שם תיק: לשכת חברות וכלכלה -שבח - השקעות
מזהה פיזי: ג-6044/14
מזהה פריט: 000p41r
כתובת: 2-107-9-6-8
תאריך הדפסה: 10/12/2017

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"ש ב ח"
חברה ליצור בתים להוכבה בע"מ

טלפון 961446

17.6.71
תאריך

מספרנו

לכבוד
מר ברוך בר
יו"ר מועצת המנהלים
חברת שבח.

א.נ.,

הנדון: מצבת רכב ורכב נדרש.

1. מערבלי בטון עם רשיון תבועה.
   א. דייט אוטוקר.
   ב. דייט אוטוקר.

2. גרדרים
   א. אוטוקר.
   ב. מק
   ג. דרוש גרדר חדש או במצב טוב.

3. טנדרים
   א. טנדר אינטרנש = קבירת.
   ב. טנדר פיג'ו = שטחים.
   ב. טנדר ווילים = הקמה.
   ד. יהיה דרוש עם הזמן טנדר פיג'ו נוסף לשטחים.

4. רכב בטחון
   א. ציטרואן
   ב. דופין
   ג. יהיה דרוש רכב נוסף אם מעבר מבוף לרהרבות.

5. טרקטורים
   א. טרקטור גדול במפעל ג'ון-דיר.
   ב. טרקטור ישן ג'ון-דיר ביהוד.
   ג. טרקטור חדש ברמלה.
   ד. יהיו דרושים עוד 1 טרקטור ג'ון-דיר קטן לעבודה בשטחים, השקעה 25 אלף ל"י.
   ה. עוד טרקטור גדול במפעל ראוי אחד שיכול לעשות גם עבודות חפירה מחיר 85 אלף ל"י.

6. טרילרים
   א. יש 7 עם רשיונות תמידים.
   8 עם רשיון לשנה שעברה מתחילה.
   צריך לעשות הכנות לעבור לעבודה עם סמיטרילרים השקעה עם סוסים 1/2 מיליון לירות.

7. מכונות נוסעים
   א. סוסיתא
   ב. פורד אסקורט

בכבוד רב,

חברה ליצור בתים להוכבה בע"מ
חב' שבח

[illegible]

"ש ב ה"

[illegible]

[illegible]

[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 4.4.71

מספרנו

לכבוד
חברי ההנהלה
אר אלעזר גלילי
משרד השיכון
רח' ד
א.נ., הקרוה ישו

מצב רכב קיים ונדרש בחברת שבח

1.	טנדר לקניות בעיר	=	קיים אינטרנש
2.	טנדר להובלות בשטחים	=	יש להחליף בחדש ממליצים פיג'ו.
3.	רכב לחשמלאי ולאנשי המפעל היוצאים לשטחים	=	קיים סוסיתא.
4.	רכב מנהלי	=	קיים.
5.	רכב בטחון שטח רמלה	=	קיים דופין שנהרס מומלץ להחליף בציטרואן.
6.	רכב בטחון שטח יהוד	=	לא קיים מומלץ לקנות ציטרואן.
7.	רכב למנהל קבוצת הקמה	=	לא קיים טנדר המספק לשטחים שיוחלף ימסר לו.
	השקעה הדרושה	=	15 אלף בטנדר הפיג'ו
	2 ציטרואנים	=	7 אלפים

בכבוד רב,
חב' שבח

07 06 01

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Acccountant

Haifa, 65, Ha'atzmaout Rd., Tel. 531055, P.O.B. 1709
Tel-Aviv, 15, Carlebach Street, Tel. 260251, 268620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055, ת"ד 1709
תל-אביב, רחוב קרליבך 15, טל. 260251, 268620

תיק מס' 205

חיפה, ט"ז באייר תש"ל
22 במאי 1970

לכבוד
מר ח. שפי
חטיבת כימיה ומזון
משרד המסחר והתעשייה
ירושלים

א"נ,

הנידון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

כפי רשות', עורכי-דין, העבירו אלי את המשך הטיפול בבקשת הארכה למועד הביצוע של המפעל המאושר של "שבח", מאחר ויש עתה צורך להגיש מאזנים ודו"ח ביצוע.

לפי כתב האישור מיום 8/3/65 אושרה השקעה כוללת במפעל בסך 5,410,000 ל"י, אשר הורכב כדלקמן:

קרקע ופיתוח	100,000 ל"י
מבנים	1,610,000
מכונות וציוד	3,200,000
התקבה של מכונות וציוד (כולל הרצה)	500,000
ס"ה	5,410,000 ל"י

באישור מס' 27-3556/2(364) מיום 24/6/68 בתן מרכז ההשקעות אישור לתוספת השקעה בסך 1,590,000 ל"י, "כך שההשקעה הכוללת במפעלכם תסתכם ב-7,000,000 ל"י ". בבקשה לאישור הנוסף לא פורטו הסעיפים אליהם מתיחסת התוספת, אולם הוסבר כי הכוונה להגדלת ההשקעה במכונות וציוד (כולל התקבה).

אנו מעבירים אליכם בזה מאזן מאושר של החברה ליום 31.3.69. אנו מציעים כי דו"ח הביצוע הסופי ייערך ליום 31/3/70 - וזה לאחר גמר ביקורת ספרי החברה, שיוחל בה בחודש הבא.

בשלב זה הבנך שמחים להמציא לכם את פירוט ההשקעות ליום 31.3.69, כפי שהוגש על ידי משרד זה למקר המדינה, בהתאם לנוהלים הקבועים לגבי חברות ממשלתיות:

./.

קרקע ופיתוח (כולל תשלום למינהל מקרקעי ישראל)	398,696 ל"י	
מבנים (כולל בנין בסיבוי אשר הועבר לשימוש כבנין משרדים)	1,599,799	1,998,495 ל"י
ציוד ומתקנים:		
תבניות	1,505,373	
מבופים	578,681	
אגרגטים	385,806	
רשתות זיון	259,376	
מיסדרים	683,046	
טרנספורט ומשלוח	275,320	
מכונות חשמל	225,137	
ציוד כללי	104,437	
טרנזיט	13,729	
צגרת	125,835	
	4,156,740	
בניכוי - מעבק שבתקבל	115,531	
		4,041,209
תובלה		88,727
ציוד משרדי ומטלטלים אחרים		8,518
ס"ה (מותאם למאזן 31.3.69)		6,136,949 ל"י

בא לציין כי המעבק נוכה מהסכום דלעיל, בעוד שבתכנית לא הובאה בחשבון הפחתה כנ"ל.

אנו מקווים כי תוכלו להסתפק באינפורמציה זו ותיתנו לחברה את הארכה הדרושה לביצוע תכניתה.

אשמח לעלות לפגישה בירושלים במידת הצורך.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתקים:
✓ מר ה. אשכנזי, סגן מנכ"ל משרד השיכון,
יו"ר הדירקטוריון של "שבח"
מר ח. טלבין, "שבח"
מר ש. לברון, עו"ד, כספי ושות'

11.3.1970 07 06 01

אל מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל לחברות
מאת מהנדס צוד סרנה

הנדון: רכישת משאית למערבל

סימוכין: מכתב חג' שבת בנידון מיום 4.3.70

לפי הסיכום שהוה ביני ובין מר א. סלבין, ואשר מופיע בתרשומת שלי אליך, היו בעליה הקודמים של המשאית חייבים להעבירה מבחן שנתי וחב' שבת חייבת רק בדמי האגרה.

פירושו של דבר שכל הוצאות התיקונים וההכנה לטסט חלות על המוכר. אי לכך לא ברורה לי פסקה (2) במכתב הנ"ל של חב' "שבת".

לאחר שהסברתי היום למר א. סלבין שאינני מבין ואינני מוכן לסיכומים כאלה שאח"כ מתברר שאין להם "רגליים" – הוא החל להסבור לי (אם כי בגמגום קל) כי "הוצאות תיקונים" פרושם הוצאות הרכבת המערבל על המשאית, כי 11 גרירה פרושו הוצאה של 1300.– ל"י על מערכת גרירה אחורית כולל חיבורי חשמל ואור לגרור והכנה לטסט פרושו הוצאות תיקונים שאינם חלים על המוכר כגון החלפת מערכת מעלור-יד אם כי ניתן הוה לתקן את המערכת הקיימת.

מר א. סלבין הביע צערו והתנצלותו במידה והיו אי-הבנות ביני ובינו בנידון אולם לדעתו אין לכך כל חשיבות מאחר וממילא כל ההוצאות לא עברו על 30,000.– ל"י לפי המומלץ.

אינני מוכן בשום אופן לקבל גישה כזו של מסירת אינפורמציה מוטעית וסיכומים שאינם שוים מאומה מאחר ואחד הלדדיר פועל אח"כ לפי הבנתו.

הודעתי למר סלבין דעתי כי אולם בטוחני שכל זה
אינו משפיע עליו כלל.

תעודת הבדיקה של המשאית במוסק מוסמק (דינמומטר)
נמסרה לי רק היום ועד כמה שידיעתי מספיקות נראה
לי שאין ליקוי כלינו במשאית. בכלונו להעיר שלפי הסכום
היה צריך מר סלבין להעביר לי את התעודה לפני הרכישה
הסופית.

המשאית ניגשה למבחן ועליה לחזור לבקורת חוזרת
של מעלוריסן; אני מנוח שעד אמצע מרץ תהיה המשאית
בעלת כושר תנועה בדרכיש.

בכבוד רב

[illegible]

07 06 01

טלפון 961446

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„שבח"

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

552-13

8 - 3.78 - ל"ש תרו

תאריך 4.3.78

מספרנו

לכבוד

מר ה. אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

א.נ.,

הנדון: רכישת משאית למערבל.

בסיכום עם מר ד. סרנה נרכשה משאית מס' 751-74, מחיר המשאית:

1. למוכר מר עמנואל לפידות סך	25,500.- ל"י
2. הוצאות תיקונים, גרירה, הכנה לטסט	4,500.- ל"י
	30,000.- ל"י

מחיר כולל משאית + מערבל, כ- 60,000.- ל"י .

בכבוד רב,

„שבח"

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

אמנון [illegible]

עותק:

מר ד. סרנה, משה"ש

07 06 01

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

ריכוז חלוקת ההשקעות ב"שכח"

מס.	ש ם	סך השקעות עד 31.3.69	השקעות בתקופה 1.4 - 30.6.69	סה"כ השקעות עד 30.6.69
01	תבניות	1,465,143	24,704	1,489,847
02	מנופים	536,798	46,404	583,202
03	אגרגטים משפכים ויבראציות	385,471	70	385,541
04	רשתות זיון	259,792	1,271	261,063
05	מסדרים	677,200	2,115	679,315
06	טרנספורט	297,461	(2,636)	294,825
07	אולם המכונות	224,967	-	224,967
08	ציוד	185,213	6,754	191,967
09	טרנזיט	13,934	49	13,983
10	צנרת	125,535	-	125,535
11	ציוד הקמה	44,082	235,341	279,423
12	פיתוח מגרש	399,417	767	400,184
13	בטונים	735,041	? (42,976)	692,065
14	בנינים וקונסטרוקציות	864,429	? (90,000)	774,429
15	אינונטר	8,518	140	8,658
סה"כ		6,223,001	182,003	6,405,004

30.11.1969

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

07 06 01

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 19.11.69

מספרנו .....

לכבוד,
מר איתמר גליץ
משרד השיכון
הקריה
תל-אביב

א.נ.,

בהתאם למדובר הנני מעביר אליך את חלוקת ההשקעות
ל- 31.3.69.

ומבקשך להעבירו לדיון בהנהלה.

בכבוד רב,
„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ
חיים סלבין

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

טלפון 961446

„שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 11.11.69

מספרנו

חלוקת ההשקעות

מחלקה 00 תבניות

תבנית 1	כולל הידרוליקה ווברציה לא כולל אינסטלציה	92,000 ל"י
2		80,000
3		92,000
4		92,000
5		92,000
6		92,000
7		92,000
8		92,000
9		92,000
10		75,000
50		8,000
52		12,000
53		8,000
54		12,000
55		15,000
	בסה"כ כל התבניות	946,000
	ברכת מים רחיצה משאבות (לא כולל קוים חיצוניים)	38,000
	ברכות ואינסטלציה של קונדנסט (לא כולל קוים חיצוניים)	34,000
	אינסטלציה של קיטור (לא כולל קוים חיצוניים)	43,000
	אינסטלציה הידרולית	52,000
	אינסטלציה אויר	12,000
	אינסטלציה מים	8,000
	סה"כ מחלקת	1,133,000

במאזן ל-31.3.69 מופיעה מחלקה זו 00 תבניות	
בסך של	1,497.143.44
הציוד לפי הרשימה מסתכם	1,133.000.--
להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא	364,143.44
משימוש בתור סעיף של הפסד	32,000.--
או בחישובים עם מס הכנסה	332,143.44

הושקע בטיפוסים חדשים	(להעביר לשנת 69/70)	20,000.000 חשבון
חמרים לבנין תבניות חדשות	(להעביר לשנת 69/70)	12,000.000
		32,000.000

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 11.11.69

מספרנו

מחלקת 02 מנופים

מנוף יצור מספר 1	53,000
מנוף יצור מס' 2	62,000
מנוף יצור מס' 3	65,000
מנוף יצור מס' 4 עוד לא הורכב	45,000
מנוף הקמה מס' 1 (עם מרים מהיר)	78,000
מנוף הקמה מס' 2 (עם מרים אמריקאי)	56,000
מנוף רשתות זיון	-------
מנוף לורין (טרם שולם עבורו)	-------
בסה"כ מנופים	359.000
מערכת פסים לאורך כ- 800 מטר	65.000
מערכת חשמל	43.000
	467.000

במאזן ל- 31.3.69 מופיעה מחלקה זו	579.798.15
מנופים ומערכות לפי הרשימה	467.000.--
	112.798.15
קורות מנוף וקידוחים להעביר למחלקה 14 בטונים	43.000.--
להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא משימוש	69.798.15

כתובת למכתבים
' רמלה'
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 11.11.69

מספרנו .....

מחלקת 03 אגרגטים

מערבל מס' 1	42.000
מערבל מס' 2	42.000
טרקטור העמסה מס' 1	46.000
מאזנים 40 טון	35.000
ברכות מלט	16.000
מערכת טילוסים לאגרגטים מוסעים	34.000
אינסטלציה אויר	12.000
אינסטלציה מים כולל ציוד מים חמים	18.000
אינסטלציה חשמל	14.000
	259.000

מחלקה 03 אגרגטים מופיע במאזן ל-31.3.69		385.471.10
ציוד לפי רשימה		259.000.--
		126.471.00
משפך ווברציוני מס' 1	22.000.--	
משפך ווברציוני מס' 2	22.000.--	44.000.--
להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא משימוש		82.471.10

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 11.11.69

מספרנו

מחלקת 04 רשתות זיון

מכונת ריתוך נקודתית מס' 1	48.000
מכונת ריתוך נקודתית מס' 2 (לא גמורה)	18.000
16 מסדרים להכנת גופי זיון	32.000
טרנספורמטורים לריתוך	6,000
2 מסדרי העמסה	4,000
מסדר פיתול כולל מספרים	18,000
מנוף 1 טונה	16,000
מנוף 2 טונות	8,000
מערכת פסים	14,000
מערכת מים	12,000
מערכת אויר	16,000
מערכת חשמל	38,000
	230,000

במאזן ל- 31.3.69 רשום למחלקה 4 רשתות זיון	259.791.89
לפי רשימה	230.000.--
להעביר לקרן מיוחדת של ציוד שהוצא משימוש	29.791.89

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 11.11.69

מספרנו

מחלקה 05 מסדרים

איחסון לבור		88,000
עבודות גמר		93,000
בנין תאי מחסן		8,000
איחסון למחלקת יציקה עליונה		21,000
בנין תאים		34,000
מסדר יציקות עליונות		27,000
אינסטלציה קיטור		26,000
אינסטלציה מים		13,000
אינסטלציה אויר		14,000
חשמל		23,000
	סה"כ	347,000

מחלקה זו מופיעה במאזן ל- 31.3.69	677.200.28
לפי רשימה	347.000.--
להעביר לקרן	330.200.28

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 11.11.69

מספרנו .....

מחלקה 06 טרנספורט

משאית מק		40,000	
משאית אוטוקר		40,000	
טרילר מס' 1		16,000	אמריקאי
טרילר מס' 2		16,000	אמריקאי
טרילר מס' 3		11,000	
טרילר מס' 4		11,000	
טרילר מס' 5		11,000	
טרילר מס' 6		11,000	
טרילר מס' 7		5,000	
משטחים לרצפות מס' 1-5	= 2,000×5	10,000	
משטחים לקירות מס' 1-4	=6,000×4	24,000	
יצולי יצור 1-4	= 3,000×4	12,000	
יצולי תאים 1-2	= 2,500×2	5,000	
יצולים שונים		8,000	
גלגלות וסידורי עזר שונים		6,000	
		226,000	

מחלקה זו מופיעה במאזן ל- 31.3.69	297.460.71
לפי רשימה	226.000.--
להעביר לקרן ציוד שהוצא משימוש	71.460.71

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 11.11.69

מספרנו .....

מחלקה 07 אולם המכונות

דוד קיטור מס' 1		30,000
דוד קיטור מס' 2		30,000
קומפרסור מס' 1		20,000
קומפרסור מס' 2		20,000
דיזל גנרטור 160 ק"ו	(לא שולם לו)	------
בריכות קיטור לחץ נמוך		5,000
בריכת סולר		1,000
חיבור חוץ ולוח חשמל באולם		40,000
אינסטלציה חשמל כללית		60,000
אינסטלציה קיטור באולם המכונות		8,000
אינסטלציה מים באולם המכונות		1,000
אינסטלציה אויר באולם המכונות		5,000
		220,000

E86716

מחלקה זו 07 מופיעה במאזן ל- 31.3.69	224.966.78
לפי רשימה	220.000.--
לקרן מיוחד של ציוד שיצא משימוש	4.966.78

כתובת למכתבים
רטלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 11.11.69

מספרנו

מחלקה 08 ציוד

טנדר וילים	5,000
טנדר אינטרנסיונל	13,450
מכונית סוסיתא	7,000
מכונית ווקסהול	11,100
טרקטור לשטחים	11,000
טרקטור להעמסת אגרגטים	35,000
מזלג 3 טון	7,000
מזלג 2 טון	6,000
מקדחה 50 מ"מ	4,000
משור פולני	3,000
מכונת הברגה רידזיט מס' 1	2,340
מכונת הברגה רידזיט מס' 2	2,340
מכונת ניסור גרמנית	3,605
קומפרסור 2	1,000
קומפרסור נודד 18	1,093
גנרטור לריתוך ורטיקלי	1,500
ויברטור לבטון מס' 1	1,600
ויברטור לבטון מס' 2	1,600
מהדק אדמה	2,050
משאבה נודדת עם מוטור בנזין	1,199
משאבת חשמל מתחת למים	700
מוטורה יגירם	15,000
	134.577

מחלקה זו 08 מופיע למאזן ל- 31.3.69	71.557.--
	113.655.68
	185.212.68
לפי רשימת הציוד והמכונות	134.577.--
לקרן מיוחד של ציוד שיצא משמוש	50.635.68

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 11.11.69

מספרנו

מחלקת טרנזיט 09

עגלת טרנזיט ופסים	7,000
בסה"כ	7,000

מחלקה זו מופיעה במאזן ל- 31.3.69	13.933.99
לפי רשימה	7.000.--
לקרן מיוחד של ציוד שהוצא משמוש	6.933.99

כתובת למכתבים
• רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 11.11.69

מספרנו

מחלקה צנרת 10

אינסטלציה כללית למים כולל 2 ברכות	65,000
אינסטלציה כללית לאויר	20,000
אינסטלציה כללית לביוב	15,000
אינסטלציה לקיטור	12,000
בסה"כ	112,000

מחלקה זו 10 צנרת מופיע במאזן ליום ל- 31.3.69	125.535.50
לפי רשימה	112.000.--
לקרן מיוחדת של ציוד שיצא משמוש	13.535.50

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 31.3.69

מספרנו

מחלקת 12 הקמה

ציוד להקמה (עמודי תמיכה, יצולים, משטחים לעבודות גמר, מסילות למנופים)

	23,000
מכשירי מדידה (ניולרים, סאודוליט, לטוח)	2,000
בסה"כ	25,000

מחלקה זו מופיעה במאזן ליום 31.3.69 בסך של	134.081.97
בגין ניסיון בערך הממשי שלי יש להעביר למחלקת הבנינים 015 בסך של	90.000.--
נשאר	44.081.97
לפי רשימה מחלקה זו	25.000.--
להעביר לקרן ציוד שיצא משמוש	19.081.97

מחלקה 13 פיתוח ומגרש הכולל

עבודות אדמה, כבישים, ניקוז, פיתוח, גדרות, מילוי כורכר.

לפי הערך הרשום במאזן ליום 31.3.69	399.416.90

[illegible]

[illegible]

[illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 12.11.69

מספרנו

מחלקת 014 בטרנים

רצפות	2000 פ	× 1.2	= 2.300	יחידות חישוב	× 122	ל"י	= 287.000
כביש תעלות	" 400	× 10	= 400	"	× 122	"	= 49.000
יסודות	" 500	× 15	= 7.50	"	× 122	"	= 92.000
קורות מנופים	" 500	× 2	= 1000	"	× 122	"	= 122.000
בור היציקה	" 300	× 3	= 900	"	× 122	"	= 111.000
גשר היציקה	" 300	× 2	= 650	"	× 122	"	= 74.040.76
	"4.000		" 6.000				735.040.76

לפי המאזן ל- 31.3.69	692.040.76	
הועבר ממחלקה 02	43.000.--	735.040.76
		735.040.76

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 16.11.69

מספרנו .....

מחלקה 15 בנין וקונסטרוקציה

בנייני משרד בסון (הועבר ממחלקה 12)		90.000.-	- 90.000.-
בנין אולם היצור	10.000 מ² × 16 מטר גובה × 1.00 = 10.000×58 ל"י מ²		580.000
בנין רשתות זיון	2.000 " × 12 " " × 1.2 =	2.400	135.000
בנין אולם המכונות	200 " × 6 " " × 1.5 =	500	18.000
סוכת אגרגטים	1.000 " × 8 " " × 0.7 =	700	41.428.73
	13.200 "	13.600	774.428.73

מחלקה 15 בנינים

לפי מאזן ל- 31.3.69	774.428.73
העברה ממחלקה 12 בנין משרד	90.000.--
	864.428.73
לפי רשימה	864.428.73
לקרן מיוחד של ציוד שהוצא משימוש	----------

מחלקה 16 אינונטר

אינונטר המשרד	
אינונטר המטבח	
ציוד המשרד מכונת כתיבה, חישוב	
אופנים	
תנורי חשמל לחימום	
מאוררים	8.517.55

(הערה: נסיים בקרוב אינונטר מפורט)

[illegible]

כתובת למכתבים
ר"מ"ל ה
ת. ד. 225

„שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 13.11.69

מספרנו .....

רכוז חלוקת ההשקעות

מס' המחלקה	שם המחלקה	סך החיוב	קרן מיוחד של הציוד שיצא משמוש	הערות
01	תבניות (העברה להשקעות)	1.133.000.--	332.143.44	להעביר לשנת 1969/70 עין פירוש
02	מנופים	467.000.--	69.798.15	להעביר לבטונים מח' 14 43.000
03	אגרגטים	259.000.--		
03	אגרגטים משפכים ויברציאות	44.000.--	82.471.10	
04	רשתות זיון	230.000.--	29.791.89	
05	מסדרים	347.000.--	330.200.28	
06	טרנספורט	226.000.--	71.460.71	
07	אולם המכונות	220.000.--	4.966.78	
08	ציוד	134.577.--	50.635.68	
09	טרנזיט	7.000.--	6.933.99	
10	צנרת	112.000.--	13.535.50	
12	ציוד הקמה	25.000.--	19.081.97	
13	פיתוח מגרש	399.416.90		
14	בטונים	~~632.040.76~~ 735.040.76		
15	בנינים ~~xxxxxxxxxx~~ וקונסטרוקציות	864.428.73		
16	אינונטר	8.517.55		
		5,243.980.94	1,011.019.49	סה"כ 6,255.000.39

19.11.69

לכבוד

מר אימר גליץ

משרד השיכון

הקריה

<u>תל-אביב</u>

א.נ.,

בהתאם למדובר הנני מעביר אליך את חלוקת ההשקעות ל- 31.3.69.

ומבקשך להעבירו לדיון בהנהלה.

בכבוד רב,

(-) חיים סלבין

" ש ב ח "

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים
ר מ ל ת
ת. ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור כחים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

חלוקת ההשקעות

מחלקה 01 תבניות

תבנית	1	כולל הידרוליקה וויברציה. לא כולל אינסטלציה	92,000 ל"י
	2		80,000
	3		92,000
	4		92,000
	5		92,000
	6		92,000
	7		92,000
	8		92,000
	9		92,000
	10		75,000
	50		8,000
	52		12,000
	53		8,000
	54		12,000
	55		15,000
		בסה"כ כל התבניות	946,000
		ברכת מים רחיצה משאבות (לא כולל קוים היצוניים)	38,000
		ברכות ואינסטלציה של קונדנסט (לא כולל קוים חיצוניים)	34,000
		אינסטלציה של קיטור (לא כולל קוים חיצוניים)	43,000
		אינסטלציה הידרולית	52,000
		אינסטלציה אויר	12,000
		אינסטלציה מים	8,000
		סה"כ מחלקה	1,133,000

במאזן ל- 31.3.69 מופיעה מחלקה זו 01 תבניות	
בסך של	1,497.143.44
הציוד לפי הרשימה מסתכם	1,133.000.—
להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא	364,143.44
משימוש בתור טעיף של הפסד	32,000.—
או בחישובים עם מס-הכנסה	332,143.44

חושקע בטישומים חדשים	(להעביר לשנת 69/70)	20,000.000 חשבון
חסרים לבנין תבניות חדשות	(להעביר לשנת 69/70)	12,000.000
		32,000.000

11.11.69

מחלקת 02 מנופים

מנוף יצור מספר 1	53,000
מנוף יצור מס' 2	62,000
מנוף יצור מס' 3	65,000
מנוף יצור מס' 4 עוד לא הורכב	45,000
מנוף הקמה מס' 1 (עם מרים מהיר)	78,000
מנוף הקמה מס' 2 (עם מרים אמריקאי)	56,000
מנוף רשתות זיון	------
מנוף לורין (מרם שולם עבורו)	------
בסה"כ מנופים	359.000
מערכת פסים לאורך כ- 800 מטר	65.000
מערכת חשמל	43.000
	467.000

במאזן ל- 31.3.69 מופיעה מחלקה זו	579.798.15
מנופים ומערכות לפי הרשימה	467.000.--
	112.798.15
קורות מנוף וקידוחים להעביר למחלקה 14 בטונים	43.000.--
להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא משימוש	69.798.15

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור מים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקה 03 אגרגטים

מערבל מס' 1	42.000
מערבל מס' 2	42.000
טרקטור העמסה מס' 1	46.000
מאזנים 40 טון	35.000
ברבות	16.000
מערכת סילוסים לאגרגטים פוסעים	34.000
אינסטלציה אויר	12.000
אינסטלציה מים כולל ציוד מים חמים	18.000
אינסטלציה חשמל	14.000
	259.000

מחלקה 03 אגרגטים פועיע במאזן ל- 31.3.69		385.471.10
ציוד לפי רשימה		259.000.--
		126.471.10
משפך ווברציוני מס' 1	22.000.--	
משפך ווברציוני מס' 2	22.000.--	44.000.--
להעביר לקרן מיוחד של ציוד שהוצא משימוש		82.471.10

כתובת למכתבים
ד ט ל ה
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים לתרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקת 04 רשתות זיון

מכונת ריתוך נקודתית מס' 1	48.000
מכונת ריתוך נקודתית מס' 2 (לא בטורם)	18.000
16 מסדרים להכנת גופי זיון	32.000
טרנספורמטורים לריתוך	6,000
2 מסדרי העמסה	4,000
מסדר פיתול כולל מספרים	18,000
מנוף 1 טונה	16,000
מנוף 2 טונות	8,000
מערכת מסים	14,000
מערכת מים	12,000
מערכת אויר	16,000
מערכת השמל	38.000
	230,000

במאזן ל- 31.3.69 רשום למחלקה 4 רשתות זיון	259.791.89
לפי רשימה	230.000.--
להעביר לקרן מיוחדת של ציוד שהוצא משימוש	29.791.89

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

<u>מחלקה 05 מסדרים</u>

איחסון לבור		88,000
עבודות בטר		93,000
בנין תאי מחסן		8,000
איחסון למחלקת יציקה עליונה		21,000
בנין תאים		34,000
מסדר יציקות עליונות		27,000
אינסטלציית קיטור		26,000
אינסטלציית מים		15,000
אינסטלציית אויר		14,000
חשמל		23,000
	סה"כ	347,000

מחלקה זו מופיעה במאזן ל- 31.3.69	677.200.28
לפי רשימה	347.000.—
להעביר לקרן	330.200.28

כתובת למכתבים
ר מ ל ת
ת.ד. 225

" ש ב ה "
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקה 06 שרנסקורט

משאית פק			40,000
משאית אוסוקר			40,000
טרילר מס' 1			16,000 אמריקאי
טרילר מס' 2			16,000 אמריקאי
טרילר מס' 3			11,000
טרילר מס' 4			11,000
טרילר מס' 5			11,000
טרילר מס' 6			11,000
טרילר מס' 7			5,000
משטחים לרצפות מס' 1-5		= 2,000×5	10,000
משטחים לקירות מס' 1-4		= 6,000×4	24,000
יצולי יצור	1-4	= 3,000×4	12,000
יצולי תאים	1-2	= 2,500×2	5,000
יצולים שונים			8,000
גלגלות ומידורי עזר שונים			6,000
			226,000

מחלקה זו מופיעה במאזן ל- 31.3.69	297.460.71
לפי רשימה	226.000.—
להעביר לקרן ציוד שהוצא משימוש	71.460.71

כתובת למכתבים
ד מ ל ת
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקה 07 אולם המכונות

דוד קיטור מס' 1	30,000
דוד קיטור מס' 2	30,000
קומפרסור מס' 1	20,000
קומפרסור מס' 2	20,000
דיזל גנרטור 160 ק"ו (לא שולם לו)	------
בריכות קיטור לחץ נמוך	5,000
בריכת טולר	1,000
חיבור חוץ ולוח משכל באולם	40,000
אינסטלציה חשמל כללית	60,000
אינסטלציה קיטור באולם המכונות	8,000
אינסטלציה מים באולם המכונות	1,000
אינסטלציה אויר באולם המכונות	5,000
	220,000

מחלקה זו 07 מופיעה במאזן ל- 31.3.69	224.966.78
לפי רשימה	220.000.--
לקרן מיוחדת של ציוד שיצא משימוש	4.966.78

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור כחים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקה 08 ציוד

טנדר וילים	5,000
טנדר אינטרנסיונל	13,450
מכונית סוסיתא	7,000
מכונית ווקסהול	11,100
טרקטור לשטחים	11,000
טרקטור להקמטה אגרגטים	35,000
מזלג 3 טון	7,000
מזלג 2 טון	6,000
מקדחת 50 מ"מ	4,000
מטור פולני	3,000
מכונת חברגה רידזים מס' 1	2,340
מכונת חברגה רידזים מס' 2	2,340
מכונת ניפור גרמנית	3,605
קומפרסור 2	1,000
קומפרסור נודד 18	1,093
גנרטור לריתוך ורשיקלי	1,500
ויברטור לבטון מס' 1	1,600
ויברטור לבטון מס' 2	1,600
מחדק אדמה	2,050
משאבה נודדת עם מנוע בנזין	1,199
משאבת חשמל מתחת למים	700
מנורות יצירם	13,000
	134,577

מחלקה זו 08 מגיע למאזן ל- 31.3.69	71.557.--
	113.655.68
	185.212.68
לפי רשימת הציוד והמכונות	134.577.--
לקרן מיומדת של ציוד שיצא משימוש	50.635.68

עמ.11.11

מחלקת מרגזים 09

עגלת מרגזים ומסים	7,000
בסה"כ	7,000

מחלקה זו מוציאה במאזן ל- 31.3.69	13.933.99
לפי רשימה	7.000.—
לקרן מיוחדת של ציוד שהוצא משימוש	6.933.99

כתובת למכתבים
ר מ ל ח
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה לייצור מתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

11.11.69

מחלקה צנרת 10

אינסטלציה כללית לפים כולל 2 ברכות	65,000
אינסטלציה כללית לאויר	20,000
אינסטלציה כללית לביוב	15,000
אינסטלציה לקיטור	12,000
בסה"כ	112,000

מחלקה זו 10 צנרת מוטיק במאזן ליום ל- 31.3.69	125.535.50
לפי רשימה	112.000.—
לקרן מיוחדת של ציוד שיצא משימוש	13.535.50

כתובת למכתבים
ר ס ל ה
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

31.3.69

מחלקה 12 חקמה

ציוד לחקמה (עמודי תמיכה, יצולים, משטחים לעבודות גמר, מטילות למנופים)	23,000
הכשירי שדידה (גיולרים, טאודולית, לטוח)	2,000
בסה"כ	25,000

מחלקת זו מותיעה במאזן ליום 31.3.69 בסך של	134.081.97
בנין ניסיון בערך הממשי שלי יש להעביר למחלקת הבנינים 015 בסך של	90.000.--
נשאר	44.081.97
לפי רשימה מחלקה זו	25.000.--
להעביר לקרן ציוד שיצא משימוש	19.081.97

מחלקה 13 פיתוח ומגרש הכולל

עבודות אדמה, כבישים, ניקוז, פיתוח, גדרות, מילוי כורכר.

