60
4. 10-10-60
5. 10-10-60
6. 10-10-60

10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60

10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60
10-10-60 - 10-10-60

מביקורי הנוכחיים במפעל הסתבר, כי צוואר הבקבוק בייצור מהווה ייצור התאים הסניטריים. מנהל המפעל עושה מאמצים להחגבר על המצב ע"י ייצור קבלני וע"י תשלום פרמיות ייצור.

מביקורי במפעל ושיחותי עם מר ח. סלביץ ניתן לומר בבירור, כי המפעל השלים את הרכבת הציוד לייצור האלמנטים לטיפוס הנוכחי והוכח, כי כל הפעולות הסכנולוגיות מחוכננות ופועלות. אי לכך יש מקום כבר עתה, לקבוע נורמות ייצור מדודות לפעולות הייצוריות במפעל, וזאת כבסיס מדיד למדיניות השכר והייצור.

היום מתנהל הייצור במפעל בעזרת "שיטות שונות" של שכר עידוד שאינן מבוססות על בסיס מדיד, אלא כחוצאה ממו"מ בין המנהל הכללי והפועל המבצע. לשם הדגמה נביא מקרה היפוטטי ולפיו נניח, כי קבוצה או פועל מסויים עשו בתחילה, במשך יום עבודה, פעולה מסוימת אחת ולאחר מו"מ סוכם כי לצורך שיטת שכר עידוד יהיה שווה יום עבודה של 8 שעות ל- 2 פעולות של אותה קבוצה לאותה פעולה. ברוב המקרים יצא, כי העובד או הקבוצה יסיימו במשך 5 שעות 3 פעולות כנ"ל, כך שב- $\frac{5}{8}$ של זמן עבודה אפקטיבי אפשרי, ביצעו 150% מהנורמה והרוויחו 50% פרמיה. אשר ליתרת $\frac{3}{8}$ מיום העבודה יתכנו 2 אפשרויות אלטרנטיביות:

א. הפועל או הקבוצה הולכים הביתה. במקרה זה תקבל הקבוצה או הפועל הנ"ל תשלום עבור $\frac{12}{5}$ שעות עבודה שהם 2.4 שעות לשעה עבודה בפועל.

ב. הקבוצה או הפועל יסלימו את יום העבודה במפעל ויקבלו עבור זמן זה את השכר היומי הרגיל. במקרה כזה תקבל הקבוצה או הפועל, תשלום אקוויוולנטי ל- $\frac{15}{8}$ שעות דהיינו 1.87 שעות עבור שעה עבודה בפועל.

יצויין, כי על פי העקרונות המקובלים בהנדסת ייצור, יכול עובד להגיע לביצוע רציף של לא יותר מ- 135 - 130 מהנורמה המדודה.

הערה נוספת: הבנתי שמר ח. סלביץ בעצמו משוכנע שהפועל או הקבוצה, אפילו בפרמיה כל כך גבוהה, לא נותנים את התוצרת האפשרית, לדעתו, אפילו בפרמיה הקבועה הזו אשר אפשרית בהנאים הנוכחיים ברמת הסכנולוגיה הנוכחית במפעל שכח.

2. האתרים

מאז הדו"ח הקודם חל שיפור ניכר בארגון העבודה באתרים, ולדעתי עובדה זו קשורה בהעסקת מהנדס הביצוע - מר בונה. ארגון העבודה התקין, בולט במיוחד באתר החדש של החברה בלוד הנמצא בטיפול מהנדס הביצוע כמעט מראשיתו. ברצוני להזכיר, כי בזמנו התלונן מר ח. סלבין על חוסר שיתוף פעולה מצד מר בונה עמו. ביום שני 7/7 ארגנתי פגישה משותפת בין מר ח. סלבין ומר בונה בהשתתפותי אשר יצרה קומיניקציה קונסטרוקטיבית בין השניים וסוכם כי הם יפגשו באופן סדיר לליבון הבעיות המשותפות בחברה. אני תקווה, כי הסדר זה יביא ליחסי עבודה תקינים בין מנהל המפעל ומהנדס הביצוע. בדעתי לעקוב אחר ההתפתחות היחסים ביניהם ולדווח לך שנית בנושא זה בעוד כחודש. ברצוני להפנות תשומת לבך לכך, שצוות הפועלים המקצועיים הדרושים להרכבת האלמנטים באתרים, אינו מספיק אף לשני אתרים בבת-אחת ועל כן אני בדעה, כי יש להתנות עבודה באתרים נוספים בכך שיוכשרו צוותים מתאימים למטרה זו.

ידוע להנהלה שתפוקת ההרכבה באתרים (12 הרמות ביום למנוף אחד), לא מאפשרת קליטה מלוא קצב הייצור הנוכחי של המפעל. לפי המתוכנן רצוי היה לבצע 16 עד 18 הרמות ביום למנוף. אולם אפילו בעזרת שיטות שכר עידוד טרם הצליחו לעבור את 12 ההרמות בממוצע ביום למנוף.

3. הרכבת מנגנון

בהתאם להחלטת הדירקטוריון, מר ע. וכסלר ואני עושים מאמצים באמצעות לשכת התעסוקה לעובדים אקדמאיים ומשרד הקליטה, להשגת מהנדס מכונות להפעלה ואחזקה המפעל ברמלה.

ביום רביעי 16/7 הבאנו למפעל מהנדס, עולה חדש, אשר בשבועות הקרובים מסיים את האולפן ויש לו נסיון בהפעלה ואחזקה ציוד ייצרני ובאופן עקרוני מוכן לקבל עליו תפקיד זה. אחרי הפגישה עם מר ח. סלבין וביקור במפעל אדווה על ההתפתחות בנושא זה. (בינתיים נמסרה חשובתו השלילית של הנ"ל, ונראה לי שחלק מכריע לחשובה זו הינו בכך שהוא קיבל "פחד" מהצגת הנושא על ידי מר ח. סלבין בנוכחותי).

כמו כן הריני להפנות תשומת לבך לעובדה, כי טרם נמצא מנהל חשבונות מתאים למפעל, אשר יוכל לארגן ולהפעיל מערכת הנהלת חשבונות תמחירנית. מיותר לציין, כי ללא מערכת הנהלת חשבונות תמחירנית, לא תהיה מערכת דיווח נאותה על יעילות וכדאיות פעולות הייצור וההקמה.

1. The

The first part of the report deals with the general situation of the country, and the second part with the specific situation of the various regions. The first part is divided into two sections: the first section deals with the general situation of the country, and the second section deals with the specific situation of the various regions. The second part is divided into three sections: the first section deals with the specific situation of the various regions, the second section deals with the specific situation of the various regions, and the third section deals with the specific situation of the various regions.

The third part of the report deals with the specific situation of the various regions. The first section deals with the specific situation of the various regions, the second section deals with the specific situation of the various regions, and the third section deals with the specific situation of the various regions.

2. The

The first part of the report deals with the general situation of the country, and the second part with the specific situation of the various regions. The first part is divided into two sections: the first section deals with the general situation of the country, and the second section deals with the specific situation of the various regions.

The second part of the report deals with the specific situation of the various regions. The first section deals with the specific situation of the various regions, the second section deals with the specific situation of the various regions, and the third section deals with the specific situation of the various regions.

The third part of the report deals with the specific situation of the various regions. The first section deals with the specific situation of the various regions, the second section deals with the specific situation of the various regions, and the third section deals with the specific situation of the various regions.

4. השקעות

ביום 26.9.68 אישרה מועצת המנהלים השקעות בהיקף כולל של - 340,000 ל"י. ההשקעה הזו מחולקת לתת קבוצות כמפורט ברשימה המצורפת.

מחוך הסך הנ"ל הוצאו עד סוף יוני 1969 כ- - 327,000 ל"י ועד גמר ההשקעה יורש תשלום נוסף בסך של - 50,000 ל"י, וזאת אומרת - 40,000 ל"י יותר מהסכום המאושר. יצויין כי מידע זה קיבלתי ממר ח. סלבין ומר רחלי, ומבקורי אומנם התרשמתי שההערכה נכונה.

השקעה נוספת

כידוע הגיש המפעל בקשה לאישור השקעות נוספות הקשורות בטיפוס דירות נוספות בסך של - 400,000 ל"י. (לא ברור אם סכום זה כולל רק את ההוצאות הישירות או גם ההעמסות הרלבנטיות).

ממר ח. סלבין קיבלתי אינפורמציה, כי השקעות אלו כוללות את כל ההעמסות הקשורות בשכר עבודה ובהומרי עזר.

בבקשה זו מופיעים בין היתר שני סעיפים בקשר לבניית הבניינים חדשות בסכום של - 200,000 ל"י (80 + 120). על סעיף זה החברה ביצעה השקעות בסכום של - 18,700 ל"י בערך. אחרי בירור עם מר ח. סלבין אפשר לקבוע שהי אפשרויות אלטרנטיביות.

א. המפעל עובר לטיפוסים החדשים ואז יש להשקיע את - 400,000 ל"י + החייקרויות יחסיות מתאריך ההגשה (אין תאריך).

ב. המפעל לא עובר לייצור טיפוס דירות חדשות, אלא בחקופה הקרובה ימשיך בייצור הטיפוסים הקיימים ואז לא יהיה צורך להשקעות נוספות. מר סלבין ציין שבמקרה זה, אם ההנהלה מעוניינת להבטיח את רצימות הייצור ורוצה למנוע הפסקות בגלל חוסר ציוד רזרבי אז יש להשקיע במערבל בטון חדש.

1.1

... ..

... ..

1.2

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

מטווח שקימתי עם מר ח. סלביץ ומר רחלי ועל פי נחונים שהוגשו לו הסתבר, כי המפעל ביצע לאחרונה השקעות נוספות בהיקף של כ- 92,000 ל"י (לפי הפירוט הבא:

18,674	תכניות
385	אגרנטים
5,369	רשתות זיון
2,916	מסדרים
2,756	טרנספורט ומשלוח
(1,381)	אולם מכונות
14,795	מכונות
19,099	ציוד אחר
2,092	מח' טרנזיט
16,052	הקמת משרדים
	מגרש בטונים בנין
10,910	קונסטרוקציה ואינסטל
91,667	סה"כ

מעיון בסעיפי ההשקעות ניתן לראות, כי בוצעו מספר השקעות אשר לא זכור לי כי אומנם החקיים על כך דיון במועצה המנהלים כגון: השלמת בית המשרדים במפעל (16 אלף ל"י) ציוד אחר (כ- 19 אלף ל"י) וכד". לעומת זאת זכור לי כי אומנם החקיים דיון על החלפת מכונות המופיע ברשימה זו ב- 14.8 אלף ל"י.

המלצות

5.1.1 מאחר והמפעל השלים הפעלת מלוא התהליך הטכנולוגי למעט תהליך האשפחה אשר לא משפיע על התהליכים הקודמים לו, יש להזמין כבר עתה אצל גורם מקצועי הכנת מערכת מדידה של תהליכי האשפוח במפעל, על כל שלביהם וכן גם לבבי מערכת הרכבת האלמנטים באחר. מערכות אלו תאפשרנה הפעלת המפעל במערכת ייצור רציפה על בסיס שכר עידוד.

From 1960 to 1962, the total number of cases of disease, or
more, was 1,000,000 cases of disease, or 1,000,000 cases of disease.

1960	1,000,000
1961	1,000,000
1962	1,000,000
1963	1,000,000
1964	1,000,000
1965	1,000,000
1966	1,000,000
1967	1,000,000
1968	1,000,000
1969	1,000,000
1970	1,000,000
1971	1,000,000
1972	1,000,000
1973	1,000,000
1974	1,000,000
1975	1,000,000
1976	1,000,000
1977	1,000,000
1978	1,000,000
1979	1,000,000
1980	1,000,000
1981	1,000,000
1982	1,000,000
1983	1,000,000
1984	1,000,000
1985	1,000,000
1986	1,000,000
1987	1,000,000
1988	1,000,000
1989	1,000,000
1990	1,000,000
1991	1,000,000
1992	1,000,000
1993	1,000,000
1994	1,000,000
1995	1,000,000
1996	1,000,000
1997	1,000,000
1998	1,000,000
1999	1,000,000
2000	1,000,000
2001	1,000,000
2002	1,000,000
2003	1,000,000
2004	1,000,000
2005	1,000,000
2006	1,000,000
2007	1,000,000
2008	1,000,000
2009	1,000,000
2010	1,000,000
2011	1,000,000
2012	1,000,000
2013	1,000,000
2014	1,000,000
2015	1,000,000
2016	1,000,000
2017	1,000,000
2018	1,000,000
2019	1,000,000
2020	1,000,000
2021	1,000,000
2022	1,000,000
2023	1,000,000
2024	1,000,000
2025	1,000,000
2026	1,000,000
2027	1,000,000
2028	1,000,000
2029	1,000,000
2030	1,000,000
2031	1,000,000
2032	1,000,000
2033	1,000,000
2034	1,000,000
2035	1,000,000
2036	1,000,000
2037	1,000,000
2038	1,000,000
2039	1,000,000
2040	1,000,000
2041	1,000,000
2042	1,000,000
2043	1,000,000
2044	1,000,000
2045	1,000,000
2046	1,000,000
2047	1,000,000
2048	1,000,000
2049	1,000,000
2050	1,000,000
2051	1,000,000
2052	1,000,000
2053	1,000,000
2054	1,000,000
2055	1,000,000
2056	1,000,000
2057	1,000,000
2058	1,000,000
2059	1,000,000
2060	1,000,000
2061	1,000,000
2062	1,000,000
2063	1,000,000
2064	1,000,000
2065	1,000,000
2066	1,000,000
2067	1,000,000
2068	1,000,000
2069	1,000,000
2070	1,000,000
2071	1,000,000
2072	1,000,000
2073	1,000,000
2074	1,000,000
2075	1,000,000
2076	1,000,000
2077	1,000,000
2078	1,000,000
2079	1,000,000
2080	1,000,000
2081	1,000,000
2082	1,000,000
2083	1,000,000
2084	1,000,000
2085	1,000,000
2086	1,000,000
2087	1,000,000
2088	1,000,000
2089	1,000,000
2090	1,000,000
2091	1,000,000
2092	1,000,000
2093	1,000,000
2094	1,000,000
2095	1,000,000
2096	1,000,000
2097	1,000,000
2098	1,000,000
2099	1,000,000
2100	1,000,000

From 1960 to 1962, the total number of cases of disease, or
more, was 1,000,000 cases of disease, or 1,000,000 cases of disease.

2. Summary

1.1.2. From 1960 to 1962, the total number of cases of disease, or
more, was 1,000,000 cases of disease, or 1,000,000 cases of disease.

