



שם תיק : לשכת חברות וכלכלה -שבח - תקציב מזומנים

מזהה פנימי : **ג-1/6045**

מזהה פריט : 000p41s

כתובת : 2-107-9-6-8

תאריך הדפסה : 10/12/2017

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

לכבוד

הנהלת חברה שבת

, א. נ. א.

הנדון: הערות לחקציב מצומנים

1. החקציב בנוי על תשלומים חודשיים אחרי הגשת חשבוני.
2. החקציב בנוי על הבחנה שהחודשים יאזרו בזמן.
3. החקציב בנוי על העקרון שהחברות של חברה שבת לספקים יטארו אותם חוכות בסוף השנה כמו עמסיר.
4. לא נכנס בחקציב הב"ל השקעה שהיבן החזקה.

בכבוד רב,

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ
חב

CHINA-AMERICAN
TRADING
COMPANY

W. L. B.
RECEIVED FROM THE CHINA-AMERICAN
TRADING COMPANY

RECEIVED FROM THE CHINA-AMERICAN
TRADING COMPANY

1900

1900

1900

RECEIVED FROM THE CHINA-AMERICAN
TRADING COMPANY

1. THE CHINA-AMERICAN TRADING COMPANY

2. THE CHINA-AMERICAN TRADING COMPANY

3. THE CHINA-AMERICAN TRADING COMPANY

4. THE CHINA-AMERICAN TRADING COMPANY

RECEIVED FROM THE CHINA-AMERICAN
TRADING COMPANY

דף ריב ז

מספר
תאריך
מספר

טלפון 1446

07 05 01

ש.ב.ח.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

תאריך 25.6.70

מספר

מספר
תאריך
מספר

לכבוד

מר ה. אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון.

א.נ.

הנדון: הצעת תקציב מזומנים תלת חודשי יולי - ספטמבר 1970.

אני מגיש בזה את הצעת התקציב מזומנים השניה לשנת הכספים 1970/71. ההצעה

כוללת:

א. מבוא והסברים

ב. הצעת תקציב ופרטים.

דו"ח בצוע תקציב תלת חודשי אפריל - יוני 1970 ישלח במשך חודש יולי 1970.

בכבוד רב,

בי כלה משה
מנהל החשבונות

SECRET
CONFIDENTIAL

SECRET

SECRET CONFIDENTIAL

SECRET CONFIDENTIAL

- SECRET CONFIDENTIAL
- SECRET CONFIDENTIAL

SECRET CONFIDENTIAL

SECRET
CONFIDENTIAL

חאריך

מספרנו

הסבריש והערות להצעת תקציב מזומנים לחדשים יולי - ספטמבר 1970.

ליום 1.7.70 היתה יתרה שטרות לפרעון וזכאים שונים בסך - 622,000 ל"י שז"פ בחדשים יולי-ספטמבר 1970. סכום זה וכן ההוצאות השוטפות יעברו על ס"ה התקבולים בסך כ- 150,000 ל"י שיצטרפו לגרעון מחדשים אפריל - יוני בסך - 200,000 ל"י. הכסוי לגרעון יהיה ע"י דחית תשלומים וכן תשלומים ע"ח חוזים חדשים ממשרד השכון. התקציב התפעולי בחדשים יולי ספטמבר 1970 יהיו כדלקמן:

פרטים	אתר	מס' חוזה
מסירת הבית האחרון בחוזה זה	גירא	7302
במר רצוף שלשת הבתים	"	8055
במר רצוף שני בתים	לוד	8349
במר הקמת 40 יח"ד	"	13148
במר הקמת 48 יח"ד יתלו בהקמת 48 יח"ד נוספות.	ריצמן	8921
במר מקלטים 80 יח"ד יתלו ביציקת יסודות באחר אסמא	"	13405
החדש (בן צבי) בן 192 יח"ד.		

בביח"ר יצקו כ- 100 יח"ד

בחודש מאי 1970 הסתימו הדיונים על תוספת שכר לעובדים הפרשי השכר המגיעים לעובדים ישולמו רק באוקטובר ולא מגיעים לידי בטוי בהצעת תקציב זו.

- 3 -

תאריך

הצעת תקציב מזומנים תלת חודשי יולי - ספטמבר 1970

מספר

ספטמבר	אוגוסט	יולי	סה"כ	פ ר ט י מ
406,500	1,364,400	40,100	1,811,000	תקבולים
3,000	3,000	3,000	9,000	משרד השכון
409,500	1,367,400	43,100	1,820,000	משונים
				סה"כ
95,000	106,000	82,000	283,000	תשלומים
168,000	148,000	155,000	471,000	הוצאות תפעוליות
241,000	210,000	167,000	618,000	חברים וקבלני משנה
95,000	95,000	78,000	268,000	א. כיסודות
50,000	50,000	51,000	154,000	ב. כביח"ר
652,000	609,000	533,000	1,794,000	ג. באחרים
				שכ"ע וסוציאליות
				עקיפות
				סה"כ
13,000	12,000	12,000	37,000	הוצאות כלליות
108,888	11,000	10,000	31,000	משכורות
10,000				כלליות
16,000	16,000	16,000	48,000	מיסים
39,000	39,000	38,000	116,000	סה"כ
13,000	17,000	25,000	55,000	רזרבה וכלתי נראה מראש
704,000	665,000	596,000	1,965,000	סה"כ תשלומים
(294,500)	702,400	(552,900)	(145,000)	עודף (תשלומים)
453,200	1,755,600	802,700	802,700	תקבולים
				יתרת הלואות מצטברות
347,700	453,000	1,755,600	347,700	סה"כ גרעון

הערה: הגרעון כולל סך 200,000 ל"י יתרת מזומנים לרזרבה.

-4-

הצעת תקציב מזומנים תלת שווי יולי-ספטמבר 1970

תאריך מספר

יחידה	אומדן 7-9.70	אומדן 4-6.70	תקציב שנתי	פרטים
3,770,600	1,811,000	1,809,400	7,391,000	תקבולים
18,000	10,000	9,000	36,000	משרד השכון
3,788,600	1,820,000	1,818,400	7,427,000	משונים
				סה"כ
125,000	283,000	450,000	858,000	תשלומים
572,000	471,000	380,000	1,423,000	הוצאות תפעוליות
1,724,000	618,000	431,000	2,773,000	חמרים וקבלני משנה
1,226,000	268,000	274,000	1,768,000	א. ביטוח
(-) 96,000	154,000	194,000	252,000	ב. כביח"ר
3,551,000	1,794,000	1,729,000	7,074,000	ג. באחרים
				שכ"ע וסוציאליות
				עקיפות
				סה"כ
89,000	37,000	24,000	150,000	הוצאות כלליות
77,000	31,000	50,000	158,000	משכורות
200,000	48,000	22,000	970,000	כלליות
366,000	116,000	96,000	578,000	מיסים
100,000	55,000	25,000	180,000	סה"כ
4,017,000	1,965,000	1,850,000	7,832,000	רזרבה ובלתי נראה
				מראש
228,400	145,000	31,600	405,000	ס"ה תשלומים
				עודף תשלומים
		200,000	200,000	יחידה מזומנים
	602,700	371,100	371,100	יחידה הלוואות ליום
				1.4.70
	747,700	602,799	976,100	יחידה הלוואות מצטברות

Date	Description	MT, 0-3	MT, 0-3	Total
1951-52	...	...	...	...
1952-53	...	...	...	...
1953-54	...	...	...	...
1954-55	...	...	...	...
1955-56	...	...	...	...
1956-57	...	...	...	...
1957-58	...	...	...	...
1958-59	...	...	...	...
1959-60	...	...	...	...
1960-61	...	...	...	...
1961-62	...	...	...	...
1962-63	...	...	...	...
1963-64	...	...	...	...
1964-65	...	...	...	...
1965-66	...	...	...	...
1966-67	...	...	...	...
1967-68	...	...	...	...
1968-69	...	...	...	...
1969-70	...	...	...	...
1970-71	...	...	...	...
1971-72	...	...	...	...
1972-73	...	...	...	...
1973-74	...	...	...	...
1974-75	...	...	...	...
1975-76	...	...	...	...
1976-77	...	...	...	...
1977-78	...	...	...	...
1978-79	...	...	...	...
1979-80	...	...	...	...
1980-81	...	...	...	...

תאריך

פרוט להצעת תקציב

מספרו

תקבולים ממשרד השכון

עבור חשבונות המוצאים למשרד השכון מתקבלים כספים כעבור חדשים בלבד. הסכומים המפורטים בהצעת התקציב הם חשבונות שהוצאו במאי וביוני 1970 וכן הערכה של סכום החשבונות שיוצאו בחדש יולי 1970 לפי התקדמות העבודות.

תשלומים - הוצאות תפעוליות

ס"ה התשלומים מורכבים מתשלום לזכאים ושטל"פ ש' *מזק* בסך 621,000 ל"י בערך ותשלום הוצאות שוטפות.

להלן חלוקת התשלומים לפי סוגיהם

<u>תשלום</u>	<u>שוטפות</u>	<u>זכאים ושטל"פ</u>	<u>סוב התשלום</u>
283,000	188,000 (1)	95,000	חמרים וקבלני משנה ביסודות
471,000	315,000 (2)	156,000	חמרים וקבלני משנה בביח"ר
618,000	430,000 (3)	188,000	חמרים וקבלני משנה באתרים
154,000	90,000 388,000	64,000	עקיפות
31,000	15,000	16,000	כלליות
55,000		55,000	השקעות
48,000		48,000	מיסים
1,660,000	1,038,000	622,000	ס"ה

הערות

1. לפי התקציב התפעולי יגמרו כ-80% מיסודות ל-64 יח"ד באתר החפז (3500 ל"י $\times 96 \times 80\%$)

2. לפי התקציב יוצקו כ-100 יח"ד ($100 \times 3,050$ ל"י)

3. לפי התקציב התפעולי יגמרו אקרולנט ל-60 יח"ד (60×7100 ל"י)

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 65 -

תאריך

מספר

שכ"ע ופוציאליות

פרוט שכר עבודה חודשיולי

שכ"ע בסיס 1969 שכר יומי ממוצע
 18 ל"ל - 150 פועלים ופקידים
 לפי 24 ימי עבודה לחודש
 נלרות

65,000.-

8,000.- ~~8,000~~

ל"י 73,000.00 סה"כ

16,000.-

שעות נוספות וקבלנות

89,000.- סה"כ

פרוט שכר עבודה חודשי

בחודשים אוגוסט ספטמבר

180 פועלים לפי בסיס הנ"ל
 נלרות
 שעות נוספות וקבלנות

78,000.-

10,000.- ~~10,000~~

20,000.-

ל"י 108,000.- סה"כ

=====

TO THE DIRECTOR
OF THE BUREAU OF PLANT INDUSTRY
WASHINGTON, D. C.
FROM THE
DIRECTOR OF THE BUREAU OF PLANT INDUSTRY

TO THE DIRECTOR
OF THE BUREAU OF PLANT INDUSTRY
WASHINGTON, D. C.
FROM THE
DIRECTOR OF THE BUREAU OF PLANT INDUSTRY

100,000.00
100,000.00
100,000.00
100,000.00
100,000.00
100,000.00

100,000.00
100,000.00
100,000.00
100,000.00
100,000.00
100,000.00

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

"שבח", תקציב מזומנים 1970/71

בישיבה בנושא "תקציב מזומנים של חברת שבח לשנת 1970/71" שהתקיימה במשרדו של מר מ. לפיד ביום 16.4.70 סוכם כי התקציב יוכן בהתאם לסיכום בין מר א. גליץ ומ. ביבלה מיום 23.3.70.

להלן הערוטינו להצעת התקציב שהוגשה:

- א. 4% מלווה בטחון רכישת המעביד לא מופיע בנפרד כהשקעה (סעיף 2 בסיכום).
- ב. בפירוט שכר עבודה לא ברור כיצד הוקטנו הוצאות שכר העבודה כפי שנאמר בסעיף 3 בסיכום.
- ג. סעיף 4 בסיכום קובע כי יש "לכלול בתכנסות את הגדלת החוזים בגבול 5% שיתקבלו ממשרד השיכון" ואלו בהצעת התקציב נאמר כי "חשוב ההכנסות נעשה לפי החוזים הקיימים ובהנחה שגם החוזים שיבואו לא יהיו שונים בתנאיהם". נראה לי איפוא ש-5% תהחייקרו לא נכללו בהצעה.
- ד. על אף הנאמר בסעיף 7 בסיכום אין הסבר לגבי מועד היווצרותו של הגרעון, אם כי מהצעת התקציב לחדשים אפריל-יוני 1970 ניתן להסיק כי בחודשים אלה ייוצר חלק ניכר מהגרעון.
- ה. בפירוט שכר עבודה פועלי המפעל מדובר על 225 פועלים, מסה"כ שכר עבודה הופחת שכרם של עובדי המנהל. לא ברור איפוא מה מספרם של עובדי המנהל בשנת 1970/71, כן לא ברור מה היה מספרם של עובדי המנהל בשנת 1969/70 (סה"כ 150 פועלים ופקידים). יצויין כי בסעיף 8 בסיכום נאמר כי יש להת פירוס מספר העובדים הצפוי. יצויין עוד כי שכר עבודה פועלי מפעל מופיע בריכוז (עמ' 4) בסכום של 1,768,000 ל"י בעוד שבפירוט שכר עבודה פועלי מפעל (עמ' 7) מופיע סכום של 1,700,000 ל"י.
- ו. בהצעת התקציב השנחית (עמ' 4) נאמר כי הוצאות עקיפות מסתכמות ב-252,000 ל"י ואלו בהסברים להוצאות אלו (עמ' 8) מדובר על 300,000 ל"י. הוצאות כלליות מופיעות (עמ' 4) בהיקף של 158,000 ל"י ואלו בהסברים (עמ' 8) מסתכמות ההוצאות הכלליות ב-170,000 ל"י. נשאלת איפוא השאלה מה מקורם של הבדלים אלו.

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

1. The above information was obtained from a confidential source who has provided reliable information in the past and is being provided to you for your information.

2. This information is being provided to you for your information.

3. The above information was obtained from a confidential source who has provided reliable information in the past and is being provided to you for your information.

4. This information is being provided to you for your information.

5. The above information was obtained from a confidential source who has provided reliable information in the past and is being provided to you for your information.

6. This information is being provided to you for your information.

7. The above information was obtained from a confidential source who has provided reliable information in the past and is being provided to you for your information.

8. This information is being provided to you for your information.

- ז. לגבי הסעיפים השונים המופיעים בסעיף 11 שבסיכום (כיבודים, אחזקת רכב עובדים, השתלמויות וימי עיון, טלפון עובדים ומשרד ופרסום) אין הסברים, למרות שההשואה הניתנת היא לגבי ההוצאה למעשה בחקופה 1.70-4.69, יש בסעיפים אחרים עליות גדולות מדי אשר רצוי היה להסבירן.
- ח. בסעיף 13 שבסיכום נאמר כי יש "לערוך טבלא ובה פירוט הוצאות כלליות ועקיפות לחקופה אפריל 69-ינואר 70, הערכה לחקופה פברואר-מרץ 1970 והשואה לאומדן התקציב 1970/71". מאחר והאומדן לחקופה פברואר-מרץ 1970 לא נערך הרי ההשואה בין החקופה אפריל 69 - ינואר 1970 עם תקציב 1970/71 אינה מלמדת הרבה, מה גם שהערהי כבר בסעיף ו' לעיל שישנו הבדל בין הפירוט של תקציב העקיפות והכלליות שבעמוד 8 לריכוז שבעמוד 4.
- ט. בעמוד 3 של הצעת התקציב תחת הכותרת "הערות נוספות להצעת התקציב" נאמר כי בהצעת התקציב לא נלקחו בחשבון פעולות אחרות של החברה. נראה לי כי יש מקום לתת אומדן של ההוצאות וההכנסות אפילו לא במסגרת התקציב.

11.6.1970

1. The purpose of this report is to provide information regarding the results of the study conducted during the period from January 1, 1964, to December 31, 1964. The study was conducted in accordance with the plan of work approved by the Board of Directors on January 1, 1964.

2. The study was conducted in accordance with the plan of work approved by the Board of Directors on January 1, 1964. The study was conducted in accordance with the plan of work approved by the Board of Directors on January 1, 1964. The study was conducted in accordance with the plan of work approved by the Board of Directors on January 1, 1964.

3. The study was conducted in accordance with the plan of work approved by the Board of Directors on January 1, 1964. The study was conducted in accordance with the plan of work approved by the Board of Directors on January 1, 1964. The study was conducted in accordance with the plan of work approved by the Board of Directors on January 1, 1964.

07 05 01

" ש ב ח "
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

30.4.70

לכבוד
מר ה. אשכנזי
יר"ד הדירקטוריון

א.נ.,

הנדון: הצעת תקציב מזומנים.

אני מביש בזה את הצעת תקציב המזומנים לשנת 1970/71 הממוקנת
וכן הצעת תקציב מזומנים תלת חזשי לחודשים אפריל - יוני 1970.

הצעה כוללת:

א. מברא והסברים

ב. הצעת תקציב ופרטים

ג. נספחים

עריכת התקציבים הנאמרה בגלל עבודות הקשורות במיום שנת הכספים,
אני מקורה שבעתיד הם יוגשו במועד.

בכבוד רב,

ביגלה משה
מנהל הוצאות

הסברים והנחיות להצעת תקציב שנתי 1970/71

1. ליום 31.3.70 היו בידי החברה חוזים עם מידד היכון לעבודות שטרם הושלמו לפי הפרוט הבא:

פ ר ט י מ	בחנים מס'
א. יסודות ל- 40 יח"ד בלוד	22 - 23
ב. יסודות והקמת 96 יח"ד בלוד	10 - 13
ג. יסודות והקמת 144 יח"ד בגירא - רמלה	4 - 9
ד. יסודות והקמת 200 יח"ד בויצמן - רמלה	14 - 21
ה. יסודות ל- 80 יח"ד בויצמן - רמלה	24 - 26
ו. יסודות ל- 152 יח"ד ביהוד	27 - 33

החברה תקבל במשך שנת 1970/71 חוזים עבור הקמת 40 יח"ד בלוד, 80 יח"ד בויצמן ו- 152 יח"ד ביהוד.

כן ודאי שנקבל חוזה לאחר נוסף אך היות ראין פרטים עליו לא הובאו בחשבון הצעת התקציב, חוזים נוספים מחוץ לקיימים (כאשר נקבל חוזים נוספים בשנה את הצעת התקציב בהתאם).

2. לפי הערכת ההנהלה במפעל, פעולות החברה במשך שנת 1970/71 יהיו לפי הפרוט הבא:

יסודות: ל- 80 יח"ד בויצמן
ל- 152 יח"ד ביהוד
232 יח"ד

כן נעשה הפרשה בסך 100,000 ל"י להוצאות גמר מקלטים בלוד וויצמן (בחנים 22-23, 14-21) שכבר הו"למו בחלקם הגדול.

יציקות: ל- 472 יח"ד, לפי הפרוט:	40 יח"ד בלוד	בחנים 22 - 23
	280 יח"ד בויצמן	" 14-21, 24-26
	152 יח"ד ביהוד	" 27-33

תכנון העבודה במפעל נעשה ליציקת 480 יח"ד אך נלקח בחשבון רק המספר הנ"ל לפי החוזים הקיימים.

למעשה לא ביצק עבור כל המקומות הנ"ל היות ולא נוכל להקים את כל היח"ד באחרים הנ"ל. היות וודאי נקבל אתר נוסף, הרי שנשומש ביציקות עבור החוזה הנוסף. בתכנון הצעת התקציב נלקחו בחשבון היציקות רק עבור יח"ד שנקים כמפורט לעיל.

ה ק מ ה

בהצעת התקציב נלקח בחשבון הקמה לפי הפרוט הבא:
40 יח"ד בלוד (22-23)
72 יח"ד ביהוד (27-30)
200 יח"ד בויצמן (14-21)

סה"כ 312 יח"ד

עבודה באחרים

החברה תמסור את הבתים בגירא שהם ~~144~~ במוריים בחלקם הגדול וכן נגמור חלק מהבתים בלוד שהם שכבר הוחל בחלק מעבודות גמר בהם ובחלק בהרכבה וכן נגמור אקוירולנט לחוזה אחד בויצמן שעדיין טרם הוקם

144 יח"ד
96 יח"ד

104 יח"ד

סה"כ 344 יח"ד

=====

3. הכנסות

חשוב ההכנסות נעשה לפי החוזים הקיימים ובהתאמה שגם החוזים שיבואו לא יהיו שונים בתנאיהם. המחיר לדירה הוערך בסך - 21,500 ל"י במרוצ (גם זה לפי המחיר הקיים). התקבולים לדירה חושבו לפי אחרון גמר העבודה שתבוצע במפעל בשנת 1970/71 ופורטה לעיל. פרוט ההכנסות לכל חוזה ראה להלן בהסכמים לפרטים להצעת התקציב.

4. הוצאות

השנים 1968/9, 1969/70 היו שנות בהיקף התפעול (72 יח"ד ו-250 יח"ד בהתאמה). גבולות טענות נערכה הצעת התקציב תהיה שונה בהיקף המוערך (480 יח"ד) של הפעולות, מסיבה זו, לגבי ההוצאות המסתנות והלא ישירות קשה ללמוד משנה אחת על חבותה והסכומים שיבחנו הם בדרך כלל הערכות בלבד. ההוצאות הקבועות גם הם ישננו כי אי אפשר לקבוע למשל המבזיל תפוקתו בהיקף זה גדול כמה הם הוצאות קבועות שאינן משתנות גם כאשר התפוקה משתנה. רק ההוצאות הישירות (הוצאות, חמרים ועבודת קבלני משנה לדירה) לא ישננו גם אם המפעל יבדיל תפוקתו. בחישוב ההוצאות ישנו פרוט והסכמים להוצאות חמרים וקבלני משנה ביסודות בביח"ר ובאחרים וזאת לפי ההיקף התפעולי שפורט לעיל. חשוב שכ"ע ומיכודות ניתן לפי המצב הקיים למחצית השניה של שנת 1969/70 ובהנחה ששעות תפעול תגדלנה ב-50% בכל סטחי המעולה (אף כי התפוקה תגדל בערך ב-100%). על גיוול שכ"ע יי להוסיף 20% תוספת שכר וסוציאליות לפי הדרוש:

4%	תוספת יוקר
4%	תוספת שכר למלוח חסכון
5,6%	עליה בעוד הירידה המעביד לבטוח לאומי
6,4%	תוספת שכר וסוציאליות מחוץ לנ"ל

סה"כ 20%

הוצאות עקיפות וכל יות הוערכו בהשוואה עם ההוצאות ב 1969/70 עד ליום 31.1.70 ובהנחה שיקרה גדול עם הגדלת היקף הפעולות.

הערות נוספות להצעת התקציב

- א. בהצעת התקציב לא נלקחו בחשבון פעולות אחרות של החברה כדלהלן:
 1. הוצאות והכנסות בגין עבודות עפר
 2. הוצאות עקב תנאי בניה שיגרמו לעבודות נוספות שעבורן נקבל בפרד.
 3. תקבולים ותשלומים בגין השקעות נוספות.
- ב. היות וחשוב מחירי החמרים נעשה לפי המחירים האחרונים לא הוספו התיקויות להצעת התקציב והם יכללו בהדרגה.
- ג. כספי הגרעון

הגרעון בסך 776,000 ל"י יכוסה ע"י הקדמת תקבולים ממשרד השכון בסך 400,000 ל"י וע"י תקבולים ממשרד השכון עבור הזמנות חדשות בסך 400,000 ל"י בערך.

הוצעת הקצבת מזומנים שנתי 1970/71

31.3.71 *מס' 151/71*

פ ר ט י מ

תקבולים

ממשיך השכר 7,391,000
משרנים 36,000
7,427,000

תשלומים

הוצאות תפעוליות
חמרים וקבלני משנה

ביטודות 858,000
בניית"ר 1,423,000
באזורים 2,773,000
שכ"ע פועלי מפעל 1,768,000
הוצאות עקיפות 252,000
7,074,000

הוצאות כלליות

משכורות עובדי מינהל 150,000
כלליות 158,000
מיסים 270,000
578,000

7,832,000

180,000

405,000

371,000

776,000

רזרבה וכלתי בראש מראש

עודף תשלומים על התקבולים

יתרת הלוואות ליום 1.4.70

יתרת הלוואות מצטברות ליום 31.3.71

ה ס ב ר י מ

1. לפי התכנון נבמור הקמת הבנינים, יביע לפי החלטה 8% מט"ח החלטה.
 2. לפי התכנון נבמור את היטודות בלעד ויביע 45% מט"ח החלטה.
 3. לפי התכנון נבמור את היטודות ונסיים הקמת 3 בנינים שהם 72 יח"ד.
יביע 45% (במ יטודות) $\frac{72 \times 35\%}{152}$ (שהם 16.6%) ובט"ח 61.6% מהחלטה.
- ט"ח התקבולים מהחלטים עם משרד השכון יהיו כדלקמן:

יחידה ל-1.4.70	תקבולי 1970/71	יחידה ל-1.4.72	חלטים קיימים
5,749,000	4,858,000	891,000	חלטים סיתקבלר
4,906,000	2,533,000	2,373,000	
10,655,000	7,391,000	3,264,000	ט"ח

תקבולים משובים

בשנת 1969/70 נתקבל סכום של 36,000 ל"י, בערך, מבטוח לאומי. החזר מקורן הי"ח
ומלשכת עבודה - החזר נסיעות פועלי גדה. סכום דומה מוערך שנת 1970/71.

שנה

תשלומים חומרים וקבלני משנה

מס' הערה	מט הבית	מקום	יח"ד	יטודות	יציקות	אחרים
1.	9 - 4	גירא	144	-	-	520,000
2.	13 - 10	לוד	96	-	-	682,000
3.	23 - 22	לוד	40	50,000	122,000	284,000
4.	17 - 14	ריצמן	96	50,000	293,000	341,000
5.	21 - 18	ריצמן	104	-	317,000	738,000
6.	26 - 24	ריצמן	80	280,000	244,000	-
7.	33 - 27	יהוד	152	532,000	464,000	256,000
			ט"ח	912,000	1,440,000	2,821,000

ה ס ב ר י מ

בנספח מס' 1 ישנו פרט של הוצאות היצור לפי שלבי העבודה השונים ללא שכ"ע.
להלן רכוז ההוצאות לפי השלבים ליח"ד:

שנה

יטודות	-	3,500	ל"י
יציקות בבית	-	3,050	ל"י
חומרים וקבלני משנה באחרים	-	7,100	ל"י
ט"ח	13,650	ל"י ליח"ד	

1. לפי פרט שבעה לעבודות חומרים שונים שידור לבמור הבתים הנ"ל, ראה נספח מס' 2.
2. לפי חשב 96 יח"ד $\times 7,100$ ל"י הוצאות באחרים.
3. עבור יטודות - זוהי 50% בהפרשה כפי שנאמר לפיל, עבור יציקות - לפי חשב 40 יח"ד $\times 3,050$ ל"י הוצאות חומרים במפעל, עבור אחרים - לפי חשב 40 יח"ד $\times 7,100$ ל"י למרות שבחשב התפעולי שבעה לעבודות חומרים לא נלקחו הכנסות עבור במר הבנינים.
4. עבור יטודות - 5% מההפרשה, עבור יציקות - חשב 96 יח"ד $\times 3,050$ ל"י, עבור אחרים - 50% מט"ח ההוצאות באחרים ל-96 יח"ד $\times 7,100$ ל"י. הוצאה זו חויבה למרות שבחשב התפעולי לא נלקחו הכנסות עבור במר בנינים.
5. עבור יציקות - 104 יח"ד $\times 3,050$ ל"י, עבור אחרים - 104 יח"ד $\times 7,100$ ל"י.
6. עבור יטודות - 80 יח"ד $\times 3,500$ ל"י הוצאות ליטודות, עבור יציקות - 80 יח"ד $\times 3,050$ ל"י.
7. עבור יטודות-152 יח"ד $\times 3,500$ ל"י, עבור יציקות -152 יח"ד $\times 3,050$ ל"י, עבור אחרים - 50% מ-72 יח"ד $\times 7,100$ ל"י למרות שבחשב התפעולי נלקח בחשבון שדק נקים 72 יח"ד אלו.

הסכומים הנ"ל משקפים את ההוצאות ע"פ הערכת התפעול. ליום 31.3.70 הייתה היתרה של פנקים וטל"פ בסך כ- 800,000 ל"י וליום 31.3.71 העריכה היא שהיתרה תהיה כמליין ל"י. להלן חלוקת ההוצאות למעשה.

הוצאות תפעול	יתרה 31.3.70	יתרה 31.3.71	חשלים
יטורים	912,000	246,000	858,000
בניח"ר	1,440,000	183,000	1,423,000
האחרים	2,821,000	272,000	2,773,000
שכ"ע	1,770,000	48,000	1,768,000
הוצאות עקיפות	300,000	102,000	252,000
כלליות	170,000	38,000	158,000
	<u>7,413,000</u>	<u>819,000</u>	<u>7,232,000</u>

שכ"ע פועלי מפעל

שכ"ע בחיסי ליום עבודה (לא כולל בלירות)

18.- ל"י $\times$ 225 פועלים - 4,050 ל"י

ל- 24 ימי עבודה בממוצע (מעובל) (א)

הוצאות בלירות

קבלנות ושעות נוספות

נוסף 20% תוספת שכר כמפורט לעיל (מעובל)

97,000.-
 12,000.- $\times$ 12.3%
 109,000.-
 19,000.7
 128,000.-
 26,000.- $\times$ 19.6%
 154,000.-
 1,848,000.-
 148,000.-
 1,700,000.-

סה"כ שכ"ע ל- 12 חודשים

פחות עובדי מנהל כ- 12,300 ל"י לחודש

מסים וחכירה

לעיריית רמלה	120,000
מנהל מקרקעי ישראל	120,000
מס רכוש מלאי אירד	10,000
מס רכוש מבנים	20,000
	<u>270,000</u>

ר ז ר ב ה

נלקח לפי 15,000 ל"י לחודש $\times$ 12 חודשים

הוצאות עקיפות

תקציב	הוצאה בתקופה 4.69 - 1.70
80,000.-	49,484.-
60,000.-	40,582.-
50,000.-	24,381.-
30,000.-	17,144.-
80,000.-	46,575.-
300,000.-	178,166.-

פ ר ט י ט

החזקת ציוד המפעל
כלי עבודה
החזקת מכונות
החזקת מכונות
חמרי עזר שונים

סה"כ

הוצאות כלליות

5,000.-	3,641.-
1,000.-	864.-
12,000.-	7,320.-
15,000.-	10,662.-
7,000.-	3,835.-
1,500.-	1,154.-
8,000.-	5,895.-
1,500.-	934.-
1,000.-	250.-
2,000.-	1,419.-
3,500.-	1,625.-
15,000.-	7,058.-
500.-	360.-
10,000.-	7,836.-
2,000.-	1,556.-
11,000.-	150.-
50,000.-	47,292.-
1,500.-	955.-
2,500.-	2,112.-
20,000.-	17,901.-
170,000.-	122,827.-

ציוד הוצאות משרדיות
העסקות שמש ואיטוסים
טלפונים
כולי חשבונות
דאר וטירות
בקירן
שמירה
שירות שרון לעובדים
חירמות ומחנות
כבודים
בטיחות
השתתפות בהחזקת רכב
קנסות
בנקאיות
ריבית (טפסים)
בקורת ומאפסיות
במרחים
פרסום
השתלמויות וימי עיון
הסעת עובדים

סה"כ

הוצאות ישירות לדירה

פרטים בהח"ר	חמרים כמות	מוח"ר יח'	סה"כ	כמות	עברוה מחיר	סה"כ
ברזל	1.25 טון	770.- ל"י	962.50	181	ימ"ע 22.80	4,134.-
משקופים	7 יח"		295.05			
אומים וברגים			135.-			
אגרנטים לבסון	30 קוב	16.- ל"י	480.-			
מלט	9 טון	110.- ל"י	990.-			
חמרי בדוד	1.5 מ	87.- ל"י	130.50			
כימיקלים	20 ליטר	2.50 ל"י	50.-			
			<u>3,043.05</u>			<u>4,134.-</u>

באחרים

טיח						
אינסט. חשמלית			25.-			321.70
אינסט. טביטריה			337.55			378.-
רצוף			471.53			715.-
הובלת מוצקות			-			353.24
חלונות דלתות הזזה			816.-			47.-
חריטים			931.-			-
דלתות חמדיה	7 יח'	29.- ל"י	203.-	7	30	210.-
ארון מטבח	1		100.-			21.-
ארון חשמל	1/2		35.-			-
מאוררים	1		170.-			264.15
צבע			-			364.15
צנרי גב			-			180.68
מפקות	5 יח'	2.- ל"י	30.-	15.78 מ	11.35 ל"י	43.75
מוזאיקה			-	4,375	10.- ל"י	249.60
צבע חרץ			-			565.40
דוד חשמל			175.-			-
ארון לדוד			40.-			-
ארבז מכחבים			12.50			
שיי			31.35			
נקיון ושרבות			236.50			16.-
			<u>3,614.43</u>			<u>3,465.52</u>
סה"כ חמרים			6,657.48	סה"כ עברוה		7,599.52
נוסף במולת			243.-	סה"כ כללי		14,500.-
			<u>6,900.48</u>			

רכוש הוצאות להקמת יסודות ל - 3 בתים = 72 יח"ד.

15,000	עבודות עפר וכסוי מקלטים
63,000	בטון
38,000	ברזל
90,000	מקלטים
20,000	קדוחים - חפירות
2,500	מדרגות
2,500	חקונים
1,000	חשמל
2,000	אינטסטלציה
15,000	דלתות
3,000	חמרים שונים
<u>252,000</u>	סה"כ

84,000	=	לביית 24 יח"ד
3,500	=	לזירה

חלוקת ההוצאות

<u>דירה</u>	<u>בית</u>	<u>3 בתים</u>	
1,666	40,000	119,000	חמרים
1,834	44,000	133,000	קבלני משנה
<u>3,500</u>	<u>84,000</u>	<u>252,000</u>	סה"כ

רכוז הוצאות לגבי ביורא 9 - 4

72,000	צביעה 500 ל"י לדירה $\times$ 144
1,080	חיכוך מכתבים
30,000	חשמל (כזריה)
97,000	חרימים לבית 21,500, הוגשו חש' 32,000
76,000	צביעה חרץ לבית 14,000 הוגשו חש' ל- 2 בחים
3,700	שיט לבית 925 הוגשו חש' ל- 2 בחים
40,000	רצפים, הוגשו חש' 40 יחיד
120,000	חלונות קליל לבית 20,000
10,000	רחימי - תקונים ופגומים
12,000	רצבי - מוזאיקה
10,000	מרצפים
47,000	אינסטלציה ניסרית
518,780	
=====	

אף כי נחקבלו חשבוניות עבור עבודות בביורא במשך חודשים פברואר - מרץ, אך היות ולא שלמו עבורם (בד"כ) ישאר סכום זה לחילוט בשנת 1970/71.

