



שם תיק: לשכת חברות וכלכלה -קרית-שמונה - כללי
מזהה פנימי:

ג-7/6045

מזהה פריט: 000p9s9
כתובת: 2-107-9-6-8

תאריך הדפסה 10/12/2017

החברה כלכלה קרית שלמה - חכא' -

מדינת ישראל

משרד השיכון

הקריה 7 בפברואר 1968

מס' 836-09

א.ל: מר ה. אשכנזי, סגן המנהל הכללי לחברות

מאת: המסנה למנכ"ל

הנדון: סקירה על החברה לפיתוח קריה-שמונה.

קראתי בעיון את הסקירה שהוכנה ביחידתך על מצב החברה לפיתוח קריה-שמונה.

ושוב אני רוצה לציין כי הניתוח מבחינה מקצועית עומד על רמה יפה ויכול לשמש חומר מענין ומאלף לגבי חברות הבנויות על יסודות פיננסיים, עסקיים ומסחריים.

אולם דא עקא, חברה זו, שהיא בעלת אופי ציבורי בעיקר, נוסדה במגמה ברורה לקדם ולכוון את פיתוח המקום, לגרום ליצירת מקורות תעסוקה, לעודד ניצנים ראשוניים של השקעה ע"י תושבי המקום (ומובן גם אנשי חוץ) במפעלים שהחברה תיזום את הפעלתם; וכל זה כדי למנוע עזיבות, כאשר בדרך הטבע עוזב את המקום תושב אשר הצליח להתבסס מבחינה מספית וכלכלית.

עם קבלת הסקירה ולאחר שעינתי בה הפניתי את תשומת לב עסקני החברה ומנהלה להערות ~~למנכ"ל~~ ובקשתי את הערותיהם.

אני מצ"ב את הערותיו של מר ד. מורה, מנהל החברה, ואחד מאישי הציבור המעורים במקום.

בנקודה אחת אינני תמים דעים עם מר מורה ודעתי היא כי אם יש צורך לפתח מקורות תעסוקה על החברה לדאוג למשאבים ולהשקעות אולם לא על בסיס של גרימת הפסדים.

אני נאלץ לציין שמחברי הסקירה לא נתנו את דעתם לאספקטים הציבוריים ולבעיות ספציפיות של ישוב זה וכמו במקרים אחרים בססו את עבודתם על יסודות עסקיים כלכליים בלבד.

בצירוף החומר כנ"ל.

ב ב ר כ ה ,

ב.צ. מילר

הערות לסקר על מצב
החברה לפתוח ק"ש בע"מ

836-08

הערות ע"י א.גליץ

משרד השכון
=====

הערות לדף 1 א' סעיף 6

הסקר לא התייחס לחברת הבת "בונני" ק"ש בע"מ, אליה העבירה חברת "מרכז" את פעילותה.

ההון מורכב מ - 50% חוב' לפתוח ו - 50% סולל - בונה. ברשות החברה מבנה חנויות ומשרדים. חלקו של הרכוש נמכר, וחלקו השני מושכר בתנאים טובים. ערך הרכוש הנותר לפי העלות: - 154,731 ל"י (מאה חמישים וארבע אלף שבע מאות שלשים ואחת ל"י).
ההכנסה השנתית ברוטו כ - 30,000 ל"י, נטו כ - 25,000 ל"י

סעיף 7'

בתקופת המאזנים 1964 - 1966, החילונו בהקמת קולנוע "שניר" (השני). היתה מגמה למשוך בעלי הון מקומיים מאלה שהצליחו לצבור הסכונות של כמה עשרות אלפי לירות ולהשקיע את כספם בפרויקטים מקומיים, וזאת כדי למנוע עזיבתם עם ההון לעיר. לא אחת חיינו עדים שההון היה גורם מדרבן לעזיבת המקום.

סעיף 9'

בשני שסחי פעולה עסקה החברה. :
הראשון - יצירת מקומות פרנסה לתושבים.

החברה מלאה בזה תפקיד מקביל לחברת "תעו"ש" אזורי פתוח. יצירת מקורות פרנסה אלה בתנאים קשים מאד, וכן תפעולם של מפעלים אלה, הסבו לחברה הפסדים. בהתחשב במצב התעסוקה החמור ששרר אז, החליטה מועצת המנהלים דאז, להפעיל את המפעלים למרות ההפסדים.
לדוגמה - המתפרה הפסידה כ - 10,000 ל"י לשנה, ובמשך 8 שנות תפעול כ - 80,000 ל"י.

מתוך רצון ליצור מפעל תעשייה המבטיח שכר הוגן, הקימה החברה מפעל ללטוש יהלומים בשתוף עם משקיעים תל - אביבים. המשקיעים הפרסים שנהלו את המפעל הסתבכו בהפסדים, וכתוצאה מכך, נגרמו לחברה הפסדים.

מפעלים אלה חוסלו, ואינם קיימים יותר.

השטח השני - בנוי.

לחברה היו גם השקעות טובות, הקמת והשלמת המרכז המסחרי, הקמת 2 בתי קולנוע וכו'. ע"י כך הצליחה החברה לאזן את ההפסדים בתעשייה. השקעות אלה יצרו רכוש המהווה משק יציב לחברה, עליו אפשר לבנות השקעות נוספות בעתיד.

קולנוע "חרמון" (הראשון) החזיר את השקעותיו, והוא יחד עם "שניר" פורע חובותיו של קולנוע "שניר"

בשני בתי הקולנוע הרווח התפעולי, הוא כ - 110,000.- ל"י לשנה. הכנסה זו תגדל משנה לשנה.

מבנה חנויות ומשרדים מכנים רווח של כ - ^{16.5%} 20% עתה נמצאת בכניה קומת משרדים נוספת שתעלה כ - 150,000.- ל"י.

בקולנוע "שניר" השקענו כ - 1,125,000.- ל"י (מליון מאה עשרים וחמש אלף ל"י), בשתוף עם הון פרטי. רכוש זה ישתחרר מחובות, ויהווה בסיס כלכלי איתן לחברה.

חבציה כאן, היא שהחלק המזומן של ההשקעה היה קטן יחסית (40%), נותרו חובות שלא נתן לפרוע אותן מתקבולים השוטפים אשר מהווים לחץ כבד על המפעל.

דף 1 ב'

הסיבה של הירידה במקורות נובעת מזה שחלה ירידה בתקבולים מקולנוע "חרמון" לחברה, וזאת בשל פרעון החובות של קולנוע "שניר". כל ההכנסות יועדו לפרעון חובות, דבר אשר גרם לירידת ההכנסות בחברה לפתוח.

כאשר יצטמצם נטל החובות ב"שניר", שוב תזכה החברה לפתוח, בתקבולים אשר יממנו את פעולותיה.

אלו יכולנו להשיג הלואה נוחה לקולנוע בסכום של כ - 250,000.- ל"י (מאחים משימים אלף) לקונסולידציה, אין ספק, שהקולנוע היה עולה על דרך המלך!

דף 1 ג'

החפסד במרכז, נעוץ בהלואה צמודה לשער הדולר שקבלנו בסך 35,000.- ל"י (שלושים וחמש אלף ל"י), חדשיים לפני הפיחות של 2/62 מאוצר השלטון המקומי.

דף 15. "נתוח השואתי של קולנוע"

א. העליה באחוז ההוצאות בקולנוע "חרמון" בשנת 65/66, נובעת מהכללת הקולנוע החדש "שניר" במסגרת החברה.

ב. העליה בהוצאות הממון, נבעה מתקבולים של בעלי חמניות, שעליהם שולמה רבית בשנת 64/65. (אגב, הכסף לא הוצא מחברה).

המצב הריאלי של החברה.

הסקר אינו משקף את המצב הריאלי של החברה ומציג אותה באור לא נכון, וזאת בשל כך, שנכסי החברה אינם משתקפים במאזנים בערכם הריאלי.

לדוגמה:

א. קולנוע.

קולנוע "חרמון"	400,000.-	ל"י
קולנוע "שניר"	1,125,000.-	"
	<u>1,525,000.-</u>	ל"י
ס"ה	498,000.-	"
התחייבויות	<u>1,027,000.-</u>	ל"י
	=====	
חלקנו 50%	513,500.-	ל"י
הסכום המופיע במאזן	334,000.-	"
	<u>179,500.-</u>	ל"י
הסכום שאינו מתבטא במאזן	=====	

ב. בוני ק"ש בע"מ

רכוש קבוע	308,893.-	ל"י
התחייבויות	<u>113,493.-</u>	"
	195,400.-	ל"י
	=====	
חלקנו 50%	97,700.-	ל"י
הסכום המופיע במאזן	<u>4,915.-</u>	"
הסכום שאינו מתבטא במאזן	<u>92,785.-</u>	ל"י
	=====	

סכום הסכומים שאינם מתבטאים במאזן:

קולנוע	179,500.-	ל"י
בוני ק"ש בע"מ	<u>92,785.-</u>	"
ס"ה	<u>272,285.-</u>	ל"י
	=====	

הערות:

א. חמבנים נרשמו כך:

קולנוע "שניר" = נרשם לפי העלות, מובן שערכו עולה משנה לשנה. (המצב ל - 31.68; נפרעו כ - 100,000.- ל"י, כך שהתחייבויות יקטנו בסכום זה)

" " "חרמון" = לפי הערכת שמאי מוסמך שנעשתה במרץ 1963.

ב. אנו משוכנעים כי התקבולים משני בתי הקולנוע וכן ממבני החנויות והמשרדים, יגדלו משנה לשנה.

מצב החברה לפתוח ל - 31.3.67

התחייבויות

רכוש

ל"י 137,083.-	הלוואות	ל"י 10,000.-	דירת המשרד
" 56,916.-	סולל - בונה	" 18,000.-	ציוד המתפרה
" 34,911.-	זכאים שונים	" 2,500.-	קרע
" 23,000.-	הפרשה לתביעת	" 4,888.-	ריהוט וציוד משרדי
	יהלומי ק"ש	" 513,500.-	קולנוע חרמון בע"מ
" 10,000.-	הפרשה לתביעת	" 97,700.-	בוני קרית - שמונה
	" תיעוש"	" 74,261.-	מלון הצפון
		" 2,323.-	נירות ערך
		" 56,328.-	הלוואות
		" 21,300.-	חייבים שונים
		" 46,310.-	חברת בת ח"ן עו"ש
		ל"י 847,110.-	
		=====	
ל"י 261,910.-			
=====			

משימות לבצוע

1. בית המלון - (בשלב בניה) בצוע הפרויקט עולה כ - 1,100,000.-
(מליון מאה אלף בלבד). חבניה נפסקה בשל חסר ממון.
2. פתוח מרכז מסחרי חדש ע"י הקולנוע ובית המלון
3. פתוח אזור הנחל (הגונגול) לבדור ספורט וקיס
4. מפעלי שכון

לבצוע הפרויקטים האלה, נראה לנו, כי משרד השכון, שהקים את כל העיר מבראשית, כשותף סבעי ונאמן לחקמת הפרויקטים האלה. כניסתו לחברה יכולה להיות מנוף לבצוע משימות אלו.

בכבוד רב

דוד מורה
מנהל החברה.

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

הקריה כ"ה בכסלו תשכ"ח
27 בדצמבר 1967

836-09

אל : מר ב.צ. מילמן

מאת: היחידה הכלכלית לחברות

הנדון: סקירה על מצב החברה לפיתוח
קריה שמונה בע"מ

בהתאם לבקשתך סקרנו את פעולות החברה לפיתוח
קריה שמונה בע"מ בשנים 1963/64 - 1965/66, כפי
שהתקפו בדו"חות הכספיים ובהתאם לחומר המצוי אצל
רשם החברות והננו מצרפים בזה סיוסה כללית בנדון.

אנו מקווה כי הסקירה תהיה לך לעזר וברצון
נשמח להגיש כל סיוע נוסף.

בברכה

יחזקאל גליץ
הממונה על היחידה הכלכלית

העמק: אר הלל אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות.

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

מדינת ישראל

משרד המבחן

לשכת ס/מנכ"ל לתכנון - היחידה הכלכלית

סקירה על מצב התכנון לשימוש קרקע משווקה בע"מ

פרק ע"י: א. בליץ
הוכן ע"י: ג. כהני
א. שחל

תשכ"ח, דצמבר 1967

פרטים

1	מסמכים ושקפות
2	החברה
	הון המניות ובעלות
2	1. הון המניות
3	2. זכויות המניות
3	3. בעלות
3	4. דיוידנד וקרן שמורה
	מוסדות
3	1. אסיפות כלליות
4	2. מועצת המנהלים
4	מטרה
	פעילות
5	א. כללי
5	ב. פעילות החברה בעבר
	ניחוח הדו"חות הכספיים של החברה
6	1. ערכים ויחסים מאזניים
7	2. דו"ח מקורות ושימושים - ניחוח השוואתי לשנים 1964/65, 1965/66
9	3. ניחוח השוואתי של הכנסות החברה במקומה 1963/64 - 1965/66
9	4. ניחוח השוואתי של הוצאות החברה במקומה 1963/64 - 1965/66
11	5. ניחוח השוואתי של דו"חות רווח והפסד בשנים 1963/64 - 1965/66

הקצות בתכנית בני ואחרות

1. קולנוע חרמון בע"מ

- 13 ערכים ויחסיים מאזניים
 ביחוד השוואתי של הכנסות קולנוע חרמון בע"מ
 14 בתקופה 1963/64 - 1965/66
 ביחוד השוואתי של הוצאות הקולנוע בתקופה
 15 1963/64 - 1965/66
 ביחוד השוואתי של רווחי הקולנוע בתקופה
 17 1963/64 - 1965/66

2. מרכז קריה שמונה בע"מ

- 18 ערכים ויחסיים מאזניים
 ביחוד השוואתי של הכנסות החברה בתקופה
 19 1963/64 - 1965/66
 ביחוד השוואתי של הוצאות החברה בתקופה
 20 1963/64 - 1965/66
 ביחוד השוואתי של רווחי החברה בתקופה
 21 1963/64 - 1965/66

נספחים

- נספח א' : החברה לפיתוח קריה שמונה בע"מ
 ביחוד דו"ח מקורות ושימושים
 23 לשנים 1963/64, 1965/66

- נספח ב' : קולנוע חרמון בע"מ
 ביחוד דו"ח מקורות ושימושים
 26 לשנים 1963/64, 1965/66

- נספח ג' : מרכז קריה שמונה בע"מ
 ביחוד דו"ח מקורות ושימושים
 29 לשנים 1963/64, 1965/66