- 5.1.2 במקביל לפעולת המדידה מן הנכון יהיה לצרף בסגל עובדי החברה מהנדס או טכנאי ייצור, אשר יחמץ במכלול תהליכי הייצור הספציפיים של שיטת סלבין ויוכל להפעיל ולפתח את מערכת השכר על בסיס שכר עידוד, ויהיה מסוגל לתת נתונים מעודכנים למערכת החמחיר שתוקם בחברה.
- 5.1.3 ברור כי הפעלת המפעל באופן סדיר מותנית בהכנסת מהנדס מפעל, שאחרי לימוד הפעלת הצידוד המיוחד לשיטת סלבין ותהליכי הייצור במפעל, יהיה מסוגל לנהל ולפקח את פעולות הייצור במפעל.
- 5.2.1 מאחר והחברה נמצאת בתהליך של הגדלת מספר אחרי ההרכבה תוך פיזור גיאוגרפי ניכר, יש כאמור להכשיר מנהלי עבודה באחרים, ראשי צוותים ואנשי הרכבה, עוד לפני הפעלת אחרי עבודה חדשים. הצעה זו מודרכת מהעובדה שקיים "טווח פיקוד" מכסימלי המאפשר פיקוח יעיל מצד מהנדס הביצוע.
- 5.3.1 ההמלצות הקשורות בסעיף "המנגנון הטכני" של החברה נכללו בסעיפים 5.1 ו-5.2 לעיל.
- 5.4.1 אני ממליץ לאשר את הגדלת תקציב ההשקעות שאושר ב- 26.9.68 עד 380 אלף ל"י, אשר לפי הערכת החברה ידרשו להשלמת ההשקעה. יוצגש כי כלל התוספת לא עוברת את המקובל במקרים כאלה, בפרט לאור עליית המחירים לאחרונה.
- 5.4.2 על מנת לקבל תמונה תמחירנית נכונה על היקף ההשקעות המבוצעות לאחרונה במפעל אני ממליץ להפריד בין ההוצאות הישירות והעמסות, דהיינו הוצאות הנהלה וכלליות הנזקפות ע"ח השקעות אלה. וכמו כן אני מציע לבקש מהחברה דיווח על ההוצאות הכלליות של החברה שלא הועמסו על ההשקעות, וכיצד גזקפו בשלב זה.
- 5.4.3 מאחר וניתן לומר שההשקעה במפעל שבח למעט מערכת האשפזה (אשר גם בחלקה קיימת) הושלמה למעשה, אני בדעה כי רצוי להפעיל את המפעל עם הטיפול הנוכחי לפחות לשנה נוספת. המלצה זו מותנית כמובן בנכונות השוק לקלוט טיפוס דירה זו. אי לכך אני מציע לדחות לעת עתה את ההשקעה המבוקשת הנוספת בסך 400 אלף ל"י, הדרושה להעברה לטיפוסים הנוספים ולאשרה רק לאור קריטריונים של כדאיות כלכלית.
- 5.4.4 מציע לבקש ממר ח. סלבין הצעה לרכישת מערביל בטון חדש במקום הנוכחי שנבנה במסגרת ההשקעה ואחרי קבלת ההצעה ממר סלבין לקיים דיון במועצת המנהלים.
- 5.4.5 מציע לבקש ממר ח. סלבין רשימת חלקי חילוף לצידוד וציוד רזרבי אשר לדעתו הכרחי כי ימצא במחסן המפעל על מנת להבטיח ייצור שוטף. עם קבלת ההצעה לקיים דיון ביחד עם הדיון המוצע בסעיף 5.4.4

בכבוד רב,

אנדרי פיליש

- 1.1.1. The first of the three main parts of the report is a general introduction to the subject, which is followed by a detailed description of the methods used in the investigation.
- 1.1.2. The second part of the report is a description of the results of the investigation, which is presented in a series of tables and figures.
- 1.1.3. The third part of the report is a discussion of the results, in which the author attempts to explain the observed phenomena and to draw conclusions from the data.
- 1.1.4. The fourth part of the report is a summary of the main findings of the investigation, which is followed by a list of references.
- 1.1.5. The fifth part of the report is a list of the author's publications, which is followed by a list of the names of the people who have assisted him in his work.
- 1.1.6. The sixth part of the report is a list of the names of the people who have assisted him in his work, which is followed by a list of the names of the people who have assisted him in his work.
- 1.1.7. The seventh part of the report is a list of the names of the people who have assisted him in his work, which is followed by a list of the names of the people who have assisted him in his work.
- 1.1.8. The eighth part of the report is a list of the names of the people who have assisted him in his work, which is followed by a list of the names of the people who have assisted him in his work.
- 1.1.9. The ninth part of the report is a list of the names of the people who have assisted him in his work, which is followed by a list of the names of the people who have assisted him in his work.
- 1.1.10. The tenth part of the report is a list of the names of the people who have assisted him in his work, which is followed by a list of the names of the people who have assisted him in his work.

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"

~~24.4.69~~ ~~12.4~~ שבתקיים ביום חמישי

1. אישור פרטיכל מועצת המנהלים מיום 27.3.69 .

2. דו"ח המנהל:

א. התחלת הייצור מחדש.

ב. המצב באחרים.

ג. האחרים החדשים.

ד. הטיפוסים החדשים.

ה. שונות.

3. דין וחשבון מישיבות הועדה המקצועית לכספים

ונזהל:

א. שינויי דירוג שכר העובדים.

ב. ארגון העבודה בהנהלת החשבונות.

ג. שונות.

4. ש ו נ ו ת.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY

ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

1. NEW YORK PUBLIC LIBRARY ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

2. NEW YORK

3. NEW YORK

4. NEW YORK

5. NEW YORK

6. NEW YORK

7. NEW YORK

8. NEW YORK; ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
LIBRARY

9. NEW YORK; ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

10. NEW YORK; ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

11. NEW YORK

12. NEW YORK

"שנת" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פ ר ו ט ו ק ו ל

מישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 27 למרס 1969
מלשכתו של מר הלל אשכנזי בקריה, תל-אביב

נכבדו חברי הדירקטוריון ה"ח ה. אשכנזי, ע. שילוני,
ח. טלביץ, א. מיליש,
עו"ד ש. לברון.

נעדרו חבר הדירקטוריון מר מ. לטיד.

מוזמנים דו"ח א. עקביה, א. גליץ, ע. וכטלר, א. טלביץ.

על סדר היום

1. אישור שוטקול מיום 6.2.69.
2. דו"ח על החקירות.
3. דו"ח המנהל על המצב באחידים.
4. מינוי ועדה מקצועית.
5. העברה ענינים שונים לטיפול הועדה המקצועית.
6. חקוני דרגות של העובדים במפעל.
7. קביעת שכרו של רואה החשבון של החברה.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT

REPORT OF THE PHYSICS DEPARTMENT
FOR THE YEAR 1955

REPORT OF THE PHYSICS DEPARTMENT
FOR THE YEAR 1955
BY THE PHYSICS DEPARTMENT

REPORT OF THE PHYSICS DEPARTMENT
FOR THE YEAR 1955

REPORT OF THE PHYSICS DEPARTMENT
FOR THE YEAR 1955

CONTENTS

1. PHYSICS DEPARTMENT
2. PHYSICS DEPARTMENT
3. PHYSICS DEPARTMENT
4. PHYSICS DEPARTMENT
5. PHYSICS DEPARTMENT
6. PHYSICS DEPARTMENT
7. PHYSICS DEPARTMENT

1. אושר הערוחוקול מישיבת הוירקטוריון מיום 6.2.69 .
2. המהנדס סלביץ מביט דו"ח ההשקעה וחכניה עבודה לשנת 1969/70 (ראה דיווח), וממיר את החוננים המופיעים בדו"ח ובחכניה.

מר סלביץ מוסיף כי 3 חבניות כבר מופעלות בשיטה החדשה - ההידראולית, שאר החבניות יועברו להפעלה ההידראולית בתורמים הקרובים.

מר פיליש מוסיף את ההסבר כי עם חכנסת החבניות החדשות שיפעלו בשיטה ההידראולית לא יפרקו את אמצעי ההפעלה הקודמים ו באופן שכל מקרה של תקלה בעתיד לבוא בשיטה ההידראולית ניתן יהיה לעבור מיד להפעלה לפי השיטה הישנה.

המנוף החדש יתחיל לפעול מיד עם סיום עבודה הקמתו באחר. מחיר ההקצב הכולל בסך - 350,000 ל"י שיועד לביצוע חכניה והשקעה הוצאו כבר בפועל כ- 80%, מר סלביץ מבקש לקבל מימון לביצוע החכניה, שלביטוייה נחשבו רק - 115,000 אלף ל"י.

הוחלט לשדר חלטה ביצוע ההשקעה ולכסות את מימוןן בשלב זה מהאמצעים המוטעים של המפעל.

3. התקדמות העבודות באחרי חכניה הינה מילקמן :
- באחר מס. 1 - הבית מס. 2: הקבלן גרוסמן סיים למעשה את הצביעה, וכעת מתקדמים בעבודות האינטלטציה והפרדול הדלחות. מקווים למסור את חכניה בתחצית חודש אפריל.

הבית מס. 3 - מבצעים כעת את הרכבתה של הקומה הראשונה.

באחר מס. 2 - הבית מס. 4 ו- 15 מוכנים להתחלת עבודות ההרכבה שאומן יבצעו בעזרת המנוף החדש.

בנין מס. 6 - עומדים למיים כימים הקרובים.

הבית מס. 7, 8 ו- 19 נחפרו כבר שלושה המקלטים ויצקו את הראשון מהם. את שתי החפירות הנוחרות שטמו מי הצומים ויש צורך לשאוב את המים.

קיימת הבעיה של מנזי המבנה הממוס בידי אדם בשם - אצלמן הרבש נגדו מוטט, וחסימול נמצא בידי מחוז המרכז של משרד השיכון.

1.

THE FIRST PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

2.

THE SECOND PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

3.

THE THIRD PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

THE FOURTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

THE FIFTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

THE SIXTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

4.

THE SEVENTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

5.

THE EIGHTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

THE NINTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

THE TENTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

THE ELEVENTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

THE TWELFTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

THE THIRTEENTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

THE FOURTEENTH PART OF THE DOCUMENT IS A SUMMARY OF THE

סוכס

כי עו"ד לגרונ יכיר את חרטיט הנוגעים למצב המשפטי ויבוא כדברים עם האנשים המנהלים את החליכיס.

בעיה גוטת היא הככל החשמלי שעובר במקום ויש צורך להעתיקו, העבודה הוזמנה אצל חברה החשמל.

לגבי האתר מס. 3 שהינו בלוד קיימות חכניות עבודה, ועומדים לקבל את הבחיים כבהינה השומוגרסיה של האתר. החברה עומדת להקים באתר זה, 96 יח"ד.

4. הוחלט לכנות ועדה מקצועית בהרכב הבא:

מ. למיר - יו"ר

א. גליץ

ע. וכתלד

א. סלכין

א. מיליש

ג. דחלי

המקירי הועדה יהיו:

(1) לעקוב אחר חכניות כספים, עריכתן וביצוען.

(2) לעקוב אחר ביצוע חכניות השקעות והגשמה.

(3) לעקוב אחר מטכבי החברה; דיווחים למוסדות אונים, התיטת חודים ותגשת חכונות.

(4) למלא משימות שיוטלו על הועדה על ידי מועצת המנהלים.

יו"ר הועדה ידווח למועצת המנהלים על סיכומי הועדה ויבוא את המלצותיה לאישור מועצת המנהלים.

5. הוטל על הועדה המקצועית שמונתה לעיל לבדוק את הצעת השכונ ריוח והמסר כפי שחוכנה על ידי המנהל ולרווח לזירקטוריון.

כמו כן הוטל על הועדה המקצועית להכין הצעה של חקציב מזומניה.

ועוד הוטל על הועדה המקצועית לבדוק את צורתו ואופן הגשתו של השכונ החברה עבור ביצוע תביית הראשון.

6. הועדה המקצועית שאלית סגורף מר א. סלכין הוטמכה לסכם את רשימת תיקוני הדיגות של מועלי התפעל.

7. הוטל על ועדה בהרכב ה"ה אשכנזי, למיר ושילוני לקבוע את שכרו של וואה החשבון של החברה, מר א. עקבית.

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year.
2. The second part deals with the results of the work done during the year.
3. The third part deals with the financial statement of the year.
4. The fourth part deals with the general remarks and conclusions.
5. The fifth part deals with the suggestions for the future.
6. The sixth part deals with the appendix.
7. The seventh part deals with the references.
8. The eighth part deals with the index.
9. The ninth part deals with the list of figures.
10. The tenth part deals with the list of tables.
11. The eleventh part deals with the list of maps.
12. The twelfth part deals with the list of illustrations.
13. The thirteenth part deals with the list of abbreviations.
14. The fourteenth part deals with the list of symbols.
15. The fifteenth part deals with the list of units.
16. The sixteenth part deals with the list of formulas.
17. The seventeenth part deals with the list of equations.
18. The eighteenth part deals with the list of theorems.
19. The nineteenth part deals with the list of lemmas.
20. The twentieth part deals with the list of definitions.
21. The twenty-first part deals with the list of axioms.
22. The twenty-second part deals with the list of postulates.
23. The twenty-third part deals with the list of principles.
24. The twenty-fourth part deals with the list of laws.
25. The twenty-fifth part deals with the list of rules.
26. The twenty-sixth part deals with the list of methods.
27. The twenty-seventh part deals with the list of techniques.
28. The twenty-eighth part deals with the list of procedures.
29. The twenty-ninth part deals with the list of processes.
30. The thirtieth part deals with the list of operations.
31. The thirty-first part deals with the list of functions.
32. The thirty-second part deals with the list of relations.
33. The thirty-third part deals with the list of transformations.
34. The thirty-fourth part deals with the list of mappings.
35. The thirty-fifth part deals with the list of correspondences.
36. The thirty-sixth part deals with the list of equivalences.
37. The thirty-seventh part deals with the list of similarities.
38. The thirty-eighth part deals with the list of congruences.
39. The thirty-ninth part deals with the list of equalities.
40. The fortieth part deals with the list of inequalities.
41. The forty-first part deals with the list of identities.
42. The forty-second part deals with the list of equations.
43. The forty-third part deals with the list of systems of equations.
44. The forty-fourth part deals with the list of inequalities.
45. The forty-fifth part deals with the list of systems of inequalities.
46. The forty-sixth part deals with the list of equations and inequalities.
47. The forty-seventh part deals with the list of systems of equations and inequalities.
48. The forty-eighth part deals with the list of equations and inequalities.
49. The forty-ninth part deals with the list of systems of equations and inequalities.
50. The fiftieth part deals with the list of equations and inequalities.

ריכוז ההחלטות מישיבת
מועצת המנהלים מ-27.3.69

1. פריטכל ישיבת מועצת המנהלים מיום 6.2.69 אושר ונחתם על ידי יו"ר הדירקטוריון.
2. אושרה השלמת ההשקעה של תכנית ההשקעות בסך - 350,000 ₪; המימון ייעשה בעלב זה מהאמצעים הנוספים של המפעל.
3. עו"ד ש. לברון יברר את מצב חטימול, בטינוי הפבנה המעריע לחקטת הבנינים 7-9.
4. למנות ועדה מקצועית למסטים ונוהל בהרכב ה"ה:
מ. לפיד - יו"ר
א. גליץ
ע. ונסלר
א. פיליס
א. סלבין
ג. רחלי.
5. הוטל על הועדה המקצועית:
א. לבדוק את הצעת החבון רווח וחפמד כפי שהוכנה על ידי המנהל ולדווח לדירקטוריון.
ב. להכין הצעה של הקציב מזומנים.
ג. לבדוק את צורת ודרך ההגשה של החשבון הסופי לבית מס. 1.
6. הועדה המקצועית תכין הצעה לשינויי דירוג שכר העובדים במפעל.
חברי הדירקטוריון שבוועדה (ה"ה מ. לפיד וא. פיליס) ביחד עם מר ה. סלבין - הוטסכו למכס את ההצעה לקראת הדיון עם ועד העובדים.
7. ועדה בהרכב ה"ה ה. אשכנזי, מ. לפיד וע. שילוני - הוטסכר לקבוע את שכרו של רואה החשבון של החברה.

הלל אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

1. The first of these is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.
2. The second is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.
3. The third is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.
4. The fourth is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.
5. The fifth is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.
6. The sixth is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.
7. The seventh is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.
8. The eighth is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.
9. The ninth is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.
10. The tenth is the fact that the system is not a simple one, but a complex one, involving many different factors.

10-10-1964

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"

שחתקיים ביום חמישי 27.3.69

1. אישור פרטיכל מועצת המנהלים מיום

6.2.69

2. דו"ח המנהל:

א. הערכות המפעל לייצור מחדש.

ב. הטיפוסים החדשים.

ג. המצב באחרים.

ד. שונות.

3. חשבון רווח והפסד.

4. תקציב מזומנים.

5. שונות.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

505 E. 57th ST. NEW YORK 18, N.Y.

1. NEW YORK PUBLIC LIBRARY ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
505 E. 57th St.

2. NEW YORK PUBLIC LIBRARY

a. NEW YORK PUBLIC LIBRARY

b. NEW YORK PUBLIC LIBRARY

c. NEW YORK PUBLIC LIBRARY

d. NEW YORK PUBLIC LIBRARY

3. NEW YORK PUBLIC LIBRARY

4. NEW YORK PUBLIC LIBRARY

5. NEW YORK PUBLIC LIBRARY

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

27.3.1969

תאריך

מספר

תקציב מזומנים כולל

לחדש אפריל 1969

=====

בהמשך לתקציב שהוכן ב-20.3.69

ל"י 352,000

תקבולים

הוצאות שוטפות 210,000 ל"י

" 240,000

" 30,000

השקעות

" 112,000

עודף תקבולים על תשלומים

" 42,000

מזומנים בכנקים ממרץ 69

ל"י 154,000

=====

בכבוד רב,

אחלי צבי

מנה"ח

מועצת מנהלים "שבח"

מוצע למנות ועדה מקצועית לכספים ונוהל בהרכב:

- מ. לפיד - יו"ר
- א. גליץ
- ע. וכסלר
- א. סלבין
- א. פיליש
- צ. רחלי

תפקיד הועדה יהיה:

1. לעקוב אחר תוכניות כספים; עריכתן וביצוען.
 2. לעקוב אחר ביצוע תוכנית השקעות והגשתה.
 3. לעקוב אחר מטמכי החברה; דיווחים למוסדות שונים, חתימת חוזים והגשת חשבוניות.
 4. למלא משימות שיוסלו על הועדה על ידי מועצת המנהלים.
- יו"ר הועדה ידווח למועצת המנהלים על סיכומי הועדה ויגיש את המלצותיה לאישור מועצת המנהלים.

