

1.69 - 9.67



מזהה פנימי: 6046/21-ג

מזהה פריט 000pduw

כתובת : 2-107-9-6-8

תאריך הדפסה 10/12/2017

12/3409

880405

נוכחים:

השר מ. בנטוב - יו"ר
ה"ח:ד. טנה - מנהל כללי, משרד השיכון
י. סלייפר - מנהל אגף הפרוגרמות, משרד השיכון
ח. פבל - מנהל האגף לתיכנון פיזי, משרד השיכון
א. אלוואיל - מנהל האגף לביצוע, משרד השיכון
ח. אשכנזי - סגן המנהל הכללי, משרד השיכון
א. ברלר - ד"ר, סוציולוג, משרד השיכון
ע. לביא - כלכלן, משרד האוצר
י. שרון - יועץ מטעם משרד מסחר ותעשייה

נעדרים:

ה"ח:א. רונן - כלכלן, הרשות לתיכנון כלכלי
א. אנטוניר - יועץ מטעם משרד התחבורה

נרשם ע"י:

הגב' דליה כדורי, אדריכלית, משרד השיכון

השר מ. בנטוב:

פ ר ו ט -

מסביר את תוכנון הדיור כפונקציה חברתית ואת חשיבות עבודת צוותים רב-מקצועיים.
מסביר את בעיית עיירות הפיתוח הקטנות וחשיבות התיכנון הכולל שלהן במסגרת אזורית, להבטחת פיתוחן. שני צוותים כבר התחילו בתיכנון מסוג זה (נע"מ והמרכז) אך עלינו להרחיב בפעולה על כל העיירות. יש להבטיח לימוד לקחים והפרייה הדדית בין הצוותים ופיתוח מהודולוגיה מתאימה.
צוות ההיגוי המרכזי יאפשר החלפת והעברת ידע בין הצוותים, הכרעה בבעיות עקרוניות ומחן הנחייה בהתאם למדיניות ממשרד.
סוקר רשימה ששת הצוותים המוצעים בעיקבות דף שהוגש ע"י מר פבל.

מר ח. פבל:

סוקר עבודת הצוותים בעיקבות הרשימה:

צוות 1: הצוות הראשון עבד כ-נתיים. התחיל בבדיקת המחוז אך לא עמד בכך ולבסוף פיתוח וסיכום עבודתו כלוד ורמלה בלבד. מציע לאפשר לצוות להמשיך לעבוד על קטע נוסף במחוז.
צוות 2: אמליצים שיוקם ע"י אי.פי.די. שאלת תחום התיכנון (כולל קריה שמונה?) הקבע על יסוד חומר שנאסף ע"י משרד הסנים,

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT NO. 1000

4/23

EXPERIMENTAL:

1. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
2. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
3. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
4. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
5. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
6. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
7. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
8. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.

RESULTS:

1. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
2. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.

CONCLUSIONS:

1. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.

REFERENCES:

1. J. H. Goldstein, J. Chem. Phys., 10, 107 (1942).
2. J. H. Goldstein, J. Chem. Phys., 10, 107 (1942).
3. J. H. Goldstein, J. Chem. Phys., 10, 107 (1942).
4. J. H. Goldstein, J. Chem. Phys., 10, 107 (1942).
5. J. H. Goldstein, J. Chem. Phys., 10, 107 (1942).
6. J. H. Goldstein, J. Chem. Phys., 10, 107 (1942).
7. J. H. Goldstein, J. Chem. Phys., 10, 107 (1942).
8. J. H. Goldstein, J. Chem. Phys., 10, 107 (1942).

ACKNOWLEDGMENTS:

1. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
2. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
3. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
4. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.
5. 100 g. of 100% ethanol was distilled over calcium hydride and stored over molecular sieves.