המבאים והמסקנות

1. החברה לפיתוח קריית שמונה בע"מ התאגדה ואושרה כחברה ציבורית ביום 1.2.56. החברה הוקמה במטרה לפתח את אזור קריית שמונה ע"י מיתוח העקלאות, המסחר, המלאכה והתעסיה במקום.
2. ההון הרשום של החברה הסתכם ביום 31.3.66 ב- 350 אלף י"י, עד ליום זה הונפקו מניות בערך נקוב כולל של כ- 287 אלף י"י ונשרע סך של כ- 280 אלף י"י.
3. מניות החברה הן משלוח סוגים: מניות יסוד, מניות רגילות ומניות הנחלה. ליום 25.4.65 היו בידי חברה לבנין ולעבודות ציבוריות מיסודו של סולל בזנה 45% ממניות היסוד, כ- 55% מהמניות הרגילות וכ- 73% מהמניות הנחלה. בידי חברת העובדים העבריים השיתופית הכללית בא"י בע"מ היו כ- 33.8% ממניות היסוד וכ- 45% מהמניות הרגילות, ובידי הסוכסה המקומית קריית שמונה היו כ- 22.2% מהמניות היסוד וכ- 27% מהמניות הנחלה. מאחר ואין בדיקת הנכונות הטכאיים לגבי הבעלות על ההון במאריך מאוחר יותר לא נוכל לדעת אם חל שנוי בהרכב הבעלות.
4. לחברה סוכסה מנהלים המונה 11 מנהלים, וטר ד. מורה מהמש כמנהלת.
5. החברה הקימה את הסוכסה הראשונה בקריית שמונה, משרדים, שני בתי קולנוע, מלון ובריכת שחיה; יזמה הקמת הסוכסה והיתה שותפה במפעל למוצרים קלועים; הקימה מחסרה והיתה שותפה במפעל היחלומים החדש. כמו כן הקימה אזור מלאכה.
6. מחוץ חדר"תם הכספיים של החברה ניהן ללמוד כי במליסחת שחי חכרות בה, מרכז קריית שמונה בע"מ וקולנוע "מיטון" בע"מ. כמו כן החברה השקיעה בחברות אחרות שהן מלון הצפון קריית שמונה בע"מ ויהלומי קריית שמונה בע"מ, חברה יהלומי קריית שמונה בע"מ המסיקה מעולומיה העסקיות בשנה 1963 וזאת עקב הצטרפות המסדים.
7. הערך המאזני של נכסי החברה גדל מכ- 480 אלף י"י ביום 31.3.64 לכ- 633 אלף י"י ב- 31.3.66 כלומר, עליה של 153 אלף י"י. הגידול בהיקף המאזן בתקופה הנסקרת היה מלווה בעליה מסקלו של ההון העצמי, עליה מסקלן סח החתייבויות שוטפות וירידה מסקלן של החתייבויות לזמן ירוך. הוספת ההון העצמי והחתייבויות השוטפות מיסנו את הגידול במה"כ החשקעות בחברות בה ואחרות בצורת מניות, משלומים ע"ח מניות והלואות.

8.

סך המקורות שעמדו לרשות החברה בשנת 1964/65 הסתכמו בכ- 264 אלף ₪ ובשנת 1965/66 בכ- 313 אלף ₪. השוואה זו"ה המקורות והשימושים בשנים אלה מראה כי השקעות בעלי המניות (מסגרות ובהלוואות) היוו בכל אחת מהשנים את המקור העיקרי שעמד לרשות החברה. בשנת 1964/65 נבעו 51.1% (135 אלף ₪) מהקורות מהקבולים ע"ה המניות, בעוד שבשנת 1965/66 היוו הלוואות מבעלי מניות אף 72.4% (כ- 226 אלף ₪) מהקורות.

בעד השימושים בולטת העובדה כי בשנת 1964/65 הופנו כ- 81.4% (כ- 215 אלף ₪) מסך המקורות להשקעות בחברות הבח, מזה 50.8% (כ- 134 אלף ₪) בקולנוע "הרמון" בע"ס, כ- 22.4% (99 אלף ₪) במלון הצפון וכ- 8.2% (כ- 21.7 אלף ₪) לכיסוי ערכות שניהנה ליחלומי קריה שמונה. בשנת 1965/66 הושקעו כ- 12.9% (כ- 40 אלף ₪) מהקורות בקולנוע "הרמון" בע"ס וכ- 52.7% מהקורות הופנו לכיסוי הלוואות לצורך פינוגים. כשתי השנים סימנו 8.6% מהקורות לכיסוי החסד השוטף.

9.

בחקוטה 1963/64 - 1965/66 צברה החברה הפסדים שנשאית מסך של כ- 44 אלף ₪ (כ- 4 אלף ₪ בשנת 1963/64, כ- 23 אלף ₪ בשנת 1964/65 וכ- 17 אלף ₪ בשנת 1965/66). עד ליום 31.3.66 הצטברו בחברה הפסדים מסך של כ- 197 אלף ₪ (כ- 44 אלף ₪ הפסד שוטף במסך החקוטה כ- 55 אלף ₪ הפסד מסיגים קודמות ; 81 אלף ₪ עמודה להפסדים שונים מהם 65 אלף ₪ עבור יחלומי קריה שמונה בע"ס ; כ- 11 אלף ₪ הפסד בשותפות המהירה ו- 6 אלפי ₪ חסלום עבור ערכות שניהנה). השקעות חדשות של הבעלים כיסו את החסד.

יצויין כי הוצאותיה השוטפות של החברה בחקוטה זו עמדו על רמה של כ- 77 אלף ₪ לשנה כאשר המחכמה ירידה של כ- 3 בלבד בהוצאות של שנת 1965/66 בהשוואה למחילת החקוטה.

מה"כ הכנסות החברה (כולל השתתפות בהוצאות שהתקבלו) ירדו מכ- 74.4 אלף ₪ בשנת 1963/64 לכ- 54.1 אלף ₪ בשנת 1964/65 ועלו לכ- 59.1 אלף ₪ בשנת 1965/66. בשיבות, היו הכנסות 1965/66 נמוכות בכ- 20.6% מהכנסות 1963/64.

ההכנסות מרמי ניהול ושונוה ומשתתפות בהוצאות כלליות ומנהליות ירדו בחקוטה הנסקרה בכ- 31.6 אלף ₪ לעומת זאת ההכנסות מריבית עלו בכ- 16 אלף ₪. כאשר והירידה בטעימי ההכנסות השונים הינה גדולה מהקליה בהכנסות מריבית הלא ירידה במה"כ הכנסות החברה.

10. מאחר וחכנסות החברה במשך כל אחת מן השנים הנסקרות היו נמוכות מהוצאות השוטפות, ההוצאות הפסד שוטף. אם הטבת של היציבות באוצרות חצי וירידת החכנסות מאידך, היסוך גם בעתיד, הרי ניתן יהיה לצפות להמשיך שוטפים גם בשנים הבאות. על סנה למנוע סכב זה יש לרעננו למכור שטחי פעילות חדשים לחברה.

11. לחברה שליטה על שתי חברות בת: קולנוע "הרמון" בע"מ ומרכז קריה שמונה בע"מ וזאת באמצעות החקקה של כ- 343 אלף ₪ ב- 31.3.66 שהם כ- 54 מנכסי החברה.

א. קולנוע "הרמון" בע"מ

(1) הערך המאומי של נכסי קולנוע "הרמון" בע"מ קלה מכ- 395 אלף ₪ ב- 31.3.64 לכ- 1,192 אלף ₪ ב- 31.3.66. מכאן שבחקוטה הנסקרת גדל הערך המאומי של נכסי החברה בכ- 787 אלף ₪ שהם כ- 200 לעומת ערך נכסי החברה בתחילת החקוטה. עיקר הגידול מוטן ע"י חקבוליות והלוואות מבעלי מניות ואחרים והתחייבויות לזמן ארוך ופוטפות. עיקר הגידול ברכוש נבע מהחקקות בחקקה קולנוע נוסף בקריה שמונה שחלל את פעילותו בפרץ 1966.

(2) סה"כ המקורות שעמדו לרשות קולנוע "הרמון" בע"מ בשנה 1964/65 הסתכמו בכ- 427 אלף ₪ ובשנה 1965/66 בכ- 586 אלף ₪. עיקר המקורות בשנה 1964/65 נבעו מחקבוליות והלוואות מבעלי מניות ואחרים בסך כולל של כ- 305 אלף ₪ (שהם כ- 134 אלף ₪ מהחברה לפיחות קריה שמונה), התחויבים כ- 71.4 מסך המקורות. בשנה 1965/66 הסתכמו סעיף זה ב- 175 אלף ₪ (שהם כ- 40 אלף ₪ מהחברה לפיחות קריה שמונה בע"מ) שהם כ- 29.8 מסך המקורות. בשנה 1964/65 הופנו עיקר מקורות החברה (88.7%) להשלומים ע"ח חכירה קרקע ובשנה 1965/66 הופנו עיקר המקורות לחקקות בבנין וציוד הקולנוע החדש (כ- 94.6%).

(3) בכל אחת מהשנים בחקוטה 1963/64 - 1965/66 היה לקולנוע "הרמון" בע"מ רווח שוטף בפעולות. אצט"ב לאחר הטריות לטימים על ההכנסה (כולל הפרשה בבנין שנים קודמות) החקבל הפסד של כ- 10 אלפי ₪ בשנה 1963/64 ורווח נקי של כ- 12 אלף ₪ בשנה 1964/65 ושל כ- 13 אלף ₪ בשנה 1965/66. ליום 31.3.66 הסתכמו הרווח המטבר של הקולנוע בכ- 40 אלף ₪.

2. פרק קריית שמונה בע"מ

(1) הערך הממוצע של נכסי חברת קריית שמונה בע"מ ירד מ-78 אלף ₪ ב-31.3.64 לכ-43 אלף ₪ ב-31.3.66, דהיינו ירידה של כ-44 אלף ₪ שהם כ-50% לעומת ערך נכסי החברה בחזית התקופה. הירידה בערך הממוצע של נכסי החברה היא תוצאה בעיקר של הקטנת ההתחייבויות השוטפות של החברה. בגד הנכסים רואים ירידה ברכוש הקבוע לעומת זאת חלה עליה ברכוש השוטף. יצויין כי ההון העצמי של החברה בשנים 1963/64 - 1965/66 היה שלילי. דבר זה מניב תוצאה של קטנת שבטנים אלה יתרת החסד המבטור היחיד גדולה מחון המניות המונפק והנפרק.

(2) סה"כ המקורות שערך לרשות חברת סרכז קריית שמונה בע"מ בשנת 1964/65 הסתמו בכ-31 אלף ₪ ובשנת 1965/66 בכ-54 אלף ₪. עיקר המקורות בשנת 1964/65 נבעו מהגדלת החוב מבוני קריית שמונה בע"מ (כ-37.7%). גם בשנת 1965/66 איפשרה חברת בוני קריית שמונה בע"מ סיפון של כ-35.5% מהשימושים, וזאת ע"י פירעון הלוואה בחשבון שוטף.

בשמי השנים הנסקרות עיקר המקורות שיפשו לפירעון החתיבויות שוממו לבקלי מגיותו כ-63.1% בשנת 1964/65 וכ-61.5% בשנת 1965/66.

(3) הרווח השוטף של חברת סרכז קריית שמונה בע"מ עלה מ-3.6 אלף ₪ בשנת 1963/64 ל-9.5 אלף ₪ בשנת 1964/65, לעומת זאת בשנת 1965/66 הוא היה שלילי ובגודל של 2.3 אלף ₪. לאחר לקיחה בחשבון של ביטול חלק מהפרטי הצמודה והפרטה לחלום סס המנסה, עבור שנים קודמות, נקבל רווח נקי של כ-9.6 אלף ₪ בשנת 1963/64 ושל כ-9.5 אלף ₪ בשנת 1964/65 והחסד של כ-5.1 אלף ₪ בשנת 1965/66. ליום 31.3.66 הסתמו יתרת החסד המבטור בכ-6.7 אלף ₪.

12. מחסר נחוצים לא פרקנו דו"חות כסטיים מאוחדים לחברה למיחות קריית שמונה בע"מ ובנוהיה לשנת 1963/66. בעקב דו"חות כאלו לא נוכל לקבל תמונה על המעילות המוללת של "קונצרן".

13. יצויין כי ניהוח החברה למיחות קריית שמונה בע"מ ובנוהיה נעשה על בסיס דו"חות הכסטיים של החברות הנדונות לשנים 1963/64 - 1965/66 בלבד.

עקב המולות של זמן לא החממתי לנו ליצור פנע עם החברות עצמן, על מנת לקבל המרים ומיחות לדו"חות הכסטיים, ואף לא לקמוד על ההתחמיות שחלו בחברות אלה ביום 31.3.66 ועד היום.

החברות

החברות לפיתוח קריית שמונה בע"מ התאגדה ואושרה כתבדה ביבוריה ביום 1.2.56
במסדה למסדה עם איזור קריית שמונה.

הון ומניות ובטלות

1. הון ומניות (ליום 31.3.66)*

מניות	מניות	מניות	מניות	
50,000.-	50,000.-	50,000.-	100.-	מניות יסוד
229,499.-	236,992.-	299,989.-	1.-	מניות רבילות
11.-	11.-	11.-	1.-	מניות הנחלה
279,510.-	287,003.-	350,000.-		סה"כ

* הון ומניות המקורי היה 50,000 ₪ מחולק ל-

10,000 מניות יסוד בנות 100 ₪ כל אחת
40,000 מניות רבילות בנות 100 ₪ כל אחת

באסיפה כללית של הון ומניות שהתקיימה ב- 21.4.64
הוגדל הון ומניות ל- 350,000 ₪ מחולק ל-

165 מניות יסוד א' בנות 100 ₪ כל אחת
155 מניות יסוד ב' בנות 100 ₪ כל אחת
15 מניות יסוד ג' בנות 100 ₪ כל אחת
165 מניות יסוד ד' בנות 100 ₪ כל אחת
300,000 מניות רבילות בנות 100 ₪ כל אחת

באסיפה כללית של הון ומניות שהתקיימה ביום
15.4.65 הוחלט:

(1) למסל אח חלוקה 500 מניות היסוד למגבים
סוגיהם יהיו רק סוג אחד - מניות יסוד.

(2) להסוך 11 מניות רבילות למניות הנחלה.

The first part of the report is devoted to a description of the work done during the year.

1. General

The work was carried out in accordance with the programme of work approved by the Committee.

Date	Description of work	Remarks
1.1.1	...	...
1.1.2	...	...
1.1.3	...	...
1.1.4	...	...
1.1.5	...	...
1.1.6	...	...

The results of the work are given in the following tables.

The first table gives the results of the work done during the year.

The second table gives the results of the work done during the year.

The third table gives the results of the work done during the year.

The fourth table gives the results of the work done during the year.

The fifth table gives the results of the work done during the year.

The sixth table gives the results of the work done during the year.

The seventh table gives the results of the work done during the year.

The eighth table gives the results of the work done during the year.

The ninth table gives the results of the work done during the year.

The tenth table gives the results of the work done during the year.

The eleventh table gives the results of the work done during the year.

The twelfth table gives the results of the work done during the year.

2. זכויות המניות

מניות יסוד - זכות לקבל הודעות על אסיפות החברה, זכות להשתתף ולהצביע באסיפות.
כל מניה יסוד מקנה למעלה 100 קולות באסיפות רגילות ובאסיפות שלא
מן המניין.