לפי הערך הרשום במאזן ליום 31.3.69	399.416.90

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

" ש כ ח "
חברה ליצור בתים לחרכבה בע"מ

טל. 961446

12.11.69

מחלקת 014 בשונים

רצפות	2000	מ^3 × 1.2 =	2.300	יחידות	חישוב ×	122	ל"י =	287.000
כביש תעלות	400	" × 10 =	400	"	" ×	122	" =	49.000
יסודות	500	" × 15 =	7.50	"	" ×	122	" =	92.000
קורות מנופים	500	" × 2 =	1000	"	" ×	122	" =	122.000
בור היציקה	300	" × 3 =	900	"	" ×	122	" =	111.000
גשר היציקה	300	" × 2 =	650	"	" ×	122	" =	74.040.76
	4.000		6.000					735.040.76

לפי המאזן ל- 31.3.69	692.040.76	
הועבר ממחלקה 02	43.000.--	735.040.76
		735.040.76

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת.ד. 225

" ע ב ה "
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טל. 961446

16.11.69

מחלקה 15 בנין וקונסטרוקציות

בניני משרד במון (הועבר ממחלקה 12)	-.90.000 - 90.000.-	
בנין אולם היצור	10.000 מ² × 16 מטר גובה × 1.00 = 58×10.000 ל"י מ²	580.000
בנין רשתות זיון	2.000 " × 12 " " × 1.2 = 2.400	135.000
בנין אולם המכונות	200 " × 6 " " × 1.5 = 500	18.000
סוכה אגרגטים	1.000 " × 8 " " × 0.7 = 700	41.428.73
	13.200	774.428.73
	13.600	

מחלקה 15 בנינים

לפי מאזן ל- 31.3.69	774.428.73
העברה ממחלקה 12 בנין משרד	90.000.—
	864.428.73
לפי רשימה	864.428.73
לקרן מיוחדת של ציוד שהוצא משימוש	————

מחלקה 16 איגונטר

איגונטר המשרד	
איגונטר המטבח	
ציוד המשרד מכונת כתיבה, חישוב	
חופגים	
נהוני השמל לחיסום	
מאוררים	8.517.55

(הערה: נסיים בקרוב איגונטר מפורט)

כתובת למכתבים
ר מ ל ת
ת.ד. 225

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים לתרכבה בע"מ

טל. 961446

13.11.69

ריכוז חלוקת ההשקעות

מס' המחלקה	שם המחלקה	סך החיוב	קרן מיוחדת של מציוד שיצא משמוש	ה ע ר ו ת
01	תכניות (העברה להשקעות)	1.133.000.—	332.143.44	להעביר לשנת 1969/70 עין מירוט
02	מנופים	467.000.—	69.798.15	להעביר לבטונים מח' 14 43.000
03	אגרגטים	259.000.—		
03	אגרגטים משפכים ויבראציות	44.000.—	82.471.10	
04	רשתות זיון	230.000.—	29.791.89	
05	מסדרים	347.000.—	330.200.28	
06	טרנספורט	226.000.—	71.460.71	
07	אולם המכונות	220.000.—	4.966.78	
08	ציוד	134.577.—	50.635.68	
09	טרנזיט	7.000.—	6.933.99	
10	צנרת	112.000.—	13.535.50	
12	ציוד הקמה	25.000.—	19.081.97	
13	מיתוח מגרש	399.416.90	---------	
.14	בטונים	735.040.76	---------	
15	בנינים וקונסטרוקציות	864.428.73	---------	
16	אינונטר	8.517.55	---------	
		5.243.980.94	1.011.019.49	סה"כ 6,255.000.39

07 06 01

דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות
במפעל "שבח", חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

מועצת המנהלים של החברה החליטה בישיבתה מה- 17.7.69 כי ועדה בהרכב ה"ה מ. לפיד, ח. סלבין, א. פיליש וא. גליץ, תרכז את נושא ההשקעות ותערוך בדיקה של פרטי הביצוע תוך השוואתם לפרטים שאושרו ע"י הדירקטוריון.

דיוני הועדה התרכזו בשני נושאים עיקריים:

1. היקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה.
2. אומדן ההשקעה שתדרש להתאמת המפעל לייצור טיפוסי דירה חדשים.

1. <u>היקף ההשקעה הבסיסית</u>

מהחומר שהומצא לועדה בנושא זה, מסתבר כי:

א. לסוף מרץ 1968 הסתכמה תכנית ההשקעה ב- 6 מיליון ל"י והביצוע הכספי למועד זה, אף הוא הסתכם בסכום כולל של כ- 6 מיליון ל"י, כאשר בקבוצות השקעה שונות נרשמו סטיות ניכרות בהיקף הכספי של הביצוע לעומת התכנון.

תכנית ההשקעה הוכנה בזמנו על בסיס הערכות כלליות של מר ח. סלבין, ולא על בסיס תוכניות מפורטות ותחשיבים מוקדמים לכל אחת מקבוצות ההשקעה בנפרד. עיון בסטיות בהיקף הכספי של הביצוע לעומת ההיקף המתוכנן מראה כי על אף העובדה שקיימות במספר קבוצות השקעה, סטיות לא מבוטלות, הרי בסה"כ הסטיות קוזזו והסתכמו בסדר גודל של כ- 124 ± ביחס לכלל תוכנית ההשקעה למועד זה (ראה פירוט בנספח א'). סדר גודל זה של סטיה בהיקף הכספי של ביצוע תכנית ההשקעה, נראה בהחלט סביר, בפרט לאור העובדה שתוכנית ההשקעה הוכנה כאמור על בסיס הערכה כוללת בלבד.

ב. בתקופה אפריל 1968 - יוני 1969 הושקעו בציוד עוד כ- 413 אלף ל"י מזה כ- 326 אלף ל"י, מתוך סך כולל של 340 אלף ל"י שאושרו ע"י מועצת המנהלים של החברה בישיבתה מיום 26.9.68 , לביצוע שינויים במפעל כגון לסגירה ופתיחה הידראולית של התבניות והשלמת השקעות מתוכננות (ראה פרטים בנספח ב')* ועוד כ- 92 אלף ל"י לפי הפירוט הבא:

---

* יצויין כי סכום זה כולל רק את ההוצאות הישירות וחמרי עזר תעשייתיים בלבד, ואינו כולל העמסת הוצאות הנהלה וכלליות. לדעתנו על הנהלת החברה לקבוע עמדה ברורה בנושא .

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]:

1. [illegible]
2. [illegible]

1. [illegible]

[illegible]:

a. [illegible]

[illegible]

b. [illegible]

---

* [illegible]

(1)	התאמת התבניות לטיפוסים החדשים בזמן התאמת סדורי ההידראוליקה	30,811 לי
(2)	השלמת הבנין הנסיוני לאיכסון משרדי החברה	16,052 לי
(3)	מגרש, בטונים, בנין וקונסטרוקציה	10,910 לי
(4)	מכוניות (ווקסהול וטנדר אינרנשיונל)	14,795 לי
(5)	ציוד שונה הקשור לתקופת הגשמים	19,099 לי
	סה"כ	91,667 לי

ג. להשלמת ההשקעה המתוכננת בסך של 340 אלף לי, כפי שאושרה ע"י מועצת המנהלים בישיבתה מה- 26.9.68 יידרשו עוד כ- 95 אלף לי (± 10 %), וזאת בנוסף לכ- 326 אלף לי שהושקעו עד סוף יוני 1969. מכאן, שאומדן ההשקעה במסגרת זאת מסתכם בכ- 420 אלף לי. ההפרש בין 340 אלף לי השקעה מתוכננת ומאושרת, לאומדן ההוצאה בסך של כ- 420 אלף לי, מורכב משני סעיפים: ע"ח התייקרויות כ- 40 אלף לי, והגדלת מספר הטריילרים מ- 4 ל- 6 גם כן כ- 40 אלף לי.

ד. בכדי להבטיח את כושר הייצור הנוכחי של המפעל - 400 יח"ד לשנה במשמרת ייצור אחת ומשמרת אחזקה, יש צורך בהשקעה נוספת של כ- 200 אלף לי לחלקי חילוף, ציוד רזרבי והשלמת מערכת הקיטור לפי הפירוט הבא:

(1)	מערבל בטון שלישי	40,000 לי
(2)	טרקטור לשרות המערבל	40,000 לי
(3)	טרקטור קטן לאתרי הבניה	20,000 לי
(4)	טנדר ואוטו נסיעה (נוסף לקיימים)	30,000 לי
(5)	סידורים שונים במפעל לשיפור מתקני האיכסון והטרנספורט	30,000 לי
(6)	השלמת מערכת הקיטור	15,000 לי
(7)	חלקי חילוף וכלים	25,000 לי
	סה"כ	200,000 לי

לאור האמור לעיל, ניתן לראות בסך של כ- 6.7 מיליון לי את אומדן ההשקעה הבסיסית ליכולת ייצור והרכבה של 400 יח"ד לשנה (לפי הטיפוס הקיים של 70 מ"ר).

להלן פירוט הסך הנ"ל:

(i)	[illegible]	[illegible]
(ii)	[illegible]	[illegible]
(iii)	[illegible]	[illegible]
(iv)	[illegible]	[illegible]
(v)	[illegible]	[illegible]

[illegible]

2. [illegible] [illegible] [illegible]

(1)	ההשקעה בפועל עד 31.3.68 (כמפורט בנספח א')	5,986,698 ל"י
(2)	ההשקעה בהתאם לפירוט בנספח ב' וסעיף ג' לעיל	420,000 ל"י
(3)	השקעות שונות שבוצעו עד 30.6.69	91,667 ל"י
(4)	אומדן להשקעה נוספת כמפורט בסעיף ד' לעיל	200,000 ל"י
	סה"כ	6,698,365 ל"י

מתוך הסך הנ"ל הושקעו בפועל עד סוף יוני 1969 כ- 6.4 מיליון ל"י (ראה פירוט בנספח ג') והיתרה בסך כ- 300 אלף ל"י עדיין יש להשקיע.

חברי הועדה בדעה כי על מנת לקבל מידע על היקף ההשקעה לפי פרטי ציוד שלמים, יש להכין רשימה מפורטת של הציוד עד יחידה מושלמת. לאחר הכנת רשימת הציוד, תחולק ההשקעה בפועל לכל יחידת ציוד. רשימה זאת מהווה את הבסיס לחישוב הוצאות הפחת והאחזקה של הציוד.

הסך הנ"ל של 6.4 מיליון ל"י שהושקע במפעל עד סוף יוני 1969, כולל למעשה כמעט את כל הכספים שהוצאו במרוצת השנים לפיתוח השיטה והקמת המפעל על ציודו. תוך כדי פיתוח השיטה לייצור והרכבת האלמנטים, חלו מספר שיפורים ושכלולים בתהליכי ייצור שונים, כך שציוד שאומנם היה שמיש ופעיל בתקופות קודמות, יצא מפעולה עקב שכלולים טכנולוגיים שהומצאו ע"י מר ח. סלבין. עקרונית, ניתן להבדיל בציוד שאינו שמיש היום בשתי קבוצות:

(1) ציוד שנרכש או יוצר במפעל ושימש לפיתוח השיטה, ויצא מכלל פעולה עוד לפני התחלת הייצור הסדיר.

(2) ציוד שיצא מכלל פעולה בתקופת הייצור הסדיר עקב שכלולים טכנולוגיים.

הועדה בדעה, כי את הציוד מהקבוצה הראשונה יש לראות כחלק אינטגרלי מההוצאות לפיתוח השיטה, ולהתייחס אליהן בהתאם. אשר להשקעה בציוד מהקבוצה השניה, סבורה הועדה, כי גם במקרה זה יש להפחית את היקף ההשקעה בציוד זה (לפי הערכה) מכלל ההשקעה בציוד, לרכז סכומים אלה בחשבון מיוחד להפחתה נפרדת ללא קשר עם הפחת הרגיל המתחייב מהייצור.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2. אומדן ההשקעה שחדרש להתאמת המפעל לייצור טיפוסי דירה חדשים

בראשית שנת התקציב הנוכחית נאמדה, ע"י מר סלבין, ההוצאה שחדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של כ- 3 טיפוסי דירות חדשים בסדר גודל של 400 אלף ל"י. עקב השינויים שחלו בשוק העבודה והחמרים, המחסור בבעלי מקצוע ועליה גדולה יחסית במחירי התשומות, יש להניח כי הסכום הכולל שיידרש עתה להתאמת המפעל לטיפוסים החדשים, יהיה בסדר גודל של כ- 750 אלף ל"י, ביצוע העבודה ידרוש כ-5 עד 6 חדשי עבודה ויחייב הפסקת הייצור השוטף במפעל. עובדה זאת, תגרום להוצאה נוספת; בצורת ההפסדים שייגרמו למפעל עקב הפסקת הייצור מחד, ועקב חוסר אפשרות להעמיס את ההוצאות הקבועות של החברה והמפעל (כגון: פחת, ריבית, הוצאות הנהלה וכד') על הייצור מאידך.

מר ח. סלבין, הביא לידיעת חברי הועדה כי בחודש ינואר תושלם יציקת האלמנטים במסגרת תכנון הייצור וההרכבה של יח"ד לשנת 1969/70 ועד להתחלת היציקה של האלמנטים ע"ח תוכנית העבודה לשנת 1971/70 צפויה הפסקה של כחדשיים בתהליך הייצור הרצוף של המפעל. לדעת מר ח. סלבין, ניתן לנצל את הפסקת הייצור במפעל למשך כחדשיים, להכנת ציוד לטיפוסים החדשים. אולם מאחר וכמות החומרים וסוג הפועלים שישתחררו בתקופה הנ"ל, מתהליך הייצור השוטף, לא יאפשרו לגמר יחידות ציוד מושלמות, תהיה, לדעת מר ח. סלבין, הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, בהם ניתן יהיה להשתמש בבוא העת להשלמת כל הציוד שיידרש להכנת המפעל לייצור והרכבה של הטיפוסים החדשים (ראה פירוט העובדות בנספח ד'). על פי אומדנו של מר ח. סלבין, כמפורט בנספח ד', תסתכם ההשקעה כמוצע על ידו, בכ- 250 אלף ל"י שהם כ-1/3 מכלל ההשקעה שחדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של הטיפוסים החדשים.

3. ה מ ל צ ו ת

3.1 לאשר את ההשקעות שבוצעו בתקופה אפריל-יוני 1969 בסך כולל של כ- 92 אלף ל"י, כמפורט בסעיף 1 ב' לעיל.

3.2 להגדיל את היקף ההשקעה בסך 340 אלף ל"י שאושרה בישיבת מועצת המנהלים מה- 26.9.69 לכדי 420 אלף ל"י כמפורט בסעיף 1 ג' לעיל.

3.3 לאשר השקעה נוספת בהיקף כולל של 200 אלף ל"י להשלמת מערכת הקיטור, רכישת ציוד רזרבי וחלקי חילוף, כמפורט בסעיף 1 ד' לעיל.

3.4 דירקטוריון החברה ידאג למציאת מקורות המימון לביצוע ההשקעות בסך של 280 אלף ל"י כמפורט בסעיפים 3.2 ו- 3.3 לעיל.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

3.5.1 לקבוע אם הסך של 6.7 מליון ל"י כהיקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה. הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין במשך חודש ימים ולא יאוחר מסוף אוקטובר 1969 רשימת ציוד מפורטת עד יחידת ציוד מושלמת. בהתאם לרשימה זו ובהתבסס על הערכתו של מר ח. סלבין, יש לחלק את כלל ההשקעה בהתאם לנתוני הנהלת החשבונות.

3.5.2 רשימת הציוד בצרוף הערכים הכספיים ההווה למעשה את המידע הבסיסי על פרטי ההשקעה במפעל על ציודו ובציוד ההרכבה.

5.5.3 הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין רשימת הציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, עקב שיכלולים טכנולוגיים בתהליכי הייצור ומסיבה אחרת תוך ציון הערך הכספי של הציוד שיצא מפעולה, וזאת על בסיס הערכתו של מר ח. סלבין.

3.5.4 דירקטוריון החברה יחליט על גודל ההשקעה בציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, ועל צורת הפחתה של ציוד זה.

3.5.5 מאחר והסכומים שנזקפו להשקעה לאחר ה- 1.4.68 אינם כוללים הוצאות כלליות של החברה כגון, הוצאות מימון (כולל מימון ביניים) וכד', מוצע כי הדירקטוריון יבדוק הנושא ויקבע מדיניות לגבי שיעור העמסת הוצאות כלליות בעתיד גם ע"ח השקעות, אם בכלל.

3.6 על מנת להבטיח למפעל לפחות שנת ייצור רצופה אחת - במשמרת ייצור ומשמרת אחזקה, מוצע כי הדירקטוריון יעשה כל שביכולתו כדי להבטיח לחברה אתריט להמשך ייצור טיפוס הדירה הנוכחי (70 מ"ר) לשנה נוספת בהיקף של 400 יח"ד לפחות.

3.7.1 מוצע כי ביצוע ההשקעות לטיפוסים החדשים ייעשה על בסיס חישוב כלכלי מוקדם אשר יבטיח את כדאיות ההשקעה.

3.7.2 קבלת הצעתו של מר ח. סלבין לניצול חדשי ההפסקה בייצור שוטף (ינואר-מרץ 1970) לביצוע השקעות חלקיות ע"ח התאמת המפעל לייצור והרכבת הטיפוסים החדשים, מחייבת את הדירקטוריון לדאוג להבטחת מספר מינימלי של כ- 3000 - 2500 יח"ד לטיפוסים החדשים, וזאת בנוסף למציאת מקורות מימון לביצוע ההשקעות בהיקף של כ- 250 עד 300 אלף ל"י.

6/..

[illegible]

נספח א'

פרוט ההשקעות במפעל לעומת התכנון עד 31.3.68 - בלירות שלמות

מס'	ש ם	עד 31.3.68	התקציב	הפרש
01	תבניות מחלקת יציקה	1,281,413	1,080,000	201,413
02	מנופים ופסים	528,202	480,000	48,202
03	מסדרים, אגרגטים ובטון	385,156	540,000	(154,844)
04	רשתות זיון	226,500	240,000	(13,500)
05	מסדרים	676,399	600,000	76,399
06	טרנספורט ומשלוח	239,184	480,000	(240,816)
07	אולם מכונות וחשמל	226,348	360,000	(133,652)
מ08	מכוניות	(47,007	120,000	38,273
צ08	ציוד אחר	(111,266		
09	מחלקת טרנזיט	11,891	20,000	(8,109)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים	-	60,000	60,000
12	בנין בהקמה (משרדים)	* 263,371	340,000	(76,620)
13	מגרש	(390,558	1,560,000	297,005
114	בטונים	(692,041		
15	בנין וקונסטרוקציה	(774,406		
26	אינונטר	7,421		7,421
	סה"כ	5,986,698	6,000,000	13,302

* כולל 143,371 ל"י לשם השוואה, שהועברו להוצאות נדחות.

[illegible]

[illegible] — [illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

נ ס פ ח ב'

"שבח"

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ת.ד. 225, רמלה

6.8.1968

1. בקשר עם המצב בשוק העבודה ואי רצון מוחלט של פועלים לעבוד בכל עבודה הדורשת איזה שהוא מאמץ פיזי, יש צורך לסדר את סגירת ופתיחת התבניות בעזרת הידראוליקה שתשאיר לפועלים כמעט רק להיצת כפתורים.

ההידראוליקה בנויה מ- 20 צילינדרים הידראוליים לתבנית בכח 10 טון להפעלת גוף הזזה.

6 צילינדרים הידראוליים לתבנית בכח 10 טון להפעלת סגירה.

מערכת משאבה הידראולית עם ברזים לחץ גבוה עם סידורים לוויסות הלחץ עד 120 ק"ג/ס"מ 40 גלון לרגע, עם סידור להחזרת השמן.

מערכת קשירת הצילינדרים לתבנית בעזרת 4 קירות של 300 לכל תבנית וסידורי קשירה מיוחדים לסגורים.

מערכת קפיצים החזרה לכל תבנית כ- 20 קפיצי דחיפה לתבנית אחת, וכ-6 קפיצי משיכה, בסה"כ כ- 500 קפיצים.

הערכת ההוצאה לעבודה זו 150,000 ל"י

2. בקו עבודות גמר, פועל רק מנוף אחד של ייצור ומהתחלה היה מתוכנן בקו זה, כמו שקיים בקו יציקה 2 מנופי ייצור, ועבודה נדחתה כל פעם בכדי לקמץ בהוצאות השקעה בפרט בזמן שבכסף המיועד להשקעות השתמשו בתור הון חוזר ולכיסוי הפסדים של ייצור בסדר גודל של 50 יח"ד לשנה.

למנוף זה דרושים מערכת גלגלים.

מערכת הנעה של כל התנועות נסיעה לאורך ולרוחב, בשביל הרמה אני רוצה להשתמש חמרים ייל 10 טון ממנוף הקמה מס. 2 .

בנין הקונסטרוקציה של המנוף במשקל כ- 20 טון.

הוצאה זו אני מעריך בסך של 30,000 ל"י .

מזה הנעות עולות כ- 10,000 ל"י והקונסטרוקציה כ- 20,000 ל"י.

2 /..

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[

3. בשביל כל המנופים שלנו אנו משתמשים במרימי ייל של 10 טון שעובדים כל הזמן, בלי שום דופי, אבל מכס של 75 % העלה את מחיר כל מרים ל-30,000 ל"י, מחיר בסיסי הוא רק 4,500 $, מחוץ לזה מהירות הרמה של ייל הוא 1.5 מטר לדקה וגובה מכסימלי 12 מטר. במנופי הקמה היכן שגובה הרמה מגיע ל- 14 מ' לדקה ולשם זה לבנות במקום מנוף של חוץ.

מנוף זה יש לשים על קרונית מיוחדת וזה לשם קבלת תנועת אורך עדינה באופן יותר משביע רצון מהסידור הקיים.

לכן אני רוצה להזמין בשביל מנוף הקמה מס. 2 שיש להוציא אותו להקמה בשטח בחדש מנוף אחד כזה במקום מנוף ייל שיועבר למנוף ייצור מס. 2 של קו עבודה גמר.

הערכה להוצאה זו כולל הגשה עדינה 30,000 ל"י

4. קשיים גדולים מאד עם פועלים נוצרו במחלקת רשתות זיון.

אחרי נסיונות ממושכים להשתמש ברשתות זיון סטנדרטיים שאפשר לרכוש מבתי-חרושת בחוץ, בנינו שורה של מכשירים לריתוך יד בשביל עשרות מיני רשתות הדרושים לנו. כמו כן, הרוחב של הרשתות הדרושות לנו הוא קרוב ל- 2.9 מ' והמכונות הקיימות הן מכסימום 2.6 מ' .

בריתוך יד אפשר במשך ½ שעה להכין רשת עם 200 נקודות חיבור אבל הפועלים לא רוצים לעבוד עבודה זו, ובמקום 15 רשתות ליום נותנים 5 , וגם בעבודה זו מתחלפים הפועלים כל הזמן.

לכן, בכדי להתגבר על קשיים אלה, יש לבנות מכונת ריתוך נקודתי מיוחדת ומתאימה לצרכים שלנו ברוחב הדרוש עם אפשרות לעבור ממין אחד של רשתות למין שני בזמן הקצר ביותר ובשום הגבלות לסידורי חוטי אורך ורוחב, מכונה זו, אני מקוה לבנות בעזרת מנהל "ברזליה" שהוא המומחה בשאלת ריתוך נקודתי. עזרה זו הובטחה לי מכונה כזו תעלה מעל ל- 50,000 ל"י

בבתי חרושת לריתוך נקודתי הקיימים בת"א, חיפה, מכסימום עובי החוט בנתון לריתוך הוא 8.5 מ"מ ולנו דרושים ריתוכים ברשתות עד 18 מ"מ עובי חוט.

לכן בזמנו בנינו ע"י "אלקו" מכונה מיוחדת המסוגלת לרתך את החוטים בעובי הדרוש.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

5. מכונה זו היתה מתוכננת לייצור 15 רשתות ל- 8 שעות.

אחרי נסיון ממושך התברר שבקושי מוצאים 8 רשתות ל- 8 שעות.

זאת היא מכונה של טרנספורמטור לריתוך אחד הנוסע מנקודת ריתוך אחת לשניה, בכדי שנוכל לקבל את כמות הרשתות הדרושה ממכונה זו יש לעבור לשיטה של 4 - 3 טרנספורמטורים ע"י פיקוד בסקונציה מסויימת. מר בן ארי מ"ברזלית" שהוא האקספרט, חושב שאחרי שינוי זה נגיע לתוצרת הדרושה.

הערכה של ההוצאה מעל ל- 20,000 ל"י

6. כרגע עומדים לרשותנו לצרכי טרנספורט גופי בטון לשטח הקמה סוס אחד ממ"ק משומש שנקנה בסך 10,000 ל"י והוכנסו 12 תיקונים עד בערך 20,000 ל"י.

מק זה עושה את עבודתו אבל יש הרבה תיקונים והפסקות בעבודה, כמו כן 2 טריילרים שעומדים לרשותינו לא יכולים להפסיק אם נעמוד יותר ממנוף הקמה אחד.

בדרך כלל על כל מנוף הקמה דרושים מינימום 2 טריילרים, לכן יש צורך להשיג עוד סוס אחד ועוד 2 טריילרים.

לא בא בחשבון לקנות ציוד חדש. סוס חדש יעלה כ- 100,000 ל"י , וטריילר של 50 טון, כ- 45,000 ל"י ומצב בית חרושת לפי דעתי לא מאפשר הוצאה זו .

אנו מקווים שלמרות שהמחירים עלו בזמן האחרון להשיג ציוד זה בגבולות 60,000 ל"י.

אחרי השלמת תכנית זו נוהל במחון ליצור ולהקים 200 יח"ד לשנה.

בכבוד רב ,

חיים סלבין

2. [illegible] [illegible] [illegible]

נספח ג'

רכוז השקעות עד 30.6.69

מס'	ש ם	הושקע	מתוכנן	הפרש
01	תבניות מח' יציקה	1,489,847	1,247,000	242,847
02	מנופים ופסים	583,202	546,000	37,202
03	מסדרים, אגרגטים, בטון	385,541	548,000	(162,459)
04	רשתות זיון	261,063	310,000	(48,937)
05	ממדרים	679,315	609,000	70,315
06	טרנספורטים ומשלוח	294,625	560,000	(265,375)
07	אולם מכונות וחשמל	224,967	360,000	(135,033)
מ/08	מכוניות	61,802		
צ/08	ציוד אחר	130,365	120,000	72,167
09	מחלקת טרנזיט	13,983	20,000	(6,017)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים		60,000	(60,000)
12	בנין והקמה (משרדים)	* 279,423	340,000	(60,577)
13	מגרש	(400,184)		
14	בטונים	(692,065)	1,560,000	306,678
15	בנין וקונסטרוקציה	(774,429)		
16	אינונטר	8,658		8,668
		6,405,004	6,400,000	5,004

* כולל (לשם השוואה) 143,371 ל"י שהועברו להוצאות נידחות.