דו"ח על בצרע תקציב מזרחיים לתקופה 3.70 - 8.69

ב ט פ ח 4

חריב	בצרע	תקציב	פ ר ט י ט
185,162	3,203,362	3,318,200	תקבולים (1)
=====	=====	=====	

תשלומים

(1,315)	81,315	80,000	התחייב יות מוגדרות
(646)	234,351	235,000	חובות פתוחים אחרים
(23,191)	696,809	720,000	עבודה
80,241	691,444	611,200	יסודות
(71,797)	505,403	577,200	יציקות
(322,376)	584,324	906,700	עבודות גמר
(16,078)	9,922	26,000	הוצאות יסודות
39,766	144,766	105,000	הוצאות עקיפות
(12,089)	122,911	135,000	הוצאות כלליות
(75,967)	24,000	100,000	עבודות עפר
(23,978)	76,022	100,000	רזרבה
(424,797)	3,171,303	3,596,100	סה"כ תשלומים
	=====	=====	

609959

32,259 (577,900)
38,000

539,900

עודף תשלומים
יורה מזומן 8.69

עודף הוצאות 31.3

סכום

סכום 17.5

1969-1970

הערות לדו"ח בצרע תקציב מזומנים 3.70 - 8.69

1. אף כי ההפדש בבצור נראה קטן - 6% למעשה ההפדש גדול יותר והוא כ- 27.5% להלן פירוט התקבולים למקורותיהם:

ממסד השכון ע"ח חרזים לפי הצעת התקציב	2,373,000
" " " " חדשם	799,000
משכנים שלא הוראו בחשבון הצעת התקציב	31,000

סה"כ 3,203,000 ל"י

ההפדש למעמא הוא בסך 830,000 ל"י. הפדש זה נובע מעכור כספים ע"י מסד השכון עבור חשבונות ינאר - פברואר 1970 בסכום של 643,000 ל"י ומהערה שלא התממשה של גמרי הבנינים.

2. ממוצע שכר עבודה חדשי במעל הוא 82,000 ל"י לפי הפרוט הבא:

150 פועלי וטקידים שכ"ע ומשכורות	58,300
קבלנות ושערת נוספות	16,500
נורות (מבטחית, בטוח לאומי, ומס מקביל)	7,200

סה"כ 82,000 ל"י

סה"כ ההפדש לחקופה הנ"ל צריך היה להיות 64,000 ל"י, מזה יש להפחית: חשלום הפרשי שכר לחקופה ינאר - מרץ 1969 ש' למר בנובמבר בסך 10,000 ל"י.

3. הגדול הניכר בהוצאות ליסודות נובע מגדול היקף העבודות שלא הובא בחשבון התקציב. במשך שנת 1969/70 הושלמו יסודות ל-104 יח"ד שלא הובאו בחשבון התקציב.

4. ההפדש הגדול בעבודות גמר נובע מפגור בעבודות באתרים. להלן טבלה המראה על הפרשים בבצור בהשוואה לחכנון.

מס' הבית	חכנון	בצור
4 - 6	גמר סופי	
7 - 9	יחרה לבמר 120,000 ל"י	יחרה לבמר 520,000 ל"י

סה"כ ההפדש הוא כ- 400,000 ל"י.

5. עבור עבודות עפר נחנר שטרות שז"פ בשנת 1970/71.

הסברים והבהרות להצעת תקציב מזדמנים לחדשים אפריל-יוני 1970

ליום 1.4.70 הייתה יתרת שטירה לפרעון בסך 416,377 ל"י. הרוב הגדול של השטירות היה ז"פ בחדשים אפריל-יוני 1970. יתרת הספקים והזכאים השונים הייתה. ליום 1.4.70 בסך 400,000 ל"י בערך, שאף הם לפרעון בחדשים אפריל-יוני. מטרת אלו תשלומי הרבעון הראשון של שנת 1970 הם בסכום מעבר לכל יחס לגבי ט"ה התשלומים במשך השנה. התקבולים צריכים היו להיות גבוהים יותר מהמוצא השנתי היות וערכו כספים שהגיעו לזכרה בחדשים פברואר ומרץ 1970, אך יתרת וקצב הקבוצה בחדשים ינואר-מרץ (שליהם מתייחסים תקבולי החדשים אפריל-יוני) קטן, עקב עבודות התחזוקה ותנאי החדוץ, גם סכום התקבולים קטן מהמסור.

התקציב התקבולי לחדשים אפריל-יוני 1970 מוערך כדלקמן:

יטירות:	בסך 8% מהמקלטים בויצמן יח"ד
יציקות:	70 יח"ד
הקמה:	36 יח"ד בויצמן
אחרים:	מטירות 3 בתים (72 יח"ד) בגירא (תורה ראשון)

התלמות ב~~הקמה~~ הבתים בגירא ובלוד (כ-48 יח"ד)

הגרעון התפעולי בסך 400,000 ל"י יכוסה ע"י הקדמת תקבולים ממסד השכר, כמובטח.

הצעת תקציב מזומנים לחודש אפריל - יוני 1970.

מס' 1470
מס' 1470
מס' 1470

פ ר ט י ם	סה"כ	אפריל	מאי	יוני
תקבולים				
ממשוד בשכרן	1,809,400	1,044,400	448,700	316,300
משכרן	9,000	3,000	3,000	3,000
סה"כ	<u>1,818,400</u>	<u>1,047,400</u>	<u>451,700</u>	<u>319,300</u>
תשלומים				
הוצאות תפעוליות				
חמרים וקבלני מטבח				
א.ביסדרות	450,000	325,000	50,000	75,000
ב.בניח"ר	380,000	221,000	79,000	80,000
ג.באחרים	431,000	244,000	80,000	107,000
שכ"ע פרעלי				
מפעל וסוציאל'	274,000	124,000	82,000	68,000
הוצאות עקיפות	194,000	127,000	27,000	10,000
סה"כ	<u>1,729,000</u>	<u>1,041,000</u>	<u>318,000</u>	<u>370,000</u>
הוצאות כלליות				
משכורת ללא סוציאליות	24,000	10,000	7,000	7,000
הוצאות כלליות מיסים	50,000	40,000	5,000	5,000
	<u>22,000</u>	<u>-</u>	<u>10,000</u>	<u>12,000</u>
סה"כ	<u>96,000</u>	<u>50,000</u>	<u>22,000</u>	<u>24,000</u>
דמי רכוש וכלות				
נראה מראש	25,000	19,000	3,000	3,000
סה"כ תשלומים	<u>1,850,000</u>	<u>1,110,000</u>	<u>343,000</u>	<u>397,000</u>
עודף (תשלומים)	(31,600)	(62,600)	108,700	(77,700)
תקבולים יתרה הלוואה ליום 1.4.70	<u>371,100</u>	<u>371,100</u>	<u>433,700</u>	<u>325,000</u>
סה"כ ברעון	<u>402,700</u>	<u>433,700</u>	<u>325,000</u>	<u>402,700</u>
יתרה מזומנים ליום 30.6.70	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>
יתרה הלוואה מצטברת	<u>602,700</u>	<u>602,700</u>	<u>602,700</u>	<u>602,700</u>

52600 633700

פרויקט להצעת תקציב מודרני לחדשים אפריל-יוני 1970

תקבולים ממשרד החינוך

209,360	חשבונית שהוצא למידד החינוך מינואר 1970
674,700	מפברואר 1970
448,700	ממרץ 1970
316,300	מאפריל 1970
1,648,760	
39,360	
1,689,400	
200,000	
1,889,400	

פחות העברה ייחודה לקליל

העברה דרך שביא, גמר ומעבורן, כחית 1-2

סה"כ

חשבוניות - הוצאות תפעוליות

ס"ה החשבוניות מורכבים מהחלוקה לזכאים וטל"פ שיתרונם ליום 31.3.70 היתה בסך 800,000 ל"י וחלוקה הוצאות שוטפות. להגן חלוקה החשבוניות לפי סוביהם.

ס"ה	הוצאות שוטפות	זכאים וטל"פ	סוג החשבונית
450,000	200,000 (1)	250,000	חמ"מ וקבלני משנה ביטוחים
300,000	200,000 (2)	100,000	" " בביח"ר
431,000	231,000 (3)	200,000	" " באחרים
298,000	250,000 (4)	48,000	שכ"ע ומעבורן
50,000	12,000	38,000	הוצאות כלליות
1,609,000	893,000	716,000	

הערות

- (1) לפי התקציב התפעולי יבמרו כ-80% יסודות ל-80 יחיד בריצמן. לפי חשבו של סך 3,500 ל"י ליחיד, יהיו ס"ה החשבוניות 234,000 ל"י (הטכונים עובדו)
- (2) לפי התקציב התפעולי יבמרו כ-70 יחיד, לפי חשבו של סך 3,050 ל"י ליחיד יהיו ס"ה החשבוניות 213,500 ל"י
- (3) לפי התקציב התפעולי יהיו ס"ה ההוצאות בסך 340,000 ל"י (40 יחיד x 7,100 ל"י ליחיד) אך החשבוניות ב-100,000 ל"י ידחו ע"י מתן שטחות לחדשן.

- (4) שכ"ע שלא שולם ליום 1.4.70 כולל מנדרות חדש מרץ 33,000 ל"י עכובי שחלומים עבור מפברואר 15,000 ל"י ס"ה 48,000 ל"י

חשוב שכ"ע לחקירה אפריל-יוני 1970 כולל שכ"ע ומעבורן ל-170 שועל (בממוצע) (לפי חשבו שכ"ע ממוצע 16.20 ל"י ל-24 יום בחודש) כליות על הסכום

8,000
74,000
16,000

נוסף עבור שירות נוספות וקבלניות

90,000 ל"י סה"כ לחדש

16,000
106,000

20% ממוצע

16.20
170
225
18
20% ממוצע
106,000

525

683

יתרת הלוואות ליום 1.4.70

ליום 1.4.70 היר היתירות בבנקים ובחשב כדלקמן:

(-) ל"י 95,484.45	ב.ל.ל. רמלה
(-) ל"י 276,958.23	החשב הכללי
1,307.90	ב.ל.ל. ח"א
(-) 371,134.78	ט"ה

יתרת מזומנים

זהו סכום המוערך כסכום מינימלי הדרוש למפעל כדי לעמוד בהתחייבויות שוטפות
דחופות לפי הכרזת הבא:

ל"י 90,000	שכ"ע
ל"י 80,000	חמרים
ל"י 30,000	קבלני משנה
ל"י 200,000	

07 05 01

"ש ב ח"
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

30.4.70

לכבוד
מר ה. אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון

א.נ.,

הנדון: הצעת תקציב מזומנים.

אני מגיש בזה את הצעת תקציב המזומנים לשנת 1970/71 המתוקנת
וכן הצעת תקציב מזומנים חלת חודשי לחודשים אפריל - יוני 1970.

ההצעה כוללת:

א. מכרה הסכרים

ב. הצעת תקציב ופרטים

ג. נספחים

עריכת התקציבים הואחרה בגלל עבודות הקשורות במיזם שנת הכספים,
אני מקווה שבעתיד הם יוגשו במועד.

בכבוד רב,

בית המלך משה
מנהל החשבונות

הסברים והנחיות להצעת תקציב שנתי 1970/71

1. ליום 31.3.70 היו בידי החברה חוזים עם סידר היכון לעבודות שטרם הושלמו לפי הפרוט הבא:

ס י ס	בתים מס'
א. יסודות ל- 40 יח"ד בלוד	22 - 23
ב. יסודות והקמת 96 יח"ד בלוד	10 - 13
ג. יסודות והקמת 144 יח"ד בגירוא - רמלה	4 - 9
ד. יסודות והקמת 200 יח"ד בויצמן - רמלה	14 - 21
ה. יסודות ל- 80 יח"ד בויצמן - רמלה	24 - 26
ו. יסודות ל- 152 יח"ד ביהוד	27 - 33

החברה תקבל במשך שנת 1970/71 חוזים עבור הקמת 40 יח"ד בלוד, 80 יח"ד בויצמן ו- 152 יח"ד ביהוד.

כן ודאי שנקבל חוזה לאחר נוסף אך היות ואין פרטים עליו לא הובאו בחשבון הצעת התקציב. חוזים נוספים מחוץ לקיימים (כאשר נקבל חוזים נוספים נשנה את הצעת התקציב בהתאם).

2. לפי הערכת ההנהלה במפעל, פעילות החברה במשך שנת 1970/71 יהיו לפי הפרוט הבא:

יסודות: ל- 80 יח"ד בויצמן
ל- 152 יח"ד ביהוד
232 יח"ד

כן נעשתה המרשה בסך 100,000 ל"י להוצאות במר מקלטים בלוד וריצמן (בתים 22-23, 14-21) שכבר הושלמו בחלקם הגדול.

יציקות: ל- 472 יח"ד, לפי הפרוט: 40 יח"ד בלוד בתים 22 - 23
280 יח"ד בויצמן " 14-21, 24-26
152 יח"ד ביהוד " 27-33

חכנון העבודה במפעל נעשה ליציקת 480 יח"ד אך נלקח בחשבון רק המספר הנ"ל לפי החוזים הקיימים.

למעשה לא ניצק עבור כל המקומות הנ"ל היות ולא נוכל להקים את כל היח"ד באחרים הנ"ל. היות ונדאי נקבל אתר נוסף, הרי שנשתמש ביציקות עבור החוזה הנוסף. בחכנון הצעת התקציב נלקחו בחשבון הי יקות רק עבור יח"ד שנקים כמפורט לעיל.

ה ק מ ה

בהצעת התקציב נלקח בחשבון הקמה לפי הפרוט הבא:
40 יח"ד בלוד (22-23)
72 יח"ד ביהוד (27-30)
200 יח"ד בויצמן (14-21)

סה"כ 312 יח"ד

עבודה באחרים

החברה תמסור את הבתים בגירוא שהם ~~בני~~ במורים בחלקם הגדול וכן נגמור חלק מהבתים בלוד שהם שכבר הוחל בחלק מעבודות גמר בהם וחלק בהרכבה וכן נגמור אקרוילנט לחוזה אחד בויצמן שעדיין טרם הוקם

144 יח"ד
96 יח"ד
104 יח"ד

סה"כ 344 יח"ד

3. הכנסות

חשוב ההכנסות נעשה לפי החוזים הקיימים רב נחה שגם החוזים שיבאאו לא יהיו שונים בתנאיהם. המחיר לדירה הוערך בסך - 21,500 ל"י במרוצע (גם זה לפי המחיר הקיים). התקבולים לדירה חושבו לפי אחוזי גמר העבודה שתבוצע במפעל בשנת 1970/71 ופורסה לעיל. פרוש ההכנסות לכל חרזה ראה להלן בהסברים לפרטים להצעת התקציב.

4. הוצאות

השנים 1968/9, 1969/70 היו שונות בהיקף התפעול (72 יח"ד ו-250 יח"ד בהתאמה). גבשונה טכורית. נרכשה הצעת התקציב תהיה שונה בהיקף המוערך (480 יח"ד) של הפעולות, מסיבה זו, לגבי ההוצאות המשתנות והלא ישירות קשה ללמוד משנה אחת על חבורה והסכומים שיבחנו הם בדרך כלל הערכות בלבד. ההוצאות הקבועות גם הם ישננו כי אי אפשר לקבוע למפעל המבדיל תפוקתו בהיקף כה גדול כמה הם ההוצאות קבועות שאינן משתנות גם כאשר התפוקה משתנה. רק ההוצאות הישירות (הוצאות, חפצים ועבודת קבלני משנה לדירה) לא ישננו גם אם המפעל יגדיל תפוקתו. בחשיבה ההוצאות ישנו פרוט והסברים להוצאות המרים וקבלני משנה ביסודות בביח"ד ובאחרים רואת לפי ההיקף התפעולי שפורס לעיל. חשוב שכ"ע ומיכירות ניתן לפי המצב הקיים למחצית השניה של שנת 1969/70 ובהנחה ששעות הפעול תגדלנה ב-50% בכל ססחי הפעולה (אף כי התפוקה תגדל בערך ב-100%). על ביזל שכ"ע יש להוסיף 20% תוספת שכר וטוביאליות לפי הירוס:

4%	תוספת יוקר
4%	תוספת שכר למלוח חסכון
5,6%	עליה בעצור הירוש המעביד לבטוח לאומי
6,4%	תוספת שכר וטוביאליות מחוץ לב"ל

סה"כ 20%

הוצאות עקימות וכלי יות הוערכו בהשוואה עם ההוצאות ביות 1969/70 עד ליום 31.1.70 ובהנחה שיהיה גדול עם הגדלת היקף הפעולות.

הערות נוספות להצעת התקציב

- א. בהצעת התקציב לא נלקחו בחשבון פעולות אחרות של החברה כדלהלן:
1. הוצאות והכנסות בגין עבודות עפר
 2. הוצאות עקב תנאי בניה שיגרמו לעבודות נוספות שעבורן נקבל בנפרד.
 3. תקבולים ותשלומים בגין השקעות נוספות.

- ב. היות וחשוב ~~ל~~ מחירי החמרים נעשה לפי המחירים החזירונים לא הוספנו התיקרויות להצעת התקציב והם יכולו ברזרבה.

ג. כסוי הגרעון

הגרעון בסך 776,000 ל"י יכוסה ע"י הקדמת תקבולים ממשרד השכון בסך 400,000 ל"י ופ"י תקבולים ממשרד השכון עבור הזמנות חדשות בסך 400,000 ל"י בערך.

הצעת תקציב מזומנים שנתי 1970/71

פ ר ט י מ

תקבולים

7,427,000	7,391,000	ממשלד השכון
	<u>36,000</u>	משכנים

תשלומים

הוצאות תפעוליות
חמרים וקבלני משנה

	858,000	ביטודות
	1,423,000	בניחוי
	2,773,000	באווירים
	1,768,000	שכ"ע פרעלי מפעל
7,074,000	<u>252,000</u>	הוצאות עקיפות

הוצאות כלליות

	150,000	משכורות עובדי מינהל
	158,000	כלליות
578,000	<u>270,000</u>	מיסים

7,832,000

180,000

405,000

371,000

776,000

רזרבה ובלתי נראה מראש

עודף תשלומים על התקבולים

יתרת הלוואות ליום 1.4.70

יתרת הלוואות מצטברות ליום 31.3.71

א. לפי החרוזים שבידי החברה ולפי הנחזיות התפעוליות יהיו ס"ה התקבולים בשנת 1970/71 לפי הפרוט כדלקמן:

ה ס ב ר י ס

6. נסיים הקמת המקלטים ונקבל כל המגיע לי החוזרים.

- | הסבר | מס' בית | אתר | יחיד | סכום חוזה משוער | נחקבל ע"ח יסודות | יתרה | תקבולי 70/71 | יתרה לקבל |
|------|---------|----------|------|-----------------|------------------|-----------|--------------|-----------|
| .1 | 23 - 22 | לורד 40 | | 860,000 | 196,000 | 664,000 | 492,000 | 172,000 |
| .2 | 26 - 24 | ריצמן 80 | | 1,720,000 | 404,000 | 1,316,000 | 370,000 | 946,000 |
| .3 | 33 - 27 | יהוד 152 | | 2,268,000 | 342,000 | 2,926,000 | 1,671,000 | 1,255,000 |
| | | | | | | 4,906,000 | 2,533,000 | 2,373,000 |

ה ס ב ר י ם

1. לפי התכנון נבמור הקמת הבנינים, יגיע לפי החזרה 8% מט"ה החזרה.
2. לפי התכנון נבמור את היסודות בלבד ויגיע 45% מט"ה החזרה.
3. לפי התכנון נבמור את היסודות ובסיס הקמת 3 בנינים שהם 72 יח"ד.
יגיע 45% (במ יסודות) $\frac{72 \times 35}{152}$ (שהם 16.6%) ובט"ה 61.6% מהחזרה.
ט"ח"כ התקבולים מהחזרים עם משרד השכון יהיו כדלקמן:

יחידה ל-1.4.72	תקבולי 1970/71	יחידה ל-1.4.72	חזרים קיימים
821,000	4,858,000	5,749,000	חזרים סיתקבלו
2,373,000	2,533,000	4,906,000	
3,264,000	7,391,000	10,655,000	ט"ח"כ

תקבולים משובים

בשנת 1969/70 נתקבל סכום של 36,000 ל"י, בערך, מבטוח לאומי. החזר מקורן הראה ומלשכת עבודה - החזר נסיעות פועלי גדה. סכום דומה מוערך שייבט בשנת 1970/71.

חשלומים

חומרים וקבלני משנה

מס' הערה	מט הבית	מקום	יח"ד	יסודות	יציקות	אחרים
1.	9 - 4	גירדא	144	-	-	520,000
2.	13 - 10	לוד	96	-	-	682,000
3.	23 - 22	לוד	40	50,000	122,000	284,000
4.	17 - 14	ויצמן	96	50,000	293,000	341,000
5.	21 - 18	ויצמן	104	-	317,000	738,000
6.	26 - 24	ויצמן	80	280,000	244,000	-
7.	33 - 27	יהוד	152	532,000	464,000	256,000
			ט"ח"כ	912,000	1,440,000	2,821,000

ה ס ב ר י ם

בנספח מס' 1 ישנו פרט של הוצאות היצור לפי שלבי העבודה השונים ללן שכ"ע.
להלן רכז הוצאות לפי השלבים ליח"ד:

יסודות	-	3,500	ל"י
יציקות בבית"ד	-	3,050	ל"י
חומרים וקבלני משנה באחרים	-	7,100	ל"י

ט"ח"כ 13,650 ל"י ליח"ד

1. לפי פרט שנעשה לעבודות וחומרים שונים שידור לבמור הבתים הנ"ל, ראה נספח מס' 2.
2. לפי חשב 96 יח"ד $\times 7,100$ ל"י הוצאות באחרים.
3. עבור יסודות - זוהי 50% בהפרשה כפי שנאמר לעיל, עבור יציקות - לפי חשב 40 יח"ד $\times 3,050$ ל"י הוצאות חומרים במפעל, עבור אחרים - לפי חשב 40 יח"ד $\times 7,100$ ל"י למרות שבחשוב החשולי שבערך לחשוב התקבולים לא בלקוח הכנסות עבור במר הבנינים.
4. עבור יסודות - 50% מההפרשה, עבור יציקות - חשב 96 יח"ד $\times 3,050$ ל"י, עבור אחרים - 50% מט"ה הוצאות באחרים ל-96 יח"ד $\times 7,100$ ל"י. הוצאה זו חריגה למרות שבחשוב החשולי לא בלקוח הכנסות עבור במר בנינים.
5. עבור יציקות - 104 יח"ד $\times 3,050$ ל"י, עבור אחרים - 104 יח"ד $\times 7,100$ ל"י.
6. עבור יסודות - 80 יח"ד $\times 3,500$ ל"י הוצאות ליסודות, עבור יציקות - 80 יח"ד $\times 3,050$ ל"י.
7. עבור יסודות - 152 יח"ד $\times 3,500$ ל"י, עבור יציקות - 152 יח"ד $\times 3,050$ ל"י, עבור אחרים - 50% מ-72 יח"ד $\times 7,100$ ל"י למרות שבחשוב החשולי בלקוח בחיבורן שרק נקים 72 יח"ד אלו.

הסכומים הנ"ל משקפים את ההוצאות ע"פ הערכת התפעול. ליום 31.3.70 הייתה היתרה של טפסים ושטל"פ בסך כ- 800,000 ל"י וליום 31.3.71 הערכה היא שהיתרה תהיה כמליון ל"י. להלן חלוקת ההוצאות למעשה.

הוצאות תפעול	יתרה 31.3.70	יתרה 31.3.71	תשלומים
יטורים	912,000	246,000	858,000
בניח"ר	1,440,000	183,000	1,423,000
באחרים	2,821,000	202,000	2,773,000
שכ"ע	1,770,000	48,000	1,768,000
הוצאות עקיפות	300,000	102,000	252,000
כלליות	170,000	38,000	158,000
	<u>7,413,000</u>	<u>819,000</u>	<u>7,232,000</u>
		<u>1,000,000</u>	

שכ"ע פועלי מפעל

שכ"ע בסיסי ליום עבודה (לא כולל נלוות)

18.- ל"י $\times$ 225 פועלים - 4,050 ל"י

ל- 24 ימי עבודה בממוצע (מעוגל)

הוצאות נלוות

97,000.-

12,000.-

109,000.-

19,000.-

128,000.-

26,000.-

154,000.-

קבלנות ושעות נוספות

נוסף 20% חוטפת שכר כמפורט לעיל (מעוגל)

ל"י 1,848,000.-

148,000.-

ל"י 1,700,000

סה"כ שכ"ע ל- 12 חודשים

פחות עובדי מנהל כ- 12,300 ל"י לחודש

מסים וחכירה

ל"י 120,000

120,000

10,000

20,000

ל"י 270,000

לעיריית רמלה

מנהל מקרקעי ישראל

מס רכוש מלאי אירד

מס רכוש מבנים

ר ז ר ב ה

נלקח לפי 15,000 ל"י לחודש $\times$ 12 חודשים

הוצאות עקיפות

חשבו	הוצאה בתקופה	פ ר ט י ם
	4.69 - 1.70	
80,000.-	49,484.-	החזקת ציור המפעל
60,000.-	40,582.-	כלי עבודה
50,000.-	24,381.-	החזקת מכונות
30,000.-	17,144.-	החזקת מכונות
80,000.-	46,575.-	חמרי עזר שונים
300,000.-	178,166.-	סה"כ

הוצאות כלליות

5,000.-	3,641.-	ציור הוצאות משרדות
1,000.-	864.-	העתקות שמש ויזשטויט
12,000.-	7,320.-	סלפונים
15,000.-	10,662.-	כולי חשבונות
7,000.-	3,835.-	דאר וטירות
1,500.-	1,154.-	נקיון
8,000.-	5,895.-	שמירה
1,500.-	934.-	שרירות שרון לעובדים
1,000.-	250.-	חירות ומחנות
2,000.-	1,419.-	כבודים
3,500.-	1,625.-	נטיעות
15,000.-	7,058.-	השתתפות בהחזקת רכב
500.-	360.-	קנסות
10,000.-	7,836.-	בנקאות
2,000.-	1,556.-	ריבית (ספקים)
11,000.-	150.-	בקורות ומחשבים
50,000.-	47,292.-	בטוחים
1,500.-	955.-	פרסום
2,500.-	2,112.-	השתלמויות וימי עיון
20,000.-	17,901.-	הטעם עובדים
170,000.-	122,827.-	סה"כ

הוצאות ישירות לדירה

פרטים בריח"ר	חמרים כמות	מחיר יח'	סה"כ	כמות	עבודה מחיר	סה"כ
ברזל	1.25 טון	770.- ל"י	962.50	181	ימ"ע 22.80	4,134.-
משקופים	7 יח"		295.05			
אומים וברגים			135.-			
אברגטים לבסון	30 קוב	16.- ל"י	480.-			
מלט	9 טון	110.- ל"י	990.-			
חמרי בדוד	1.5 מ	87.- ל"י	130.50			
כימיקלים	20 ליטר	2.50 ל"י	50.-			
			<u>3,043.05</u>			<u>4,134.-</u>
<u>באחרים</u>						
טיח						
אינסט. חשמלית			25.-			
אינסט. טניטרית			337.55			
רצוף			471.53			
הדבלת מרצפות			-			
חלונות ודלתות הזזה			816.-			
חריטים			931.-			
דלתות חמדיה	7 יח'	29.- ל"י	203.-	7	30	
ארון מטבח	1		100.-			
ארון חשמל	1/2		35.-			
מאוריים	1		170.-			
צבע			-			
צפוי בג			-			
מעקות	5 יח'	2.- ל"י	30.-	15.78 מ	11.45 ל"י	
מוזאיקה			-	4,375	10.- ל"י	
צבע חרץ			-			
דוד חשמל			175.-			
ארון לדוד			40.-			
ארבז מכתבים			12.50			
שיש			31.35			
בקרון ושרונה			236.50			
			<u>3,614.43</u>			<u>3,465.52</u>
<u>סה"כ חמרים</u>						
			6,657.48		סה"כ עבודה	7,599.52
<u>נוסף במולח</u>						
			243.-		סה"כ כללי	14,500.-
			<u>6,900.48</u>			

רכוש הוצאות להקמת יסודות ל - 3 בתים = 72 יח"ד.

15,000	עבודות עפר וכסרי מקלטים
63,000	בטון
38,000	ברזל
9,000	מקלטים
20,000	קדוחים - חפירות
2,500	מדרגות
2,500	תקונים
1,000	חשמל
2,000	אינסטלציה
15,000	דלחות
3,000	חמרים שונים
<u>252,000</u>	סה"כ
=====	

לכית 24 יח"ד = 84,000
לדירה = 3,500

חלוקת ההוצאות

<u>דירה</u>	<u>בית</u>	<u>3 בתים</u>	
1,666	40,000	119,000	חמרים
1,834	44,000	133,000	קבלני משנה
<u>3,500</u>	<u>84,000</u>	<u>252,000</u>	סה"כ
=====	=====	=====	

רכוז הוצאות לגמר גירור 9 - 4

72,000	צביעה 500 ל"י לדירה x 144
1,080	חיבות מכתבים
30,000	חשמל (כזריה)
97,000	חריטים לבית 21,500, הוגשו חש' 32,000
76,000	צביעת חרץ לבית 14,000 הוגשו חש' ל- 2 בחים
3,700	שיי לבית 925 הוגשו חש' ל- 2 בחים
40,000	רצפים, הוגשו חש' 40 יח"ד
120,000	חלונות קליל לבית 20,000
10,000	רחימי - תקונים ופגומים
12,000	רצבי - מוזאיקה
10,000	מרצמים
47,000	אינסטלציה וניטריה
518,780	
=====	

אף כי בחקבלו חשבוניות עבור עבודות בגירור במשך חודשים פברואר - מרץ, אך היות ולא שלמו עבורם (בד"כ) ישאר סכום זה לוחלוד בשנת 1970/71.

דרי"ח על בצוע תקציב מזומנים לתקופה 3.70 - 8.69

ב ט פ ח 4			
תקציב	בצוע	חריג	פ ר ט י ט
3,318,200	3,203,362	185,162	תקבולים (1)
=====	=====	=====	
תשלומים			
80,000	81,315	(1,315)	התחייב יות מוגדרות
235,000	234,354	(646)	חובות פתוחים אחרים
720,000	696,809	(23,191)	עבודה
611,200	691,444	80,244	יסודות
577,200	505,403	(71,797)	יציקות
906,700	584,324	(322,376)	עבודות גמר
26,000	9,922	(16,078)	הוצאות ישירות
105,000	144,766	39,766	הוצאות עקיפות
135,000	122,911	(12,089)	הוצאות כלליות
100,000	24,033	(75,967)	עבודות עפר
100,000	76,022	(23,978)	רזרבה
=====	=====	=====	
3,596,100	3,171,303	(424,797)	סה"כ תשלומים
=====	=====	=====	
(577,900)	32,059		עודף תשלומים
38,000			יתרה מזומן 8.69
=====			
539,900			עודף הוצאות 31.3
=====			

הערוך לדרי"ח בצדק תקציב מזומנים 3.70 - 8.69

1. אף כי ההפדש בבצדק נראה קטן - 6% למעשה ההפדש גדול יותר והוא כ- 27.5%. להלן פרט התקבולים למקורותיהם:

ממשדד השכון ע"ח חוזים לפי הצעת התקציב	2,373,000
" " " " חדשם	799,000
משובים שלא הוראו בוויכוח הצעת התקציב	31,000
סה"כ	<u>3,203,000</u> ל"י

ההפדש למעשה הוא בסך 830,000 ל"י. הפדש זה נובע מעכוב כספים ע"י משרד השכון עבור חשבונית ינואר - סברואר 1970 בטכום של 643,000 ל"י ומהערה שלא התממשה של גמר הבנינים.

2. ממוצע שכר עבודה חדשי במפעל הוא 82,000 ל"י לפי הפרוט הבא:	
150 מועלי וטקידים שכ"ע ומשכורות	58,300
קבלנות ושעות נוספות	16,500
נלוות (מבטחית, בשרח לאומי, ומס מקביל)	7,200
סה"כ	<u>82,000</u> ל"י

סה"כ ההפדש לתקופה הנ"ל צריך היה להיות 64,000 ל"י, מזה יש להפחית: חשלוט הפרשי שכר לתקופה ינואר - מרץ 1969 ש למר בנובמבר בסך 10,000 ל"י.

3. הגדול הניכר בהוצאות ליסודות נובע מגדול היקף העבודות שלא הובא בתכנון התקציב. במשך שנת 1969/70 הושלמו יסודות ל-104 יח"י שלא הובאו בחשבוני התקציב.

4. ההפדש הגדול בעבודות גמר נובע מפגור בעבודות באחרים. להלן טבלה המראה על הפרשים בבצדק בהשוואה לתכנון.

מס' הביח	תכנון	בצדק
4 - 6	גמר סופי	
7 - 9	יחידה לגמר 120,000 ל"י	יחידה לגמר 520,000 ל"י
סה"כ ההפדש הוא כ- 400,000 ל"י.		

5. עבור עבודות עפר בתנו שטורות שז"פ בשנת 1970/71.

הסברים והבהרות להצעת תקציב מזרמים לחדשים אפריל-יוני 1970

ליום 1.4.70 הייתה יתרה שטורה לפרעון בט"ו 416,377 ל"י. הרוב הגדול של השטורה היה ז"פ בחדשים אפריל-יוני 1970. יתרה הספקים והזכאים השונים היתה. ליום 1.4.70 בט"ו 400,000 ל"י בערך, שאף הם לפרעון בחדשים אפריל-יוני. מטרת אל"ר תשלומי הרבעון הראשון של שנת 1970/71 הם בטבות מעבר לכל יחס לגבי ט"ה התשלומים במסך השנה. התקבולים צריכים היו להיות גבוהים יותר מהמוצא השנתי היות וערכבו כספים שהגיעו לחברה בחדשים פברואר ומרץ 1970, אך יתרה וקצב הפרדה בחדשים ינואר-מרץ (שעליהם מחיטטים תקבולי החדשים אפריל-יוני) קטן, עקב עבודת ההחזקה והנאי החזק, גם פחות התקבולים קטן מהמסר.