מניות הנחלה - זכות למנוח מנהלים ולמשרים.

מניות רגילות - זכות קבלה דיורדנד, זכות השתתפות בחלוקת נכסי החברה במקרה של
פירוק. (זכויות אלה גם למניות היסוד והנחלה).

3. בעלות (ליום 25.4.65)

מניות יסוד		מניות רגילות		מניות הנחלה	
ב- י	ב- ש	ב- י	ב- ש	ב- י	ב- ש
חברת לבגין ולעבודות ציבוריות					
18,000	45.00	107,992	54.82	8	72.73
מיסודו של מולל בונה בע"מ					
חברת העובדים הקבוצתית השימושית					
13,500	33.75	89,000	45.18	-	-
הכלליה בה"י בע"מ					
8,500	22.25	-	-	3	27.27
מועצה מקומית קריית שמונה					
40,000	100.00	196,992	100.00	11	100.00
ס ה " ב					

4. דיורדנד וקרן שמורה

אין לשלם דיורדנד אלא מרווחים.
המנהלים רשאים לתפוס מן הרווחים לקרן שמורה כל סכום שיראה בעיניהם.
החברה לא תשלם ריבית על כספי הדיורדנד.

מסד

1. אסיפות כלליות

- אסיפות כלליות מכונסות לפחות אחת לשנה במועד שיקבע על ידי המנהלים אך לא
יאוחר מחמישה עשר חודש לאחר האסיפת הכללית הקודמת.
- מניין חוקי לאסיפת כללית יתהווה בשעה שיחיו נוכחים בעצמם או על ידי בן כח:
- (א) 2 בעלי מניות יסוד שהוצאו.
 - (ב) שיחיה מיוצג סמך מניות יסוד שהוצאו מהחברה לא פחות מ- 51 ממספרן הכולל.
- האסיפה תמנה את היועץ בראשית מרוב קולות שווה. ליו"ר לא יהיה קול נוסף או
קול מכריע.
- אם התבקש הצביע סמך קולות שווה בעד ונגד הצעה כלשהי, תחשב ההצעה כדחיית
ההצעה.

2. מועצת המנהלים

א. מנכ"ל המנהלים

מנכ"ל המנהלים יהיה בירי החברים המהצייקים במניות הנחלה - מנהל כנבד כל מניה הנחלה.

ב. מעולות מועצת המנהלים

ארבעה מנהלים הנבחרים בעצמם מהוויס מניין חוקי בחוץ לשם הנחלת עסקי החברה.

מועצת המנהלים רשאית לבחור ביו"ר לאמטוריה ולקבוע את המועד שבו יעשה במסלחו.

המנהלים רשאים באישור החלטה מיוחדת של החברה להגדיל את הון המניות באותו סכום, למי אותה חלוקה ובאותם ערכים שהחלטה תורה.

המנהלים רשאים להעביר סכומם כלשהי ממכירותיהם לועדות מורכבות מחבר או מחברים קל מועצתם.

כל המעולות הנעשות ע"י מועצת המנהלים או ע"י ועדות של מועצת המנהלים או ע"י כל איש המעשה בחור מנהל ומייצג חוקיות, גם אם יתגלה אחר כך כי היה סגם במנוי המנהלים האלו או כי כולם או אחד מהם היו מפוליים.

ג. חברי מועצת המנהלים

מועצת המנהלים הימנה 11 מנהלים כמספר מניות והנחלה.

חבר מועצת המנהלים	מספר מניות
מר א. אכיר, מהנדס	16.1.65
מר י. אהנה, מנהל לשכת עבודה, קריית שמונה	1.2.56
מר א. אלוני, מזכיר מועצת המועלים	25.5.62
מר י. ורסום, מנהל כספים	16.1.65
מר ע. חדר, מקיר הוקר המועל	25.5.62
מר ה. כהן	16.1.65
מר י. לביא, מהנדס	16.1.65
מר ד. מורה	25.5.62
מר ז. סמירי, מקיר הוקר המועל	25.5.62
מר י. עדן, חבר המועצת המקומית	25.5.62
מר צ. רכטר, קבוצה מקלה התמיסה	16.1.65
מר ד. מורה, מנהל החברה	

מסרה

סטרת החברה היא לשמח את אזור קריית שמונה ע"י מיזום החקלאות, הפסטר, המלונות וההעשרה במקום.

פעילות

א. כללי

קריה שמונה נוסדה בשנת 1950, וליום 31.12.66 נמנה 15,100 נטה.

עד ליום 31.3.66 נבנו על ידי משרד הטיכון או ביזמתו 4,075 יח"ד
מהם 3,453 יח"ד בטיכון עולמי, 380 יח"ד נוסדה במאות בשלבי בניה על ידי
משרד הטיכון או ביזמתו מתן 269 בטיכון עולמי.

ליום 31.12.65 היו בקריה שמונה 82 מפעלי תעשייה שהעסיקו 1,332
עובדים. 2 מפעלים נמצאים בשלבי הקמה, 2 מפעלים - בשלבי הכנון ו- 2 מפעלים -
בשלבי הכנון מוקמים.

החברה נמלה לעצמה הקמה שירותים שונים בשטח המסחר והכלכלה, התרבות
והבידור.

ב. פעילות החברה בעבר

החברה הקימה את המפעלה הראשונה, משרדים, שני בתי קולנוע (האחר עם
ביתו להיאחזות), מלון וכריכה שחיה.

החברה יזמה הקמה הסטודיו סנמורה בשלבי העבודה הראשונים לחברה
"חולה סקסטיל"; כיום עובדים במפעל כ- 350 עובדים.

החברה הייתה שותפה במפעל לפזארים קלועים, אשר העסיק כ- 20 אנשים,
אך בסגר ב- 1964 כמוצאם מקסיי שיווק הנוצרת וצבירה הפסדים.

החברה הקימה מחסיה שהעסיקה כ- 35 עובדים והמשיכה בהפעלה לטרם
צבירה הפסדים מדי שנה, וזאת בשל מצב ההקטנה הקמה משרד במקום. מכונות
המחירה הועברו ב- 1964 לאחריהם על בסיס חוזה שכירות מכר. תקומה האומציה
הינה ל- 28 חודשים החל מיום 1.1.65.

חלקה של החברה במפעל היהלומים חדש בקריה שמונה הגיע ל- 26 %
המפעל בסגר בגלל הפסדים, לאחר הקדמה של שנה וחצי, דהיינו, בשנת 1963.

מלאכה - החברה הקימה אזור מלאכה סמוך במקיימות כ- 300 משפחות. החברה
העבירה על ידי סיפול איטי, בעלי מלאכה מהעיר והעריטה אותה במקום.

ביטוח הדיו"ח והכספים של החברה

1. ערכים ויחסים המצויים

מעיון בדיו"ח הכספיים של החברה, לשנים 1963/64 - 1965/66, סתכר כי הערך המצוי של נכסי החברה עלה מכ- 480 אלף י"ב ב- 31.3.64 לכ- 622 אלף י"ב ב- 31.3.65 ול- 633 אלף י"ב ב- 31.3.66. כס"כ גדל הערך המצוי של החברה בכ- 153 אלף י"ב שהם כ- 32%.

לוח 1 נחובים וערכים נכסיהם המצויים של החברה לתקופה 31.3.64 - 31.3.66

31.3.66		31.3.65		31.3.64		
אחוזים	לירות	אחוזים	לירות	אחוזים	לירות	
100.0	633,422	100.0	621,955	100.0	479,928	סה"כ מאון
20.3	128,615	19.8	122,845	2.2	10,436	סה"כ הון עצמי
43.9	274,860	55.7	346,541	66.5	319,367	סה"כ התחייבויות לזמן ארוך*
36.3	229,947	24.5	152,569	31.3	150,125	סה"כ התחייבויות שוטפות
						סה"כ העקבות בחברות במניות, הלוואות
81.1	513,542	82.7	514,138	64.1	307,765	וחסלוטיות ע"ח מניות
6.5	41,195	7.6	47,242	10.0	47,926	סה"כ רכוש קבוע (לאחר תשלומים)
6.6	41,518	5.6	34,906	21.1	101,462	סה"כ רכוש שוטף
0.190		0.229		0.676		יחס שוטף = $\frac{\text{רכוש שוטף}}{\text{התחייבויות שוטפות}}$
0.797		0.802		0.978		חוב כאחוז מנכסיהם = $\frac{\text{סה"כ התחייבויות}}{\text{סה"כ נכסיהם}}$
0.255		0.246		0.022		יחס הון עצמי חוב = $\frac{\text{סה"כ הון עצמי}}{\text{סה"כ התחייבויות}}$

כולל עמודה למצויי מימורים והפרשה להטעמים.

נחובי לוח 1 מראים כי ערכם המצוי של נכסי החברה שוטף בעיקר ע"י התחייבויות לזמן ארוך, וזאת על אף העובדה שחלק ירודה במשקלם היחסי של התחייבויות לזמן ארוך סת"כ המאון, פ- 66.5 ב- 31.3.64 ל- 43.9 ב- 31.3.66. ירודה זו לוחה בעליה מוחלטה ויחסיה של התחייבויות שוטפות, פ- 31.3 ב- 31.3.64 ל- 36.3 (230 אלף י"ב) ב- 31.3.66 למרות שכ- 31.3.65 הם היוו 24.5 סת"כ המאון.

ההון העצמי גדל בתקופה הנסקרת מ- 2.2 ב- 31.3.64 ל- 19.8 ב- 31.3.65 ול- 20.3 ב- 31.3.66. הגידול בהון העצמי היה מלווה בעליה סתירה יחסית של היחס הון עצמי להתחייבויות: 0.022 ב- 31.3.64, 0.246 ב- 31.3.65 ו- 0.255 ב- 31.3.66. יחס זה מודד את מידת השתפרותם של הבעלים במימון נכסי החברה. ככל שיהיה זה גדול יותר, קטנה מידת הסיכון לאי יכולת החברה להשתמש בנכסיהם לכסוי התחייבויותיה.

בצד הנכסים חלה ירידה בטקלו היחסי של הרכוש הקבוע
 מ- 10.0 ב- 31.3.64 ל- 7.6 ב- 31.3.65 ול- 6.5 ב- 31.3.66.
 ברכוש השוטף חלו תנודות הן בטקלו היחסי והן בטקלו המוחלט.
 ב- 31.3.64 הוא היווה 21.1 סכלל נכסי החברה, בשנה 1964/65
 גרסה ירידה בהיקף הרכוש השוטף (מ- 101 אלף ל- 35 אלף ₪)
 וב- 31.3.65 הוא היווה 5.6 הנכסים שלה. לעומת זאת בשנה 1965/66
 הסתמנה עליה קלה של 7 אלפי ₪ כך שב- 31.3.66 היווה הרכוש השוטף
 6.6 סכלל הנכסים.

בהקשר הנסקר חלה ירידה ביחס השוטף /רכוש שוטף לעומת
 ההחייבויות שוטפות) מ- 0.676 ב- 31.3.64 ל- 0.229 ב- 31.3.65
 ל- 0.180 ב- 31.3.66. יחס זה מודר את "האימבוז הטכנית" כלומר,
 את יכולת החברה לעמוד בהחייבויותיה השוטפות. הירידה ביחס
 השוטף בשנה 1964/65 מוסברה על ידי ירידה ברכוש השוטף בכ- 67 אלף ₪.
 לעומת זאת הירידה בשנה 1965/66 מוסברה על ידי עליה גדולה יותר של
 ההחייבויות השוטפות בהשוואה לעליה הרכוש השוטף. (ההחייבויות
 השוטפות גדלו ב- 77 אלף ₪ בעוד שהרכוש השוטף גדל רק ב- 7 אלפי ₪
 בלבד. הגידול בהחייבויות השוטפות בשנה זו נובע בעיקרו מעליה חלקם
 של הוצאות בעלי המניות, לבניהם לא נקבעו עדין חנאים).

בדיקת היחס חוב לנכסים מראה כי חלה ירידה מ- 0.978
 ב- 31.3.54 ל- 0.802 ב- 31.3.65 ל- 0.797 ב- 31.3.66 וזאת למרות
 עליה מוחלטת של סה"כ ההחייבויות וסה"כ הנכסים. עליה זו מוסברה
 בכך שקב גידול הנכסים היה מהיר יותר בהשוואה לגידול בהחייבויות.

2. דו"ח מקורות ושימושים - ניתוח המוצאי
 לשנים 1964/65, 1965/66 *

ערכם המצטני של המקורות בהם השתמשה החברה עלה מ- 264 אלף ₪ בשנה
 1964/65 לכ- 313 אלף ₪ ב- 1965/66.

* דו"ח המקורות והשימושים ראה נמטה א' לוחות א' ב'.

	1965/66		1964/65	
	מקורות	שימושים	מקורות	שימושים
קולנוע חרוזן בע"מ		12.87		50.82
מרכז קריית המונה בע"מ	8.64		3.34	
פלון הצמון קריית המונה בע"מ				22.43
יהלומי קריית המונה בע"מ				8.23
חלוצים שוטפות על הלוואה למזן ארוך	0.56		10.29	
חברות בנות			5.92	
חזן המניות	9.12			
הקבולים ע"ה מניות			21.07	
המסד שוטף		8.55		8.55
הלוואה למזן ארוך בנכסי חלוצים שוטפות	30.45			
מטבחים		52.72	13.99	
בעלי מניות (הלוואה למזן קצר)	41.88			
חברה בנ		10.79		6.79
זכאים שונים		2.10	4.30	
ח ח ח	1.52		1.81	
שאר טעימות	7.83	12.97	9.28	3.18
סה"כ באחוזים	100.00	100.00	100.00	100.00
סה"כ ב- י	312,600	312,600	264,357	264,357

הנראה דו"ח המקורות והשימושים בטנים 1964/65, 1965/66, מראה כי התקנות בעלי המניות (מניות ובמלוואה) היו בכל אחת מהטנים את המקור העיקרי שממנו לרשות החברה. בשנת 1964/65 נבנו 51.1% מהמקורות המקבולים ע"ה מניות, בעוד שבשנת 1965/66 היו הלוואה מבעלי המניות 72.4% מהמקורות (30.5% הלוואה למזן ארוך ו-41.9% הלוואה למזן קצר). בשנת 1964/65 נבנו כ-14% מהמקורות מהלוואה למזן ארוך בנכסי חלוצים שוטפות מטבחים. לעומת זאת בשנת 1965/66 הוטבו כ-52.7% מהמקורות לכסוי הלוואה למזן ארוך מטבחים. כלומר היה שימוש של כ-52.7% ירידה ביחסי החלוצים שוטפות על הלוואה למזן ארוך ברמה המקור של 10.3% בשנת 1964/65 בהשוואה ל-0.6% בשנת 1965/66. מקור נוסף בשנת 1965/66 נבנו מהבידול בחזן המניות בכ-9.1%.