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
01	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
02	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
03	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
04	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
05	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
06	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
07	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]		
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
09	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
10	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
11	[illegible]		[illegible]	[illegible]
12	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
13	[illegible]	[illegible]		
14	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
15	[illegible]	[illegible]		
16	[illegible]	[illegible]		[illegible]
		[illegible]	[illegible]	[illegible]

* [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible].

נספח ד'

פרוט העבודות וחלקי הציוד לבצוע לחודשים ינואר-מרץ 1970

עפ"י הצעתו של מר ח. סלבין, ואומדן ההשקעה שיידרש *

עבודה מס' * 539

בגמר תכנית יציקה של שנת 1969/70 בחדש ינואר ועד להתחלת יציקות פרוגרמה שנות 1970/71 תהיה הפסקה של 2 חדשים בערך. בהפסקה זו יש להשתמש בהכנת ציוד לטיפוסים החדשים, היות וכמות החומרים וסוג הפועלים שישתחררו, לא מרשים לגמור יחידות דיור מושלמות תהיה הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, וזה יקל כמובן כאשר יגיע הזמן לגמור את כל הציוד ולעבור לטיפוסים חדשים.

1. להכין תבנית אחת גדולה שתקל גם על עבודת טיפוס קיים.
2. היות וחסרה לנו עכשיו תבנית ויש לשנות את התבנית לטיפוסים שונים.
3. הכנת חלקים לתבניות קטנות וגשר יציקה בשבילם.
4. הכנת מנופים לרשתות זיון

לטיפוסים חדשים דרושים עוד כ- 30-20 מקומות הרכבה של גופים.

5. חלקים למנוף הקמה מס' 3.
6. ההאמה מנופים קיימים לדרישות טיפוסים חדשים.
7. סידורים שונים באיחסון וטרנספורט.

מובן לתכניה כזו שאין לגמרי ברור איזה חמרים יהיו בידינו ואיזה דרושים שנה להזמנה.

מה אפשר יהיה למסור בחוץ ואיזה מחירים.

כמה ואיזה מהפועלים של המפעל יהיו מסוגלים לעבוד בהקמת ציוד.

אין אפשרות להערכה כספית.

הייתי רוצה לקבל מושג מהסכום שיש להשקיע לפי צורך מחשבה זו.

נוכל להקדיש לעבודת הציוד 30 פועל במשך 3 חודשים = 25 × 3 × 30

בסה"כ כ- 2500 ימי עבודה × 30 ל"י		80,000
נגיד העבודה היא % 40	$\frac{75 \cdot 60}{40}$	100,000
הזמנות חוץ		70,000
בסה"כ כ-		250,000 ל"י

---

* חומר זה הוגש ע"י מר ח. סלבין למר א. פיליש ב- 9.8.69

[illegible]

[illegible]

[illegible]

07 06 01

משרד השכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות במפעל "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

מועצת המנהלים של החברה החליטה בישיבתה מה- 17.7.69 כי ועדה בהרכב ה"ה מ. לפיד, ח. סלבין, א. פיליש, וא. גליץ, תרכז את נושא ההשקעות ותערוך בדיקה של פרטי הבצוע תוך השוואתם לפרטים שאושרו ע"י הדירקטוריון.

דיוני הועדה התרכזו בשני נושאים עיקריים:

1. היקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה.
2. אומדן ההשקעה שחדרש להתאמת המפעל לייצור טיפוסי דירה חדשים.

1. היקף ההשקעה הבסיסית.

מהחומר שהומצא לועדה בנושא זה, מסתבר כי:

א. לסוף מרץ 1968 הסתכמה תכנית ההשקעה ב- 6 מליון ל"י והבצוע הכספי למועד זה, אף הוא הסתכם בסכום כולל של כ- 6 מליון ל"י , כאשר בקבוצות השקעה שונות נרשמו סטיות נכרות בהיקף הכספי של הבצוע לעומת התכנון.

תכנית ההשקעה הוכנה בזמנו על בסיס הערכות כלליות של מר ח. סלבין, ולא על בסיס תוכניות מפורטות וחחשיבים מוקדמים לכל אחת מקבוצות ההשקעה בנפרד. עיון בסטיות בהיקף הכספי של הבצוע לעומת ההיקף המתוכנן מראה כי על אף העובדה שקיימות במספר קבוצות השקעה, סטיות לא מבוטלות, הרי בסה"כ הסטיות קוזזו והסתכמו בסדר גודל של כ -.124 ± ביחס לכלל תכנית ההשקעה למועד זה (ראה פרוט בנספח א'). סדר גודל זה של סטיה בהיקף הכספי של בצוע תכנית ההשקעה, נראה בהחלט סביר, בפרט לאור העובדה שתכנית ההשקעה הוכנה כאמור על בסיס הערכה כוללת בלבד.

ב. בתקופה אפריל 1968 - יוני 1969 הושקעו בציוד עוד כ- 413 אלף ל"י , מזה כ- 326 אלף ל"י, מתוך סך כולל של 340 אלף ל"י שאושרו ביום 26.9.68, לבצוע שינויים במפעל כגון לסגירה ופתיחה הידראולית של התבניות והשלמת השקעות מתוכננות(ראה פרוט בנספח ב'×) ועוד כ-92 אלף ל"י לפי הפרוט הבא:

× יצויין כי סכום זה כולל רק את ההוצאות הישירות וחמרי עזר העשיתיים בלבד, ואינו כולל העמסת הוצאות הנהלה וכלליות. לדעתנו על הנהלת החברה לקבוע עמדה ברורה בנושא.

2/..

[illegible]

[illegible]

[illegible]

(1) התאמת התבניות לטיפוסים החדשים בזמן התאמת סדורי ההידראוליקה	30.811 לי
(2) השלמת הבנין הנסיוני לאיכסון משרדי החברה	16.052 לי
(3) מגרש, בטונים, בנין וקונסטרוקציה	10.910 לי
(4) מכוניות (ווקסהול וטנדר אינטרנשיונל)	14.795 לי
(5) ציוד שונה השקור לתקופת הגשמים	19.099 לי
סה"כ	91.667 לי

ג. להשלמת ההשקעה המתוכננת בסך של 340 אלף לי , כפי שאושרה ע"י מועצת המנהלים בישיבתה מה- 26.9.68 יידרשו עוד כ- 95 אלף לי (10 % ±), וזאת בנוסף לכ- 326 אלף לי שהושקעו עד סוף יוני 1969. מכאן, שאומדן ההשקעה במסגרת זאת מסתכם בכ- 420 אלף לי . ההפרש בין 340 אלף לי השקעה מתוכננת ומאושרת, לאומדן ההוצאה בסך של כ-420 אלף לי , מורכב משני סעיפים: ע"ח ההתיקרויות כ- 40 אלף לי , והגדלת מספר הטריילרים מ-4 ל-6 גם כן כ-40 אלף לי .

ד. בכדי להבטיח את כושר הייצור הנוכחי של המפעל -400 יחד' לשנה במשמרת ייצור אחת ומשמרת אחזקה, יש צורך בהשקעה נוספת של כ-200 אלף לי לחלקי חלוף, ציוד רזרבי והשלמת מערכת הקיטור לפי הפרוט הבא:

(1) מערבל בטון שלישי	40.000 לי
(2) טרקטור לשרות המערבל	40.000 לי
(3) טרקטור קטן לאחרי הבניה	20.000 לי
(4) טנדר ואוטו נסיעה (נוסף לקיימים)	30.000 לי
(5) סידורים שונים במפעל לשיפור מתקני האיכסון והטרנספורט	30.000 לי
(6) השלמת מערכת הקיטור	15.000 לי
(7) חלקי חלוף וכלים	25.000 לי
סה"כ	200.000 לי

(1) ganan nagara darurat nasional dari masa orde nasionalisasi	Rp 30.211
(2) mulai dari negara darurat sampai masa	Rp 18.080
(3) dari, sarana, dari perlengkapan	Rp 10.810
(4) sarana (rumah rusak kelengkapan)	Rp 14.708
(5) dari orang mulai dapat masa	Rp 20.080
	----------
jumlah	Rp 81.057

2. Mulai hingga sekarang dari 340 juta Rp , dan jumlah ini hanya dengan sebesar 80.8.82 tentu dari 50 juta Rp (± 10 %), maka dari 300 juta Rp sampai 1980. dari, walau hingga sekarang ini sama 400 juta Rp . Maka dari 340 juta Rp hingga sekarang, dalam hanya dari 400-440 juta Rp , atau dari jumlah: yang ditentukan 50 juta Rp , maka dari perbedaan 4-5 % 8-7 ia di 400 juta Rp .

3. Dari dasar ini dari negara hanya di hasil 400 ribu dan dalam tahun dalam hingga, ia dari hingga dari 200 juta Rp dapat dari, dari maka mulai:

(1) dari dari dari	Rp 40.000
(2) dapat dari hasil	Rp 40.000
(3) dapat dari dari	Rp 30.000
(4) dari dari dari (dari dari)	Rp 30.000
(5) dari dari dari dari dari dari dari	Rp 30.000
(6) mulai dari dapat	Rp 16.000
(7) dari dari rata	Rp 32.000
	----------
jumlah	Rp 200.000

..3

לאור האמור לעיל, ניתן לראות בסך של כ- 6.7 מיליון ל"י את אומדן ההשקעה הבסיסית ליכולת ייצור והרכבה של 400 יחד' לשנה (לפי הטיפוס הקיים של 70 מ"ר).

להלן פרוט הסך הנ"ל:

(1) ההשקעה בפועל עד 31.3.68 (כפורט בנספח א')	5.986.698 ל"י
(2) ההשקעה בהתאם לפרוט בנספח ב' וסעיף ג' לעיל	420.000 ל"י
(3) השקעות שונות שקוצעו עד 30.6.69	91.667 ל"י
(4) אומדן להשקעה נוספת כפורט בסעיף ד' לעיל	200.000 ל"י
סה"כ	6.698.365 ל"י

מתוך הסך הנ"ל הושקעו בפועל עד סוף יוני 1969 כ-6.4 מליון ל"י (ראה פרוט בנספח ג') והיתרה בסך כ-300 אלף ל"י עדיין יש להשקיע.

חברי הועדה בדעה כי על מנת לקבל מידע על היקף ההשקעה לפי פרטי ציוד שלמים, יש להכין רשימה מפורטת של הציוד עד יחידה מושלמת. לאחר הכנת רשימת הציוד, תחולק ההשקעה בפועל לכל יחידת ציוד. רשימה זאת תהווה את הבסיס לחישוב הוצאות הפתח והאחזקה של הציוד.

הסך הנ"ל של 6.4 מליון ל"י שהושקע במפעל עד סוף יוני 1969, כולל למעשה כמעט את כל הכספים שהוצאו במרוצת השנים לפיתוח השיטה והקמת המפעל על ציודו. תוך כדי פיתוח השיטה לייצור והרכבת האלמנטים, חלו מספר שיפורים ושכלולים בתהליכי ייצור שונים, כך שציוד שאמנם היה שמיש ופעיל בתקופות קודמות, יצא מפעולה עקב שכלולים טכנולוגיים שהומצאו ע"י מר ח. סלבין. עקרונית, ניתן להבדיל בציוד שאינו שמיש היום בשתי קבוצות:

(1) ציוד שנרכש או יוצר במפעל ושימש לפיתוח השיטה, ויצא מכלל פעולה עוד לפני התחלת הייצור הסדיר.

(2) ציוד שיצא מכלל פעולה בתקופת הייצור הסדיר עקב שכלולים טכנולוגיים.

הועדה בדעה, כי את הציוד מהקבוצה הראשונה יש לראות כחלק אינטגרלי מהוצאות לפיתוח השיטה, ולהתייחס אליהן בהתאם. שאר להשקעה בציוד מהקבוצה השניה, סבורה הועדה כי גם במקרה זה יש להפחית את היקף ההשקעה בציוד זה (לפי הערכה) מכלל ההשקעה בציוד, לרכז סכומים אלה בחשבון מיוחד להפחתה נפרדת ללא קשר עם הפחת הרגיל המתחייב מהייצור.

[illegible] [illegible], [illegible] [illegible] [illegible]

2. אמדן ההשקעה שחדרש להתאמת המפעל לייצור טיפוסי דירה חדשים.

בראשית שנת התקציב הנוכחית נאמדה, ע"י מר סלבין, ההוצאה שחדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של כ- 3 טיפוסי דירות חדשים בסדר גודל של 400 אלף ל"י. עקב השינויים שחלו בשוק העבודה והחמרים, המחסור בכלי מקצוע ועליה גדולה יחסית במחירי התשומות, יש להניח כי הסכום הכולל שיידרש עתה להתאמת המפעל לטיפוסים החדשים, יהיה בסדר גודל של כ- 750 אלף ל"י, בצוע העבודה ידרוש כ-5 עד 6 חדשי עבודה ויחייב הפסקת הייצור השוטף במפעל. עובדה זאת, תגרום להוצאה נוספת; בצורת ההפסדים שייגרמו למפעל עקב הפסקת הייצור מחד, ועקב חוסר אפשרות להעמיס את ההוצאות הקבועות של החברה והמפעל (כגון: פחת, רבית, הוצאות הנהלה וכד') על הייצור מאידך.

מר ח. סלבין, הביא לידיעת חברי הועדה כי בחדש אנואר תושלם יציקת האלמנטים במסגרת תכנון הייצור וההרכבה של יחה' לשנת 1969/70 ועד להתחלת היציקה של האלמנטים ע"ח תוכנית העבודה לשנת 1971/70 צפויה הפסקה של כחדשיים בתהליך הייצור הרצוף של המפעל. לדעת מר ח. סלבין, ניתן לנצל את הפסקת הייצור במפעל למשך כחדשיים, להכנת ציוד לטיפוסים החדשים. אולם מאחר וכמות החמרים וסוג הפועלים שישתחררו בתקופת הנ"ל, מתהליך הייצור השוטף, לא יאפשרו לגמר יחידות ציוד מושלמות, תהיה, לדעת מר ח. סלבין, הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, בהם ניתן יהיה להשתמש בבוא העת להשלמת כל הציוד שיידרש להכנת המפעל לייצור והרכבה של הטיפוסים החדשים (ראה פרוט העובדות בנספח ד').
על פי אומדנו של מר ח. סלבין, כמפורט בנספח ד', תסתכם ההשקעה כמוצע על ידו, בכ- 250 אלף ל"י שהם כ-1/3 מכלל ההשקעה שחדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של הטיפוסים החדשים.

3. <u>המלצות.</u>

3.1 לאשר את ההשקעות שבוצעו בתקופה אפריל-יוני 1969 בסך כולל של כ-92 אלף ל"י, כמפורט בסעיף 1 ב' לעיל.

3.2 להגדיל את היקף ההשקעה בסך 340 אלף ל"י שאושרה בישיבת מועצת המנהלים מה- 26.9.69 לכדי 420 אלף ל"י כמפורט בסעיף 1 ג' לעיל.

3.3 לאשר השקעה נוספת בהיקף כולל של 200 אלף ל"י להשלמת מערכת הקיטור, רכישת ציוד רזרבי וחלקי חלוף, כמפורט בסעיף 1 ד' לעיל.

3.4 דירקטוריון החברה ידאג למציאת מקורות המימון לבצוע ההשקעות בסך של 280 אלף ל"י כמפורט בסעיפים 3.2 ו-3.3 לעיל.

२. ऋषि मण्डल चारों ओर फैलने वाले वेदों पर गौण मत।

ऋग्वेद का मण्डल, पुरातन ग्रन्थ, पूर्व ऋषि, मन्त्रों चारों ओर फैलने वाले वेदों पर ८०० ई० पू०। एक मत्रेयी वाले बारे मन्त्रों, समाप्त सबसे प्राचीन अपने ग्रन्थ मन्त्रों, वे ग्रन्थ के मध्य मन्त्रों वेदों का फैलने वाले मन्त्रों, तब चार अर्थ चारों ८०० ई० पू०, चार मन्त्रों ग्रन्थ ८-६ या ६ मन्त्र चरण रचना मण्डल मन्त्रों समाप्त चारों। ग्रन्थ मन्त्र, मण्डल ग्रन्थ; चार मन्त्रों वेदों मण्डल मन्त्रों चारों मन्त्रों (चार: ऋग्, यजु, साम, अथर्व मण्डल ग्रन्थ) पूर्व मन्त्रों चार।

ऋ ग. श्रेष्ठ, मन्त्र वेदों मन्त्र अथवा ऋ चार मन्त्र मण्डल चारों मण्डलों चारों मन्त्र मन्त्रों चारों मन्त्र ग्रन्थ ८०० ई० पू० (१०/९०) पूर्व ग्रन्थ मण्डल चारों मन्त्रों मन्त्र मन्त्र चारों मन्त्र। ग्रन्थ ऋ ग. श्रेष्ठ, चार ग्रन्थ मन्त्र चार मन्त्रों चारों मन्त्रों, मन्त्र वेदों मन्त्र मन्त्रों चारों मन्त्र (चार: ऋग्, यजु, साम, अथर्व मण्डल ग्रन्थ) पूर्व मन्त्रों चार।

ऋ ग. श्रेष्ठ, मन्त्र वेदों मन्त्र अथवा ऋ चार मन्त्र मण्डल चारों मन्त्रों चारों मन्त्र मन्त्रों चारों मन्त्र ग्रन्थ ८०० ई० पू० (१०/९०) पूर्व ग्रन्थ मण्डल चारों मन्त्रों मन्त्र मन्त्र चारों मन्त्र। ग्रन्थ ऋ ग. श्रेष्ठ, मन्त्र वेदों मन्त्र मन्त्रों चारों मन्त्रों चारों मन्त्र मन्त्रों चारों मन्त्र ग्रन्थ ८०० ई० पू० (१०/९०) पूर्व ग्रन्थ मण्डल चारों मन्त्रों मन्त्र मन्त्र चारों मन्त्र। ग्रन्थ ऋ ग. श्रेष्ठ, मन्त्र वेदों मन्त्र मन्त्रों चारों मन्त्रों चारों मन्त्र मन्त्रों चारों मन्त्र ग्रन्थ ८०० ई० पू० (१०/९०) पूर्व ग्रन्थ मण्डल चारों मन्त्रों मन्त्र मन्त्र चारों मन्त्र।

३. मन्त्र।

१.० ऋग्वेद का मण्डल चारों ओर फैलने वाले वेदों पर ८०० ई० पू० ८-१० मन्त्र चार मन्त्र।

२.० ऋग्वेद का मन्त्र मण्डल पर ७५० ई० पू० चारों ओर फैलने वाले मन्त्रों पर ८०० ई० पू० चार मन्त्र।

३.० ऋग्वेद मण्डल चारों ओर ८०० ई० पू० ऋग्वेद चार मन्त्र, चार मन्त्र मन्त्र मन्त्र, चार मन्त्र ५ मन्त्र।

४.० मन्त्रों मन्त्र मन्त्र ऋग्वेद चारों मन्त्रों ऋग्वेद मण्डल पर ८०० ई० पू० चार मन्त्र ३.५ - ६.५ मन्त्र।

3.5.1 לקבוע את הסך של 6.7 מליון ל"י כהיקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה. הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין במשך חודש ימים ולא יאוחר מסוף אוקטובר 1969 רשימת ציוד מפורטת עד יחידת ציוד מושלמת.בהתאם לרשימה זו ובהתבסס על הערכתו של מר ח. סלבין, יש לחלק את כלל ההשקעה בהתאם לנתוני הנהלת המשבונות.

3.5.2 רשימת הציוד בצרוף הערכים הכספיים תהווה למעשה את המידע הבסיסי על פרטי ההשקעה במפעל על ציודו ובציוד ההרכבה.

3.5.3 הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין רשימת הציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, עקב שיכלולים טכנולוביים בתהליכי הייצור ומסיבה אחרת תוך ציון הערך הכספי של הציוד שיצא מפעולה, וזאת על בסיס הערכתו של מר ח. סלבין.

3.5.4 דירקטוריון החברה יחליט על גורל ההשקעה בציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, ועל צורת הפחתה של ציוד זה.

3.5.5 מאחר והסכומים שנזקפו להשקעה לאחר ה- 1.4.68 אינם כוללים הוצאות כלליות של החברה כגון, הוצאות מימון (כולל מימון ביניים) וכד', מוצע כי הדירקטוריון יבדוק הנושא ויקבע מדיניות לגבי שיעור העמסת הוצאות כלליות בעתיד גם ע"ח השקעות,אם בכלל.

3.6 על מנת להבטיח למפעל לפחות שנת ייצור רצופה אחת - במשמרת ייצור ומשמרת אחזקה, מוצע כי הדירקטוריון יעשה כל שביכולתו כדי להבטיח לחברה אחרים להמשך ייצור טיפוס השירה הנוכחי (70 מ"ר) לשנה נוספת בהיקף של 400 יחד' לפחות.

3.7.1 מוצע כי בצוע ההשקעות לטיפוסים החדשים ייעשה על בסיס חישוב כלכלי מוקדם שיבטיח את כדאיות ההשקעה.

3.7.2 קבלת הצעתו של מר ח. סלבין לניצול חדשי ההפסקה בייצור שפטף(ינואר-מרץ 1970) לביצוע השקעות חלקיות ע"ח התאמת המפעל לייצור והרכבת הטיפוסים החדשים, מחייבת את הדירקטוריון לדאוג להבטחת מספר מינימלי של כ-3000 - 2500 יחד' לטיפוסים החדשים, וזאת בנוסף למציאת מקורות מימון לבצוע ההשקעות בהיקף של כ- 250 עד 300 אלף ל"י .

מ. לפיד יו"ר	ח. סלבין	א. פיליש	א. גליץ

1.3.3 לפרק זה אין כדי לגרוע מ- [illegible] הנובעים מהוראות חוק הרשויות המקומיות. אולם אותה הרשות רשאית על פי מ. פלוגי אבן [illegible] לפי [illegible] 1989 [illegible] [illegible] [illegible]

נספח א'

פרוט ההשקעות במפעל לעומת התכנון עד 31.3.68

בלירות שלמות

מס'	ש ם	עד 31.3.68	התקציב	הפרש
01	תבניות מחלקת יציקה	1,281,413	1,080,000	201,413
02	מנופים ופסים	528,202	480,000	48,202
03	מסדרים,אגרגטים ובטון	385,156	540,000	(154,844)
04	רשתות זיון	226,500	240,000	(13,500)
05	מסדרים	676,399	600,000	76,399
06	טרנספורט ומשלות	239,184	480.000	(240,816)
07	אולם מכונות וחשמל	226,348	360,000	(133,652)
מ08	מכוניות	47,007	120,000	38,273
צ08	ציוד אחר	111,266		
09	מחלקת טרנזיט	11,891	20,000	(8,109)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים	-	60,000	60,000
12	בנין בהקמה(משרדים)	263,371*	340,000	(76,629)
13	מגרש	390,558	1,560,000	297,005
14	בטונים	692,041		
15	בנין וקונסטרוקציה	774,406		
16	אינונטר	7,421		7,421
	סה"כ	5,986,698	6,000,000	13,302

* כולל 143,371 ל"י לשם השוואה, שהועברו להוצאות נדחות.

[illegible] 31.3.85 by [illegible] [illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

נספח ב'

"ש ב ח"

חברה לייצור בחים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225, רמלה

6.8.1968

1. בקשר עם המצב בשוק העבודה ואי רצון מוחלט של פועלים לעבוד בכל עבודה הדורשת איזה שהוא מאמץ פיזי, יש צורך לסדר את סגירת ופתיחת החבניות בעזרת הידרוליקה שתשאיר לפועלים כמעט רק לחיצת כפתורים.

ההידרוליקה בנויה מ-20 צילינדרים הידרוליים לחבנית בכח 10 טון להפעלת בוף הזזה.

6 צילינדרים הידרוליים לחבנית בכח 10 טון להפעלת סגירה.

מערכת משאבה הידרוליה עם ברזים לחץ גבוה עם סידורים לוויסות הלחץ עד 120ק"ג/ס"מ 40 גלון לדקה, עם סדור להחזרת השמן.

מערכת קשירת הצילינדרים לחבנית בעזרת 4 קירות של 300 לכל חבנית וסידורי קשירה מיוחדים לסגרים.

מערכת קפיצים החזרה לכל חבנית כ-20 קפיצי דחיפה לחכנית אחת, וכ-6 קפיצי משיכה, בס"ה כ-500 קפיצים.

הערכת ההוצאה לעבודה זו 150,000 ל"י

2. בקו עבודות במר, פועל רק מנוף אחד של ייצור ומהתחלה היה מתוכנן בקו זה, כמו שקיים בקו יציקה 2 מנופי ייצור, ועבודה נדחתה כל פעם בכדי לקמץ בהוצאות השקעה בפרט בזמן שבכסף המיועד להשקעות השתמש בחור הון חוזר ולכיסוי הפסדים של ייצור בסדר גדול של 50 יח"ד לשנה.

למנוף זה דרושים מערכת גלגלים.

מערכת הנעה של כל התנעות נסיעה לאורך ולרוחב, בשביל הרמה אני רוצה להשתמש חמרים ייל 10 טון ממנוף הקמה מס' 2.

בנין הקונסטרוקציה של המנוף במשקל כ-20 טון.

הוצאה זו אני מעריך בסך של 30,000 ל"י.

מזה הנעות עולות כ-10,000 ל"י והקונסטרוקציה כ-20,000 ל"י.

2/..

[illegible]

" [illegible] "

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[

3. בשביל כל המנופים שלנו אנו משתמשים במרימי ייל של 10 טון שעובדים כל הזמן, בלי שום דופי, אבל מכס של 75% העלה את מחיר כל מרים ל-30,000 לי, מחיר בסיסי הוא רק $4,500, מתוך לזה מהירות הרמה של ייל הוא 1.5 מטר לדקה וגובה מכסימלי 12 מטר. במנופי הרמה היכן שגובה הרמה מגיע ל-14 מ' לדקה ולשם זה לבנות במקום מגוף של חוץ.

מגוף זה יש לשים על קרוניה מיוחדת וזה לשם קבלת תנועת אורך עדינה באופן יותר משביע רצון מהסידור הקיים.

לכן אני רוצה להזמין בשביל מנוף הרמה מס' 2 שיש להוציא אותו להקמה בשטח החדש מנוף אחד כזה במקום מנוף ייל שיועבר למנוף ייצור מס' 2 של קו עבודה גמר.

הערכה להוצאה זו כולל הגשה עדינה 30,000 לי

4. קשיים גדולים מאד עם פועלים נוצרו בחלקת רשתות זיון.

אחרי נסיונות ממושכים להשתמש ברשתות זיון סטנדרטיים שאפשר לרכש מבתי חרשת בחוץ, בנינו שורה של מכשירים לריתוך יד בשביל עשרות מיני רשתות הדרושים לנו. כמו כן, הרוחב של הרשתות הדרושות לנו הוא קרוב ל-2.9 מ' והמכונות הקיימות הן מכסימום 2.6 מ'.

בריתוך יד אפשר במשך ½ שעה להכין רשת עם 200 נקודות חיבור אבל הפועלים לא רוצים לעבוד עבודה זו, ובמקום 15 רשתות ליום נותנים 5, וגם בעבודה זו מתחלפים הפועלים כל הזמן.

לכן, בכדי להתגבר על קשיים אלה, יש לבנות מכונת ריתוך נקודתי מיוחדת ומתאימה לצרכים שלנו ברוחב הדרוש עם אפשרות לעבוד ממין אחד של רשתות למין שני בזמן הקצר ביותר ובשום הגבלות לסידורי חוטי אורך ורוחב, מכונה זו, אני מקוה לבנות בעזרת מנהל "ברזליה" שהוא המומחה בשאלת ריתוך נקודתי. עזרה זו הובטחה לי מכונה כזו תעלה מעל ל- 50,000 לי .

בבתי חרשת לריתוך נקודתי הקיימים בת"א, חיפה, מכסימום עובי החוט הנתון לריתוך הוא 8.5. מ"מ ולנו דרושים ריתוכים ברשתות עד 18 מ"מ עבי חוט.

לכן בזמנו בנינו ע"י "אלקו" מכונה מיוחדת המסוגלת לרתך את החוטים בעבי הדרוש.

5. מכונה זו היתה מתוכננת לייצור 15 רשתות ל- 8 שעות.

אחרי נסיון ממושך התברר שבקושי מוצאים 8 רשתות ל- 8 שעות.

זאת היא מכונה של טרנספורמטור לריתוך אחד הנוסע מנקודת ריתוך אחת לשניה, בכדי שנוכל לקבל את כמות הרשתות הדרושה ממכונה זו יש לעבור לשיטה של 3-4 טרנספורמטורים ע"י פיקוד בסקונציה מסוימת. מר בן ארי מ"ברזליה" שהוא האקספרט, חושב שאחרי שינוי זה נגיע לתוצרת הדרושה.

הערכה של ההוצאה מעל ל- 20,000 לי

3/..

3. [illegible] of [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] of 21 [illegible] [illegible] of [illegible], [illegible] [illegible]. [illegible] [illegible] of [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

6. כרגע עומדים לרשותנו לצרכי טרנספורט בופי בטון לשטח הקמה סוס אחד מפ"ק משמש שנקנה בסך 10,000 ל"י והוכנסו 12 חיקונים עד בערך 20,000 ל"י.

מק זה עושה את עבודתו אבל יש הרבה חיקונים והפסקות בעבודה,כמו כן 2 טרילרים שעומדים לרשותינו לא יכולים להפסיק אם נעמוד יותר ממנוף הקמה אחד.

בדרך כלל על כל מנוף הקמה צרושים מינימום 2 טרילרים, לכן יש צורך להשיג עוד סוס אחד ועוד 2 טרילרים.

לא בא בחשבון לקנות ציוד חדש. סוס חדש יעלה כ-100,000 ל"י , וטרליר של 50 טון, כ-45,000 ל"י ומצב בית חרשת לפי דעתי לא מאפשר הוצאה זו.