- צו 3: יש להבהיר היחסים בין הישובים באזור, כולל קרית גת ושדרות.
- צו 4: בעכו בעייה מכרעה - חוסר קרקעות, הפיתרון בראיה אזורית של שטחי תעשייה ומגורים סביב המפרץ כולו, לא כולל נהריה, מעלות ותרשיחא.
- צו 5: בעיית בעלות הקרקעות באזור חדרה - גבעה אולגה מקשה על פיתוח רצוף. חסרה תכנית אב לחדרה רבתי.
- צו 16: קשה להפריד בין ירוחם ודימונה - אך הבעיה היא בהבטחת עתידם של יישובי הציר המרכזי המזוהה היום, ירוחם ומצפה רמון, והבעיה המשותפת טעונה פיתרון מהוכחן במשותף.

מר ד. טנה:

- סדר הקמת הצוותים אין משמעו קביעת עדיפויות בדחיפות הבעיות, אשר לרשויות התיכנון העוסקות בנושאי חלוקת האוכלוסין: חוספת האוכלוסיה במדינה מתוכננת ע"י משרד הפנים עבור מועצת התיכנון הארצית; כ"כ דואגות הוועדות המחוזיות לתוכניות מתאר; כן קיים תיאום בין משרד התיכנון, הקליטה, מסחר ותעשייה אשר מצריך תוכניות פיתוח; כן יש למרכז ההתיישבות ברחובות הפקיד בתיכנון מרכזי שרות אזוריים.
- הפורום הזה (וועדת הנחיות) צריך לקבוע שיטה אחידה לעבודות הצוותים, באמצעות צוות מקצועי מרכזי (צוות היגוי).
- שאלה ריכוז או פיזור השטחים העירוניים (עכו) מצריכה דיון והחלטה עקרונית.
- בצוותים תת-אזוריים חשיבות גדולה לקביעת התייחסות ועידוד יחסי הגומלין הבין-ישוביים.
- מציע להוסיף ל-צוות 3 את יבנה.
- מציע להפריד בעייה מצפה רמון מירוחם וקשירת האחרונה לדימונה-ערד.

מר י. שרון:

- ממונה על ערי פיתוח בלבד.
- מבקש להבין את המשמעות של תיכנון עיר במסגרת תת-אזורית.

השר		- מ ס ב י ר י מ
מר טנה		

מר י. שרון:

- תיכנון הפיתוח של העיירות ישיע, אם כן, על הקצאת אמצעים לפיתוח התעשייה בעיקבות הכנת התוכניות, בניגוד לשיטה של הקצאת אמצעים בהתאם ללחצים ואימפרוביזציה.

מר ה. אשכנזי:

- הפורום הזה הוקם ליצירת קשר בין המשרד ליתר גופי ממשלה בשיקולי התיכנון, כ"כ עליו להניח בסיס לתיכנון לטווח ארוך.
- מטרת הגוף, אם כן, לעסוק בקביעת מדיניות ולא בברור פרטים שהם מתפקידם של צוות ההיגוי.
- הבעיה המדינית: איך להפעיל תוכנית הפיתוח בסלבים לפי מטרות וקריטריונים של הארץ כולה. בעייה נוספת - עקרונות העבודה של צוותים מקצועיים, מבנה

מקצועי של צוותים.

ועוד בעיה - קביעת קריטריונים שיאמצו ע"י כל צוותי התיכנון ויהיו מתאימים לקריטריוני המשרדים האחרים.

מר י. טלייפר: המטרה העיקרית - להגיע לשיטות תכנון לטווח ארוך ופתוח אימפרוביזציות. בניגוד לעבר מחבר שבפרק זמן מסוים התנודות בעלייה אינן גדולות מכדי לאפשר תכנון לטווח ארוך. שיטת הפרוייקטים שהוגשו בישיבה מגוונת באופי העבודות, מאפשרת לימוד לקחים. יש בהם דגשים שונים על ההרכב המקצועי ומבנה בעיות אחר. עלינו לקר, למשל, את הצוות המרכז עם משרד הפנים, מציאת דרכי התאום - אחד הדברים החשובים. כמו כן חשוב התאום עם מחלקת ההתיישבות - שילוב הכפר, - אינו מסכים לקרור את יבנה עם צוות 3. - את ירוחם צריך לראות במסגרת אזורית עד ים המלח.