בניד השימושים בולטת העובדה כי בשנת 1964/65 הוטבו כ-81.4% מתוך המקורות להקצות בחברות הבת (30.8% בקולנוע "חרוזן" בע"מ בהשוואה ל-12.9% בשנת 1965/66; כ-22.4% הושקעו במלון הצמון וכ-8.2% ביחלומי קריית המונה בע"מ).

כ-6.8% מהמקורות שימשו בשנת 1964/65 להקמת התחייבויות לחברה בת ובשנת 1965/66 הוטבו כ-10.8% למטרה זו.

בשתי השנים הנדונות יועדו כ-8.55% מהמקורות לכסוי המסד השוטף (אשר גדל כפרכו המוחלט בארבעה אלפי י).

3. גידול והוצאות על הכנסות והפירות בתקופות 1963/64 - 1965/66

הכנסות החברה ירדו מכ- 74.4 אלף ₪ בשנת 1963/64 לכ- 54.1 אלף ₪ בשנת 1964/65, ופעלו לכ- 59.1 אלף ₪ בשנת 1965/66. בסיכום, היו הכנסות 1965/66 נמוכות בכ- 20.6% מהכנסות 1963/64.

לוח 3 התפלגות ההכנסות בסיכום 1963/64 - 1965/66 (ב- ₪)

	1965/66			1964/65			1963/64		
	ההכנסה			ההכנסה			ההכנסה		
	סדר	ב- ₪	ב- ₪	סדר	ב- ₪	ב- ₪	סדר	ב- ₪	ב- ₪
הכנסות מריבית (כולל הפרטי הצמוד)	155.5	76.3	45,055	102.8	55.1	29,807	100.0	38.9	28,980
רווח במימוש רכוש		0.3	163		12.4	6,722		-	-
רמי גיהול ושונות	7.8	3.5	2,053	16.0	8.0	4,294	100.0	36.0	26,765
השתתפות בהוצאות כלליות ומנהליות	63.2	19.9	11,800	71.1	24.5	13,275	100.0	25.1	18,680
סה"כ הכנסות והקבולים	79.4	100.0	59,071	72.7	100.0	54,098	100.0	100.0	74,425

מנתוני לוח 3 מתברר כי ההכנסות מריבית (כולל הפרטי הצמוד) עלו בהתמדה מכ- 29 אלף ₪ בשנת 1963/64 לכ- 45 אלף ₪ בשנת 1965/66. במקביל לעליה המוחלטת אלה עליה בחלקם היחסי של הכנסות אלה בכלל ההכנסות מ- 38.9% בשנת 1963/64 לכ- 76.3% בשנת 1965/66.

בשאר סעיפי ההכנסות וההקבולים, באי שמועיות כלוח 3 אלה ירידה מוחלטת ויחסית בחקורת הנסקרת. הכנסות רמי גיהול ושונות ירדו מכ- 36% בשנת 1963/64 לכ- 3.5% בשנת 1965/66 (ירידה של כ- 24.7 אלף ₪). ההכנסות מהשתתפות בהוצאות כלליות ומנהליות ירדו מכ- 25.1% בשנת 1963/64 לכ- 19.9% בשנת 1965/66.

לסיכום הדיון על הכנסות החברה ניתן לומר כי הירידה בהכנסות החברה למעט הכנסות מריבית היא ירידה לידיה בטה"כ בהכנסות וההקבולים בחקורת הנסקרת.

4. גידול והוצאות על הוצאות החברה

בתקופות 1963/64 - 1965/66

בתקופת הנסקרת ירדו הוצאותיה של החברה בכ- 2.4 אלפי ₪ בלבד, כלומר אלה ירידה של 3% בהוצאות המועדות בהשוואה לתחילת התקופה.

1965/66			1964/65			1963/64			
מסד	התוצאות		מסד	התוצאות		מסד	התוצאות		
	%	-2		%	-2		%	-2	
109.0	49.2	37,301	103.8	46.3	35,535	100.0	43.8	34,217	מסכורה וחוספות סוציאליות
155.3	6.1	4,629	150.9	5.9	4,496	100.0	3.8	2,980	השתתפות בהחזקת מכונות
80.3	1.8	1,392	99.0	2.2	1,716	100.0	2.2	1,734	נסיעות ואס"ל
120.8	6.0	4,580	117.3	5.8	4,448	100.0	4.9	3,791	משרדים, דאר וטלפון
63.3	3.5	2,663	78.2	4.3	3,290	100.0	5.4	4,205	סכר מקצועי
107.0	0.9	681	79.9	0.7	508	100.0	0.8	636	ביטוח מס רכוש וקרן תצויים
64.6	0.9	677	183.5	2.5	1,923	100.0	1.3	1,048	הארות ושונות
16.7	0.3	225	100.0	1.7	1,348	100.0	1.7	1,347	פחת: מכונות
-	-	-	205.6	3.8	2,940	100.0	1.8	1,430	מכונות וציוד
169.6	0.7	541	143.3	0.6	457	100.0	0.4	319	מכירת סחור וציוד משרדי
95.3	30.6	23,112	81.7	25.9	19,807	100.0	31.0	24,244	הוצאות מימון (כולל הפרשי הצמדה)
-	-	-	8.6	0.3	191	100.0	2.9	2,216	הוצאות בזין שנים קודמות
97.0	100.0	75,801	98.1	100.0	76,689	100.0	100.0	78,167	סה"כ הוצאות שוטפות

המקור: הדו"ח הכספי של החברה.

מנהוגי לוח 4 מחבר כי הוצאות מסכורה וחוספות סוציאליות, השתתפות בהחזקת

מכונות, נסיעות ואס"ל עלו בחקופה הנסקרת מכ- 38.3 אלפי ₪ בשנה 1963/64 לכ- 42.3 אלפי ₪ בשנה 1965/66 (גידול של 9%). טקלה היחסי של הוצאות אלה עלה אף הוא מ- 49.8 ל- 57.1.

הוצאות המימון (כולל הפרשי הצמדה) ירדו מ- 24.2 אלף ₪ בשנה 1963/64 ל- 19.8 אלף ₪ בשנה 1964/65 ולאחר מכן עלו ל- 23.1 אלף ₪ בשנה 1965/66. מבט זה של ירידה ועליה בהוצאה המוחלטה השתקפה גם בחלקם היחסי של הוצאות המימון מכלל הוצאות החברה, 31.0 בשנה 1963/64, 25.9 בשנה 1965/66 ו- 30.6 בשנה 1966/67.

הוצאות מסכורה וחוספות סוציאליות, השתתפות בהחזקת מכונות, נסיעות ואס"ל והוצאות המימון (כולל הפרשי הצמדה) הינם סעימי ההוצאה העיקריים של החברה והיוו 88.3 מסך ההוצאות בשנה 1963/64, 80.3 בשנה 1964/65 ו- 87.7 בשנה 1965/66.

במאר סעימי ההוצאה אשר טקלה קטן יחסית חלו הנודות בכיוונים שונים כאשר במיכום קיימה מבט ירידה קלה כח"כ ההוצאות השוטפות.

ג' יסודות המנהלית של דו"חות רווח והפסד בשנים 1963/64 - 1965/66

התקופה המכתיבים בשנים 1963/64 - 1965/66 (ב- ₪)

לוח 5

	1965/66			1964/65			1963/64		
	הכנסות			הכנסות			הכנסות		
	₪	₪ -2	₪	₪	₪ -2	₪	₪	₪ -2	₪
סה"כ הכנסות והקבולים	74,425		54,098	75,801		99,071			
מחזק סה"כ הוצאות שוטפות	78,167		76,689	75,801		75,801			
רווח (הפסד) שוטף מפעולות	3.9	(3,742)	100.0	(22,591)	100.0	(16,730)	73.6		
בהוספת: (הפסד) כשומות המס	11.9	(11,468)	-	-	-	-			
עמדה להפסדים שונים	84.2	(81,000)	-	-	-	-			
הסלום עבור ערבות שניתנה	-	-	-	-	-	(6,000)	26.4		
סה"כ (ההפסד) לשנה	100.0	(96,210)	100.0	(22,591)	100.0	(22,730)	100.0		
בהוספת (הפסד) פסדים קודמים	(55,501)		(151,711)	(151,711)		(174,302)			
סה"כ (הפסד) מצטבר	(151,711)		(174,302)	(174,302)		(197,032)			

המקור: דו"חות הכספיים של החברה.

במחצית לוח 5 מתברר כי ההפסד השוטף מפעולות עלה במ- 3.7 אלפי ₪ בשנה 1963/64 לכ- 22.6 אלפי ₪ בשנה 1964/65 וירד לכ- 16.7 אלפי ₪ בשנה 1965/66. הפסד זה נובע בעיקרו מירידה גדולה בהכנסות והקבולים לעומת ירידה קטנה יחסית במה"כ הוצאות שוטפות.

למרות הפסד קטן יחסית בשנה 1963/64 (שעלול היה להיות קטן עוד יותר אלמלא הופיעו הוצאות בגין שנים קודמות בסך של 2,216 ₪), גברה ההוצאה בשנה זו ההפסדים שהסתכמו בכ- 96 אלף ₪. כ- 84.2 מה"כ ההפסד לשנה (81 אלף ₪) מקורו בעמדות להפסדים שונים מזה 70 אלף ₪ בגין חברות בת (55 אלף ₪ יחלומי קריה שסובה); כ- 11.9 נובעיה משומות במספרה וכ- 3.9 היגו ההפסד השוטף מפעולות.

בשנה 1965/66 הסתכמו ההפסד בכ- 22.7 אלף ₪ מזה כ- 73.6 כהוצאה מהפסד שוטף מפעולות וכ- 26.4 מקורם בהסלום עבור ערבות שניתנה.

הכללה ההפסד פסדים קודמים מראה כי במה"כ ההפסד המצטבר חלה עליה של כ- 30, מכ- 151.7 אלף ₪ בשנה 1963/64 לכ- 197 אלף ₪ בשנה 1965/66.

במחצית לקראת הדיון בישיבה מליאה הסוקצת האזורית ליום 7.4.67 כפי שהוכנו ע"י טר ד. מורה נמסר כי ההפסדים בהעמית שהצטברו בסך 10 שנות פעילות של החברה למימון קריה שסובה בע"ה, הגיעו ל- 240 אלף ₪.

1965/66		1964/65		1963/64		
₪ -2	₪ -2	₪ -2	₪ -2	₪ -2	₪ -2	
85.8	279,510	14.3	42,507	26.2	42,507	הון מניות במרע
6.9	22,497	77.7	231,000	59.2	96,000	הקבולים ע"ח מניות
7.3	23,640	8.0	23,640	14.6	23,640	ערך הערמה מחדש של קולנוע "חישוק"
100.0	325,647	100.0	297,147	100.0	162,147	סה"כ הון עצמי
(16,730)	(22,591)	(3,742)				(הפסד) שוטף הפקולות
(22,730)	(22,591)	(96,210)				סה"כ (ההפסד) לשנה
(197,032)	(174,302)	(151,711)				(הפסד) מצטבר
128,615	122,845	10,436				יחידת ההון העצמי נטו
5.1 %	7.6 %	2.3 %				(הפסד) שוטף הפקולות כאחוז מהון עצמי
7.0 %	7.6 %	59.3 %				סה"כ (ההפסד) לשנה כאחוז מהון עצמי
60.5 %	58.6 %	93.6 %				ההפסד המצטבר כאחוז מהון עצמי

בחובי לוח 6 מראים כי בחקונית הנסקרת חלה עליה של כ-100 כה"כ הון עצמי. כ-325.6 אלף ₪ בסוף החקונית בהשוואה ל-162.1 אלף ₪ בתחילתה.

בהקביל לעליה ההון העצמי עלה גם הון המניות הנפרד מ-42.5 אלף ₪ בשנת 1964/65 לכ-279.5 אלף ₪ בשנת 1965/66. עליה הון המניות הנפרד נובעת כחלקה מירידת יחידת הקבולים ע"ח מניות כ-231 אלף ₪ בשנת 1964/65 לכ-22.5 אלף ₪ בשנת 1965/66, וזאת לאחר עליה מ-96 אלף ₪ בשנת 1963/64 ל-231 אלף ₪ בשנת 1964/65.

יחידת ההון העצמי נטו (סה"כ הון עצמי בנכרי הפסד מצטבר) עלתה מ-10.4 אלפי ₪ בשנת 1963/64 לכ-128.6 אלפי ₪ בשנת 1965/66.

בזיקה ההפסד השוטף הפקולות כאחוז מהון עצמי מראה כי חלה עליה מ-2.3 בתחילת החקונית לכ-5.1 בסופה למרות עליה זו חלה ירידה גדולה יחסית בהפסד המצטבר כאחוז מהון עצמי מ-93.6 בשנת 1963/64 לכ-60.5 בשנת 1965/66. ירידה זו מוסברה בהקטנת גודלה יחסית של בעלי המניות.

השקעות בחברות בת ואחרות

מנחוני המזון ל- 31.3.66 ניתן להסיק כי לחברה השקעות ב- 4 חברות (2 חברות בת: קולנוע "הרמון" בע"מ ומרכז קריה שמרנה בע"מ ו- 2 חברות אחרות: מלון המזון קריה שמרנה בע"מ ויהלומי קריה שמרנה בע"מ). מאחר ובדיקת דו"חות הכספיים רק לגבי חברות הבת (קולנוע "הרמון" בע"מ ומרכז קריה שמרנה בע"מ), נבית להלן גימחה דו"חות אלה.

1. קולנוע הרמון בע"מ

ערכים גימחיים מאזניים

מעיון דו"חות הכספיים של החברה לשנים 1963/64 - 1965/66 נסמך כי הערך המאזני של נכסי החברה עלה מכ- 395 אלף ל- 31.3.64 לכ- 669 אלף ל- 31.3.65 ולכ- 1,192 אלף ל- 31.3.66. מכאן שבחקופת הנסיקה גדל הערך המאזני של נכסי החברה בכ- 787 אלף ל- שהם כ- 200% לעומת ערך נכסי החברה בהחילת החקופה כלומר, ערך נכסי החברה שולש תוך תקופה של שנתיים.

לוח 7 קולנוע הרמון בע"מ - ערכים מאזניים לתקופה 31.3.66 - 31.3.64

	31.3.66		31.3.65		31.3.64	
	באחוזים	ב- ל	באחוזים	ב- ל	באחוזים	ב- ל
רכוש קבוע	97.36	1,160,150	89.45	624,994	65.30	258,268
רכוש שוטף	2.64	31,458	10.55	73,713	34.70	137,225
סה"כ נכסים	100.00	1,191,608	100.00	698,707	100.00	395,493
הון המניות	1.01	12,000	1.72	12,000	3.03	12,000
יתרה חירות של יועצה	3.34	39,757	3.98	26,439	3.53	13,972
הון עצמי	3.34	51,757	5.50	38,439	6.57	25,972
תקבולים והלוואות						
מבעלי מניות ואחרים	52.26	622,701	83.22	581,489	69.86	276,293
התחייבויות לזמן ארוך						
(הטרוה למרעון)	14.66	174,632	-	-	-	-
תחודה לפענוי מיטוריין	0.84	10,023	1.10	8,340	1.62	6,401
התחייבויות שוטפות	27.90	332,495	10.08	70,439	21.95	86,827
סה"כ הון עצמי והתחייבויות	100.00	1,191,608	100.00	698,707	100.00	395,493

הסקורי מאזני החברה.