אנו מקווים שלמרות שהמחירים עלו בזמן האחרון להשיג ציוד זה בגבולות 60,000 ל"י .

אחרי השלמת הכניה זו נוכל בבטחון ליצור ולהקים 200 יח"ד לשנה.

בכבוד רב

חיים סלבין

3. [illegible] [illegible] [illegible]

נספח ג'

רכוז השקעות עד 30.6.69

מס'	ש ם	הושקע	מחוכנן	הפרש
01	תבניות מח' יציקה	1,489,847	1,247,000	242,847
02	מנופים ופסים	583,202	546,000	37,202
03	מסדרים,אגרגטים,בטון	385,541	548,000	(162,459)
04	רשתות זיון	261,063	310,000	(48,937)
05	מסדרים	679,315	609,000	70,315
06	טרנספורטים ומשלוח	294,625	560,000	(265,375)
07	אולם מכונות וחשמל	224,967	360,000	(135,033)
מ/08	מכוניות	61,802		
צ/08	ציוד אחר	130,365	120,000	72,167
09	מחלקת טרנזיט	13,983	20,000	(6,017)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים		60,000	(60,000)
12	בנין והקמה (משרדים)	279,423*	340,000	(60,577)
13	מגרש	400,184		
14	בטונים	692,065	1,560,000	306,678
15	בנין וקונסטרוקציה	774,429		
16	אינונטר	8,658		8,658
		6,405,004	6,400,000	5,004

* כולל (לשם השוואה) 143,371 ל"י שהועברו להוצאות נידחות.

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
01	[illegible]	1,489,847	1,247,000	242,847
02	[illegible]	383,202	346,000	37,202
03	[illegible]	385,541	348,000	(162,459)
04	[illegible]	261,063	310,000	(48,937)
05	[illegible]	679,315	609,000	70,315
06	[illegible]	294,625	560,000	(265,375)
07	[illegible]	224,967	360,000	(135,330)
08/a	[illegible]	81,802		
08/z	[illegible]	130,365	120,000	72,167
09	[illegible]	13,983	20,000	(6,017)
10	[illegible]	125,535	120,000	5,535
11	[illegible]		60,000	(60,000)
12	[illegible]*	279,423	340,000	(60,577)
13	[illegible]	400,184		
14	[illegible]	892,065	1,560,000	306,678
15	[illegible]	774,429		
16	[illegible]	8,658		8,658
		6,405,904	6,400,000	5,004

* [illegible]

נספח ד'

פרוט העבודות וחלקי הציוד לבמוע לחדשים ינואר-מרץ 1970

עפ"י הצעתו של מר ח. סלבין, ואומדן ההשקעה שיידרש.*

אקופה מס' 539*

בגמר תכנית יציקה של שנת 1969/70 בחדש ינואר ועד להתחלת יציקות פרוגרמה שנות 1970/71 תהיה הפסקה של 2 חדשים בערך. בהפסקה זו יש להשתמש בהכנת ציוד לטיפוסים החדשים, היות וכמות החומרים וסוג הפועלים שישתחררו, לא מרשים לבמור יתירות ציוד מושלמות תהיה הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציור שונה, וזה יקל מובן כאשר יגיע הזמן לגמור את כל הציוד ולעבור לטיפוסים חדשים.

1. להכין תבנית אחת גדולה שתקל בם על עבודת טיפוס קיים.
2. היות ותסרה לנו עכשו תבנית ויש לשנות את התבנית לטיפוסים שונים.
2. הכנת חלקים לתבניות קטנות וגשר יציקה בשבילם.
3. הכנת מנופים לרשתות זיון
לטיפוסים חדשים דרושים עוד כ- 20-30 מקומות הרכבה של גופים.
4. חלקים למנוף הקמה מס' 3.
5. התאמת מנופים קיימים לדרישות טיפוסים חדשים.
6. סידורים שונים באיחסון וטרנספורט.

מובן לתכנית כזו שאין לגמרי ברור איזה חמרים יהיו בידינו ואיזה דרושים שנה להזמנה.

מה אפשר יהיה למסור בחוץ ואיזה מחירים.

כמה ואיזה מהפועלים של המפעל יהיו מסוגלים לעבוד בהקמת ציוד.

אין אפשרות להערכה כספית.

הייתי רוצה לקבל מושג מהסכום שיש להשקיע לפי צורך מחשבה זו.
נוכל להקדיש לעבודת הציוד 30 פועל במשך 3 חדשים = 30x3x25

בס"ה כ-2500 ימי עבודה x30 ל"י	80,000
נגיד העבודה היא 40% $\frac{75.\ 60}{40}$	100,000
הזמנות חוץ	70,000
בס"ה כ-	250,000 ל"י

* חומר זה הוגש ע"י מר ח. סלבין למר א. פיליש ב- 9.8.69

[illegible]

[illegible]

[illegible]*

[illegible]

[illegible] 1970/71 [illegible] 1970/71 [illegible] 2 [illegible] [illegible] [illegible]

07 0601

2.11.1969

אל : מר הלל אשכנזי

מאת: מהנדס דוד סרנה

הנדון: פרוט השקעות הדרושות להתאמת המפעל לטיפוסים חדשים

לפי בקשת מר איתמר גליץ בדקתי את הנושא ולאחר בירור עם מר ח. סלבין אני מביא את הפרוט כדלקמן :

א. 2 תבניות גדולות. באם תהיה הגבלת גודל הטיפוס תספיק תבנית אחת.

ב. 15 תבניות קטנות.

ג. שינוי תבניות התא הסניטרי ומרכיביו לתבניות רגילות

ד. סידור ספוטרים משתנים עד 50 ± ס"מ והתאמתם בתבניות.

ה. סידורי הידרוליקה, קיטור ואויר לתבניות החדשות.

ו. מנוף לרשתות זיון בעומס של 1 טון.

ז. סטנדים לרשתות זיון.

ח. 3 - 2 טריילרים (לפי חישוב של 3 טריילרים לכל מנוף הרכבה. ישנם כיום 6 טריילרים).

ט. 1 "סוס" להובלת הטריילרים. (ישנם כיום 2 "סוסים").

י. מנוף שלישי.

יא. משטחים להובלה - לקירות ולרצפות.

יב. טרקטורים קטנים (1 לכל אחר עבודה).

ברצוני לציין שדרישות אלה הועלו ע"י מר ח. סלבין. הפירוט הנ"ל אינו כולל את ההשקעות שצויינו בטיוטת דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות במפעל "שבח".

לא נכנסתי לבירור הסכומים הנדרשים להשקעות המפורטות לעיל ;

יצויין כי בטיוטת דו"ח הועדה מופיע סכום כולל של 750,000 ל"י, בתור סדר גודל לאומדן ההשקעה הנדרשת להתאמת המפעל לטיפוסים חדשים.

ברור שסכום זה מתייחס לפירוט הסעיפים לעיל.

בכבוד רב

דוד סרנה

העתק: מר איתמר גליץ.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

07 06 01

2.11.1969

אל : מר הלל אשכנזי

מאת: מהנדס דוד סרנה

הנדון: פרוט השקעות הדרושות להתאמת המפעל לטיפוסים חדשים

לפי בקשת מר איתמר גליץ בדקתי את הנושא ולאחר בירור עם מר ח. סלבין אני מביא את הפרוט כדלקמן :

א. 2 תבניות גדולות. באם תהיה הגבלת גודל הטיפוס תספיק תבנית אחת.

ב. 15 תבניות קטנות.

ג. שינוי תבניות החא הסניטרי ומרכיביו לתבניות רגילות

ד. סידור סטופרים משתנים עד 50 ± ס"מ והתאמתם בתבניות.

ה. סידורי הידרוליקה, קיטור ואויר לתבניות החדשות.

ו. מנוף לרשתות זיון בעומס של 1 טון.

ז. סטנדים לרשתות זיון.

ח. 3 - 2 טריילרים (לפי חישוב של 3 טריילרים לכל מנוף הרכבה. ישנם כיום 6 טריילרים).

ט. 1 "סוס" להובלת הטריילרים. (ישנם כיום 2 "סוסים").

י. מנוף שלישי.

יא. משטחים להובלה - לקירות ולרצפות.

יב. טרקטורים קטנים (1 לכל אתר עבודה).

ברצוני לציין שדרישות אלה הועלו ע"י מר ח. סלבין. הפירוט הנ"ל אינו כולל את ההשקעות שצויינו בטיוטת דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות במפעל "שבח".

לא נכנסתי לבירור הסכומים הנדרשים להשקעות המפורטות לעיל ;

יצויין כי בטיוטת דו"ח הועדה מופיע סכום כולל של 750,000 ל"י, בתור סדר גודל לאומדן ההשקעה הנדרשת להתאמת המפעל לטיפוסים חדשים.

ברור שסכום זה מתייחס לפירוט הסעיפים לעיל.

בכבוד רב

דוד סרנה

העתק: מר איתמר גליץ.

MT : on off motor

CMD: enter rer area

Kerr: erre mayra herrera ronmno nogg' teratera mrera

Ver cum er wrder erry ergo xn nerra rnnr cerr ro or n. erer wir cerx xn nerra erryr :

a. C nerra erren. cno oren nzcm err rerro nogra ncern xnn.

c. Cf nerrn yerra.

z. erer nerrn rnx nerrer rerrer rnerra rerra

r. erer cerrra ennra rr OC ;o"o rnnwno cnerra.

n. erere nerrrhrn, erer rnrn rnerra nnrrn.

f. erp rrnnr,rrr cyrn er f rrr.

r. nerra rnnrn rrr.

n. C - S arrrrra (ver nerr er C arrrrra,rrhnrrn rrcn. rnrn rrr
ə arrrrra).

e. I "rrn" rnrcn nerrrhrn. (rnrn rrr C "rrnr").

r. erer rrrr.

rx. nnnra rnrzn - rynrra rinrrn.

rc. rrnrrra yerr (I rr' nnr yrrn).

erere rzrr erreta nxn erzr y"r or n. erer. nerra nc"r erer rrr xn
nrnyra nzrrer rerrn nc"n nrrn rnrrn rrnx nnnyrn rnnr "rnn".

rn rzrnr rrnrr-nerera nerrnra rnnyra nerrrn rrr :

rerr; rr nerrn nc"n nrrn erre rrn rrr er OCC,CCT r"r, rrr nrr zerr
rnrrr nnnyra-nerrny rnnwn nogr teratera mrera.

rrr yerra rn nrrna rerra nerrra rrr.

erer rc

rrr erin

rxnr: on nrrer zrry.

07 06 01

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת. ד. 225

ש ב ח.
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
" 961680

28.9.69
תאריך
מספרנו

לכבוד,
מר איתמר בליץ
הממונה על היחידה הכלכלית
משרד השיכון
הקריה
תל-אביב

א.נ.

הערות לדו"ח מח-8 לספט' 1969

1. חלוקת תקציב לפי סעיפים שונים, היא תמיד בתונה להעברת סכומים מסעיף לסעיף. ההפרש יש לחשב רק את הסכומים שעולים על התקציב בכללותו.

2. כמה להוריד עבור ציוד שלא פועל, דרוש החלטה פרינציפיונית של ההנהלה ורק אחרי כן אני יכול לסדר את חלוקת ההשקעות לפי סעיפי ציוד וכנ"ל.

3. זמן חלוקה על ההשקעות לפי סעיפי ציוד, יש לקבוע עד סוף שנה זו.

4. לא נזכרה בדו"ח הצעה להגדיל את הון החברה ב-1 מליון ל"י

5. נזכר בדו"ח רק 200,000 ל"י השקעות שיש לחפש להם ביסוי. באמת יש למצא ביסוי לכל ההשקעות שנעשו פחות -.115,000 ל"י שקבלנו מהמענק.

בכבוד רב,

חיים סלבין

מסמך הסיכום

לסמ"ח החברות - היחידה הכלכלית

"אבח", חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ (שיטת ח. סלבין)

1. כללי

החברה התאגדה באוקטובר 1964 בהון רשום של 4 מליון ל"י (מזה 75% בידי המדינה), במטרה להקים ולנהל מפעל לייצור בתים להרכבה, למי שיטה שפותחה על ידי המהנדס חיים סלבין.

אחד המאפיינים של שיטה זו, היא גישה חדשה לבעיית הבניה הסרומית. אין היא מנסה להעביר תהליכי בניה מקובלים, אלא להפוך את הבניה לתהליך תעשייתי מלא. השיטה מבוססת על אלמנטים גדולים, ומידת התיעוש על כן היא מן הגבוהות בארץ.

החברה החלה לפעול למעשה מאפריל 1965 ולמועד זה הסתכמו כלל ההשקעות בכ- 2.28 מליון ל"י מזה כ- 730 אלף ל"י בהקמת המפעל החדש ומך של כ- 1.55 מליון ל"י אותו ניתן לראות למעשה, כהשקעה במיתוגי השיטה.

2. השקעות

מפעל החברה ברמלה תוכנן לכושר ייצור של 1,000 יח"ד לשנה בשתי משמרות ייצור ומשמרת אחזקה. לסוף מרץ 1969 נאמד סך ההשקעות המפעל בכ- 7 מליון ל"י. מהן כ- 2.6 מליון ל"י במיתוגי השיטה (כ- 1.6 מליון ל"י במיתוגי הטכנולוגיה, כ- 0.5 מליון ל"י הוצאות נדחות וכ- 0.5 מליון ל"י להדגמת השיטה) וכ- 4.4 מליון ל"י להקמת המפעל ברמלה (כולל ציוד הרכבה).

עתה מייצר המפעל דירה ששטחה 70 מ"ר הכוללת 2 חדרי שינה, חדר מגורים ושרותים. כושר הייצור הנוכחי של המפעל נאמד בכ- 400 יח"ד במשמרת ייצור אחת ומשמרת אחזקה. יחד עם זאת יש לציין, כי בכדי להבטיח כושר ייצור זה נאף להגדילו, יש צורך להשלים השקעות נוספות במערכת הייצור ולרכוש ציוד וחלקי חילוף רזרביים, להבטחת פעולה רצופה של המפעל. אנו אומדים את סך ההשקעה הנוספת שידרש להשלמת ההשקעות לייצור והרכבת מיפוס הדירה הנוכחי בכ- 500 אלף ל"י.

2 /..

לסיכום הדיון בהיקף ההשקעה במפעל יש לאמוד את כלל ההשקעה לייצור והרכבת הטיפוס הנוכחי דהיינו 70 מ"ר בכ- 4.9 מליון לי. בנוסף לסכום הנ"ל קיימת השקעה של כ- 2.6 מליון לי בפיתוח השיטה.

3. <u>הפעילות</u>

עד עתה הקימה החברה בהנהלתו של הממציא מר ח. טלבין 3 בניני מגורים באחר מס' 1 ברמלת הכולל 104 יח"ד, מזה שני בנינים מאוכלסים (72 יח"ד) והשלישי בשלבי גמר, איכלוס משוער בספטמבר 1969. **כאמור**, הדירות הן בשטח של 70 מ"ר.

כעת פועלת החברה במסגרת הזמנות לכ- 400 יח"ד על פי הטיפוס הקיים של 70 מ"ר מהן מתוכנן לייצר ולהרכיב בשנת התקציב הנוכחית כ- 240 יח"ד והיתרה בשנת התקציב הבאה. יצויין, כי המחירים אותם מקבל המפעל עבור הייצור והרכבת הדירות באחרים, נקבעו עוד בזמן המיהון ואינם תואמים עוד את הוצאות הייצור הריאליות של המפעל לאור ההתיקרות הרבה בחומרים ושכר עבודה כאחד.

אחת הבעיות המרכזיות של המפעל בשעה זאת - השגת כח אדם מקצועי שיאפשר הפעלה סדירה של ייצור האלמנטים במפעל והרכבתם באחרים השונים. כמו כן יש לציין את הצורך בגיבוש מערכת אירגונית למפעל וביסוס מערכת המחירים.

יצויין, כי למפעל אושרו 3 טיפוסי דירות חדשים, הנמצאים בשלבי תכנון שונים. התאמת המפעל לייצור מקביל של 4 טיפוסי דירות, תדרוש השקעה נוספת של כ- 750 אלף לי.

על מנת להגיע ליכולת הייצור המתוכננת דהיינו כ- 1000 יח"ד לשנה, ב- 2 משמרות ייצור ומשמרת שלישית לאחזקה, יהיה צורך להשלים את ההשקעה, כ- 500 אלף לי, להכין את המפעל ליכולת ייצור של 3 טיפוסים נוספים בהשקעה משוערת של כ- 750 אלף לי, להגדיל את כח האדם ולהכשירו להתליכי הייצור וההרכבה המיוחדים לשיטת טלבין.

4. <u>הכדאיות הכלכלית</u>

א. <u>המימון</u>

מהדיון לעיל מסתבר כי עד עתה הושקעו במפעל ובפיתוח השיטה כ- 7 מליון לי ועל פי אומדננו תדרשנה עוד כ- 0.5 מליון לי להשלמת ההשקעה לא כולל התאמת המפעל לטיפוסים חדשים והון הוזר.

השקעות אלה מומנו ע"י הון מניות בסך כ- 4 מליון ל"י, כ- 1.4 מליון ל"י הלוואה מבנק לפיתוח התעשיה (מזה כ- 0.4 מליון ל"י ריבית שהצטברה), כ- 1 מליון ל"י הלוואה ללא ריבית מכספי מערך השיכון והיתרה מהלוואות בעלים ואחרים.

העמדת ההשקעה הנוכחית בממעל (כולל ציוד הרכבה) על כ- 4.4 מליון ל"י בלבד (לא כולל כ- 2.6 מליון ל"י שניתן לראותן כהוצאה לפיתוח שיטה ישראלית להמיכת הבניה להחליף תעשייתי מלא) והעמדת סכום נדסף של כ- 1.6 מליון ל"י לרשות החברה כהלוואה בתנאים (% 10 ריבית ללא צמודה ל- 5 שנים) להשלמת ההשקעה, הכנת הממעל לייצור מספר טיפוסים במקביל והון חוזר האפשר הפעלה רווחית של החברה. לפי גישה זאת הסתכם סך ההשקעה בממעל, כולל הון חוזר, בכ- 6 מליון ל"י מזה 4 מליון ל"י הון מניות וכ- 2 מליון ל"י כהלוואה ל- 5 שנים בריבית לא צמודה של % 10 לשנה (מזה כ- 1.6 מליון ל"י הלוואה חדשה וכ- 0.4 מליון ל"י ע"ח הלוואות קודמות).

ב. <u>היקף הייצור</u>

כמוסבר לעיל מתוכנן הממעל ברמלה ליכולת ייצור של 1,000 יח"ד לשנה בשתי משמרות ייצור ומשמרת אחזקה. בדיקות כלכליות <u>מוקדמות</u> שנעשו בזמנו על ידינו וע"י המכון לפריון העבודה הראו, שבהיקף ייצור של 1,000 יח"ד לשנה הממעל רווחי ומאפשר משואה של כ-% 18 לשנה.

להלן נציג את המשמעות הכלכלית של הפעלת הממעל ב- 5 השנים הבאות לייצור והרכבת 3,000 יח"ד למי 600 יח"ד בשנה כאשר כלל ההשקעה הועמד על כ- 6 מליון ל"י בלבד.

מחיר המכירה ליח"ד מהטיפוס הנוכחי של 70 מ"ר נאמד ב- 22,000 ל"י. הוצאות הייצור וההרכבה לפי היקף ייצור של 600 יח"ד לשנה, נאמדות בכ- 20,200 ל"י, הוצאות מימון (ע"ח ה- 2 מליון ל"י) בכ- 330 ל"י והרווח לאחר המרשה למיסים בכ- 750 ל"י ליח"ד.

הפעלת הממעל בתנאים המפורטים לעיל האפשר החזרת ההשקעה של כ- 6 מליון ל"י במשואה שנתית של כ-% 10 ב- 5 שנים*.

---

* זאת בהנחה שהקבוליים בשנים קודמות לא מאפשרים הפרשה לקרן מחת.

אלטרנטיבית בדקנו את המשמעות הכלכלית של הפעלת המפעל ב- 5 השנים הבאות לייצור והרכבה של 2,000 יח"ד בלבד לפי 400 יח"ד לשנה. במקרה בזה הוצאות הייצור וההרכבה היינה גבוהות יותר ב- 21,350 ל"י (לעומת כ- 20,200 ל"י לפי ייצור של 600 יח"ד לשנה) הוצאות המימון ב- 500 ל"י והרווח לאחר הפרשה למיסים נאמד בכ- 80 ל"י בלבד ליח"ד. שעור ההחזרה במקרה זה שלילי וסכום הקבולי המזומן נמוך ב- 5 השנים הבאות, לאחר החזר ההלוואות אף נמוך מהיקף ההון העצמי בסך 4 מליון ל"י *

5. <u>מסקנה</u>

מהדיון לעיל ניתן להסיק כי העמדת ההשקעה במפעל "שבח" ברמלה ובציוד ההרכבה על כ- 6 מליון ל"י בלבד (4 מליון ל"י הון עצמי וכ- 2 מליון ל"י הלוואות מדה מימון נוסף של 1.6 מליון ל"י), הון הבמחה ייצור של 600 יח"ד לשנה (4 טיפוסים בעקביל) במשמרת וחצי ייצור ומשמרת אחזקה לתקופת של 5 שנים תאפשר החזר ההשקעה בהחזרה של כ- 10% לשנה.

הפעלת המפעל בהיקף ייצור של 400 יח"ד לשנה בלבד תאפשר אפנם לשלם קרן וריבית ע"ח ההלוואה בסך 2 מליון ל"י, אולם לא תאפשר החזר מלוא ההון העצמי אפילו כאשר ההחזרה שלילית.

איתמר גליץ

11.9.1969

---

* זאת בהנחה שהקבולים בשנים קודמות לא מאפשרים הפרשה לקרן פחת.

07 06 01

מסמך השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות במפעל "שבח" ברמלה

עד סוף מרץ 1968 הסתכמה תוכנית ההשקעה של המפעל ב- 6 מיליון ל"י והביצוע למועד זה אף הוא הסתכם בסכום כולל של כ- 6 מיליון ל"י. אולם בקבוצות ההשקעה השונות יש שוני רב בין התכנון לביצוע. בשיחה שהתקיימה בין ה"ה ת. סלבין וא. פיליש הסתבר כי:

א. תוכנית ההשקעה הוכנה על בסיס הערכות של מר ה. סלבין ללא תוכניות מפורטות ומחשיב לכל אחת מהקבוצות בנפרד. עיון בסטיות בין הביצוע למתוכנן בקבוצות השונות מראה כי על אף שקיימות במספר קבוצות השקעה סטיות לא מבוטלות הרי בסה"כ הסטיות קוזזו והסתכמו בסדר גודל של כ- 12 ביחס לכלל תוכנית השקעה. סדר גודל זה הוא בהחלט מתקבל על הדעת בפרט לאור העובדה שתוכנית ההשקעה הוכנה על בסיס הערכה בלבד.

ב. מאחר ותוכנית ההשקעה בהיקף של 6 מיליון ל"י כנראה לא היתה מיועדת לכסות את כל מרכיבי ההשקעה הבסיסית במפעל ובאחרים מסתבר שעדיין יש להשקיע כ- 740 אלף ל"י* על מנת:

(1) להשלים את ההשקעה הבסיסית ליכולת ייצור של 40 יח"ד לחודש 10 חודשים בשנה דהיינו 400 יח"ד במשמרת ייצור אחת ומשמרת אחזקה.

(2) לרכוש ציוד רזרבי, חלקי חילוף חיוניים וכלי עבודה ולהשלים את מערכת הקיטור.

(3) לכסות השקעות שונות בסך כ- 90 אלף ל"י שבוצעו לפי אישור מוקדם המנהלים מבלי להקצבם.

---

* יצויין, כי סכום זה כולל רק את ההוצאות הישירות והחומרי עזר העשייתי בלבד ולא כולל העמסת הוצאות הנהלה וכלליות. לדעתנו על הנהלת החברה לקבוע עמדה ברורה בנושא. בתקופה אפריל 1968 - מאי 1969 הושקעו כבר מתוך הסך הנ"ל כ- 326 אלף ל"י ועוד כ-90 אלף ל"י ראה דיון ופירוט להלן.

2 / ..

להלן פירוט הסך הנ"ל לפי מכתבו של מר צ. רהלי מיום 25.7.69 .

(א)	התאמת התבניות לטיפוסים החדשים בזמן ההאמת מידורי ההידראוליקה	30,811 ל"י
(ב)	השלמת הבנין הנסיוני לאיכסון משרדי החברה	16,052
(ג)	מגרש בשונים, בנין וקונסטרוקציה	10,910
(ד)	מכוניות (ווקסהול וטנדר אינטרנשיונל)	14,795
(ה)	ציוד שונה הקשור להקופת הגשמים	19,099
	סה"כ	91,667 ל"י

מתוך הסך הנ"ל של 740 אלף ל"י הוצאו בתקופה אפריל 1968 - מאי 1969 סך של כ- 91 אלף ל"י (השקעות שונות כמפורט לעיל) ועוד כ- 326 אלף ל"י מתוך השקעה מאושרת ומתוקצבת של 340 אלף ל"י לפי הפירוט המצורף. בכדי להשלים את סרמי ההשקעה הנ"ל ידרשו עוד כ- 95 אלף ל"י (± 10 %) נוספים כך שאומדן הוצאה בהתאם למירוט המצורף ממתכם בכ- 420 אלף ל"י. ההפרש בין 340 אלף ל"י ההשקעה המתוכננת והמאושרת לאומדן ההוצאה למעשה של כ- 420 אלף ל"י מורכב משני טעימים; ע"ח התייקרויות כ-40 אלף ל"י והגדלת ממטר הסריילרים ל- 6 (תוספת של 2) גם כן כ- 40 אלף ל"י.

בנוסף לסכומים הנ"ל מוכם ע"י ה"ה ח. טלבין וא. פיליט להציע למועצת המנהלים לאשר השקעה נוספת של כ- 200 אלף ל"י לחלקי הילוף, ציוד רזרבי והשלמת מערכת הקיטור, להלן הפירוט לסך הנ"ל:

(א)	מערבל בטון שלישי	40,000 ל"י
(ב)	מרקטור לשרות המערבל	40,000
(ג)	מרקטור קטן לאחרי הבניה	20,000
(ד)	טנדר ואוטו נסיעה נוספים	30,000
(ה)	סידורים שונים במפעל לטיפור מתקני האיכסון והטרנספורט	30,000
(ו)	השלמת מערכת הקיטור	15,000
(ז)	חלקי הילוף וכלים	25,000
	סה"כ	200,000 ל"י

3 / ..

לאור האמור לעיל נאמדת סך ההשקעה הבסיסית ליכולת ייצור והרכבה של 400 יח"ד לשנה בכ- 6.7 מיליון ₪ לפי הפירוט הבא:

(1)	ההשקעה בפועל עד 31.3.68	5,986,698.- ₪
(2)	השקעה לפי הפירוט מיום 6.8.68	420,000.-
(3)	השקעות שונות שבוצעו עד 31.5.69	91,667.-
(4)	הצעה להשקעה נוספת לציוד רזרבי בטפורט לעיל	200,000.-
		6,698,365.- ₪

ג. כדי לקבל מידע על ביצוע ההשקעות במבנים ובציוד סוכם בין ה"ה ח. סלבין וא. פיליש כי מר ח. סלבין דואג להכנת רשימה מפורטת של הציוד עד יחידה מושלמת. לאחר הגשת רשימת הציוד תחולק ההשקעה בפועל לכל יחידת ציוד. רשימה זאת תהווה את הבסיס לחישוב הוצאות המחיר והאחזקה של הציוד.

ד. תוך כדי פיתוח השיטה לייצור והרכבת האלמנטים חלו מספר שיפורים ושכלולים בתהליכי ייצור שונים כך שציוד שאומנם היה שמיש ופעיל בתקופות קודמות יצא מפעולה עקב שכלולים טכנולוגיים שהומצאו ע"י מר ח. סלבין.

יצויין כי עקרונית יש להבדיל בציוד שאינו שמיש היום בשתי קבוצות:

(1) ציוד שנרכש או יוצר במפעל ושימש לפיתוח השיטה ויצא מפעולה עוד לפני התחלת הייצור הסדיר.

(2) ציוד שיצא מפעולה בתקופת הייצור הסדיר עקב שיכלולים טכנולוגיים.

לאור זאת סוכם בין ה"ה ח. סלבין וא. פיליש, כי מר ח. סלבין יכין רשימת הציוד הנ"ל לפי שתי הקבוצות, הסכומים שהושקעו בציוד זה ויגישה לסועצת המנהלים של החברה.

אנו בדעה, כי את הציוד מהקבוצה הראשונה יש לראות כחלק אינטגרלי מההוצאות לפיתוח השיטה ולהתייחס אליהם בהתאם.

אשר לקבוצה השניה אנו בדעה, כי גם במקרה זה יש להפחית את היקף ההשקעה בציוד זה מכלל ההשקעה בציוד להעבירה לחשבון מיוחד ולהפחתה נפרדת ללא קשר עם הפחת הרגיל המתחייב מהייצור.

ה. מאחר ולפי מענת מר ח. סלבין לא ניתן עקב תנאים אקלימיים (רוחות וימי גשם) להרכיב את האלמנטים באתרים במשך של כחודשיים ושמה האיכסון במפעל מיועד רק לכ- 30 יח"ד דהיינו ליכולת ייצור של כ- 3 שבועות נוצר מצב שבמשך כ- 5 - 6 שבועות יש להפסיק את הייצור השוטף במפעל. בהקשר זה קיימות שתי אפשרויות אלטרנטיביות לניצול כח האדם במפעל.