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԴԱՏԱՆ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԴԱՏԱՆԻ ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏ:

Ա. ԿԱՆՈՆ - ԿՐԻՏ

Ա. ԼԵՎՈՆ

Ա. ԲԱՆԻՔ

Ա. ՍԵՐՈՒՅ

Ա. ՍԵՐՈՒՅ

Ա. ԲԱՆԻՔ

ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏ:

1. ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԴԱՏԱՆԻ ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏԸ:

2. ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԴԱՏԱՆԻ ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏԸ:

3. ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԴԱՏԱՆԻ ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏԸ, ըՍՏԱՆԻ
ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏԸ:

4. ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԴԱՏԱՆԻ ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏԸ:

ԿՐԻՏ ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏԸ ԵՎ ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏԸ
ԿԱԶՄԱՆԻԿԱՆ ԿՈԴԵՔՍՏԸ:

" ש ב ח "

חברה לייצור כהים להרכבה כע"מ
ח.ד. 225 רמלה

24.3.1969

גב"ח על התקנות

1. תכנה הידורליה

הגשו בגמר. מערכת מרכזית של משאבות הידורליות וקו הידורלי ראשי
בגמר. 2 מכניות חוברו למערכת הידורלית מחברים את השלישית. 260 צילינדרים
הידורליים יגמרו בהרכבה עד סוף החודש. החלפת יציקות בסוף סוף
קשירת שאר המכניות להידורליקה עד סוף מאי.

אפשר להגיד שהעבודה נעשתה כ-80%.

2. מנרף הקמה

הורכב במפעל. מקימים אותו כעת בשטח חדש.

העבודה בגמרה 100%.

3. רכישת אוטו משא ו-4 סרילרים

אוטו משא (סוס) נרכש וחוסעל.

4 סרילרים נרכשו ועכשיו משלימים אותם ומכינים לפעול, יהיו מוכנים
בערך בעוד חודשיים.

העבודה בגמרה אפשר להגיד כ-90%.

4. פיקון ותפעול מכונה ריחוף בקודת קיימת

העבודה בגמרה כ-100%.

5. מכונה ריחוף בקודת לראות דיון של משרד

החלק המכני של המכונה גמור.

קחלק האלקטרוני לא התחילו, האיש שהתחייב להכין אותו לא עמד
בהתחייבות ועזב את עבודה זו, פנינו ל"אלקו" ביה"ר לעבודות
אלקטרוניות נמצאים כמו"מ על מסירת האלקטרוניקה.

המכונה כנראה תהיה מוכנה בעוד שנים שלושה חדשים.

אפשר לחשוב שנעשו כ-50% מהעבודה.

" ש כ ח "

חברה לייצור כהים להרכבה בע"מ

ח.ד. 225 רמלה

הכנסת עבודה לייצור והקמת 272 יח"ד

בשנת 1969/1970

בנת 3 - 32 יח"ד

התחלנו בהרכבה ביום 18.3.69, אבל הפסקנו בקשר עם הגשמים הכבדים, בחדש יוני
3-4 ימים אחרי גמר הגשמים.

במר ההרכבה מהוכנן להתחלת יוני 1969.

קבוצת הרכבת של הרכבת 4-6, ברמלה בת"ה 72 יח"ד
מקלטים ויסודות יחיו מוכנים בעוד שבועיים נגיד כ-5/5.
התחלת הרכבה מהוכנן לסוף אפריל.

במר ההרכבה מהוכנן 15.8.67.

קבוצת ההרכבה של הרכבת 7-9, ברמלה בת"ה 72 יח"ד
התחילו בכנין מקלטים.

התחלת ההרכבה מהוכנן לסוף אוגוסט.

במר " " בסוף נובמבר.

קבוצת ההרכבה של הרכבת 10-11, בלוד, 48 יח"ד
עוד לא התחילו בהכנת מקלטים ויסודות.

התחלת ההרכבה מהוכנן כ-15/9.

במר " " בסוף נובמבר.

קבוצת ההרכבה של הרכבת 12-13, בלוד, 48 יח"ד
התחלת ההרכבה מהוכנן להתחלת דצמבר.

במר " " לסוף ינואר 1970.

" ש ב ח "

חברה לייצור כהים להרכבה בע"מ

ח.ד. 225 רמלה

4 x 2 טיפוס דירות חדשים לשנה יציקה

1970/71

לייצור 500 יח"ד לשנה זו

גודל המחסנות מ-80 מ² עד 105 מ² בערך

הכנון הטיפוסים העבודה התקדמה יפה.
כפגישות כיני וכין המתכננים מחליטים על מספר וגודל המכניות
הדרושים ואופן הרכבה.

מהנדס חשמל הוזמן וצריך להתחיל בתכנון.

" להספקת מים וכיבוב טרם הוזמן.

דרישה משרד השיכון שבניה של 24 יח"ד, 3 כניסות יהיו 4 טיפוסים
דירות מקשה מאד על התיכנון לאור זה שאנו יכולים להכין מכניות
רק לשני דירות ליום, אבל יש כנראה להתחשב בדרישה זו.

ההשקעות הנוטפות שידורו כשכיל בנין 4 x 2 טיפוסים של דירות
בפרוגרמה של 500 יח"ד לשנה יהיו בערך:

השקעות בנחתות לבנין 4 x 2

טיפוס דירות עד 105 מ² לדירה בפרוגרמה

של 500 יחידות דירור לשנה

2 מכניות גדולות 25 x 2 מ ²	-	120,000	לירות.
2 x 7 מערכת מכניות קטנות מחיצות.	-	80,000	"
מערבל נוסף שלישי לבטון.	-	40,000	"
טרקטור מעמים נוסף שני.	-	40,000	"
טרקטור קטן לשטח נוסף שני.	-	20,000	"
מנוף הקמה נוסף שלישי.	-	60,000	"
סנדר וסידורי הקמה נוספים	-	40,000	"
כס"ח	-	400,000	לירות
		=====	

הערה מס' 1: 2 משאיות סוסים ו-6 טרילרים יספיקו לתכנית של
500 יח"ד.

" ש ב ח "

חברה לייצור כהים להרכבה בע"מ

ה.ד. 225 רמלה

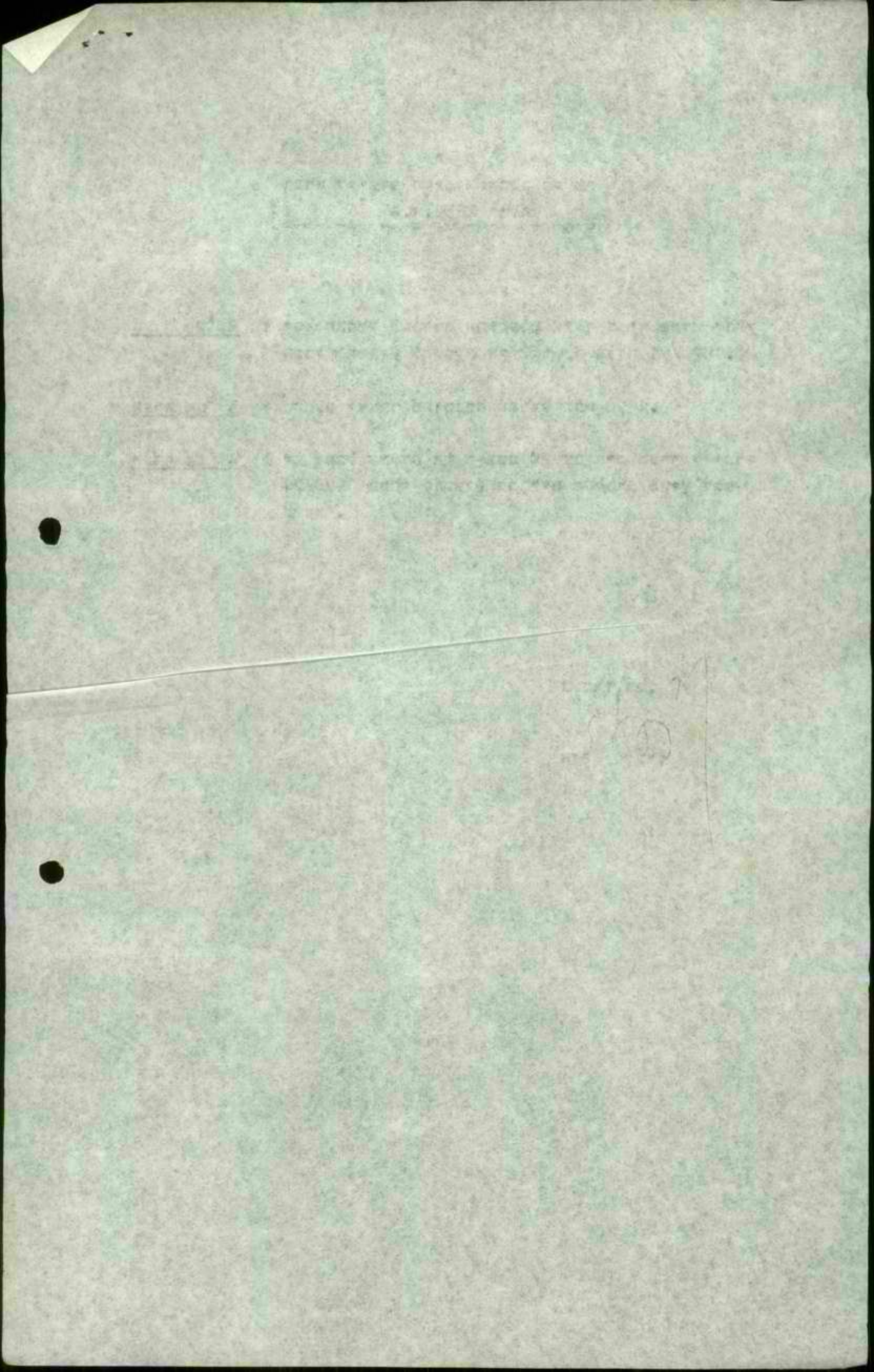
הערה מס' 2 : יש להתחיל בעבודה ההשקעות אילו בביד מחדש יולי
כדי להספיק להתחלת הייצור של שנת 1970/71.

הערה מס' 3 : התחלת ייצור מהוכנה אפריל שנת 1970.

הערה מס' 4 : יש לקבל בהקדם את הקצבת 20 כנינים בערך לייצור
1970/71 כדי להספיק בכניסה מקלטים בקיץ ולא
בחורף.

בכבוד רב,

חיים סלביץ



" שבח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

9.3.1969

דו"ח רווח והפסד

משוער - (בלתי מבוקר)

לתקופת הייצור המסתיימת ב- 31.12.68

תוכן ענינים

1. הערות לדו"ח הרצוף.
2. דו"ח רווח, והפסד - ריכוז.
3. רשימה א' - עלות בית מספר 1 ויסודותיו.
4. רשימה ב' - עלות בית מספר 2 ויסודותיו.
5. נספח 1 - פירוט הוצאות מינחלה וכלליות.
6. נספח 2 - הוצאות תקופתיות - העמסה.
7. נספח 3 - הרכב ההוצאות לפי סעיפים מרכזיים.
8. נספח 4 - פירוט עבודות במהלך ל-31.12.68.

" 1941 "

1941 1942 1943 1944 1945

1946 1947 1948 1949 1950

1951 1952

1953 1954 1955

1956 1957 1958 1959 1960

1961 1962 1963 1964 1965

1966 1967

1. 1966 1967 1968 1969 1970
2. 1971 1972 1973 1974 1975
3. 1976 1977 1978 1979 1980
4. 1981 1982 1983 1984 1985
5. 1986 1987 1988 1989 1990
6. 1991 1992 1993 1994 1995
7. 1996 1997 1998 1999 2000
8. 2001 2002 2003 2004 2005

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

הערות לדו"ח רווח והפסד הרצ"ב

1. הדו"ח נערך על פי הרישומים בספרים פרט:
 - א. להוצאות התקופתיות שנקבעו יחסית על פי הערכה (ראהנספח 2);
 - ב. התוספות לחוזה - נקבעו על פי הערכה;
 - ג. אחוז גמר בנין 2 נקבע על פי הערכה.
2. הדו"ח כולל את תביעותינו להחזרת הכספים ששולמו ל"שגיא" (4 מחוזות) בסך כולל של - 57,600 ₪.
3. הדו"ח אינו כולל הרבית הנתבעת על ידי בנק טפחות - כאשר לתקופת הדו"ח יש להעריכה בכ- 200,000 ₪.
4. לא הספקנו לערוך מאזן בוחן כולל, אי לכך יש לראות את הדו"ח רק כדו"ח משוער.
5. מתוך הדו"ח הרצ"ב הננו רואים כי שעור ההפסד לבנין 1 (לאחר העמסת ההוצאות העקיפות והתקופתיות) מגיע לכ- 25 בשעה שעור ההפסד לבנין קטן והינו עומד על פחות מ- 15.

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

דו"ח רווח והפסד

לתקופת הייצור המסתיימת ב-31.12.68

		<u>הכנסות</u> בנין 1 (חוצה + תוספות משוערות)	
		<u>פחות:</u> עלות הבנין לפי רשימה א'	
940,000. -	↗	1,173,423.92	↗
(-) 233,423.92			
		<u>הכנסות</u> בנין 2 (85 % מחוצה + תוספות משוערות)	
		<u>פחות:</u> עלות הבנין לפי רשימה ב'	
635,000. -	↗	725,981.52	↗
(-) 90,981.52			
(-) 324,405.44			
		סה"כ הפסד מעבודות	
		<u>הכנסות מתכנון:</u>	
		<u>פחות הוצאות תכנון</u>	
13,586.40	↗	2,743. -	↗
10,843.40	↗		
		<u>הכנסות אחרות</u>	
		ממשאית	
		מהפרישי חמרים	
		מעולה וריבית	
		משונות	
2,370.59	↗	24.38	↗
7,331.69	↗		
1,682.36	↗		
11,409.02	↗		
22,252.42	↗		
		סה"כ הכנסות אחרות	
		<u>פחות הוצאות תקופתיות שלא הועמדו על הבנינים</u>	
(-) 54,347.58	↗	76,600. -	↗
378,753.02	↗		
		סה"כ הפסד התקופה	
		להוסיף הפסד ממכירת סגור ויליס	
1,500. -	↗		
380,253.02	↗		

XU² AND CHEN²

Downloaded from ascelibrary.org by New York University on 09/01/16. Copyright ASCE, For All Rights Reserved, No part of this document may be reproduced without written permission from ASCE.

ngidra air; 1 (new + ngidra oxygen)

$$= .000,000 \text{ by}$$

1940: 1940-1941

SR, CSH, CFI, F or SR, CSH, CFI (-)

notornis est 2 (0, 28 extra + notornis extra)

- 000.236 -

and: who gets the most of

52,180,257	52,180,000	(-)
------------	------------	-----

50°C RST SWELL

トキ、元中、本二€ (一)

notora encliff: 04.012.11

SPRING 1948 1948 - 1949

04.ENG.C1 Pt

RECEIVED APR 19 1964

5,350.29 11.000000

[illegible]

עדכן תאריך: 06.08.17

QUESTA DECISIONE NON È DEFINITIVA

20,004.11 6

ע"פ"ע הוציא חתום

54.075.04

2025 RELEASE UNDER E.O. 14176

— 008.05 — 32.716.24

Dr. "C" NEOT 15/04/88

10.667.85E 0

Enkele van deze zaken zijn:

- .0074 29

50. EPS, GBE 00

" ש ב ה "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

דשימא, א'

עלות בית מס' 1 - כולל יסודות

לחקופה המסתיימת ב- 31.12.68

הערות	סה"כ	בנין	יסודות	ס ר ט י ם
				<u>הוצאות ישירות</u>
	545,993.80	425,580.13	120,413.67	מ- 67/8
	227,890.71	224,849.78	3,040.93	מ- 68
לפי א. טלביץ	30,000. -	30,000. -	-	הערכה לגמר
	803,884.51	680,429.91	123,454.60	סה"כ ישירות
				<u>הוצאות עקיפות</u>
	117,910.32	96,280.85	21,629.47	טכנולוגיה ומנהלה 67/8
נספח 1	5,573.28	5,488.20	85.08	כלליות 68
נספח 1	12,255.81	12,068.72	187.09	מנהלה 68
	135,739.41	113,837.77	21,901.64	סה"כ הוצאות עקיפות
	939,623.92	794,267.68	145,356.24	ס ה " כ
				<u>הוצאות אחרות</u>
	23,500. -			% 2 ½ אחריות
	18,800. -			% 2 חמלוגין
נספח 2	191,500. -			העמסה הוצאות תקופתיות
	233,800. -			סה"כ הוצאות אחרות
	1,173,423.92			סה"כ עלות בית 1