נחוני לוח 7 מראים כי הגידול בערך המאזני של נכסי החברה מומן בעיקר על ידי תקבולים והלוואות מבעלי מניות ואחרים, והתחייבויות לזמן ארוך ושוטפות. תהליך זה לונה בעלית מעקלם היחסי של התחייבויות השוטפות כסה"כ המזון מכ- 22% ב- 31.3.64 לכ- 28% ב- 31.3.66 ושל התחייבויות לזמן ארוך ב- 0% ב- 31.3.64 לכ- 15% ב- 31.3.66. לעומת זאת ירד מעקלם היחסי של התקבולים והתלוואות מבעלי המניות ואחרים מכ- 70% ב- 31.3.64 לכ- 52% ב- 31.3.66.

החון העצמי בול במקומה הנסקרה מס-26 אלף יי-ב-31.3.64 לכ-52 אלף יי-ב-31.3.66.
כל הגידול בחון העצמי בסך המקומה הנסקרה בצב הגידול ביחידות חרבות הנכוד, ולא במקומה
הנכודה. גידול זה היה מלווה בירידה בטקלי המנייה של החון העצמי מס"ה המדון מס-6
ב-31.3.64 לכ-4% ב-31.3.66. הגידול בחון העצמי היה מלווה בירידה היחסית חון עצמי
למחייבויות (כולל מקבליים וחלואות טקלי מנייה ואחרים) מ-0.07 ב-31.3.64 ל-0.06
ב-31.3.65 ול-0.05 ב-31.3.66. יחס זה נודד את מידת ההסתמכות של העליס במימון נכסי
החברה, וירידתו עשויה לבוא את גידול הסיכון של נכסי החברה הנודע נאי יכולה החברה
להסתמך בנכסיה השוטפים לבניי המחייבויות השוטפות.

בניי הנכסים בולטת המבנה לעלייה חלקו היחסי של הרכוש הקבוע מס-65 מהעליס
ב-31.3.64 לכ-89% ב-31.3.65 ולכ-97% ב-31.3.66. יצויין כי עיקר הגידול ברכוש הקבוע
נבע מהקצות מחסות קולנוע נוסף בקריה שסוגה. לקומה זאת הרכוש השוטף במקומה הנסקרת
ירר מ-237 אלף יי-ב-31.3.64 ל-74 אלף יי-ב-31.3.65 ול-31 אלף יי-ב-31.3.66. העליך
זה היה מלווה בירידה חלקו היחסי של הרכוש השוטף מהעליס מס-35 ב-31.3.64 לכ-11%
ב-31.3.65 ולכ-3% ב-31.3.66.

הירידה בחיך הרכוש השוטף ותעליה בחיך המחייבויות השוטפות מחסות בירידתו
של היחס השוטף (רכוש שוטף לקומה המחייבויות שוטפות) מס-1.58 ב-31.3.64 לכ-1.04
ב-31.3.65 ולכ-0.09 ב-31.3.66. יחס זה נודד את "היחידות הטכניות", דחיינו את יכולת
החברה לטרוק את המחייבויות השוטפות בשנה, וזאת מרכוש השוטף. ירידתו של יחס זה
עשויה להצביע על ירידה בזילוחם של החברה במקומה הנסקרת ויחכן אף על קשיים במדקון
המחייבויות השוטפות.

נחצני בטוח ב" מראים כי מס"ה המקורות עמדו לרשות הקולנוע בשנה 1964/65 הסכמו
בכ-427 אלף יי-בבטוח 1965/66 הסכמו בכ-580 אלף יי-ב. עיקר המקורות בשנה 1964/65 נבעו
ממקבליים וחלואות טקלי המנייה ואחרים (כ-71.4%) ואילו חלקו היחסי של מקור זה
במס"ה המקורות בשנה 1965/66 מ-29.8%. בנוסף על כך סימן טרעון המחייבויות בעלי המנייה
ב-11% מליכודי הקולנוע בשנה 1965/66. יצויין כי אחרים קבלים וטקלים סימן בשנה
זאת כ-26.5% מהליכודים.

בעוד שבשנה 1964/65 הוספו עיקר ^{המנייה} המקורות החברה (88.7%) לחלואים ע"ה חסידים קרקע
חרי שבשנה 1965/66 עיקר מקורות החברה הוספו לחשקרות בבניין וציוד הקולנוע החודש (94.6%).

היחוד השוטף של הכנסות קולנוע וסרטי בע"ס במקומה 1963/64 - 1965/66

מס"ה הכנסות הקולנוע עלו מס-160 אלף יי-בשנה 1963/64 לכ-182 אלף יי-בשנה
1964/65 ולכ-206 אלף יי-בשנה 1965/66, דחיינו במקומה הנסקרת חלה עליה של כ-29.1%
בהכנסות הקולנוע (ראו לוח 8).

לוח 8

התפלגות ההכנסות למקורותיהם בשנים 1963/64-1965/66

1965/66			1964/65			1963/64			
פדיון	הכנסות		פדיון	הכנסות		פדיון	הכנסות		
	כלי	באחוזים		כלי	באחוזים		כלי	באחוזים	
125.09	88.59	182,404	117.02	93.72	170,643	100.00	91.41	145,818	מסכירת כרטיסים
171.54	11.41	23,492	83.53	6.28	11,439	100.00	8.59	13,695	מחשבת אולם ומונח
129.08	100.00	205,896	114.15	100.00	182,082	100.00	100.00	159,513	ס"ח הכנסות

המקור: דו"ח רווח והפסד.

ההכנסות ממסירת כרטיסים עלו מכ- 146 אלף ל"ב בשנת 1963/64 לכ- 171 אלף ל"ב בשנת 1964/65 ולכ- 182 אלף ל"ב בשנת 1965/66. משוועות הם ברלו בכ- 25.1% מוך הקומה של שנהיים. מחליף זה היה מלווה בעליהם חלקי היחסי של ההכנסות ממסירת כרטיסים בכלל ההכנסות מכ- 91.4% בשנת 1963/64 לכ- 93.7% בשנת 1964/65. בשנת 1965/66 ברשמה לעומת זאת ירידה בחלקו היחסי של זה. גמור המקור זה בכלל ההכנסות הקולנוע ועליות חלקם היחסי של ההכנסות ממסירת אולם ומונח מכ- 6.3% בשנת 1964/65 לכ- 11.4% בשנת 1965/66.

יצויין כי שנת 1965/66 הייתה שנה במידה לכנסת חטיבת ולרשויות המקומיות ויחבן ועובדה זו הסתיעה על עליה ההכנסות מהמסכת אולם הקולנוע ועל חלקם היחסי של ההכנסות המקור זה בכלל הכנסות הקולנוע.

גימור המוצאות של הוצאות הקולנוע במקומות 1963/64-1965/66

ס"ח הוצאות הקולנוע היו בשנים 1963/64 ו-1964/65 ברמה יציבה של כ- 158 אלף ל"ב- 157 אלף בהמשך לעומת זאת בשנת 1965/66 הם עלו לכ- 190 אלף ל"ב. באופן זה הוצאות המסכת בשנת 1965/66 היו גבוהות מהוצאותיה בשנת 1963/64 ו-1964/65 בכ- 20%.

אם כי כאמור, ס"ח ההוצאות בשנת 1964/65 לא היו שגורות, באופן שחומי ס"ח ההוצאות בשנה שלפניה, חרי המרכיבים שלהוצאות לא שטרו על יציבות זו אלא צעו בתגובה לשני הכיוונים. בולטת לעין בעיקר העליה בהוצאות הסיטון לבעלי המניות ואחרים (סעיף 22 בלוח 9) מכ- 20 אלף ל"ב בשנת 1963/64 לכ- 37 אלף ל"ב בשנת 1964/65, דהיינו עליה של כ- 80%. מחליף זה היה מלווה בעליה המקלט היחסי של הוצאות הסיטון בכלל ההוצאות ~~מכ- 12.5% בשנת 1963/64 לכ- 23.7% בשנת 1964/65.~~

כן עלו במסך שנה זו במיקור גבוה יחסית הוצאות המנוח, מס רכוש וקרן ייצוגיים (סעיף 8) והוצאות על המסר המקצועי (סעיף 15).

לעומת זאת הוצאות הניהול והנהלה החשבוניות (סעיף 5) השתכחו בשנת 1964/65 בכספים מערבה בשנת 1963/64. כן ירדו בשנה זו ההפרשות על פחת הבניין (סעיף 16), ציור הקולנוע (סעיף 17) והפרשה לחובות רעים (סעיף 19).

העליה בהוצאות החברה בשנת 1965/66 נבעה בעיקר עקב גידול שכר העבודה והטבות (סעיף 1) והחוסשות הנלוות אליהן (סעיף 2), דמי שכירות על הפרטים (סעיף 3) וטיפול בפרטים ופרדנות (סעיף 4). הוצאות המימון (סעיף 22) בשנה זו גדלו רק במאליף לי לעומת השנה שלפניה.

לוח 9 : ההטבות והחשבוניות ליעודיהם השונים בשנים 1963/64 - 1965/66

1965/66			1964/65			1963/64												
סדר	הוצאות		סדר	הוצאות		סדר	הוצאות											
	ב-2	ב-3		ב-2	ב-3		ב-2	ב-3										
1	133.0	15.8	30,136	103.3	14.9	23,414	100.0	14.3	22,666	שכר עבודה ומטבחה	1							
2	200.8	6.3	11,970	130.4	4.9	7,772	100.0	3.8	5,960	מופתות סוציאליות	2							
3	155.1	15.4	29,449	114.8	13.9	21,802	100.0	12.0	18,993	שכירות פרטים	3							
4	130.7	6.5	12,357	93.7	5.6	8,863	100.0	6.0	9,457	טיפול בפרטים ופרדנות	4							
5	57.1	2.5	4,800	54.8	2.9	4,600	100.0	5.3	8,400	דמי ניהול והנהלה חשבוניות	5							
6	79.6	2.4	4,608	93.5	3.5	5,412	100.0	3.7	5,789	החזקה, הקצבים וחלקי חילוף	6							
7	102.8	2.3	4,412	107.9	2.9	4,628	100.0	2.7	4,290	חשמל, מים ובקוין	7							
8	196.7	2.8	5,284	178.6	3.1	4,798	100.0	1.7	2,686	ביטוח, מס רכוש וקרן פיצויים	8							
9	109.3	1.6	3,073	120.3	2.2	3,383	100.0	1.8	2,812	פיטות למועצה מקומית ודמי חבר	9							
10	135.6	2.1	3,923	96.4	1.8	2,788	100.0	1.8	2,893	מודעות ופרסומים	10							
11	104.7	2.6	4,863	99.9	2.9	4,637	100.0	2.9	4,644	החזקה מכונות	11							
12	116.3	1.6	3,002	113.4	1.9	2,928	100.0	1.6	2,582	מלכה, אט"ל ובטיחות (כולל קצובות)	12							
13	178.6	2.2	4,105	120.4	1.8	2,766	100.0	1.4	2,298	דמי, טלפון ומטבחה	13							
14	375.1	2.0	3,788	171.9	1.1	1,736	100.0	0.6	1,010	כבודים והארות	14							
15	153.4	1.8	3,483	154.5	2.2	3,507	100.0	1.4	2,270	שכר מקצועי	15							
16	116.4	5.5	10,536	88.7	5.1	8,030	100.0	5.7	9,050	פחת הבניין	16							
17	107.9	5.5	10,547	75.5	4.7	7,378	100.0	6.2	9,773	פחת הציור הקולנוע	17							
18	-	-	-	-	-	-	100.0	2.8	4,377	הטחת הוצאות נדחת	18							
19	47.8	0.2	430	61.1	0.3	550	100.0	0.6	900	חובות רעים	19							
20	-	-	-	-	-	-	100.0	4.3	6,867	חלפה כסאות בקולנוע	20							
21	-	-	-	-	-	-	100.0	6.5	10,271	הטחה והטבות לפיצויים ופנסיה - שנים קודמות	21							
22	192.0	19.9	37,989	187.9	23.7	37,191	100.0	12.5	19,788	הוצאות מימון (לבעלי מניות ומחירים)	22							
23	290.0	1.0	1,946	138.9	0.6	932	100.0	0.4	671	פרדנות	23							
סה"כ הוצאות										120.4	100.0	190,701	99.2	100.0	157,115	100.0	100.0	158,447

ביטוח הרווחים על דיווחי הקולנוע בתקופה 1963/64 - 1965/66

בתוכני לוח 10 מרמז כי בכ"א מהשנים בתקופה הנסקרת היו ס"ה התכנסות והתקבולים של הקולנוע גדולים מס"ה התוצאות הסופיות, אי לכך היה לקולנוע בכ"א מהנים מלו ררוח שוטף מעולות. ררוח זה עלה מכ-1.1 אלף יי בשנת 1963/64 לכ-24.9 אלף יי בשנת 1964/65 וירר לכ-15.2 אלף יי בשנת 1965/66.

לוח 10 התוצאות הרווחיות (המסדיות) בשנים 1963/64 - 1965/66 (ב"י)

1965/66	1964/65	1963/64	
205,896	182,082	159,513	מכ"כ התכנסות והתקבולים
190,701	157,115	158,447	מחוז ס"ה תוצאות סופיות
15,195	24,867	1,066	ררוח שוטף מעולות
(1,877)	(12,500)	(11,293)	מסים על הכנסה-המדינה (כולל המדינה בגין מסים קודמות)
13,318	12,467	(10,327)	ררוח נקי (המסד) לענה, לאחר המדינה למסים על הכנסה
26,439	13,972	24,299	ימרת הררוח מהנים קודמות
39,757	26,439	13,972	מכ"כ ררוח מעובר

המקור: דו"ח ררוח והמסד

לעומת זאת הררוח הנקי לאחר המדינה למסים על ההכנסה לא היה חיובי בכ"א מהשנים הנסקרות. בשנת 1963/64 היה המדינה למסים על ההכנסה בסך 11.4 אלף יי - כך שהתקבל באותה שנה המסד של כ-10.3 אלף יי. יתכן והתמדינה למסים באותה שנה מתייחסת להעלות מס בגין מסים קודמות.

הררוח הנקי לאחר המדינה למסים על ההכנסה היה בשנת 1964/65 כ-12.5 אלף יי ובשנת 1965/66 כ-13.3 אלף יי, דהיינו, הררוח הנקי גדל באותה שנה במיעור של כ-9.9%.

מאחר ובשנת 1965/66 גדל ס"ה המון העצמי במיעור גידול גבוה יותר ממיעור הגידול של הררוח לאחר המדינה למסים על ההכנסה, ירר היחס של ררוח לאחר מסים על ההכנסה לחון עצמי מכ-0.32 לכ-0.26 ב-31.3.66.