התקציב התפעולי לחדשים אפריל-יוני 1970 מופרך כדלקמן:

יטודות:	גמר 80% מהמקלטים בריצמן 80 יח"ד
יציקות:	70 יח"ד
הקמה:	36 יח"ד בריצמן
אחרים:	מטרת 3 בתים (72 יח"ד) בגיורא (תרזה ראשון)

התשלום ~~התשלום~~ הבתים בגיורא וכלוד (כ-48 יח"ד)

הפרעון התפעולי בט"ו 400,000 ל"י יכוסה ע"י הקדמת תקבולים ממשיך השכון, כמובטח.

הוצעת הקציב מזומנים לחודשים אפריל - יוני 1970.

<u>פרטים</u>	<u>סה"כ</u>	<u>אפריל</u>	<u>מאי</u>	<u>יוני</u>
<u>תקבולים</u>				
ממשד נשכון	1,809,400	1,044,400	448,700	316,300
משונים	9,000	3,000	3,000	3,000
סה"כ	<u>1,818,400</u>	<u>1,047,400</u>	<u>451,700</u>	<u>319,300</u>
<u>תשלומים</u>				
<u>הוצאות תפעוליות</u>				
חמרים וקבלני משנה				
א. ביסודות	450,000	325,000	50,000	75,000
ב. בביח"ר	380,000	221,000	79,000	80,000
ג. באחרים	431,000	244,000	80,000	107,000
שכ"ע פועלי				
מפעל וסוציאל'	274,000	124,000	82,000	68,000
הוצאות עקיפות	194,000	127,000	27,000	10,000
סה"כ	<u>1,729,000</u>	<u>1,041,000</u>	<u>318,000</u>	<u>370,000</u>
<u>הוצאות כלליות</u>				
משכורת ללא סוציאליות	24,000	10,000	7,000	7,000
הוצאות כלליות מימים	50,000	40,000	5,000	5,000
	<u>22,000</u>	<u>-</u>	<u>10,000</u>	<u>12,000</u>
סה"כ	<u>96,000</u>	<u>50,000</u>	<u>22,000</u>	<u>24,000</u>
דרכה וכלתי				
נראה מראש	25,000	19,000	3,000	3,000
סה"כ תשלומים	<u>1,850,000</u>	<u>1,110,000</u>	<u>343,000</u>	<u>397,000</u>
עודף (תשלומים) תקבולים	(31,600)	(62,600)	118,700	(77,700)
יתרה הלוואות ליום 1.4.70	<u>371,100</u>	<u>371,100</u>	<u>433,700</u>	<u>325,000</u>
סה"כ ברעון	<u>402,700</u>	<u>433,700</u>	<u>325,000</u>	<u>402,700</u>
יתרה מזומנים ליום 30.6.70	<u>200,000</u>			<u>200,000</u>
יתרה הלוואות מאסכרות	<u>602,700</u>			<u>602,700</u>

פרטים להצעת תקציב מזרחני לחדשים אפריל-יוני 1970

תקבולים ממשרד השכר

209,760	חשבונית שהוצאו למשרד השכר מינואר 1970
674,710	מפברואר 1970
448,700	מרץ 1970
316,300	אפריל 1970
1,648,760	
39,360	
1,689,400	
200,000	
1,889,400	סה"כ

פחות העברה ישירה לקליל

העברה דרך שביא, גמר השכר, כתיים 1-2

תשלומים - הוצאות תפעוליות

ס"ה התשלומים מורכבים מאגרות לזכאים וטל"פ שיתרות ליום 31.3.70 הינה בסך 800,000 ל"י ותשלום הוצאות שוטפות. להלן חלוקת התשלומים לפי סוגיהם.

ט"ה	הוצאות שוטפות	זכאים וטל"פ	סוג התשלום
450,000	200,000 (1)	250,000	חמ"מ וקבעני משנה ביטוח
380,000	200,000 (2)	180,000	" " בביח"ר
431,000	231,000 (3)	200,000	" " באוורים
298,000	250,000 (4)	48,000	שכ"ע ומשכורות
50,000	12,000	38,000	הוצאות כלליות
1,609,000	893,000	716,000	

הערות

- (1) לפי התקציב התפעולי יגמור כ-80% יסודות ל-80 יח"ד בריצמן. לפי חשבו של סך 3,500 ל"י ליח"ד, יהיו ס"ה התשלומים 234,000 ל"י (הטכונים עובדו)
- (2) לפי התקציב התפעולי יגמור כ-70 יח"ד, לפי חשבו של סך 3,050 ל"י ליח"ד יהיו ס"ה התשלומים 213,500 ל"י
- (3) לפי התקציב התפעולי יהיו ס"ה ההוצאות בסך 340,000 ל"י (48 יח"ד x 7,100 ל"י ליח"ד) אך התשלומים כ-100,000 ל"י ידחו ע"י מהן שטות לחדש.
- (4) שכ"ע שלא שולם ליום 1.4.70 כולל מפרעות חדש מרץ 33,000 ל"י
עכובי שולמים עבור פברואר 15,000 ל"י
סה"כ 48,000 ל"י

חשוב שכ"ע לחקונה אפריל-יוני 1970 כולל שכ"ע ומשכורות ל-170 פועל (בממוצע) (לפי חשבו שכ"ע ממוצע 16.20 ל"י ל-24 יום בחודש) כלות על הסכום

נוסף עבור שעות נוספות וקבלניות סה"כ לחדש 90,000 ל"י

יחירת הלוואות ליום 1.4.70

ליום 1.4.70 היו היתויות בבנקים ובהשב כדלקמן:

(-) ל"י	95,484.45	ב.ל.ל. רמלה
(-) ל"י	276,958.23	החשב הכללי
	1,307.90	ב.ל.ל. ח"א
(-) ל"י	371,134.78	ס"ה

יחירת מזומנים

זהו סכום המוערך כסכום מינימלי הדרוש למכסל כדי לעמוד בהחייבויות שוטפות
דחופות לפי הפרש הבא:

ל"י	90,000	שכ"ע
ל"י	80,000	חמרים
ל"י	30,000	קבלני משנה
ל"י	200,000	

07 05 01

טלפון 961446

ש.ב.ח.

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

מס' ת"ד 552-13
 נה נוסח"ל = 1.5.70
 מ.ד. 1.5.70
 חשבונית

תאריך 19.4.70

מספר

לכבוד

מ.ד. אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון.

א.נ.2.

הנדון: דו"ח על בצוע תקציב מוסמכים ינואר - פברואר 1970.

בתשובה למכתבו מיום 5.4.70, אנו מסבירים את השוני בהיקף ההוצאה בסעיף שכ"ע. ההפרש בסך - 39,000 ל"י נובע משתי סיבות:

- א. דחית תשלום מקדמת משכורת בסך - 18,000 ל"י לתחילת פרוץ והקדמת סמורה לעובדי גדה חדש ינואר בסך - 5,000 ל"י.
- ב. הפרש בין הערכה ההוצאות לפי התקציב ובין ההוצאות להלכה, לפי הפרוט הכא:

פ ר ס י מ	תקציב	בצוע
א. מספר הפועלים	120-130	150

ב. שכ"ע ליום במסופע, (כולל גלוות וסוציאליות)

שכ"ע לחודש (א א ב) 90,000.- ל"י 82,000.- ל"י

לחודשים מסתכם ההפרש בסך - 16,000 ל"י.

ס"ה ההפרשים לפי סעיפים א' ו-ב' - 39,000 ל"י.

ביחס להבהרת סעיף שכ"ע בהצעה התקציב לשנת 1970/71, היא תשלם יחד עם יתר התקונים להצעה הנ"ל, כפי שסוכם עם מ.ד. א. גליץ ביום 25.3.70.

ש.ב.ח.
מכתב ליצור בתים להרכבה בע"מ

Handwritten notes and signatures on the left margin, including "א.נ.2." and "6.5.70".

SECRET

SECRET
SECRET

סיכום ישיבה

בנושא הקציב מזומנים של חברת "שבח" לשנת 1970/71

שהתקיימה במשרדו של מ. לפיד ב- 16.4.70

השתתפו ה"ה : מ. לפיד

א. סלביץ

א. גליץ ✓

בהתאם להחלטת מועצת המנהלים מיום 25.3.70, התקיימה ישיבה מסכמת

בנושא הקציב המזומנים של חברת "שבח" לשנת 1970/71.

בהוס הדיון סובב כי ההקציב יוכן בהתאם לסיכום בנדרון בין מ. א. גליץ

ומ. ביכלה מ- 23.3.70, המצורף בזה. . . .

רשם : איתמר גליץ

General Notes

The following notes are for the purpose of

providing information to the reader.

Notes are given:

- Date
- Name
- Age

Notes are given for the purpose of providing

information to the reader.

Notes are given for the purpose of providing

information to the reader.

Notes are given

הערוך להצעת תקציב מזומנים של חברת "שבח" לשנת 1970/71

כפי שגובשו בישיבה כשותפת בין ה"ח מ. ביבלה וא. גליץ

ב- 23.3.70 בלשכת החברות במשרד השיכון

להלן פירוט ההסברים והשינויים הנדרשים בהצעת התקציב :

1. להכין תקציב מפורט לחדשים אפריל - יוני 1970.
2. לציון בנפרד % 4 מלווה הסכון רכישת המעביד - כהשקעה.
3. הקטנת הוצאות שכר עבודה ב-% 1.4 ניכוי מהעובד לביטוח לאומי, וכן את % 4 מסעיף 2 לעיל.
4. להוסיף לחשומים את יתרת ספקים ושטרות לפרעון ליום 31.3.70.
5. לכלול בהכנסות את הגדלת החוזים בגבול % 5 שיתקבלו ממש"ש.
6. לשנות את ההגדרה והסבר בסך 400,000 ל"י.
7. לתת הסבר לכיסוי הגרעון הצפוי ומועד היווצרותו.
8. לערוך פירוט שכר עבודה לפי הצעת מר א. גליץ מיום 17.8.69, ולתת פירוט מספר העובדים הצפוי.
9. לציון יתרת פתיחה של כספים (הלוואות).
10. לערוך את ההסברים לחקבולים בט בצורת טבלא.
11. לתת הסברים ופרטים לסעיפים הבאים בהוצאות :

מיסים ודמי חכירה

כלליות ועקיפות

כיבודים

אחזקת רכב עובדים

השתלמויות וימי עיון

טלפון עובדים ומשרד

פרסום.

... ..

... ..

... ..

... ..

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.
11.
12.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

12. לתת דו"ח מרוכז על ביצוע חקציב מזומנים שנתי 1969/70.
13. לערוך טבלא ובה פירוט הוצאות כלליות ועקיפות לתקופה אפריל 69 - ינואר 70, הערכה לתקופה פברואר - מרץ 1970 והשוואה לאומדן החקציב 1970/71.

23.3.1970

11. The first part of the report is dated 19/10/51.

12. The second part of the report is dated 20 - 21/10/51, and the third part - 22/10/51.

13. 14. 15.

משרד השיכון

כ"ח אדר ב' חס"ל
5 אפריל 1970

552-13

לכבוד
הנהלת חברה "שבח"
ח.ד. 225
רמלה

א.נ.א.

הנדון: דו"ח על כבוע תקציב מוסנים ינואר-פברואר 1970
טמוכין: מכחכם בנדון מה-28.3.70

בעקבות מכחכם שטמוכין אודה לכם אם תבהירו לי הסיבות
לשוני בהיקף ההוצאה בסעיף שכ"ע בהשוואה למחוכנן.

אבקשם להמציא לי את ההסברים על פי התחכונת שהוצאה
ע"י מר איחמר גליץ וצורפה לפרטיבל ישיבה מועצת המנהלים
מה-17.8.69. בכל מקרה אבקש לציין את מספר העובדים.

לאור האמור לעיל, אבקשכם גם להבהיר לי את הכסים לסעיף
שכ"ע בהצעת התקציב לשנה 1970/71 וזאת בהתאם לפרוט
הנ"ל.

בכבוד רב
הלל אשכנזי
הלל אשכנזי
יו"ר מועצת המנהלים "שבח"

אג/אם

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR
BUREAU OF LAND MANAGEMENT

WATER RESOURCES DIVISION
WASHINGTON, D. C. 20250
OFFICE OF THE DIRECTOR

MEMO

TO: THE SECRETARY OF THE INTERIOR
FROM: THE DIRECTOR, BUREAU OF LAND MANAGEMENT

SUBJECT: WATER RESOURCES DIVISION
WATER RESOURCES DIVISION

1. The Bureau of Land Management is pleased to announce that the Water Resources Division has been established as a separate entity within the Bureau. This division will be responsible for the management and development of the Bureau's water resources.

2. The Water Resources Division will be headed by a Director, who will report to the Bureau Director. The Division will be composed of several offices, including the Office of Water Policy, the Office of Water Quality, and the Office of Water Conservation.

3. The Bureau of Land Management is committed to the responsible management of our nation's water resources. The establishment of the Water Resources Division is a key step in this commitment.

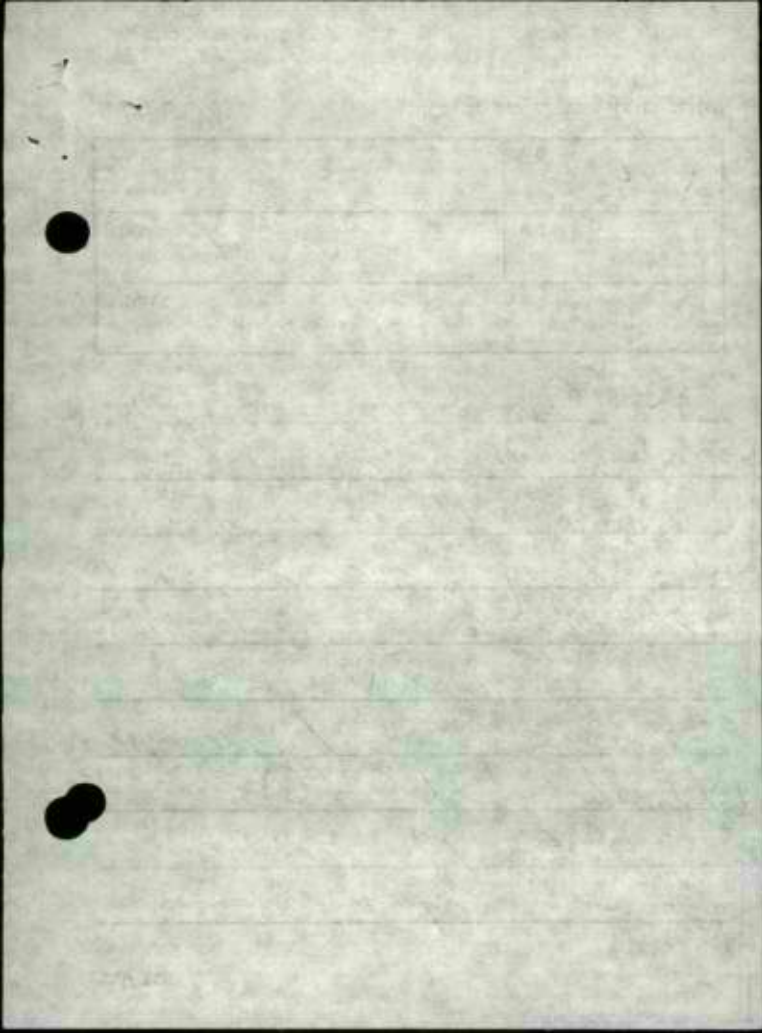
4. The Bureau of Land Management is committed to the responsible management of our nation's water resources. The establishment of the Water Resources Division is a key step in this commitment.

(לכתובת פנימית במשרד המסירה)

מזכר

תאריך 5.4.70	אל:
מספר	מאת: אי-שם
	הנדון: 100

א. י. חתום על
 בקשה מלגה ל
 י. י. חתום על
 (2) י. י. חתום על
 א. י. חתום על
 חתום על
 א. י. חתום על
 חתום על
 חתום על
 חתום על



תאריך	אל:
מספר	מאת:
הנדון:	

1. ד"ר משה שטיינשטיין

מחלקת הכלכלה והסטטיסטיקה

לשכת המחקר והייעוץ

"יחידה" ח' - כ-85 אלף

לשכת המחקר והייעוץ

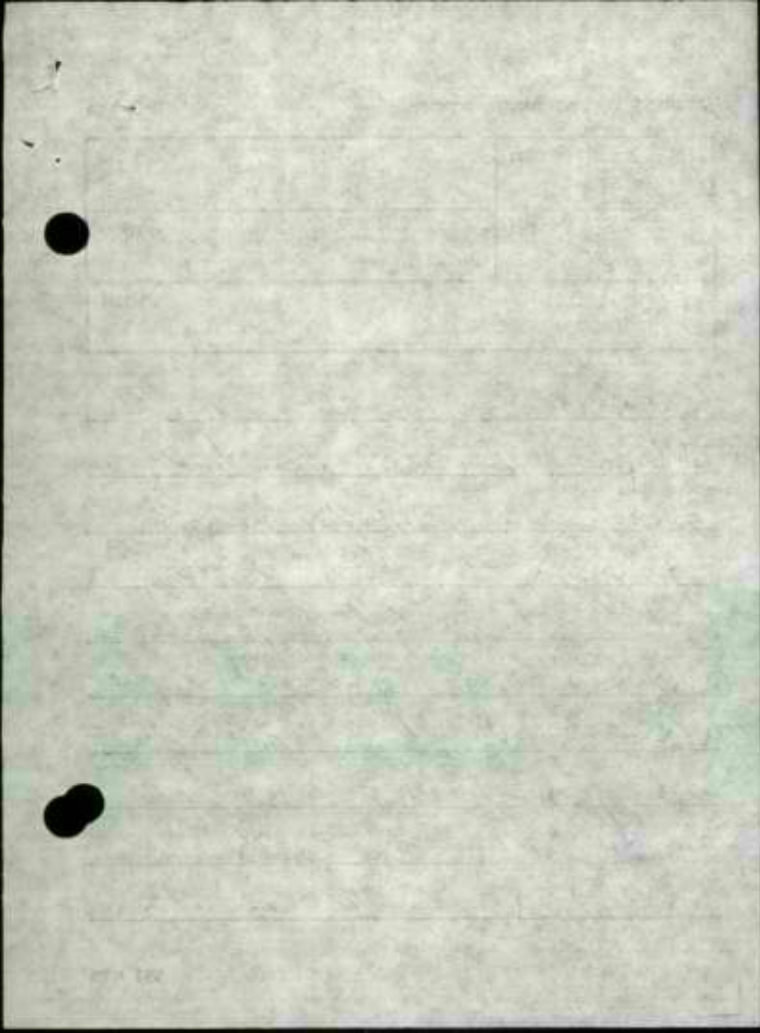
מחלקת הכלכלה והסטטיסטיקה

מחלקת הכלכלה והסטטיסטיקה

מחלקת הכלכלה והסטטיסטיקה

לשכת המחקר והייעוץ

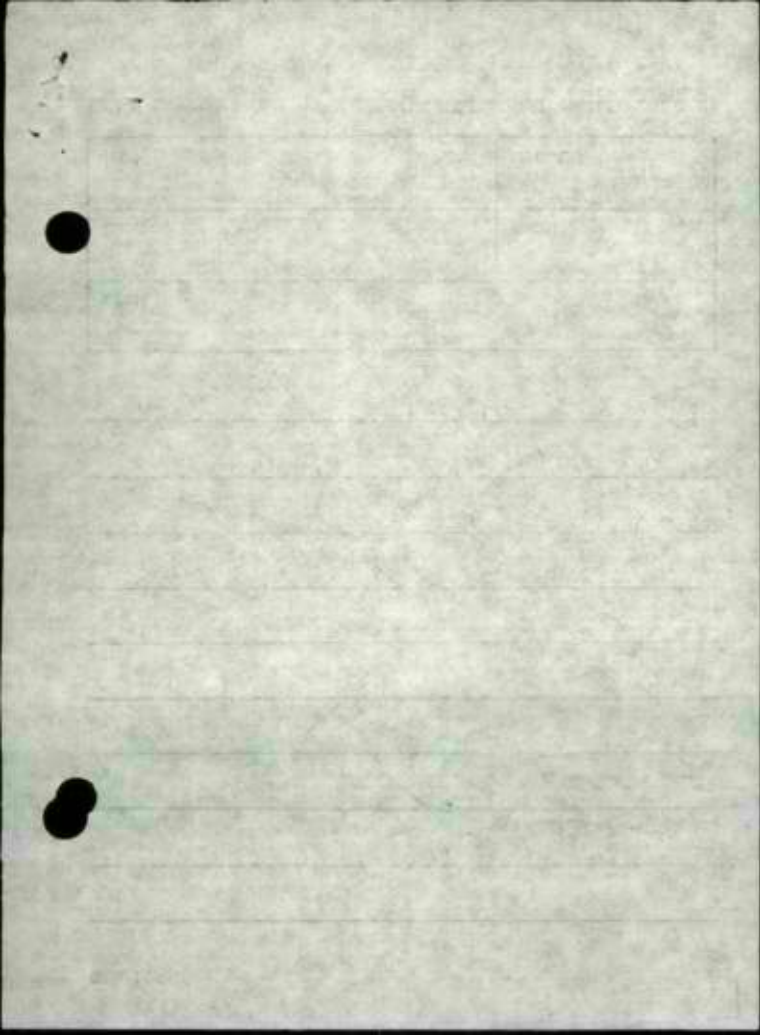
מחלקת הכלכלה והסטטיסטיקה



אל:	תאריך
מאת:	מספר
הנדון:	

המנהל הכללי של
השירות המבחן
לשירות המבחן
אשר לאשר

המנהל
באשר



ש.ב.ח.
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

תאריך 28.3.70

מספרנו

לכבוד,

מר הלל אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

משרד השיכון

הקריה

תל-אביב

א.נ.נ.

הנדון: דו"ח על בצוע תקציב מזומנים

בהמשך למכתבנו מיום 18.3.70 הרינו מעבירים בזה את הדו"ח הנ"ל
לתקופת ינואר-פברואר 1970.
כפי שיש לצפות, ההפרכים בין הצעת תקציב לביצועו גדלים ככל שמתקרבת
שנת הכספים לסיומה, וזאת מסיבות ^{שונות} עליות מחירים, הערכה שלא
התממשה וכו'.
לחריגים ~~בין~~ ^ב בצוע ~~הצעה~~ ^{התקציב} צרפתי הערות והסברים מאין הם
נובעים.

בכבוד רב,

ביבנה משה

THE UNITED STATES OF AMERICA

TO THE HONORABLE
SPEAKER OF THE HOUSE OF REPRESENTATIVES
WASHINGTON, D. C.

DEAR MR. SPEAKER:

I am writing to you today to express my deep concern over the recent events in the Middle East. The situation is dire, and the lives of innocent people are at stake. I urge your committee to take immediate action to address this crisis.

The recent conflict has caused a massive displacement of people and has led to a humanitarian disaster. The international community has a responsibility to intervene and bring about a peaceful resolution.

I am confident that your committee will take the necessary steps to ensure that the United States remains committed to peace and justice in the region.

Sincerely,
[Signature]

תאריך 28.3.70

מספר

דו"ח על בצוע תקציב מזומנים
1-2.70

תקציב	בצוע	חריג	פרטים
1,018,400	857,070	(161,330)	תקבולים (1)
5,000	5,000		חשלושים
180,000	141,030	(38,970)	חובות מחוץ
163,200	243,853	80,653	שכ"ע (2)
167,500	142,628	(24,872)	יסודות (3)
377,000	205,354	(171,646)	ביקורת במפעל (4)
8,000	—	(8,000)	עבודות בסך (5)
30,000	54,809	24,809	יטירות באחר
39,000	36,222	(2,778)	עקיפות (6)
35,000	12,771	(22,229)	מנהלה, כלליות
			רזרבה (7)
1,004,700	841,667	(163,033)	סה"כ
13,700	15,403		עודף תקבולים
(462,200)	(293,756)		יתרת הלוואה ליום 1.1.70
(448,500)	(278,353)		יתרת הלוואה ליום 28.2.70

הערות 1-7 מהוות חלק בלתי נפרד מטבלה זו.

• • •

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 28.3.70

מספר

הערות לדו"ח בצוע תקציב מזומנים 1-2.70

1. תקציב התקבולים כולל סך 172,000 ל"י ממסד השיכון בגין תוספת להזרים. כאשר נוריד סכום זה (שלא קבלנו) וכן סך 7,070 ל"י משונים (בטוח לאומי, לשכת עבודה ובירוקן) יהיה ההפרש סך 3,000 ל"י בלבד.

2. בהערכת התקציב חושב שכ"ע לחודש (רגיל ומיוחד) בסך 71,000 ל"י נוסף סוציאלית בסך 19,000 ל"י ובסה"כ 90,000 ל"י למעשה היו ההוצאות כדלהלן:

56,000	משכורת ושכ"ע
14,000	סוציאלית
<u>70,000</u>	סה"כ

וכך נובע ההפרש בסך 39,000 ל"י.

3. בתקציב היתה הערכה שהמקלטים בויצמן (14-17) יושלמו באפריל 1970. למעשה הושלמו המקלטים בינואר 1970, ונבנו המקלטים הבתים 18-21 שהחזרה בגינם התקבל אחרי עריכת התקציב. הערכת ההוצאות ליח"ד עבור מקלטים מתוך לשכ"ע היתה גבוהה מהמציאות ב-500 ל"י בערך ליח"ד. כך שההוצאות ליסודות צריכות היו להיות קטנות יותר, אך היות ונבנו יותר מקלטים מהמתוכנן התקדז ההפרש בתקופה שעד 31.12.69. ההפרש בין התקציב והבצוע הוא למעשה גדול יותר מ-80,000 ל"י ^{50%} מההוצאות בתקופה הנדונה הם עבור מקלטים ~~בבית~~ ^{לא נבנו} בתקציב.

4. בתקציב היתה הערכה ליציאת הבתים בויצמן (48 יח"ד בלבד) בחודשים ינואר פברואר 1970 למעשה לא החלו ליצוק עבור הבתים בויצמן, ויצקו עדין עבור הבתים בלוד.

5. ^{הקצאת המזל} ~~ההוצאה~~ נלקח בחשבון 10,000 ל"י הוצאות ליח"ד, וכלל בהערכת גם הבתים בלוד וויצמן. למעשה ישנו פגור גדול לגבי הערכת זו. להלן השוואת הסכומים להשלמת הבתים (בסכומים עגולים) ליום 28.2.70.

פרטים	תקציב	בצוע
סכומים להשלמת הבתים בגיורא	200,000	500,000
סכומים להשלמת הבתים בלוד	450,000	600,000
ההפרש נובע מפגור בעבודה וכן מעלית מחירים ב-1,000 ל"י ליח"ד.		

תאריך 20.3.70

- 2 -

מספר

6. בהצעת התקציב נלקח סכום שווה לכל חודש (15,000 ל"י) למעשה עקב הפסקת העבודה בפברואר לשם עבודות התחזוקה ההוצאות גדלות יותר מהרגיל.
7. הסכום שהוצא כתקופה הנ"ל הוא עבור השקעות, וזקפהי אותם ע"ח סעיף זה.

בכבוד רב,

ביבלי

- 2 -

- 1. The first of the three parts of the book is devoted to a general survey of the history of the book trade in the United States.
- 2. The second part is devoted to a detailed study of the book trade in the United States during the last century.
- 3. The third part is devoted to a study of the book trade in the United States during the last half of the century.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY

ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

הערות להצעת תקציב מזומנים של חברת שבח 1970/71

כפי שנובשו בישיבה משותפת בין ה"ה מ. ביבלה

וא. גליץ ב- 23.3.70

להלן פירוט התביעות והשינויים הצבויים להצעת התקציב :

1. להכין תקציב מפורט לחדשים אפריל - יוני 1970.
2. לציין בנפרד 4 מלווה חסכון רכישת המעביד - כהשקעה.
3. הקטנת הוצאות שכר עבודה ב- 1.4% ניכוי מהעובד לביטוח לאומי, וכן אח 4% מסעף 2 לעיל.
4. להוסיף לחשומים את יתרת ספקים ושטרות לפרעון ליום 31.1.70.
5. לכלול בהכנסות את הגדלת החוזים בגבול 5% שיחבלו ממש"ש.
6. לשנות את ההגדרה והסבר לתקבול בסך 400,000 ל"י.
7. לתת הסבר לכיסוי הגרעון הצפוי ומועד היוצרותו.
8. לערוך פירוט שכר עבודה לפי הצעת מר א. גליץ מיום 17.8.69. ולתת פירוט מספר העובדים הצפוי.
9. לציין יתרת פתיחה של כספים (הלוואות).
10. לערוך את ההסברים לתקבולים גם בצורת טבלא.
11. לתת הסברים ופרטים לסעיפים הבאים בהוצאות :

מיסים ודמי חכירה

כלליות ועקיפות

כיבודים

אחזקת רכב עובדים

השתלמויות וימי עיון

טלפון עובדים ומשרד

פרסום

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500
IN THE NEW TV-500

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500

1. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
2. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
3. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
4. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
5. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
6. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
7. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
8. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
9. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
10. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.
11. THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500.

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500

THESE THINGS ARE SUBJECTS OF THE NEW TV-500

12. לתח דו"ח מרוכז על ביצוע תקציב מזומנים שנתי 1969/70 .

13. לערוך טבלא ובה פירוט הוצאות כלליות ועקיפות לתקופה אפריל 69 - ינואר 70 ,
הערכה לתקופה פברואר - מרץ 1970 והשוואה לאומדן התקציב 1970/71 .

23.3.1970

11. Can you report on other areas covered with OT/OUT?

12. Can you report on other areas covered with OT/OUT - please OT,
other covered areas - OT/OUT covered areas covered OT/OUT.

OT/OUT

טלפון 961446

01 05 07

ש.ב.ח.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

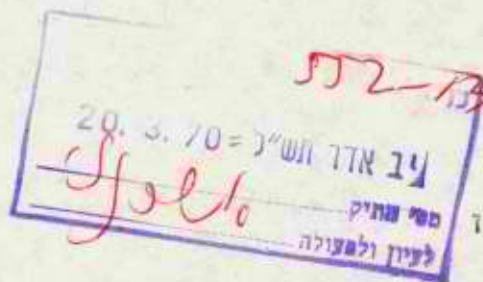
כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

תאריך 18.3.70

מספרנו



לכבוד
מר ה. אשכנזי
יו"ר הידוקטוריון
משרד השכון
הקריה, תל-אביב.

א.נ.,

קבלנו מכתבך מיום 11.3.70 בקשר לבצוע הקציב מזומנים.

אנו מקווים שלקראת סוף חודש זה, הדו"ח יהיה מוכן.

בכבוד רב,

ש.ב.ח.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

מנהל המכונות

UNITED STATES

W. L. H.

PLATE NO. 1012

UNITED STATES
DEPARTMENT OF THE INTERIOR
BUREAU OF LAND MANAGEMENT
WASHINGTON, D. C.

PLATE NO. 1012

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

UNITED STATES

DEPARTMENT OF THE INTERIOR

BUREAU OF LAND MANAGEMENT

1370

תאריך

מספרנו

החבר
של
החברה
2370

לכבוד
מר א. ג.
משרד השכון
י"ו.

ידידי אני מאשר אוליך את הוצאת הקצוץ האמנותי
השנתי לשנת 1970/71 וכן הסדרים להוצאת הקצוץ השנתי באמצעות
ההדפסה הגדולה הידועה כי החוצה ביהוד, פנימית, קטנה. זאת
הפסקת זאת ההדפסה היא ווצא' נקרא חוצה דסדו גודל
דומה (השנתי) יהיה גם בהוצאה וגם בהתקנסות) כך שבאופן כללי
הוצאת ~~ההוצאה~~ תכלה לבקרה. מסקנה זו אפשר להגיש את
ההוצאה הנכונה וישלח מודעים המיועדים. (אשרי) שילק ותקונו' מוצג
יום מבוא צונוך דבק)

דברך רב

בדולה גלה

החברה
של
החברה
2370
החברה
של
החברה
2370

חברה ליצור בתים להורגה בע"מ

15.3.70

תאריך

מספר

הסכרים והנחות להצעת תקציב שנתי 1970/71

1. ליום 31.3.70 יהיו בידי החברה חוזים עם משרד השכון לעבודות הבאות שטרם הושלמו:

- 22-23
10-13
4-9
14-21
24-26
1. יסודות ל-40 יח"ד בלוד
 2. יסודות והקמת 96 יח"ד בלוד
 3. יסודות והקמת 144 יח"ד בגיורא-רמלה
 4. יסודות והקמת 200 יח"ד בויצמן-רמלה
 5. יסודות ל-80 יח"ד בויצמן
 6. יסודות ל-152 יח"ד ביהוד

40
החברה תקבל במסך שנה 1970/71 חוזים עבור הקמת 80 יח"ד בלוד, 80 יח"ד בויצמן ו-152 יח"ד ביהוד.
כן ודאי שנקבל חוזה לאחר נוסף אך היות ואין פרטים עליו, לא הובאו בחשבון הצעת התקציב. חוזים נוספים מחוץ לקיימים (כאשר נקבל חוזים נוספים) שנה את הצעת התקציב בהתאם.

2. לפי הערכות ההנהלה במפעל, פעילות החברה במסך שנה 1970/71 יהיו לפי הפרוט הבא:

יסודות: ל- 80 יח"ד בויצמן
ל- 152 יח"ד ביהוד
232 יח"ד.

כן נעשתה הפוסה להוצאות לגמר מקלטים בלוד וויצמן שכבר הושלמו בחלקם הגדול.

22-23
14-21; 24-26
ויצקות: ל- 472 יח"ד, לפי הפרוט: 40 יח"ד בלוד
200 יח"ד בויצמן
152 יח"ד ביהוד

תכנון העבודה במפעל נעשה ליציקה 480 יח"ד אך נלקח בחשבון רק המספר הנ"ל לפי החוזים הקיימים.
למעשה לא ניצק עבור כל המקומות הנ"ל היות ולא נוכל להקים את כל היח"ד באחרים הנ"ל. היות ונדאי נקבל אתר נוסף, הרי שנשתמש ביציקות עבור החוזה הנוסף, בתכנון הצעת התקציב נלקחו בחשבון היציקות רק עבור יח"ד שנקים כמפורט להלן:

ה ק ט ה

בהצעת התקציב נלקח בחשבון הקמת לפי הפרוט:

22-23
72
200
312
40 יח"ד בלוד
72 יח"ד ביהוד
200 יח"ד בויצמן
סה"כ 312 יח"ד

1. The first of the three main points of the report is that the...

- The second point is that the...
- The third point is that the...
- The fourth point is that the...
- The fifth point is that the...
- The sixth point is that the...