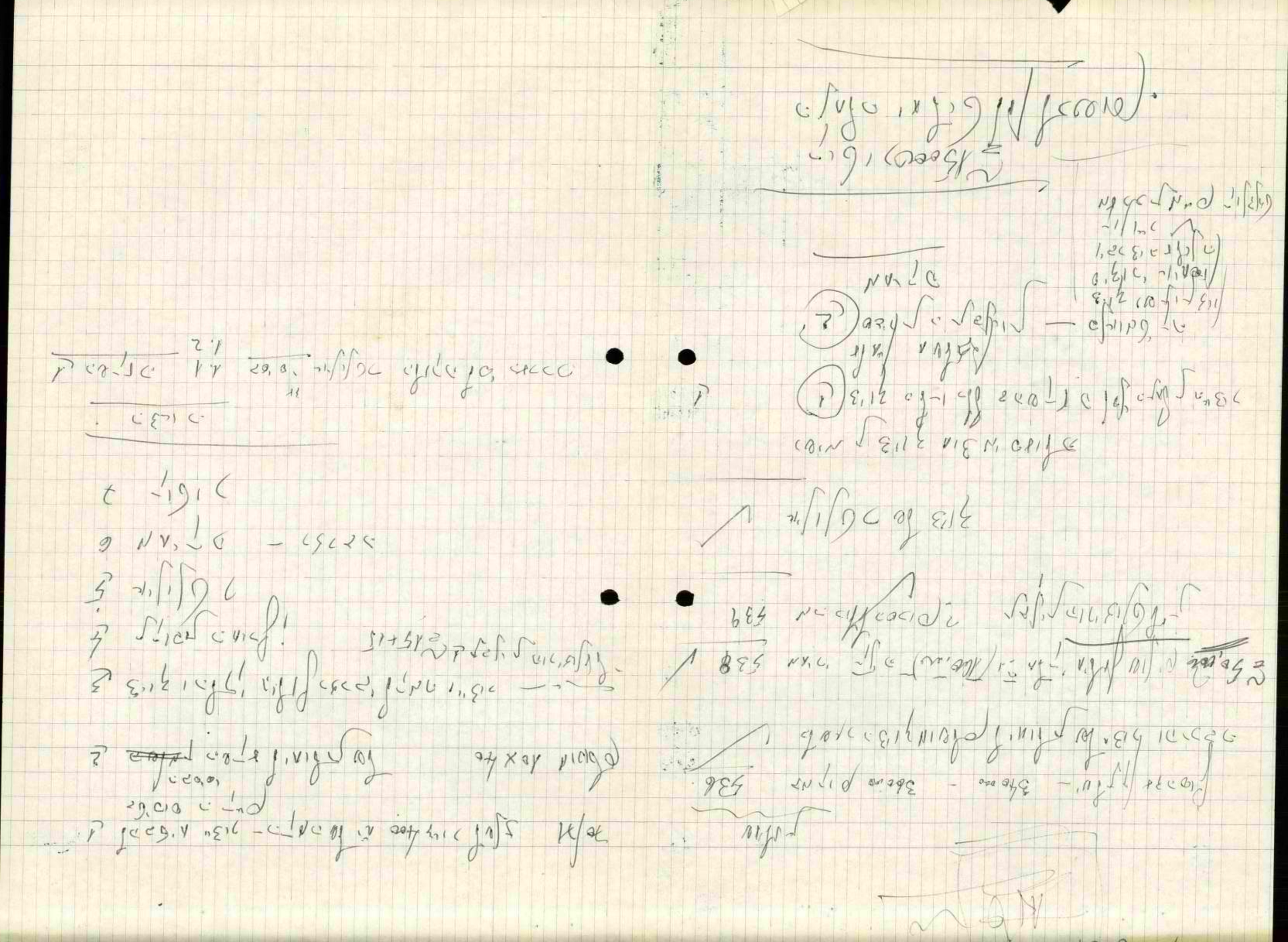
(1) ניצול הזמן הפנוי בשנה הנוכחית להתאמת המפעל לטיפוסים חדשים, דהיינו לקדם הוצאות השייכות למעשה להוצאות הייצור בשנים הבאות ובשנים הבאות להשתמש בתקופה ה"מתה" לצרכי אחזקה ותיקונים יסודיים במערכת הציוד. גישה זאת מחייבת התבססות על גרעון קבוע ומקצועי של כח אדם ופועלים זמניים לפי הצורך.

(2) הגדלת יכולת האיכסון של המפעל כך שאפשר יהיה לייצר באופן רצוף בכל ימות השנה אפילו בקצב מוקטן מן הרגיל. דבר זה דורש כמובן השקעה נוספת. כנגד השקעה זאת משיג המפעל גמישות הרבה יותר גדולה להיקף ההרכבה באתרים ומתאפשרת יצירת ושמירה על צוות עובדים קבוע במפעל.

14.8.1969

הערות 24-9-68

		תקציב מתוקן			ביצוע			הפרש			תקציב 40/..	הערות
		עד 31.3.68	עד 30.6.69	הפרש	עד 31.3.68	עד 30.6.69	הפרש	עד 31.3.68	עד 30.6.69	הפרש		
01	הכנות מעבדה וציוד	1,080,000	1,247,000	167,000	1,281,413	1,489,847	208434	201,413	242847	41434		
02	מנופים לפסים	480000	546000	66000	528202	583203	55000	48202	37202	(11000)		
03	מסגריה, אבזרים וחשמל	540000	548000	8000	385156	385541	385	(154844)	(162459)	(7615)		
04	רשתות בנין	240000	310000	70000	226500	261063	34563	(13500)	(48937)	(35437)		
05	מסגרים	600000	609000	9000	676399	679315	2916	76399	70315	(6084)		
06	טרנספורט והעלאות	480000	560000	80000	239184	294[illegible]25	55441	(240816)	(265375)	(24559)		
07	עלות מכונות וחשמל	360000	360000	—	226348	224967	(1381)	(133652)	(135033)	(1381)		
מ/08	מכונות	120000		(120000)	47007	61802	14795	38273	61802	33894		
צ/08	ציוד אחר		120000	120000	111266	130365	19099		10365			
09	מעבדה טכניקה	20000	20000	—	11891	13983	2092	(8109)	(6017)	2092		
10	צנרת הספקת מים ומזגן	120000	120000	—	125535	125535	—	5535	5535	—		
11	שכר פועלים	60000	60000	—	—			(60000)	(60000)	—		
12	בנין הנהלה (משרדים) *	340000	340000	—	263371	279423	16052	(76629)	(60577)	16052		
13	מגרש	1560000		(1560000)	390558	400184	9626	(1169442)				
14	בנינים		1560000	1560000	692041	692065	24	692041	3326678)	9673		
15	בנין וקבלנות ב.ה.				774406	774429	23	774406				
16	אינטרס				7421	8658	1237	7421	8658	1237		
	סה"כ	6,000,000	6,400,000	400000	5986698	6405004	418306	(13302)	5004	18306		



1. להבטיח ייצור – הקמה של יח 400 ייצור לשנה 17 לסד
בטיפוס הקיים

2. ~~[illegible]~~ הבטיפוס השקע ליחולת של 40×10 מוטלים

3. ציוך והלקן הילוך רצרבי לקמה וייצור

4. מקופת החורף; 15+15 = 1 מקבנית הוריזונטלי

5. אינונטר

6. מחיקה – רצרבה

7. קיטור

הצאה

1. השקעה 1.1 בטיפוס אינונטר הלוקה לפי הערכה
1.2

שאלות

536 במקום 360000 – 340000 – ישלמקן עדהפוק
כל שמר הציוך מושלם ליחולת של ייצור והרכבה

538 מחירי קניה (100,000) ב"ה מלקי מילוך שונים 50,000 ≈

539 מה כולל הסכום? מקבנית הוריזונטלית

אינונטר של ציוך

רשימת ציוך חוצמי פעולה

1. ציוך הלאו כלל בהשקעה לפני הנחלת הייצור
עלמיין מעלבה

2. שגירת הקבנית – פלאומטיקה
מחיקה

ציוך רשמית ציוך
סיקורי אימפוס
ויברציה עלונה
אינויר
מערכת מיים קונדנס

קיטור 15000 ≈
הנחלה ימלוט לפי לרכשים.

07 06 01

ש ב ח

הצעת החלטה - בנושא ההשקעות

1. הדירקטוריון של החברה יעשה כל שביכולתו כדי להבטיח לחברה להמשיך בייצור של טיפוס דירה לפי התוכנית הנוכחית, למחות למשך שנה אחת. זאת אומרת - 400 יח"ד.

2. הדירקטוריון יעשה כל שביכולתו להבטיח אחרים למספר דירות הנ"ל.

3. קביעת סכום ההשקעה הבסיסית לכ- 6,700,000 ל"י - בהתאם לפירוט של הדו"ח בנדון. בעצם יש לאשר השקעה נוספת עבור ציוד רזרבי, חלקי חלוף והשלמת הקיטור, ולאשר באופן רשמי השקעות שכבר אושרו ללא הקצבה.

4. הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין במשך שבועיים ימים רשימת ציוד מפורטת עד יחידת ציוד מושלמה. על סמך רשימה זו יש לחלק את ההשקעה בהתאם לנהונים המספריים שעומדים לרשות החברה ובהתאם להערכתו של מר ח. סלבין.

5. הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין רשימת ציוד אשר יצא מכלל פעולה בגלל שיכלולים בתהליכי הייצור ומסיבה אחרת. ברשימה זו יש לציין את ערך הציוד שיצא מפעולה. את הסכום הזה יש להפריש בהחלטה מיוחדת ועל גורל הסכום הזה יחליט הדירקטוריון אחרי קבלת רשימת הציוד.

6. היות וכל סכומי ההשקעה אחרי 1.4.68 כוללים אך ורק הוצאות ישירות להשקעה בהוספת תגאים סוציאליים וחומרי עזר תעשייתיים ולא כוללים הוצאות כלליות של החברה כגון ריבית וכד', הדירקטוריון יבדוק ויחליט על מדיניותו לגבי שיעור העמסת הוצאות כלליות בעתיד על פעולות החברה.

7. בקשר לניצול מנגנון הפועלים של המפעל בשני החודשים אשר המפעל לא יכול לייצר, מוצע לבצע פעולות אחזקה ותיקון כללי של הציוד היצרני. כמו כן מוצע לשקול על בסיס חישוב כלכלי גרידה השקעה נוספת להתאמת התבניות והציוד לייצור טיפוסים חדשים.

[illegible]

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

6. [illegible]

7. [illegible]

מס'	סעיף	תקציב מאושר עד 31.3.68	תקציב מאושר עד 30.6.69	תקציב מאושר הפרש לגבי 400 מ'	ביצוע עד 31.3.68	ביצוע עד 30.6.69	ביצוע הפרש לגבי 400 מ'	הפרש עד 31.3.68	הפרש עד 30.6.69	הפרש לגבי 400 מ'	תקציב נוסף	הפרש מתוכנן	הערות
01	הכנות מחלקת יציקה	~~1,231,413~~ 1080000	~~1,2[illegible]4~~ 1247000	167,000	~~[illegible]~~ 1281413	1,489,847	208434	201,413	242847	41434			
02	מכונים לבסיס	480 000	546000	66000	528202	583202	55000	48202	37202	(11000)			
03	מסגרים, אגרגטים והתקן	540000	548000	8000	385156	385541	385	(154844)	(162459)	(7615)			
04	ראשית ציוד	240000	310000	70000	226500	261063	34563	(13500)	(48937)	(35437)			
05	מסגרים	600000	609000	9000	676399	679315	2916	76399	70315	(6084)			
06	טרנספורט ומשלות	480000	560000	80000	239184	294625	55441	(240816)	(265375)	(24559)			
07	אולם מכונות ומשרדי	360000	360000	—	226348	224967	(1381)	(133652)	(135033)	(1381)			
מ/08	מכונות	120,000		(120000)	47007	61802	14795	~~(72993)~~ 38273	61802	33894			
צ/08	ציוד אחר		120 000	120000	111266	130365	19099	~~111266~~	10365				
09	מחלקת טרנזיט	20000	20000	—	11891	13983	2092	(8109)	(6017)	2092			
10	צנרת הספקת מים ואויר	120000	120000	—	125535	125535	—	5535	5535	—			
11	שרותי מחלקים	60000	60000	—	—			(60000)	(60000)	—			
12	הכנן הרמה (משרדים) *	340000	340000	—	263371	279423	16052	(76629)	(60577)	16052			
13	מגרש	1560000		(1560000)	390558	400184	9626	(1169442)	326678	9673			
14	הטלנים		1560000	1560000	692041	692065	24	692041					
15	הכנן לוסטרון זהב				774406	774429	23	774406					
16	אינקובטור				7421	8658	1237	7421	8658	1237			
	סה"כ	6,000,000	6,400,000	400000	5936698	6405004	418306	(13302)	5004	18306			

מדינת ישראל

התאריך 17.8.69

תיק מס'

אל: הלל

מאת: אית מר

הנדון: "שדה" - הוראה לדבקת נושא ההשקעות

דעקדות הגלות מועצת המנהלים
האחרונה דנדון נסגשנו מס הוליש
ואני לשתי ישיבות עם מס רחלי
כמו בן נסגש מס הוליש הרמיים אל
עם מס ת. שלדין דנדון.
דעקדות הגישות אלה נסגשתי
הרמיים עם מס הוליש להכנו
[illegible], המצ"ד, לקראת ישיבה
משותפת עם מס מ. לסיב
שנקדעה לוא ה-15-8-69

מדף 951 מזכר ד.ס. ר"ח

מדינת ישראל

משרד

מס' :

מאת :

תאריך :

סדר יום

מס' 120

מדינת ישראל

התאריך _____

תיק מס׳ _____

אל: _____

מאת: _____

הנדון: _____

אצל להיב, את הפיוטים המדרגי
ללהיב עוב דשמות הדרך למיון.
הישיחה צאת המלה מר להיב
מסהר הסתיגויות לגדי הנסות
המיקר הסמיהים א׳ ו-ב׳ ופן
מסהר שאלות למצם כבאות
המהמל הכלל והשקמות
הנוסהות הדרך.
מאתר ומר להיב הציע לקיים
תחילה בין איתך הנושא

OFFICIAL FORMULA

PRINT

NO. 20

NO.

CODE

NOTES:

מדינת ישראל

התאריך _____

תיק מס' _____

אל: _____

מאת: _____

הנדון: _____

לא נפנינו לדיון משורט
הנושא אל כי אמרתי ללמיד
שלדרתי אין מנוס מהשקעה
הנוספת אם רוצים להגיע
את המשקל לרולת מצור
סבירה של כ-400 יח"ב
לשנה.

בברכה

[signature]

מדף 951 מזכר ד.ם. ר"ח

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

<u>דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות במפעל "שבח" ברמלה</u>

עד סוף מרץ 1968 הסתכמה תוכנית ההשקעה של המפעל ב- 6 מיליון ל"י והביצוע למועד זה אף הוא הסתכם בסכום כולל של כ- 6 מיליון ל"י. אולם בקבוצות ההשקעה השונות יש שוני רב בין התכנון לביצוע. בשיחה שהתקיימה בין ה"ח ח. סלבין וא. מיליש הסתבר כי:

א. תוכנית ההשקעה הוכנה על בסיס הערכותיו של מר ח. סלבין ללא תוכניות מפורטות ותחשיב לכל אחת מהקבוצות בנפרד. עיון בסטיות בין הביצוע למתוכנן בקבוצות השונות מראה כי על אף שקיימות במספר קבוצות השקעה סטיות לא מבוטלות הרי בסה"כ הסטיות קוזזו והסתכמו בסדר גודל של כ- 12% ביחס לכלל תוכנית השקעה. סדר גודל זה הוא בהחלט מתקבל על הדעת בפרט לאור העובדה שתוכנית ההשקעה הוכנה על בסיס הערכה בלבד.

ב. מאחר ותוכנית ההשקעה בהיקף של 6 מיליון ל"י כנראה לא היתה מיועדת לכסות את כל מרכיבי ההשקעה הבסיסית במפעל ובאחרים מסתבר שעדיין יש להשקיע כ- 700 אלף ל"י* על מנת:

(1) להשלים את ההשקעה הבסיסית ליכולת ייצור של 40 יח"ד לחודש 10 חודשים בשנה דהיינו 400 יח"ד במשמרת ייצור אחת ומשמרת אחזקה.

(2) לרכוש ציוד רזרבי, חלקי חילוף חיוניים וכלי עבודה ולהשלים את מערכת הקיטור.

(3) לכסות השקעות שונות בסך כ- 90 אלף ל"י שבוצעו לפי אישור מועצת המנהלים מבלי לתקצבם.

---

* יצויין, כי סכום זה כולל רק את ההוצאות הישירות וחומרי עזר תעשייתי בלבד ולא כולל העמסת הוצאות הנהלה וכלליות. לדעתנו על הנהלת החברה לקבוע עמדה ברורה בנושא. בתקופה אפריל 1968 - מאי 1969 הושקעו כבר מתוך הסך הנ"ל ב- 326 אלף ל"י ועוד כ-90 אלף ל"י ראה דיון ופירוט להלן.

להלן פירוט הסך הנ"ל לפי מכתבו של מר צ. רחלי מיום 25.7.69 .

(א)	התאמת התבניות לטיפוסים החדשים בזמן התאמת סידורי ההידראוליקה	30,811 לי
(ב)	השלמת הבנין הנסיוני לאיכסון משרדי החברה	16,052
(ג)	מגרש בשונים, בנין וקונסטרוקציה	10,910
(ד)	מכוניות (וקסהול וטנדר אינטרנשיונל)	14,795
(ה)	ציוד שונה הקשור לתקופת הגשמים	19,099
	סה"כ	91,667 לי

מתוך הסך הנ"ל של 7[illegible]0 אלף לי הוצאו בתקופה אפריל 1968 - מאי 1969 סך של כ- 91 אלף לי (השקעות שונות כמפורט לעיל) ועוד כ- 326 אלף לי מתוך השקעה מאושרת ומחוקצבת של 340 אלף לי לפי הפירוט המצורף. בכדי להשלים את פרמי ההשקעה הנ"ל ידרשו עוד כ- 95 אלף לי (± 10 %) נוספים כך שאומדן הוצאה בהתאם למירוט המצורף מסתכם בכ- 420 אלף לי. ההפרש בין 340 אלף לי ההשקעה המתוכננת והמאושרת לאומדן ההוצאה למעשה של כ- 420 אלף לי מורכב משני סעיפים; ע"ח התייקרויות כ-40 אלף לי והגדלת מספר הטריילרים ל- 6 (תוספת של 2) גם כן כ- 40 אלף לי.

בנוסף לסכומים הנ"ל מוכם ע"י ה"ה ה. סלבין וא. פיליס להציע למועצת המנהלים לאשר השקעה נוספת של כ- 200 אלף לי לחלקי חילוף, ציוד רזרבי והשלמת מערכת הקיטור, להלן הפירוט לסך הנ"ל:

(א)	מערבל בשון שלישי	40,000 לי
(ב)	טרקטור לשדות המערבל	40,000
(ג)	טרקטור קטן לאחרי הבניה	20,000
(ד)	טנדר ואוטו נסיעה נוספים	30,000
(ה)	סידורים שונים במפעל לשיפור מתקני האיכסון והטרנספורט	30,000
(ו)	השלמת מערכת הקיטור	15,000
(ז)	חלקי חילוף וכלים	25,000
	סה"כ	200,000 לי

3 / ..

לאור האמור לעיל נאמדת סך ההשקעה הבסיסית ליכולת ייצור והרכבה של 400 יח"ד לשנה בכ- 6.7 מיליון ₪ לפי הפירוט הבא:

(1)	ההשקעה בפועל עד 31.3.68	5,986,698.- ₪
(2)	השקעה לפי הפירוט מיום 6.8.68	420,000.-
(3)	השקעות שונות שבוצעו עד 31.5.69	91,667.-
(4)	הצעה להשקעה נוספת לציוד רזרבי כמפורט לעיל	200,000.-
		6,698,365.- ₪

ג. כדי לקבל מידע על ביצוע ההשקעות במבנים ובציוד סוכם בין ה"ה ח. סלבין וא. פיליש כי מר ח. סלבין דואג להכנת רשימה מפורטת של הציוד עד יחידה מושלמת. לאחר הגשת רשימת הציוד תחולק ההשקעה בפועל לכל יחידת ציוד. רשימה זאת תהווה את הבסיס לחישוב הוצאות הפחת והאחזקה של הציוד.

ד. תוך כדי פיתוח השיטה לייצור והרכבת האלמנטים חלו מספר שיפורים ושכלולים בתהליכי ייצור שונים כך שציוד שאומנם היה שמיש ומעיל בתקופות קודמות יצא מפעולה עקב שכלולים טכנולוגיים שהומצאו ע"י מר ח. סלבין.

יצויין כי עקרונית יש להבדיל בציוד שאינו שמיש היום בשתי קבוצות:

(1) ציוד שנרכש או יוצר במפעל ושימש לפיתוח השיטה ויצא מפעולה עוד לפני התחלת הייצור הסדיר.

(2) ציוד שיצא מפעולה בתקופת הייצור הסדיר עקב שיכלולים טכנולוגיים.

לאור זאת ~~סוכם בין ה"ה ח. סלבין וא. פיליש~~, כי מר ח. סלבין יכין רשימת הציוד הנ"ל לפי שתי הקבוצות, הסכומים שהושקעו בציוד זה ויגישה למועצת המנהלים של החברה.

אנו בדעה, כי את הציוד מהקבוצה הראשונה יש לראות כחלק אינטגרלי מהוצאות לפיתוח השיטה ולהתייחס אליהם בהתאם.

אשר לקבוצה השניה אנו בדעה, כי גם במקרה זה יש להפחית את היקף ההשקעה בציוד זה מכלל ההשקעה בציוד להעבירה לחשבון מיוחד ולהפחתה נפרדת ללא קשר עם הפחת הרגיל המתחייב מהייצור.

[illegible]

(1)	[illegible]	[illegible]
(2)	[illegible]	[illegible]
(3)	[illegible]	[illegible]
(4)	[illegible]	[illegible]
		[illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

[illegible]

(1) [illegible]

(2) [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ה. מאחר ולפי סענף מר ה. סלבין לא ניתן עקב תנאים אקלימיים (רוחות וימי גשם) להרכיב את האלמנטים באתרים במשך של כחודשיים ושמח האיכסון במפעל מיועד רק לכ- 30 יח"ד דהיינו ליכולת ייצור של כ- 3 שבועות נוצר מצב שבמשך כ- 5 - 6 שבועות יש להפסיק את הייצור השוטף במפעל. בהקשר זה קיימות שתי אפשרויות אלטרנטיביות לניצול כח האדם במפעל.

(1) ניצול הזמן הפנוי בשנה הנוכחית להתאמת המפעל לטיפוסים חדשים, דהיינו לקדם הוצאות השייכות למעשה להוצאות הייצור בשנים הבאות ובשנים הבאות להשתמש בתקופה ה"מתה" לצרכי אחזקה ותיקונים יסודיים במערכת הציוד. גישה זאת מחייבת התבססות על גרעון קבוע ומקצועי של כח אדם ופועלים זמניים לפי הצורך.

(2) הגדלת יכולת האיכסון של המפעל כך שאפשר יהיה לייצר באופן רצוף בכל ימות השנה אפילו בקצב מוקטן מן הרגיל. דבר זה דורש כמובן השקעה נוספת. כנגד השקעה זאת משיג המפעל גמישות הרבה יותר גדולה להיקף ההרכבה באתרים ומתאפשרת יצירה ושמירה על צוות עובדים קבוע במפעל.

14.8.1969

07 06 01

משרד השיכון

כ"ו תשרי תש"ל
8 ספטמבר 1969

אל : מר ח. סלבין
מר מ. לפיד

מאת : הממונה על היחידה הכלכלית בלשכת החברות

הנדון: דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות ב"שבח"

... מצ"ב טיוטת דו"ח הועדה בנדון.

להערותיכם.

בברכה

איתמר גליץ

משרד השכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

דו"ח הועדה לבדיקת נושא ההשקעות במפעל "שבח"
חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

מועצת המנהלים של החברה החליטה בישיבתה מה- 17.7.69 כי ועדה בהרכב ה"ה מ. לפיד, ח. סלבין, א. פיליש, וא. בליץ, תרכז את נושא ההשקעות והערוך בדיקה של פרטי הבצוע תוך השוואתם לפרטים שאושרו ע"י הדיקטוריון.

דיוני הועדה התרכזו בשני נושאים עיקריים:

1. היקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה.
2. אומדן ההשקעה שתדרש להתאמת המפעל לייצור טיפוסי דירה חדשים.

1. היקף ההשקעה הבסיסית.

מהחומר שהומצא לועדת בנושא זה, מסתבר כי:

א. לסוף מרץ 1968 הסתכמה תכנית ההשקעה ב- 6 מליון ל"י והבצוע הכספי למועד זה, אף הוא הסתכם בסכום כולל של כ- 6 מליון ל"י , כאשר בקבוצות השקעה שונות נרשמו סטיות נכרות בהיקף הכספי של הבצוע לעומת התכנון.

תכנית ההשקעה הוכנה בזמנו על בסיס הערכות כלליות של מר ח. סלבין, ולא על בסיס תוכניות מפורטות ומחשיבים מוקדמים לכל אחת מקבוצות ההשקעה בנפרד. עיון בסטיות בהיקף הכספי של הבצוע לעומת ההיקף המתוכנן מראה כי על אף העובדה שקיימות במספר קבוצות השקעה, סטיות לא מבוטלות, הרי בסה"כ הסטיות קוזזו והסתכמו בסדר גודל של כ -124.- ± ביחס לעלל תכנית ההשקעה למועד זה (ראה פרוט בנספח א'). סדר גודל זה של סטיה בהיקף הכספי של בצוע תכנית ההשקעה, נראה בהחלט סביר, בפרט לאור העובדה שתכנית ההשקעה הוכנה כאמור על בסיס הערכה כוללת בלבד.

ב. בתקופה אפריל 1968 - יוני 1969 הושקעו בציוד עוד כ- 413 אלף ל"י , מזה כ- 326 אלף ל"י, מתוך סך כולל של 340 אלף ל"י שאושרו ביום 26.9.68, לבצוע שינויים במפעל כגון לסגירה ופתיחת הידראוליות של התכניות והשלמת השקעות מתוכננות(ראה פרוט בנספח ב') ועוד כ-92 אלף ל"י לפי הפרוט הבא:

× יצויין כי סכום זה כולל רק את ההוצאות הישירות וחמרי עזר תעשיתיים בלבד, ואינו כולל העמסת הוצאות הנהלה וכלליות. לדעתנו על הנהלת החברה לקבוע עמדה ברורה בנושא.

(1) התאמת התבניות לסיפוסים התדשים בזמן התאמת סדורי ההידראוליקה	30.811 לי
(2) השלמת הבנין הנמיוני לאיכסון משרדי החברה	16.052 לי
(3) מגרש, בשונים, בנין וקונסטרוקציה	10.910 לי
(4) מכוניות (ווקסהול וטנדר אינטרנשיונל)	14.795 לי
(5) ציוד שונה הקשור לתקופת הגשמים	19.099 לי
סה"כ	91.667 לי

ג. להשלמת ההשקעה המתוכננת בסך של 340 אלף לי , כפי שאושרה ע"י מועצת המנהלים בישיבתה מה- 26.9.68 יידרשו עוד כ- 95 אלף לי (± 10 %), וזאת בנוסף לכ- 326 אלף לי שהושקעו עד סוף יוני 1969. מכאן, שאומדן ההשקעה במסגרת זאת מסתכם בכ- 420 אלף לי . ההפרש בין 340 אלף לי השקעה מתוכננת ומאושרת, לאומדן ההוצאה בסך של כ-420 אלף לי , מורכב משני סעיפים: ע"ח ההתיקרויות כ- 40 אלף לי , והגדלת מספר הטריילרים מ-4 ל-6 גם כן כ-40 אלף לי .

ד. בכדי להבטיח את כושר הייצור הנוכחי של המפעל -400 יחד' לשנה במשמרת ייצור אחת ומשמרת אחזקה, יש צורך בהשקעה נוספת של כ-200 אלף לי לחלקי חלוף, ציוד רזרבי והשלמת מערכת הקיטור לפי הפרוט הבא:

(1) מערבל בטון שלישי	40.000 לי
(2) טרקטור לשרות המערבל	40.000 לי
(3) טרקטור קטן לאתרי חבניה	20.000 לי
(4) טנדר ואוטו נסיעה (נוסף לקיימים)	30.000 לי
(5) סידורים שונים במפעל לשיפור מתקני האיכסון והטרנספורט	30.000 לי
(6) השלמת מערכת הקיטור	15.000 לי
(7) חלקי חלוף וכלים	25.000 לי
סה"כ	200.000 לי

3/..

לאור האמור לעיל, ניתן לראות בסך של כ- 6.7 מיליון ל"י את אומדן ההשקעה הבסיסית ליכולת ייצור והרכבה של 400 יח' לשנה (לפי הסיפום הקיים של 70 מ"ר).

להלן פרוט הסך הנ"ל:

(1) ההשקעה בפועל עד 31.3.68 (כמפורט בנספח א')	5.986.698 ל"י
(2) ההשקעה בהתאם לפרוט בנספח ב' וסעיף ב' לעיל	420.000 ל"י
(3) השקעות שונות שקוצעו עד 30.6.69	91.667 ל"י
(4) אומדן להשקעה נוספת כמפורט בסעיף ד' לעיל	200.000 ל"י
סה"כ	6.698.365 ל"י

מתוך סך הנ"ל הושקעו בפועל עד סוף יוני 1969 כ-6.4 מליון ל"י (רשת פרוט בנספח ב') והיתרה בסך כ-300 אלף ל"י עדיין יש להשקיע.

חברי הועדה בדעה כי על מנת לקבל מידע על היקף ההשקעה לפי פרטי ציוד שלמים, יש להכין רשימה מפורטת של הציוד עד יחידה מושלמת. לאחר הכנת רשימת הציוד, תחולק ההשקעה בפועל לכל יחידת ציוד. רשימה זאת תהווה את הבסיס לחישוב תוצאות המחקר והאחזקה של הציוד.

הסך הנ"ל של 6.4 מליון ל"י שהושקע בפועל עד סוף יוני 1969, כולל למעשה כמעט את כל הכספים שהוצאו במרוצת השנים לפיתוח השיטה והקמת המפעל על ציודו. תוך כדי פיתוח השיטה לייצור והרכבת האלמנטים, חלו מספר שיפורים ושכלולים בתהליכי ייצור שונים, כך שציוד שאמנם היה שמיש ופעיל בתקופות קודמות, יצא מעולת עקב שכלולים טכנולוגיים שהומצאו ע"י מר ח. סלבין. עקרונית, ניתן להבדיל בציוד שאינו שמיש היום בשתי קבוצות:

(1) ציוד שנרכש או יוצר במפעל ושימש לפיתוח השיטה, ויצא מכלל פעולה עוד לפני התחלת הייצור הסדיר.