מר א. אלוואיל: הטוני בבעיות של הפרוייקטים השונים מחייב קביעת ראשי צוותים ממקצועות מיוחדים בכל מקרה. מחודלוגית התיכנון עד כה לקנייה מאד. הכרחי לקבוע את ראש הצוות באופן שמי ולא רק למשל, "נציג אי. פי. די.", וכן להבטיח עבודה משותפת של הצוות כצוות.

מר ע. לביא: משרד הפנים עוסק בתיכנון ארצי, מחוזי ומימלי בד בבד. במשרד התיכון הצטבר נסיון בתיכנון נע"מ. כדאי לשמוע כאן את הלקחים ולראות אם המאמץ נושא פרות.

השר בנטוב: מ ס כ מ:

- המשרד יבנה בעתיד, בכל מקרה, בין אם יהיה תכנון כולל ובין אם לאו.
- כל תכנון רק מקרב אופנו לכנייה רציונלית יותר ופחות אימפרוביזצורים.
- הצוותים יהיו בין-מקצועיים ויעזרו בידע ובמידע שיטנו בחוץ, במשרדים וגופים אחרים.
- יש לבחור באנשים הטובים ביותר.
- יוקמו ששה צוותים בהתאם להצעה שהוגשה בישיבה אולם תשאר גמישות בתיחום אזור התיכנון של כל צוות, לפי הצעתו של הצוות בעיקבות לימוד הנושא ודיונים בין-צוותים המופקדים על אזורים סמוכים.
- התיחום המפורט יובא לאישור הצוות המרכזי (צוות היגוי) ובמקרה של אי הסכמה, לוועדת ההנחיה. קו ההפרדה בין אזורי הצוותים השונים ייקבע במפורט הוך דיון בין הצוותים במהלך עבודתם, כפוף לאישורים כנ"ל.
- נראה שאת ירוחם יש באמת לצרף לדימונה - אך כאמור, בכל הקשור לתיחום נשאר עיקרון הגמישות.

1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 26

FILE # - often referring to last digit of report number
SUBJECT - subject of this matter.

Journal of Management Education 30(6)

ט"ו בשבט תשכ"ח
15 בפברואר 1968

אל : מר י. סלייטר

אני מודה לך עבור החלטות המפורסות שהגשתי לי הועדה.

קראתי את הדברים בעיון ורשמתי מספר הערות שאפרט להלן. במידה ויהיו לכם ספקות לגבי חלק מהערותי - נוכל לקיים דיון משותף בנושא. לאחר סיום הדברים, אבקשך להדפיס את החלטות הממוקנות ללא דיחוי, על מנת שנוכל להעבירן, בהתאם להצעתך, לעובדי המשרד הנובעים בדבר לשם דיון.

1. ועדה היגוי - לפני חודשים מספר סיכמתי עם מר ש. שקד שיטה של מערכת צוותים להכנת חכניות אב לישובים. מערכת הצוותים הזאת כוללת צוותים מקומיים ואזוריים, צוות מרכזי (כעין צוות ההנחיה שבחצעת חם) שהפקידו להדריך את הצוותים האזוריים, לספק נהוגים הנובעים במרכז ממקורות שונים, ולהאט את החכנון האזורי מנקודת ראות ארצית.

החכנון הזה צריך להיות מודרך ע"י ועדה היגוי שהכריזה הסו

מ. בנטוב, שר השיכון - יו"ר

ד. טנה, מנהל כללי של משרד השיכון

י. סלייטר, מנהל אגף המרוגמות, משרד השיכון

ש. שקד, מנהל אגף לחכנון פיזי, משרד השיכון

א. אלואיל, מנהל אגף הביצוע, משרד השיכון

ה. אשכנזי, סגן מנהל כללי

ע. לביא, כלכלן, משרד האוצר

ד"ר ברלר, סוציולוג, משרד השיכון

א. רונן, כלכלן, רשות לחכנון כלכלי

יועץ מטעם משרד התחבורה

יועץ מטעם משרד המסחר והתעשייה

הרכב חברי ועדה ההיגוי בא להבטיח שהחלטות המקצועיים והמוסדיים המכריעים בהתפתחות יישובים יהיו מיוצגים בעת מתן החלטות.