ס"ה הררוח המעמדי גדל מכ-14.0 אלף יי ב-31.3.64 לכ-26.4 אלף יי ב-31.3.65 ולכ-39.8 אלף יי ב-31.3.66, כלומר גידול של כ-185% לעומת התחילת התקופה.

יצויין כי מאחר והקולנוע חרמון בע"מ בנה בסך התקופה הנסקרת קולנוע נוסף שהועל רק בסרץ 1966 יי להניה מסויים לחול סיבויים במבנת הררוחיות בתוצאת המעלות של הקולנוע הניי.

2. רכוש קריית שמונה בע"מ

ערכים סטנדיים לקופה

פעיון בדו"ח הכספיים של החברה לשנים 1963/64 - 1965/66 מפתהר יכ"ה הערר הסטנדי של נכסי החברה ירד ב-87 אלף יי ב-31.3.64 לכ- 55 אלף יי ב-31.3.65 ולכ-43 אלף יי ב-31.3.66. טכאן שבקופה הנכסרת ירר הערר הסטנדי של נכסי החברה ב-44 אלף יי שחם ב-505 לעומת ערך נכסי החברה בהחילת החקוקה, כלומר, ערך נכסי החברה ירד לבמחבירו הוך הקופה של נכסיהם.

לוח 11

רכוש קריית שמונה בע"מ

ערכים סטנדיים לקופה 31.3.66 - 31.3.64

31.3.66		31.3.65		31.3.64		
ב"י	ב"ש	ב"י	ב"ש	ב"י	ב"ש	
53.96	22,987	80.96	68,750	81.27	70,815	רכוש קבוע - העקוקה "בבוגי קריית שמונה בע"מ"
31.08	13,242	11.30	9,600	10.98	9,566	רכוש סוטף
14.96	6,373	7.74	6,568	7.75	6,751	חובאות נדחות
100.00	42,602	100.00	84,918	100.00	87,132	ס"ה נכסיהם
4.70	2,000	2.36	2,000	2.30	2,000	חון המניוה
(15.70)	(6,684)	(1.87)	(1,580)	(12.66)	(11,030)	יחרת החסטר
(11.00)	(4,684)	0.50	420	(10.36)	(9,030)	חון עצמי
83.83	35,713	44.09	37,443	45.28	39,445	התחייבויות לזמן ארוך
27.17	11,573	55.41	47,055	65.98	56,707	התחייבויות שוטפות
100.00	42,602	100.00	84,918	100.00	87,132	ס"ה חון עצמי והתחייבויות

בחוגי לוח 11 מראים כי התקטנה בערך הסטנדי של נכסי החברה במסך החקוקה הנכסרת לזוהת ע"י הקטנה התחייבויותיה של החברה חן החוטפות והן לזמן ארוך.

החון העצמי של החברה בשנים 1963/64 ו- 1965/66 היה שלילי (9,030 יי ו-4,684 יי בהתחשפת). בשנת 1964/65 היה החון העצמי של החברה חיובי ובגודל של 420 יי. יאווין כי החון העצמי השלילי של החברה בשנים 1963/64 ו- 1965/66 הוא חובתה של קבוצה באותן שנים היהת יחרת החסטר הסטנדר גדולה מהון המניוה הסוטף והנכסרת.

בצד הנכסיהם בולטת המבנה של ירירת חלקו של הרכוש הקבוע מ-81.27 אחסיהם ב-31.3.64 ל-81.00 ב-31.3.65 ול-54.00 ב-31.3.66. הירירה בשנה התחרונה נובעת מהערון חלוותה במסבון סוטף של בוגי קריית שמונה בע"מ בסך של כ-46 אלף יי ; לעומת זאת עלה חלקו היחסי של הרכוש הסוטף בס"ה האקטיב מ-11.00 ב-31.3.64 ל-11.30 ב-31.3.65 ול-31.17 ב-31.3.66.

עקב העליה המהירה בחיפשו של הרכוש השוטף במזרחים אכסולוטיים, וזירידתן
המחמדת של התחייבויות השוטפות במזרחים אכסולוטיים, עלה באופן מתמיד היחס
השוטף (רכוש שוטף לתחייבויות שוטפות) מ-0.17 ב-31.3.64, לכ-0.20 ב-31.3.65
ולכ-1.14 ב-31.3.66. דבר זה עשוי ללמד על בידול גדילתה של החברה והקטנת
מיכונם של גוטי החברה הנובע באי-יכולת החברה להשקיע בנכסיה השוטפים לכסוי
התחייבויותיה השוטפות.

עובדה היות החון העצמי של החברה שלילי בשנים 1963/64 ו-1965/66 מחקמת
ביחס חוב כאחוז מנכסים (מח"כ התחייבויות לסח"כ הנכסים). יחס זה היה כ-1.10
ב-31.3.64 וירד לכ-1.00 ב-31.3.65 ועלה שוב לכ-1.11 ב-31.3.66. בשנים בהן
היה החון העצמי שלילי יחס זה עולה על 1.00.

בהצגה נוספת ב' מראים כי מח"כ המקורות שעמדו לרשות חברת מרכז קרית שמונה
בע"מ בשנה 1964/65 הסתכמו בכ-31 אלף י"י ובשנה 1965/66 בכ-54 אלף י"י. עיקר
המקורות בשנה 1964/65 נבעו מהצדלה החוב מבוני קרית שמונה בע"מ (כ-37.7%). גם
בשנה 1965/66 איפשרה חברת בוני קרית שמונה בע"מ מימון של כ-85.5% מהמימונים
וצאה ע"י מרעון הלוואה בחשבון שוטף.

בשתי השנים הנסקרות עיקר המקורות שימשו למרעון התחייבויות שוטפות לבעלי
המניות, 63.1% בשנה 1964/65 ו-61.5% בשנה 1965/66.

גידול והורגאני של הכנסות החברה בתקופה 1963/64 - 1965/66

הכנסות החברה עלו מכ-11 אלף י"י בשנה 1963/64 לכ-16 אלף י"י בשנה 1964/65
(עליה של כ-43.9%) וירדו לכ-4 אלף י"י בשנה 1965/66. באופן זה ההכנסות בשנה
1965/66 היוו רק כ-32.1% מהכנסת החברה בשנה 1963/64.

יבויין כי עיקר מקורות ההכנסה של החברה הם מריבית מההלוואה לבוני קרית
שמונה בע"מ, מריבית והפרטי הצמדה מאחריים וטדמי גיהול, אם כי לא בכל השנים הנסקרות
חרטו כל המקורות הללו להכנסות החברה. כך למשל בשנה 1963/64 היו עיקר הכנסות
החברה מדמי גיהול (כ-77.1% מהכנסות החברה באותה שנה) אם כי מקור זה לא חרט
כלל להכנסות החברה בשנה 1965/66, ואילו בשנים 1964/65 ו-1965/66 היו עיקר
הכנסות החברה מריבית מההלוואות לבוני קרית שמונה בע"מ (כ-82.3% וכ-93.1%
בהתאמה) אם כי מקור זה לא חרט כלל להכנסות החברה בשנה 1963/64 (ראה לוח 12).

* יבויין כי כאן התעלמנו מתוך של 6,000 י"י שבע באוצאה מביטול חלק מהפרטי
ההצמדה.

לוח 13

התפלגות ההכנסות ליעוריהם השונים בשנים 1963/64-1965/66

1965/66			1964/65			1963/64			
סדר	חוצאות		סדר	חוצאות		סדר	חוצאות		
	%	ב"ל		%	ב"ל		%	ב"ל	
100.0	31.0	1,800	100.0	28.6	1,800	100.0	24.6	1,800	שירותים והנחלת הטובות
100.0	10.3	600	100.0	9.5	600	100.0	8.2	600	השתתפות בהחזקת מכונות
-	-	-	54.9	4.1	259	100.0	6.4	472	חוצאות סטרי, כבורים ופירות
77.8	8.6	500	77.8	8.0	500	100.0	8.8	643	סכר מקצועי
76.5	50.1	2,916	82.2	49.8	3,133	100.0	52.0	3,812	רביית וחצאות בנק
79.4	100.0	5,816	85.9	100.0	6,292	100.0	100.0	7,327	ס"ח חוצאות

המקור: דו"ח רווח והפסד.

ציתות הרווחי של רמות החברה בתקופות 1963/64 - 1965/66

הרווח הנוסף של החברה עלה מס-3.6 אלף ל' בשנת 1963/64 לכ- 9.5 אלף ל' בשנת 1964/65, לעומת זאת בשנת 1965/66 הוא היה שלילי ובגודל של כ-2.3 אלף ל'. הרווח הנוסף השלילי באותה שנה נבע מהיות ס"ח החוצאות הנוספות גדולות מס"ח ההכנסות והמקבולים באותה שנה.

יצויין כי בדו"ח החברה נרשם כרווח סך של 6.0 אלף ל' שנבע מהוצאת פטנט חלק מהמחירי ההכנסות.

בשנת 1965/66 הייתה המרה למיליון מס הכנסה עבור שנים קודמות בסך של 2.8 אלף ל'. במסר השנים הנסקרות לא הייתה המרה כזו.

לאחר לקיחת גורמים אלה בחשבון מקבלים כי הרווח הנקי של החברה לאחר המרה למס הכנסה ירד מס-9.6 אלף ל' בשנת 1963/64 לכ-9.5 אלף ל' בשנת 1964/65 והיה שלילי ובגודל של כ-5.1 אלף ל' בשנת 1965/66.

יצויין כי בסך כל התקופה הנסקרת הייתה יתרה המס המסר שירדה מס-11.0 אלף ל' בשנת 1963/64 לכ-1.6 אלף ל' בשנת 1964/65 ועלתה לכ-6.7 אלף ל' בשנת 1965/66 (ראה לוח 14).

יצויין כי ההחלטות יתרה המסר המסר מקורה בעיקר בבגירת המסר שנקבע בשנים שלפני התקופה הנסקרת, במסר דף בשנת 1965/66 בוצע שוב המסר שותף. עיקר המסר בשנה האחרונה הנסקרת נובע מירידה ההכנסות הרבים על הלוואה לבוגרי קריה שמונה בע"מ.

לוח 14

החובות הקרובות (התפסדים) בשנים 1963/64 - 1965/66

(ב"י)

1965/66	1964/65	1963/64	
3,512	15,742	10,939	ס"ח הכנסות והקבולים
5,816	6,292	7,327	פחות ס"ח הוצאות שוטפות
(2,304)	9,450	3,612	רווח (הפסד) נוסף מעדויות בהוספה
-	-	6,000	בטול חלק מהפדיון האמדה
(2,304)	9,450	9,612	
2,800	-	-	הפרשה למשלוח מט הכנסה עבור שנים קודמות
(5,104)	9,450	9,612	רווח נקי (הפסד) לשנה לאחר הפרשה למט הכנסה
(1,580)	(11,030)	(20,642)	יתרה התפסד השנים קודמות
(6,684)	(1,580)	(11,030)	יתרה התפסד המצטבר

החברה לעיתונות קריית שמונה בע"מ
ביתר דו"ח שנת סגור וסכומי הכנסות 1964/65, 1965/66

1. המקורות והסכומים העיקריים בשנת 1964/65

בדיקת דו"ח המקורות והסכומים לשנת 1964/65 (ראו לוח א') מראה כי עיקר המקורות שעמדו לרשות החברה מקורם בתקבולים ע"ח המניות אשר הונגו כ-51.1% (135 אלף ₪) מתוך המקורות. גדול בחלוצאות לזמן ארוך (התחייבויות) בגכוי חלוצות שוטפות הונג מקור גרסא של כ-14. ירידה ביוצא החלוצות השוטפות על חלוצאות לזמן ארוך (תחייבויות) שניתנו לחברות הבת, חסידות כ-10.3% למקורות.

מתוך המקורות שעמדו לרשות החברה נספגו להגדלת הסקנות בקולנוע "ארסון" כ-50.8%, להגדלת הסקנות במלון תמנון כ-22.4%, ולהגדלת החקיקה ביחלוצות קריית שמונה בע"מ (כסוי חסידים) כ-8.2%, כ-8.6% מקורות החברה יועדו לכסוי התפטר הסופר שלה שהתחבט מתוך 226 אלף ₪.

2. המקורות והסכומים העיקריים בשנת 1965/66

בדיקת דו"ח המקורות והסכומים לשנת 1965/66 (ראו לוח ב') מראה כי עיקר המקורות שעמדו לרשות החברה נבעו מתחייבול בחלוצאות בעלי המניות כ-72.4% (30.5% חלוצאות לזמן ארוך ו-41.9% חלוצאות לזמן קצר), והגדלת התרן העצמי בכ-9.1% מתוך כ-51.5% מקורות לשנת זו נבעו מהסקנות בעלי המניות.

מתוך המקורות שעמדו לרשות החברה נספגו להחזרת חלוצאות לזמן ארוך כ-52.7%, כ-12.9% הונגו להגדלת החקיקה בקולנוע "ארסון", כ-10.8% יועדו להקמת התחייבויות לחברות הבת ו-8.6% לכסוי התפטר הסופר שהתחבט מתוך 267 אלף ₪.

לוח א"ז: המכירה לעמותה קריית שמונה בע"מ
דו"ח פעילות ודיווחים לעמותה ומסמכים נלווים 31.3.65 (בלי"ד)

מספרים	מספרים	
	3,296	דירת המגורים
	795	רכוש וציוד מוגדל
4,775		סכום
	134,350	קולנוע מוגדל בע"מ
8,635		רכיבי קריית שמונה בע"מ
	59,300	מלון המגורים קריית שמונה בע"מ
204		הלוואות לזמן ארוך מהחברות שמונה
	21,762	הלוואות קריית שמונה
27,191		הלוואות שמונה על הלוואות לזמן ארוך
15,665		הלוואות בנק
8,415		מכירת ודמי מכירה לקבל
180		שכר
4,105		מכירת בנקים ובנקות
	3,775	הוצאות חובלת הון
881		הוצאות חובלת על הלוואות
135,000		הקבלות עבור מכירת
	22,591	הסכום הנספח
1,182		הוצאות למכירת מכוניות
36,992		הלוואות לזמן ארוך מהחברות שמונה
6,450		הלוואות שמונה על הלוואות לזמן ארוך
3,108	17,300	בנקים בהחבון מהיבנות יתר
	17,960	הוצאות כח
	598	הוצאות למכירת
11,374		דמי מכירת שוכנים ודמי מכירת
264,357	264,357	סכום א"ז

מספר נטוה א

לוח ב"ז : חבורה למסדה קריה שמונה בע"מ
דו"ח פקודות ומסויים למנה המסויימת ביום 31.3.66 (מל"ס)

מספר	מסויים	
	224	דחוס וציור פקודי
4,766		פתח
	40,239	קולנוע מרכזון בע"מ
27,000		מרכז קריה שמונה בע"מ
13,835		חלוצות לזמן ארוך מסדה חלוצות שוטפות
1,762		חלוצות שוטפות על חלוצות לזמן ארוך
5,141		שטרת לקבל
	13,008	חייבים (בנכוי חסרת לחובות דעים - 11,000 ל"י)
	507	מזמנים בבנק ובקופה
	2,501	חובות הגדלה חון
	8,997	הפריט הצמדה על חלוצות
28,500		חון חמדות
	26,730	המדי מסך
	2,064	קמדות למצויי פקודים
		חלוצות לזמן ארוך בנכוי חלוצות שוטפות
95,175		בעל מניות
	164,792	מסויים
130,916		בעל מניות
	9,142	חלוצות שוטפות
	3,168	בנקים
	33,715	חברת בנ
	821	מדות למדעון
	6,752	זכאים מדנים וימדות זכוח
5,505		מכירת מכונות
312,600	312,600	ס ה " ב

נספח ב'

קולנוע חרמון בע"מ
גידול דו"ח מקורות והשקיעים לשנים 1964/65, 1965/66

1. המקורות והשקיעים העקריים בשנת 1964/65

בדיקת דו"ח המקורות והשקיעים לשנת 1964/65 (ראו לוח א') מראה כי עיקר המקורות שממנו לרשות החברה מקורם בהקבולים והלוואות מבעלי המניות ואחרים אשר חזו כ-71.4% (כ-305 אלף ל"י) סך המקורות. ירידה ביחידה מייבית סוגים ויחידה מוכה מיוזמת מקור נוסף של כ-10.5%. הירידה הסופית הוסיף כ-5.8% למקורות.