" a c n "

norm 252 norm 252

norm 252 norm

norm 252 norm 252

norm 252 norm 252

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

norm 252 norm

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ח.ד. 225 רמלה

רשימה ב'

עלות - בית מס' 2 - כולל יסודות

לתקופה המסתיימת ב- 31.12.68

(הערכה ביצוע 85 %)

הערות	סה"כ	בנין	יסודות	פ ר ט י ם
				<u>הוצאות ישירות</u>
	48,600.87	-	48,600.87	מ- 67/8
	473,448.01	425,132.57	48,315.44	מ- 68
	15,000. -	15,000. -	-	בלתי צפוי
	537,048.88	440,132.57	96,916.31	סה"כ ישירות
				<u>הוצאות עקיפות</u>
	1,688.16	-	1,688.16	סכנולוגיה ומנהלה 67/8
נספח 1	14,111.93	12,819.71	1,292.22	כלליות 68
נספח 1	31,032.55	28,190.92	2,841.63	מנהלה 68
	46,832.64	41,010.63	5,822.01	סה"כ הוצאות עקיפות
	583,881.52	481,143.20	102,738.32	סה"כ
				<u>הוצאות אחרות</u>
	14,500. -			% 2 1/2 אחריות
	12,700. -			% 2 תמלוגין
נספח 2	114,900. -			העמסת הוצאות תקופתיות
	142,100. -			סה"כ אחרות
	725,981.52			סה"כ עלות בית 2

" 3 2 1 "

החשבון הכללי של המפעל

לשנת 1955

מחזור

הכנסות - 31,120,000 -

הוצאות - 31,120,000 -

(הוצאות נוספות 28)

מחזור	מחזור	מחזור	מחזור	מחזור
הכנסות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000
הוצאות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000
הכנסות נוספות	28	28	28	28
הוצאות נוספות	28	28	28	28

הכנסות נוספות

הכנסות נוספות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000
הוצאות נוספות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000
הכנסות נוספות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000
הוצאות נוספות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000

הכנסות נוספות

הכנסות נוספות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000
הוצאות נוספות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000
הכנסות נוספות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000
הוצאות נוספות	31,120,000	31,120,000	31,120,000	31,120,000

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

נספח 1

פירוט הוצאות מנהלה וכלליות
ב- 9 חודשים המסתיימים ב- 31.12.1968

ס"ח	כלליות	מנהלה	פ ר ט י ס	בנין
272.17	85.08	187.09	יסודות	1
<u>17,556.92</u>	<u>5,488.20</u>	<u>12,068.72</u>	בנין	
<u>17,829.09</u>	<u>5,573.28</u>	<u>12,255.81</u>	סה"כ בנין 1	
4,133.85	1,292.22	2,841.63	יסודות	2
<u>41,010.63</u>	<u>12,819.71</u>	<u>28,190.92</u>	בנין	
<u>45,144.48</u>	<u>14,111.93</u>	<u>31,032.55</u>	סה"כ בנין 2	
9,265.25	2,896.27	6,368.98	יסודות	3
<u>11,344.60</u>	<u>3,510.60</u>	<u>7,834. -</u>	בנין	
<u>20,609.85</u>	<u>6,406.87</u>	<u>14,202.98</u>	סה"כ בנין 3	
10,480.92	3,276.28	7,204.64	יסודות	4 - 6
<u>1,207.63</u>	<u>377.50</u>	<u>830.13</u>	בנין	
<u>11,688.55</u>	<u>3,653.78</u>	<u>8,034.77</u>	סה"כ בנין 4 - 6	
<u>21.50</u>	<u>6.72</u>	<u>14.78</u>	יסודות	7 - 9
<u>95,293.47</u>	<u>29,752.58</u>	<u>65,540.89</u>	סה"כ כללי	

ה ע ר ה

הרכב ההוצאות ראה נספח 3 .

" " " "

North American and British Columbia

and the Pacific

Table I

North American and British Columbia

and the Pacific

Year	Area	Value	Cost	Profit
1	Area	10,700	80,00	11,500
	Cost	11,500	80,00	11,500
	Profit	11,500	80,00	11,500
2	Area	10,700	80,00	11,500
	Cost	11,500	80,00	11,500
	Profit	11,500	80,00	11,500
3	Area	10,700	80,00	11,500
	Cost	11,500	80,00	11,500
	Profit	11,500	80,00	11,500
4 - 5	Area	10,700	80,00	11,500
	Cost	11,500	80,00	11,500
	Profit	11,500	80,00	11,500
6 - 7	Area	10,700	80,00	11,500
	Cost	11,500	80,00	11,500
	Profit	11,500	80,00	11,500

Table I

North American and British Columbia

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

נספח 2

הוצאות תקופתיות - העמסה

ל- 9 חודשים המסתיימים ב-31.12.1968

(הערכות)

₪ 220,000	פחת
₪ 81,000	הוצאות נדחות-הפחתה
	דמי חכירה 13,000. -
	מס רכוש (מפעל מאושר) 28,000. -
	מס עיריה 21,000. -
67,000	מסי עסקים 5,000. -
<u>15,000</u>	בקרת ומשטחים
<u>₪ 383,000 (x)</u>	

(x) אינו כולל ריבית לבנק טפחות בהיקף של כ- 200,000 ₪ (

<u>העמסה</u>		
₪ 191,500	50 %	לבנין 1
₪ 114,900	30 %	לבנין 2
<u>₪ 76,600</u>	20 %	תקופתי
<u>383,000</u>		לא מועמט

" 2 2 "

1967 S

(1967)

ann		550,000
annua trans-annua		81,000
for annua	- 13,000	
as annua		
annua (annua annua)	- 58,000	
as annua	- 51,000	
as annua	- 2,000	
annua annua		12,000
		383,000 (x)

(500,000 - 500,000 - 500,000 - 500,000 - 500,000)

annua

annua 1	50	181,200
annua 2	50	114,900
annua		
annua 3	50	58,900
		353,000

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

נספח 3

הרכב ההוצאות ל- 9 חודשים

המסתיימים עד 31.12.68

מנהלה

1.

4,535.54	משרדות העתקות שמש
5,578.61	טלפון
11,663.93	דואר וביול
7,036.75	נקיון ושמירה
9,867.50	שירותים חשבונאיים
12,564.25	ביטוחים
3,001.07	השתתפות ברכב עובדים (מנהליים)
3,356.57	מיסים, כבודים, ומשפחות
1,073.99	שונות
3,797.60	הוצאות בבין שנים קודמות
62,475.81	

3,065.08	הוצאות מימון
65,540.89	

כלליות

2.

20,769.76	אחזקת ציוד ורכוש קבוע אחר
8,982.82	אחזקת סגורים ומכונה נוסעים
29,752.58	

" W E N "

החשבון הכללי של המפעל

מ.ר. 335 תשנ"ה

עמוד 3

הכנסות ממשל - 9 מיליון

הכנסות ממשל 80.51.15

1.

הכנסות

הכנסות ממשל	4,232.74	✓
הכנסות	13,872.2	✓
הכנסות ממשל	11,003.93	✓
הכנסות ממשל	7,036.72	✓
הכנסות ממשל	2,867.20	✓
הכנסות	12,364.22	✓
הכנסות ממשל (הכנסות)	2,001.07	✓
הכנסות ממשל, הכנסות, הכנסות	3,326.24	✓
הכנסות	1,073.99	✓
הכנסות ממשל 1.55 מיליון	3,797.60	✓
	18,472.81	

הכנסות ממשל

הכנסות ממשל 3,022.08

82,240.89

2.

הכנסות

הכנסות ממשל 2.55 מיליון	27,007.05	✓
הכנסות ממשל 2.55 מיליון	28,288.8	✓
	55,295.85	✓

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225 רמלה

נספח 4

פירוט עבודות במחליף ל- 31.12.68

מס' חבית	פ ר ט י ם	הוצאות ע"ח			עודף הוצאות על תקבולים
		טכום	סה"כ ביניים	סה"ח לבית	תקבולים ע"ח
3	יסודות ישירות	130,740.97			103,473.63
	כלליות	2,896.27			
	מנהלה	6,368.98	140,006.22		
	בנין ישירות	164,922.81			
	כלליות	3,510.60			
	מנהלה	7,834. -	176,267.41	316,273.63	
4 - 6	יסודות ישירות	151,602.48			(179,240.90)
	כלליות	3,276.28			
	מנהלה	7,204.64	162,083.40		
	בנין ישירות	17,468.07			
	כלליות	377.50			
	מנהלה	830.13	18,675.76	180,759.10	
7 - 9	יסודות ישירות	312.14			332.64
	כלליות	6.72			
	מנהלה	14.78	332.64	332.64	
		סה"כ עודף תקבולים על הוצאות			
		75,434.63	497,365.37	572,800. -	(75,434.63)

" " " "

" " " " " " " " " " " "

" " " " " " " " " " " "

" " " " " " " " " " " "

" " " " " " " " " " " "

" " " "	" " " "	" " " "			" " " "	" " " "
		" " " "	" " " "	" " " "		
E	" " " "	130,000.00				
	" " " "	2,000.00				
	" " " "	80,000.00	22,000.00			
	" " " "	100,000.00				
	" " " "	2,000.00				
	" " " "	1,000.00	10,000.00	30,000.00	10,000.00	10,000.00
4 - 6	" " " "	100,000.00				
	" " " "	2,000.00				
	" " " "	10,000.00	10,000.00			
	" " " "	10,000.00				
	" " " "	2,000.00				
	" " " "	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
6 - 7	" " " "	10,000.00				
	" " " "	2,000.00				
	" " " "	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
		10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00

"שבת" חברה לקייצור בחים להרכבה בע"מ.

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון שקויימה
ביום 6 למברואר שנת 1969 כלשכתו של
מר הלל אשכנזי, בקריה, מל - אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ח ה. אשכנזי, מ. לפיד, ח. סלביץ,
עו"ד ש. לברון.

נעדרים: חברי הדירקטוריון ה"ח ע. שילוני, א. פיליש.

מוזמנים: רואה חשבון א. עקביה, רואה חשבון החלי, א. גליץ,
ע. וקסלר, א. סלביץ.

על סדר היום:

1. אישור הפרטיכל מיום 23.1.69.

2. דו"ח המנהל.

3. הקציב מזומנים.

4. שונות.

1. אושר פרוטוקול משיבת הדירקטוריון מיום 23.1.69 ונחתם
בידי יו"ר הדירקטוריון.

2. המהנדס ח. סלביץ מוסר דו"ח על המקדמות העבודות:

במפעל נסתיימה יציקת הגשר, ואפשר להרכיב את המנוף החדש.

הזמנה מכונת הסמל לריחוף הרשתות אבל סמך היצוגי, ואולם טרם
סופקה; מועד האספקה המסופק: בעוד כחודשיים.

חלק ההבניות מורצות כבר בעת בשיטת הידרולית.

הדירקטוריון הביע למר ט. סלביץ את הערכתו על הביצוע המהיר
של השנויים במפעל.

באתרים: באחר מס. 1 - הבית מס. 1 ניהן למעשה להסירה, טרם
ל-4 דלתות שעל "קליל" למיים את החקנתם, וטרם למעקים שעל
"סלע" לבטנם.

הבית מס. 2 נצבע בצבע של הקבלן גרוסמן, אשר יסיים את עבודת
הצביעה תוך שבוע עד 10 ימים. לאחר מכן יידרש כחודש ימים
נוסף לשם במירה הבית.

הבית מס. 3 - עושים הכנות להתחלת עבודת ההרכבה, המנוף צריך
להיות מוכן להתחיל בעבודה לקראת 1 למרס, ואז יבשו להרכבה
היחידות והמטרה היא להגיע לקצב הרכבה של דירה אחת שלכה ליום.
אם יושב הקצב הזה, יעמוד הבית כולו על הלו תוך 32 ימי עבודה.

באחר מס. 2 - הבית מס. 5 סויימו המקלטים, אבל טרם החלה
העבודה בקורות היסוד.

Handwritten notes in the top right corner, possibly a list or index, including names like "John", "Mary", and "James".

THE HISTORY OF THE CITY OF NEW YORK

FROM THE FIRST SETTLEMENT TO THE PRESENT TIME
BY J. B. H. [illegible]

CHAPTER I. — THE FIRST SETTLEMENTS. — THE ALBANY INDIANS. — THE FIRST EUROPEAN SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER II. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER III. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER IV. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER V. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER VI. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER VII. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER VIII. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER IX. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER X. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XI. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XII. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XIII. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XIV. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XV. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XVI. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XVII. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XVIII. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XIX. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

CHAPTER XX. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS. — THE FIRST COLONIAL SETTLEMENTS.

בבית מס. 6 יצקו מקלט אחד ומכיונים את המקום ליציאת המקלט השני.
החכנון הוא לסיים את המקלטים ואת קורות היסוד עד ל-15 למרס.

בבית מס. 7 נחפר הבור למקלט הראשון וכעת מכיונים את האבניות
ליציאתו.

בבית מס. 8 - המסדר המחוזי של מסדר השיכון מטפל בפינוי של
הצריף העומד על השפה, ונמסר כי הטיפול מתקדם באופן המניח
את הדעת.

האחר מס. 3 הנו בלוד והוא עדיין בשלב חכנון: לפי המסוער ניתן
יהיה להעמיד עליו גדר תוך כ-3 חודשים.

מר סלביץ מוסר כי הסימונים החדשים אינם מאקדמים בשל פיגורו
של המטסיסקאי, ויש צורך לזרזו להתקדמות מהירה.

3. רואה החשבון רחלי מסביר את פרטי הקצוב המזומנים שהוכן על ידו
ליציאת חברי חירקטוריון ולבדיקתם.

4. שובות - אין.

ובזה ננעלה הישיבה.

הלל אשכנזי,
יו"ר חירקטוריון.

"עבתי" חברה לייצור כתיים להרכבה בע"מ

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שקויימה ביום 6 לסבדור שנה 1969
בלשכתו של נר הלל אשכנזי בקריה, תל - אביב

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה א. אשכנזי, מ. למיד, ח. סלבין,
עו"ד ט. לברון .

נעדרים: חברי הדירקטוריון ה"ה ע. טילוני, א. פיליש.

הוזמנים: רואה חשבון א. עקביה, רואה חשבון רחלי, א. גליץ, ע. וכסלר,
א. סלבין .

על סדר היום:

1. אישור הפרטיבל מיום 23.1.69 .
2. דו"ח המנהל.
3. תקציב סדומנים.
4. שונות.

1. אישור פרוטוקול הדירקטוריון מיום 23.1.69 ונחתם בידי יו"ר הדירקטוריון.
2. המאמרים ח. סלבין מוסר דו"ח על המקדמות העבודות:

באמצע בסמיכות ישיבת הגשר, ואפשר להרכיב את המנוף החדש.

הוזמנה מכונה שמל לריחוף הרחוקה אצל טק היצוגי, ואולם טרם סומקה; מועד
האספה המועד: בעוד כחודשיים.

חלק מהחבניות מורדות כבר כעת בשיטה הידולית.

הדירקטוריון הביע למי ח. סלבין את הערכתו על הביצוע המהיר של השינויים
במשל.

באחרים: באחר סט. 1 - הבית סט. 1 ניתן למעשה למסירה, פרט ל- 4 דלתות שעל
קלייל" לסיים את התקנתם, ופרט למעקים שעל "פלע" לבשרם.

הבית סט. 2 נצבע בצבע של הקבלן גרופסן, אשר יסיים את עבודת הצביעה סוף שבוע
עד 10 ימים. לאחר מכן יידרש כחודש ימים נוסף לסם במירת הבית.

הבית מס. 3 - עושים חבנוח להתחיל עבודה בהרכבה, הסגוף צריך להיות מוכן להתחיל בעבודה לקראת 1 לתרם, ואז יגשו להרכבה היחידות והמטרה היא להביא לקצב הרכבה של דירה אחת שלמה ליום. אם יושב הקצב הזה, יעמוד הבית כולו על חלו חוץ 32 ימי עבודה.

באתר מס. 2: בבית מס. 5 סויימו המקלטים, אבל טרם החלה העבודה בקורות היסוד.

בבית מס. 6 יצקו מקלט אחד ומכינים את המקום ליציאת המקלט העני. התכנון הוא לסיים את המקלטים ואת קורות היסוד עד ל- 15 לתרם.

בבית מס. 7 נחפר הבור למקלט הראשון ובעת מכינים את התכנון ליציאתו.

בבית מס. 8 - המשרד הכחוזי של משרד הסיכון מטפל במינוי של הצריף העומד על חשכה, וגמטר כי הטיפול מתקדם באופן הטביח את הדעת.