טברתי שמר שקד ידאג לחאוס בין נושא זה לבין הצעתך, אך להפתעתי אינני רואה סימן לכך. דומני כי שתי המערכות (זו דלעיל וזו שאחם מציעים) יכולות לפעול במקביל, אולם ייתכן שיש למזג את ועדות ההיגוי של שתי המערכות. במקרה זה יש לבדוק אם לא ישחנה הרכב ועדת האיפורים.

[illegible]

There is a large amount of work to be done in the field of the history of the United States, and it is hoped that the following list of names will be of some service to the reader. The names are arranged in alphabetical order, and the dates of birth and death are given in parentheses. The names of the deceased are marked with an asterisk.

[illegible]

There is a very large number of people who are not
able to read and write, and who are therefore
unable to take advantage of the many opportunities
which are offered to them. It is the duty of the
State to provide for the education of these people,
and to make it possible for them to improve their
condition and to become useful members of society.

2. ראש צוות ההנחיה - סבורני כי ראש האגף לתכנון פיזי צריך להיות ראש צוות ההנחיה. הואיל ועבודת הצוות היא מונוטית ומתמדת, ואין להניח כי יחסנה לכל המפקדים הדרושים, יהיה דרוש לצוות ההנחיה מרכז בעל הכישורים שמניתם עבור ראש הצוות.
3. הרכב צוות ההנחיה - יש להבהיר בניסוח כי צוות ההנחיה, מרגע שקיבל את הרכבו הממשי לכל נושא, הוא צוות שלם של חברים שוי - ערך ולא של חברים "ממש" ו"חברים נספחים".
4. מפקד צוות ההנחיה - דומני כי יש להוסיף בניסוח תפקידים דברים שנראים כמובנים מאליהם:
- א. העברת נסיון, מחשבות וכו' מצוות פרויקט אחד למשנהו.
- ב. הכרעה בין אלטרנטיבות תכנון שונות, והכרעה בבעיות שצוות הפרויקט מתקשה להכריע בהן.
- ג. למוד שיטתי של בניה קודמת (שכונות ומבנים) וסיווג על פי מידת ההצלחה שהושגה בה בנושאים כמו: ביצוע, אחזקה, איכלוס, אקלים וכו'.
5. הקף פעולה צוות ההנחיה והרכב צוותי פרויקטים - מתוך הערכה בלבד, יש לי רושם כי חברי צוות ההנחיה, כפי שהצוות מתקבל מתוך הצעתכם, לא יספיקו להשתתף בעצמם באופן פעיל במתן הנחיות ובלווי הפרויקטים השונים כנדרש. יתכן אפוא כי יהיה צורך להרחיב את מעגל אנשי המקצוע (בעיקר מתחומי הכלכלה, הסוציולוגיה והבצוע) - אשר צריכים להצטרף אל המהכננים הפיזיים של כל פרויקט ופרויקט, ולשאת אתם באחריות. מכל מקום הייתי רוצה לראות על גבי חיקו של כל פרויקט, שטות של חברי הצוות הרב מקצועי - כאחראים הישירים לפרויקט, (בלא שאפשר יהיה לשאול את "כ מהו כעין" איפה היה הסוציולוג כשהכננו דאמ"ל).
- מאוחה סיבה גם לא נראה לי הנסוח כי "הרכב צוות הפרויקט בחקופת פעולתו יוכל להשתנות". אפשר שאין זאת אלא שאלה נסוח - אולם ברצוני לראות את האנשים המסוימים האחראים לתכנון כל אחד מהפרויקטים, כצוות קבוע מראשיתו ועד סוף ביצועו. כמובן שלא כל חברי הצוות מועלים באותה אינטנסיביות, אך כל אחד נושא באחריותו באופן שמי. כמו כן - יש שלבים מסוימים, כמסתבר מהצעתכם, שבהם יש צורך בהשתתפות פעילה ובהכרעה משותפת של כל אנשי הצוות - למן הסוציולוג והכלכלן ועד איש הבצוע ואיש האחזקה.
6. תפקידי צוות הפרויקט - התקיד הנראה כמובן מעצמו, ואע"פ אני רואה טעם לצייןנו: לרכז את כל המידע והנתונים הדרושים לצורך תכנון הפרויקט.