The report also states that the...

The report concludes that the...

The report also mentions that the...

The report further states that the...

The report also notes that the...

The report concludes that the...

The report also mentions that the...

The report further states that the...

The report also notes that the...

The report concludes that the...

The report also mentions that the...

The report further states that the...

The report also notes that the...

The report concludes that the...

חברה ליצור נתים להרכבה בע"מ

- 2 -

תאריך

עבודה באתרים

מספר

144 יח"ד

96 יח"ד

104 יח"ד

344 יח"ד

ס"ה

החברה תספור את הכתים בגיו רא שהם

שכר גמורים בחלקם הגדול,

וכן נגמור חלק מהכתים כלור שהם

שכר הוחל בחלק מעבודות גמר בהם ובחלק בהרכבה

וכן נגמור אקוילנט לחוזה אחד בויצמן שעדיין טרם הוקם

3. הכנסות

השכר התכנסות נעשה לפי החוזים הקיימים ובהנחה שגם החוזים שיבואו לא יהיו שונים בתנאיהם. הסתיר לדירה הוערך בסך - 500 21 ל"י בסמוצע (גם זה לפי הסתיר הקיים). התקבולים לדירה הועברו לפי אחוזי גמר העבודה שתבוצע במפעל בשנת 1970/71 ופורטה לעיל. פרוט התכנסות לכל חוזה ראה להלן בהסברים לפרטים להצעת התקציב.

4. הוצאות

שתי השנים שהמפעל פועל - 1968/9, 1969/70 היו שונות א בהיקף התפעול (72 יח"ד ו-250 יח"ד בהתאמה). גם קשנה שלקרה נערכה הצעת התקציב תהיה שונה בהיקף הוערך (480 יח"ד) של הפעולות, ~~הי~~ אלגבי ההוצאות המשתנות והלא ישירות קשה ללמוד משנה אחת על חברתה והסכומים שינתנו הם בדרך כלל הערכות בלבד. ההוצאות הקבועות גם הם ישחנו ~~אצבע~~ כמעט כי אי אפשר עדיין לקבוע למפעל שמגדיל תפוקתו בהיקף בה גדול כמה הם הוצאות קבועות שאינן משתנות גם כאשר התפוקה משתנה. רק ההוצאות הישירות (הוצאות, חומרים ועבודה קבלני משנה לדירה) לא ישחנו גם אם המפעל יגדיל תפוקתו. בחשוב ההוצאות ישנו פרוט והסברים להוצאות חומרים וקבלני משנה ביסודות בבית"ר ובאתרים וזאת לפי ההיקף התפעולי שפורט לעיל. השב ש"ע ומשכורות ניתן לפי המצב הקיים למחצית השנייה של שנת 1969/70 ובהנחה ששעות תפעול תגדלנה ב-50% בכל שתי הפעולות (אף כי התפוקה תגדל בערך ב-100%). על גדול ש"ע יש להוסיף 25% תוספת שכר וסוציאליות לפי הפרוט:

תוספת יוקר	4%
תוספת שכר למלוח הסכון	4%
רכישת המעביד מלוח הסכון	4%
עליה בשעור הפרטת המעביד לבטוח לאומי	7%
תוספת שכר וסוציאליות מחוץ לנ"ל (ההרכבה)	6%
ס"ה	25%

5.5%
30/4 1.4%

הוצאות עקיפות וכלליות הוערכו בהשוואה עם ההוצאות בשנת 1969/70 עד ליום 31.1.70 ובהנחה שיהיה גדול עם הגדלת היקף הפעולות.

.../3

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 3 -

תאריך

מספר

הערות נוספות להצעת התקציב

- א. בהצעת התקציב לא נלקחו בחשבון פעולות אחרות של החברה כדלהלן:
1. הוצאות והכנסות בגין עבודות עפר
 2. הוצאות עקב חובי בניה שיגרמו לעבודות נוספות שעבורן נקבל במרד.
 3. מקבולים והשלומים בגין השקעות נוספות.
- ב. היות והחשוב של מחירי החמרים נעשה לפי המחירים האחרונים לא הוספנו התיקונים להצעת התקציב והם יכללו כדרכה, כן לא כללנו בהכנסות הגדלות לתוזים עם משרד השכון שצפויות בגבול 5%.
- ג. ליום 31.1.70 הייתה יתרה ספקים בסך 250,000 ל"י (ספקים שהגישו חשבוניות לאחר תאריך זה נכללו בחשוב ההוצאות לשנה 1970/71 היות ולא ישלם זאת בשנה 1969/70) לא הובא סכום זה בתקציב השנה היות וסכום דומה צפוי ל- 31.1.71, וכן הדבר ביהם לשטרות והחתיבויות אנא צא לתשלום.

...4/

- 4 -

תאריך

מספר

הצעת הקציב מזומנים שנתי 1970/71פרטיםתקבוליםמשרד השכון
משוניםל"י 7,007,000
36,000

ל"י 7,043,000

תשלומיםהוצאות תפעוליותחברים וקבלני משנה

א. ביסודות

912,000

ב. בניח"ר

1,440,000

ג. באתרים

2,821,000

שכ"ע פועלי המפעל

1,770,000

עקיפות

200,000

7,143,000

הוצאות כלליות

משכורות

150,000

כלליות

170,000

מיסים וז'אח

270,000

590,000

רזרבה ובלתי נראה מראש

7,913,000180,000

עודף תשלומים על התקבולים (-) 870,000

350,000(-) 520,000

פחות 5% הגדלת חוזים עם משרד השכון

....5/

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

Page 1000

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 5 -

פרטים להצעת הקציב מזדמנים שנתי לשנת 1970/71

תקבולים משור השכון

מס' הסבר	מס' הבית	מקום	יח"ד	סכום ל"י
1.	1-2	ויצמן	72	200,000
2.	3	ויצמן	23	530,000
3.	4-9	גירור	144	465,000
4.	10-13	לוד	96	719,000
5.	22-23	לוד	40	600,000
6.	14-17	ויצמן חדש	96	1,368,000
7.	18-21	"	104	1,416,000
8.	24-26	"	80	774,000
9.	27-33	יהוד	152	2,012,000
10.		פחית עכוב משוער לסוף שנת 1970/71	ס"ה	7,607,000
				1,000,000
11.		נוסף עבור השקעות שנת 1969/70	ס"ה	6,607,000
				400,000
				7,007,000

הסברים

1. נקבל את העכוב של 10% שהוגש בחשבון סופי ובהנחה שיאושר.
2. נקבל יחידה המגיע לפי החוזה כולל 5% עבור חשבון סופי.
3. נקבל היחידה המגיעה לפי החוזה פחות 5% לכל חוזה, בס"ה 157,000 ל"י שיעוכבו עד אשור חשבון סופי.
4. נקבל היחידה המגיעה לפי החוזה פחות 5% 105,000 ל"י שיעוכבו עד אשור החשבון הסופי.
5. נקבל חוזה סוגרל שיכלול גם הקמה, ס"ה החוזה (משוער) יהיה 860,000 ל"י. במשך השנה נגמור גם שלב הקמה שעבורו מגיע 80% שהם 688,000 ל"י אך מזה קבלנו 88,000 ל"י והיתרה לקבל היא 600,000 ל"י.
6. ס"ה החוזה, כולל הקמה, הוא 2,072,000 ל"י. היות ונגמור הקמה הבניינים יגיע לפי זה 80% שהם 1,658,000 ל"י מזה קבלנו 290,000 ל"י והיתרה לקבל 1,368,000 ל"י.
7. לפי התקציב התפעולי נגמור את הבניינים סופית (אך טרם נגמור אותם) כך שיגיע כשלב זה 90%-10% יעכבו שהם 230,000 ל"י עד המסירה ואשור החשבון הסופי.

THE UNITED STATES OF AMERICA

100-10

100-10

100-10	100-10	100-10	100-10	100-10
100-10	100-10	100-10	100-10	100-10
100-10	100-10	100-10	100-10	100-10
100-10	100-10	100-10	100-10	100-10
100-10	100-10	100-10	100-10	100-10
100-10	100-10	100-10	100-10	100-10
100-10	100-10	100-10	100-10	100-10
100-10	100-10	100-10	100-10	100-10
100-10	100-10	100-10	100-10	100-10
100-10	100-10	100-10	100-10	100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

100-10

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 6 -

תאריך

מספר

8. נקבל חוזה גם עבור הבנינים, ס"ה החוזה (כולל היסודות) יהיה 80 יח"ד $\times 21,500 = 1,720,000$ ל"י.
 נגמור רק את המקלטים ויגיע בשלב זה 45% שהם 774,000 ל"י.
 9. נקבל חוזה עבור הבנינים, ס"ה החוזה (כולל היסודות) יהיה 152 $\times 21,500 = 3,268,000$ ל"י.
 מזה נגמור כל המקלטים שהם 45% מהס"ה וכן הקמת 3 בנינים * 24×72 יח"ד
 שהם 35% נוספים לפי יחס $\frac{72}{152}$.

$$\begin{array}{rcl} \text{ס"ה נקבל עבור מקלטים} & = & 45\% \\ \text{הקמת } 35\% & = & \frac{72}{152} \end{array}$$

$$\begin{array}{r} \text{ל"י } 1,470,000 \\ 5,420,000 \\ \hline \end{array}$$

$$\text{ס"ה } \underline{\underline{2,012,000 \text{ ל"י}}}$$

10. סכום דומה עוכב בסוף שנת 1969/70.

11. לפי סיכום של מ. מ. לפיד.

תקבולים משונים

בשנת 1969/70 נחקבל סכום של 36,000 ל"י, בערך, מבטוח לאומי, החזר מקרן השוואה ופשיכת עבודה - החזר נסיעות פועלי גדה. סכום דומה מוערך שיכנס בשנת 1970/71.

....7/

תאריך.....

מספר.....

תשלומים חומרים וקבלני משנה						
מס' הערה	מס' הבית	מקום	יח"ד	יסודות	יציקות	אחרים
1.	4-9	גירא	144	-	-	520,000
2.	10-13	לוד	96	-	-	682,000
3.	22-23	לוד	40	50,000	122,000	284,000
4.	14-17	ויצמן	96	50,000	293,000	341,000
5.	18-21	"	104	-	317,000	738,000
6.	24-26	"	80	280,000	244,000	-
7.	27-33	יהוד	152	532,000	464,000	256,000
			ס"ה	912,000	1,440,000	2,021,000

ה ס ב ר י מ

- לפי פרוט שנעשה לעבודות וחומרים נוספים שידורו לבתים הנ"ל ראה בספח מס' 2.
- לפי חשבון 96 יח"ד א 7,100 ל"י הוצאות באחרים.
- עבור יסודות - זוהי 50% מהפרשה כפי שנאמר לעיל, עבור יציקות - לפי חשבון 40 יח"ד א 7,100 ל"י א 3,050 ל"י הוצאות חומרים במפעל, עבור אחרים - לפי חשבון 40 יח"ד א 7,100 ל"י למרות שבחשוב התפעולי שנערך לחשוב התקבולים לא נלקח הכנסות עבור גמר הכנינים.
- עבור יסודות - 50% מההפרשה, עבור יציקות - חשבון 96 יח"ד א 3,050 ל"י, עבור אחרים - 50% מס"ה ההוצאות באחרים ל-96 יח"ד א 7,100 ל"י. הוצאה זו חושבה למרות שבחשוב התפעולי לא נלקחו הכנסות עבור גמר כנינים.
- עבור יציקות - 104 יח"ד א 3,050 ל"י, עבור אחרים - 104 יח"ד א 7,100 ל"י.
- עבור יסודות - 30 יח"ד א 3,500 ל"י הוצאות ליסודות, עבור יציקות - 80 יח"ד א 3,050 ל"י.
- עבור יסודות - 152 יח"ד א 3,500 ל"י, עבור יציקות - 152 יח"ד א 3,050 ל"י, עבור אחרים - 50% מ-72 יח"ד א 7,100 ל"י למרות שבחשוב התפעולי נלקח בחשבון שרק נקים 72 יח"ד אלו.

...77

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 8 -

.....תאריך

.....מספר

שכ"ע פועלי המפעל

ל"י לחודש 65,000
20,000

85,000

43,000

128,000

52,000

160,000

x 12

1,920,000150,0001,770,000

כיום משלמים שכ"ע וטוביאליות סך
 ערבים

ס"ה

יש להוסיף 50% כח עבודה בוסף עקב הגדלת התפוקה

על זה יש להוסיף 25% תוספת שכר וטוביאליות

ס"ה לחודש

מזה עובדי מנהל כ- 12,500 ל"י לחודש

מיסים וחכירה

ל"י 120,000

120,000

100,000

20,000

270,000

לעיריית רמלה
 מנהל מקרקעי ישראל
 מס רכוש מלאי ציור
 מס רכוש מבנים

ד ז ר כ ה

נלקח לפי 15,000 ל"י לחודש x 12 חודשים.

הוצאות עקיפות

50,000

45,000

30,000

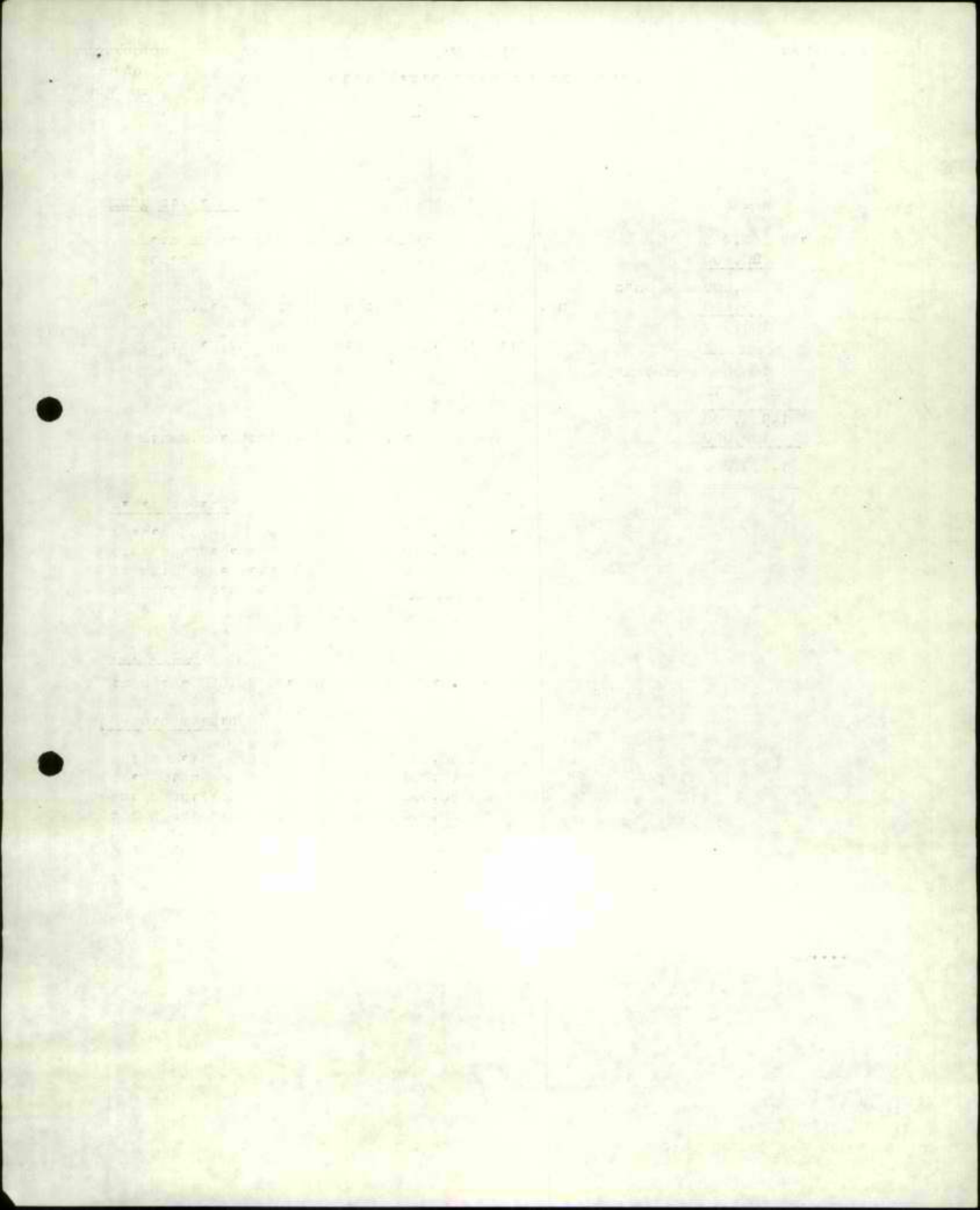
20,000

55,000

החזקת ציוד המפעל
 כלי עבודה
 החזקת מכונות
 החזקת מכונות
 חסרי עזר שונים

200,000

ס"ה



תאריך.....

מספר.....

פרוט הוצאות כלליות

5,000.-	ציוד הוצאות משרדיות
1,000.-	העסקות שמש ושרטוטים
12,000.-	טלפונים
15,000.-	בולי חשבונות
7,000.-	דאר ושטרות
1,500.-	נקיון
8,000.-	שמירה
1,500.-	שעון לעובדים
1,000.-	תרומות ומתנות
2,000.-	כבודים
3,500.-	נסיעות, נהגות
15,000.-	השתתפות בהחלטת רכב עובדים
500.-	קנסות, הניה
10,000.-	בנקאות
2,000.-	ריבית (ספקים)
11,000.-	בקורת ומשפטים
50,000.-	בטוחים
1,500.-	פרסום
2,500.-	השתלמויות וימי עיון
20,000.-	הסעה עובדים
170,000.-	ס"ה

170,000.- ל"י

ס"ה

1. The first part of the report

2. The second part of the report

3. The third part of the report

4. The fourth part of the report

5. The fifth part of the report

6. The sixth part of the report

7. The seventh part of the report

8. The eighth part of the report

9. The ninth part of the report

10. The tenth part of the report

11. The eleventh part of the report

12. The twelfth part of the report

13. The thirteenth part of the report

14. The fourteenth part of the report

15. The fifteenth part of the report

16. The sixteenth part of the report

17. The seventeenth part of the report

18. The eighteenth part of the report

19. The nineteenth part of the report

20. The twentieth part of the report

12,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

1,000

הוצאות ישירות לדירה

פרטים	חברים	מחיר יח'	סה"כ	כמות	מחיר	עבודה	סה"כ
בבית"ר	כמות						
ברזל	1.25 טון	770.- ל"י	962.50	181	דמ"ע 22.80		4,134.-
משקופים	7 יח'		295.05				
אומים וברגים			135.-				
בטון	30 קוב	16.- ל"י	480.-				
מלט	9 טון	110.- ל"י	990.-				
חמרי בדור	1.5 טון	87.- ל"י	130.50				
כימיקלים	20 ליטר	2.5 ל"י	50.-				
			3,043.05				4,134.-

באתרים

טיח							
אינסט. חשמלית			25.-				321.70
אינסט. סניטרית			337.55				378.-
רצוף			471.53				715.-
הובלת מוצקות			-				353.24
חלונות ודלתות הזזה			816.-				47.-
תריסים			931.-				-
דלתות חמדיה	7	29.- ל"י	203.-	7	30		210.-
ארון מטבח	1		100.-				21.-
ארון חשמל	1/2		35.-				-
פאנורים	1		170.-				-
צבע			-				364.15
צפוי בג			-				180.68
מעקה	15 יח'	2.- ל"י	30.-		מר' 11.45	15.78	43.75
סוזאיקה			-		10.- ל"י	4,375	249.60
צבע חוץ			-				565.40
דוד חשמל			175.-				-
ארון לדור			40.-				
ארגז מכתבים			12.50				
שיש			31.35				
נקיון ושונות			236.50				
			<u>3,614.43</u>				<u>16.-</u>
סה"כ חברים			<u>6,657.48</u>		סה"כ עבודה		<u>7,599.52</u>
נוסף נפרדת			243.-		סה"כ כללי		<u>14,500.-</u>
			<u>6,900.48</u>				

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

נספח

רכוז הוצאות לגמר גיורא 4-9

תאריך

מספר

72,000.-	צביעה 500 ל"י לדירה X 144
1,080.-	חיבות מכתבים
30,000.-	חשמל (כדריה)
97,000.-	תריסים לבית 21,500, הוגשו חש' 32,000 ל"י
76,000.-	התקנת חלון לבית 14,000 הוגשו חש' ל-2 בתים ל"י
3,700.-	שיט לבית 925 הוגשו חש' ל-2 בתים ל"י
40,000.0	רצפים, הוגשו חש' 40 יח"ד ל"י
120,000.-	חלונות קליל לבית 20,000
10,000.-	רחימי
12,000.-	רצבי
10,000.-	מרצפים
47,000.-	אינסטלציה סניטרית
<u>518,780.-</u>	

הוצאות ללוד שכר הוצאן

10,880.-	מאוררים
12,960.-	ארונות חשמל ומטבח
6,319.-	דלתות חסדיה
15,600.-	אינסטלציה סניטרית

45,759.- ל"י

אף כי נתקבלו חשבונות עבור עבודות בגיורא במשך חדשים פברואר-מרץ, אך היות ולא שלטנו עבורם (בד"כ) ישאר סכום זה להשלום בשנת 1970/71.

07 05 01

משרד השיכון

ג' אדר ב' תש"ל
11 סרץ 1970

לכבוד
"שבח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ
ה.ד. 225
רמלה

א.נ.א.

הנדון: ביצוע הקצב מזומנים

אבקשכם להעביר אלי בקדם דו"ח ביצוע הקצב מזומנים
לסוף סברואר 1970.

יש לכלול בדו"ח את התחזית כפי שהוכנה בזמנו ולציין
בסעיפים נפרדים מה חרב מהתחזית, הן בתכולים והן
בהשלומים.

בכבוד רב
הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון

התקן מר.מ. לפיד - כאן

07 05 01

טלפון 961446

ש.ח.

חברה ליצור בתים להוכנה בע"מ

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

התקבלה
9.10.69
מאריך
מספרנו

כיצוע תקציב מזומנים
אוגוסט - ספטמבר 69

פרטים	תקציב	כצו	חריב	הסבר
תקבול	492,800	555,400	62,600	1. בתקבול מזומן 493,400 חומרים 62,000 2. הוקדמו תקבולים
התחייבויות מוגדרות	80,000	81,315	1315	
חובות פתוחים	200,000	215,354	15354	
עבודה עד 8/69	110,000	103,444	(6556)	
עבודה	70,000	88,500	18,500	חוספת עובדים
יטודות	45,800	48,989	3,189	תשלום
יציקות מפעל	58,400	77,977	19,577	הקדמה עקב תשלום בחומרים שנתקבלו
עבודות גמר	33,900	38,892	4,992	הקדמה תשלום
יטודות באחר	33,100	2,737	(363)	
עקיפות	15,000	8,368	(6632)	דחיית תשלום
מנהלה ואח'	20,000	10,540	(9460)	טרם החלנו לשלם לאגאא לעירייה
עבודות עפר	75,000	(75,000)		נתנו שטרות
רזרבה	10,000	(10,000)		
סה"כ תשלומים	721,200	676,116	(45,084)	כולל תשלום בחמרים
עודף חודשי	(228,400)	120,716		
יתרה מ-1.8	38,000	38,000		
גרעון מצטבר	(190,400)	82,716		

צבי ורמלי

Section 1

Section 2

Section 3

Section 4

Section 5

Section 6

Section 7

Section 8

Section 9

Section 10

Section 11

Section 12

Section 13

Section 14

Section 15

9.10.69

**ביצוע הקצית מזומנים
אובוסט - ספטמבר 69**

<u>פרטים</u>	<u>הקצית</u>	<u>כצו</u>	<u>חריג</u>	<u>הסבר</u>
תקציב	492,800	555,400	62,600	1. בתקבלו מזומן 193,400 חומרים 62,000 2. הוקדמו תקבולים
<u>השלומים</u>				
החתיכות מוגדרות	80,000	81,315	1315	
חובות פהוחים	200,000	215,354	15354	
עבודה עד 8/69	110,000	103,444	(6556)	
עבודה	70,000	88,500	18,500	הוספת עובדים
יסודות	45,800	48,989	3,189	השלום
יציקות מפעל	58,400	77,977	19,577	הקדמה עקב השלום בחומרים שנתקבלו
עבודות במר	33,900	38,892	4,992	הקדמת השלום
סירות באחר	33100	2,737	(363)	
עקיפות	15,000	8,368	(6632)	דחיית השלום
מבחלה ואח'	20,000	10,540	(9460)	טרם החלבו לשלם אצא לעיריה
עבודות עפר	75,000		(75,000)	כתבו שטרות
וזרחה	10,000		(10,000)	
סה"כ השלומים	721,200	676,116	(45,084)	כולל השלום בחומרים
עודף חודשי	(228,400)	120,716		
יתרה מ-1.8	38,000	38,000		
ברעון מצטבר	(190,400)	82,716		


צבי דהלי

9.10.69

**ביצוע תקציב מורמנים
אוגוסט - ספטמבר 69-**

<u>הסבר</u>	<u>חריג</u>	<u>כצו</u>	<u>תקציב</u>	<u>פרטים</u>
1. בתקבלו מזמן 493,400	62,600	555,400	492,800	712/4
2. חומרים 62,000				
2. חוקדמו תקבולים				
				<u>השלומים</u>
	1315	81,315	80,000	התחייבויות מובדורות
	15354	215,354	200,000	חובות פהוחים
	(6556)	103,444	110,000	עבודה עד 8/69
הוספת עובדים	18,500	88,500	70,000	עבודה
השלום	3,189	48,989	45,800	יטורות
הקדמה עקב השלום בחומרים שנחשבו	19,577	77,977	58,400	יציקה מפעל
הקדמת השלום	4,992	38,892	33,900	עבודות במר
	(363)	2,737	3,100	יטורה כאתר
דחיית השלום	(6632)	8,368	15,000	עקיסות
סרם החלכו לשלם לאגב לעיריח	(9460)	10,540	20,000	מבחלה ואח'
כסכו שטורות	(75,000)		75,000	עבודות עפר
	(10,000)		10,000	דרכה
כולל השלום בחומרים	(45,084)	676,116	721,200	סה"כ השלומים
		120,716	(228,400)	עודף חודשי
		38,000	38,000	יחרה מ-1.8
		82,716	(190,400)	ברעון מצטבר

חברה ליצור בתים להוכנה בע"מ

תאריך

מספרו

בצוע תקציב מזומנים
אוקטובר-דצמבר 1969

פרטים	תקציב	בצוע	הריב
<u>תקבולים (1)</u>	<u>1,099,000</u>	<u>1,736,843</u>	637,843
<u>השלומים</u>			
עבודה (2)	270,000	282,289	12,229
יסודות	366,000	366,848	848
יציקות מפעל (3)	273,300	246,292	(27,008)
עבודות גמר (4)	257,100	274,395	17,295
יטירות באתר	11,400	7,185	(4,215)
עקיפות (5)	70,000	72,578	2,578
מנהלה ואחרות	58,000	63,217	5,217
עבודות עפר	25,000	24,033	(967)
דזרבה (6)	40,000	24,594	(15,406)
סה"כ השלומים	<u>1,370,800</u>	<u>1,368,371</u>	
עודף חודשי	(271,800)	306,472	
יתרה 1.10.69	(190,400)	(82,716)	
גרעון מצטבר	<u>(462,200)</u>	<u>293,756</u>	

הערה: 1-6 מהוות חלק בלתי נפרד מסבלה זו.

בכבוד רב,

בידי משה

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE
BUREAU OF PLANT INDUSTRY

1914

STATE OF CALIFORNIA

THE STATE OF CALIFORNIA, COUNTY OF _____
do hereby certify that _____
is the owner of _____
and is entitled to the same.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and the seal of the State of California, at the City of Sacramento, this _____ day of _____, 1914.

JOHN W. HAY, Governor of the State of California.

JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.

JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.

JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.

JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.

JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.
JOHN W. HAY, Governor of the State of California.

5. חבאי תשלום

מס' חדשים
לאחר הנשת החשבון

%

סוג ההוצאה

1	37
2	37
3	20
4	6
	100

יסודות

1	75
3	25
	100

יציאות במפעל

1	53
2	3
3	44
	100

עבודות גמר

הוצאות עקיפות
קבועות ומנהלה ובאללות - חולקו יחסית לכל התקופה ונרשמו כתשלום חדש אחד
לאחר מכן.

U. S. AIR FORCE

OFFICE OF THE

CHIEF OF STAFF

WASHINGTON, D. C.

REPORT

NO.

1

10

2

10

3

10

4

10

5

10

6

OFFICE OF THE

CHIEF OF STAFF

NO.

10

10

10

OFFICE OF THE

CHIEF OF STAFF

NO.

10

10

10

10

OFFICE OF THE

CHIEF OF STAFF - OFFICE OF THE CHIEF OF STAFF - OFFICE OF THE CHIEF OF STAFF

NO.

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

10

התקציב
מ-1.4.70
מ-1.1.69

מס' סדר	פרטים	סה"כ	4-7/69 (2)	8/69	9/69	10/69	11/69	12/69	1/70	2/70	3/70	סה"כ עד 31/3/70	לאחר 1.4.70 (3)
1.	תקבולים	5,531,000	1,222,400	288,000	204,800	196,000	495,000	408,000	544,400	474,000	408,000	4,240,600	1,290,400
2.	תשלומים	1,218,400										1,218,400	
3.	מהוצאות שהתהוו												
4.	לפני 8/69												
4.	התחייבויות מוגדרות	139,000		44,000	36,000	44,000	10,000	5,000				139,000	
5.	חובות פתוחים אחרים	235,000		20,000	20,000	20,000		5,000	5,000	5,000	5,000	235,000	
6.	עבודה (4)	110,000		90,000	20,000							110,000	
7.	הוצאות שהתהוו												
8.	מ-8/69												
8.	עבודה (4)	720,000		70,000		90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	610,000	110,000
9.	הוצאות ישירות												
10.	יסודות (9)	633,200		45,800	106,300	130,000	129,700	99,400	63,800	36,200		611,200	22,000
11.	יזיקות במפעל (5)	561,100		58,400	58,400	78,000	77,900	78,000	89,500	78,000		518,200	42,900
12.	עבודות גמר	1,856,600		33,900	49,400	78,400	129,300	170,800	206,200	238,700		906,700	949,900
13.	הוצאות ישירות באתר	38,600		3,100	3,100	3,800	4,500	3,500	3,500			26,000	12,600
14.	עקיפות, מנהלה וכלליות (6)												
15.	עקיפות	120,000										15,000	15,000
16.	מנהלה, כלליות ואחרות	160,000		25,000	50,000	25,000	20,000	20,000	18,000	18,000		135,000	25,000
17.	עבודות עפר	100,000										100,000	
18.	רזרבה ובלתי נראה מקאש	100,000										200,000	
19.	סה"כ תשלומים	5,991,900	1,218,400	339,000	382,200	439,200	440,200	491,400	498,700	506,000	499,400	4,814,500	1,177,400
20.	תקבולי מזומן נטו (תשלומים)	(460,900)	4,000	(51,000)	(177,400)	(243,200)	54,800	(83,400)	45,700	(32,000)	(91,400)	(573,900)	113,000
21.	יתרת מזומן לתחילת החדש (7)	34,000	34,000	38,000	-	-	-	-	-	-	-	34,000	-
22.	סה"כ מקורות הלוואות החדש החזרות (8)	(426,900)	38,000	(139,000)	(177,400)	(243,200)	54,800	(83,400)	45,700	(32,000)	(91,400)	(539,900)	113,000
23.	יתרת מזומנים בסוף החדש	426,900		13,000	177,400	243,200	(54,800)	83,400	(45,700)	32,000	91,400	539,900	(113,000)
24.	יתרת הלוואות מצטברות לחדש	426,900	-	13,000	190,400	433,600	378,800	462,200	416,500	448,500	539,900	539,900	426,900

הערות: למספרים מ- (1) ל- (9) המצוינים לעיל הרצופים מהוות חלק בלתי נפרד מטבלה זו.

10. $\frac{1}{2}$

ריכוז התקבולים לעבודות הקיימות עד מחצ 1970 - מעודכן

סה"כ כללי	תוספת 6% שאושרה (א*)	עבודות עפר	14 - 17 (*)	10 - 13	7 - 9	4-6	3	מעבודות 4-7/69	העבודות חדשים
5,081,000	288,000	101,000	864,000	1,296,000	828,000	792,000	121,600	1,222,400	סה"כ
1,222,400								1,222,400	4-7/69
288,000					48,000	240,000			8 / 69
204,800				48,000		96,000	60,800		9 / 69
196,000		76,000		96,000		24,000			10 / 69
495,000		15,000	192,000		144,000	144,000			11 / 69
408,000				192,000	216,000	216,000			12 / 69
544,400	82,000			144,000	144,000	144,000	30,400		1 / 70
474,000	90,000		192,000	192,000					2 / 70
408,000			192,000	144,000		72,000			3 / 70
4,240,600	172,000	91,000	576,000	816,000	552,000	720,000	91,200	1,222,400	סה"כ עד 31.3.70
1,290,400	134,000	10,000	288,000	480,000	276,000	72,000	30,400	-	לאחר 1.4.70
5,531,000	306,000	101,000	864,000	1,296,000	828,000	792,000	121,600	1,222,400	סה"כ כולל
			1,920,000	1,920,000	1,440,000	1,440,000	608,000		סה"כ היקף החוזה

ה ע ר ו ת:

1. ההנחה היא כי התקבול יתקבל בחדש שלאחר הגשת החשבון.
2. הסכומים נלקחו בהתאם לתחזית התקדמות העבודה ולפי האחוזים הקבועים בחוזה
3. (*) לבנין 14-17 - טרם נחתם חוזה. הוערך עפ"י חוזים קודמים ונלקחו בחשבון רק התקבולים המתיחסים להגשת החשבוניות עד 31.3.70.
4. (**) עפ"י הודעת מר ח. סלבין אושרה הגדלת החוזים ב-6%.
ההנחה שבינואר 1970 נקבל את החלק עד אוגוסט 69, ובפברואר 70 נקבל את החלק עד דצמ' 69, ואילו יתרת הסכומים נרשמו לתקבול לאחר 1.4.70.