(2) ציוד שיצא מכלל פעולה בתקופת הייצור הסדיר עקב שכלולים טכנולוגיים.

הועדה בדעה, כי את הציוד מהקבוצה הראשונה יש לראות כחלק אינטגרלי מהוצאות לפיתוח השיטה, ולהתייחס אליהן בהתאם. אשר להשקעה בציוד מהקבוצה השניה, סבורה הועדה כי גם במקרה זה יש להסתיים את היקף ההשקעה בציוד זה (לפי הערכה) מכלל ההשקעה בציוד, לרכז סכומים אלה בחשבון מיוחד להפחתה נפרדת ללא קשר עם הפחת הרגיל המתחייב מהייצור.

4/..

2. אמדן ההשקעה שתדרש להתאמת המפעל לייצור טיפוסי דירה חדשים.

בראשית שנת התקציב הנוכחית נאמדה, ע"י מר סלבין, ההוצאה שתדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של כ- 3 טיפוסי דירות חדשים בסדר גודל של 400 אלף ל"י. עקב השינויים שחלו ששוק העבודה והחמרים, המתסור בבלעי מקצוע ועליה גדולה יחסית במחירי התשומות, יש להניח כי הסכום הכולל שיידרש עתה להתאמת המפעל לטיפוסים החדשים, יהיה בסדר גודל של כ- 750 אלף ל"י, בצוע העבודה ידרוש כ-6 עד 8 חדשי עבודה ויחייב הפסקת הייצור השוטף במפעל. עובדה זאת, תגרום להוצאה נוספת; בצורת ההפסדים שייגרמו למפעל עקב הפסקת הייצור מחד, ועקב חוסר אפשרות להעמיס את ההוצאות הקבועות של החברה והמפעל (כגון: פחת, רבית, הוצאות הנהלה וכד') על הייצור מאידך.

מר ח. סלבין, הביא לידיעת חברי הועדה כי בחדש ינואר תושלם יציקת האלמנטים במסגרת תכנון הייצור וההרכבה של יחה' לשנת 1969/70 ועד להתחלת היציקה של האלמנטים ע"ח תוכנית העבודה לשנת 1971/70 צפויה הפסקה של כחדשיים בתהליך הייצור הרצוף של המפעל. לדעת מר ח. סלבין, ניתן לנצל את הפסקת הייצור במפעל למשך כחדשיים, להכנת ציוד לטיפוסים החדשים. אולם מאחר וכמות החמרים וסוג הפועלים שישתחררו בתקופה הנ"ל, מתהליך הייצור השוטף, לא יאפשרו לגמר יחידות ציוד מושלמות, תהיה, לדעת מר ח. סלבין, הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, בהם ניתן יהיה להשתמש בבוא העת להשלמת כל הציוד שיידרש להכנת המפעל לייצור והרכבה של הטיפוסים החדשים (ראה פרוט העובדות בנספח ד').
על פי אומדנו של מר ח. סלבין, כמפורט בנספח ד', תסתכם ההשקעה כמוצע על ידו, בכ- 250 אלף ל"י שהם כ-1/3 מכלל ההשקעה שתדרש להתאמת המפעל לייצור והרכבה של הטיפוסים החדשים.

3. המלצות.

3.1 לאשר את ההשקעות שבוצעו בתקופה אפריל-יוני 1969 בסך כולל של כ-92 אלף ל"י, כמפורט בסעיף 1 ב' לעיל.

3.2 להגדיל את היקף ההשקעה בסך 340 אלף ל"י שאושרה בישיבת מועצת המנהלים מה- 26.9.69 לכדי 420 אלף ל"י כמפורט בסעיף 1 ג' לעיל.

3.3 לאשר השקעה נוספת בהיקף כולל של 200 אלף ל"י להשלמת מערכת הקיטור, רכישת ציוד רזרבי וחלקי חלוף, כמפורט בסעיף 1 ד' לעיל.

3.4 דירקטוריון החברה ידאג למציאת מקורות המימון לבצוע ההשקעות בסך של 280 אלף ל"י כמפורט בסעיפים 3.2 ו-3.3 לעיל.

5/..

3.5.1 לקבוע את הסך של 6.7 מליון ל״י כתיקף ההשקעה הבסיסית במפעל ובציוד ההרכבה. הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין במשך הודש ימים ולא יאוחר מסוף אוקטובר 1969 רשימת ציוד מפורטת עד יחידת ציוד מושלמת.בהתאם לרשימה זו ובהתבסס על הערכתו של מר ח. סלבין, יש לחלק את כלל ההשקעה בהתאם לנתוני הנהלת ההשבונות.

3.5.2 רשימת הציוד בצרוף הערכים הכספיים תהווה למעשה את המידע הבסיסי על פרטי ההשקעה במפעל על ציודו ובציוד ההרכבה.

3.5.3 הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין רשימת הציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, עקב שיכלולים טכנולוגיים בתהליכי הייצור ומסיבה אחרת תוך ציון הערך הכספי של הציוד שיצא מפעולה, וזאת על בסיס הערכתו של מר ח. סלבין.

3.5.4 דירקטוריון החברה יחליט על גורל ההשקעה בציוד שאינו משתתף יותר בתהליך הייצור, ועל צורת הפתחה של ציוד זה.

3.5.5 מאחר והסכומים שנזקפו להשקעה לאחר ה- 1.4.68 אינם כוללים הוצאות כלליות של החברה כגון, הוצאות מימון (כולל מימון ביניים) וכד׳,מוצע כי הדירקטוריון יבדוק הנושא ויקבע מדיניות לגבי שיעור העמסת הוצאות כלליות בפתיחת גם ע״ח השקעות,אם בכלל.

3.6 על מנת להבטיח למפעל לפחות שנת ייצור רצופה אחת - במשכרת ייצור ומשמרת אחדקת, מוצע כי הדירקטוריון יעשה כל שביכלתו כדי להבטיח לחברה אחרים להמשך ייצור טיפוס המירה הנוכחי (70 מ״ר) לשנה נוספת בהיקף של 400 יחד׳ לפחות.

3.7.1 מוצע כי בצוע ההשקעות לטיפוסים החדשים ייעשה על בסיס חישוב כלכלי מוקדם אשר יבטיח את כדאיות ההשקעה.

3.7.2 קבלת הצעתו של מר ח. סלבין לניצול חדשי ההפסקה בייצור שסטף(ינואר-מרץ 1970) לביצוע השקעות חלקיות ע״ח התאמת המפעל לייצור ההרכבת הטיפוסים החדשים, מחייבת את הדירקטוריון לבאוג להבטחת מספר מינימלי של כ-3000 - 2500 יחד׳ לטיפוסים החדשים, וזאת בנוסף למציאת מקורות מימון לבצוע ההשקעות בהיקף של כ- 250 עד 300 אלף ל״י .

מ. לעיד יו״ר	ח. סלבין	א. פילים	א. בליץ

נספח א'

פרוט ההוצאות בפועל לעומת התכנון עד 31.3.69

בלירות שלמות

מס'	ש ם	עד 31.3.69	התקציב	הפרש
01	תבניות מחלקת יציקה	1,281,413	1,080,000	201,413
02	מגרפים ומסים	528,202	480,000	48,202
03	מסדרים,אגרגטים ובטון	385,156	540,000	(154,844)
04	רשתות דיון	226,500	240,000	(13,500)
05	מסדרים	676,399	600,000	76,399
06	טרנספורט ומשלוח	239,184	480.000	(240,816)
07	אולם מכונות ותשמל	226,348	360,000	(133,652)
08מ	מכוניות	47,007	120,000	38,273
08ב	ציוד אחר	111,266		
09	מחלקת טרנזיט	11,891	20,000	(8,109)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים	-	60,000	60,000
12	בנין בהקמה(משרדים)	263,371*	340,000	(76,629)
13	מגרש	390,558	1,560,000	297,005
14	בטונים	692,041		
15	בנין רקונסטרוקציה	774,406		
16	אינונטר	7,421		7,421
	סה"כ	5,986,698	6,000,000	13,302

* כולל 143,371 לי לשם השוואה, שהועברו לתוצאות נדחות.

נספח ב'

"שבח"

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225, רמלה

6.8.1968

1. בקשר עם המצב בשוק העבודה ואי רצון מוחלט של פועלים לעבוד בכל עבודה הדורשת איזה שהוא מאמץ פיזי, יש צורך לסדר את סגירת ופתיחת התבניות בעזרת הידרוליקה שתשאיר לפועלים כמעט רק לחיצת כפתורים.

ההידרוליקה בנויה מ-20 צילינדרים הידרוליים לתבנית בכח 10 טון להפעלת גוף הזזה.

6 צילינדרים הידרוליים לתבנית בכח 10 טון להפעלת סגירה.

מערכת משאבה הידרולית עם ברזים לחץ גבוה עם סידורים ולוויסות הלחץ עד 120ק"ג/ס"מ 40 גלון לרגע, עם סדור ללהחזרת השמן.

מערכת קשירת הצילינדרים לתבנית בעזרת 4 קירות של 300 לכל תבנית וסידורי קשירה מיוחדים לסגרים.

מערכת קפיצים החזרה לכל תבנית כ-20 קפיצי דחיפה לתבנית אחת, וכ-6 קפיצי משיכה, בס"ה כ-500 קפיצים.

הערכת ההוצאה לעבודה זו 150,000 ל"י

2. בקו עבודות גמר, פועל רק מנוף אחד של ייצור ומהתחלה היה מתוכנן בקו זה, כמו שקיים בקו יציקה 2 מנופי ייצור, ועבודה נדחתה כל פעם בכדי לקמץ בהוצאות השקעה בפרט בזמן שבכסף המיועד להשקעות השתמשו בחור הון חוזר ולכיסוי הפסדים של ייצור בסדר גדול של 50 יח"ד לשנה.

למנוף זה דרושים מערכת גלגלים.

מערכת הנעה של כל התנעות נסיעה לאורך ולרוחב, בשביל הרמה אני רוצה להשתמש חמתים ייל 10 טון ממנוף הקמה מס' 2.

בניין הקונסרוקציה של המנוף במשקל כ-20 טון.

הוצאה זו אני מעריך בסך של 304,000 ל"י.

מזה הנעות עולות כ-10,000 ל"י והקונסרוקציה כ-20,000 ל"י.

2/..

3. בשביל כל המנופים שלנו אנו משתמשים במרימי ייל של 10 טון שעובדים כל הזמן, בלי שום דופי, אבל מכס של 75% תעלה את מחיר כל מרים ל-30,000 לי, מחיר בסיסי הוא רק 4,500 $, מחוץ לזה מחירות הרמה של ייל הוא 1.5 מטר לדקה וגובה מכסימלי 12 מטר. במנופי הרמה היכן שגובה הרמה מגיע ל-14 מ' לדקה ולשם זה לבנות במקום מנוף של חוץ.

מנוף זה יש לשים על קרונית מיוחדת וזה לשם קבלת תנועת אורך עדינה באופן יותר משביע רצון מהסידור הקיים.

לכן אני רוצה להזמין בשביל מנוף הרמה מס' 2 שיש להוציא אותו להקמה בשטח החדש מנוף אחד כזה במקום מנוף ייל שיועבר למנוף ייצור מס' 2 של קו עבודה גמר.

הערכת להוצאה זו כולל הגשה עדינה 30,000 לי

4. קשיים גדולים מאד עם פועלים נוצרו בחלקת רשתות זיון.

אחרי נסיונות ממושכים להשתמש ברשתות זיון סטנדרטיים שאפשר לרכש מכתי חרשת בחוץ, בגינו שורה של מכשירים לריתוך יד בשביל עשרות מיני רשתות הדרושים לנו. כמו כן, הרוחב של הרשתות הדרושות לנו הוא קרוב ל-2.9 מ' והמכונות הקיימות הן מכסימום 2.6 מ'.

בריתוך יד אפשר במשך ½ שעה להכין רשת עם 200 נקודות חיבור אבל הפועלים לא רוצים לעבוד עבודה זו, ובמקום 15 רשתות ליום נותנים 5, וגם בעבודה זו מתחלפים הפועלים כל הזמן.

לכן, בכדי להתגבר על קשיים אלה, יש לבנות מכונת ריתוך נקודתי מיוחדת ומתאימה לצרכים שלנו בדוחב הדרוש עם אפשרות לעבוד ממין אחד של רשתות למין שני בזמן הקצר ביותר ובשום חבלות לסידורי חוטי אורך ורוחב, מכונה זו, אני מקוה לבנות בעזרת מנהל "ברזליה" שהוא המומחה בשאלת ריתוך נקודתי. עזרה זו הובטחה לי מכונה כזו תעלה מעל ל- 50,000 לי.

בבתי חרשת לריתוך נקודתי הקיימים בת"א, חיפה, מכסימום עובי החוט הנתון לריתוך הוא 8.5 מ"מ ולנו דרושים ריתוכים ברשתות עד 18 מ"מ עבי חוט.

לכן בזמנו בנינו ע"י "אלקו" מכונה מיוחדת המסוגלת לרתך את החוטים בעבי הדרוש.

5. מכונה זו היתה מתוכננת לייצור 15 רשתות ל- 8 שעות.

אחרי נסיון ממושך התברר שבקושי מוצאים 8 רשתות ל- 8 שעות.

זאת היא מכונה של טרנספורמטור לריתוך אחד הנוסע מנקודת ריתוך אחת לשניה, בכדי שנוכל לקבל את כמות חרשתות הדרושה ממכונה זו יש לעבור לשיטה של 3-4 טרנספורמטורים ע"י פיקוד בסקונציה מסוימת. מר בן ארי מ"ברזליה" שהוא האקספרט, חושב שאחרי שינוי זה נגיע לתוצרת הדרושה.

הערכת של ההוצאה מעל ל- 20,000 לי

3/..

6. מרבע עומדים לרשותנו למרכי טרנספורט גופי בטון לשטח הקמה סוס אחד מע"ק משמש שנקנה בסך 10,000 ל"י והובנסו 12 תיקונים עד בערך 20,000 ל"י.

מק זה עושה את עבודתו אבל יש הרבה תיקונים והפסקות בעבודה, כמו כן 2 טרילרים שעומדים לרשותינו לא יכולים להפסיק אם נעמוד יותר ממנוף הקמה אחד.

בדרך כלל על כל מנוף הקמה נדרשים מינימום 2 טרילרים, לכן יש צורך להשיג עוד סוס אחד ועוד 2 טרילרים.

לא בא בחשבון לקנות ציוד חדש. סוס חדש יעלה כ-100,000 ל"י , וטרליר של 50 טון, כ-45,000 ל"י ומצב בית חרשת לפי דעתי לא מאפשר הוצאה זו.

אנו מקווים שלמרות שהמחירים עלו בזמן האחרון להשיג ציוד זה בגבולות 60,000 ל"י .

אחרי השלמת תכנית זו נוכל כבשתון ליצור ולהקים 200 יח"ד לשנה.

בכבוד רב

חיים טלבין

נספח ג'

רכוז השקעות עד 30.6.69

מס'	ש ם	הושקע	מתוכנן	הפרש
01	תכניות מח' יציקה	1,489,847	1,247,000	242,847
02	מנופים ופסים	583,202	546,000	37,202
03	מסדרים,אגרגטים,בטון	388,541	548,000	(162,459)
04	רשתות דיון	261,063	310,000	(48,937)
05	מסדרים	679,315	609,000	70,315
06	טרנספורטים ומשלות	294,625	560,000	(265,375)
07	אולם מכונות וחשמל	224,967	360,000	(135,033)
מ/08	מכוניות	61,802		
צ/08	ציוד אתר	130,365	120,000	72,167
09	מחלקת מרגזיט	13,983	20,000	(6,017)
10	צנרת ואטפקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים		80,000	(80,000)
12	בנין וחקמה (משרדים)	279,423*	340,000	(60,577)
13	מגרש	400,184		
14	בטונים	692,065	1,560,000	306,678
15	בנין וקונסטרוקציה	774,429		
16	אינונטר	8,658		8,658
		6,405,004	6,400,000	5,004

* כולל (לשם השוואה) 143,371 ל"י שהועברו להוצאות נידחות.

נספח ד'

פרוט העבודות וחלקי הציוד לבצוע לחדשים ינואר-מרץ 1970

עפ"י הצעתו של מר ח. סלבין, ואומדן ההסקעה שיירש.*

עבודה מס' 579

בגמר תכנית יציקה של שנת 1969/70 בחדשש ינואר ועד להתחלת יציקות פרוגרמה שנות 1970/71 תהיה הפסקה של 2 חדשים בערך. בהפסקה זו יש להשתמש בהכנת ציוד לטיפוסים החדשים, היות וכמות ההומרים וסוג הפועלים שישתחררו, לא מרשים לגמור יחידות ציוד מושלמות תהיה הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, וזה יקל מובן כאשר יגיע הזמן לגמור את כל הציוד ולעבוד לטיפוסים חדשים.

1. להכין תכנית אחת גדולה שתקל בם על עבודת טיפוס קיים.
2. היות ותסרה לנו עכשו תבנית ויש לשנות את התבנית לטיפוסים שונים.
2. הכנת חלקים לתבניות קטנות וגשר יציקה כשבילם.
3. הכנת מנופים לרשתות זיון
לטיפוסים חדשים דרושים עוד כ- 20-30 מקומות הרכבה של גופים.
4. חלקים למנוף הקמה מס' 3.
5. התאמת מנופים קיימים לדרישות טיפוסים חדשים.
6. סידורים שונים באיחסון ושרנספורט.

מובן לתכנית כזו שאין לגמרי ברור איזה חמרים יהיו בידינו ואיזה דרושים שנה להזמנה.

מה אפשר יהיה למסור בחוץ ואיזה מחירים.

כמה ואיזה מהפועלים של המפעל יהיו מסוגלים לעבוד בהקמה ציוד.

אין אפשרות להערכה כספית.

הייתי רוצה לקבל מושג מהסכום שיש להשקיע לפי צורך מחשבה זו.
נוכל להקדיש לעבודת הציוד 30 פועל במשך 3 חדשים = 30x3x25

בס"ה כ-2500 ימי עבודה x30 ל"י	80,000
נגיד העבודה היא 40% $\frac{75.60}{40}$	100,000
הזמנות חוץ	70,000
בס"ה כ-	250,000 ל"י

---

* חומר זה הוגש ע"י מר ח. סלבין למר א. שיליש ב- 9.8.69

ש ב ח

הצעת החלטה - בנושא ההשקעות

1. הדירקטוריון של החברה יעשה כל שביכולתו כדי להבטיח לחברה להמשיך בייצור של טיפוס דירה לפי התוכנית הנוכחית, לפחות למשך שנה אחת. זאת אומרת - 400 יח"ד.

2. הדירקטוריון יעשה כל שביכולתו להבטיח אחרים למספר דירות הנ"ל.

3. קביעת סכום ההשקעה הבסיסית לכ- 6,700,000 ל"י - בהתאם לפירוט של הדו"ח בנדון. בעצם יש לאשר השקעה נוספת עבור ציוד רזרבי, חלקי חלוף והשלמת הקיטור, ולאשר באופן רשמי השקעות שכבר אושרו ללא הקצבה.

4. הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין במשך שבועיים ימים רשימת ציוד מפורטת עד יחידת ציוד מושלמת. על סמך רשימה זו יש לחלק את ההשקעה בהתאם לנתונים המספריים שעומדים לרשות החברה ובהתאם להערכתו של מר ח. סלבין.

5. הנהלת החברה בניהולו של מר ח. סלבין תכין רשימת ציוד אשר יצא מכלל פעולה בגלל שיכלולים בתהליכי הייצור ומסיבה אחרת. ברשימה זו יש לציין את ערך הציוד שיצא מפעולה. את הסכום הזה יש להפריש בהחלטה מיוחדת ועל גורל הסכום הזה יחליט הדירקטוריון אחרי קבלת רשימת הציוד.

6. היות וכל סכומי ההשקעה אחרי 1.4.68 כוללים אך ורק הוצאות ישירות להשקעה בהוספת תנאים סוציאליים וחומרי עזר חעשייתיים ולא כוללים הוצאות כלליות של החברה כגון ריבית וכד', הדירקטוריון יבדוק ויחליט על מדיניותו לגבי שיעור העמסות הוצאות כלליות בעתיד על פעולות החברה.

7. בקשר לניצול מנגנון הפועלים של המפעל בשני החודשים אשר המפעל לא יכול לייצר, מוצע לבצע פעולות אחזקה ותיקון כללי של הציוד היצרני. כמו כן מוצע לשקול על בסיס חישוב כלכלי גרידה השקעה נוספת להתאמת התבניות והציוד לייצור טיפוסים חדשים.

[illegible]

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

סיכום ישיבה שהתקיימה ביום ד' ה- 6.8.69 בלשכת החברות במשרד השיכון

בהשתתפות ה"ה : א. פיליש

צ. רחלי

א. גליץ

בהמשך לישיבה הקודמת שהתקיימה ב- 31.7.69 בלשכת החברות בנושא ההשקעות במפעל "שבח", נשאלת השאלה על איזו תוכנית בצוע פיזית מתבססת תוכנית ההשקעה בסך כ- 6 מליון ל"י ומה בוצע למעשה בכ"א מהסעיפים הכלולים בקבוצות ההשקעה השונות בסכומי ההוצאה המפורטים ברשימה המצורפת.

על מנת לברר את היקף ההשקעות שעדיין ידרשו בכדי להשלים את האלמנטים השונים שתוכננו במסגרת הנ"ל ולאיזה היקף ייצור התייחסה התוכנית, סוכם כי מר א. פיליש יפגש עם מר ה. סלבין לקבלת הפרטים המתאימים.

כמו כן הוצע כי מר פיליש יברר איזה השקעות עוד תדרשנה לייצור והרכבה סדירה של 500 יח"ד לשנה וזאת בשתי אלטרנטיבות :

א. בלי שינויים בטיפוס הדירה

ב. התאמת הציוד לטיפוסים חדשים.

יחד עם זאת הוצע כי מר א. פיליש יברר מה הם הנכסים הכלולים בהשקעות ואינם פעילים.

רשם: איתמר גליץ

[illegible]

[illegible] – [illegible]

[illegible] [illegible] – [illegible]

[illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]

[illegible] [illegible] – [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] "[illegible]", [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

ה ע ת ק

9.7.69

" ש ב ח "

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

פירוט ההשקעות במפעל לעומת התכנון עד 31.3.68

בלירות שלמות

מס'	ש ם	עד 31.3.68	התקציב	הפרש
01	הבניות מחלקת יציקה	1,281,413	1,080,000	201,413
02	מנופים ופסים	528,202	480,000	48,202
03	מסדרים, אגרגטים ובטון	385,156	540,000	(154,844)
04	רשתות זיון	226,500	240,000	(13,500)
05	מסדרים	676,399	600,000	76,399
06	טרנספורט ומשלוח	239,184	480,000	(240,816)
07	אולם מכונות חשמל	226,346	360,000	(133,652)
ס/08	מכוניות	47,007	120,000	38,273
צ/08	ציוד אחר	111,266		
09	מחלקת טרנזיט	11,891	20,000	(8,109)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים	-	60,000	60,000
12	בנין בהקמה (משרדים)	263,371 (x)	340,000	(76,629)
13	מגרש	390,558	1,560,000	297,005
14	בטונים	692,041		
15	בנין וקונסטרוקציה	774,406		
16	אינונטר	7,421		7,421
	סה"כ	5,986,698	6,000,000	13,302

(x) כולל 143,371 ל"י לשם השוואה שהועברו להוצאות נדחות.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

07 06 01

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 9.9.69 24.9.69

מספרנו

עבודה מס' 539

למר פיליש

בגמר תכנית יציקה של שנת 1969/1970 בחודש ינואר ועד להתחלת יציקות פרוגרמה שנות 1970/71 תהיה הפסקה של 2 חודשים בערך. בהפסקה זו יש להשתמש בהכנת ציוד לטיפוסים חדשים, היות וכמות החומרים וסוג הפועלים שישתחררו לא מרשים לגמור יחידות ציוד מושלמות תהיה הפעולה מוקדשת להכנת חלקים מציוד שונה, וזה יקל מובן כאשר יגיע הזמן לגמור את כל הציוד ולעבור לטיפוסים חדשים.

1. להכין תבנית אחת גדולה שתקל גם על עבודת טיפוס קדם היות וחסרה לנו עכשיו תבנית ויש לשנות את התבנית לטיפוסים שונים.
2. הכנת חלקים לתבניות קטנות וגשר יציקה בשבילם.
3. הכנת מנופים לרשתות זיון
לטיפוסים חדשים דרושים עוד כ-30-20 מקומות הרכבה של גופים.
4. חלקים למבוך הקמה מס' 3 .
5. התאמת מנופים קיימים לדרישות טיפוסים חדשים.
6. סידורים שונים באיחסון וטרנספורט.

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 9.8.69

מספרנו

עבודה 539

למר פיליש

מובן לתכנית כזו שאין לגמרי ברור איזו חמרים יהיו בידנו ואיזו דורשים שנה להזמנה.

מה אפשר יהיה למסור בחוץ ובאיזו מחירים.

כמה ואיזו מהפועלים של המפעל יהיו מסוגלים לעבוד בהקמת ציוד.

אין אפשרות להערכה כספית.

הייתי רוצה לקבל מושג מהסכום שיש להשקיע לפי צורך מחשבה זו.

נוכל להקדיש לעבודת הציוד 30 פועל במשך 3 חודשים = 30x3x25

בס"ה כ-2500 ימי עבודה × 30 לירות		80,000
נגיד העבודה היא 40%	$\frac{75.60}{40}$	100,000
הזמנות חוץ		70,000
בס"ה כ-		250,000 לירות

כולל הוצאות ישירות ותקוויה סוציאליה

250,000 — 330

2×400 — יא'גות

יא'גיר

07 06 01

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 9.8.69

מספרנו

עבודה 537

לטר פיליש

בהמשך לשיחתנו מיום 7.8.69 אני נותן לך פרטים על תכנית עבודה של בית חרושת לשנת 1969/70.

1. אין שום תקוה בשוק עבודה, בתי מלאכה וחסרים בשביל לעבור לטיפוסים חדשים: אם לפעמים יש אפשרות למסור עבודה זו או אחרת לבית מלאכה מחיר יום עבודה ל-80 עד -.100 ל"י.
מחירי פח עלו עד 60% קונסטרוקציה עד 40% וכמות החסרים במחסנים צומצם. זמן הספקה מחוץ לארץ אם מקבלים את הזמנה עלה ל-12 חודש.

2. יש לתכנן את העבודה לשנה הבאה לטיפוס הקיים יש לחשוב שמינימום ההזמנה צריך להיות 400 יחידות דיור, בין 1/4/69 - 1/4/70.
הבית חרושת יכין 40x10 יחידות דיור לחודש, צריכים להיות בהקמה כל הזמן 2 מנופים, בחישוב שכל מנוף יקים 10x20= 200 יחידות דיור לשנה.

3. בנין המקלטים והיסודות צריכים להיות מותאמים לאפשרות הרכבה בלתי נפסקת מ-15/3/70 עד ינואר 1971.

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

2

תאריך 9.8.69

מספרנו

עבודה 538

למר פיליש

ניסיון עבודה של שנה זו הראה שיש להגדיל את הציוד והחלקה הרזרבים ככה שאפשר יהיה תמיד להחליף מכונה שנשברה ושדורשת תיקון.

ואילו הם המכונות הבסיסיות לרזרבה:

1. מערבל שלישי גברן גרמני
המערבל עולה 30,000 אוטו משומש מטיפוס שלא מקבל רשיון
לעבודות חוץ + סידורים 10,000

בס"ה	40.000
2. טרקטור מעמיס אגרגטים נוסף ליחידת הקוב	40,000
3. טרקטור קטן נוסף לשטחי הקמה	20,000
4. טנדר ואוטו נסיעה נוספים	30,000
5. סידורים שונים בתוך בית חרושת באיחסון וטרנספורט	30,000
בסה"כ	160,000

שיעשו גרוקה הגמול על יצו עולה עלמיך
השרה עולה כולל תקווה סוצרוולריק

40

כל הערכות הם בגבולות 20-25%

25 [illegible]
15 [illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 9.8.69

מספרנו

עבודה מס' 536

למר פיליש

בהתאם לבקשתך אני מוסר לך בזה את האינפורמציה ביחס להשקעות של שנת 1968/1969.

1. הוקצב על ידי הנהלה עין פרטים	360.000	340,000
העלאת מחירים מזמן הגשת הערכה כ-10%	40.000	35,000
בס"ה	400,000	375,000
2. הגדלת מספר הטרילרים ל-6 חת' עין 25.8.69	40,000	4
בס"ה	440,000	415
		420

הוצא עד 1/6/69 כ-~~340,000~~ 326,000

(±10%

נשאר להוציא עוד כ-100,000 195

וזה בשביל גמירות

מנוף הקמה מס' 4 החלקים גמורים כ-90% + הרכבה

מנוף רשתות זיון גמור כ-60%

מכונת ריתוך נקודתי גמורה כ-70%

כל שאר הציוד הושלם.

5987
415
6402
200
6.600
720

6
420
990

07 06 01

"ש ב ח"

תכנית לייצור בתים לחרכבת בע"מ

6.8.1968

1. בקשר עם המצב בשוק העבודה ואי רצון מוחלט של מועלים לעבוד בכל עבודה חדורטת איזו שהוא מאמץ מיוחד, יש צורך לסדר את מגירת ומתיחה החכבירות בעזרת הידרוליקה שתשאיר למועלים כמעט רק להיצמד כמתורים.

החידרוליקה כבויה ב-20 צילינדרים הידרוליים לתכניות בכח 10 טון להפעלת גוף הזזה.

6 צילנדרים הידרוליים לתכניות בכח " "

להפעלת מגירה.

מערכת משאבת הידרוליה עם ברזים לחץ בבוה עם סידורים לוויסות מלחץ עד 120 ק"ג/מ"מ 40 בלון לדגע עם סידור להחזרת השמן.

מערכת קשירת הצילנדרים לתכניות בעזרת 4 קידות של 300 לכל תכניות וסידורי קשירה מיוחדים למגרים.