באתר מס. 3 הנו בלוד והוא עדיין בעלבי חכנון; לפי המסוער ניתן יהיה לחקמיר עליו גדר חוץ כ- 3 חודשים.

מר מלבין מוטר כי הטיפוסים החדשים אינם מתקדמים בשל מינויו של הסטיקאי, ויש צורך לזרז להתקדמות מחירה.

3. רואה החשבון רחלי מסביר את מרטי הקצב המזומנים שהוכן על ידו לידיעה חברי הדירקטוריון ולבדיקתם.

4. שונות - אין .

ובזאת נבעלה הישיבה .

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"
שוחקיים ביום ה' 6.2.69 בשעה 14.00

על סדר היום:

1. אישור פרטיכל מועצת המנהלים מיום 23.1.69
2. דו"ח המנהל
3. דו"ח רואה החשבון על החברה
4. תכנית השקעות וביצועה
5. הקציב מזומנים
6. שונות

1. "The first of the series of 'The' "

1. "The first of the series of 'The' "

2. "The first of the series of 'The' "

1. "The first of the series of 'The' "
2. "The first of the series of 'The' "
3. "The first of the series of 'The' "
4. "The first of the series of 'The' "
5. "The first of the series of 'The' "
6. "The first of the series of 'The' "
7. "The first of the series of 'The' "

פרטיכל משיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 23.1.69 בלשכתו של
מר הלל אשכנזי - הקרית ת"א

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ה: ה. אשכנזי, מ. לפיד, ח. סלבין,
א. פיליש, ע. שילוני.

נעדר: עו"ד ש. לברון (מילואים).

מוזמנים: ה"ה א. גליץ, ע. וכטלר, א. סלבין, רו"ח א. עקביה.

על סדר היום:

1. אישור פרטיכל מועצת המנהלים מיום 5.12.68.
2. דו"ח המנהל.
3. הטיפוסים החדשים.
4. שרטוטי התוכניות של המפעל.
5. הסדר קופת חגמולים לעובדים.
6. תוכנית ההשקעות וביצועה.
7. שונות.

דיון והחלטות

1. פרטיכל ישיבת מועצת המנהלים מיום 5.12.68 אושר ונחתם ע"י יו"ר הדירקטוריון.

2. דו"ח המנהל

א. השינויים במפעל:

ב- 28.1.69 חסתימנה היציקות הכרוכות בשילוב השינויים במפעל.

מר חיים סלבין מפרט את השינויים שנעשו עד כה במפעל ומעריך, כי ביצוע
השינויים ע"י קבלן היה עולה כ- 200 אלף ל"י בעוד שההוצאה בפועל תגיע
ל- 40 אלף ל"י בלבד.

חבנית אחת כבר מופעלת במנגנון הידראולי שנוסה והצליח, החומר לשאר
החבניות יגיע במרץ והמנגנונים יוחלפו להידראוליים בשאר החבניות בקצב
מודרג, מקווים כי המערכת כולה תוחלף עד סוף יוני, חוץ כדי ייצור. עם
השלמת השינויים, יידרשו לתהליך היציקה שני עובדים בלבד וב- 200 דקות
עבודה ניתן יהיה לצקת את כל 10 החבניות.

1. Name of the person or organization to whom the report is made:

Name: John W. Smith, Jr., 1000 N. Main St., Apt. 10, New York, N.Y.

Address: 1000 N. Main St., Apt. 10, New York, N.Y.

Phone: 100-1234, 100-5678, 100-9012, 100-3456.

Subject:

1. Name of the person or organization to whom the report is made.
2. Name of the person or organization to whom the report is made.
3. Name of the person or organization to whom the report is made.
4. Name of the person or organization to whom the report is made.
5. Name of the person or organization to whom the report is made.
6. Name of the person or organization to whom the report is made.
7. Name of the person or organization to whom the report is made.

Remarks:

1. Name of the person or organization to whom the report is made.

Signature:

Name of the person making the report:

Name of the person making the report: John W. Smith, Jr.

Name of the person making the report: John W. Smith, Jr.

Name of the person making the report: John W. Smith, Jr.

יש לציין עוד, כי לפני השינוי היו דרושות 10 שעות עבודה לאותו תהליך והן היו כרוכות במאמץ פיזי קשה.

המגמה היא להגיע למחזור עבודה שלם כ- 6 שעות - 2 מחזורים ביממה.

בקצב ייצור של 4 יציקות לשבוע לא יזדקקו לקיטור, מעל 4 יציקות - לא ניתן ללא קיטור.

קצב העבודה במפעל משביע רצון, הבעיות היותר קשות באשר למועדי ביצוע נוגעות לעבודות שנמסרו לקבלני חוץ, כגון מכונת הריחוף לרשתות הזיון, המחירים העולים ללא הפסק וקיים מיגור בקצב הביצוע.

מר ה. סלבין מעיר בסוף דבריו, כי יש למצוא את המימון המתאים להשקעות שכבר אושרו.

ב. המצב באתרים

מר א. סלבין מוסר על המצב באתרים.

אתר א'

בנין 1 - על סף גמר, כמה תקלות שטרם נפתרו כגון חשמל (אישור הרשח); רטיבות (סימני רטיבות בגג שלא ניתן לתקנם בתקופת הגשמים); השלמת עבודות "קליל"; הבנין יימסר במועד.

בנין 2 - כמעט חודשיים מאז הפסיקו לעבוד בבנין, בעיקר הציפוי; כל עוד אין מסיימים את הציפוי לא ניתן להמשיך בעבודות אחרות. כמו כן, גם בבנין זה יש עיכובים בעבודות "קליל". ברור שהבנין לא יימסר במועד ויש לשער 40 ימי איחור לפחות (במחצית מרץ לערך).

בנין 3 - מתנהל מו"מ למציאת קבלן ציפוי חדש, מתוך מגמה למנוע תקלות בנושא זה לעתיד.

היסודות של בנין 3 גמורים ונוחר רק להכין מסלול למנוף; האלמנטים (פרט לבודדים) מוכנים במפעל.

המנוף יועבר לבנין 3, לאחר 10 - 14 ימי שמש.

to that end, as the matter has arisen in the course of the
the present day and night.

which has been taken into account in the course of the present day.

the matter of the present day, as the matter has arisen in the course of the present day.

the matter of the present day, as the matter has arisen in the course of the present day.

the matter of the present day, as the matter has arisen in the course of the present day.

2. the matter

the matter of the present day, as the matter has arisen in the course of the present day.

the matter

the matter - the matter of the present day, as the matter has arisen in the course of the present day.

the matter - the matter of the present day, as the matter has arisen in the course of the present day.

the matter - the matter of the present day, as the matter has arisen in the course of the present day.

the matter of the present day, as the matter has arisen in the course of the present day.

the matter of the present day, as the matter has arisen in the course of the present day.

אחר ב'

144 יח"ד; 6 בניינים X 24 יח"ד .

בניינים 4 - יסודות גמורים;

5 - מסיימים קורות יסוד;

6 - עובדים על מקלטים.

בניינים 7 -

8 -

9 -

החלו בעבודה, היה חשש לכמה בעיות (עירייה; צינור מים) וכן פינוי של דייר
הגר בצריף על השטח ולא ברור מי מטפל בסילוקו.

אחר ב'

מחכים להקצאה ארעית כדי שניתן יהיה להתחיל בהכנות ליסודות.

3. הטיפול החדשים

מר ח. סלבין מסר על מצב החכנון של הטיפוסים החדשים:

א. יש אי-הבנה לגבי אישור 6 הטיפוסים ורצוי לדעת מראש מה דורשים.

ב. אי אפשר להשלים תכנון של כל 6 הטיפוסים בבת אחת, אנו זקוקים להקצאה מוקדמת
כדי לדעת איזה טיפוס להשלים ראשון.

ג. שטח היציקה לא יספיק לנו, משום שהדירות החדשות גדולות יותר וקיימים הפרשי
שטח ניכרים.

מר הלל אשכנזי מסר על מגעים בנושא וכן על הבטחה שבמידה ותחסר תקופה קצרה עד
לתחילת העבודה בטיפוסים החדשים, יקבל המפעל הזמנה נוספת מהטיפול הישן.

המגמה היא להתחיל בייצור הטיפוסים החדשים בינואר-פברואר 1970.

4. שדטמי התוכניות

ישנם שלושה סוגי תכניות:

א. *lay out* - נמצא ויעודכן, "טפחות" מוכנה לקלוט את החומר באחד מחדרי הבטחון
של הבנק בתל-אביב.

part 2

part 2: 1 - 1000 x 1000

part 2: 1 - 1000 x 1000

2 - 1000 x 1000

3 - 1000 x 1000

part 2: 1 -

2 -

3 -

part 2: 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000
part 2: 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

part 3

part 3: 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

1. part 4

1. 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

2. 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

3. 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

4. 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

part 4: 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

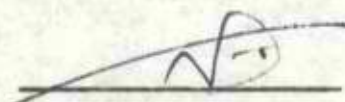
part 4: 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

2. part 5

part 5: 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

1. 1 - 1000 x 1000 (1000 x 1000) for 1000 x 1000.

- ב. תהליך העבודה - נמצא בעידכון כולל השינויים.
- ג. תכניות הציוד - אין תכניות מעודכנות ורב החסר.
- מר פיליש מחוה דעתו על הצורך בקליטת מהנדס מכונות שיכין תכניות, יכיר את הציוד ויסייע באחזקה.
5. הסדר קופת תגמולים לעובדים
- הענין סוכס ונמצא בהסדר.
6. תכנית ההשקעות וביצועה
- נדחה לדיון בישיבה הבאה.
7. ש ו נ ו ת
- א. מר א. עקביה מבקש לאשר את הערוכיו לדו"ח מבקר המדינה;
- מר הלל אשכנזי מעיר שקיבלנו את המאזן רק בישיבה ולכן אי-אפשר היה לבדוק את החומר שהוגש.
- הוחלט, כי ההערות תגובשנה תוך שבועיים.
- ב. הוחלט לאשר רכישת "סוס" נוסף ממפעלי חובלה (במסגרת תכנית ההשקעות שאושרה) במחיר - 27,000 ל" (ועוד כ- 4,000 ל" להחקנתו).
- ג. אושרה בקשת המפעל להשתתפות בהוצאות לימוד נהיגה של שני עובדים בגבול של עד - 350 ל" לכ"א.
- הישיבה הבאה נקבעה ליום חמישי 6.2.69 בשעה 14.00 בלשכתו של מר הלל אשכנזי.


הלל אשכנזי
יו"ר הישיבה

א. חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד.

ב. חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד.

הם יבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד,
הם יבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד.

ג. חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד.

הם יבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד.

ד. חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד.

הם יבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד.

ה. חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד.

א. הן א. יבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד.

הם יבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד,
הם יבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד.

הם יבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד ויבואו למבחן בלבד.

ב. חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד (חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד).
חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד (חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד).

ג. חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד (חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד).
חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד (חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד).

חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד (חוקי המבחן - יבואו למבחן בלבד).

חוקי המבחן
חוקי המבחן

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבה"
שנתיים ביום ה' 23.1.69 בשעה 13.00

1. אישור פרטיכל מועצת המנהלים מיום 5.12.68 .

2. דו"ח המנהל.

3. הטיפוסים החדשים.

4. שרטוטי התוכניות של המפעל.

5. הסדר קופת תגמולים לעובדים.

6. תוכנית ההשקעות וביצועה.

7. ש ו נ ה.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE
FOR THE YEAR 1890

1. STATE OF ALABAMA, DECEMBER 31, 1890.
2. REVENUE.
3. DEBTS AND CAPITAL.
4. STATE OF ALABAMA, DECEMBER 31, 1890.
5. DEBTS AND CAPITAL.
6. STATE OF ALABAMA, DECEMBER 31, 1890.
7. DEBTS AND CAPITAL.

"שכא" חברה לייצור בדים למרפאת קעים

טרומקול מיטיבות הירקטוריון שקרימה ביום
5.12.68 בלשכתו של מר הלל חכנזי בקריה

נוכחים: חברי הירקטוריון ה"ה: ה. אשכנזי, ה. סלביץ, מ. לפיד, ע. שילוני,
א. מיליש, עו"ד ש. לברון.

מוזכרים: רו"ח א. עקביה, א. גליץ, א. סלביץ.

על סדר יומה של הישיבה:

1. אישור הפרוטוקולים מהישיבות שהתקיימו בימים 4.8.68 ו- 26.9.68.
 2. רו"ח המנהל.
 3. דיון במאזן המוצע ליום 31.3.68.
 4. שדוה.
1. אישור הפרוטוקולים מהישיבות שהתקיימו בימים 4.8.68 ו- 26.9.68.
 2. מר ה. סלביץ מסביר את הצורך בחכונת שינויים טכנולוגיים בשיטות הייצור במפעל על מנת להשיג יותר אוטומציה, וזאת לצור חוסר ידיים עובדות במיוחד בכל הנוגע לעבודה מיזית הדורשת מאמץ. מכון מרחיק לכת כזה לא הוכנן בעת הקמתו של המפעל וביצועו כעת כרוך כמובן בחשקת כספית נוספת. הוא מבקש בשלב ראשון אישור לבניית חבנית נוספת בהוצאה של כ- 50,000 ל"י.
- באשר לקצב הקמתה של החבית, המצב הוא כדלקמן:

חבית הראשון בן 40 יחידות ייחסי עד 20.1.69 (חבית סוכן למעשה, המיישית כעת שם עבודות הצבד וחבנית המי.די.מי.).

חבית השני בן 32 יחידות המידות מחוכננת עד ל- 20.2.69. המעיה לגבי בית זה מחננת המיפוי החיבונני, טחטשים ב"טלטרונג" טאור על ידי הטכניון למרות מבנים טרומיים - חברה "שכא", אבל הצבלי עבודות המיפוי, יחס גמ בעלי שור הרכבתו, מפגרים בביצוען.

מר סלביץ פניין כי אומנם נמצאו בטני החבית הנ"ל חיבורי הסל בלתי מתאימים לחקן: הנביאה חתוקן בכר לגבי חבית מס' 3, ואילו לשנים הראשונות מקורה מר סלביץ להשיג את אישורה של חברה המפעל.

בבית מס' 3, אף הוא בן 32 יחידות, במחייבת עבודה יציבה של המקלטים
ומתחילה עבודת קידום מיטור. ההכנסה הוא כי בסוף ספטמבר 1965 ניתן
יהיה להתחיל בהרכבת היחידות באחד.

קבוצת שלוש הבאים הראשונים הנ"ל נחוצה את האחד הראשון.

באחד המבי במחייבת עבודה יציבה של המקלטים בבית הראשון ובמחייבת יציבה
המקלטים בבית המבי. המטח המועמדות להקמת יחידות נמצא במצב הבא:

104 יחידות הועמדו כבר על פי הודיע המועמדות.

72 יחידות נועמדו במידור החיטום של המודים.

72 יחידות נועמדו מועמדו על ידי סטיר המיכונ.

למסירת המסנה ובעת עומקיה במיתורו של האחד להקמתו.

מי מלבין מליין כי המועמדת המועמדת של 72 יחידות מחולקת לשלוש בחיט
בני 24 יחידות כל אחד (ראה דברי המנהל בישיבה מיום 26.9.65). אחד
המביים נמצא על שיקק מולית, ואילו יתר המביים יוקמו על קרקע נחורה בבית,
שבה ישנה סכנה של היווצרות בוך במקרה של ירידה במחייבת בעת המעידות.

החלטות לרבלי המועמדות במיצוק המועמדת הזאת, יש להתחיל מיד בעבודות
המעידות גם במידת המועמדת, מבלי להמתין למצב אזורי בטוח ללא בעט.

3. מצבו ליום 31.3.68

רואה המועמד עקבית מהם את הידון המועמדת המועמד ליום 31.3.68 כפי שמוכח ע"י
דועית המועמד של הירקסורידון ובתן האחד על המועמדות שמועדו.

בעלות המועמדות להקמת המייל - יולי 1967 הובא במועמד השלוש סכר למר א. מלכין
כמוכחן ומקח על המקח המיעור של 5% בעי המועמדת המועמד.

כן הובא במועמד השלוש למר א. מלכין בעד שיפוט המייל בסך 5,000 ל"י עבור כל
שנה 1967/68.

בקר לסכר במחל נעמדת המועמדת של 2,000 ל"י לחודש בעד המועמדת המועמדת 1967 -
מרץ 1968 מבלי לקבוע סוגיה את המועמד.