הערות לתקציב המעודכן של תקבולים ותשלומים לשנת הכספים 1969/70

(בהתאם לסימונים בגוף הטבלה)

1. תקציב מעודכן זה הוכן בעקבות הדיון במועצת המנהלים ביום 17.8.69. תקון התקציב בעשה לגבי התקבולים, הטבלה המרכזת, מתן פרטים נוספים לגבי סעיף "עבודה" והערות הרשומות מטה. יש לראות את יתר הרשימות א' והנספחים שצורפו להצעת התקציב שהוגשה בדיון הנדון כמתאימים וטובים גם לתקציב מעודכן זה.
2. את פירוט התקבולים והתשלומים לתקופה 4-7/69, ראת בדף נפרד שנמסר בעת הדיון הנ"ל כאשר הסכומים המופיעים בו הינם תקבולים ותשלומים בפועל שבוצעו בתקופה זו.
3. התקבולים לאחר 1.4.70 כוללים גם את 10% האחרונים (חשבוניות סופיים ואשורים שעדיין לא נקבע מועד סופי לקבלתם).
4. (א) סעיף עבודה מתחלק לסכומים שהתהוו לפני אוגוסט 69 ומאוגוסט 69. כ- 20,000 ל"י מתוך ה- 90,000 ל"י המשולמים במסגרת עבודה, הינם הוצאות נגד סוציאליות שמשלמים אותם חדשיים מאוחר יותר.
(ב) להלן פירוט סעיף עבודה לפי המרכיבים שבדורשו בדיון הנ"ל:

(1) הנהלה

שם	תפקיד	משכורת רגילה	קבלנות, שעות נוספות וכדומה	סה"כ
אמנון סלביץ	מנהל	1,170	180	1,350
אברהם בונה	מהנדס בצו	1,740		1,740
משה לפיד		450		450
צבי רחלי	מנה"ח	540	850	850
לאה כהן	פקידת משכורת	400	150	690
אסתר מכלוף	שרטטת	540	70	470
חנה נוימן	פקידה ראשית	370	150	690
אילנה בינדר	הנה"ח	320	80	450
שושנה סיטואבי/פקידה			60	380
9 עובדים		5,530	3,540	7,070

(2)

בלוויס הנהלה כ- 35% ממשכורת רגילה כ - 1,930 ל"י.

(2) עובדים -

130 עובדים בממוצע לפי המתכונת הבאה:

52,000	שכ"ע רגיל
12,000	קבלנות, ש.נ. וכו',
<u>64,000</u>	

בלוויס כ- 35% משכ"ע רגיל 17,000 ל"י.

	5,500	(3) בכרז: מנהלה רגיל
57,500	<u>52,000</u>	שכ"ע רגיל
	1,500	מנהלה מיוחד
13,500	<u>12,000</u>	שכ"ע מיוחד
	2,000	בלוויס מנהלה
<u>19,000</u>	<u>17,000</u>	בלוויס שכ"ע
<u>90,000</u> ל"י		סה"כ עבודה

5. פצרוט הערכת הכסות האפקטיבית לייצור דירות במפעל - ראה דף 4 שצורף לתקציב שהוגש לישיבה הבדונה .

72 יח"ד (בנין 7-9) מראשית אוגוסט 69 עד מחצית אוקטובר 69
48 יח"ד (בנין 10-11) ממחצית אוקטובר 69 עד סוף נובמבר 69
48 יח"ד (בנין 12-13) מראשית דצמבר 69 עד מחצית ינואר 1970
48 יח"ד (בנין 14-15) ממחצית ינואר 1970 עד פברואר 1970.

6. אין הסכומים בסעיף זה ובכל סעיף אחר כוללים ההתחייבויות הבאות בגין:

- א. 10-12% רבית על הלואות של 2,400,000 ל"י.
- ב. חדוש ציוד בערך פחות כ- 480,000 ל"י וזאת בלי לקחת בחשבון פחת מואף כמותר למפעל מאושר.
- ג. תמלוגין ושכירת ציוד למר סלבין.

7. יתרת מזומן לתחילת החודש אינו כולל את סכומי הבטחון הדרושים במקרה שיתעכבו תקבולים וכו' בערך של עד 300-350 אלף ל"י.

8. הלואות החדש - סכומים אלה ניתן לכסותם מהמקורות הבאים בהתאם לסדר העדיפות הרשום למטה:

- א. מתוך תביעותינו להשלמה לבתיים 1-2 בסך של 288,000 ל"י.
- ב. מתוך תביעותינו להחזרת כספים הנובעים מאי קיום ההסכם בין מר סלבין למשרד השכון מסך כולל של למעלה מ- 1 מיליון ל"י.
- ג. אשראי שוטף והלואות למפעל.

9. עם העדכון במסר לי כי הבנינים החדשים ברמלה הם 4 ולא 2,
(14-17 ולא 14-15) ובבית 2 יסודות שנים הנוספים תעשה במקביל ל-2 הראשונים
כך שאת התקבול וההוצאות לבדון הכפלתי בהתאם.

070600

טלפון 961446

ש.נ.ח.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

17.8.69

תאריך

מספר

נספח - לתקציב אוגוסט 69 - מדץ 70

תקבולים ותשלומים אפריל-יולי 1969

כלירות שלמות

יולי	יוני	מאי	אפריל	סה"כ	
348.800	329.300	374.700	169.600	1,222.400	תקבולים
338.300	340.900	318.300	220.900	1,218.400	הוצאות
10.500	(11.600)	56.400	(51.300)	4.000	ערף (חסר)
27.500	39.100	(17.300)	34.000	34.000	יתרה קודמת
38.000	27.500	39.100	(17.300)	38.000	ערף (חסר)
					מצטבר

where there is a lot of work

and the work is done in a very
careful manner. The work is done
in a very careful manner.

	1911	1912	1913	1914	1915
1911	100	100	100	100	100
1912	100	100	100	100	100
1913	100	100	100	100	100
1914	100	100	100	100	100
1915	100	100	100	100	100

100

מדינת ישראל
משרד השיכון

תאריך:

ג' באלול תשכ"ט
17 באוגוסט 1969

מספר:

אל : מר ה. אשכנזי, יו"ר מועצת המנהלים "שבח"
מאת : הממונה על היחידה הכלכלית בלשכת החברות

הנדון : הצעת תקציב מזומנים של חברת "שבח"
לתקופה אוגוסט 1969 - מרץ 1970

בהתאם לבקשתך ובעקבות החומר שהומצא לנו ע"י הנהלת
חברת "שבח" מצ"ב הערותינו בנדון.

לדעתנו מן הנכון יהיה להכניס מספר שינויים בהצעת
התקציב. אי לכך מוצע לאשר לעת עתה סכום השווה
לאומדן התקבולים והחשלומים לחודש אוגוסט ולבקש
מהנהלת החברה להכין הצעת תקציב מתוקנת בהתאם
להערותינו המצורפות.

בברכה,



איחמר גליץ

ל"ה מנחם פריד
1000 מסמך מס' 1000

ל"ה מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל :
המחבר מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל

ל"ה מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל :
1000 מסמך מס' 1000 - 1000 מסמך מס' 1000

המחבר מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל :
ל"ה מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל

המחבר מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל :
ל"ה מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל :
ל"ה מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל :
ל"ה מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל :
ל"ה מנחם פריד, י"ז תשרי, תש"ל :

ל"ה מנחם פריד,

ל"ה מנחם פריד

הערות להצעת תקציב מזומנים - תקבולים ותשלומים
של "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

1. כ ל ל י

א. התקופה

בזמנו אושר לחברה תקציב גלובלי לחודשים אפריל - מאי 1969 כסכום כולל ללא פירוט במגמה שבחקופה זאת תוכן הצעת תקציב מפורטת ומבוססת לשנת 1969/70. בחודש יוני ש.ז. אומנם הוגשה הצעת תקציב ליתרת השנה אולם כידוע לא דנה מועצת המנהלים בהצעת התקציב בגלל חוסר פירוט מתאימים. הצעת התקציב הנוכחית מתיחסת לתקופה אוגוסט 1969 - מרץ 1970 כאשר פרוט ההוצאות מתחיל למעשה מחודש ספטמבר בלבד.

מאחר והצעת התקציב אינה מציינת אף בסכומים כוללים את אומדן ההכנסות וההוצאות בחקופה אפריל - יולי 1969 נקטעה הרציפות התקציבית לשנת התקציב 1969/70. לדעתנו יש להציג סכומים אלה לתקופה אפריל - יולי 1969 במרוכז בהצעת התקציב הנוכחית וזאת על מנה לקבל רציפות תקציבית לכל השנה עם פירוט לתקופה אוגוסט 1969 - מרץ 1970.

ב. המבנה

הצעת התקציב כוללת שני פרקים עיקריים הכנסות והוצאות כאשר בפרק ההוצאות קיימת הבחנה בין: הוצאות ישירות, עבודה, ועקיפות מינהלה וכלליות. לאחר שהוצג ההפרש החודשי בין ההכנסות וההוצאות שפורטו לעיל מופיע סעיף הוצאה נוסף "חוב בגין חקופה קודמת". סעיף זה מורכב משלושה סעיפי משנה: עבודה, שטרוח, וחובות אחרים.

מהצעת התקציב ודברי ההסבר לא ניתן להבין מה הסיבה להצגה נפרדת של חלק מההוצאות גם אם הן מתייחסות לחקופה קודמת. לדעתנו מן הנכון יהיה לכלול סעיפים אלה במסגרת סך ההוצאות כך שסכום ההוצאות החודשי יכלול גם הוצאות אלה.

North Street and Bridge - reported in 1900
as "one" North Street and Bridge 20th

8. REFERENCES

1980-1981, 1982-1983, 1984-1985, 1986-1987, 1988-1989, 1990-1991, 1992-1993, 1994-1995, 1996-1997, 1998-1999, 2000-2001, 2002-2003, 2004-2005, 2006-2007, 2008-2009, 2010-2011, 2012-2013, 2014-2015, 2016-2017, 2018-2019, 2020-2021, 2022-2023, 2024-2025, 2026-2027, 2028-2029, 2030-2031, 2032-2033, 2034-2035, 2036-2037, 2038-2039, 2040-2041, 2042-2043, 2044-2045, 2046-2047, 2048-2049, 2050-2051, 2052-2053, 2054-2055, 2056-2057, 2058-2059, 2060-2061, 2062-2063, 2064-2065, 2066-2067, 2068-2069, 2070-2071, 2072-2073, 2074-2075, 2076-2077, 2078-2079, 2080-2081, 2082-2083, 2084-2085, 2086-2087, 2088-2089, 2090-2091, 2092-2093, 2094-2095, 2096-2097, 2098-2099, 2100-2101, 2102-2103, 2104-2105, 2106-2107, 2108-2109, 2110-2111, 2112-2113, 2114-2115, 2116-2117, 2118-2119, 2120-2121, 2122-2123, 2124-2125, 2126-2127, 2128-2129, 2130-2131, 2132-2133, 2134-2135, 2136-2137, 2138-2139, 2140-2141, 2142-2143, 2144-2145, 2146-2147, 2148-2149, 2150-2151, 2152-2153, 2154-2155, 2156-2157, 2158-2159, 2160-2161, 2162-2163, 2164-2165, 2166-2167, 2168-2169, 2170-2171, 2172-2173, 2174-2175, 2176-2177, 2178-2179, 2180-2181, 2182-2183, 2184-2185, 2186-2187, 2188-2189, 2190-2191, 2192-2193, 2194-2195, 2196-2197, 2198-2199, 2200-2201, 2202-2203, 2204-2205, 2206-2207, 2208-2209, 2210-2211, 2212-2213, 2214-2215, 2216-2217, 2218-2219, 2220-2221, 2222-2223, 2224-2225, 2226-2227, 2228-2229, 2230-2231, 2232-2233, 2234-2235, 2236-2237, 2238-2239, 2240-2241, 2242-2243, 2244-2245, 2246-2247, 2248-2249, 2250-2251, 2252-2253, 2254-2255, 2256-2257, 2258-2259, 2260-2261, 2262-2263, 2264-2265, 2266-2267, 2268-2269, 2270-2271, 2272-2273, 2274-2275, 2276-2277, 2278-2279, 2280-2281, 2282-2283, 2284-2285, 2286-2287, 2288-2289, 2290-2291, 2292-2293, 2294-2295, 2296-2297, 2298-2299, 2300-2301, 2302-2303, 2304-2305, 2306-2307, 2308-2309, 2310-2311, 2312-2313, 2314-2315, 2316-2317, 2318-2319, 2320-2321, 2322-2323, 2324-2325, 2326-2327, 2328-2329, 2330-2331, 2332-2333, 2334-2335, 2336-2337, 2338-2339, 2340-2341, 2342-2343, 2344-2345, 2346-2347, 2348-2349, 2350-2351, 2352-2353, 2354-2355, 2356-2357, 2358-2359, 2360-2361, 2362-2363, 2364-2365, 2366-2367, 2368-2369, 2370-2371, 2372-2373, 2374-2375, 2376-2377, 2378-2379, 2380-2381, 2382-2383, 2384-2385, 2386-2387, 2388-2389, 2390-2391, 2392-2393, 2394-2395, 2396-2397, 2398-2399, 2400-2401, 2402-2403, 2404-2405, 2406-2407, 2408-2409, 2410-2411, 2412-2413, 2414-2415, 2416-2417, 2418-2419, 2420-2421, 2422-2423, 2424-2425, 2426-2427, 2428-2429, 2430-2431, 2432-2433, 2434-2435, 2436-2437, 2438-2439, 2440-2441, 2442-2443, 2444-2445, 2446-2447, 2448-2449, 2450-2451, 2452-2453, 2454-2455, 2456-2457, 2458-2459, 2460-2461, 2462-2463, 2464-2465, 2466-2467, 2468-2469, 2470-2471, 2472-2473, 2474-2475, 2476-2477, 2478-2479, 2480-2481, 2482-2483, 2484-2485, 2486-2487, 2488-2489, 2490-2491, 2492-2493, 2494-2495, 2496-2497, 2498-2499, 2500-2501, 2502-2503, 2504-2505, 2506-2507, 2508-2509, 2510-2511, 2512-2513, 2514-2515, 2516-2517, 2518-2519, 2520-2521, 2522-2523, 2524-2525, 2526-2527, 2528-2529, 2530-2531, 2532-2533, 2534-2535, 2536-2537, 2538-2539, 2540-2541, 2542-2543, 2544-2545, 2546-2547, 2548-2549, 2550-2551, 2552-2553, 2554-2555, 2556-2557, 2558-2559, 2560-2561, 2562-2563, 2564-2565, 2566-2567, 2568-2569, 2570-2571, 2572-2573, 2574-2575, 2576-2577, 2578-2579, 2580-2581, 2582-2583, 2584-2585, 2586-2587, 2588-2589, 2590-2591, 2592-2593, 2594-2595, 2596-2597, 2598-2599, 2600-2601, 2602-2603, 2604-2605, 2606-2607, 2608-2609, 2610-2611, 2612-2613, 2614-2615, 2616-2617, 2618-2619, 2620-2621, 2622-2623, 2624-2625, 2626-2627, 2628-2629, 2630-2631, 2632-2633, 2634-2635, 2636-2637, 2638-2639, 2640-2641, 2642-2643, 2644-2645, 2646-2647, 2648-2649, 2650-2651, 2652-2653, 2654-2655, 2656-2657, 2658-2659, 2660-2661, 2662-2663, 2664-2665, 2666-2667, 2668-2669, 2670-2671, 2672-2673, 2674-2675, 2676-2677, 2678-2679, 2680-2681, 2682-2683, 2684-2685, 2686-2687, 2688-2689, 2690-2691, 2692-2693, 2694-2695, 2696-2697, 2698-2699, 2700-2701, 2702-2703, 2704-2705, 2706-2707, 2708-2709, 2710-2711, 2712-2713, 2714-2715, 2716-2717, 2718-2719, 2720-2721, 2722-2723, 27

C. ROSEN

[illegible]

להלן הצעה פירוש ומבנה לחקציב המזומנים:

חודשי

X X X

תכולים

תשלומים

"

X X

"

X X

"

X X

"

X X

"

X X

רזרבה ובלתי נראה מראש

X X

X X X

סה"כ תשלומים

תכולי מזומן

נטו (תשלומים)

X X X

יתרת מזומן להחילת חודש (*)

X X X

סה"כ המקורות

X X X

הלוואות החודש (החזרות)

X X X

יתרת מזומנים בסוף חודש (*)

X X X

יתרת הלוואות מצטברת לחודש

(*) סכום זה נקבע ע"י ההנהלה הפעילה ומטרתו לאפשר לעמוד

בתשלומים הכרחיים ומהווה למעשה כעין "מלאי" בטחון.

היקף הייצור החודשי ג.

מהצעת החקציב ודברי ההסבר לא ברור על איזה היקף ייצור והרכבה חודשי מבוססת הצעת החקציב הנוכחית וזאת על מנת לאפשר השוואה נכונה בין הביצוע בפועל להצעת החקציב הנוכחית.

לדעתנו יש לציין בדברי ההסבר את היקף הייצור וההרכבה הממוכנן לכל אחד מהחודשים שהיוו בסיס להכנת הצעת החקציב. פירוש זה חשוב במיוחד לאור העובדה שלדברי מנהל המפעל מר ח. סלבין לא ניתן להרכיב אלמנטים באחרים במשך כחודשיים בתקופת החורף בגלל רוחות וגשמים כתוצאה מכך יש שהניח, כי הייצור כמפעל בחודשי החורף לא יהיה רציף ובהיקף זהה לייצור ביתר חודשי השנה.

ד. אומדן ההוצאות לחודש אוגוסט

בהצעת התקציב לא נכללו הוצאות לחודש אוגוסט פרט ל"חוב בנין תקופה קודמת" בסך 289 אלף ל"י. בדברי ההסבר לא צויינה הסיבה לאי הכללת ההוצאות לחודש זה בהצעת התקציב. מאחר ועד כמה שידוע לנו המפעל ממשיך לעבוד גם בחודש אוגוסט וממשיכים להרכיב אלמנטים באחרים יש, לדעתנו, לפחות להסביר היכן נכללו ההוצאות לחודש זה.

2. התקבולים

הצעת התקציב מניחה שני סוגי תקבולים :

- א. תקבולים הצפויים על פי החוזים.
- ב. תקבולים נוספים שטרם אושרו וטרם נקבע מועד קבלתם. בסעיף זה כלולים תקבולים משני סוגים :

- (1) החוספות לבנין 1 ו-2 בסך כולל של 288,200 ל"י .
- (2) חוספה של 6% לפי סה"כ היקף התקבולים בתקופה הנדונה בסך 222,600 ל"י.

כאמור סכומים אלה טרם אושרו וטרם נקבע מועד קבלתם אך למרות זאת לא זו בלבד שהם נכללו בהצעת התקציב, אלא שמועד קבלתם נקבע באופן שרירותי. "בחודשים המשוערים שבהם יחול גרעון תקציבי".

לדעתנו מן הנכון היה לציין באופן כללי שחברת "שבח" מצפה לקבל את הסכומים הנ"ל במשך שנת התקציב הנוכחית כך שאם הסכומים אמנם יתקבלו יהיה בהם כדי לכסות לפחות חלק מעודף התשלומים על התקבולים הצפוי בשנת התקציב 1969/70 ולא להציגם כהכנסה נוספת בחודשים אוקטובר, דצמבר ופברואר, חודשי הגרעון המשוערים, ללא כל בסיס סביר שאומנם ניתן יהיה לקבלם באותם החודשים.

4. REPORTS SUBMITTED DURING PERIOD

During the period from 1/1/58 to 12/31/58, the following reports were submitted to the Bureau of the Census:

1. Report on the results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.

2. Report on the results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.

5. CONCLUSIONS

The following conclusions were reached:

1. The results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.
2. The results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.

(1) The results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.

(2) The results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.

The following conclusions were reached:

1. The results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.

2. The results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.

The following conclusions were reached:

1. The results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.

2. The results of the 1958 Census of the United States, by the Bureau of the Census, Washington, D.C., 1958.

3. התשלומים

א. כללי

בדבר ההסבר צויין כי חישוב ההוצאות הישירות (יציקות במפעל גמר) התבסס על פי ההוצאות בפועל לבנינים 2 ו-3 בתוספת ההייקרות ממוצעת של 10% , יחד עם זאת מצויין בדברי ההסבר כי "למעשה ההתייקרות כיום עולה על 15%" מאחר ואנו עדים כיום למגמה של עליית מחירים בענף יש להניח שעד גמר שנת התקציב עלולה להיות אף עליה נוספת במחירי החומות. לאור זאת ניתן להסיק בבירור, כי התשלומים הכלולים בהצעת התקציב מוטים כלפי מטה מה גם שבסעיף 7 לדברי ההסבר להצעת התקציב צויין בפירוט ע"י טר צבי רחלי "נראה לי כללית כי יש להניח שההוצאות תגדלנה בכ-6% נוספים".

לאור האמור לעיל יש, לדעתנו, לכלול בהצעת התקציב רזרבה להתייקרות ובלתי נראה מראש, בשעור של 10% - 5 מסך אומדן ההוצאות.

ב. עבודה

בסעיף זה ניתן להבחין בשני מרכיבים עיקריים: משכורת להנהלה ולעובדי המשרד וכן שכר עבודה לפועלים.

(1) בסעיף משכורת להנהלה ועובדי המשרד מופיע סך חודשי של 9,000 ₪ המתייחס ל- 8 - 9 איש. בפירוט בעמוד 5 להצעת התקציב פורטה המשכורת למנהל ולמהנדס הביצוע בלבד בעוד שיתר עובדי המשרד מופיעים תחת סכום כולל אחד. לדעתנו יש לבנות את תקציב המשכורת תוך פירוט מלא של כל התפקידים עם המשכורת הצמודה להם ולא כמוצג בהצעת התקציב, ולאחר מכן להוסיף את הנלוות.

(2) שכר עבודה - בדברי ההסבר צויין כי מחיר יום עבודה ממוצע לחודש מסויים נקבע על פי סה"כ השכר ההוצאות הסוציאליות והקרנות הסוציאליות מחולק לסה"כ ימי העבודה באותו חודש בלי להתחשב בסוגי הפועלים (מקצועיים או נוער).

לפי שיטה זאת הגיע מחיר יום עבודה, על פי דברי ההסבר, ל- 24.50 ₪ בחודש יוני. סכום זה כולל גם מרכיב של פרמיות ועבודה קבלנית מכאן ששכר העבודה הבסיסי הממוצע נמוך יותר. על פי הנמטר בעמ' 5 בפירוט להצעת התקציב הוכן אומדן ההוצאות בסך של כ- 81 אלף ₪ החל מחודש אוקטובר על בסיס של 25 ימי עבודה עבור כ- 130 פועלים.

מבלי להתייחס לעצם השיטה אשר לדעתנו אינה נכונה מבחינה עקרונית
אני מציע כי בפירוטם להצעת התקציב הנוכחית יוצג הפירוש לסעיף
שכר עבודה ונלוות כדלקמן:

(א) שכר עבודה בסיסי לפי מחיר בסיסי ממוצע ליום עבודה לא כולל
נלוות, פרמיות, ועבודה קבלנית כפול מספר פועלים משוער
לאותו החודש

X X

(ב) נלוות על הסכום ב (א)

X X X X X

(ג) אומדן ההוצאה לחודש על פרמיות

X X

(ד) אומדן התוספת לחודש על עבודה קבלנית

X X

סה"כ הוצאה משוערת לשכר עבודה

X X X

בפירוטם להצעת התקציב יש הסבר לסך של 81 אלף ל"י הוצאה על שכר
עבודה ונלוות החל מחודש אוקטובר. לעומת זאת אין כל הסבר לסך של
61 אלף ל"י לחודש ספטמבר ולסיבה לקפיצה הגדולה יחסית בהיקף ההוצאה
על שכר עבודה בין שני החודשים.

4. תקבולי (תשלומי) מזומן נטו

מחצית התקציב מסתבר כי החל מחודש אוקטובר צפוי עודף תשלומים על תקבולים של
כ- 112 אלף ל"י. סכום זה גדל עד כדי כ- 466 אלף ל"י בסוף מרץ 1970. מאחר וכאמור
אומדן ההוצאות המוצג בהצעת התקציב מוטה כלפי מטה יש להניח כי ההפרש השלילי של
זרמי התקבולים יהיה אף גדול יותר.

כנגד הסך הנ"ל צופה החברה הכנסות נוספות שטרם אושרו וטרם נקבע מועד קבלתן בסך
של כ- 510 אלף ל"י כך שאם סכומים אלה אומנם יתקבלו במרוצת שנה 1969/70 יהיה
בהם כדי לכסות את עודף התשלומים על התקבולים כמפורט לעיל.

אם סכומים אלה הנוספים לא יתקבלו כמצופה במשך השנה השוטפת יהיה צורך לדאוג
להלוואה לכסוי עודף התשלומים על התקבולים. יחד עם זאת ברצוננו להדגיש, כי גם
ללא קשר עם התביעות הנוספות כמפורט לעיל יש להבטיח למפעל אפשרות למשיכת יתר
על מנת שהמפעל יוכל לקדם היקף נהון של תשלומים ללא קשר עם התקבולים השוטפים.

הסדר כזה יאפשר לחברה גם לחכנן היקף מינימלי של מזומן הדרוש כדי להבטיח
הפעילות בחודש השוטף.

איתמר גליץ

החברת
הממשלתית
למכירת
הנפט
במדינת
ישראל

1. החברה הממשלתית למכירת הנפט

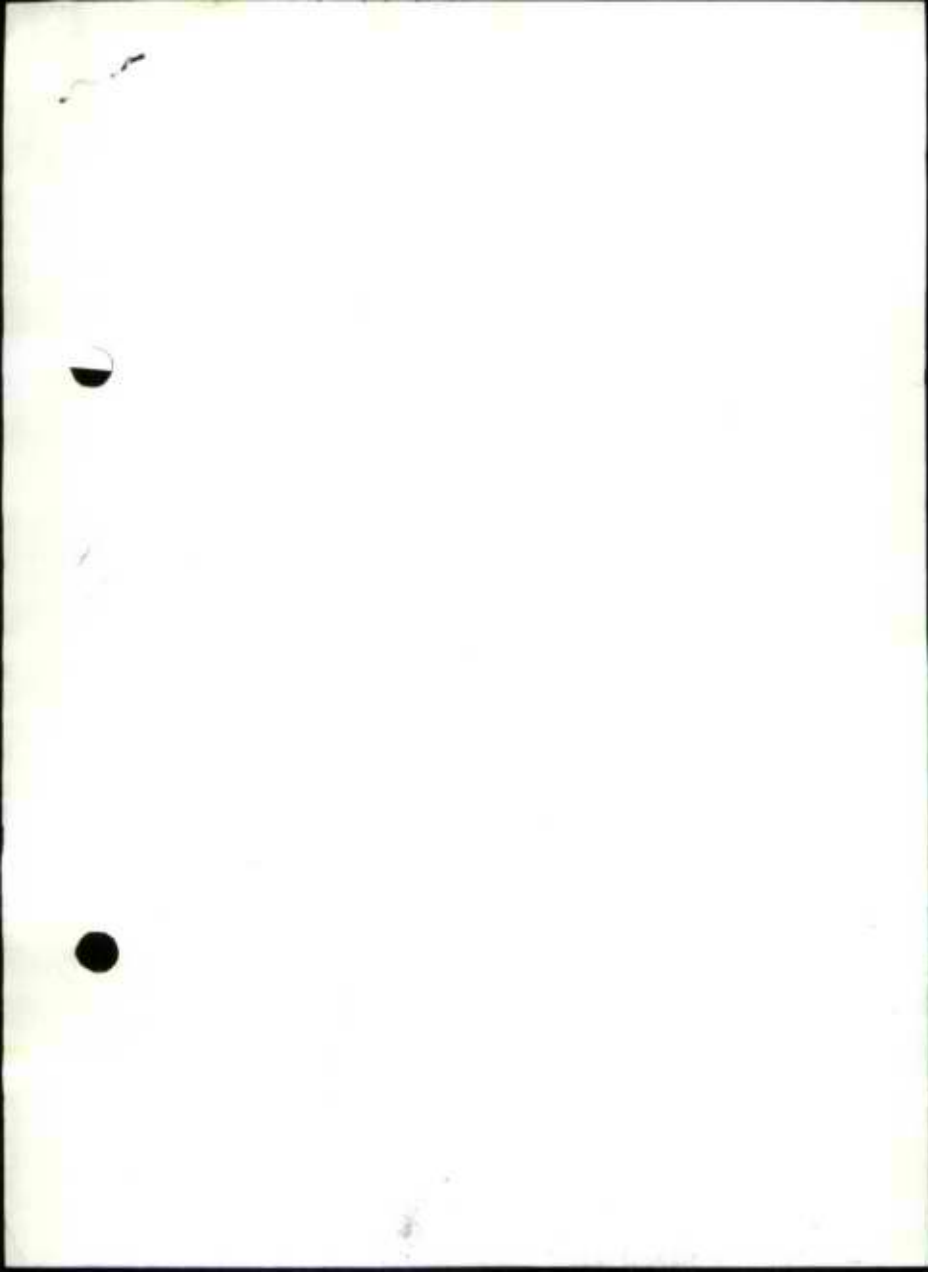
הוקמה בשנת 1969 על ידי
הממשלה למכירת הנפט
המדינתי.

2. החברה הממשלתית למכירת
הנפט המדינתי
הוקמה בשנת 1970 על ידי
הממשלה למכירת הנפט
המדינתי.

3. החברה הממשלתית למכירת
הנפט המדינתי
הוקמה בשנת 1970 על ידי
הממשלה למכירת הנפט
המדינתי.

4. החברה הממשלתית למכירת
הנפט המדינתי
הוקמה בשנת 1970 על ידי
הממשלה למכירת הנפט
המדינתי.

5. החברה הממשלתית למכירת
הנפט המדינתי
הוקמה בשנת 1970 על ידי
הממשלה למכירת הנפט
המדינתי.



(6) אברהם אברהם אברהם
למטה ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~
היה ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~
היה ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~
היה ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~

היה ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~
היה ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~
היה ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~
היה ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~

היה ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~ ~~היה~~

המדינת ישראל

התאריך

19.6.69

תיק מס'

1,6

כ"א

אל:

מאת:

14

הנדון:

ה ל"ג

"גנין" מלמדת

שבת - ולדיון איש

לכאן ב"ב כ"ד

לכאן מ"ב דיון (10.6.69)

לכאן מ"ב דיון (10.6.69)

אין מ"ב דיון

מאשר

?

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

מדינת ישראל

התאריך

תיק מס'

: 58

מאת:

: 7777

अब मैं कहूँ, मैं तुम्हें

2. 1/2 lbs 9/12

2.000 / 2.000 20 20 (2)

7th Feb 1900

$\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$ per yr (4)

6. The Son-Loving

31.3. 1370 ~~1370~~

3. 2018 01 12 12 12

1000 Lbs 103' 0" x 100'

2. Check your work.

[Handwritten notes at bottom of page]

ב.מ. ר"ה

מזכר

951 תשמ"ב

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

15.1.69
 20.8.69
 20.8.69

דו"ח רווח והפסד
 ריכוז לתקופה יוני 69 - 31 מרץ 1970

שנה
 20.8.69

3,530,000.-

הכנסות

2,343,000.-

הוצאות ישירות

556,000.-

80% משכ"ע + קבלנים נא"מ

3,029,000.-

130,000.-

הוצאות אמצעים עקיפים

501,000.- רווח ברוטו

הוצאות אחרות

139,000.-

נא"מ עבודה 20% שכ"ע + קבלנים

90,000.-

משכורת מנהלים + קבלנים נא"מ

409,000.-

180,000.-

הוצאות מנהלה מסים וכו'

92,000.-

רווח לפני מיסון ולפני פחת

420,000.-

מיסון ופחת משוער

328,000.-

הפסד לאחר מיסון ופחת

100

100
 96

150
 128
 220

75000 (22 75
 64
 90
 340
 86
 20

3204
 24
 80
 266
 80

100

40.000
 24
 160
 194
 160

100
 160
 450
 16100

12

Account of the ...
...
...
...
...

Account of the ...
...
...
...
...
...
...

...

תכנון ההכנסות מירובי 1969 עד 31.3.70

בנין מס' 3

כ- 50% מהבנין (בלי יסודות) 225,000.-

בנין מס' 4-6

95% (בניכוי יסודות) 1,074,000.-

בנין מס' 7-9

45% מיסודות 140,000.-
75% מהשאר 847,000.-
987,000.-

בנין מס' 10-11

יסודות 187,000.-
70% מהשאר 551,000.-
738,000.-

בנין מס' 12-13

יסודות 203,000.-
40% מהשאר 303,000.-
506,000.-

ל"ש 3,530,000.-

האחוזים נקבעו בהתאם להתקדמות העבודה בצורה מקבילה
לאחוזים הקבועים בחוזה בתוספת החלק היחסי מהקדמה ובהתחשב
ביתרת ההוצאות שיש להוציא לעומת סה"כ ההוצאות המתוכננות.