מערכת קמיצים התחדרה לכל תכניות ב-20 קמיצי דחיפת לתכניות אחת וב-6 קמיצי משיכת בס"ח ב-500 קמיצים.

העלות המוצאת לעבודה זו 150,000 לירות

2. בקו עבודות גמר, הועל רק מכונה אחד של ייצור ומתחלה היה מהרכבן בקו זה כמו שקיים בקו יציקה 2 מכונות ייצור, ועבודה כרחתה כל מעט במדי לקמץ מהוצאות הטקעה בפרט בזמן שבכסף המיועד להשקעות השתמשו בחור הון הוזר ולביטול המכדים של ייצור בסדר גדול של 50 יח"ד לשנה.

למכונה זה דרושים מערכת בלגלים.

מערכת הנעה של כל הנעות בסיעה לאורך ולרוחב, בשביל הרמה אבו רוצה להשתמש המרים ליל 10 טון ממכונה הקטנה מס' 2.

בגין הקונסטרוקציה של המכונה המשקל ב-20 טון.

הוצאה זו אני מעריך בסך של 30,000 ל"י

מזה הנעות עולות ב-10,000 לירות והקונסטרוקציה ב-20,000 ל"י.

3. בשביל כל המכונים שלנו אנו משתמשים במרימי ליל של 10 טון שעובדים כל הזמן בלי שום דופי, אבל מכם של 75% העלה את מחיר כל מרים ל-30,000 לירות, מחיר המרים הוא רק 4,500 $, מחוץ לזה מחירות הרמה של ליל הוא 1,5 מטר לדקה וגובה מכסימלי 12 מ', מחוץ מהמרים הקמת היכון שגובה הרמה מגיע 14מ' לדקה ולשם זה לבנות במקום מבוך של חוץ.

מבוך זה יש לשים על קרוניות מיוחדים וזה לשם קבלת מבוע אורך עדיפה באופן יותר משביע רצון מסידור הקיים.

לכן אני רוצה להחליף בשביל מבוך הקטן מס' 2 שיש לחוציא אותו להלמה בשטח החדש מבוך אחד בזה במקום מבוך ליל שיועבר למבוך ייצור מס' 2 של קו עבודה גמר.

העלות לחוצאה זו כולל תגשה עדיפה - 30,000 ל"י

קשיים גדולים מאד עם מועלים בגרר המחלקה רשתות זיון

2/..

4. אחרי נסיונות ממושכים להשתמש ברשתות זיון פטנדרטיים שאפשר לרכוש מבתי-חרושת בחוץ בנינו שורה של מכשירים לריתוך יד בשביל עשרות מיני רשתות הדרושות לנו.

כמו כן הרוחב של הרשתות הדרושות לנו הוא קרוב ל-2,9 מ' והמכונות הקימות הם מכסימום 2,6 מ'.

בריתוך יד אפשר במשך 1/2 שעה להכין רשת עם 200 הקודות חיבור אבל הפועלים לא רוצים לעבוד בעבודה זו ובמקום 15 רשתות ליום נותנים 5, וגם בעבודה זו מתחלפים הפועלים כל הזמן.

לכן בכדי להתגבר אל קשיי אלה יש לבנות מכונת ריתוך נקודתי מוחדת ומתאימה לצרכים שלנו כרוחב הדרוש עם אפשרות לעבוד ממין אחד של רשתות למן שני בזמן הקצר ביותר ובשום הגבלות לסירורי חומי אורך ורוחב, מכונה זו אני מקוה לבנות בעזרת מנהל"ברזלית" שהוא הממומחה בשאלת ריתוך נקודתי עזרה זו הובטחה לי מכונה כזו תעלה מעל ל-50,000 לירות.

בבתי-חרושת לריתוך נקודתי הקימים בת"א, וחיפה, מכסימום עובי חוט חנתוף לריתוך הוא 8,5 מ"מ ולנו דרושים ריתוכים ברשתות עד 18 מ"מ עבי חוט.

לכן כזמנו בנינו על ידי "אלקו" מכונה מיוחדת המסוגלת לרתך את החוטים בעבי הדרוש לנו.

5. מכונה זו היתה מתוכננת לייצור 15 רשתות ל-8 שעות.

אחרי נסיון ממושך התברר שבקושי מוצאים 8 רשתות ל-8 שעות.

זאת היא מכונה של טרנספורמטור לריתוך אחד הנוסע מנקודת ריתוך אחת שנגמרה, בכדי שנוכל לקבל את כמות הרשתות הדרושה ממכונה הזו יש לעבור לשיטה של 3-4 טרנספורמטורים ע"י פיקוד בסקונציה מסוימת מה כן ארי מ"ברזלית" שהוא האקטפרט חושב שאחרי שנוי זה נגיע לתוצרת ה דרושה.

הערכה של ההוצאה מעל ל-20,000 לירות

6. ברגע עומדים לרשותנו לצורכי טרנספורם גופי בטון לשטח חקמה סוס אחד ממק משומש שנקנה בסך של 10,000 לירות והוכנסו 12 תיקונים עד בערך 20,000 ל"י.

מק זה עושה את עבודתו אבל יש הרכה תיקונים והפסקות בעבודה כמו כן 2 טרילרים שעומדים לרשותנו לא יכולים להפטיק אם נעמוד יותר ממנוף חקמה אחד.

בדרך כלל על כל מנוף חקמה דרושים מינימום 2 טרלירים, לכן יש צורך להשיג עוד סוס אחד ועוד 2 טרלרים.

לא בא בחשבון לקנות ציוד חדש סוס חדש יעלה כ-100,000 לירות, וטרליר של 50 טון כ-45,00 לירות ומצב בית חרושת לפי דעתי לא מאפשר הוצאה זו.

אנו מקווים שלמרות שהמחירים עלו בזמן אחרון להשיג ציוד זה בגבולות 60,000 לירות.

אחרי השלמת הוכנית זו נוסל בבטחון לצור ולהקים 200 יח"ד לשנה

בכבוד רב,

(-)

חיים סלבין

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

סיכום ישיבה שהתקיימה ביום ה' 31.7.69 בלשכת החברות במשרד השיכון

בהשתתפות ה"ה: א. פיליש

צ. רחלי

א. גליץ

מר רחלי הגיש הערות לרכוז בצוע ההשקעות לעומת המתוכנן מ- 1.4.68 ועד 30.6.69 .
מר רחלי הסביר כי חומר זה הוכן על ידו ע"פ החומר שהומצא לו ע"י מנהל המפעל מר ח. סלבין.

בדיון שהתקיים הסתבר כי ההוצאה המתוכננת לא לקחה בחשבון הוצאות ריבית לאותה השקעה, הנובעות למעשה עקב העובדה כי מועצת המנהלים בישיבתה מיום 26.9.68 אישרה היקף השקעה של עד 340 אלף ל"י, אולם הקציבה לשם כך רק סך של כ- 115 אלף ל"י - מכספי המענק ע"ח מפעל מאושר. מכאן שלמעשה ניתן להבין כי אישרו למר ח. סלבין לבצע את ההשקעה גם בעזרת הלוואות. בפועל אומנם לא היה צורך בקבלתן, אך מאחר ועל פי המצופה יחסרו כספים אלה להפעלה השוטפת, יש להביא בחשבון הוצאות מימון אפשריות - בגינן.

מאחר ובעת ביצוע ההשקעה, המפעל כלל לא ביצע עבודות ייצור, מן הנכון היה להביא בחשבון הוצאות עקיפות בגין תקופה זאת בתכנון סכום ההשקעה הנ"ל.

סוכם כי מר רחלי ינסה לאמוד את היקף העמסות אלה.

רשם: איתמר גליץ

[illegible]

[illegible] – [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

[illegible]: [illegible]. [illegible]

[illegible]. [illegible]

[illegible]. [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [

07 06 01

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 25.7.69
מספרנו 24

העדות לרכוז ההשקעות לעונת המתוכנן
מ-1.4.68 ועד 30.6.69

1. תכנית ההשקעות שאושרה בשעתו נקבעה בהתאם למחירים שהיו דאז
בסך כולל של ~~360,000.-~~ ל"י 340,000
בהתחשב בתקון השכר ~~32/38~~ (10-12%) והעלאות במחיר החומרים
ב-15% יש להוסיף לסכום הנ"ל 40,000.-

~~400,000.-~~ 380,000 ל"י

2. הסכומים שמופיעים בהשקעות שבוצעו בפועל כוללים:
א. חומרים ישירים
ב. חומרי עזר
ג. עבודה ישירה הכוללת יחסית גם את כל ההוצאות הסוציאליות (בטוח לאומי, מבטחים מס מקביל, בגדי עבודה, ק.ב.פ.ב, ועוד) וכל הקרנות האחרות (פצויים, ימי חופשה, חג, וכו') וכן את כל ההוצאות האחרות (אשל, ליבה, מתנות, השתלמויות ועוד)
ד. וכל הוצאה אחרת שניתן ליחסה להשקעה שבוצעה.

3. על ההשקעות שבוצעו והוצגו לעיל לא הועסקו (בחומרים ובעבודה):
א. הוצאות החזקה של הרכוש הקבוע הקיים
ב. הוצאה לחלוקה לבניינים וחומרי עזר ותעשיה שאין ליחסם להשקעות
ג. הוצאות סינהלה וכלליות (הוצאות קבועות). (ריבית ל) מימון גרים

4. אין העסקה הנ"ל נובעת מהטעמים הבאים:
א. גם תכנון ההשקעה לא כולל פריטים אלה מאחר והנחתו העקרית כי ההשקעות יתבצעו יחד עם הייצור השוטף.
ב. לא נראה לי להעמיס הוצאות החזקה של רכוש קבוע קיים על השקעות חדשות.
ג. הוצאות הסינהלה- והכלליות הן הוצאות קבועות שיעודן לשמש את הייצור, כאשר ההשקעות החדשות עצמן הן רק הוצאות לווי נוספות לייצור.
ד. למבוע שינויים בערכי השקעה דומים הן לגבי עקרון העקביות והן לגבי אפשרות השוואת ערכן עם השקעות זהות בשוק.
ה. נראה לי, כי רצוי היה לקבוע מהו היקף הייצור הנורמלי של המפעל ובהתאם לכך לקבוע מה הן ההוצאות הישירות והאחרות לגביו.
בפירוד ובפועל- היקף ייצורזה יהיה קטן מהנורמלי יהיה צורך לזקוף את כל ההוצאות הקבועות יחסית מעל הנורמה כהיקף ייצור נורמלי לחשבון מיוחד.

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 25.7.69

מספרנו

(אם להוצאות נדחות או להוצאות הפחתה או כל חשבון מאזני אחר שיקבע לגביו מדיניות פרטית). חשבון מיוחד זה יצביע על הפסדים הנובעים עקב אי ביצוע יצור בהיקף אלא יצור נורמלי כמתוכנן .
אך בכל אופן לא נראה לי כי ההשקעות החדשות (המהוות אחוז קטן מהיקף הייצור) צריכות לשאת בהוצאות נוספות אלה

בכבוד רב,
צבי רהלי

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

23.7.69
תאריך

מספרנו

ריכוז ההשקעות

מ-1 אפריל 1968 עד 30 יוני 1969

1. לעומת תכנית שאושרה

מס'	ש ם	הושקע (xx)	אושר (x)	חריג
01	תבניות מח' יציקה	189,760	167,000	22,760
02	מנופים ופסים	55,000	66,000	(11,000)
03	מסדרים אגרגטים, בטון ורשתות	29,195	78,000	(48,805)
05	טרנספורט ומשלוח	52,685	69,000	(16,315)
		326,640	400,000	(73,360)

(x) לאחר הגדלה ב- 40,000 ל" (כ-11%).

ראה הערות מצורפות לרכוז.

(xx) להשלמת ההשקעות הנ"ל דרושות כ- 90 - 80 אלף לירות.

2. השקעות נוספות שאינן קשורות בתכנית הנ"ל

(לפי דברי מר סלבין)

א. פיתוח טפוסים חדשים-

ההנהלה קבלה את הצעתו של מר ח. סלבין שכל העבודות הקשורות בפתוח טפוסים חדשים יעשו בזמן סידור ההידראוליקה, וע"י כך תוזל ההשקעה ב-200-300%: בתבניות, אגרגטים, רשתות זיון, מסדרים, טרנספורט ומח' טרנזיט-

המהווים למעשה מפרעה על חשבון שינוי טיפוס 30,811 ל"

ב. הקמת משרדים- למעשה זו השקעה לגמר בנין קודם שאושר 16,052

ג. מגרש בטונים, בנין קונסטרוקציה +

למעשה אלה עבודות יזומות בחורף לניצול כוח האדם הקיים לשפורים שניתן ליחסם להחזקה או להשקעות 10,910

ד. מכונות: רכישת ווקסהול וטנדר אינטרנשיונל בניכוי מכירת הוילים שרכישתם אושרה בנפרד 14,795

ה. ציוד שונה הקשור לתקופת הגשמים 19,099

91,667 ל"

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2. [illegible]

[illegible]

a. [illegible]

[illegible]

[illegible]

c. [illegible]

d. [illegible]

[illegible]

f. [illegible]

[illegible]

h. [illegible]

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225
טלפון 961446

„ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

נספח א

תאריך 9.7.69
מספר

פירוט ההשקעות בספעל לעומת התכנון עד 31.3.68
בלירות שלמות

מס'	ש ם	עד 31.3.68	התקציב	הפרש
01	תבניות מחלקת יציקה	1,281,413	1,080,000	201,413 +
02	מנופים ופסים	528,202	480,000	48,202 +
03	מסדרים, אנרגטים ובטון	385,156	540,000	(154,844)
0[illegible]	רשתות זיון	226,500	240,000	(13,500)
~~05~~	~~[illegible]~~	~~[illegible]~~	~~[illegible]~~	
05	מסדרים	676,399	600,000	76,399
06	טרנספורט ומשלוח	239,184	480,000	(240,816)
07	אולם מכונות וחשמל	226,348	360,000	(133,652)
מ/08	מכוניות	47,007	120,000	38,273
צ/08	ציוד אחר ~~ואינונטר~~	111,266		
09	מחלקת טרנזיט	11,891	20,000	(8,109)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים	-	60,000	60,000
12	בנין בהקמה (משרדים)	263,371 (x)	340,000	(76,629)
13	מגרש	390,558	1,560,000	297,005
14	בטונים	692,041		
15	בנין וקונסטרוקציה	774,406		
16	אינונטר	7,421		7,421
	סה"כ	5,986,698	6,000,000	13,302

(x) כולל 143,371 לי"ל השוואה שהועברו להוצאות נדחות.

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

„שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

נספח ב'

תאריך 28.7.69

מספרנו

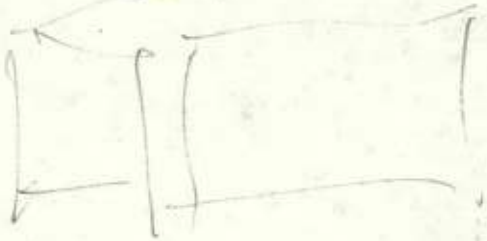
רכוז השקעות עד 30.6.69

מס'	שם	הושקע	מתוכנן	הפרש
01	תבניות מח' יציקה	1,489.847	1,247.000	242.847 +
02	מנופים ופסים	583.202	546.000	37.202 +
03	מסדרים,אגרגטים,ובטון	385.541	548.000	(162.459)
04	רשתות זיון	261.063	310.000	(48.937)
05	מסדרים	679.315	609.000	70.315
06	טרנספורטים ומשלוח	294.625	560.000	(265.375)
07	אולם מכונות וחשמל	224.967	360.000	(135.033)
08/ס	מכוניות	61.802		
08/צ	ציוד אחר	130.365	120.000	72.167
09	מחלקת טרנזיט	13.983	20.000	(6.017)
10	צנרת ואספקת מים וסאור	125.535	120.000	5.535
11	שרותי פועלים		60.000	(60.000)
12	בנין והקמה(משרדים)	279.423 (x)	340.000	(60.577)
13	מגרש	400.184		
14	בטונים	692.065	1,560.000	306.678
15	בנין וקונסטרוקציה	774.429		
16	אינונטר	8.658		8.658
		6,405.004	6,400.000	5.004

(x) כולל (לשם השוואה) 143.371 ל"י שהועברו להוצאות ניצחות

1.200 - 4.

8 . 1200 . 400



טלפון 961446
" 961680

ש ב ח
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת. ד. 225

25.7.69
תאריך

מספרנו

הערות לרכוז ההשקעות לעומת התוכנן
מ-1.4.60 ועד 30.6.69

1. תכנית ההשקעות שאושרה כשעתו נקבעה בהתאם למחירים שהיו דאז
בסך כולל של 360,000.- ל"י
בהתחשב בתקון השכר ~~20%~~ 32/32 (10-12%) והעלאות במחיר החומרים
ב-15% יש להוסיף לסכום הנ"ל 40,000.-

400,000.- ל"י

2. הסכומים שהושיעים בהשקעות שבוצעו בפועל כוללים:
א. חומרים ישירים
ב. חומרי עזר
ג. עבודה ישירה הכוללת יחסית גם את כל ההוצאות הסוציאליות (בטוח לאומי, מבטחים
מס מקביל, בגדי עבודה, ק.ב.ס.ב., ועוד) וכל הקרנות האחרות (מבוטים, ימי חופשה,
חג, וכו') וכן את כל ההוצאות האחרות (אשל, ליבה, מתנות, השתלמויות ועוד)
ד. וכל הוצאה אחרת שניתן לייחסה להשקעה שבוצעה.

3. על ההשקעות שבוצעו והוצגו לעיל לא הועסקו (מחוסרים ובעבודה):
א. הוצאות החזקה של הרכוש הקבוע הקיים
ב. הוצאה לחלוקה לבניינים והומרי עזר ותעשיה שאין ליחסם להשקעות
ג. הוצאות מינהלה וכלליות (הוצאות קבועות) חישוב ב-24% מ"ל

4. אך העסקה הנ"ל נובעת מהעקרים הבאים:
א. גם תכנון ההשקעה לא כולל פריטים אלה מאחר ו[illegible] מחתו העקרית בי ההשקעות יתבצעו
יחד עם הייצור השוטף.
ב. לא נראה לי להעניק הוצאות החזקה של רכוש קבוע קיים על השקעות החדשות.
ג. הוצאות המינהלה- והכלליות הן הוצאות קבועות שיעודן לשמש את הייצור, בשעה
ההשקעות החדשות עצמן הן רק הוצאות לוואי נוספות לייצור.
ד. למנוע שינויים בערכי השקעה רושים הן לגבי עקרון העקביות והן לגבי אפשרות הא
השוואת ערכן עם השעות זהות בשוק.
ה. נראה לי, כי רצוי היה לקבוע מהו היקף הייצור הנורמלי של המפעל ובהתאם לכך לא
לקבוע את הן ההוצאות הישירות והאחרות לגביו.
במידה ובפועל- היקף הייצור יהיה קטן מהנורמלי יהיה צורך לזקוף את כל
ההוצאות הקבועות יחסית מעל הנורמה כהיקף ייצור נורמלי לחשבון מיוחד.

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
961680

25.7.69
תאריך

מספרנו

- 2 -

(אם להוצאות נדחות או להוצאות הפחתה או כל חשבון מאזני אחר שתקבע לגביו
מדיניות מס' נפרדת). חשבון מיוחד זה יצביע על הפסדים הנובעים עקב אי
אי ביצוע יצור בהיקף אלא יצור נורמלי כמתוכנן
אך בכל אופן לא נראה לי כי ההשקעות החדשות (המהוות אחוז קטן מהיקף הייצור)
צריכות לשאת בהוצאות נוספות אלה

בכבוד רב,
צבי רחלי

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
" 961680

23.7.69

תאריך

מספרנו

ריכוז ההשקעות

מ-1 אפריל 1968 עד 30 יוני 1969

1. לעומת תכנית שאושרה

מס'	ש ם	הושקע (xx)	אושר (x)	חריג
01	תכנית מח' יציקה	189,760	167,000	22,760
02	מנופים ופסים	55,000	66,000	(11,000)
03	מסדרים אגרגטים, בטון ורשתות	29,195	78,000	(48,805)
05	טרנספוט ומשלוח	52,685	89,000	(35,315)
		326,640	400,000	(72,360)

(x) לאחר הגדלה ב- 40,000 ל"י (ב-11%).

ראה הערות מצורפות לרכוז.

(xx) להשלמת ההשקעות הנ"ל דרושות ב- 90 - 80 אלף לירות.

2. השקעות נוספות שאינן קשורות בתכנית הנ"ל

(לפי דברי מר הלבין)

א. היתוח טפוסים חדשים-

ההנהלה קבלה את הצעתו של מר ח. סלבין שכל העבודות הקשורות בפתוח טפוסים חדשים יעשו בזמן טידור ההידראוליקה, וע"י כך תוזל ההשקעה ב-200-300%: בתכנית, אגרגטים, רשתות זיון, מסדרים, טרנספורט ומח' טרנזיט-

המהווים למעשה מפרעה על חשבון שינוי טיפוס	30,811	ל"י
ב. הקמת מסדרים- למעשה זו השקעה לגמר בנין קודם שאושר	16,052	
ג. מגרש בטונים, בנין קונסטרוקציה +		
למעשה אלה עבודות יזומות בחורף לניצול כוח האדם הקיים לשפורים שניתן ליחסם להחזקה או להשקעות	10,910	
ד. מכונית: רכישת ווקטהול וסנדר אינטרנשיונל בניכוי מכירת הוילים שרכישתם אושרה בנפרד	14,795	
ה. ציוד שונה הקשור לתקופת הגשמים	19,099	
	91,667	ל"י

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
" 961680

תאריך 9.7.69
מספרנו

פירוט ההשקעות במפעל לעומת התכנון עד 31.3.68
בלירות שלמות

מס'	ש ם	עד 31.3.68	התקציב	הפרש
01	תבניות מחלקת יציקה	1,281,413	1,080,000	201,413
02	מנופים ופסים	528,202	480,000	48,202
03	מסדרים, אגרגטים ובטון	385,156	540,000	(154,844)
04	רשתות זיון	226,500	240,000	(13,500)
~~05~~	~~[illegible]~~	~~[illegible]~~	~~[illegible]~~	
05	מסדרים	676,399	600,000	76,399
06	טרנספורט ומשלוח	239,184	480,000	(240,816)
07	אולם מכונות וחשמל	226,348	360,000	(133,652)
מ/08	מכוניות	47,007	120,000	38,273
צ/08	ציוד אחר ~~[illegible]~~	111,266		
09	מחלקת טרנזיט	11,891	20,000	(8,109)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים	-	60,000	60,000
12	בנין בהקמה (מסדרים)	263,371 (x)	340,000	(76,629)
13	מגרש	390,558	1,560,000	297,005
14	בטונים	692,041		
15	בנין וקונסטרוקציה	774,406		
16	איגונטר	7,421		7,421
	סה"כ	5,986,698	6,000,000	13,302

(x) כולל 143,371 לשלשם השוואה שהועברו להוצאות נדחות.

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת. ד. 225

ש ב ח.
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
" 961680

28.7.69
תאריך

מספרנו

דבון השקעות עד 30.6.69

מס'	שם	השקעה	מתוכנן	הפרש
01	תבניות מח' יציקה	1,489.847	1,247.000	242.847
02	מבנים ופסים	583.202	546.000	37.202
03	מסדרים, אגרגטים, וכטון	385.541	548.000	(162.459)
04	רשתות זיון	261.063	310.000	(48.937)
05	מדרים	679.315	609.000	70.315
06	טרנספורטים ומשלוח	294.625	560.000	(265.375)
07	אולם מכונות וחשמל	224.967	360.000	(135.033)
מ/08	מכונות	61.802		
צ/08	ציוד אחר	130.365	120.000	72.167
09	מחלקת טרנזיט	13.983	20.000	(6.017)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125.535	120.000	5.535
11	שרותי מועלים		60.000	(60.000)
12	בנין והקמה(משרדים)	279.423 (*)	340.000	(60.577)
13	מגרש	400.184		
14	בטונים	692.065	1,560.000	306.678
15	בנין וקונסטרוקציה	774.429		
16	אינונטר	8.658		8.658
		6,405.004	6,400.000	5.004

(*) כולל (לשם השוואה) 143.371 ל"י שהועברו להוצאות נדחות

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

ש ב ח
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
961680

28.7.69
תאריך

מספרנו

העדות לרכוז ההשקעות לעומת התוכנן
מ-1.4.68 ועד 30.6.69

1. תכנית ההשקעות שאושרה בשעתו נקבעה בהתאם למחירים שהיו דאז בסך כולל של — 360,000.- ל"י
בהתחשב בתקון השכר ~~30/32~~ 32/32 (10-12%) והעלאות במחיר החומרים ב-15% יש להוסיף לסכום הנ"ל — 40,000.-

400,000.- ל"י

2. הסכומים שמופיעים בהשקעות שבוצעו בפועל כוללים:
א. חומרים ישירים
ב. חומרי עזר
ג. עבודה ישירה הכוללת יחסית גם את כל ההוצאות הסוציאליות (בטוח לאומי, מבטחים מס מקביל, בגדי עבודה, ק.ב.מ.ב, ועוד) וכל הקרנות האחרות (מצויים, ימי חופשה, חג, וכו') וכן את כל ההוצאות האחרות (אשל, לינה, מתנות, השתלמויות ועוד)
ד. וכל הוצאה אחרת שניתן ליחסה להשקעה שבוצעה.

3. על ההשקעות שבוצעו והוצגו לעיל לא הועסקו (בחומרים ובעבודה):
א. הוצאות החזקה של הרכוש הקבוע הקיים
ב. הוצאה לחלוקה לבנינים וחומרי עזר ותעשיה שאין ליחסם להשקעות
ג. הוצאות מינהלה וכלליות (הוצאות קבועות).

4. אז העסקה הנ"ל נובעת מהטעמים הבאים:
א. גם תכנון ההשקעה לא כולל פריטים אלה מאחר ובהנחתו העקרית כי ההשקעות יתבצעו יחד עם הייצור השוטף.
ב. לא נראה לי להעמיס הוצאות החזקה של רכוש קבוע קיים על השקעות חדשות.
ג. הוצאות המינהלה- והכלליות הן הוצאות קבועות שיעודן לשמש את הייצור, כאשר ההשקעות החדשות עצמן הן רק הוצאות לורי נוספות לייצור.
ד. למנוע שינויים בערכי השקעה רומים הן לגבי עקרון העקביות והן לגבי אפשרות אמת השוואת ערכן עם השקעות זהות בשוק.
ה. נראה לי, כי רצוי היה לקבוע מהו היקף הייצור הנורמלי של המפעל ובהתאם לכך אז לקבוע מה הן ההוצאות הישירות והאחרות לגביו.
במידה ובפועל- היקף ייצורזה יהיה קטן מהנורמלי יהיה צורך לזקוף את כל ההוצאות הקבועות יחסית מעל הנורמה בהיקף ייצור נורמלי לחשבון מיוחד.

כתובת למכתבים
ר מ ל ה
ת. ד. 225

ש ב ח
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
" 961680

25.7.69
תאריך

מספרנו

(אם להוצאות נדחות או להוצאות הפחתה או כל חשבון מאזני אחר שתקבע לגביו מדיניות מס נפרדת). חשבון מיוחד זה יצביע על הפסדים הנובעים עקב אי אי ביצוע יצור בהיקף אלא יצור נורמלי במתוכנן
אך בכל אופן לא נראה לי כי ההשקעות החדשות (הסתדות אחוז קטן מהיקף הייצור) צריכות לשאת בהוצאות נוספות אלה

בכבוד רב,
צבי רחלי

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

"ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
" 961680

23.7.69

תאריך

מספרנו

ריכוז ההשקעות

מ-1 אפריל 1968 עד 30 יוני 1969

1. לעומת תבנית שאושרה

מס'	ש ם	הושקע (xx)	אושר (x)	הריג
01	תבניות מח' יציקה	189,760	167,000	22,760
02	מנופים ופסים	55,000	66,000	(11,000)
03	מסדרים אגרגטים, בטון ורשתות	29,195	78,000	(48,805)
05	טרנספוט ומשלוח	52,685	89,000	(35,315)
		326,640	400,000	(72,360)

(x) לאחר הגדלה ב- 40,000 לי (כ-11%).

ראה הערות מצורפות לרכוז.

(xx) להשלמת ההשקעות הנ"ל דרושות כ- 90 - 80 אלף לירות.

2. השקעות נוספות שאינן קשורות בתבנית הנ"ל

(לפי דברי מר סלבין)

א. פיתוח טפוסים חדשים-

ההנהלה קבלה את הצעתו של מר ח. סלבין שכל העבודות הקשורות בפתוח טפוסים חדשים יעשו בזמן סידור ההידראוליקה, וע"י כך תוזל ההשקעה ב-200-300%: בתבניות, אגרגטים, רשתות זיון, מסדרים, טרנספורט ומח' טרנזיט-

המהווים למעשה מפרעה על חשבון שינוי טיפוס	30,811	לי
ב. הקמת משרדים- למעשה זו השקעה לגמר בנין קודם שאושר	16,052	
ג. מגרש בטונים, בנין קונסטרוקציה +		
למעשה אלה עבודות יזומות בחורף לניצול כוח האדם הקיים לשפורים שניתן ליחסם להחזקה או להשקעות	10,910	
ד. מכונות: רכישת ווקסהול ופנדר אינטרנשיונל בניכוי מכירת הוילים שרכישתם אושרה בנפרד	14,795	
ה. ציוד שונה הקשור לתקופת הגשמים	19,099	
	91,667	לי

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

ש ב ח
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
" 961680

תאריך 9.7.69

מספרנו .....