המועמדות המועמדת ליום 31.3.68 המועמדת ריבית, דמי המועמדת המועמדת למחל 1967/68
ועוד המועמדות המועמדת המועמד בסך 5 סגים מחל מיום 1.4.68. לא נערך המועמד רדוד
והמועד כי המועמדות הראשונים עדיין לא הועמדו המועמדת זו בה לא ברשם המועמד.

סוכה לחברים כמה שינויים קלים בהחזן בהחלט להקרות שהוטעמו על ידי החברים.

החזן אשר - לפי הנוסח מדגוף לטרוסקול זה - והארגונים ה. א. טלביין דה. טלביין
הוטעמו לחתום עליו בשם הדיקטטוריון לקראת הבאתו לאיטורה של המסימה הכללית
השנתית.

4. הוחלט כי וועדה בהרכב ה"ה מ. לטוי (יו"ר), ע. טילוגי, א. טלביין דה. טלביין
הבחון את הצעות הדיוטים לשינויים של נידות הערך המוסקיות בבנק לאומי
והמסמכים הבחון לבנק. כמו כן הבחון הוועדה את הצעות שיש לנקוט להבטחת
מלוא זכויות המיזויות של עובדי החברה.

5. בר חיל אטנזי מקרא את סיכום הישיבה בנוסח שרטוטי ה- *lay-out* של המפעל
המקיימת ביום א' 31.1.68 במפעל "ענת".

(א) שרטוטי ה- *lay-out* יוצגו חוץ שכוויים ויטרו במקום בטוח.

(ב) שרטי וחליף הייצור במפעל יורגמו ויוכנו במספר עותקים, חוץ מודם,
ויטרו במקום בטוח.

(ג) עם העלאת השינויים בערכה הייצור במברואר-סוף 1969 בערך, יוכנו
במספר עותקים שרטוטי "בית מלאכה" של ציוד המפעל. במקרה זה הוטעם
כי ית לחשיב בזהירות מהגדל מכונות אשר גם יסייע למימוש עניין זה.

הוחלט כי הסיכום שהוטעם ביום 3.11.68 בעם הביקור במפעל ברבר צילום המכניות
והשרטוטים יבוצע חוץ צילום מכונות מהיות, והוטל על מ. א. טלביין לדאוג
לביצועו.

6. אושרה רכישה מכונות נוספים בהוצאה של 11,000.- וסוכה כי הסדר הכספה
בשימוש החברה יוחלף בחדש יולי.

7. אושרה הגדלת המעבון המיוחד בבנק עד לסך 10,000.- וכן הגדלת הקומה הקטנה
ב- 500.-.

ובעזת נסתיימה הישיבה.

1. The first of these is the fact that the

the second is the fact that the

the third is the fact that the

the fourth is the fact that the

the fifth is the fact that the

the sixth is the fact that the

the seventh is the fact that the

the eighth is the fact that the

the ninth is the fact that the

the tenth is the fact that the

the eleventh is the fact that the

the twelfth is the fact that the

the thirteenth is the fact that the

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"
שחתקים ביום א' 5.12.68 בשעה 19.00

1. אישור הפרטיכלים מתאריכים
4.8.68 ו- 26.9.68
2. דו"ח המנהל.
3. דיון במאזן החברה ליום 31.3.68
4. שונות

UNITED STATES OF AMERICA

DEPARTMENT OF JUSTICE

1. STATE DEPARTMENT

NO. 8.1 - 28.9.15

2. RE: MURDER

3. RE: MURDER OF PRESIDENT

4. RE: MURDER

26.9.1968

תאריך

79/8

מספר

לכבוד

מר דוד טנה

מנכ"ל משרד השיכון

הקריה

תל-אביב

א.נ.,

החל ממות שנמסרו למפעל ע"י משרד השיכון היו עד כה מועטות ביותר למרות החוזה של 600 יח"ד לשנה, ולמרות שהמפעל הגיע לכושר תפוקה וכיצוע סדירים, ויש באפשרותו הן לייצור, והן להרכיב יחידות כנין בצורה תקינה.

למפעל יש הוצאות קבועות גבוהות שבמספר קטן של יח"ד לשנה אינו יכול לשלם במיוחד שהוצאות הייצור למספר קטן של יח"ד הוא גבוה יחסי לעבודה בתפוקה מלאה.

בעבר קבלנו פיצוי חלקי מסוים להפסדינו ששיעורו נקבע זמנית בסך - 3,000 ל"י ליח"ד.

אין בכוונתנו ללחוץ דוקא כעת לקיום כירור נוקב ככל הנוגע לאי מסירת החזמנות, ונכונים אנו ללכת לקראת הסדר זמני, ואולי התנאי המוקדם שהמציאות מחייבו היא כי נמשיך לקבל את הפיצוי הזמני של - 3,000 ל"י ליח"ד.

בכבוד - רב,

"שכח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

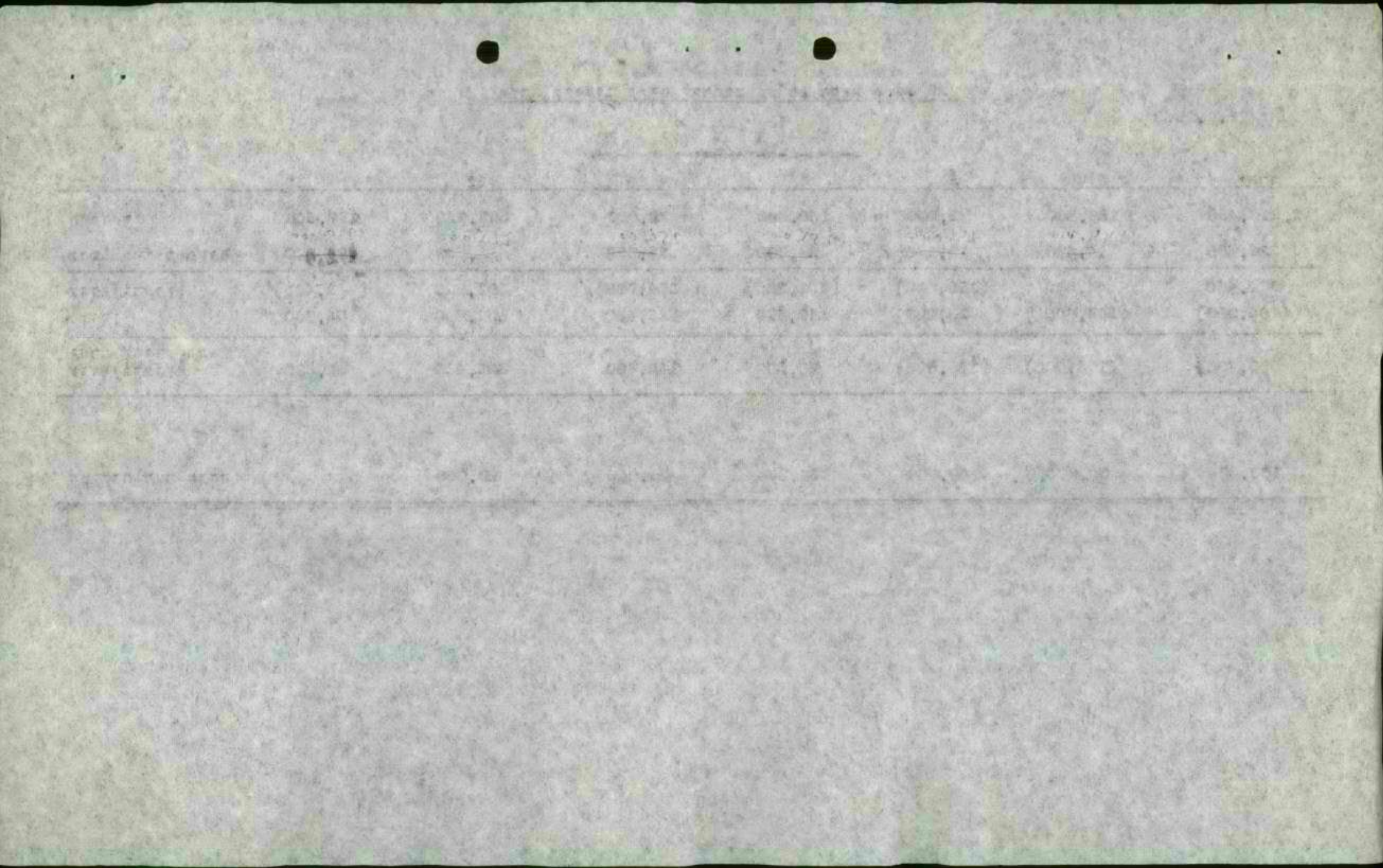
100000

100000

חברה לייצור בתים להרכבת בע"מ, רמלה ת.ד. 225

25.9.1968

מ"ס	10	11	12	1	2	3	הכרה
תקבולים	197,600	528,900	72,000	132,800	72,000	188,800	1,210,400
הוצ' בלי השקעות	229,000	225,000	256,000	255,000	24,000	144,000	226,000
עודף (גרעון)	(31,400)	303,900	(184,000)	(122,200)	(169,000)	44,800	984,400
כזובן	54,000	22,600	326,400	142,400	20,200	(148,800)	(104,000)
יתרה לחודש הבא עודף (גרעון)	22,600	326,400	142,400	20,200	(148,800)	(104,000)	580,400
השקעות (ראו הערה)		20,000	30,000	30,000	40,000	30,000	100,000



ש ב ח
חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, רמלה ת.ד. 225

25.9.1968
*תרה לקבל

3

2

1

12

11

10

יתרה

סה"כ

חורשים
פירות

54,000

54,000

טזופן

182,400

182,400

סקדסה לבנין 3 3

153,600

153,600

באר קו"ד בנין 2

15,200

15,200

30,400

יסודות בנין 3

360,000

360,000

סקדסות בנינים 4-6

60,800

60,800

קורות ומקלטים בנין 3

72,000

72,000

72,000

72,000

228,000

יסודות בנינים 4-6

116,800

116,800

באר בנין 2+ תוספת

84,000

84,000

באר בנין 2+

334,400

334,400

יתרה לבנין 3

792,000

792
792,000

לבנינים 4-6

1,210,400

188,800

72,000

132,800

72,000

528,800

197,600

54,000

2,456,400

25.9.1968

חברה לייצור צמחים להדברה

תקציב מוערכים

סוקסבור וזר טרץ 1969

הוצאות

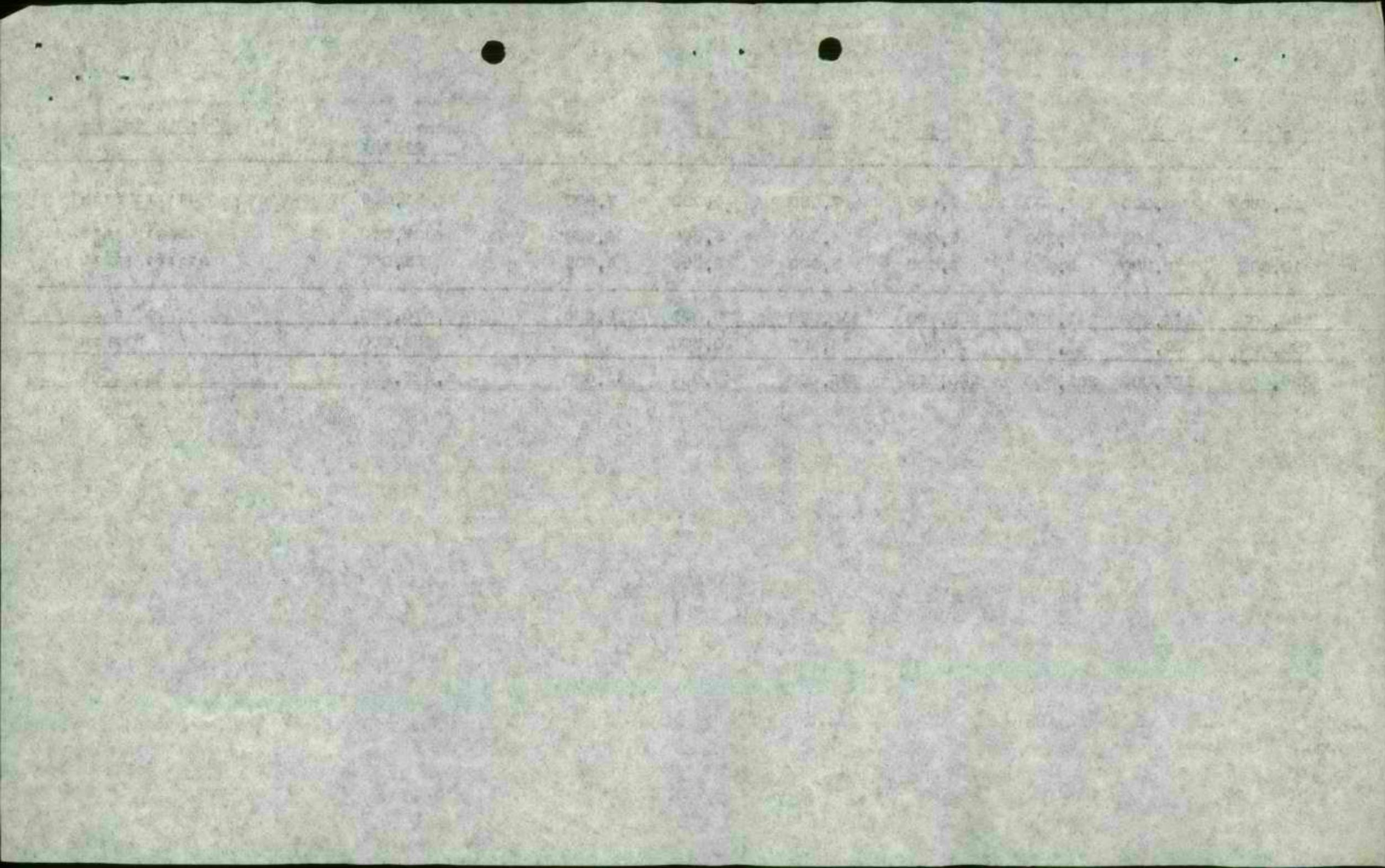
מח	3	2	1	12	11	10	סה"כ יתרה לתשלום	פ ר ט י מ
			45,000	60,000	60,000	60,000	225,000	עב' סוקסבור
65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	455,000	עבודה
					30,000	30,000	60,000	יטורות בית סט' 3
50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	20,000	20,000	290,000	" " " 4-6
		27,000			8,000		35,000	פי.וי.סי. בנין 1
			5,000	5,000		14,000	20,000	עב' מינסט' בנין 2
		7,000			7,000		14,000	כלים לבנים לבנינים 1-2
		11,000	10,000		7,000	7,000	35,000	בבע חוץ בנינים 1-2
						8,000	8,000	רצוף בנין 2
			18,000	19,000			37,000	דלתות וחלונות בנין 1-2
20,000		26,000		15,000			61,000	חריטים בנין 1-2
		2,000	2,000	2,000			6,000	חשכל בנין 1-2
			1,000			1,000	2,000	שיש בנין 1-2
					2,000		2,000	צבעות בנין סט' 2
34,000		18,000	18,000				70,000	ב ט ו נ
8,000	4,000	4,000	8,000	8,000	4,000	4,000	40,000	פרזל גולמי
1,000		1,000		1,000			3,000	חשכל בטח
		3,000	3,000	3,000	3,000	2,000	14,000	ש ו ב ו ת - יטירות
10,000	5,000	5,000	5,000	5,000			30,000	חלקי חילוף באחזקה
5,000	3,000	2,000	3,000	2,000	3,000	2,000	20,000	חפ' קדר
10,000	4,000	4,000	9,000	5,000	4,000	4,000	40,000	הכנת אתר סט' והובלות

1998

1998

1

<u>י ת ז</u>	<u>3</u>	<u>2</u>	<u>1</u>	<u>12</u>	<u>11</u>	<u>10</u>	<u>סה"כ יתרה לתשלום</u>	<u>ס ר ט ז ס</u>
13,000	6,000	7,000	6,000	7,000	5,000	7,000	51,000	הוצ' כלליות
	5,000	4,000	5,000	4,000	5,000	4,000	27,000	מיסים והפסד
10,000	2,000	5,000	2,000	5,000	2,000	5,000	51,000	סימן ושונות
226,000	144,000	241,000	255,000	256,000	225,000	229,000	1,576,000	ס ה כ
100,000	30,000	40,000	30,000	30,000	20,000		250,000	הקצרות
326,000	174,000	281,000	285,000	286,000	245,000	229,000	1,826,000	סה"כ כולל



" ש ב ח "

חברה לייצור כתיים להרכבה כע"מ
ת.ד. 225 רמלה

פרטים על הרכבה כית מס' 2
=====

19.9.1968

הרכבת רצפות קומה ג'

6 י"ע - 18/8, 19/8, 20/8, 21/8, 22/8, 23/8

הכנתם חול ברצפות, מדידות אחרי הרכבת רצפות ק.ג.