המקורות שממנו לרשות החברה שטפו להשקיעים ע"מ מכירה קרקע כ-88.7%, ולמקורן מובנה לזכאים שונים ויחידה זכום (כולל עמודה לשטח מכנסת) כ-6.2%.

2. המקורות והשקיעים העקריים בשנת 1965/66

בדיקת דו"ח המקורות והשקיעים לשנת 1965/66 (ראו לוח ב') מראה כי עיקר המקורות שממנו לרשות החברה מקורם בעליה מכירה השמורה למקורן לזמן ארוך, אשר חזו כ-29.8% (כ-175 אלף ל"י) סך המקורות. העליה בתחשיבות לקבלנים ושקיעים מיוזמת מקור נוסף של כ-26.5%. תירידה בתחשיבות בעלי המניות הנשימת כ-10.9%.

המקורות שממנו לרשות החברה שטפו בעיקר להשקעה בבנין וציוד הקולנוע החדש כ-94.6%.

לוח א' - קולנוע חרמון בע"מ
דו"ח מקורות ואמצעים לפגז המסחיימת ביום
31.3.65 (כ"א)

<u>מקורות</u>	<u>אמצעים</u>	
	1,694	עליה ביהמ"ד בגין הקולנוע ואיוורור
15,408		נחם על בגין הקולנוע ואיוורור
	376,925	עליה ביהמ"ד המסחיימת ע"ה הכירה קרקע
	1,315	עליה ביהמ"ד המסחיימת ע"ה מלווה קליטה
	726	עליה ביהמ"ד מלאי מרטינים
20,450		ירידה במחשויבות בעלי המניות
44,708		ירידה במסרם חייבים מונים ויתור טובה
	570	עליה ביהמ"ד שירות לקבל
305,196		עליה ביהמ"ד הקבולים והלוואות מבעלי מניות ואחרים
1,939		עליה ביהמ"ד עמדה למצויי מיטוריין
10,614		עליה ביהמ"ד בנקים, משיכת יתר
	5,000	ירידה ביהמ"ד שירות למקורן
		עליה ביהמ"ד המחשויבות למרכז קרית המסנה - חברה מלוכה
4,000		עליה ביהמ"ד המחשויבות למסקים
300		ירידה ביהמ"ד זכאים שונים ויתדות זכוה (כולל עמדה למס חכנסה)
24,617	26,302	רווח מוטף
	12,500	מסים על החכנסה - הפרטה
427,232	427,232	ס ה " ב

חשבוני גמולות ב"

לוח ב"ג קולנוע ותיאטרון בע"מ
דו"ח תקורות ומכשירים למבחן המסחריים ביום
31.3.66 (בג)

<u>תקורות</u>	<u>מכשירים</u>	
15,447		סחם על בנין הקולנוע ותיאטרון
	554,545	עליה ביהמ"ד התקצות בבנין ותיאטרון קולנוע חרש
5,636		סחם על התקצות הבנין ותיאטרון קולנוע חרש
	1,694	עליה ביהמ"ד התקצות ע"ח מלוח קליטה ובסוחות
707		ירידה ביהמ"ד מלאי כרטיסים
64,175		ירידה בתחמיקות בעלי מכירות
	22,972	עליה ביהמ"ד מייבום טובים ויהמ"ד חובת
1,000		ירידה ביהמ"ד משרות לקבל
	535	עליה ביהמ"ד מוכנסים בקצות
		עליה ביהמ"ד הלוואות ממעלי מכירות ואחרים
41,212		(כולל העבוליה ע"ח מכירות)
1,603		עליה ביהמ"ד העתדות לסיבובי טיאורין
174,632		עליה ביהמ"ד משרות למרעון לזמן ארוך
	3,918	ירידה ביהמ"ד מכשירים, משימות יתר
40,000		עליה ביהמ"ד מקדונות מוכרי הנויות
59,367		עליה ביהמ"ד המשרות למרעון לזמן קצר
155,420		עליה ביהמ"ד התחמיקות לקבלנים ומפקים
	600	ירידה ביהמ"ד מחוב למרכז קריה מסוגה בע"מ -
		חברה שלובת
11,787		עליה ביהמ"ד הזכאים המוכנים ויהמ"ד הזכות
15,075		רווח שותף
	1,677	מסים על הבגות בנין מניס קודמות
<u>586,141</u>	<u>586,141</u>	ס ח " ב

סדרו קריה שסונה בע"ס
גישות דו"חאות המקורות והמסמכים לשנים 1964/65, 1965/66

1. המקורות והמסמכים העיקריים בשנת 1964/65

בדיקה דו"ח המקורות והמסמכים לשנת 1964/65 (ראו לוח א') מראה כי עיקר המקורות שעמדו לרשות המברה מקורם במגדלס האוב אכנוני קריה שסונה בע"ס כ-37.7% (כ-12 אלף יי) ספך המקורות. מיווח הסוסף מיווח מקור נוסף של כ-30.0%.

המקורות שעמדו לרשות המברה שסנו בעיקר למדעון ההחייבויות שוטמות לבעלי המניות כ-63.1% ולגידול במלוואה לקונצ מדינן בע"ס כ-12.7%.

2. המקורות והמסמכים העיקריים בשנת 1965/66

בדיקה דו"ח המקורות והמסמכים לשנת 1965/66 (ראו לוח ב') מראה כי עיקר המקורות שעמדו לרשות המברה מקורם בירידות ימרה המלוואה במחבון שרפך לבנוני קריה שסונה בע"ס כ-85.5%. הירידות ביהודה המזומנים בבנק מיווחת בקור נוסף של כ-6.4%.

המקורות שעמדו לרשות המברה שסנו בעיקר למדעון ההחייבויות שוטמות לבעלי המניות כ-61.5%.

המסך נספח ב'

לוח א': סיכום קצת שטוחה בע"מ
בר"ח מעורבות וסכומים לשנה הסתמית ב"מ 31,365 (ב"מ)

<u>מעורבות</u>	<u>סכומים</u>	
2,065		ירידה ביחידה המלוואת המעורבות לסדר יוקר המהיה
2,880		ירידה ביחידה שטוחה לקבל
	4,000	גידול ביחידה המלוואת לקולנוע חסון בע"מ - חברת שלובה
4,529		ירידה ביחידה חייבים סוכים
	3,920	גידול מזומנים בנק
183		ירידה ביחידה חרטי הצמדה
	2,012	ירידה ביחידה הלוואה מהבטחה
	19,850	ירידה ביחידה המהייביות שטוחות לבעלי המניות
489		עליה ביחידה חלויים שטוחות על הלוואה לזמן ארוך
11,854		עליה ביחידה חוב נכונני קריח שטוחה בע"מ
	1,668	ירידה ביחידה זכאים סוכים
9,450		רווח שוטף
<u>31,450</u>	<u>31,450</u>	ס כ כ

החשבון הכללי

לוח ב"ז: שיכור קריה שמונה בע"מ
דו"ח בעקבות דמי הריבית לשנת המס 1966 (ב"מ)

<u>מספר</u>	<u>שנים</u>	
45,763		ירידה ביהודה הלויאה במסגרת שוטף לבנוני
613		קריה שמונה בע"מ
600		ירידה ביהודה הלויאה לקבל
416		ירידה ביהודה הלויאה לקונצ'ה שמונה -
		המרה שלובת
	8,714	ירידה ביהודה הלויאה שנים
3,443		עליה ביהודה מנהל
195		ירידה ביהודה מנומנים בבנק
	1,730	ירידה ביהודה המרה המרה
	32,886	ירידה ביהודה הלויאה מנומנים
108		ירידה ביהודה הלויאה שנים לבעלי המניות
101		עליה ביהודה הלויאה של הלויאה לזמן
		המרה
	5,069	עליה ביהודה בנק, שמיכת יתר
2,264		ירידה ביהודה החוב לבנוני קריה שמונה בע"מ
	2,304	עליה ביהודה זכאים שנים (כולל קצוה למס)
	2,600	המרה שוטף
		המרה למסלול מס חכמות, עכור שנים קצוה
<u>53,503</u>	<u>53,503</u>	ס ה " כ

מגזר תעשייתי

מס' 164

מס' חשבוני

נג אדר תשנ"ז = 4.67

מס' עמית

ליקון ולבית

בתונים לקראת הדיון בושיבת מליאת
 המועצה האזורית ליום 7.4.67

מעברת קרית-שמונה הוקמה ב-1949 בתום הקרבות של מלחמת
 השחרור. המועצה האזורית ספלה בה בהיותה בעריסתה, והכניסה אותה
 לעצמאות מוניציפלית. (המועצה המקומית הקומה ב-1955).

בתוך הרגשה של אחריות לאומית, המשיכו אנשי המועצה
 האזורית ומשקי הגליל, לסייע לקרית-שמונה גם אחרי עצמאותה המוניציפלית,
 עזרו לה להתגבר על בעיות חברתיות כלכליות ואחרות.

אם כי הזאגה למקורות תעסוקה בעיר עולים רובצת על המדינה,
 המועצה האזורית ומשקי הסביבה עשו רבות ליצירת מקומות עבודה לפועלי
 קרית-שמונה בחקלאות, בתעשייה ובשרותים, ואלמלא כן, היה מצב התעסוקה
 הרבה יותר חמור. גם כיום מעסיקים באופן קבוע במועצה האזורית,
 הקואופרטיב להובלה של המשקים ובמפעלים האיזוריים 300 עובדים קבועים.
 בעונת החקלאות מספר זה גדול הרבה יותר.

פעילות המועצה האזורית בחברה לפתוח.

בשנת 1956, 'הקמה החב' לפתוח ק"ש ביוזמתו של הח' אהוד אבריאלי חבר
 באות מרכזי. הוא עשה בכל כוחו להפוך את החברה למנוף לפתוחה של
 ק"ש.

הון המניות של החברה היה אז, 50.000 ל"י, אשר התחלק כדלקמן:

חברת העובדים	49%
המועצה המקומית	45%
המועצה האזורית	16%

בשנת 1964 בתעורר הצורך בהגדלת הון המניות ל-350,000 ל"י וכן חל שנוי
 בהרכב הון המניות. המועצה האזורית לא מצאה צורך להגדיל חלקה בהון
 המניות, על כן ירד חלקה בהון המניות החדש ל 3% וכן פעילותה בחברה
 הצטמצמה כתוצאה מכך.

חלוקת הון המניות, אחרי הגדלת ההון.

חברת העובדים	35%	122,500
סולל-בורה	36%	
המועצה המקומית	26%	
המועצה האזורית	3%	

עם השבויים שחלו בהרכב המועצה המקומית, הפסיקה המועצה לשלם חובותיה
 לחברה, וכן חדלה לפרוע את חלקה בהון המניות. כתוצאה מכך נפסקה פעילותה
 בחברה והיא החליטה לפרוש מהחברה.

קיימת מחשבה כי הממשלה תכנס לפעילות בחברה, אך הזבר טרם סוכם.

פעילות החברה לפתוח.

א. בברי

החברה עסקה בהכנת שרותים טובים. הקמת ישוב מבראשית, וגדולו הפיסי
 המהיר יצר חלל ריק ומחסור גדול בשרותים, שהפריע לפתוח העיר. החברה
 נסלה לעצמה הקמת שרותים טובים בשטח המסחר והכלכלה, תרבות ובדור.
 הקימה את המסעדה הראשונה, מרכז מסחרי, משרדים, בית קולנוע ראשון,
 השני עם במה לתאטרון, דרכו מביאים לכל האזור הצגות ומופעי בדור,
 מלון (בהקמה) ועוד.

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE
BUREAU OF PLANT INDUSTRY

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT INDUSTRY
FOR THE YEAR 1907, WITH A SUMMARY OF THE
WORK OF THE BUREAU DURING THE YEAR 1907.

THE BUREAU OF PLANT INDUSTRY, UNDER THE
DIRECTORSHIP OF THE COMMISSIONER OF PLANT
INDUSTRY, HAS THE HONOR TO ANNOUNCE THAT
THE FOLLOWING REPORTS HAVE BEEN RECEIVED:

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT
INDUSTRY, FOR THE YEAR 1907, WITH A
SUMMARY OF THE WORK OF THE BUREAU
DURING THE YEAR 1907. (1907-1908).
REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT
INDUSTRY, FOR THE YEAR 1907, WITH A
SUMMARY OF THE WORK OF THE BUREAU
DURING THE YEAR 1907. (1907-1908).

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT INDUSTRY

FOR THE YEAR 1907, WITH A SUMMARY OF THE
WORK OF THE BUREAU DURING THE YEAR 1907.
(1907-1908).

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT INDUSTRY
FOR THE YEAR 1907, WITH A SUMMARY OF THE
WORK OF THE BUREAU DURING THE YEAR 1907.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT
INDUSTRY, FOR THE YEAR 1907, WITH A
SUMMARY OF THE WORK OF THE BUREAU
DURING THE YEAR 1907. (1907-1908).

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT
INDUSTRY, FOR THE YEAR 1907, WITH A
SUMMARY OF THE WORK OF THE BUREAU
DURING THE YEAR 1907. (1907-1908).

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT INDUSTRY

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT
INDUSTRY, FOR THE YEAR 1907, WITH A
SUMMARY OF THE WORK OF THE BUREAU
DURING THE YEAR 1907. (1907-1908).

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT
INDUSTRY, FOR THE YEAR 1907, WITH A
SUMMARY OF THE WORK OF THE BUREAU
DURING THE YEAR 1907. (1907-1908).