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR
BUREAU OF LAND MANAGEMENT

Section 1	100.00	100.00
Section 2	100.00	100.00
Section 3	100.00	100.00
Section 4	100.00	100.00
Section 5	100.00	100.00
Section 6	100.00	100.00
Section 7	100.00	100.00
Section 8	100.00	100.00
Section 9	100.00	100.00
Section 10	100.00	100.00
Section 11	100.00	100.00
Section 12	100.00	100.00
Section 13	100.00	100.00
Section 14	100.00	100.00
Section 15	100.00	100.00
Section 16	100.00	100.00
Section 17	100.00	100.00
Section 18	100.00	100.00
Section 19	100.00	100.00
Section 20	100.00	100.00
Section 21	100.00	100.00
Section 22	100.00	100.00
Section 23	100.00	100.00
Section 24	100.00	100.00
Section 25	100.00	100.00
Section 26	100.00	100.00
Section 27	100.00	100.00
Section 28	100.00	100.00
Section 29	100.00	100.00
Section 30	100.00	100.00
Section 31	100.00	100.00
Section 32	100.00	100.00
Section 33	100.00	100.00
Section 34	100.00	100.00
Section 35	100.00	100.00
Section 36	100.00	100.00
Section 37	100.00	100.00
Section 38	100.00	100.00
Section 39	100.00	100.00
Section 40	100.00	100.00
Section 41	100.00	100.00
Section 42	100.00	100.00
Section 43	100.00	100.00
Section 44	100.00	100.00
Section 45	100.00	100.00
Section 46	100.00	100.00
Section 47	100.00	100.00
Section 48	100.00	100.00
Section 49	100.00	100.00
Section 50	100.00	100.00
Section 51	100.00	100.00
Section 52	100.00	100.00
Section 53	100.00	100.00
Section 54	100.00	100.00
Section 55	100.00	100.00
Section 56	100.00	100.00
Section 57	100.00	100.00
Section 58	100.00	100.00
Section 59	100.00	100.00
Section 60	100.00	100.00
Section 61	100.00	100.00
Section 62	100.00	100.00
Section 63	100.00	100.00
Section 64	100.00	100.00
Section 65	100.00	100.00
Section 66	100.00	100.00
Section 67	100.00	100.00
Section 68	100.00	100.00
Section 69	100.00	100.00
Section 70	100.00	100.00
Section 71	100.00	100.00
Section 72	100.00	100.00
Section 73	100.00	100.00
Section 74	100.00	100.00
Section 75	100.00	100.00
Section 76	100.00	100.00
Section 77	100.00	100.00
Section 78	100.00	100.00
Section 79	100.00	100.00
Section 80	100.00	100.00
Section 81	100.00	100.00
Section 82	100.00	100.00
Section 83	100.00	100.00
Section 84	100.00	100.00
Section 85	100.00	100.00
Section 86	100.00	100.00
Section 87	100.00	100.00
Section 88	100.00	100.00
Section 89	100.00	100.00
Section 90	100.00	100.00
Section 91	100.00	100.00
Section 92	100.00	100.00
Section 93	100.00	100.00
Section 94	100.00	100.00
Section 95	100.00	100.00
Section 96	100.00	100.00
Section 97	100.00	100.00
Section 98	100.00	100.00
Section 99	100.00	100.00
Section 100	100.00	100.00

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR
BUREAU OF LAND MANAGEMENT
WASHINGTON, D. C. 20250

144
96
240

C.V.G.
 22.8.69
 22.8.69

תכנון תשומת ההוצאות והעבודה שתושקע
 מיוני 1969 עד 31 סוף 1970

בנין מס' 3			
		162,800.-	יתרת עבודות גמר
15	169,100.-	169,100.-	הוצ' ישירות באתר
		6,300.-	
בנין 4-6 (בלי יסודות) 72 י"א			
		160,600.-	עבודות ישירות במפעל
		488,700.-	עבודות גמר
655,300.-	655,300.-	6,000.-	ישירות באתר
בנין 7-9 72 י"א			
		170,000.-	עבודות ישירות במפעל
		135,700.-	יסודות
		488,900.-	עבודות גמר
	801,800.-	7,200.-	ישירות באתר
678,600.-	123,200.-		פחות הוצאות לאחר 1.4.70
בנין 10-11 48 י"א			
		113,300.-	עבודות ישירות במפעל *
		164,000.-	יסודות *
		324,000.-	עבודות גמר *
	608,200.-	6,900.-	ישירות באתר
484,900.-	123,300.-		פחות הוצאות לאחר 1.4.70 -
בנין 12-13 48 י"א			
		113,300.-	עבודות ישירות במפעל
		178,000.-	יסודות
		324,000.-	עבודות גמר
	622,900.-	7,600.-	ישירות באתר
2,343,300.-	355,400.-	267,500.-	פחות הוצאות לאחר 1.4.70
2,857,300			

סך זיוס להטקיו

361 י"א 2 י"א 3 י"א *
 *
 *
 *

1944-1945

1944-1945	-1,000,000		
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	

1944-1945	-1,000,000		
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000

1944-1945	-1,000,000		
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000

1944-1945	-1,000,000		
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000

1944-1945	-1,000,000		
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000
1944-1945	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000

31.3.70
מחיר
מכר

הכנסות נוספות בגין	
בנין 1 חש"ט פיתוספות	166,800
" " 2 "	<u>121,400</u>
סה"כ עודף (גרעון)	<u>(806,100)</u>

(ל) ידוע סתי יתקבל
סכומים אלה

יסודות בבין 14-17

עבודות עפר

$$\begin{array}{r} 288,200 \\ (806,000) \end{array}$$

138 4 12 מ

חשוב בסיסי כולל של הכנסות והוצאות

לבנית בתים בפרוגרמה של

250 יחידות דיור עד 1/3/70

1. פקלט ויסודות - אנו מקבלים כ-4,000 ל"י ליח"ד.

בסקרה הטוב, יש להניח כי סכום זה יכסה את ההוצאות בלבד.

2. הוצאות ישירות-לחטרים ומבילי חוץ - סיכום הוצאות אלו לבנינים 2 ו-3

עלו ב-915 ל"י ליח"ד (ראה רשימה מצורפת להצעת תקציב) בהם עקב העליה הבלתי פוסקת במחירי חמרי עבודה וההוצאות - יש להניח כי סכום זה יהיה 10,000 ל"י לפחות ליח"ד.

3. הוצאות שעברו בלתי תלוי בייצור (פרט לרביית לבנק טפחותופחת)

כמו: מסים שוטפים, מגרש, בטוחים, מכונניות (פרט למשאיות), חמרי עזר, משרדיות טלפונים וכדומה - מסתכמות בכ-400,000 ל"י לשנה, דהיינו: 1600 ל"י ליח"ד.

4. שכ"ע ביום - לפי 75,000 ל"י לחודש כ-30% תוספות נלוות - מגיע לכ-1,150,000 ל"י לשנה דהיינו כ-4,500 ל"י ליח"ד.

5. תפבולים -

יש להניח שנקבל עבור יח"ד	19,600 ל"י
להוריד הוצאות לפי סעיפים 1-3	
(פרט לשכ"ע)	15,600 ל"י

יתרה לתשלום הוצאות עבודה ואחרות 4,000 ל"י

6. חרושה -

לפי דעתי - דרושה ליחידת דיור לעבודה והוצאות אחרות 6500-7000 ל"י

מכאן שהסרה תוספת של 2,500-3,000 ל"י ליח"ד

7. עד עתה אושרה העלאה של 6% והננו תקוה שנקבל ^{at} 10% נוספים, כך שהנני מאמין כי תוספות אלו יכסו את החסר.

הערה: תוספת זו אינה כוללת כסוי רביית לטפחות וחדוש הציוד (פחת)

בכבוד רב

ח. מלבין

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

10.8.69

עבודה 533

שיטת התמחיר הנהוגה בשטח

תאור

1. כל הפועלים מחולקים לקבוצות עבודה. בראש כל קבוצה עומד האחראי המגיש מדי יום ביום דוח בצוע לגבי עבודת הפועלים שהנו אחראי עליהם המציין לגבי כל פועל באיזו עבודה עבד באותו יום וכמות שעות העבודה.

2. שעות העבודה של הפועלים נרשמות לפי הכוחנים הבאים:

א. שעות רגילות

ב. שעות קבלנות (או פרטיות בשפה המקובלת)

ג. שעות נוספות.

3. את שעות קבלנות קובע מנהל הקבוצה באישור המנהל הכללי.

4. קבוצות עבודה

א. בנין בית סס' 3, כויצמן- האחראי מאיר, מספר עובדים כ-6-8 איש

ב. בנין בתים 4,5,6 (יחידה תמחירית) צצאצא

בגיר, מנהלו שלמה, מספר עובדים כ-25 איש

ג. בנין מקלטים ויטורות לוד (יחידה בנינים)

מנהלו-יחיאל מספר עובדים כ-5 איש

ד. בית מלאכה בצנורות, עבודות נערים מחרטה, קידוח

מנהלו -יצחק מספר עובדים כ-7 איש

ה. מפעל-מחלקת יציקה, מנהל עבודה-שבתאי, מספר עובדים כ-10 איש

ו. מפעל-מחלקת רשתות זיון, גופים גדולים,

מנהל עבודה -שלמה מספר עובדים כ-20 איש

ז. מפעל-מחלקת רשתות זיון גופים קטנים,

מנהל עבודה- פראסידו מספר עובדים כ-9 איש

א. ח. מפעל-מחלקת תאים ויציקות גטר, מנהל-גזי, מספר עובדים כ-9 איש

- ט. מפעל-קבוצת ניקיון גמר יציקות, האחראי-יעקב, מספר עובדים כ-10 איש
- י. מפעל-קבוצת סנוף, העברות סנופים, האחראי עמר, מספר עובדים כ-6 איש
- יא. מפעל-קבוצת סכונות יציקה, משאיות וסנדורים,
- יב. מפעל-קבוצת חשמלאים, חשמל במפעל ובשטח, האחראי-מערוף
- כ-3 איש מספר עובדים
- יג. מפעל-קבוצת האחזקה והרכבה, האחראי אבנר מספר עובדים כ-7 איש
- יד. מפעל-קבוצת עבודות גמר ותיקונים של היציקות
16. איכסל - קבוצה אינסטלטור צרי-אברהם ווארצ'יק האחראי-עלי מספר עובדים כ-6 איש
 סז. מפעל-קבוצת המשרד, האחראי-אמנון סלבין מספר עובדים כ-6 איש
- יז. מפעל-קבוצת הנהלת חשבונות, האחראי-רפי מספר עובדים כ-2 איש
- יח. בשטחים-סהנדס ביצוע כ-1 איש

בסה"כ 142 עובדים

5. יש לחשוב ש-15% מהעובדים לא מופיעים לעבודה מכאן שסה"כ העובדים 120 איש.

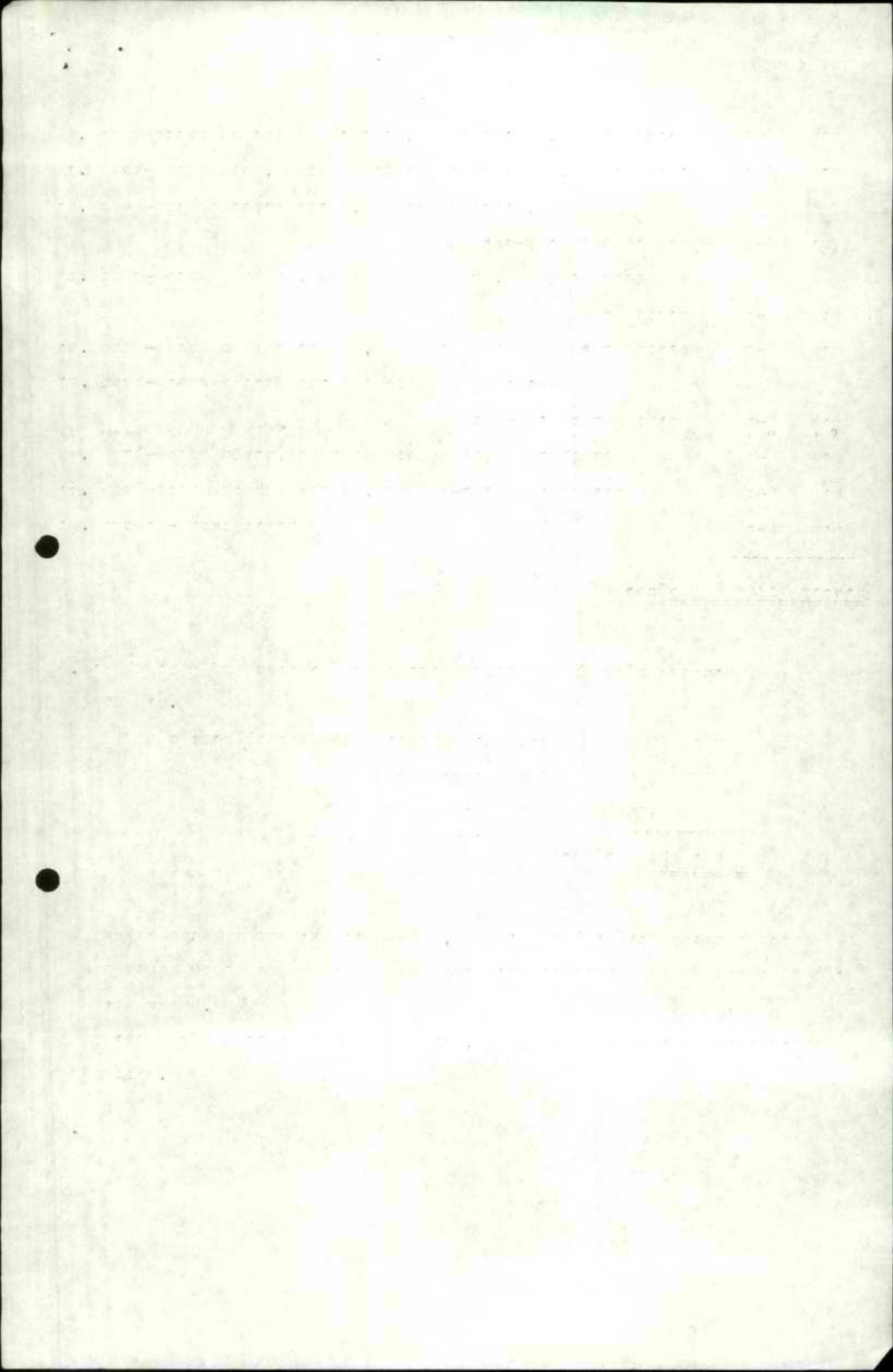
סה"כ בצוע לדוגמא בחודש יולי 26/69 ימי עבודה 3200 י"ע

שעות נוספות 4x27 3% 100

עבודות בקבלנות 5x27 4.7% 150

בסה"כ 3450 י"ע

התשלום בפועל בחודש זה הגיע ל-75,000 ל"י (22 ל"י ליום עבודה במסוצע)
 אם נוסיף לסכום זה כ-30% הוצאות סוציאליות ונלווים נקבל במסוצע כ-28 ל"י ליום עבודה.
 החישוב הנ"ל מתייחס כולל לכל העובדים נער, ערבים ועובדי המשרד וההנהלה הסכנית.



6. חלוקת העבודה והוצאות אחרות

מספרי סעיפים בהנה"ח

הנושא	חמרים קבלנות והוצאות אחרות	עבודה ובלוויים
א. השקעות	0-49	50-99
ב. הוצאות כלליות משרדיות מיסים, מיסון, צאצא בטוח וכו'	200-249	
ג. שכ"ע, משכורת והוצאות סוציאליות		250-299
ד. החזקת ציוד וחשבונות אחרים לחלוקה	300-349	350-399
ה. הוצאות הסיועדות לכסוי בנפרד	400-449	450-499
ו. ייצור במפעל (1)	500-549	550-599
ז. הקמת מקלטים יסודות והוצאות באתרים (2)	700/1-49	700/50-99
ח. הוצאות ישירות בבנינים:		
(1) בית מס' 3- ויצמן	803/1-49	803/50-99
(2) בית 4, 5, 6- גיורא	806/1-49	806/50-99
(3) בית 7, 8, 9- גיורא	809/1-49	809/50-99
(4) בית 10, 11, 12, 13- לוד	813/1-49	813/50-99
(5) בית 14, 15- ויצמן חדש	815/1-49	815/50-99
הכנסות לפי בתים וסוגים	900-999	

הערה: (1) סעיפים אלה, 500, מועמטים על סעיפי 800-(הבתים) במקביל ובהתאם ליעוד הא
הייצור.

הקביעה לאיזה בגין יוצקים במפעל (לשם העמסה נכונה על התאריכים) בעשית עפי'
תכנית היציקה היומית הנותנת את כל פרטי התכנון -מחד ומאידך מצוינים בה
גם תאריכי היציקה בפועל.

(2) סעיפי 700 מחולקים לפי בתים כדוגמת סעיפי 800(706,703 וכו')

7. בכל יום מגיעים למשרד דווחים על עבודת הפועלים מ-יח' הקבוצות (ראה סעיף 4 לעיל) על הדווחים האלה מסמנים, באותו יום או למחרת, את מספר החשבון הסתאיים כמוסבר לעיל בסעיף 6.
- דווחים אלה מסמנים כבסיס לרישום שעות העבודה וחלוקתם לכרטיס חודשי של העובד.
8. בקרת התמחיר מתאפשרת - ע"י הכפלת ימי העבודה המופיעים בריכוזים מחיר יום עבודה ממוצע (ביולי, לדוגמא = 28 ל"י וע"י כך מקבלים מספרים עגולים בפעולה קצרה ומהירה, על בסיס חודשי, שיטה זו מתייחסת, *לדוגמה* *לדוגמה*.
9. מהרישומים **בהנהלת** חשבונות אנו מקבלים את כל ההוצאות, העבודה וחמרים.
10. אם יש רצון או צורך למדוד את הפלוקטואציה של העבודות לפי סוגיהם - אפשר לעשות זאת על ידי חלוקה נוספת בתוך הדווחים של מנהלי העבודה.
11. קבלת נתוני זמן ביתר פרטים מהמאוחדים במספר עבודה אפשרית על ידי עריכת סיכומים מיוחדים בדווחים של המנהלים הכוללים פירוט מפורט יותר מזה הנתון על ידיהמספר של החלוקה.
12. מחיר יום עבודה נקבע לפי שכ"ע משכורת + הוצאות סוציאליות והנשאות מסעיפים 250-299
- השינויים בתעריפי יום עבודה, על בסיס חודשי (אינם שונים מדי חודש) *גרם*, עם אישור התוספות הגדולים לפועלים ("תיקון דרגות") - שכ"ע עלה בצורה תלולה ומהירה ביותר. (גם התוספות "לקבלנות" הינן למעשה תוספת שכר נסתר).
13. באשר לחלוקת יתר ההוצאות והחומרים, הרי מיד לאחר הקניה במסרים לחלוקה לפי הסעיפים.
14. אין אנו מחזיקים מחסן מאחר והחזקתו קשורה בהוצאות רבות שאינן מוצקות במפעלנו. את הכסויות הדרושות - אנו מזמינים בהתאם לצורך המידי שהתהווה באותו מעמד, ולכן קל לחלקם ולהעמיסם בהתאם ליעודם.
15. הרישום שבהנה"ח נעשה מיד עם התקבל החשבונות המסומנים עפ"י יעודם לסעיף הסתאיים, אין אנו מרכזים אותם כקודם, בקבוצות חודשיות, לפי הספק - עובדה *סומיפה* עבודה להנה"ח, אך מעדכנת אותם ומאפשרת בצוץ ההתאמות.

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...

17.8.69

תאריך

מספרנו

לכבוד,

מר איתמר גליץ

בטחון להקציב מזומנים

דכונ הקציב המזומנים מורה לנו כי התשלומים צמודים מדי לתקבולים, ההנחה היסודית בהכנת הקציב היא כי הן הכצוע והן התקבולים יתנהלו במישרין ובהתאם לתכנית.

ברם, נסיונות העבר מצביעים, כי יתכנו הן הפרעות בכצוע העבודה - עובדות עברות שיחייבו דחית הגשת התשלומים כאשר אין לזה כל קשר לתשלומים המתבצעים באותו חודש בגין חדשים קודמים; והן אחור או דחיות במועד התקבולים עצמם הנובעות מסיבות אחרות. נראה לנו, כי יש מקום להבטיח אפשרות של משיכת יתר בבנק (במקרים דחופים מיוחדים) לכסוי לפחות תשלומים של כחודש אחד. במקרה ויחולו עכובים במועדי התקבולים, דהיינו עד 300-350 אלף לירות

בכבוד רב,

צמח החלי

UNIT 1: THE HISTORY OF THE UNITED STATES

UNIT 1: THE HISTORY OF THE UNITED STATES

UNIT 1: THE HISTORY OF THE UNITED STATES

UNIT 1: THE HISTORY OF THE UNITED STATES

UNIT 1: THE HISTORY OF THE UNITED STATES

UNIT 1: THE HISTORY OF THE UNITED STATES

UNIT 1: THE HISTORY OF THE UNITED STATES

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

"שבח", השוואת תקציב מזומנים אוקטובר 1968 - מרץ 1969

חודש פברואר

בדיקה התקבולים והתשלומים שנעשו בחודש פברואר 1969 והשוואתם עם התקציב המתוכנן לחודש זה, מראה, כי התקבולים למעשה היו גבוהים ב- 183,900 ל"י מהתקבולים החזויים. יתרת המזומן בתחילת חודש זה היתה 98,800 ל"י ואילו בתקציב היה צפוי גרעון של 59,800 ל"י. סה"כ התקבולים ויתרת המזומן למעשה היו גבוהים ב- 342,500 ל"י מהמתוכנן בתקציב.

בחינת סעיפי התשלומים השונים מראה כי למרות העובדה שבתחילת חודש פברואר הוכנסו תיקונים בתקציב המתיחס לחדשים ינואר - מרץ 1969, היה פער של 137,400 ל"י בין התשלומים למעשה לבין המתוכנן לחודש זה, כלומר היה עודף תשלומים למעשה. עיקר הפער מקורו בסעיפי השקעות, עבודה, יסודות בית 3, 7 - 9, אינסטלציה בנין 2 - 1, דלתות וחלונות 2 - 1, בטון וברזל גלמי וחמלוגין לסלבין. בחלק מן הסעיפים הבצוע היה מעל למתוכנן, בחלק הוקדמו תשלומים וחלק מן הסעיפים לא הוכנסו לתקציב או שצריכים לעבור תיקון וזאת, כאמור, לאחר התיקונים שנעשו בתחילת חודש פברואר.

לסיכום ניתן לומר כי למרות התיקונים שנעשו בתקציב המזומנים, התקבולים למעשה בתוספת יתרת המזומן בחודש זה היו גבוהים מהתשלומים למעשה ב- 145,800 ל"י, בעוד שבתקציב המתוכנן היה צפוי גרעון של 59,800 ל"י.

25.4.1969

1967-1968, 1969-1970, 1971-1972, 1973-1974, 1975-1976, 1977-1978, 1979-1980, 1981-1982, 1983-1984, 1985-1986, 1987-1988, 1989-1990, 1991-1992, 1993-1994, 1995-1996, 1997-1998, 1999-2000, 2001-2002, 2003-2004, 2005-2006, 2007-2008, 2009-2010, 2011-2012, 2013-2014, 2015-2016, 2017-2018, 2019-2020, 2021-2022, 2023-2024, 2025-2026, 2027-2028, 2029-2030, 2031-2032, 2033-2034, 2035-2036, 2037-2038, 2039-2040, 2041-2042, 2043-2044, 2045-2046, 2047-2048, 2049-2050, 2051-2052, 2053-2054, 2055-2056, 2057-2058, 2059-2060, 2061-2062, 2063-2064, 2065-2066, 2067-2068, 2069-2070, 2071-2072, 2073-2074, 2075-2076, 2077-2078, 2079-2080, 2081-2082, 2083-2084, 2085-2086, 2087-2088, 2089-2090, 2091-2092, 2093-2094, 2095-2096, 2097-2098, 2099-2100, 2101-2102, 2103-2104, 2105-2106, 2107-2108, 2109-2110, 2111-2112, 2113-2114, 2115-2116, 2117-2118, 2119-2120, 2121-2122, 2123-2124, 2125-2126, 2127-2128, 2129-2130, 2131-2132, 2133-2134, 2135-2136, 2137-2138, 2139-2140, 2141-2142, 2143-2144, 2145-2146, 2147-2148, 2149-2150, 2151-2152, 2153-2154, 2155-2156, 2157-2158, 2159-2160, 2161-2162, 2163-2164, 2165-2166, 2167-2168, 2169-2170, 2171-2172, 2173-2174, 2175-2176, 2177-2178, 2179-2180, 2181-2182, 2183-2184, 2185-2186, 2187-2188, 2189-2190, 2191-2192, 2193-2194, 2195-2196, 2197-2198, 2199-2200, 2201-2202, 2203-2204, 2205-2206, 2207-2208, 2209-2210, 2211-2212, 2213-2214, 2215-2216, 2217-2218, 2219-2220, 2221-2222, 2223-2224, 2225-2226, 2227-2228, 2229-2230, 2231-2232, 2233-2234, 2235-2236, 2237-2238, 2239-2240, 2241-2242, 2243-2244, 2245-2246, 2247-2248, 2249-2250, 2251-2252, 2253-2254, 2255-2256, 2257-2258, 2259-2260, 2261-2262, 2263-2264, 2265-2266, 2267-2268, 2269-2270, 2271-2272, 2273-2274, 2275-2276, 2277-2278, 2279-2280, 2281-2282, 2283-2284, 2285-2286, 2287-2288, 2289-2290, 2291-2292, 2293-2294, 2295-2296, 2297-2298, 2299-2300, 2301-2302, 2303-2304, 2305-2306, 2307-2308, 2309-2310, 2311-2312, 2313-2314, 2315-2316, 2317-2318, 2319-2320, 2321-2322, 2323-2324, 2325-2326, 2327-2328, 2329-2330, 2331-2332, 2333-2334, 2335-2336, 2337-2338, 2339-2340, 2341-2342, 2343-2344, 2345-2346, 2347-2348, 2349-2350, 2351-2352, 2353-2354, 2355-2356, 2357-2358, 2359-2360, 2361-2362, 2363-2364, 2365-2366, 2367-2368, 2369-2370, 2371-2372, 2373-2374, 2375-2376, 2377-2378, 2379-2380, 2381-2382, 2383-2384, 2385-2386, 2387-2388, 2389-2390, 2391-2392, 2393-2394, 2395-2396, 2397-2398, 2399-2400, 2401-2402, 2403-2404, 2405-2406, 2407-2408, 2409-2410, 2411-2412, 2413-2414, 2415-2416, 2417-2418, 2419-2420, 2421-2422, 2423-2424, 2425-2426, 2427-2428, 2429-2430, 2431-2432, 2433-2434, 2435-2436, 2437-2438, 2439-2440, 2441-2442, 2443-2444, 2445-2446, 2447-2448, 2449-2450, 2451-2452, 2453-2454, 2455-2456, 2457-2458, 2459-2460, 2461-2462, 2463-2464, 2465-2466, 2467-2468, 2469-2470, 2471-2472, 2473-2474, 2475-2476, 2477-2478, 2479-2480, 2481-2482, 2483-2484, 2485-2486, 2487-2488, 2489-2490, 2491-2492, 2493-2494, 2495-2496, 2497-2498, 2499-2500, 2501-2502, 2503-2504, 2505-2506, 2507-2508, 2509-2510, 2511-2512, 2513-2514, 2515-2516, 2517-2518, 2519-2520, 2521-2522, 2523-2524, 2525-2526, 2527-2528, 2529-2530, 2531-2532, 2533-2534, 2535-2536, 2537-2538, 2539-2540, 2541-2542, 2543-2544, 2545-2546, 2547-2548, 2549-2550, 2551-2552, 2553-2554, 2555-2556, 2557-2558, 2559-2560, 2561-2562, 2563-2564, 2565-2566, 2567-2568, 2569-2570, 2571-2572, 2573-2574, 2575-2576, 2577-2578, 2579-2580, 2581-2582, 2583-2584, 2585-2586, 2587-2588, 2589-2590, 2591-2592, 2593-2594, 2595-2596, 2597-2598, 2599-2600, 2601-2602, 2603-2604, 2605-2606, 2607-2608, 2609-2610, 2611-2612, 2613-2614, 2615-2616, 2617-2618, 2619-2620, 2621-2622, 2623-2624, 2625-2626, 2627-2628, 2629-2630, 2631-2632, 2633-2634, 2635-2636, 2637-2638, 2639-2640, 2641-2642, 2643-2644, 2645-2646, 2647-2648, 2649-2650, 2651-2652, 2653-2654, 2655-2656, 2657-2658, 2659-2660, 2661-2662, 2663-2664, 2665-2666, 2667-2668, 2669-2670, 2671-2672, 2673-2674, 2675-2676, 2677-2678, 2679-2680, 2681-2682, 2683-2684, 2685-2686, 2687-2688, 2689-2690, 2691-2692, 2693-2694, 2695-2696, 2697-2698, 2699-2700, 2701-2702, 2703-2704, 2705-2706, 2707-2708, 2709-2710, 2711-2712, 2713-2714, 2715-2716, 2717-2718, 2719-2720, 2721-2722, 2723-2724, 2725-2726, 2727-2728, 2729-2730, 2731-2732, 2733-2734, 2735-2736, 2737-2738, 2739-2740, 2741-2742, 2743-2744, 2745-2746, 2747-2748, 2749-2750, 2751-2752, 2753-2754, 2755-2756, 2757-2758, 2759-2760, 2761-2762, 2763-2764, 2765-2766, 2767-2768, 2769-2770, 2771-2772, 2773-2774, 2775-2776, 2777-2778, 2779-2780, 2781-2782, 2783-2784, 2785-2786, 2787-2788, 2789-2790, 2791-2792, 2793-2794, 2795-2796, 2797-2798, 2799-2800, 2801-2802, 2803-2804, 2805-2806, 2807-2808, 2809-2810, 2811-2812, 2813-2814, 2815-2816, 2817-2818, 2819-2820, 2821-2822, 2823-2824, 2825-2826, 2827-2828, 2829-2830, 2831-2832, 2833-2834, 2835-2836, 2837-2838, 2839-2840, 2841-2842, 2843-2844, 2845-2846, 2847-2848, 2849-2850, 2851-2852, 2853-2854, 2855-2856, 2857-2858, 2859-2860, 2861-2862, 2863-2864, 2865-2866, 2867-2868, 2869-2870, 2871-2872, 2873-2874, 2875-2876, 2877-2878, 2879-2880, 2881-2882, 2883-2884, 2885-2886, 2887-2888, 2889-2890, 2891-2892, 2893-2894, 2895-2896, 2897-2898, 2899-2900, 2901-2902, 2903-2904, 2905-2906, 2907-2908, 2909-2910, 2911-2912, 2913-2914, 2915-2916, 2917-2918, 2919-2920, 2921-2922, 2923-2924, 2925-2926, 2927-2928, 2929-2930, 2931-2932, 2933-2934, 2935-2936, 2937-2938, 2939-2940, 2941-2942, 2943-2944, 2945-2946, 2947-2948, 2949-2950, 2951-2952, 2953-2954, 2955-2956, 2957-2958, 2959-2960, 2961-2962, 2963-2964, 2965-2966, 2967-2968, 2969-2970, 2971-2972, 2973-2974, 2975-2976, 2977-2978, 2979-2980, 2981-2982, 2983-2984, 2985-2986, 2987-2988, 2989-2990, 2991-2992, 2993-2994, 2995-2996, 2997-2998, 2999-3000, 3001-3002, 3003-3004, 3005-3006, 3007-3008, 3009-3010, 3011-3012, 3013-3014, 3015-3016, 3017-3018, 3019-3020, 3021-3022, 3023-3024, 3025-3026, 3027-3028, 3029-3030, 3031-3032, 3033-3034, 3035-3036, 3037-3038, 3039-3040, 3041-3042, 3043-3044, 3045-3046, 3047-3048, 3049-3050, 3051-3052, 3053-3054, 3055-3056, 3057-3058, 3059-3060, 3061-3062, 3063-3064, 3065-3066, 3067-3068, 3069-3070, 3071-3072, 3073-3074, 3075-3076, 3077-3078, 3079-3080, 3081-3082, 3083-3084, 3085-3086, 3087-3088, 3089-3090, 3091-3092, 3093-3094, 3095-3096, 3097-3098, 3099-3100, 3101-3102, 3103-3104, 3105-3106, 3107-3108, 3109-3110, 3111-3112, 3113-3114, 3115-3116, 3117-3118, 3119-3120, 3121-3122, 3123-3124, 3125-3126, 3127-3128, 3129-3130, 3131-3132, 3133-3134, 3135-3136, 3137-3138, 3139-3140, 3141-3142, 3143-3144, 3145-3146, 3147-3148, 3149-3150, 3151-3152, 3153-3154, 3155-3156, 3157-3158, 3159-3160, 3161-3162, 3163-3164, 3165-3166, 3167-3168, 3169-3170, 3171-3172, 3173-3174, 3175-3176, 3177-3178, 3179-3180, 3181-3182, 3183-3184, 3185-3186, 3187-3188, 3189-3190, 3191-3192, 3193-3194, 3195-3196, 3197-3198, 3199-3200, 3201-3202, 3203-3204, 3205-3206, 3207-3208, 3209-3210, 3211-3212, 3213-3214, 3215-3216, 3217-3218, 3219-3220, 3221-3222, 3223-3224, 3225-3226, 3227-3228, 3229-3230, 3231-3232, 3233-3234, 3235-3236, 3237-3238, 3239-3240, 3241-3242, 3243-3244, 3245-3246, 3247-3248, 3249-3250, 3251-3252, 3253-3254, 3255-3256, 3257-3258, 3259-3260, 3261-3262, 3263-3264, 3265-3266, 3267-3268, 3269-3270, 3271-3272, 3273-3274, 3275-3276, 3277-3278, 3279-3280, 3281-3282, 3283-3284, 3285-3286, 3287-3288, 3289-3290, 3291-3292, 3293-3294, 3295-3296, 3297-3298, 3299-3300, 3301-3302, 3303-3304, 3305-3306, 3307-3308, 3309-3310, 3311-3312, 3313-3314, 3315-3316, 3317-3318, 3319-3320, 3321-3322, 3323-3324, 3325-3326, 3327-3328, 3329-3330, 3331-3332, 3333-3334, 3335-3336, 3337-3338, 3339-3340, 3341-3342, 3343-3344, 3345-3346, 3347-3348, 3349-3350, 3351-3352, 3353-3354, 3355-3356, 3357-3358, 3359-3360, 3361-3362, 3363-3364, 3365-3366, 3367-3368, 3369-3370, 3371-3372, 3373-3374, 3375-3376, 3377-3378, 3379-3380, 3381-3382, 3383-3384, 3385-3386, 3387-3388, 3389-3390, 3391-3392, 3393-3394, 3395-3396, 3397-3398, 3399-3400, 3401-3402, 3403-3404, 3405-3406, 3407-3408, 3409-3410, 3411-3412, 3413-3414, 3415-3416, 3417-3418, 3419-3420, 3421-3422, 3423-3424, 3425-3426, 3427-3428, 3429-3430, 3431-3432, 3433-3434, 3435-3436, 3437-3438, 3439-3440, 3441-3442, 3443-3444, 3445-3446, 3447-3448, 3449-3450, 3451-3452, 3453-3454, 3455-3456, 3457-3458, 3459-3460, 3461-3462, 3463-3464, 3465-3466, 3467-3468, 3469-3470, 3471-3472, 3473-3474, 3475-3476, 3477-3478, 3479-3480, 3481-3482, 3483-3484, 3485-3486, 3487-3488, 3489-3490, 3491-3492, 3493-3494, 3495-3496, 3497-3498, 3499-3500, 3501-3502, 3503-3504, 3505-3506, 3507-3508, 3509-3510, 3511-3512, 3513-3514, 3515-3516, 3517-3518, 3519-3520, 3521-3522, 3523-3524, 3525-3526, 3527-3528, 3529-3530, 3531-3532, 3533-3534, 3535-3536, 3537-3538, 3539-3540, 3541-3542, 3543-3544, 3545-3546, 3547-3548, 3549-3550, 3551-3552, 3553-3554, 3555-3556, 3557-3558, 3559-3560, 3561-3562, 3563-3564, 3565-3566, 3567-3568, 3569-3570, 3571-3572, 3573-3574, 3575-3576, 3577-3578, 3579-3580, 3581-3582, 3583-3584, 3585-3586, 3587-3588, 3589-3590, 3591-3592, 3593-3594, 3595-3596, 3597-3598, 3599-3600, 3601-3602, 3603-3604, 3605-3606, 3607-3608, 3609-3610, 3611-3612, 3613-3614, 3615-3616, 3617-3618, 3619-3620, 3621-3622, 3623-3624, 3625-3626, 3627-3628, 3629-3630, 3631-3632, 3633-3634, 3635-3636, 3637-3638, 3639-3640, 3641-3642, 3643-3644, 3645-3646, 3647-3648, 3649-3650, 3651-3652, 3653-3654, 3655-3656, 3657-3658, 3659-3660, 3661-3662, 3663-3664, 3665-3666, 3667-3668, 3669-3670, 3671-3672, 3673-3674, 3675-3676, 3677-3678, 3679-3680, 3681-3682, 3683-3684, 3685-3686, 3687-3688, 3689-3690, 3691-3692, 3693-3694, 3695-3696, 3697-3698, 3699-3700, 3701-3702, 3703-3704, 3705-3706, 3707-3708, 3709-3710, 3711-3712, 3713-3714, 3715-3716, 3717-3718, 3719-3720, 3721-3722, 3723-3724, 3725-3726, 3727-3728, 3729-3730, 3731-3732, 3733-3734, 3735-3736, 3737-3738, 3739-3740, 3741-3742, 3743-3744, 3745-3746, 3747-3748, 3749-3750, 3751-3752, 3753-3754, 3755-3756, 3757-3758, 3759-3760, 3761-3762, 3763-3764, 3765-3766, 3767-3768, 3769-3770, 3771-3772, 3773-3774, 3775-3776, 3777-3778, 3779-3780, 3781-3782, 3783-3784, 3785-3786, 3787-3788, 3789-3790, 3791-3792, 3793-3794, 3795-3796, 3797-3798, 3799-3800, 3801-3802, 3803-3804, 3805-3806, 3807-3808, 3809-3810, 3811-3812, 3813-3814, 3815-3816, 3817-3818, 3819-3820, 3821-3822, 3823-3824, 3825-3826, 3827-3828, 3829-3830, 3831-3832, 3833-3834, 3835-3836, 3837-3838, 3839-3840, 3841-3842, 3843-3844, 3845-3846, 3847-3848, 3849-3850, 3851-3852, 3853-3854, 3855-3856, 3857-3858, 3859-3860, 3861-3862, 3863-3864, 3865-3866, 3867-3868, 3869-3870, 3871-3872, 3873-3874, 3875-3876, 3877-3878, 3879-3880, 3881-3882, 3883-3884, 3885-3886, 3887-3888, 3889-3890, 3891-3892, 3893-3894, 3895-3896, 3897-3898, 3899-3900, 3901-3902, 3903-3904, 3905-3906, 3907-3908, 3909-3910, 3911-3912, 3913-3914, 3915-3916, 3917-3918, 3919-3920, 3921-3922, 3923-3924, 3925-3926, 3927-3928, 3929-3930, 3931-3932, 3933-3934, 3935-3936, 3937-3938, 3939-3940, 3941-3942, 3943-3944, 3945-3946, 3947-3948, 3949-3950, 3951-3952, 3953-3954, 3955-3956, 3957-3958, 3959-3960, 3961-3962, 3963-3964, 3965-3966, 3967-3968, 3969-3970, 3971-3972, 3973-3974, 3975-3976, 3977-3978, 3979-3980, 3981-3982, 3983-3984, 3985-3986, 3987-3988, 3989-3990, 3991-3992, 3993-3994, 3995-3996, 3997-3998, 3999-4000, 4001-4002, 4003-4004, 4005-4006, 4007-4008, 4009-4010, 4011-4012, 4013-4014, 4015-4016, 4017-4018, 4019-4020, 4021-4022, 4023-4024, 4025-4026, 4027-4028, 4029-4030, 4031-4032, 4033-4034, 4035-4036, 4037-4038, 4039-4040, 4041-4042, 4043-4044, 4045-4046, 4047-4048, 4049-4050, 4051-4052, 4053-4054, 4055-4056, 4057-4058, 4059-4060, 4061-4062, 4063-4064, 4065-4066, 4067-4068, 4069-4070, 4071-4072, 4073-4074, 4075-4076, 4077-4078, 4079-4080, 4081-4082, 4083-4084, 4085-4086, 4087-4088, 4089-4090, 4091-4092, 4093-4094, 4095-4096, 4097-4098, 4099-4100, 4101-4102, 4103-4104, 4105-4106, 4107-4108, 4109-4110, 4111-4112, 4113-4114, 4115-4116, 4117-4118, 4119-4120, 4121-4122, 4123-4124, 4125-4126, 4127-4128, 4129-4130, 4131-4132, 4133-4134, 4135-4136, 4137-4138, 4139-4140, 4141-4142, 4143-4144, 4145-4146, 4147-4148, 4149-4150, 4151-4152, 4153-4154, 4155-4156, 4157-4158, 4159-4160, 4161-4162, 4163-4164, 4165-4166, 4167-4168, 4169-4170, 4171-4172, 4173-4174, 4175-4176, 4177-4178, 4179-4180, 4181-4182, 4183-4184, 4185-4186, 4187-4188, 4189-4190, 4191-4192, 4193-4194, 4195-4196, 4197-4198,