2 י"ע - 25/8, 26/8

הקמת קירות קומה ד'

8 י"ע - 27/8, 28/8, 29/8, 30/8, 1/9, 2/9, 3/9, 4/9

הכנסת חול, מדידות אחרי הקמת ק.ג.

1 י"ע - 5/9

הרכבת גב

4 י"ע - 6/9, 8/9, 9/9, 10/9

הרכבת גב ומלוי פוגות

1 י"ע - 11/9

הרמה והרכבת מעקים

3 י"ע - 12/9, 13/9, 15/9

סכום

הרכבת רצפות - $4+5+5+6+4=24$

הרכבת קירות ומעקים - $6+6+7+8+3=30$

מדידות מלוי פוגות, הכנסת חול ומרצפות - $3+2+3+2+1+1+2+1+1=16$

הרמה פלטה רצפה לי"ע 9 $44 \times 5 = 220 : 24 = 9$ רצפות

הרמה קירות לי"ע 9 - $60 \times 4 = 240 + 27 = 267 : 30 = 9$ קירות

בס"ה ימי עבודה של הרמות $24+30 = 54$ י"ע

בס"ה י"ע מדידות וסידורים 16 י"ע

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

1000 S. EAST ASIAN AVENUE
CHICAGO, ILL. 60607

RECEIVED

1970

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

CHICAGO, ILL. 60607

1000 S. EAST ASIAN AVENUE

<u>הרכבת רצפות יסוד</u>	
26/6, 27/6, 28/6, 30/6 -	4 י"ע
<u>מתיחת רצפות ומלוי פוגות</u>	
1/7, 2/7, 3/7 -	3 י"ע
<u>הקמת קירות קומה א'</u>	
4/7, 5/7, 7/7, 8/7, 9/7, 10/7 -	6 י"ע
<u>מדידות ביקורת אחרי גמר הרכבת הקירות</u>	
11/7, 12/7 -	2 י"ע
<u>הרכבת רצפות קומה א'</u>	
14/7, 15/7, 16/7, 17/7, 18/7 -	5 י"ע
<u>מתיחת רצפות ומלוי פוגות ק.א.</u>	
19/7, 21/7, 22/7 -	3 י"ע
<u>הקמת קירות קומה ב'</u>	
23/7, 24/7, 25/7, 26/7, 28/7, 29/7 -	6 י"ע
<u>מדידות הכנסת חול מרצפות כגמר קירות קומה ב'</u>	
30/7, 31/7 -	2 י"ע
<u>הרכבת רצפות קומה ב'</u>	
1/8, 2/8, 4/8, 5/8, 6/8 -	5 י"ע
<u>מתיחת רצפות ומלוי פוגות</u>	
7/8 -	1 י"ע
<u>הקמת קירות קומה ג'</u>	
8/8, 9/8, 11/8, 12/8, 13/8, 14/8, 15/8 -	7 י"ע
<u>מדידות הרכבת חול ומרצפות</u>	
16/8 -	1 י"ע

פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון שקויימה ביום 26.9.68

בלשכתו של מר הלל אשכנזי, בקריה

נוכחים: חברי הדירקטוריון ה"ח: ה. אשכנזי, ח. סלבין, מ. למיד, א. פיליש.
נעדרים: חברי הדירקטוריון ה"ח: ע. שילוני, עו"ד ש. לברון.
מוזמנים: רו"ח א. עקביה, א. גליץ, א. סלבין.

על סדר יומה של הישיבה:

1. דו"ח המנהל
2. השלמת השקעות במפעל
3. תקציב מזומנים
4. דיון ראשון במאזן החברה ליום 31.3.68
5. שונות.

א. מר חיים סלבין מדווח, כי על סמך הנסיון שנצבר עד כה ניהן להרכיב בית של 32 יח"ד במשך שלושה שבועות, זמן זה הואם במדויק את החכנון.

עבודות הגמר בבית השני עם 32 יח"ד יושלמו חודש אחד לאחר השלמת עבודות הגמר בבית הראשון של 40 יח"ד.

בבית מס' 3 עם 32 יח"ד מבוצעים כעת החפירות ליסודות ומקלט. קיימת סכנה שאם ירדו גשמים בשבועות הקרובים יוצמו החפירות שגששו בשטח. כתוצאה מכך יתכן אף עיכוב בעבודות ההרכבה.

החכנון הנוכחי של הייצור במפעל מניח ייצור של 30 יח"ד שיושלם עד סוף האביב הקרוב. ייצור דירות אלה הוא במסגרת החזמנה החדשה ל- 72 יח"ד בשלושה בתים בני 24 יח"ד כ"א. איחסון 30 הדירות האמורות יהיה במפעל ועל ידי כך יחסם כל שטח האחסון במפעל.

בזמן ההתסקה הצפויה בייצור יקשו סינויים שונים במפעל על מנה להגביר את דרגת החיעוש של המפעל ועל ידי כך להתגבר על ביצוע עבודות קשות יחסית מבחינה פיזית. על פי המהוכנן אפשר יהיה להדש את הייצור במפעל בקצב הנוכחי החל מחודש מברואר דהיינו שתי יציקות לשבוע למשך 8 חודשים. מכאן שבתקופה זו ניהן יהיה לייצר כ- 80 יח"ד וזאת עד להכנה והכנסה לייצור של השיפוטים החדשים.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

FOR THE YEAR 1904

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE
FOR THE YEAR 1904
PART I. GENERAL STATEMENT OF THE LANDS OF THE UNITED STATES.

GENERAL STATEMENT OF THE LANDS OF THE UNITED STATES.

1. THE LANDS OF THE UNITED STATES.
2. PUBLIC LANDS.
3. PRIVATE LANDS.
4. THE LANDS OF THE UNITED STATES, 1904.
5. SUMMARY.

1. THE LANDS OF THE UNITED STATES. The lands of the United States are divided into two classes, public lands and private lands. Public lands are those lands which are owned by the United States, and private lands are those lands which are owned by private individuals or corporations.

Public lands are divided into three classes, namely, lands reserved for the use of the United States, lands reserved for the use of the States, and lands reserved for the use of the people.

Lands reserved for the use of the United States are those lands which are set aside for the use of the United States, and are not subject to sale or disposal. Lands reserved for the use of the States are those lands which are set aside for the use of the States, and are not subject to sale or disposal.

Lands reserved for the use of the people are those lands which are set aside for the use of the people, and are not subject to sale or disposal. These lands are divided into two classes, namely, lands reserved for the use of the people, and lands reserved for the use of the people.

The lands of the United States are divided into two classes, public lands and private lands. Public lands are those lands which are owned by the United States, and private lands are those lands which are owned by private individuals or corporations. The lands of the United States are divided into three classes, namely, lands reserved for the use of the United States, lands reserved for the use of the States, and lands reserved for the use of the people.

מתוך 80 יח"ד, מהטיפול הקיים, שניתן יהיה לייצר בתקופת פברואר - אוקטובר 1969 ישמשו 42 יח"ד להשלמת ההזמנה הקיימת ל- 72 יח"ד (בשלושה בתים בני 24 יח"ד כ"א) לכן יהיה צורך לדאוג להזמנה נוספת לכ- 40 - 50 יח"ד, מהטיפול הקיים של 70 מטר, בתקופת הקרובה.

בעקבות הדיווח הנ"ל התבקש מר ח. טלביץ' להכין לוח זמנים גמיש להשלמת הייצור וההרכבה של כל אחד מהבנינים, לפי ימי עבודה מחובכנים, מבלי לקבוע תאריכי גמר מדויקים.

ב. הוחלט לאשר ביצוע השינויים המוצעים במפעל הוך ביצוע חלק מההשקעות הנוספות המתוכננות במפעל במכום כולל של עד כ- 340 אלף ל"י. כמימון חלקי לביצוע ההשקעות האמורות ישמשו כספי המענק שיחולקו מחבנק למימון התעסיה על פי תנאי מפעל מאושר.

ג. לאחר דיון קצר במאזן החברה ליום 31.3.68 הוחלט לבחור בוועדה מאזן בהרכב ה"ה ח. אשכנזי (יו"ר), מ. למיד וע. שילוני.

ד. הוטל על ועדה בהרכב ה"ה ח. אשכנזי (יו"ר), ח. טלביץ' וא. מיליש לבדוק את אפשרות הכנה שרטוטי המפעל וציודו. המלצות הועדה יוגשו לאישור הדירקטוריון באחת מישיבותיו הקרובות.

ה. הוחלט ליטות את כוחו של מר אנדרי מיליש לחתום חתימה שניה בשם החברה, בתקופת העדרו של מר מ. למיד מהארץ.

ובזאת ננעלה ישיבת הדירקטוריון.

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי
יו"ר הישיבה

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון שקויימה ביום

4 לאוגוסט שנת 1968 בלשכתו של מר הלל

אשכנזי, בקריה

נוכחים: כל חברי הדירקטוריון, ה"ה הלל אשכנזי, מ. לפיד, ע. שילוני,
ח. סלבין, ש. לברון, אנדרי פיליש.

מוזמנים: רואה החשבון א. עקביה, א. גליץ, א. סלבין .

על סדר יומה של הישיבה:

1. אישור פרוטוקול הישיבה מיום 30.6.68 .
2. דו"ח המנהל.
3. הזמנות חדשות.
4. שונות.

1. אושר פרוטוקול הישיבה הקודמת מיום 30.6.68 .

2. מהנדס חייט סלבין מדווח כי ההתקדמות בקידוח היסודות לבית מס. 3 אינה משביעה רצון בשל הגיאות בשוק העבודה והדרישה הרבה לקבלני משנה המבצעים קידוחים. קבלן המשנה שקבל על עצמו את העבודה התחמק מביצועה והיה צורך להתקשר עם קבלן יסודות אחר, וכך נוצר פיגור של כשבועיים לעומת התיכנון. לעומת זאת שיעור התקדמותן של עבודות ההרכבה בבית מס. 2 עולה על לוח הזמנים המתוכנן; כבר הורכבו 3 רצפות ו-2 קירות, המהווים למעלה ממחצית הבית; אם יימשך קצב זה, תסתיים הרכבתו של הבית כולו עד יום 15.9.68 . במפעל הסתיימו היציקות עבור בית מס. 2 , וכעת מתחילים ביציקות עבור בית מס. 3 .

לגבי בית מס. 1 נדרשו שנויים רבים על ידי המזמין בשטח האינסטלציה ,
כעת עוסקים בהרכבת אביזרי החשמל בבית, אם כי אין התעסקות ערה.

עדיין לא ניתנה הוראה סופית בדבר סוג הצבע שבו יש להשתמש לצביעת הקירות
החיצוניים למרות שהבירורים בנדון נמשכים זה זמן רב ביותר.

מר סלבין מבקש מהדירקטוריון להשיג כספים לביצוע השקעה נוספת בציודו של המפעל במטרה להגיע לכושר תפוקה של כ- 250 יחידות וכן לשם הקטנת ההזדקקות לעבודות ידיים קשה. ערך השקעה כזאת מסתכם ב - 350,000 ₪ לערך .

מר אשכנזי הציע כי תוכן רשימת ציוד מפורטת הן מבחינה כספית והן מבחינה טכנית ולמטרה זו הורכבה ועדה בת שלושה: ה"ה ח. סלבין, שילוני ופיליש.

3. הדירקטוריון לא דן בענין ההזמנות החדשות, מאחר וישנו טיפול בבעיה וטרם ניתן לסכם את תוצאות המאמצים המושקעים בקידום שאלה חיונית זו.

4. על פי המלצתו של מר לפיד שערך בדיקה השוואתית, אושר שכרו של מר אמנון סלבין לפי דרגה יח' בחברות הסמשלתיות; כן אושרה לו השתתפות בהוצאות נסיעה ברכב ובהוצאות הטלפון לפי ההסדר הנהוג לגבי עובדי מדינה.

5. ניתן אישור להעסקתו של רואה החשבון רחלי באותו שכר שקבל עד עכשיו דהיינו טך - 600 ₪ לחודש, עבור עבודה של יומיים בשבוע בלבד (עד כה עבד מר רחלי 3 ימים בשבוע) .

6. אושרה השתתפות החברה בטך - 5,000 ₪ בהוצאות נסיעתו של האדריכל מחל לחו"ל, מאחר ונסיעתו כרוכה קשר הדוק עם תפקידו להכין טיפומי דירות חדשים עבור המפעל.

ובזאת נסתיימה הישיבה .

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי ,

יו"ר הדירקטוריון ויו"ר הישיבה

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"
שתחסיים ביום ה' 26.9.68 בשעה 13.00

1. אישור פרוטוקול הישיבה מיום 4.8.68.
2. דו"ח המנהל.
3. דיון ראשון במאזן לשנת 1967/68.
4. חקציב מזומנים.
5. השלמת השקעות במפעל.
6. שונות.

1. אישור פרוטוקול הישיבה מיום 4.8.68
באישור ד"ר ח' המנהל
26.9.68

2. דו"ח המנהל
באישור ד"ר ח' המנהל
26.9.68

3. דיון ראשון במאזן לשנת 1967/68
באישור ד"ר ח' המנהל
26.9.68

and the children were not to be
allowed to go to the school.

1. The children were not to be
allowed to go to the school.
2. The children were not to be
allowed to go to the school.
3. The children were not to be
allowed to go to the school.
4. The children were not to be
allowed to go to the school.
5. The children were not to be
allowed to go to the school.
6. The children were not to be
allowed to go to the school.

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"
שתחקיים ביום א' 4.8.68 בשעה 14.00

1. אישור פרוטוקול הישיבה מיום
30.6.68 ✓

2. דו"ח המנהל ✓

3. הזמנות חדשות ✓

4. ש ו נ ו ח. ✓

דל

1. *Staphylococcus aureus*
2. *Staphylococcus aureus*

3. *Staphylococcus aureus*
4. *Staphylococcus aureus*

5. *Staphylococcus aureus*

6. *Staphylococcus aureus*

7. *Staphylococcus aureus*

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון שקויימה
ביום 30 ליוני שנת 1968 בלשכתו של מר
הלל אשכנזי, בקריה.

נוכחים : חברי הדירקטוריון ה"ה הלל אשכנזי, ח. סלבין, ש. לברון, אנדרי פיליש.

מוזמנים : רואה החשבון א. עקביה, א. גליץ, א. סלבין, רואה חשבון רחלי.

על סדר יומה של הישיבה :

1. אישור פרוטוקול הישיבה מיום 19.5.68.
 2. דו"ח המנהל.
 3. הזמנות חדשות.
 4. טיפוסים חדשים.
 5. מפעל מאושר.
 6. שונות.
- א. יו"ר הדירקטוריון, מר הלל אשכנזי, פותח את הישיבה ומקבל בברכה את מר אנדרי פיליש, שצורף לדירקטוריון זה עתה בהחלטתה של האסיפה הכללית מהיום.
- ב. מר חיים סלבין מדווח כי הבית מס' 1 באתר רמלה גמור מבחינת הרכבתו, וכי כעת עוסקים בהתקנת האינסטלציה ובהכנות לצביעה. הצבע יהיה מהסוג שעליו יורה משרד השיכון.
- בבית מס' 2 הוחל בהרכבתה של הקומה הראשונה מעל המקלטים שבנייתם נסתיימה.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

מר סלבין מסביר כי שיטת ההרכבה מחוננת להקמת שני בחים בעת ובעונה אחת, ולמען ניצולה היעיל רצוי לעבוד בשתי משמרות, ואולם מצב ההזמנות הנוכחי אינו מאפשר הפעלת שיטה זו.

ג. נחקלה הזמנה לבית נוסף (מס' 3) בן 32 יחידות דיור, וכבר נחפרו המקלטים, עבודת היציקה של קירות המקלטים ושל הכלונסאות נמסרה לקבלן משנה. מכיון, שהחוכניות החדשות של המקלטים דורשות כמות גדולה ביותר של קידוחים ויציקות, יידרש מאמץ עליון כדי להספיק ולסיים את עבודת המקלט בבית מס' 3 לפני בוא הגשמים.

חכנית היציקות במפעל היא לסיים את יציקתם של כל האלמנטים עבור מס' 2 עד ל- 20.7.68, וכעבור הפסקה קצרה להתחיל ביציקות עבור בית מס' 3, באופן כזה ניתן יהיה להתחיל בהרכבתו של הבית מס' 3 בדצמבר ש.ז.

מר סלבין מפנה תשומת לב כי החברה השתמשה למימון שוטף בסכום של כ- 450,000 ל"י שהיה מיועד להמשך ההשקעות במפעל, וזאת מפני שחסר לחברה הון חוזר. קיים איפוא הצורך להשיג מחדש את הסכום להמשך ההשקעה.