1. The first thing I noticed when I stepped out of the plane, was the cold, crisp air. It felt like a blanket, wrapping around me. The sun was shining brightly, and the birds were singing. It was a beautiful day, and I was finally home.

2. As I walked down the stairs, I felt a sense of relief. I had been away for so long, and now I was back. The people I loved were waiting for me, and I knew that everything would be alright.

3. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy.

4. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy.

5. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy.

6. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy.

7. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy.

8. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy.

9. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy. I had been thinking about this moment for so long. I had imagined it over and over again, and now it was finally here. I was home, and I was happy.

7. טענה רוח העבודה
בצוותי פרויקטים

- נראה לי כי אפשר להוסיף לשבע החמלצות שכללתם בסעיף זה גם: מתן שיתוף עבור איכות החכנון (בנוסף לפרסום והשתלמות).

8. יחידה לחכנון מדיר

- לא נחיר לי כיצד מטחלת יחידה זאת, הקיימת במשרדנו, בתהליך החכנון המוצע.

9. תרשים זרימה

- תרשים המצב הקיים מראה דרך מפותלת וארוכה מאוד. כיצד משקפת הצעהכם בתרשים מעין זה?

כדאי יהיה לשתף איש מקצוע בארגון ויעול בעת העבוד הסוגי של התצעות - על מנת לתבטח יעילות מירבית וקצור חדר, בחנאי שאינם פוגעים באיכות תוצאות החכנון.

ובחקר זה - החמלאתי מאוד לראות שלפי המצב הקיים, עוברים למעלה מ-100 חודשים מקביעה הקבלן המבצע ועד להתחלת העבודה. נראה לי הכרחי לקצר לפחות תהליך זה.

ולבסוף - עוד פעם חודה לך ולחברי הועדה בעי היביתה שהתקעם בחקר הבעיות ובניכוש החמלצות.

הענקו מר ד. טנה

גב' ד. כדורי

מר א. אלוטיל

מר ה. אשכנזי

מר ט. שקד

גב' ד. טנה

מר ד. כדורי

מר א. אלוטיל

מר ה. אשכנזי

מר ט. שקד

1. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

2. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

3. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

4. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

5. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

6. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

7. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

8. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

9. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

10. **WATER RESOURCES**
RESEARCH

11. **WATER RESOURCES**
RESEARCH



שר השיכון

תל-אביב, באלול תשכ"ז
21 בספט' 1967

אל : מר אשכנזי

הנני ממנה אותך כחבר בוועדה היגוי עליונה לצוותות תכנון.

תפקיד הוועדה יהיה להנחות את עבודתם של צוותות ביק-מקצועיים לתכנון, ע"י קביעת מדיניות, עקרונות וקריטריונים בחומסי התכנון של משרדנו.

ועדה זו תפעל בעזרת צוות מרכזי של אנשי מקצוע בחומסי התכנון השונים אשר ילווה את צוותות התכנון בעבודתם השוטפת וירכז את החומר בנושאים המשותפים לכל הצוותות.

הרכב ועדה ההיגוי העליונה הוא: -

- מ. בנסוב, שר השיכון - יו"ר
- ד. סנה, המנהל הכללי של משרד השיכון
- י. סלייטר, מנהל אגף הפרוגרמות, משרד השיכון
- ש. שקד, מנהל האגף לתכנון מיזי, משרד השיכון
- א. אלואיל, מנהל האגף לביצוע, משרד השיכון
- ה. אשכנזי, סגן מנהל כללי
- ע. לביא, כלכלן, משרד האוצר
- ד"ר ברלר, כלכלן, משרד השיכון
- א. רונן, כלכלן, הרשות לתכנון כלכלי
- יועץ מטעם משרד התחבורה
- יועץ מטעם משרד המסחר והתעשייה

בברכה,

מרדכי בנסוב
שר השיכון