חברה לייצור כתים להרכבה בע"מ
ח.ד. 225 רמלה

שנה 1969.....

הטוראה תקציב מזומנים אוקטובר 68
מרץ 69

חודש

פברואר

מט.ד.	פ	ר	ט	י	מ	עודף/גרעון מחדש קודם	תקציב	הוצ'ה למעשה	עודף/גרעון לחדש הבא
1	תקבולים						260,000	443,900	183,900
2	מזומן						(59,800)	98,800	158,600
3							200,200	542,700	342,500
4	השקעות					3,700	50,000	73,700	(20,000)
5	עבודות מוקדמות					---	4,000	4,000	---
6	עבודה					15,100	55,000	74,700	(4,600)
7	ימורים בית 3					(1,900)	--	6,100	(8,000)
8	" 4-6					500	35,000	33,800	1,700
9	" 7-9 פ.י.ו.ס. כנין 1					(300)	5,000	20,200	(15,500)
						(15,800)	15,800	11,500	(11,500)
10	אינסטלציה כנין 1-2					6,200		16,200	(10,000)
11	כלים לכנין 1-2					900	7,000	3,000	4,900
12	רצוף כנין 2					100	2,000	3,200	(1,100)
13	חריטות 1-2					-	-	-	-
14	חשמל 1-2					700	2,200	-	2,900
15	צבע חוץ 1-2					5,800	11,000	5,300	11,500
16	דלתות חלונות 1-2					--	25,000	38,400	(13,400)
17	שיש 1-2					2,000		800	1,200
18	צבעות 2								
19	כסות					(1,800)	18,000	29,500	(13,300)
20	כרזל גולמי					(23,800)	4,000	15,700	(35,500)
21	חשמל כשטח					\	1,000	200	800
22	שטנות -סטירות					3,700	3,000	8,700	(2,000)
23	חלקי חילוף ואחזקה					800	5,000	5,600	200
24	חמ' עזר					2,600	2,000	11,100	(6,500)
25	הכנת אתר והוב' ומכונות					5,400	4,000	5,000	4,400
26	הוצ' כלליות					100	7,000	14,100	(7,000)
27	מסים וחשמל					600	1,500	1,200	900
28	מימון ושטנות					1,400	2,000	1,000	2,400
	המלובין ע"ח					-	-	4,000	(4,000)
	משקופים 4-6					-	-	400	(400)
	דלתות וחלונות 3							7,500	(7,500)
	אינסטלציה 3							2,000	(2,000)
	עודף/גרעון					6,000	259,500	396,900	(131,400)
	סה"כ						40,700	145,800	

23.3.1969 תאריך

מספרנו

באורים לדו"ח על תקציב מזומנים
כפברואר 1969 (עד 27.2.1969)
=====

1. סה"כ ~~היא~~ היתרה עפ"י הדו"ח התקציבי
המורכבת: חשב
ל"י 145,800
54,000 ל"י
70,200 " ב.ל.ל רמלה
מלט כנשר סחר
145,800 " 27,600
2. סה"כ תקבולים כפברואר
לעומת תקציב
ההפרש
מורכב מ: הקדמת תקבול חלק ממפרעה שתוכנן למרץ
תקבול להכנון טפוס דירה - מיועד להוצאה
במלואו (לא ככלל בתקציב, תקבול ותשלום)
תקבולים אחרים (קרן השואה, בטוחים, מכירת
חברים וכו')
11,500 " 12,400
183,900 ל"י 183,900
3. השקעות - הקדמת רכישת נגרים
4. עבודה - בגלל עתוי התקציב (27/2 לעומת 22/1) כלול
בתשלום פעמיים מפרעה לפועלים כ"א ע"ס
20,000 " 14,000
5. יסודות בית 3 - הכצוע מעל המתוכנן.
6. יסודות 7-9 - הקדמת תשלום.
7. פי.וי.סי. - בחלקם הגדול - הוקדמו תשלומים ובחלקו
(כ-25%) יש לזקוף לעליית הכצוע לעומת
המתכנן.
8. אינסטלציה בית 1-2 - בוצע מעל למתוכנן.
9. כלים לבנים - דחית בצוע התשלום.
10. רצוף - הגדלה נוספת עקב החרסינה.
11. חשמל - דחית תשלום.

11

1. 1950-1951
 2. 1952-1953
 3. 1954-1955
 4. 1956-1957
 5. 1958-1959
 6. 1960-1961
 7. 1962-1963
 8. 1964-1965
 9. 1966-1967
 10. 1968-1969
 11. 1970-1971
 12. 1972-1973
 13. 1974-1975
 14. 1976-1977
 15. 1978-1979
 16. 1980-1981
 17. 1982-1983
 18. 1984-1985
 19. 1986-1987
 20. 1988-1989
 21. 1990-1991
 22. 1992-1993
 23. 1994-1995
 24. 1996-1997
 25. 1998-1999
 26. 2000-2001
 27. 2002-2003
 28. 2004-2005
 29. 2006-2007
 30. 2008-2009
 31. 2010-2011
 32. 2012-2013
 33. 2014-2015
 34. 2016-2017
 35. 2018-2019
 36. 2020-2021
 37. 2022-2023
 38. 2024-2025
 39. 2026-2027
 40. 2028-2029
 41. 2030-2031
 42. 2032-2033
 43. 2034-2035
 44. 2036-2037
 45. 2038-2039
 46. 2040-2041
 47. 2042-2043
 48. 2044-2045
 49. 2046-2047
 50. 2048-2049
 51. 2050-2051
 52. 2052-2053
 53. 2054-2055
 54. 2056-2057
 55. 2058-2059
 56. 2060-2061
 57. 2062-2063
 58. 2064-2065
 59. 2066-2067
 60. 2068-2069
 61. 2070-2071
 62. 2072-2073
 63. 2074-2075
 64. 2076-2077
 65. 2078-2079
 66. 2080-2081
 67. 2082-2083
 68. 2084-2085
 69. 2086-2087
 70. 2088-2089
 71. 2090-2091
 72. 2092-2093
 73. 2094-2095
 74. 2096-2097
 75. 2098-2099
 76. 2100-2101
 77. 2102-2103
 78. 2104-2105
 79. 2106-2107
 80. 2108-2109
 81. 2110-2111
 82. 2112-2113
 83. 2114-2115
 84. 2116-2117
 85. 2118-2119
 86. 2120-2121
 87. 2122-2123
 88. 2124-2125
 89. 2126-2127
 90. 2128-2129
 91. 2130-2131
 92. 2132-2133
 93. 2134-2135
 94. 2136-2137
 95. 2138-2139
 96. 2140-2141
 97. 2142-2143
 98. 2144-2145
 99. 2146-2147
 100. 2148-2149
 101. 2150-2151
 102. 2152-2153
 103. 2154-2155
 104. 2156-2157
 105. 2158-2159
 106. 2160-2161
 107. 2162-2163
 108. 2164-2165
 109. 2166-2167
 110. 2168-2169
 111. 2170-2171
 112. 2172-2173
 113. 2174-2175
 114. 2176-2177
 115. 2178-2179
 116. 2180-2181
 117. 2182-2183
 118. 2184-2185
 119. 2186-2187
 120. 2188-2189
 121. 2190-2191
 122. 2192-2193
 123. 2194-2195
 124. 2196-2197
 125. 2198-2199
 126. 2200-2201
 127. 2202-2203
 128. 2204-2205
 129. 2206-2207
 130. 2208-2209
 131. 2210-2211
 132. 2212-2213
 133. 2214-2215
 134. 2216-2217
 135. 2218-2219
 136. 2220-2221
 137. 2222-2223
 138. 2224-2225
 139. 2226-2227
 140. 2228-2229
 141. 2230-2231
 142. 2232-2233
 143. 2234-2235
 144. 2236-2237
 145. 2238-2239
 146. 2240-2241
 147. 2242-2243
 148. 2244-2245
 149. 2246-2247
 150. 2248-2249
 151. 2250-2251
 152. 2252-2253
 153. 2254-2255
 154. 2256-2257
 155. 2258-2259
 156. 2260-2261
 157. 2262-2263
 158. 2264-2265
 159. 2266-2267
 160. 2268-2269
 161. 2270-2271
 162. 2272-2273
 163. 2274-2275
 164. 2276-2277
 165. 2278-2279
 166. 2280-2281
 167. 2282-2283
 168. 2284-2285
 169. 2286-2287
 170. 2288-2289
 171. 2290-2291
 172. 2292-2293
 173. 2294-2295
 174. 2296-2297
 175. 2298-2299
 176. 2300-2301
 177. 2302-2303
 178. 2304-2305
 179. 2306-2307
 180. 2308-2309
 181. 2310-2311
 182. 2312-2313
 183. 2314-2315
 184. 2316-2317
 185. 2318-2319
 186. 2320-2321
 187. 2322-2323
 188. 2324-2325
 189. 2326-2327
 190. 2328-2329
 191. 2330-2331
 192. 2332-2333
 193. 2334-2335
 194. 2336-2337
 195. 2338-2339
 196. 2340-2341
 197. 2342-2343
 198. 2344-2345
 199. 2346-2347
 200. 2348-2349
 201. 2350-2351
 202. 2352-2353
 203. 2354-2355
 204. 2356-2357
 205. 2358-2359
 206. 2360-2361
 207. 2362-2363
 208. 2364-2365
 209. 2366-2367
 210. 2368-2369
 211. 2370-2371
 212. 2372-2373
 213. 2374-2375
 214. 2376-2377
 215. 2378-2379
 216. 2380-2381
 217. 2382-2383
 218. 2384-2385
 219. 2386-2387
 220. 2388-2389
 221. 2390-2391
 222. 2392-2393
 223. 2394-2395
 224. 2396-2397
 225. 2398-2399
 226. 2400-2401
 227. 2402-2403
 228. 2404-2405
 229. 2406-2407
 230. 2408-2409
 231. 2410-2411
 232. 2412-2413
 233. 2414-2415
 234. 2416-2417
 235. 2418-2419
 236. 2420-2421
 237. 2422-2423
 238. 2424-2425
 239. 2426-2427
 240. 2428-2429
 241. 2430-2431
 242. 2432-2433
 243. 2434-2435
 244. 2436-2437
 245. 2438-2439
 246. 2440-2441
 247. 2442-2443
 248. 2444-2445
 249. 2446-2447
 250. 2448-2449
 251. 2450-2451
 252. 2452-2453
 253. 2454-2455
 254. 2456-2457
 255. 2458-2459
 256. 2460-2461
 257. 2462-2463
 258. 2464-2465
 259. 2466-2467
 260. 2468-2469
 261. 2470-2471
 262. 2472-2473
 263. 2474-2475
 264. 2476-2477
 265. 2478-2479
 266. 2480-2481
 267. 2482-2483
 268. 2484-2485
 269. 2486-2487
 270. 2488-2489
 271. 2490-2491
 272. 2492-2493
 273. 2494-2495
 274. 2496-2497
 275. 2498-2499
 276. 2500-2501
 277. 2502-2503
 278. 2504-2505
 279. 2506-2507
 280. 2508-2509
 281. 2510-2511
 282. 2512-2513
 283. 2514-2515
 284. 2516-2517
 285. 2518-2519
 286. 2520-2521
 287. 2522-2523
 288. 2524-2525
 289. 2526-2527
 290. 2528-2529
 291. 2530-2531
 292. 2532-2533
 293. 2534-2535
 294. 2536-2537
 295. 2538-2539
 296. 2540-2541
 297. 2542-2543
 298. 2544-2545
 299. 2546-2547
 300. 2548-2549
 301. 2550-2551
 302. 2552-2553
 303. 2554-2555
 304. 2556-2557
 305. 2558-2559
 306. 2560-2561
 307. 2562-2563
 308. 2564-2565
 309. 2566-2567
 310. 2568-2569
 311. 2570-2571
 312. 2572-2573
 313. 2574-2575
 314. 2576-2577
 315. 2578-2579
 316. 2580-2581
 317. 2582-2583
 318. 2584-2585
 319. 2586-2587
 320. 2588-2589
 321. 2590-2591
 322. 2592-2593
 323. 2594-2595
 324. 2596-2597
 325. 2598-2599
 326. 2600-2601
 327. 2602-2603
 328. 2604-2605
 329. 2606-2607
 330. 2608-2609
 331. 2610-2611
 332. 2612-2613
 333. 2614-2615
 334. 2616-2617
 335. 2618-2619
 336. 2620-2621
 337. 2622-2623
 338. 2624-2625
 339. 2626-2627
 340. 2628-2629
 341. 2630-2631
 342. 2632-2633
 343. 2634-2635
 344. 2636-2637
 345. 2638-2639
 346. 2640-2641
 347. 2642-2643
 348. 2644-2645
 349. 2646-2647
 350. 2648-2649
 351. 2650-2651
 352. 2652-2653
 353. 2654-2655
 354. 2656-2657
 355. 2658-2659
 356. 2660-2661
 357. 2662-2663
 358. 2664-2665
 359. 2666-2667
 360. 2668-2669
 361. 2670-2671
 362. 2672-2673
 363. 2674-2675
 364. 2676-2677
 365. 2678-2679
 366. 2680-2681
 367. 2682-2683
 368. 2684-2685
 369. 2686-2687
 370. 2688-2689
 371. 2690-2691
 372. 2692-2693
 373. 2694-2695
 374. 2696-2697
 375. 2698-2699
 376. 2700-2701
 377. 2702-2703
 378. 2704-2705
 379. 2706-2707
 380. 2708-2709
 381. 2710-2711
 382. 2712-2713
 383. 2714-2715
 384. 2716-2717
 385. 2718-2719
 386. 2720-2721
 387. 2722-2723
 388. 2724-2725
 389. 2726-2727
 390. 2728-2729
 391. 2730-2731
 392. 2732-2733
 393. 2734-2735
 394. 2736-2737
 395. 2738-2739
 396. 2740-2741
 397. 2742-2743
 398. 2744-2745
 399. 2746-2747
 400. 2748-2749
 401. 2750-2751
 402. 2752-2753
 403. 2754-2755
 404. 2756-2757
 405. 2758-2759
 406. 2760-2761
 407. 2762-2763
 408. 2764-2765
 409. 2766-2767
 410. 2768-2769
 411. 2770-2771
 412. 2772-2773
 413. 2774-2775
 414. 2776-2777
 415. 2778-2779
 416. 2780-2781
 417. 2782-2783
 418. 2784-2785
 419. 2786-2787
 420. 2788-2789
 421. 2790-2791
 422. 2792-2793
 423. 2794-2795
 424. 2796-2797
 425. 2798-2799
 426. 2800-2801
 427. 2802-2803
 428. 2804-2805
 429. 2806-2807
 430. 2808-2809
 431. 2810-2811
 432. 2812-2813
 433. 2814-2815
 434. 2816-2817
 435. 2818-2819
 436. 2820-2821
 437. 2822-2823
 438. 2824-2825
 439. 2826-2827
 440. 2828-2829
 441. 2830-2831
 442. 2832-2833
 443. 2834-2835
 444. 2836-2837
 445. 2838-2839
 446. 2840-2841
 447. 2842-2843
 448. 2844-2845
 449. 2846-2847
 450. 2848-2849
 451. 2850-2851
 452. 2852-2853
 453. 2854-2855
 454. 2856-2857
 455. 2858-2859
 456. 2860-2861
 457. 2862-2863
 458. 2864-2865
 459. 2866-2867
 460. 2868-2869
 461. 2870-2871
 462. 2872-2873
 463. 2874-2875
 464. 2876-2877
 465. 2878-2879
 466. 2880-2881
 467. 2882-2883
 468. 2884-2885
 469. 2886-2887
 470. 2888-2889
 471. 2890-2891
 472. 2892-2893
 473. 2894-2895
 474. 2896-2897
 475. 2898-2899
 476. 2900-2901
 477. 2902-2903
 478. 2904-2905
 479. 2906-2907
 480. 2908-2909
 481. 2910-2911
 482. 2912-2913
 483. 2914-2915
 484. 2916-2917
 485. 2918-2919
 486. 2920-2921
 487. 2922-2923
 488. 2924-2925
 489. 2926-2927
 490. 2928-2929
 491. 2930-2931
 492. 2932-2933
 493. 2934-2935
 494. 2936-2937
 495. 2938-2939
 496. 2940-2941
 497. 2942-2943
 498. 2944-2945
 499. 2946-2947
 500. 2948-2949
 501. 2950-2951
 502. 2952-2953
 503. 2954-2955
 504. 2956-2957
 505. 2958-2959
 506. 2960-2961
 507. 2962-2963
 508. 2964-2965
 509. 2966-2967
 510. 2968-2969
 511. 2970-2971
 512. 2972-2973
 513. 2974-2975
 514. 2976-2977
 515. 2978-2979
 516. 2980-2981
 517. 2982-2983
 518. 2984-2985
 519. 2986-2987
 520. 2988-2989
 521. 2990-2991
 522. 2992-2993
 523. 2994-2995
 524. 2996-2997
 525. 2998-2999
 526. 3000-3001
 527. 3002-3003
 528. 3004-3005
 529. 3006-3007
 530. 3008-3009
 531. 3010-3011
 532. 3012-3013
 533. 3014-3015
 534. 3016-3017
 535. 3018-3019
 536. 3020-3021
 537. 3022-3023
 538. 3024-3025
 539. 3026-3027
 540. 3028-3029
 541. 3030-3031
 542. 3032-3033
 543. 3034-3035
 544. 3036-3037
 545. 3038-3039
 546. 3040-3041
 547. 3042-3043
 548. 3044-3045
 549. 3046-3047
 550. 3048-3049
 551. 3050-3051
 552. 3052-3053
 553. 3054-3055
 554. 3056-3057
 555. 3058-3059
 556. 3060-3061
 557. 3062-3063
 558. 3064-3065
 559. 3066-3067
 560. 3068-3069
 561. 3070-3071
 562. 3072-3073
 563. 3074-3075
 564. 3076-3077
 565. 3078-3079
 566. 3080-3081
 567. 3082-3083
 568. 3084-3085
 569. 3086-3087
 570. 3088-3089
 571. 3090-3091
 572. 3092-3093
 573. 3094-3095
 574. 3096-3097
 575. 3098-3099
 576. 3100-3101
 577. 3102-3103
 578. 3104-3105
 579. 3106-3107
 580. 3108-3109
 581. 3110-3111
 582. 3112-3113
 583. 3114-3115
 584. 3116-3117
 585. 3118-3119
 586. 3120-3121
 587. 3122-3123
 588. 3124-3125
 589. 3126-3127
 590. 3128-3129
 591. 3130-3131
 592. 3132-3133
 593. 3134-3135
 594. 3136-3137
 595. 3138-3139
 596. 3140-3141
 597. 3142-3143
 598. 3144-3145
 599. 3146-3147
 600. 3148-3149
 601. 3150-3151
 602. 3152-3153
 603. 3154-3155
 604. 3156-3157
 605. 3158-3159
 606. 3160-3161
 607. 3162-3163
 608. 3164-3165
 609. 3166-3167
 610. 3168-3169
 611. 3170-3171
 612. 3172-3173
 613. 3174-3175
 614. 3176-3177
 615. 3178-3179
 616. 3180-3181
 617. 3182-3183
 618. 3184-3185
 619. 3186-3187
 620. 3188-3189
 621. 3190-3191
 622. 3192-3193
 623. 3194-3195
 624. 3196-3197
 625. 3198-3199
 626. 3200-3201
 627. 3202-3203
 628. 3204-3205
 629. 3206-3207
 630. 3208-3209
 631. 3210-3211
 632. 3212-3213
 633. 3214-3215
 634. 3216-3217
 635. 3218-3219
 636. 3220-3221
 637. 3222-3223
 638. 3224-3225
 639. 3226-3227
 640. 3228-3229
 641. 3230-3231
 642. 3232-3233
 643. 3234-3235
 644. 3236-3237
 645. 3238-3239
 646. 3240-3241
 647. 3242-3243
 648. 3244-3245
 649. 3246-3247
 650. 3248-3249
 651. 3250-3251
 652. 3252-3253
 653. 3254-3255
 654. 3256-3257

- 2 -

האריך

מספרנו

12. צבעות - כנ"ל.

13. דלתות וחלונות בית 2 - 1 - א) היה משנה כקביעת החקציכ. הוא יגדל בסכום מבוטל. סעיף זה יעבור תהליך ניתוח מחדש.

ב) וכן הקדמת תשלומים.

14. בטון - הקדמת תשלומים באמצעות חמרים (מלט).

15. ברזל - " " " " (ברזל).

16. הוצאות ישירות שונות - הקדמת תשלום.

17. חומרי עזר - הקדמת תשלומים.

18. הוצ. כלליות - תשלומים נוספים שלא תוכננו לתשלום (כמו עו"ד, רו"ח, וכו')

19. המלובין לסלכין - לא נפללו בתכנון.

20. חלונות בית 3 - ואינסטלציה בית 3 - כנ"ל.

כבוד רב,

דחלי צבי

— 34 —

BOOTH BEING. ONE TO THREE IN
BOOTH SHIP.

В. П. ПЕТРОВ ПУШКО.

444 10000 (1000).

$$f_{\alpha} = \frac{1}{2} \left(\frac{1}{\alpha} + \alpha \right) \quad (\text{CIT 6}).$$

५७-५७५१०.

[illegible]

ENERGY.

这是 100%。

CCER, Inc.

Table 2.2

משרד השיכון
לשכת החברות - היחידה הכלכלית

"שבח", והשוואת תקציב מזומנים אוקטובר 1968 - מרץ 1969

חודש ינואר

בדיקת התקבולים והתשלומים שנעשו בחודש ינואר 1969 והשוואתם עם התקציב המתוכנן לחודש זה, מראה, כי התקבולים למעשה היו נמוכים ב- 5,700 ל"י מהתקבולים החזויים, אך יתרת המזומן בחודש זה (שחוא עודף התקבולים על התשלומים של חודש דצמבר 1968) הייתה גבוהה ב- 89,700 ל"י מיתרת המזומן שהייתה חזויה לחודש זה. סה"כ התקבולים ויתרת המזומן למעשה היו גבוהים ב- 84,000 ל"י מהמתוכנן בתקציב.

בחינת סעיפי התשלומים השונים מראה, כי במספר סעימים כמו פי.וי.סי בנין 1, רצוף בנין 2, כלים לבנין וחריסים 1-2, ברזל גולמי ועוד, ההוצאה למעשה הייתה גבוהה מההוצאה המתוכננת. אך למרות עובדה זו, סה"כ התשלומים למעשה היו נמוכים מהתשלומים המתוכננים ב- 74,000 ל"י. עודף זה נגרם בעיקר כתוצאה מכך שבסעיפים כמו השקעות, עבודות מוקדמות, עבודה, יסודות בית 6 - 4, דלתות וחלונות 2 - 1 ועוד, ההוצאה למעשה הייתה נמוכה בהרבה מהתקציב המתוכנן.

יצוין כי חלק מההבדלים בין ההוצאה למעשה וההוצאה המתוכננת נגרמו כתוצאה מהקדמת תשלומים (פי.וי.סי. בנין 1 וברזל גלמי), פגור בבצוע עבודה (דלתות וחלונות) ומהוצאות שלא נלקחו בחשבון בעת עריכת התקציב.

לסיכום, התקבולים למעשה בחוספת המזומן בחודש זה היו גבוהים מהתשלומים למעשה ב- 98,800 ל"י, בעוד שבתקציב היה צפוי גרעון של 59,800 ל"י.

24.4.1969

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 27.1.1969

מספרנו

באורים לדו"ח על תקציב המזומנים
בחדש ינואר 1969 (23.1.69)

1. סה"כ היחרה עפ"י התקציב	59,800 (-)	
סה"כ הפרש ביצוע	164,300 ל"י	
פחות הפרשי תקבולים		
	<u>5,700</u>	<u>158,600</u>
		<u>98,800</u> ל"י

המורכבת:

החשב	51,700 ל"י
ב.ל.ל רמלה	<u>30,000</u> "
	81,700 "
כרזל בסיגמה	<u>17,100</u> "
	<u>98,800</u> ל"י

- מכונת טנדר ומהדק אדמה שלא תוכננו.
- פי.וי.סי. בנין 1 - הקדמת תשלומים.
- רצוף בית מס' 2 - הועמסו על סעיף זה חרסיפה של בית 1 ו-2 שלא נלקחו בחשבון בעת עריכת התקציב.
- דלתות וחלונות - פגור בכצוע העבודה.
- כבזל גלמי - הקדמת תשלומים.
- משקופים בנין 4-6, ויטודות 7-9 לא תוכננו בתקציב תשלומים הנוכחים.

בכבוד רב,

רחלי צבי
מנה"ח

27.1.1955

Statement of Profit and Loss for the year ended 31.12.54

1. Sales	(-)	150,000	
2. Cost of Sales		100,000	
3. Gross Profit		50,000	
4. Selling Expenses		10,000	
5. Administrative Expenses		10,000	
6. Depreciation		5,000	
7. Interest		2,000	
8. Income Tax		1,000	
9. Profit before Income Tax		12,000	
10. Income Tax		3,000	
11. Profit after Income Tax		9,000	

1. Sales
2. Cost of Sales
3. Gross Profit
4. Selling Expenses
5. Administrative Expenses
6. Depreciation
7. Interest
8. Income Tax
9. Profit before Income Tax
10. Income Tax
11. Profit after Income Tax

W. L. H. & Co. Ltd.

Directors

ש כ ה
חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ח.ד. 225 ומלה

חטוראח תקציב מזומנים אוקטובר 68
מרץ 69

חודש ינואר

שנה 69.....

מס.ד.	פ ט י מ	עודף/גרעון מחדש קודם	ת ק צ י כ	למשה למשה	עודף/גרעון לחדש הבא
1	תקבולים		132,800	127,100	(-) 5,700
2	מזומן		92,400	182,100	89,700
3			225,200	309,200	84,000
	השקעות סבדר + מהדק	(-)15,600		✓ (-) 100	(-) 15,500
4	השקעות	16,900	30,000	7,700	39,200
5	עבודות מוקדמות	(-) 4,900	45,000	26,200	13,900
6	עבודה	37,400	65,000	47,300	55,100
7	ימודות בית 3	(-) 1,200	--	✓ 700	(-) 1,900
8	" 4-6	11,800	50,000	36,300	25,500
	כנין 7-9	(-) 300	--		(-) 300
9	פי.ו.ס. כנין 1	(-) 5,700	--	✓ 10,100	(-) 15,800
10	אינסטלציה כנין 2	4,600	5,000	3,400	6,200
11	כלים לכנין 1-2	3,700	---	✓ 2,800	900
12	רצוף כנין 2	(-) 3,000	---	✓ 4,900	(-) 7,900
13	חריטום 1-2	15,000	---	✓ 8,500	6,500
14	חשמל 1-2	12,000	2,000	300	3,700
15	צנע חוץ 1-2	3,400	10,000	9,600	3,800
16	דלתות חלונות 1-2	15,100	18,000	2,700	30,400
17	שיש 1-2	1,000	1,000	---	2,000
18	צנעות 2	2,000	--		2,000
19	בטון ובדוד	(-)13,100	18,000	6,700	(-) 1,800
20	ברזל גולמי	(-)11,800	8,000	✓ 20,000	(-) 23,800
21	חשמל כשטח	1,000			1,000
22	שפנות - יסירות	1,400	3,000	700	3,700
23	חלקי חילוף ואחזקה	700	5,000	4,900	800
24	חמ' עזר	5,000	3,000	✓ 5,400	2,600
25	הכנת אתר והוב' ומכונות	7,400	9,000	4,000	12,400
26	הוצ' כלליות	6,800	6,000	✓ 6,700	6,100 5,300
27	מסים וחשמל	6,200	5,000	600	10,600
28	מימון ושינוי	9,400	2,000		11,400
29	משקופים 4-6	(-) 5,500		✓ 1,000	(-) 6,500
	ס ה " כ	89,700	285,000	210,400	164,300
	סך עודף/גרעון	//////	(-) 59,800	98,800	//////

חברה ליצור בתים להוכנה בע"מ

27.3.1969

תאריך

מספרנו

תקציב מזומנים לולל

לחדש אפריל 69

כהמשך לתקציב שהוכן ב-20.3.69

ל"י 592,000

תקבולים

ל"י 450,000

הוצאות שוטפות

" 510,000

" 60,000

השקעות

" 82,000

על
עודף תקבולים/תשלומים

" 42,000

מזומנים בכנקים ממרץ 69

ל"י 124,000

בכבוד רב,

רחלי צבי

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

10-11-55

* * *
חברה לייצור בתים להדבקה בע"מ
ת.ד. 225 רמלה

א. יצור בתים להדבקה בע"מ
ב. יצור בתים להדבקה בע"מ
ג. יצור בתים להדבקה בע"מ
ד. יצור בתים להדבקה בע"מ

20.3.1969

תקציב מזומנים כולל
לחדשים אפריל ומאי 1969

מ	א	ר	ל	מ	ה
תכנון					
		48,000		48,000	גמר יסודות בנין 4-6
		64,000		64,000	4 ח"מ קירות 5-7
240,000		240,000		480,000	ספדע לבנין 10 - 13
240,000		352,000		592,000	סה"כ תכנון
תשלומים					
165,000		135,000		300,000	ייצור ובנייה (יסודות ועקבות)
23,000		23,000		46,000	הוצ. כלליות והחזקה
52,000		52,000		104,000	עבודה
30,000		30,000		60,000	השקעה
270,000		240,000		510,000	סה"כ תשלומים
(30,000)		112,000		82,000	עודף תקבול על תשלומים

הערות

1. תקציב התשלומים מבוטא ע"י התשלומים בפועל (כולל ובחטרים) שבוטעו כחדשים האחרונים מן התשלומים בהכרזת הייצור בביהמ"ר והתחלת עבודות היסודות כמחר לוד.