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT INDUSTRY
FOR THE YEAR 1907, WITH A SUMMARY OF THE
WORK OF THE BUREAU DURING THE YEAR 1907.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT INDUSTRY

A. SUMMARY

REPORT OF THE COMMISSIONER OF PLANT
INDUSTRY, FOR THE YEAR 1907, WITH A
SUMMARY OF THE WORK OF THE BUREAU
DURING THE YEAR 1907. (1907-1908).

הוקמה בריכת שחיה. הפעלתה משך שנתיים ומכירתה, גרמו לחברה הפסד של 12000 ל"י.

שנותים אלה סייעו רבות לפתוח העיר, למשיכת וחקים והשרשתם בישוב.

ב. תעסיה.

החברה יזמה הקמת המטוויה, השקיעה בהכנת תכניות, עבודות פתוח וכד', ומטרה בשלבי העבודה הראשונים, לחברת "חולה טקסטיל". החברה הפסידה בפעולות אלה סכום של - 20,000 ל"י.

היום עובדים במפעל כ-350 עובדים.

החברה הקימה מתפרה, שעבדה בשנים 1958 - 1964, והעסיקה כ-35 עובדים. למרות ההפסדים מדי שנה, המשיכה החב' בהפעלתה, וזאת בשל המצב הקשה של התעסוקה ששרר אז. במשך כ-7 שנות תפעולה, הצטבר הפסד של - 85,000 ל"י.

ב-1964, הועברה המתפרה לבעלות פרטית והיא מוטפה לגרום הפסדים לבעל המפעל.

מפעל למוצרים קלועים, בבעלות "תעו"ס" והחברה לפתוח, שהעסיק כ-20 אנשים מוגבלים בכוסר בריאותם, התקשה בשוק תוצרתו ובאלץ לסגור ב-1964. חלקה של החברה בהפסד הגיע ל-20,000 בערך.

יהלומים - לאחר שבסגר המפעל הראשון שהעסיק כ-35 עובדים, הוקם מפעל חדש עם אנשים פרטיים 74% - החברה לפתוח 26%, המפעל עסק בלמוט יהלומים וביצוא, בסגר בגלל ההפסדים שבגרמו כעבור שנה וחצי. החברה הפסידה במפעל סכום של 106.662 ל"י.

מלאכה - החברה קימה אזור מלאכה, בו מתקיימים כ-300 משפחות. החברה העבירה ע"י טפול אישי, בעלי מלאכה מהעיר והשרישה אותם במקום.

רכוז ימי העבודה שספקו המפעלים.

המתפרה ספקה כ-	55.000	ימי עבודה
מפעל הקליעה	10.000	" "
יהלומים	24.000	" "
ס"ה	89.000	ימי עבודה

ברכוז לא נכלל מפעל המטוויה שהועבר ל"חולה טקסטיל" וכן גם ימי העבודה הרבים במפעלי הבנוי השונים.

ההפסדים בתעסיה שהצטברו במשך 10 שנות פעילות, הגיעו ל-240.000 ל"י.

סיבות ההפסדים:

1. חוסר בסיון בתעסיה
2. הרחוק ממקורות חמרי הגלם והשווק
3. תנאי סמון קשים
4. חוסר רציבות של השותפים הפרטיים, שבאו ממרחקים
5. מצב כח האדם ועוד.

פתוח התעשייה, צורך השעה !

מכל האמור, ולמרות כל המאמצים שהושקעו בהקמת תעשייה, בוותרו מלבד "חולה סקסטיל" מפעלים קטנים ובודדים.

גורלה של קרית-שמרונה, יקבע במדה נכרת ע"י הצלחה או אי הצלחה להקים מספר מפעלים נוספים.

הבעיה המרכזית היא לא רק הצלת חלק מ-600 עובדי הדחק מנוון, הבעיה המרכזית היא בעיה הנוער המתבגר ומשוחזרי צה"ל, שלא ימצאו את מקומם בקרית-שמרונה בעבודות דחק. סופם של בחורים אלה לעזוב את המקום, או לשנוא את המדינה שאיננה יכולה להבטיח להם קיום הוגן.

בסיון העבר למד כי מפעלים שהוקמו ללא עזרת הממשלה, גרמו להפסדים ולא האריכו ימים. במשק קיים פוטנציאל מעולה של כח אדם בעל יכולת להרים מפעלים.

במידה והממשלה יראו בזאת אתגר רציני, יקומו מפעלים ויביאו ברכה לצעירי קרית-שמרונה ולאזור כולו.

על אף ההפסדים שנזכרו לעיל היו גט רוחים מהבניה, מבתי הקולנוע וממפעלים קטנים אחרים, כך שהמאזן הסופי אינו כה שלילי ואם נתחשב בערך הרכוש שבבעלות החברה ישנם אפילו רוחים נכרים.

71% מהון המניות נמצא, כאמור, בידי חברת העובדים והיא אף מוכנה להגדילו ישירות. חברת העובדים ומשרדי הממשלה מוכנים להשקיע סכומים נכרים (בתנאים טובים) לכל יוזמה בהרחבת מפעלים קיימים ופרויקטים נוספים, אך המוסדות אינם יכולים להתגבר על בעית כח האדם המינהלי. לא יתכן לנהל חברה כל שהיא ע"י אנשים שמחוץ לאזור ובודאי לא אלה יגלו יוזמה בהקמת מפעלים חדשים. בעית כח האדם חייבת למצא את פתרונה על ידי אנשי האזור.

קיימות מספר הצעות להעברת מפעלים לאזור וכן להקמת מפעלים חדשים והם נבדקים על ידי המספליט בעניינים.

הננו רוצים לקוות שהמועצה והממשלה יגלו הבנה מחודשת, בימי מיתון אלה, ויתנו את ידם - כפי שעשו זאת בעבר - בהגברת פעילותם ויעזרו ליישוב שכן גדול להתגבר על בעיותיו.

בברכת חברים,

דוד מורה

בשם החברה לפתוח קרית-שמרונה.

העתיקים:

למינהלת חברת העובדים, ת"א;
להנהלת משרד המסחר והתעשייה, ירושלים;
להנהלת משרד השכון, ת"א.

ת"ח הקריה, 29 במרץ 1967

לכבוד

מ"ד מורה

התורה לפיתוח קריה-טכונה בע"מ

ח.ד. 34

קריה-טכונה

ה.כ.ל.

הבני מאשר את קבלת מכתב מיום 20.3.67.

נר לי לציין, כי בעיר פיתוח, הדקוה לפיתוח, למקורות העסקים
ומינסה לקידום העסקים והתנסויות עוסקים אנשי הציבור במולמס ותלנצחות
במקום פיתוח את ידם למעולה קונטרקטיבית.

אין לי ספק, כי כל חברה עירונית - או אזורית - לפיתוח מקומות
אם היטוב ויש לראות במרכה את התמשותתה.

אני רוצה לקוות, כי על אף חילוקי הדעות הגבר התבונה והאשריות
על תגורמים חסריות ותגיעו לתכנה ופיתוח למען פיתוח קריה-טכונה.

מכבוד רב,

ב.א. מילמן

המנהל למכ"ל

התקנים

אלוף, י. אבידור, מנהל רשות התכנון
הממשלתית, ירושלים

מנכ"ל מנהל התכנון, חיפה

מ"א. גזרי, ראש המועצה המקומית, קריה-טכונה

מ"ה.ג. בומולד

מ"ה. המנהל + המנהל הנכנס

חברה לפתוח קרית שמונה בע"מ

טלפון 40020

תבת דאר 34

בתשובה נא להזכיר

קרית שמונה 20.3.67

משרד השיכון והקריה
י"א אדר תשנ"ז 23. 3. 67
מס' דוד
ליוון ולפאזה
25-44
מ/מ

לכבוד
מר ב.צ.מילמן
המשנה למנכ"ל
משרד השכון
הקריה, תל - אביב.

א.נ.,

מאחר וחוכנסתי בסוד הענין, מצאתי לחובה להגיב על מכתבו של מר נזרי א. מס. 84/22292 - 1 מיום 14.3.67, והרי השגותי:

א. החברה לפתוח ק"ש לא יצגה, וכן לא תוכל ליצג את המועצה, החפץ הוא הנכון - המועצה "כשותפה" יכולה ליצג את החברה אם תרצה בכך.

לפי עניות דעתי כוונת הפניה למשרדכם הנכבד היא לפגוע בחברה, וממנה משתמע: אנו הסלנו חרם על החברה, לכו בעקבותינו! אין זה חשוב שע"י כך מוגעים בקרית - שמונה.

ב. העבר מלמד אותנו (אפשר להוכיח זאת בדוקומנטים כחובים) כי החזרות עם החברה לפתוח, אינו תלוי במספר מניות המועצה בחברה אלא, בהזדהות מנהל החב' עם דעותיו ומעשיו של מר נזרי.

ג. המשפט של "בדיקת פעולותיה ופעילותה של החברה בתקופה של 6 שנים, מעידה על חוסר פעילות מוחלטת"

משפט זה אין לו כל קשר עם האמת והמציאות.

המחלקה הכלכלית של חברת העובדים אשר בדקה לאחרונה ביסודיות את כל חברות הפתוח, הגיעה למסקנה, כי החברה לפתוח ק"ש, חנה בין הטובות בחברות.

לאחר מכן התקיים דיון נוקב, בהמשכים, על חברות הפתוח ותפקידיהן בעירות הפתוח, ובו השתתפו, סגן שר המסחר והתעשיה, וצוות משרדו, וכן מזכיר חברת העובדים וצוות המחלקה הכלכלית. בתום הדיון סוכם כי הממשלה וחברת העובדים, יוסיפו לעודד ולטפח את חברות הפתוח, להן נועד מקום חשוב בערי הפתוח.

ד. עם כנון הקואליציה החדשה במועצה שבראשה עומד מר א.נזרי, הופרזה מלחמת חורמה על החברה לפתוח, תוך כוונה להכשילה, במגמה ברורה לחסל יריב פוליטי עומד בראש החברה, ואין זה חשוב כלל כמה יפגע הדבר באינטרסים של קרית - שמונה. המשרד מקדשת את האמצעים!

חברה לפתוח קרית שמונה בע"מ

טלפון 40020

תבת דאר 34

בתשובה בא להזכיר

קרית שמונה

- 2 -

עד אשר יתבגרו מנהיגים וילמדו להתעלות מעל האינטרסים
האישיים כשמדובר בפתוח המקום ישמרו המוסדות, שהם מעל לויכוחים
אישיים שלא יכולע לק"ש.

בטוחני כי המוסדות לא ילכו שולל אחרי מגמותיו הנסתרות
של מר נזרי, וכי נגד עיניהם תעמוד אך ורק טובתה של ק"ש שהיא
נכס יקר של מדינת ישראל.

בכבוד רב

דוד מורח
מנהל החברה.

העתק:

1. מבקר המדינה, חיפה
2. אלוף, י.אביר, רשות
החברות הממשלתיות, י-ם
3. מר ה.ג. בוכוולד
4. מר א.נזרי, ראש המועצה ק"ש

ה'שנ"ח תשנ"ח

ה'שנ"ח תשנ"ח

ה'שנ"ח תשנ"ח

ה'שנ"ח תשנ"ח

- 2 -

ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח
ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח
ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח

ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח
ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח
ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח ה'שנ"ח תשנ"ח

ה'שנ"ח תשנ"ח

ה'שנ"ח תשנ"ח

ה'שנ"ח תשנ"ח
ה'שנ"ח תשנ"ח

1. ה'שנ"ח תשנ"ח, ה'שנ"ח
2. ה'שנ"ח תשנ"ח, ה'שנ"ח, ה'שנ"ח
ה'שנ"ח תשנ"ח, ה'שנ"ח, ה'שנ"ח
3. ה'שנ"ח תשנ"ח, ה'שנ"ח
4. ה'שנ"ח תשנ"ח, ה'שנ"ח, ה'שנ"ח

of the first copy.
The second copy is
the first copy.

אני רב

4. אולם ל. 2 צ'יק
אני חסר פסוק ופסוק



בתשובה נא להזכיר:

המועצה המקומית קרית שמונה

המחלקה

184/2/20/92
מס' 184/2/20/92
ב' אדר ב' תשכ"ז
תאריך 14 במרץ 1967

המחלקה
15.3.67
25-11
ת.ד. 1
טל: קיש 40058

לכבוד
מר ב.צ. מילמן
המשנה למנכ"ל
משרד השכון
הקריה - תל-אביב

אדון נכבד,

הנדון: החברה לפתוח קרית שמונה בע"מ
מכתב מס' חמ-25 מיום 20.2.67

מצאתי לנכון להביא לידיעתך דבר החלטת המועצה על הפרישה מהחברה לפתוח ק"ש, כדי שתדע שהחברה לפתוח ק"ש אינה מיצגת יותר את המועצה המקומית, ולא יכולה לדבר בשמה.

גם בזמנים רגילים יש מקום לבדיקה מחודשת של גופים שהוקמו למטרות מסוימות, אם הם ממלאים את תפקידם, כל שכן בתקופה של מיתון. בדיקה פעולותה ופעילותה של החברה לפתוח ק"ש בתקופה של 6 שנים, מעידה על חוסר פעילות מוחלטת וחבל על בזבוז כספי צבור במאות אלפי לירות ללא תכלית. נוסף על כל אלה, מה הסעם שהמועצה תשאר שותפה לחברה רק בחובות.

כפי שכבר הודעתי במכתבי הקודם, לא הוזמנה המועצה לישיבות החברה במשך 14 חדשים. זהו מעשה חמור כשלעצמו המעמיד סימן שאלה להמשך שותפותה של המועצה בחברה.

אני אפנס בדעה שגם כיום זקוקה המועצה לחברת פתוח שתקח על עצמה טפול בשטחי פעולה אותם המועצה לא יכולה לבצע בגלל מגבלות חוקיות, אך בתנאי שרוב המניות, השליטה וההכוונה יהיו בידי המועצה ללא התחשבות בשינויים פוליטיים של הרכב המועצה.

בכבוד רב,
אשר נזרי
יו"ר המועצה

העתקים: מבקר המדינה, חיפה
אלוף, י. אביר, רשות החברות הממשלתיות, י-ם
מר ד. מורה, מנהל המחברה לפיתוח קרית שמונה בע"מ
מר ה.ג. בוכוולד

אנ/פמ

of Gary TROTT

Scott

OF S.S. 25405

NEW! 50¢

OVER 5000

परिचय - अक्षर-वर्ण

XRF, ICP.

SECRET: UNCLASSIFIED EXCEPT WHERE SHOWN OTHERWISE
 GROUP 1 EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION
 DATE 09-12-2001 BY 13.5.01

[illegible][illegible][illegible]

THE ABOVE REPORT CONTAINS MATTER, IN RESPECT WHEREOF THE UNITED STATES GOVERNMENT HAS NO AUTHORITY TO CONTROL THE DISTRIBUTION OF INFORMATION THEREIN.

[illegible]

CC&T, CO.

12

HSC LLC®

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

DATE: 08/11/2010, 10:00

[illegible]

of the same kind as those which were used by

ST 8.4. 5100137