ג. באשר לתכנון טיפוסי דירות חדשים, תוכננו כמה טיפוסים חלופיים על ידי האדריכל מחל, ואף הוגשו על ידו לועדת האישורים של משרד השיכון. עד כמה שידוע למר סלבין, אישרה הועדה שניים מתוך הטיפוסים החדשים שהוגשו לה.

ד. בקשתה של החברה למרכז ההשקעות לאישור הגדלתה של ההשקעה במפעל המאושר נענתה, וביום 24.6.68 הוציא המרכז תוספת לכתב האישור המאושר הגדלת ההשקעה בסך - 1,590,000 ל"י, באופן שההשקעה הכוללת במפעל תסתכם כעת בסך - 7,000,000 ל"י.

הוטל על רואה החשבון של החברה להכין את החישובים שיאפשרו הגשת הבקשה למחן מענק הממשלתי לפי התיקון לחוק לעידוד השקעות הון.

ה. שונות - אין.

ו. אושר פרוטוקול הישיבה מיום 19.5.68.

ובזאת ננעלה ישיבת הדירקטוריון.

(-)

הלל אשכנזי
יו"ר הישיבה.

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול האסיפה הכללית שלא מן המניין
של החברה שקויימה ביום 30 ביוני 1968
בלשכתו של מר הלל אשכנזי במשרד השיכון,
הקריה, תל - אביב

נוכחים : בעלי המניות הבאים :

1. מדינת ישראל על ידי נציגו של שד השיכון, מר הלל אשכנזי, (הוגש כתב מנוי מתאריך 26.6.68).
2. "טמחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ, על ידי נציגה מר הלל אשכנזי (הוגש כתב מנוי מתאריך 28.6.68).
3. "עמידר" החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ, על ידי נציגה מר הלל אשכנזי (הוגש כתב מנוי מתאריך 27.6.68).
4. מר דוד טנה על ידי נציגו מר הלל אשכנזי (הוגש כתב מנוי מתאריך 30.6.68).
5. מהנדס חיים סלבין.
6. מר אמנון סלבין.

על סדר יומה של האסיפה הכללית :

- א. בחירת יו"ר האסיפה הכללית.
- ב. צירוף מנהל נוסף לדירקטוריון של החברה.
- ג. שונות.

- א. ליו"ר האסיפה הכללית נבחר מר הלל אשכנזי.
- ב. יו"ר האסיפה קובע כי נמצא מניין חוקי הדרוש לקיום האסיפה הכללית.
- ג. על פי הצעתו של יו"ר האסיפה הוחלט פה אחד לבחור במר אנדרי פיליש כמנהל נוסף בחברה ולצרפו לדירקטוריון של החברה.

האסיפה הכללית רושמת לפניה כי צרופו של מר פיליש לדירקטוריון אינו בא לשנות את כח ההצבעה בישיבות הדירקטוריון ולא לגרוע מזכותו של מר חיים סלבין לייצוג יחסי בדירקטוריון.

- ד. שונות - אין.

ובזאת ננעלה האסיפה הכללית.

(-)

"and" here refers to the fact that

under the name of "The People's Party"
in the year 1900. It was at first
called "The People's Party" and later
changed to "The People's Party".

of 1970 : 1971-1972 : 1973-1974 :

- [illegible]

g. ggg. ffg. gg. ggg. ggg. ggg. :

- [illegible]

Кроме того, право собственности на земельный участок не является правом собственности на имущество, принадлежащее на праве собственности государству, и не является правом собственности на имущество, принадлежащее на праве собственности частному лицу.

Y. GREEN - NET.

SECRET

5

and Joseph
and Margaret
and John and John.

סדר יום לישיבת מועצת מנהלים "שבח"
שהתקיים ביום א' 30.6.68 בשעה 14.00

1. אישור פרטיכל מיום 19.5.68 ✓
2. דו"ח המנהל ✓
3. הזמנות חדשות ✓
4. טיפוסים חדשים ✓
5. מפעל מאושר ✓
6. ש ו נ ו ח .

ONE HUNDRED AND TEN DOLLARS AND

NO PARTS OF \$100.00 AND NO. 1

1. *Arctostaphylos* "L. J. H."

2. *Prunella*

3. *Arctostaphylos*

4. *Arctostaphylos*

5. *Arctostaphylos*

6. *Arctostaphylos*

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון שקויימה ביום 19 למאי 1968 בלשכתו של
מר הלל אשכנזי בקריה

נוכחים: כל חברי הדירקטוריון ה"ה הלל אשכנזי, מ. לפיד, ח. סלבין, ע. שילוני
ש. לברון.

מוזמנים: רואה החשבון עקביה, א. גליץ, א. סלבין, רואה חשבון רחלי.

על סדר היום:

1. אישור הפרוטוקול משיבת הדירקטוריון שקויימה ביום 24.3.68.
2. דו"ח המנהל.
3. סיווג שכר הפועלים.
4. העסקת מהנדס במפעל.
5. שונות.

1. אושר הפרוטוקול משיבת הדירקטוריון שקויימה ביום 24.3.68.

2. מהנדס סלבין מדווח כי הקמתו של הבנין הראשון באחר רמלה הולכת ונשלמת, וההרכבה חסתיים סופית חוץ שבוע ימים.

בבנין השני יצקו כבר את המקלט ואח הקירות, ותוך 3 שבועות חסתיים העבודה שמתחת לקרקע ויוחל בהרכבת האלמנטים הטרומיים.

היציקות במפעל מתנהלות בהתאם לתכנית. תוך חודש ימים תבוצע יציקת כ- 3/4 מכלל האלמנטים הדרושים לבית השני, ותוך חודש נוסף חסתיים יציקת הרבע האחרון. באופן כזה ייפסקו כל היציקות במפעל תוך חודשיים מהיום, והמפעל יישאר ללא תעסוקה.

מהנדס סלבין מציין כי לפי דרישתו המפורשת של משרד השיכון נערכה בדיקה של עמידת הפוגות נגד חדירת המים ברוח על ידי אנשי הטכניון, כשהמבנה הועמד בחנאים קשים ביותר, והבדיקה עברה בהצלחה, ללא כל חדירה שהיא.

מאחר ומשרד השיכון רואה בשימוש בשכבת הגרנולית את הפתרון הנכון לבעיית הכסוי החיצוני של הקירות, מציע מהנדס סלבין לבנות הבניה נסיונית לשם החאמת השיטה הנהוגה במפעל לאפשרות השימוש בשכבת גרנולית. למטרה זו זקוק מהנדס סלבין לחקציב של כ- 50,000 לי בהנחה כי בעבודות הבניה יעסוק צוות העובדים של המפעל.

לאור דברי הדו"ח האמור מזדקרת חומרה מצבו של המפעל אם לא ינחנו מיד הזמנות נוספות על ידי משרד השיכון, הואיל ותוך חודשיים יתהווה מצב של אבטלה כללית.

לאחר שמיעת הסקירה האמורה מפי המהנדס סלבין, הביעו חברי הדירקטוריון את השקפותיהם על המצב שבו נתון המפעל עקב מחסור בהזמנות ליחידות בנין נוספות, וכולם הדגישו את הסכנות הצפויות לעתידו של המפעל.

Article 1. The Parties undertake to maintain and develop a system of collective defense in which an armed attack by one or more of them in Europe shall be regarded as an attack on them all.

Article 2. The Parties shall consult together in the event of a threat to their common security.

Article 3. The Parties shall maintain and develop a system of collective defense in which an armed attack by one or more of them in Europe shall be regarded as an attack on them all.

Article 4.

1. The Parties shall maintain and develop a system of collective defense in which an armed attack by one or more of them in Europe shall be regarded as an attack on them all.

2. The Parties shall consult together in the event of a threat to their common security.

3. The Parties shall maintain and develop a system of collective defense in which an armed attack by one or more of them in Europe shall be regarded as an attack on them all.

4. The Parties shall consult together in the event of a threat to their common security.

5. The Parties shall maintain and develop a system of collective defense in which an armed attack by one or more of them in Europe shall be regarded as an attack on them all.

1. The Parties shall maintain and develop a system of collective defense in which an armed attack by one or more of them in Europe shall be regarded as an attack on them all.

2. The Parties shall consult together in the event of a threat to their common security.

The Parties shall maintain and develop a system of collective defense in which an armed attack by one or more of them in Europe shall be regarded as an attack on them all.

The Parties shall consult together in the event of a threat to their common security.

The Parties shall maintain and develop a system of collective defense in which an armed attack by one or more of them in Europe shall be regarded as an attack on them all.

The Parties shall consult together in the event of a threat to their common security.

The Parties shall maintain and develop a system of collective defense in which an armed attack by one or more of them in Europe shall be regarded as an attack on them all.

The Parties shall consult together in the event of a threat to their common security.

יו"ר הדירקטוריון מר אשכנזי הציע כי ישוגר מכתב אל המנהל הכללי של משרד השיכון ובו ייאמר באופן מפורש כי בפני המפעל עומדות שתי אפשרויות בלבד והן:

- א. קבלת הזמנות נוספות בכמות מבירה שתאפשר למפעל להמשיך בניהול העבודות,
- ב. סגירתו של המפעל בשל חוסר תעסוקה לפועלים.

סוכם :

- א. יו"ר הדירקטוריון הביא את השגותיו של הדירקטוריון בפני המנהל הכללי.
- ב. לעכב לעת עתה בניית התבנית הנסיונית ולחזור ולדון בהצעה לאור ההתפתחות שתחול במסירת הזמנות נוספות למפעל.

3. מר אמנון סלבין הביא לידיעת הדירקטוריון כי בעקבות הסמכות שניתנה לו בישיבה מיום 24.3.68 הגיע לידי סיכום עם ועד העובדים בדבר סיווג מחדש של עובדי המפעל, והוא מסר לידיעת הדירקטוריון רשימה מוסכמת שבה נכללים 35 עובדים ; חוקף הסיווג החדש הנו מיום 1.3.68.

סוכם : הדירקטוריון רשם לפניו את הודעת מר אמנון סלבין.

4. מר אמנון סלבין מדווח כי עדיין לא נמצא מועמד לתפקיד של ^{מנכ"ל} ~~מנהל~~ במפעל, והוא מסביר כי לאור מצב התעסוקה הטוב השורר כעת בארץ, אין למעשה כל מועמדים רציניים.

מר אשכנזי הדגיש שוב כי במשרד השיכון מייחסים חשיבות מרובה לצורך שהמפעל יעסיק מהנדס קבוע נוסף למר חיים סלבין. מר אשכנזי נכון ליסול לידיו הוא את הספול במציאת מועמד מחאים לתפקיד זה.

סוכם : להסמין את מר אשכנזי לספל בנדון.

שונות 5.

- א. תקציב מזומנים - סוכם: לאור המצב שתואר לעיל, סבור הדירקטוריון שאין טעם לדון כעת בתקציב המזומנים ליחידות בנין נוספות.
- ב. ציפוי חיצוני של הקירות - סוכם: לשלם למר טנצר שכר טרחה עבור המחקר שביצע בענין צפויים החיצונים של הקירות.
- ג. מר ע. שילוני דיווח על המבעים שקוימו בינו לבין נציג ההנהלה של הבנק הלאומי לישראל במטרה למצוא אפשרות למתן כסחונות מחאימים לב.ל.ל. חוך כדי שמירה על השעבודים והבטחונות הקיימים לזכות בנק "טפחות" בע"מ.

1. The Commission on Social Security of the United States has been established to study the social security system and to make recommendations for its improvement.

- a. The Commission is composed of members from various departments and agencies of the Government.
- b. The Commission is authorized to hold hearings and to receive testimony from interested parties.

Article I

- a. The Commission shall have the honor and respect due its office.
- b. The Commission shall be authorized to employ such personnel as may be necessary for the efficient conduct of its business.

2. The Commission shall submit its report to the President of the United States at such time as he may direct.

Article II

3. The Commission shall have the honor and respect due its office.

4. The Commission shall be authorized to employ such personnel as may be necessary for the efficient conduct of its business.

Article III

Section 1

- a. The Commission shall have the honor and respect due its office.

- b. The Commission shall be authorized to employ such personnel as may be necessary for the efficient conduct of its business.

- c. The Commission shall submit its report to the President of the United States at such time as he may direct.

סדר יום ליישוב מועצת מנהלים "שבח"
שתחקיים ביום א' 19.5.68 בשעה 14.00
במשדרו של מר הלל אשכנזי

1. אישור הפרטיכל מישיבת הדירקטוריון מיום 24.3.68

2. דו"ח המנהל

3. תקציב מזומנים ל- 250 יח"ד

4. סיווג שכר הפועלים

5. העסקה מהנדס במפעל

6. שונוח: שני על גובה התשלום

הכינוי - נוסף
הקלטה מדויקת לזכרון
לפי

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

"שבת" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

פרוטוקול משיבת הדירקטוריון שקוימה
ביום 24 למרס 1968 במפעל החברה ברמלה.

נ ו כ ח י ס: חברי הדירקטוריון ה"ה הלל אשכנזי, מ. לפיד, ח. סלביץ,
ש. לברון.

נ ע ד ר : מר ע. שילוני.

מוזמנים : ה"ה א. גליץ, אמנון סלביץ.

על סדר היום:

1. אישור הפרוטוקול משיבת הדירקטוריון מיום 18.2.68
2. דו"ח המנהל
3. סיווג שכר הפועלים
4. העסקת מהנדס במפעל
5. שכרו של רואה החשבון.

1. אושר הפרוטוקול משיבת הדירקטוריון שקוימה ביום 18.2.68
 2. מהנדס סלביץ מדווח כי צמתימה הרכבתם של קירות הקומה השניה בבנין הראשון,
וכי על פי לוח ההקדמות העבודה יסיימו עד סוף החודש הבא את הרכבת הבית,
כולל הגב. המנהל מדגיש כי לגבי עבודת הרכבה ראשונה אותה מבצעים פועלי
המפעל, יש לראות בעבודה שנעשתה תוצאה מצויינת.
- היציקות במפעל מבוצעות בהתאם לתכנית במילואה, ועם ביצוע שתי יציקות נוספות
יהיו מוכנים כל האלמנטים הדרושים לבית הנמצא כעת בשלב החקמה.
- מיד לאחר מכן יוחל ביציקת האלמנטים לבית השני.

טרם נפתרה הבעיה של הצבע החיצוני לשימוש על קירות הבתים לאחר שהצבע
"הקלינטקס" שנרכס מאת טמבור לא עמד בנסיון. מר טנצר ממשרד השיכון המליץ
כעת על חומר חדש והוא יקבע את הפרטים עם ספק החומר.

ביחס לחומר לריצוף הרצפות, מגיעים להסכם עם בית החרושת "עוגן" ביחס
לאספקת פי.וי.סי.

מר סלביץ מעלה שוב את הבעיה של קבלת הזמנות נוספות לקראת סיום העבודות
הכרוכות בהקמת הבית השני.

3. הדירקטוריון דן בבעיה המתמירה והולכה של דרישה הפועלים לשכר בשיעורים גבוהים יותר, וזאת לאור הדרישה הרבה לפועלים מקצועיים שנוצרה לאחרונה בשוק העבודה, והמפעל עלול לעמוד בפני מצב של עזיבת הפועלים בקנה מידה רציני. אי לזאת מן ההכרח הוא לסיים את המו"מ שמתנהל מזה זמן די ארוך עם ועד הפועלים בדבר סיווגם מחדש של פועלי המפעל.

הוחלט להסמיק את מר אמנון סלביץ להגיע לידי סיכום עם ועד העובדים בהתאם לנתונים שברשימה שהוכנה לעיון הדירקטוריון.

כמו כן הוחלט להעלות את שכרם של הנערים העובדים במפעל לפי הנוהג הקיים בהסתדרות העובדים.

4. בתשובה למיכרז שפורסם על ידי החברה לקבלת מהנדס במשרה מלאה, הגיעו שלוש הצעות בלבד ולאחר הראיון שקויים עם המועמדים התברר כי אף אחד מהם אינו בא בחשבון לצרכי החברה. הוצע כי החברה תפנה לעזרת הטכניון במציאת מועמד מתאים.

5. מר לפיד הוסמך לטכס עם מר עקביה את גובה שכרו השנתי וכן את דרישתו לחלום שכר מיוחד עבור עבודות מסוימות.

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי,
יו"ר הישיבה.

- When keeping these records, it is to be noted that the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book.

When keeping these records, it is to be noted that the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book.

When keeping these records, it is to be noted that the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book.

- When keeping these records, it is to be noted that the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book.

- When keeping these records, it is to be noted that the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book.

When keeping these records, it is to be noted that the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book, and the records are to be kept in a separate book.