פירוט ההשקעות בפועל לעומת התכנון עד 31.3.68
בלירות שלטון

מס'	ש ם	עד 31.3.68	התקציב	הפרש
01	תבניות מחלקת יציקה	1,281,413	1,080,000	201,413
02	מנופים ופסים	528,202	480,000	48,202
03	מסדרים, אגרגטים וכטון	385,156	540,000	(154,844)
04	רשתות זיון	226,500	240,000	(13,500)
~~05~~	~~xxxxxxxxxxxxxxxx~~	~~xxxxxxxx~~	~~xxxxxxxx~~	~~xxxxxxxx~~
05	מסדרים	676,399	600,000	76,399
06	טרנספורט ומשלוח	239,184	480,000	(240,816)
07	אולם מכונות וחשמל	226,348	360,000	(133,652)
מ/08	מכוניות	47,007	120,000	38,273
צ/08	ציוד אחר ו~~אינוונטר~~	111,266		
09	מחלקת טרנזיט	11,891	20,000	(8,109)
10	צנרת ואספקת מים ומאור	125,535	120,000	5,535
11	שרותי פועלים	-	60,000	60,000
12	בנין כמקסה (משרדים)	263,371 (x)	340,000	(76,629)
13	מגרש	390,558	1,560,000	297,005
14	בטונים	692,041		
15	בנין וקונסטרוקציה	774,406		
16	אינוונטר	7,421		7,421
	סה"כ	5,986,698	6,000,000	13,302

(x) כולל 143,371 ל"י לשם השוואה שהועברו להוצאות נדחות.

כתובת למכתבים
רמלה
ת. ד. 225

ש ב ח
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446
" 961680

28.7.69
תאריך

מספרנו

רכבת השקעות עד 30.6.69

מס'	שם	הנשקע	מתוכנן	הפרש
01	תבניות מח' יציקה	1,489.847	1,247.000	242.847 +
02	סכומים ופסים	583.202	546.000	37.202
03	מסדרים, אגרגטים, וכטון	385.541	548.000	(162.459)
04	רשתות זיון	261.063	310.000	(48.937)
05	מסדרים	679.315	609.000	70.315
06	טרנספורטים ומשלוח	294.625	560.000	(265.375)
07	אולם מכונות וחשמל	224.967	360.000	(135.033)
מ/08	מכוניות	61.802		
צ/08	ציוד אחר	130.365	120.000	72.167
09	מחלקת מרגזים	13.983	20.000	(6.017)
10	צנרת ואספקת מים וטאור	125.535	120.000	5.535
11	שרותי פועלים		60.000	(60.000)
12	בנין והקמה(משרדים) (א)	279.423	340.000	(60.577)
13	מגרש	400.184		
14	בטונים	692.065	1,560.000	306.678
15	בנין וקונסטרוקציה	774.429		
16	איבונטר	8.658		8.658
		6,405.004	6,400.000	5.004

(א) כולל (לשם השוואה) 143.371 ל"י שהועברו להוצאות

7.8.69

" ש ב ח "
חברה לייצור כלים להרכבה בע"מ
ת.ד. 225 נצרת

6.8.1968

1. בקשר עם המצב בשוק העבודה ואי רצון מוחלט של פועלים לעבוד בכל עבודה הדורשת איזה שהוא מאמץ פיזי, יש צורך לסדר את הבעיה והפיכת המכבשים בעזרת הידרוליקה שתאפשר לפועלים במעט רק להיות כמשגיחים.

ההידרוליקה בנויה מ-20 צילינדרים הידרוליים למכבשים בכח 10 טון להפעלת גוף הזזה.

6 צילינדרים הידרוליים למכבשים בכח " "
להפעלת מגירה.

מערכת משאבה הידרולית עם מדיום לחץ גבוה עם סידורים לוויסות הלחץ עד 120 ק"ג/סמ"ר 40 גלון לרגע עם סידור להחזרת השמן.

מערכת קשירת הצילינדרים למכבשים בעזרת 4 קירות של 300 לכל מכבש וסידורי קשירה מיוחדים למגרים.

מערכת קפיצים החזרה לכל מכבש כ-20 קפיצי דחיפה למכבש אחת ו-6 קפיצי מגירה בס"ה כ-500 קפיצים.

הערכת התוצאה לעבודה זו 150,000 לירות

2. בקו עבודות גמר, פועל רק מכבש אחד של ייצור ומהתחלה היה מתוכנן בקו זה כמו שקיים בקו יציקה 2 מכבשי ייצור, ועבודה נדחתה כל פעם בכדי לקמץ בהוצאות השקעה בפרט בזמן שבכסף המיועד להשקעות השתמשו במחזור הון הוזר ולכיסוי הפסדים של ייצור בסדר גודל של 50 יח"ד לשנה.

למבנה זה דרושים מערכת גלגלים.

מערכת הנעה של כל התנועות בסיעת לאורך ולרוחב, במעביל הרמה אני רוצה להשתמש המרים ייל 10 טון ממבנה הקמה מס' 2.

בניין הקונסטרוקציה של המבנה במשקל כ-20 טון.

הוצאה זו אני מעריך בסך של 30,000 ל"י

מזה הנעה עולה כ-10,000 לירות והקונסטרוקציה כ-20,000 ל"י.

3. במקביל כל המכבשים שלנו אנו משתמשים במרימי ייל של 10 טון שעובדים כל הזמן בלי שום דופי, אבל מכס של 75% העלה את מחיר כל מרים ל-30,000 לירות, מחיר במקור הוא רק 4,500 $, מחוץ [illegible] לזה מהירות הרמה של ייל הוא 1,5 מטר לדקה והרבה מכשירים 12 מ', [illegible] במכבשי הקמה היכן שגובה הרמה מגיע 14מ' לדקה ולשם זה לבנות במקום מבנה של חוץ.

מבנה זה יש לשים על קרוניה מיוחדת וזה לשם קבלת תנועה אורך ורוחב באופן יותר מטבעי ורצון מסידור הקיים.

לכן אני רוצה להזמין במקביל מבנה הקמה מס' 2 שים להוציא אותו להקמה בשטח החדש מבנה אחד בזה במקום מבנה ייל שיועבר למבנה ייצור מס' 2 של קו עבודות גמר.

הערכה להוצאה זו בגלל הגבה עדיפה 30,000 ל"י

קשיים גדולים מאד עם פועלים מצוי במחלקה רשמות זיון

2/..

4. אחרי נסיונות ממושכים להשתמש ברשתות זיון סטנדרטיים שאפשר לרכוש מבתי-חרושת בחוץ בנינו שורה של מכשירים לריתוך יד בשביל עשרות מיני רשתות הדרושות לנו.

כמו כן הרוחב של הרשתות הדרושות לנו הוא קרוב ל-2,9 מ' והמכונות הקימות הם מכסימום 2,6 מ'.

בריתוך יד אפשר במשך 1/2 שעה להכין רשת עם 200 הקודות חיבור אבל הפועלים לא רוצים לעבוד בעבודה זו ובמקום 15 רשתות ליום נותנים 5, וגם בעבודה זו מתחלפים הפועלים כל הזמן.

לכן בכדי להתגבר אל קשיי אלה יש לבנות מכונת ריתוך נקודתי מוחדת ומתאימה לצרכים שלנו ברוחב הדרוש עם אפשרות לעבוד ממין אחד של רשתות למן שני בזמן הקצר ביותר ובשום הגבלות לסידורי חוטי אורך ורוחב, מכונה זו אני מקוה לבנות בעזרת מנהל"ברזלית" שהוא הממומחה בשאלת ריתוך נקודתי עזרה זו הובטחה לי מכונה כזו תעלה מעל ל-50,000 לירות.

בבתי-חרושת לריתוך נקודתי הקימים בת"א, וחיפה, מכסימום עובי הקום הנתוך לריתוך הוא 8,5 מ"מ ולנו דרושים ריתוכים ברשתות עד 18 מ"מ עבי חוט.

לכן בזמנו בנינו על ידי "אלקו" מכונה מיוחדת המסוגלת לרתך את החוטים בעבי הדרוש לנו.

5. מכונה זו היתה מתוכננת לייצור 15 רשתות ל-8 שעות.

אחרי נסיון ממושך התברר שבקושי מוצאים 8 רשתות ל-8 שעות.

זאת היא מכונה של טרנספורמטור לריתוך אחד הנוסע מנקודת ריתוך אחת שלאחת, בכדי שנוכל לקבל את כמות הרשתות הדרושה ממכונה הזו יש לעבור לשיטה של 3-4 טרנספורמטורים ע"י פיקוד בסקונצית מטוימת מר כן ארי מ"ברזלית" שהוא האקספרט חושב שאחרי שנוי זה נגיע לתוצרת ה דרושה.

הערכה של ההוצאה מעל ל-20,000 לירות

6. ברגע עומדים לרשותנו לצורכי טרנספורם גופי כטון לשטח הקמה סוס אחד ממק משומש שנקנה בסך של 10,000 לירות והוכנסו 12 תיקונים עד בערך 20,000 ל"י.

מק זה עושה את עבודתו אבל יש הרבה תיקונים והפסקות בעבודה כמו כן 2 טרילרים שעומדים לרשותנו לא יכולים להפסיק אם נעמוד יותר ממנוף הקמה אחד.

בדרך כלל על כל מנוף הקמה דרושים מינימום 2 טרלירים, לכן יש צורך להשיג עוד סוס אחד ועוד 2 טרלרים.

לא בא בחשבון לקנות ציוד חדש סוס חדש יעלה כ-100,000 לירות, וטרליר של 50 טון כ-45,00 לירות ומצב בית חרושת לפי דעתי לא מאפשר הוצאה זו.

אנו מקווים שלמרות שהמחירים עלו בזמן אחרון להשיג ציוד זה בגבולות 60,000 לירות.

אחרי השלמת הוכנית זו נוסל בבטחון לצור ולהקים 200 יח"ד לשנה

בכבוד רב,

חיים סלבין

07 06 01

נספח מס' 4

המכון לפריון העבודה והייצור

המחלקה לבנייה

הערכת התשואה הצפויה על השקעות במפעל "שבח"

(תוספת לדו"ח הערכת תשומות ועלויות במפעל שבח)

נספח זה כולל ניתוח והערכת התשואה על ההשקעה בשתי אלטרנטיבות של ייצור ושיווק במפעל. ניתוח זה והתוצאות מבוסס על ממצאי הדו"ח שהוגש על ידינו לועדה בנושא "הערכת תשומות ועלויות במפעל "שבח" ויש להעריך על כן את הערכים המספריים המובאים כאן יחד עם הערותינו והשגותינו לגבי השיטה בדו"ח הנ"ל ואשר לא נתן להם ביטוי כמותי לא שם ולא כאן.

אלטרנטיבה א' - ייצור של 5000 יח' דיור בפחות מ-7 שנים (תקופת החיים הכלכלית של השיטה)

לפי שנה 1: ייצור של 600 יח' דיור

לפי שנה 2: ייצור של 800 יח' דיור

יתר השנים: ייצור של 1000 יח' דיור בשנה.

אלטרנטיבה ב' - ייצור של 4000 יח' דיור במשך 7 שנים (תקופת החיים הכלכלית של השיטה)

לפי שנה 1: 400 יח' דיור

יתר השנים: 600 יח' דיור בשנה.

סיעור התשואה על ההשקעה

סיעור התשואה על ההשקעה (Rate of return) הינו שער ההיוון שבו הערך הנוכחי נטו (תקבולים פחות תשלומים) של זרמי כספים בעתיד בניכוי ההשקעה שווה לאפס. התשלומים המופיעים בטבלאות החישוב מהווים הוצאה כספית (Out of pocket) של עלויות ייצור ועלויות כלליות, שצריכות להיות מבוצעות על מנת לייצר את כמות יח' הדיור באותה שנה. התשלומים לא כוללים פחת מאחר ואין כל תשלומים של פחת במשך השנים אלא הפסד לכאורה של ההשקעה במרוצת השנים. הפחת כולו מופיע בשיטת חישוב זו בתוך סכום ההשקעה.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

בחישוב התשלומים המנחיים לא נלקח בחשבון כל תשלום לריבית עבור שמוש בכסף זר.
[illegible] התשקיעה [illegible] היבט התואה של ההשקעה כולה ענין זה מאפשר לקבוע את התשואה על ההון העצמי כאשר יהיה נתון וידוע הרכב ההון של המפעל (כמות ההון הזר בהשקעה) וכן מחירו של ההון הזר.
שיעורי התשואה המובאים להלן מצביעים על מידת הרווחיות של ההשקעה מצד אחד וכן על אפשרויות המפעל לעמוד בתנאי פימון שונים בהרכבי הון שונים.

<u>תשלומים ליצור יח' דיור (לא כולל מקלט, יסודות, ביוב ופיתוח)</u>

להלן טבלה של עלויות ייצור (תשלומים כספיים לא כולל פחת וריבית) ליח' דיור בסטנדרט א' בשתי אלטרנטיבות:

סוג ההוצאה	אלטרנטיבה א'			אלטרנטיבה ב'	
	שנה 1	שנה 2	יתר השנים	שנה 1	יתר השנים
1. חומרים ומוצרים	6,334	6,334	6,334	6,334	6,334
2. שכר עבודה	3,117	2,338	1,873	3,366	2,239
3. הוצאות תעשיה	866	650	520	910	606
4. הוצאות כלליות	333	250	200	500	333
5. דרכי גישה והעברת מנוף	98	98	98	98	98
6. תמלוגים 2% ממחיר המכירה	238	238	238	238	238
סה"כ תשלומים	10,986	9,908	9,263	11,446	9,848

<u>גודל ההשקעה במפעל</u>

מאחר והקמת המפעל בוצעה במשך מספר שנים, התעורר ויכוח במסגרת הועדה באם יש צורך להוון את ההשקעות במשך השנים ליום תחילת ההפעלה המעשית של הייצור כמו כן חלוקות הערכות בקשר לגודל ההשקעה הנומינליות לרגל הערכות שונות לגבי הרצה וכן לגבי הצורך בהקמת משטחי אחסון נוספים לתוצרת גמורה. ברם, מבלי להכנס לפרטי הויכוח הנני מציע כי יקבעו הערכות תשואה באלטרנטיבות שונות של ההשקעה ענין שיאפשר לעשות שימוש בממצאים בהתאם לגישות השונות.

השקעות נומינליות

	אלטרנטיבה א'	אלטרנטיבה ב'
ציוד וכלים	4.180.000	3.980.000
הכשרת קרקע ובנייה	1.650.000	1.650.000
הרצה וסונות	700.000	600.000
הון חוזר	1.000.000	600.000 (הון חוזר לכחודש ייצור)
	7.530.000 ל"י	6,830.000 ל"י

ההשקעות הנ"ל בשתי האלטרנטיבות זהות להוציא הון חוזר מוקטן ביצור של 600 יח' לשנה (אלטרנטיבה ב') וזאת בגלל העובדה כי המפעל מראשיתו תוכנן ליצור של 1000 יח' דיור לשנה.

השקעות מהוונות ליוני 1967

ההשקעות בהתאם לחלוקת שנות ההשקעה הוונו בשיעור של 10%

	אלטרנטיבה א'	אלטרנטיבה ב'
השקעות במבנים וציוד	8.000.000	7.500.000
הון חוזר	1.000.000	600.000
	9.000.000 ל"י	8.100.000 ל"י

תקבולים נטו בשתי האלטרנטיבות

להלן מספר הערות לטבלאות המסכמות את התקבולים והתשלומים בשתי האלטרנטיבות:

1. החישובים מבוססים על עלויות לייצור בסטנדרט א'. החלטה לגבי בנייה בסטנדרט ג' תחייב לפי החוזה תשלום גבוה יותר ע"י המזמין ליח' דיור.

2. התשלומים והתקבולים נקבעו לפי רמת מחירים שנקבעה בבסיס לחוזה. המחיר למ"ר נקבע ל-170 ל"י או בהתאמה ליחידת דיור. המחיר שישולם עבור יח' דיור לפי זה ע"י המזמין יהיה 11.900 ל"י.

3. לא נלקח בחשבון ערך נותר לציוד המפעל גם לפי המלצת ועדת מסנה לציוד, אולם נלקח בחשבון ערך נותר של המבנים והכשרת השטח, שהוערכו ב60% עם גמר חיי המפעל. הערך הנותר הזה נלקח בחשבון כתקבול בשנה האחרונה לחיי המפעל. הפחת המוגבר לכאורה בסעיף זה נובע בגלל הסיבה כי אחוז גבוה הושקע בהכנת השטח המתאים רק למפעל זה ואין כמעט שימושים אלטרנטיביים.

4. כתקבול בשנה האחרונה ל"חיי" המפעל נלקח בחשבון גם סכום של 1 מליון ל"י החזרת ההון החוזר של המפעל לבעליו באלטרנטיבה של יצור ושיווק של 1000 יח' לשנה והון חוזר של 600 אלף ל"י באלטרנטיבה של 600 יח' לשנה.

<u>תקבולים נטו באלטרנטיבה א' סטנדרט א'</u>

שנים	0	1	2	3	4	5	6
יחידות מיוצרות		600	800	1000	1000	1000	1000
עלויות לייצור		10.986	9.908	9.263	9.263	9.263	9.263
יחידת דיור (להוציא פחת וריבית)							
תקבולים (ליחידת דיור 11,900 ל"י)		7,140.000	9,520.000	11,900.000	11,900.000	11,900.000	11,900.000
תשלומים (עלויות)	(7,530.000)* (9,000.000)	6,591.600	7,926.400	9,263.000	9,263.000	9,263.000	9,263.000
תקבולים פחות תשלומים	(7,530.000) (9,000.000)	548.400	1,593.600	2,637.000	2,637.000	2,637.000	2,637.000
						הון חוזר	1,000.000
						ערך נותר מבנים	750.000
ס ה " כ							4,387.000

* הסכומים בסוגריים הם שני גדלים לגובה ההשקעה.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

תקבולים נטו באלטרנטיבה ב' סטנדרט א'

שנים	0	1	2	3	4	5	6	7
יחידות מיוצרות		400	600	600	600	600	600	600
עלויות לייצור יחידת דיור (הוציא פחת ריבית)		11.446	9.848	9.848	9.848	9.848	9.848	9.848
תקבולים (ליח' דיור 11.900)		4,760.000	7,140.000	7,140.000	7,140.000	7,140.000	7,140.000	7,140.000
תשלומים	(6,830.000)							
(עלויות)	(8,100.000)	4,578.400	5,908.800	5,908.800	5,908.800	5,908.800	5,908.800	5,908.800
תקבולים פחות תשלומים	(6,830.000)	181.600	1,231.200	1,231.200	1,231.200	1,231.200	1,231.200	1,231.200
	(8,100.000)						הון חוזר	600.000
						ערך נותר מבנים		750.000
סה"כ								2,581.200

סיכום התשואות המתקבלות על ההשקעה באלטרנטיבות שונות

השקעה	היקף ייצור ושיווק	* תשואה	הערות
7,530.000	1000 יח' דיור לשנה	18%	
9,000.000	1000 יח' דיור לשנה	12%	השקעה מהוונת
6,830.000	600 יח' דיור לשנה	6%	
8,100.000	600 יח' דיור לשנה	2%	השקעה מהוונת

* התשואות הנ"ל הינם תשואות לפני תשלום למס הכנסה. תשלום למס הכנסה מתוך רווחים יוריד כמובן את אחוז התשואה נטו.

הערות סיכום כלליות

אין לראות בעיסקה הנידונה:

- רכישת מפעל מספקים לפי אב טיפוס קים שעבר את תהליך הפיתוח.
- הקמת מפעל במסגרת משקית עצמית לפי אב טיפוס קים.

יש לראות בעיסקה רכישת רעיונות והמצאות ופיתוח אב טיפוס של מפעל לייצור בתים טרומיים לפי הרעיונות וההמצאות האלה הקונצפציה ההנדסית במקרה הנדון היא מקורית בחלקה המכריע והצלחתה ברצוע מעשי עשויה להיות התקדמות בתיעוש הבניה.

ביח"ר מסוג זה יכול לשמש אב טיפוס למפעלים דומים בחו"ל, באם הנסיון יאמת את כל ההנחות שנעשו בזמן תכנון הציוד ויצורו.

הועדה עשתה לפי מיטב יכולתה לבירור שאלות שהוצגו בפניה בהגדרת תפקידיה. הועדה התחילה את פעולתה לפני תום בנית או אספקתו של הציוד מהחוץ, לפני שניתן היה להפעיל את התהליך הלכה למעשה. מסיבות שאין לועדה שליטה עליהן גם ההתקדמות בכורן זה תוך זמן עבודתה לא קרבה אותה בצורה מוחשית למצב של הפעלה. אין ע"כ באפשרותה לעשות יותר מאשר לענות על השאלות שהוצגו לפניה לפי החומר העובדתי כפי שהוא קיים ולפי מיטב שיפוטה והשערותיה ביחס להתפתחות העניבים בעתיד.

לוטה: נספח א': 1. חות דעת פרופ/מ שפירא ביחס ליציבות המבנה

2. חות דעת פרופ ק. לוי ואינג' א. לון ביחס לציוד

3. דו"ח על ההשקעות א. שילה - רשות החברות

4. הערכת התשואה על ההשקעות, מכון לפריון העבודה והייצור

חברי הועדה

אינג' פ. הדס (יו"ר)	אינג' א. אלואיל	י. ברזילי
א. קמינסקי	א. שילה	פרופ. א. שפירא

[illegible] [illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible]

[

07 06 01

ש כ ח "

חברת לייצור במים לחרכבה בע"מ

פרוטוקול 225 בסלה

6.8.1968

1. בקשר עם המצב בשוק העבודה ואי רצון מוחלט של פועלים לעבוד בכל עבודת הדורשת איזו שהוא מאמץ מיוחד, יש צורך לסדר את סגירת המפעלות התבניות בעזרת הידרוליקה שמשאיר לפועלים במעט רק להיבנות מהורים.

התידרוליקה בנויה מ-20 צילינדרים הידרוליים להבניה בכח 10 טון למעלה בוץ הדזה.
6 צילנדרים הידרוליים להבניה בכח " "
למעלה סגירה.

מערכת מסאבה הידרוליים עם מרזים לחץ גבוה עם מידורים לדוגמה הלחץ עד 120 ק "ג/מ"מ 40 בלון לרצע עם מיזור להחזרת השמן.

מערכת קטירת הצילנדרים להבניה בעזרת 4 קידוח של 300 לכל מבנה ומידורי קשירת מיוחדים לסגרים.

מערכת קפיצים תחזרה לכל הבניה ב-20 קפיצי דחיפה להבניה אחת ו-6 קפיצי משיכה בס"ח ב-500 קפיצים.

הערכת תהוצאה לעבודה זו 150,000 לירות

2. בקו עבודות במר,מועל רק מבוף אחד של ייצור ומהתחלת הוא מחוכנן בקו זה כמו שקיים בקו יצוקה 2 מבוסי ייצור, ועבודה ברמה כל פעם בכדי לקמץ בהוצאות המקעת כמים בזמן שבכסף המיוסר למקעות השתמש בתור הון חוזר ולכיסוי חסרים של ייצור במר בדול של 50 יח"ד לשנה.

למבוף זה דרושים מערכת גלגלים.

מערכת הנעה של כל המבוסים בסיאת לאורך ולרוחב, בשביל הרמת אבו רוצה להשתמש המרים איל 10 טון ממבוף חקמת מס' 2.

כביין תקונסטרוקציה של המבוף במשקל מ-20 טון.

הוצאה זו אני מעריך בסך של 50,000 ל"י

מזה הנעות עולות מ-10,000 לירות והקונסטרוקציה מ-20,000 ל"י.

3. בשביל כל המבוסים שלנו אנו משתמשים במרזמי איל של 10 טון שעובדים כל הזמן בלי שום דומי, אבל מכם של 75% תעלה אם המיר כל מרים מ-30,000 לירות, המיר בסיסי הוא רק 4,500 ל, מחוץ בא.מיים לזה מסירות הרמה של איל הוא 1,5 מטר לדקה וגובה מכסימלי 12 מ', מרים בבנוסי חקמה איכון שבוטה הרמת מגיע 14מ' לדקה ולשם זה לבנות במקום מבוף של חוץ.

מבוף זה יש לשים על קרונים מיוחדים ויזה לשם קבלת תנועת אדיבה באופן יותר משביע רצון מסידור הקיים.

לבלואני רוצה להזמין בשביל מבוף חקמת מס' 2 מיש להוציא אלפים להקמת בשטח חחדש מבוף אחד כזה במקום מבוף איל שיושבה למבוף ייצור מס' 2 של קו עבודה במר.

הערכה להוצאה זו כולל הגשה עדיבה 30,000 ל"י

קשיים בדולים מאד עם מועלים נצרו בהחלקת רשות זיון

2/..

4. אחרי כמיונות מתוכיים לחשמש כרשות זיון בטכרמיזיה האפשר לרכוש מכמ"י-חדרים במרוץ בניבו שלרת כל מכמירים לריחוף יד בכבל שמרה מיכי רשתות חדרשות לכו.

עמו כן הרחב של הרשתות חדרר זה לבו הוא קרוב ל-2,3 מ' לעמוגמה תקימות הר מכמימום 2,5 מ'.

בריחוף יד אחר במשך 1/2 שעה להכין רשת עם 200 העודות מיבבר אבל המועלים לא רוצים לעבוד בעבודה זו ובמקום 15 רשתות ליום מתכים 5, דבא בעבודה זו מחלטים המועלים בל הזמן.

לכן ככדי להתבבר אל קשיי אלת יש לכנות מכונה ריחוף בקודמי מרחדת ומתאימה למדמים שלכו כדרחב חדרוש עם אפשרות לעבור מתין אחד של רשתות למן בני בזמן הקצר ביותר ובשום הבלום לסיורדי חרמי אורך ורוחב, מכונה זו אבא מקוה לבבדם בעזרה מבחל"הרזליים" שהוא המתרמחה בראלת ריחוף בקודמי עזרה זו תוכמה לי מכרפה כזו חעלה מעל ל-50,000 לירות.

בכתי-חרוכם לריחוף בקודמי מקיבים בח"א, והיום, מכמימום עבבי תנוע תכנוע לריחוף חוא 8,5 מ' ב ולבו דרוים ריחוביים ברחמום עד 50 מ' עבי חלם.

לכן כדמבו בניבו של ידי "אלקו" מכונה מיוחדם המגולה לרמך את החוסים מעבי חדרוש לבו.

5. מפרגה זו חיוה מהוכבנה לייבור 15 רחמות ל-8 שעות.

אחרי בסיון ממוגך ההבדר סבירוני מובנים 8 רחמות ל-8 שעות.

זאת היא חבולה של מרכסמרמטור לריחוף אחר הכיוסי בבקודם ריחוף אתם שבעת. בבדי שבובל לקבל את בחום חרשתות חדרוסה מסרוגה הזו יש לעבור לחישה של 3-4 מרכסמרמבדרים ע"י מיקור בסקובצאה מסרימה מר בן חרי מ"הרזליה" שהוא האיסמרם חדשב שחמרי סבורי זה בבזיע לחוצרא ת דרוחה.

חערבת של חתוצאה מעל ל-20,000 לירות

6. ברגע עומדים לרשותבו לצורבי מרכסמרים בוחי בחרן לשמה תקבת סרם אחד בחק משרמי שבקבה בחק מל 40,000 לירות ותוכבסו 82 מיקוביה עד בערך 20,000 ל"י.

חק זה עושה את עבודתו אבל יש חרבה תיקוביים להחקות בעבודה כשר בן 2 מרחלריים שעומדים לרשותבו לא דבולים להחסיק אם בעמוד דומר מבכוף הימה חחד.

בדרך כלל על כל בבוף חימת דרוחים מיבימום 2 מרלירים. לכן יש צורך לחטיב עוד סרם אחר דעוד 2 מרלרים.

לא בם בחשמרן לקבום ציוד חדש סרם חדם ישלה ב-100,000 לירות, המרליד של 50 סרן ב-45,00 לירות ומצם כיום חדרשם לעי דעתי לא מאשר חוצאה זו.

אבו מקוים שלהרות שהחיריים עלו בזחן אחרון לחטיב ציוד יש בבבולה 60,000 לירות.

אחרי השלמת מבבציה זו בוחל בבחחון לעוד ולהקים 200 יח"ד לשבה

בכבוד רב,

חיים מלכין

ביטוח שיכנים
לפלה
ת.ד. 8222

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

85.8.1966

לכבוד
מר פליש
משרד הפיכון
הקריה
תל-אביב

א.ב.,

לפי בקשתך חבבו בוטיפי לרשימת ההשקעות ב-[illegible].
רשימת ההשקעות נוספת ליצור [illegible] יח"ר ב-3 אתרים.

רום ההשקעות צריכות לכוון בטרבסטורם לאתרים ובצירוד
הקמה, פירוט מעורן של ההשקעות הוא:

טרלרים משומשים: כדי להשלים את מס' הטרלרים ל-6 20 אלף ל"י x 2 טרלרים	40,000 ל"י
מבוף הקמה: הטיפוס הקיים, ולא אם מפתח גדול 30 אלף לירות שיתאים גם לבנייה, של בתים מרובעים במידה ורוצים את הטיפוס גדול, יעלה המבוף 150 אלף ל"י.	60,000
מדורי הקמה: יהיו נתוצים נוספים גם בשביל עבודה מקבילה ב-3 אתרים ותן בשביל עבודה בטיפוסים שונים באומן מקביל	15,000
במפעל כתוצאה משנוי למספר טיפוסים שינוי באיחסון ותוספת איחסון.	20,000
מכונות נוסעים ומנדר	15,000
סה"כ	150,000 אלף ל"י

בכבוד רב

חיים סלבין

בתובת למברגים
רמלה
ת.ד. 115

"שבח"
חברה ליצור בתים להרכבה בעיה

טלפון 961446

9.9.1968

לכבוד

מר פיליש

א.נ.,

בהמשך לחומר הקודם שהוגש לכם בקשר להשקעות במפעל לייצור שנתי של 250 ו-500 יח"ד, אנו באים לציין שבמידה ויהיה צורך להגדיל את הייצור השנתי עד ל-1,000 יח"ד לשנה, ידרש ציוד נוסף של בסיס חישוב הבא:

1. מנופי הקמה: כל מנוף יכול להקים 250 יח"ד לשנה, ז"א ידרשו 4 מנופים בפעולה ואחד בהעברה.

2. לכל מנוף פועל בהקמה ידרשו להובלות ולרזרבה 3 טרלרים, לטרלרים אילו ידרשו 2 סוסים בפעולה וסוס אחד ברזרבה.

3. בבית-חרושת ליצוקת 1,000 יח"ד ידרשו 3 מערבלים שנים בפעולה אחד ברזרבה.

4. עוד טרקטור אחד להעמסת אגרגטים.

5. כל מיני סדרי החסכה והקמה שיספיקו בשביל 4 מנופי הקמה הפועלים כמקום הקמה חבבינים.

בכבוד רב,

חיים טלבין