בכבוד רב,

רח"ל רבי

19.3.69

התאריך

מדינת ישראל

תיק מס'

כ"ז

אל:

א. ג. ר.

מאת:

הנדון: "שחג' - הכרה של אהרון"

היה ציטוץ של

הסכמה

א. ג. ר.

החלטת

החלטת

12.5.01

12

12.5.01

12.5.01

12.5.01

12.5.01

12.5.01

12.5.01

12.5.01

12.5.01

12.5.01

12.5.01

12.5.01

12.5.01

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

18.3.1969

תאריך

166/60

מספרנו



לכבוד

מר איתמר גליץ

הממונה על היחידה הכלכלית

כלשכת החברות

משרד השיכון

הקדיה

תל-אביב

א.נ.,

הנדון: מכתבך מיום 12.3.69

הנני מתפלא ממכתבך הנ"ל, כפי שיצו לך, וכפי שמוכם כינינו לאור התפקידים המיוחדים שהוטלו על הנהלת החשבונות נדחה הגשת דו"ח ביצוע תקציב מזומנים, והוא יוגש לקראת סוף מרץ.

כנוגע לסעיף של תקציב מזומנים יש כאפשרותנו להכין עד 1.4.69, רק תקציב זמני לחודשים הבאים, תקציב מקיף דורש לדעתי עבודה של לפחות חודש עד חודשיים ימים.

כבוד חב,

אמנון סלבין

1933.10.17
1933.10.17



SECRET
AT NEWARK, N.J.
RECEIVED
OCT 17 1933
NEWARK
N.J.

N.J.

RECEIVED: NEWARK, N.J. 10.17.33

RECEIVED: NEWARK, N.J. 10.17.33
RECEIVED: NEWARK, N.J. 10.17.33
RECEIVED: NEWARK, N.J. 10.17.33

RECEIVED: NEWARK, N.J. 10.17.33
RECEIVED: NEWARK, N.J. 10.17.33
RECEIVED: NEWARK, N.J. 10.17.33

RECEIVED: NEWARK, N.J.

RECEIVED: NEWARK, N.J.

משרד השיכון

כ"ב באדר תשכ"ט
12 במרץ 1969

לכבוד

מר אמנון מלכין

חברת "שבח"

ת.ד. 225

רמת

א.נ.י.

הנדון: דו"ח ביצוע תקציב מזומנים לחודש פברואר

בניגוד למקובל טרם קיבלנו את דו"ח ביצוע תקציב
המזומנים לחודש פברואר 1969. אי לכך אודה לך אם
נוכל לקבלו בהקדם.

מאחר ואנו מחקריים לגמר שנה הכספים מן הנכון יהיה
להכין כבר עתה תקציב מזומנים לשנת הכספים 1969/70.

בכבוד רב,


איתמר גליץ

הממונה על היחידה הכלכלית
בלשכת החברות

העתק: מר ה. אשכנזי, יו"ר מועצה המנהלים

מר מ. למיד

מר ע. וכסלר

100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000
100-100000

100-100000

100-100000 100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000 100-100000

100-100000
100-100000
100-100000
100-100000

100-100000 100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000 100-100000

מ/א/מ

5.2.1969

תאריך

סטפרנו

הקציב מזומנים

אוקטובר 1968 - מרץ 1969

תיקון החדשים ינואר-מרץ

נא לתקן את ההקציב שהוגש כ" 25.9.68, כהתאם לפרוט הכא:

1. תקבוליםא. להוסיף:

(1) מענק לינואר 115,500 ל"י

(2) מקדמות יסודות בנין 7-9

פברואר 200,000 "

מרץ 160,000 "

ב. תיקונים:

(1) תקבול קורות ומקלטים ידחה לפברואר

60,800 "

(2) יסודות בנין 4-6 עד סוף ינואר

80,000 " כלכד

פברואר 56,000 "

מרץ 56,000 "

ג. כהתאם לנ"ל יסתכמו התקבולים

פברואר 260,000 "

במרץ 216,000 "

ד. תיקוני עודף/וגרעון - ראה ע"ג הטבלה עצמה.

25.480

1980-1981
1981-1982
1982-1983

1. 1980-1981

2. 1981-1982

3. 1982-1983

1. 1980-1981	112,500	"
2. 1981-1982	200,000	"
3. 1982-1983	150,000	"

4. 1983-1984

1. 1983-1984	60,800	"
2. 1984-1985	80,000	"
3. 1985-1986	50,000	"
4. 1986-1987	50,000	"

5. 1987-1988

1. 1987-1988	280,000	"
2. 1988-1989	210,000	"

6. 1989-1990

חבולה ליצור בתים להוכנה בע"מ

תאריך

מספרנו

- 2 -

2. הוצאות

- א. השקעות - דחיה ההשקעות יחסית לפברואר ומרץ.
- ב. עבודות מוקדמות - (לפני ספט. 68) (1) עקב תקופת מעבר יש להקטין ב- 15,900 ל"י.
- (2) 10,000 ל"י שיכים לסעיפים אחרים.
- (3) היתרה בסך 8,000 ל"י (מסים לעיריה) 4,000 ל"י בפברואר ו- 4,000 ל"י במרץ.
- ג. עבודה - תוקטן ב- 10,000 ל"י לחדש בממוצע = סה"כ 55,000 ל"י לחדש בממוצע.
- ד. יסודות בנין 4-6 - עקב דחיה תשלומים יוקטן סה"כ ב- 55,000 ל"י (1) עד סוף ינואר יקטן ב- 25,000 ל"י. (2) בפברואר יהיה 35,000 לירות במרץ 35,000 ל"י.
- ה. יסודות בנין 7-9 יש להוסיף תשלומים ע"ח סעיף זה 5,000 ל"י בפברואר ו- 5,000 ל"י במרץ.
- ו. פי.וי.סי. - בנין 1 - יש להוסיף בפברואר השלמת ההוצאה 15,800 ל"י ותשלומים במרץ 12,000 ל"י.
- ז. רצוף וחרסינה - בהכנת התקציב לא נלקחה בחשבון החרסינה - אי לכך תקציב המזומנים יגדל ב- 10,000 ל"י: 8,000 ל"י עד סוף ינואר ו- 2,000 ל"י נוספות בפברואר.
- ח. תריסים - דחיה תשלומים למרץ.
- ט. חשמל - (1) 3,000 ל"י נרשמו בטעות בעבודות מוקדמות. (2) התשלום בפברואר יגדל ב- 2,200 ל"י.
- י. צבע חוץ 1-2 - (1) יש לאחד עם צבעות 2 (2) ההוצאה תגדל בכ- 20,000 ל"י אך עדין לא ברור מתי ישתלמו - אנו מניחים - אחרי מרץ.

- 3 -

תאריך

מספר

יא. דלתות וחלונות - הסכום יגדל בכ- 8,000 ל"י ושלומו נדחה לפברואר ומרץ.

יב. חשמל בשטח - טרם כוצע יועבר לפברואר.

יג. שונות ישירות - בחלקן הועמסו ישירות על סעיפים עניינים.

יד. הכנת אחר, ההכלות ומכונות - 7,000 ל"י נרשמו בטעות בעבודות מוקדמות.

טו. הוצאות כלליות - תשלום בטוחים נדחה כ- 1,500 ל"י לחדש שהועבר במוקדמות (עד סוף ינואר 69).

טז. מסים וחשמל - בטול מסי עיריה בסך 2,500 ל"י לחדש שנדחה תשלומם לשנים הבאות (משלמים עתה ע"ת חוב ישן).

יז. מימון ושונות - בטול כ- 2,500 לירות לחדש כממוצע - עקב חסכון במשיכות יתר וכערכויות (פרט לחיובי הכנק שטרם הגיעו).

יח. משקופים 4-6 - שנשמט תכנונם, סה"כ עד מרץ 69-10,000 ל"י, התשלום הבא (3,500 ל"י) יכוצע במרץ.

יט. כהתאם לב"ל תחזית התשלומים לפברואר ומרץ לבבי הסעיפים הרשומים מטה - תעמוד כהתאם למצוין לידם:

מס'	סדורי בטופס	סעיף	פברואר	מרץ
4	חשקעות	50,000 ל"י	40,000 ל"י	
5	עב' מוקדמות	4,000 "	4,000 "	
6	עבודה	55,000 "	55,000 "	
8	יסודות בנין 4-6	35,000 "	35,000 "	
8 א	" בנין 7-9	5,000 "	5,000 "	
9	פי.וי.סי. 1	15,800 "	12,000 "	
12	רצוף וחרסינה בנין 2-	2,000 "	---	
13	חרסינים בנין 1	---	6,500 "	
14	חשמל 1-2	2,200 "	---	
16	דלתות וחלונות	25,000 "	13,400	
21	חשמל בשטח	1,000 "	---	
27	מסים וחשמל	1,500 "	2,500 "	
28	מימון ושונות	2,000 "	2,000 "	
29	משקופים 4-6	---	3,500 "	

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך

מספרנו

- 4 -

כ. כהתאם לנ"ל יסתכם התקציב כחדשים אלה:

<u>מרץ</u>	<u>בפברואר</u>	
216,000 ל"י	260,000 ל"י	סה"כ תקבולים
195,900 "	256,500 "	סה"כ הוצאות והשקע
20,100 "	3,500 "	
19,400 "	98,800 "	יתרה בבנקים וחמרים
	102,300 ל"י	<i>23/1</i>
	=====	
	82,900 ל"י	פחות תשלומים
	19,400 ל"י	שכזעו בין 23/1
39,500 ל"י	=====	עד 31/1 ויכללו
=====		כדו"ח פברואר

 -

Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ

БЕЛОРУСЬ

675

an¹¹c. 2011

000.075 4115

000-37-211

[illegible]

que, por "

\$007.05\$

UNITED STATES GOVERNMENT

505, 507 494

INFO REQUESTED
 WORKING COPY
 AT THE OFFICE
 OF THE DIRECTOR

006.58 5115

GOAL 2: 50%

057 07 711 2

5.2.1969

תאריך

מספר

תקציב מזומנים

אוקטובר 1968 - מרץ 1969

תיקון החדשים ינואר-מרץ

נא לתקן את התקציב שהוגש כ"ט.9.68, כהתאם לפרוט הכא:

1. תקבולים

א. להוסיף:

115,500 ל"י

(1) מענק לינואר

(2) מקדמות יסודות בנין 7-9

200,000 "

פברואר

160,000 "

מרץ

ב. תיקונים:

60,800 "

(1) תקבול קורות ומקלטים ידחה לפברואר

80,000 " בלבד

(2) יסודות בנין 4-6 עד סוף ינואר

56,000 "

פברואר

56,000 "

מרץ

ג. כהתאם לנ"ל יטחמו התקבולים

260,000 "

כפברואר

216,000 "

כמרץ

ד. תיקוני עודף/וגרעון - ראה ע"ב הטבלה עצמה.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

QUESTIONS - ANSWERS
AT 10:00 AM - 10:00 PM
10:00 AM - 10:00 PM

2. 5. 2. 1. 1

2. 2015年12月31日，甲公司“应付账款”科目所属各明细科目期末贷方余额如下表所示：

PL 105-286, 105th CONG. 1ST SESS. 1978, 84 STAT. 1361.

תאריך

מספר

- 2 -

2. הוצאות

א. השקעות - דחית ההשקעות יחסית לפברואר ומרץ.

ב. עבודות מוקדמות - (לפני ספט. 68) (1) עקב תקופת מעבר יש להקטין כ- 15,900 ל"י.

(2) 10,000 ל"י שיכים לסעיפים אחרים.

(3) היתרה בסך 8,000 ל"י (מסים לעידית)
4,000 ל"י בפברואר ו- 4,000 ל"י במרץ.

ג. עבודה - תוקטן כ- 10,000 ל"י לחדש כממוצע = סה"כ 55,000 ל"י לחדש כממוצע.

ד. יסודות בנין 4-6 - עקב דחית תשלומים יוקטן סה"כ כ- 55,000 ל"י

(1) עד סוף ינואר יקטן כ- 25,000 ל"י.

(2) בפברואר יהיה 35,000 לירות כמרץ
35,000 ל"י.

ה. יסודות בנין 7-9 יש להוסיף תשלומים ע"ח סעיף זה 5,000 ל"י בפברואר ו- 5,000 ל"י במרץ.

ו. פי.וי.טי. - בנין 1 - יש להוסיף בפברואר תשלום תהוצאה 15,800 ל"י ותשלומים במרץ 12,000 ל"י.

ז. רצוף וחרסינה - בהכנה התקציב לא נלקחה בחשבון חחרסינה - אי לכך תקציב המזומנים יגדל כ- 10,000 ל"י: 8,000 ל"י עד סוף ינואר ו- 2,000 ל"י נוספות בפברואר.

ח. חריסים - דחית תשלומים למרץ.

ט. חשמל - (1) 3,000 ל"י ברשמי בטעות בעבודות מוקדמות.

(2) התשלום בפברואר יגדל כ- 2,200 ל"י.

י. צבע חוץ 1-2 - (1) יש לאחד עם צבעות 2

(2) ההוצאה תגדל כ- 20,000 ל"י אך עדין לא ברור מהי ישתלמו - אנו מניחים - אחרי מרץ.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 3 -

תאריך

מספר

יא. דלתות וחלונות - הסכום יגדל כ- 8,000 ל"י ושלומי בדחה לסברואר ומרץ.

יב. חשמל בשטח - פרס כוצע יועבר לסברואר.

יג. שונות ישירות - כחלקן הועמדו ישירות על סעיפים עניינים.

יד. הכנה אחר, הובלות ומכונות - 7,000 ל"י ברשמי בטעות בעבודות מוקדמות.

טו. הוצאות כלליות - חשבוני כספים בדחה כ- 1,500 ל"י לחודש שהועבר במוקדמות (עד סוף ינואר 69).

טז. מסי וחשמל - בטול מסי עיריה בטן 2,500 ל"י לחודש שנדחה חשבוני לשנים הבאות (משלמם עתה ע"ח חוב ישן).

יז. מימון ושונות - בטול כ- 2,500 לירות לחודש כממוצע - עקב חסכון במשיכות יתר ובערכיות (פרס לחיובי הבנק שפרס חגיעו).

יח. משקופים 4-6 - שנשם חכונות סה"כ עד מרץ 69-10,000 ל"י החשלו חכא (3,500 ל"י) יכוצע כמרץ.

יט. בהתאם לנ"ל תחזית החשלוני לסברואר ומרץ לגבי הספיקים הרשומים מטה - העמוד בהתאם למצוין לידם:

מס'	סדורי כסופם	סעיף	פברואר	מרץ
4	השקעות	40,000 ל"י	50,000 ל"י	40,000 ל"י
5	עב' מוקדמות	4,000 "	4,000 "	4,000 "
6	עבודה	55,000 "	55,000 "	55,000 "
8	יסודות בנין 4-6	35,000 "	35,000 "	35,000 "
8 א	" בנין 7-9	5,000 "	5,000 "	5,000 "
9	פי.ד.י.סי. 1	12,000 "	15,800 "	12,000 "
12	דיוף והרסינה בנין 2-	2,000 "	2,000 "	2,000 "
13	החריטים בנין 1	6,500 "	—	6,500 "
14	חשמל 1-2	13,400	2,200 "	13,400
16	דלתות וחלונות	25,000 "	25,000 "	25,000 "
21	חשמל בשטח	1,000 "	1,000 "	1,000 "
27	מסים וחשמל	2,500 "	1,500 "	2,500 "
28	מימון ושונות	2,000 "	2,000 "	2,000 "
29	משקופים 4-6	3,500 "	3,500 "	3,500 "

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

חא"ד

מספר

- 4 -

כ. כהתאם לב"ל יסתכם התקציב בחודשים אלה:

מרץ	בפברואר	
216,000 ל"י	260,000 ל"י	סה"כ תקבולים
195,900 "	256,500 "	סה"כ הוצאות והשקע'
20,100 "	3,500 "	
19,400 "	98,800 "	יתרה בבנקים וחמרים
	102,300 ל"י	
	=====	
	82,900 ל"י	פחות השלומים
	19,400 ל"י	שכר עז כ"ן 23/1
		עד 31/1 ויכללו
		כדו"ח פברואר
39,500 ל"י		
=====		

CHIEF OF POLICE
CITY OF NEW YORK
N. Y. 10018

TO: CHIEF OF POLICE

FROM: [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

חברה לייצור בתים "שבת"
 להרכבה בע"מ
 תשנ"ח
 חשבונית מס' 10/68-1/69 - ינואר 1969 ועדכנו (מסגול למאגזין לירות)

מס' סדר	מחיר בוצע עד 31/1/69	מקצב 10/68-1/69	בצוע למעשה	עודף (ברעון) הערה	תקונים	עודף (ברעון) מחוקן	הערות
1	931,200	925,500	5,700	1	9,300	3,600	
2	80,000	56,300	23,700	2	(20,000)	3,700	1. דחית רכישת ודחית תשלומים ב- 132,800 (תחזית 2/69) + 8,000 (4-6) - 115,500 (מענק);
3	225,000	211,100	13,900	3	(5,900)	8,000	2. דחית רכישת ודחית תשלומים ב- 20,000
4	260,000	204,900	55,100	4	(40,000)	15,100	3. הקטנת מקצב 15,900 הקטנת בצוע ל- 25,000-7,000 ל"י, ל- 14 - 3,000 ל"י
5	60,000	61,900	(1,900)	-	-	(1,900)	4. הקטנת 10,000 ל"י לחודש בממוצע.
6	140,000	114,500	25,500	5	(25,000)	500	5. דחית תשלומים והקטנת תחזית תשלומים עד סוף מרץ 69 במה"כ- 55,000
7	-	(300)	(300)	6	-	(300)	6. הקטנת הוכנסת תחזית לפברואר ומרץ.
8	8,000	23,800	(15,800)	7	-	(15,800)	7. הורדת תשלומים.
9	20,000	13,800	6,200	8	-	6,200	8. התשלום נדחה.
10	7,000	6,100	900	9	-	900	9. תשלום נדחה למרץ.
11	8,000	15,900	(7,900)	10	8,000	100	10. הגדלת התקציב בערך החריטה שנפטרה.
12	15,000	8,500	6,500	11	(6,500)	-	11. דחית תשלום למרץ.
13	4,000	300	3,700	12	(3,000)	700	12. מעבורות פוקדנות (ראה הערה 3 לעיל), הגדלה בפברואר
14	26,000	20,200	5,800	13	-	5,800	13. למעשה ההוצאה הגדלה בכ- 40%, אך התשלום נדחה.
15	37,000	6,600	30,400	14	(30,400)	-	14. דחית התשלומים על אף הגדלת התקציב.
16	2,000	-	2,000	15	-	2,000	15. נדחה התשלום.
17	18,000	19,800	(1,800)	16	-	(1,800)	16. הקדמת תשלום (מחארים שהתקבלו ממסד הסיכון)
18	24,000	47,800	(23,800)	17	-	(23,800)	17. " " " " " " " "
19	1,000	-	1,000	18	(1,000)	-	18. נדחה הבצוע.
20	11,000	7,300	3,700	19	-	3,700	19. חסרי עוד דחית תשלום
21	10,000	9,200	800	20	(7,000)	5,400	20. עב' פוקדנות (ראה הערה 3 לעיל) ובצוע למעשה קטן יותר.
22	10,000	7,400	2,600	21	(6,000)	100	21. בטוחים 1,500 ל"י לחודש שולם ע"ח חוב יסן.
23	14,000	2,600	11,400	22	(10,000)	600	22. הקטנת 2,500 ל"י לחודש מסי עירייה שוטפים (מסלמים חובות ישנים)
24	50	6,500	(6,500)	23	(10,000)	1,400	23. הקטנת 2,500 ל"י לחודש ריבית על משיכות וערבויות
25	-	6,500	(6,500)	24	6,500	-	24. בטוח ממחבנות
	1,045,000	890,700	164,300		150,300	14,000	
		44,800					
		54,000					
		98,800					

המס' המקצב להוסיף מוסך
 ס-1/10 מה"כ יתרה

3.2.69

התאחדות

מדינת ישראל

תיק מס'

הכרז

אל:

אברהם

מאת:

הנדון: גובה תשלום מיסים

א. מלך סילס הישיבה שבת

הכרזת-ה-30.1.69

הכרזת-ה-30.1.69

הכרזת-ה-30.1.69

הכרזת-ה-30.1.69

הכרזת-ה-30.1.69

הכרזת-ה-30.1.69

הכרזת-ה-30.1.69

1880

11

Dear Sir,

I have the honor to acknowledge the receipt of your letter of the 10th inst. in relation to the above matter. I am sorry to hear that you are not satisfied with the result of the investigation. I have been unable to find any further information regarding the same.

Very respectfully,
J. H. [Signature]

מדינת ישראל
משרד השיכון / לשכת החברות

סיכום הדיון בביצוע תקציב מזומנים של חברת "שבח" לחודשים
אוקטובר-דצמבר 1968 שהתקיים ב-30.1.68 בלשכת החברות

השתתפו ה"ה: אמנון סלבין
צבי רחלי
איתמר גליץ
עוזי וכסלר

על בסיס השוואת ביצוע תקציב המזומנים לחודשים אוקטובר-דצמבר 1968 לעומת
המתוכנן שהוכנה ע"י אנשי היחידה הכלכלית בלשכת החברות סוכם:

1. מר צבי רחלי יעדכן הסעיפים הרלבנטיים בתקציב המזומנים של החברה
לסוף מרץ 1969 על פי המשתמע מהשוואת האמורה. כמו כן יוסברו
הסמיות בסעיפים האחרים.
2. החל מהדו"ח לחודש ינואר 1969 תגיש החברה מדי חודש גם הערכת הביצוע
הפיזי (באחוזים) של כ"א מסעיפי התקציב וזאת על מנת שניתן יהיה
להשוות את ביצוע המערכת הכספית לפיזית.
3. תקציב המזומנים לשנת 1969/70 ילווה בחוכנית מקבילה לביצוע הפיזי
של כ"א מסעיפי התקציב וזאת על מנת שאפשר יהיה להשוות את הביצוע
הפיזי של כ"א מהסעיפים למחוכנן.

רשם: איתמר גליץ

30.1.69

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION
EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION
EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION
EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION

1. The following information is being furnished to you for your information only. It is not to be used for any other purpose.
2. The following information is being furnished to you for your information only. It is not to be used for any other purpose.
3. The following information is being furnished to you for your information only. It is not to be used for any other purpose.

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

מדינת ישראל
משרד השיכון / לשכת החברות

סיכום הדיון בביצוע תקציב המזכרים של הברח "שבת" לחודשים
אוקטובר-דצמבר 1968 מתקיים ב-30.1.69 בלשכת החברות

השתתפו ה"ח: ממנון סלביץ

גבי רחלי

איתמר גליץ

עוזי ובסלר ✓

על בסיס השוואת ביצוע תקציב המזכרים לחודשים אוקטובר-דצמבר 1968 לעומת
המחזקת שהוכנה ע"י אנשי היחידה הכלכלית בלשכת החברות מוכנס:

1. מר גבי רחלי יעדכן הסעיפים הרלבנטיים בתקציב המזכרים של החברה
לסוף מרץ 1969 על פי הסתמך מהשוואת המזכרים. כמו כן יוסברו
הסכומים בסעיפים האחרים.
2. החל מהדו"ח לחודש ינואר 1969 תגיש החברה מדי חודש גם הערכת הביצוע
הפיזי (באחוזים) של כ"א מסעיפי התקציב וזאת על מנת שניתן יהיה
להשוות את ביצוע הערכת הכספית לפיזית.
3. תקציב המזכרים לשנת 1969/70 ילווה בחוכנית מקבילה לביצוע הפיזי
של כ"א מסעיפי התקציב וזאת על מנת שאפשר יהיה להשוות את הביצוע
הפיזי של כ"א מהסעיפים למחזקת.

רשמו איתמר גליץ

30.1.69

12. 2. 18

[illegible]

13. The above information was obtained from the records of the FBI, New York City Office, dated 1/10/68, and is being furnished to you for your information.

1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 26

משרד השיכון
לשכת החברות - היחידה הכלכלית

"שבח", חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

השוואת תקציב מזומנים אוקטובר 1968 - מרץ 1969

השוואת המזומנים בחדשים אוקטובר - דצמבר 1968 מראה כי סה"כ ההוצאות למעשה היו נמוכות ב- 89,700 ל"י (כ-12%) מההוצאות המתוכננות. עיון בסעיפי ההוצאה השונים מראה כי למרות שבמרבית הסעיפים ההוצאות היו נמוכות מהמתוכנן, היו גם סעיפים בהם ההוצאות היו גבוהות מהמתוכנן.

אם נעבור ^לאת סעיפי ההוצאות בזה אחר זה תצטייר התמונה הבאה :

2 - 1. מכוננת סנדר + מהדק אדמה והשקעות - הוצאה זו לא תוכננה לכן קיים גרעון בסוף דצמבר. נראה לי כי ההוצאות על רכישת הסנדר ומהדק האדמה אינן הוצאות רגילות, ולמרות העובדה שאפשר היה לחזות הוצאה זו מראש, יש מקום לכלול סעיף זה בסעיף השקעות. הרכוז בנספח א' מראה כי בסעיף השקעות היה למעשה עודף של 16,900 ל"י. אם נכלול את ההוצאה על רכישת הסנדר ומהדק אדמה בסעיף ההשקעות, הרי בחודש דצמבר נקבל עודף של 4,400 ל"י ובשלושת החדשים יהיה עודף של 1,300 ל"י בלבד. יצויין כי בסעיף זה היו למעשה קיזוזים בחדשים השונים. בתקציב הוקצבו סכומים להשקעות החל מנובמבר, אולם בבצוע ההשקעות הוחל כבר באוקטובר. מאחר וההשקעות בנובמבר דצמבר היו נמוכות מהמתוכנן בתקציב התקבלה כאמור ברכוז יתרה חיובית.

3. עבודות מוקדמות - עיון בסעיף זה בנספח ב' מראה כי בחודש אוקטובר היו ההוצאות למעשה גבוהות בהרבה מהמתוכנן, אך מאחר ובחדשים נובמבר ודצמבר ההוצאות היו נמוכות מהתקציב, הסתיימו שלושת החדשים בגרעון קטן בלבד.

4. נעבודה - בשלושת החודשים ההוצאות למעשה היו נמוכות מהמתוכנן, אך ההפרש הגדול ביותר היה בנובמבר (20,700 ל"י). בדברי ההסבר נמסר כי הועסקו פחות עובדים מהמתוכנן ולכן ההוצאות נמוכות יותר.
5. יסודות בית 3 - ההוצאות בשלושת החודשים היו בהתאם לתקציב, למרות שבכל אחד מן החודשים היה חבדל גדול.
6. יסודות בית 6 - 4 - הגרעון בחודש נובמבר כוסה ע"י עודף התקציב בחודשים אוקטובר ודצמבר. בסה"כ נשאר עדיין עודף בתקציב.
7. יסודות בית 9 - 7 - הוצאה זו לא חוכננה מראש.
8. פ.ו.סי בנין 1 - הרכוז מראה על גרעון ולפי דברי ההסבר, הוקדמו חשלומים מאחר והתקבלה הנחה של $4\frac{1}{2}\%$.
9. אינסטלציה בנין 2 - המגמה בחודשים השונים היתה שונה, אך בסה"כ ההוצאות היו נמוכות מהתקציב.
10. כלים לבנין 1-2 - ההוצאה בדצמבר היתה נמוכה מהתקציב שתוכנן לנובמבר ולכן לסוף דצמבר נשאר עודף בתקציב.
11. רצוף בנין 2 - התקציב תוכנן לחודש אוקטובר ואילו התשלומים בוצעו בשלושת החודשים והיו אף גבוהים מהמתוכנן בכ- 37.5% .
- 12 - 13. חריסים וחשמל 1-2 (
- 16 - 17. שיש וצבעון 1-2 (
20. חשמל בשטח (
14. צבע חוץ 1-2 - הרכוז בנספח א' מראה כי סה"כ ההוצאות היו נמוכות מהתקציב, וכמו במספר סעיפים אחרים התשלומים בוצעו מאוחר יותר, לאו דוקא בחודשים בהם חוכננו.
15. דלחות חלונות 1-2 - התשלומים למעשה היו נמוכים בהרבה מהמתוכנן.

1.

Section 1 - Section 1 of the Act, which provides for the establishment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
2.

Section 2 - Section 2 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
3.

Section 3 - Section 3 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
4.

Section 4 - Section 4 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
5.

Section 5 - Section 5 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
6.

Section 6 - Section 6 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
7.

Section 7 - Section 7 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
8.

Section 8 - Section 8 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
9.

Section 9 - Section 9 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
10.

Section 10 - Section 10 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
11.

Section 11 - Section 11 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
12.

Section 12 - Section 12 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
13.

Section 13 - Section 13 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
14.

Section 14 - Section 14 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.
15.

Section 15 - Section 15 of the Act, which provides for the appointment of a Commission to inquire into the causes of the fire, and to report thereon to the Governor.

18. בסוף - בשלושת החדשים הנדונים לא הוקצב כל סכום, אך מחבר כי בוצעו תשלומים ולפי דברי ההסבר, התשלומים הוקדמו.
19. ברזל גלמי - גם בסעיף זה קיימת יתרה שלילית וגם כאן החבר שהתשלומים הוקדמו, אך בנגוד לסעיף הקודם, הוכנו לשלושת החדשים הוצאות, ובנובמבר למרות התכנון לא בוצע כל תשלום.
21. שונות ישירות - בסעיף זה ההוצאות למעשה נמוכות מהמתוכנן, אך עיון בפרוט מראה על קיזוזים בין החדשים.
22. חלקי חלוף ואחזקה - התקציב תוכנן רק לחודש דצמבר ואילו הבצוע היה נמוך ב-14%.
23. חמרי עזר - למרות שלכל אחד מן החדשים הוקצב סכום מסוים, רק בחודש דצמבר בוצעו תשלומים שהיו נמוכים בכ-71% מהמתוכנן.
24. הכנת אתר הוב' ומכונות - התקציב גבוה בכ-57% מההוצאות למעשה וזאת אף לאחר הקיזוזים בין החדשים הבודדים.
25. הוצאות כלליות - בסעיף זה נראה ברור כי ההוצאה למעשה נמוכה מהמתוכנן ובסה"כ התקציב גבוה בכ-36%.
26. מסים וחשמל - סה"כ ההוצאות נמוכות מהמתוכנן בכ-48% אך עיון בפרוט החדשי מראה כי חודש אחד ההוצאה היתה גבוהה מהמתוכנן, חודש אחד - נמוכה וחודש אחד כלל לא היתה הוצאה.
27. מימון ושונות - התקציב גבוה בהרבה מההוצאה למעשה, אך רק בחודש נובמבר נעשה תשלום שהיה אף גבוה מהתקציב לחודש זה.
28. משקופים 4-6 - מאחר והוצאה זו לא תוכננה מראש הרי שקיים גרעון.

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.
11.
12.
13.
14.
15.
16.
17.
18.
19.
20.

בצד ההכנסות מתברר כי בכל אחד מהחדשים סה"כ התקבולים והמזומן היו גבוהים מהמתוכנן בתקציב וזאת למרות שבחודש נובמבר התקבול למעשה היה נמוך מהמתוכנן ואילו בדצמבר לא היה כל תקבול. יתרות המזומנים היו גבוהות מהמתוכנן ולכן גם העודף בכל אחד מן החדשים.

מן התמונה שהצטיירה לעיל, אפשר להסיק מספר מסקנות :

- א. ישנם סעיפי הוצאה בהם היה תקציב אך לא בוצעו תשלומים ; נשאלת השאלה האם התשלומים נדחו או שחל עכוב בבצוע העבודה. בסעיפי הוצאה אחרים קיימת חופעה הפוכה - בוצעו תשלומים אך לא היה תקציב. במספר מקרים מוסבר הדבר בכך שהתשלומים הוקדמו, אך לא מוסבר מדוע הוקדמו התשלומים. לגבי סעיפים אחרים הוסבר כי הם לא תוכננו אך לא הוסבר מה הסיבה לכך.
 - ב. ישנם הבדלים בין התקציב לבין הבצוע למעשה בחדשים הבודדים, אך מאחר והמגמות בהבדלים אלה שונות, הרי הגרעונות והעודפים התקדמו או הצטמצמו. במספר סעיפי הוצאה התברר כי בצוע התשלום למעשה חל מאוחר יותר מהמתוכנן בתקציב.
- לסיכום ניתן לומר כי למרות שמספר סעיפי הוצאה הסתיימו בגרעון, סה"כ ההוצאה הייתה נמוכה מהמתוכנן בתקציב בכ-12%.

הוכן ע"י: נורית כהני

20.1.1969

השוואת תקציב מזומנים אוקטובר - דצמבר 1968 - ריכוז (בל"י)

	תקציב	למעשה	ערך/גרעון	אחוז השנוי
הקבולים	798,400	738,400	- 60,000	- 7.5
1 מכוננה (סגור) + מהדק אדמה	—	15,600	- 15,600	-
2 השקעות	50,000	33,100	16,900	33.4
3 עבודה מוקדמת	180,000	184,900	- 4,900	- 2.7
4 עבודה	195,000	157,600	37,400	19.2
5 יסודות בית 3	60,000	61,200	- 1,200	- 2.0
6 " " 4-6	90,000	78,200	11,800	13.1
7 " " 7-9	—	300	- 300	-
8 פ.ו.סי בנין 1	8,000	13,700	- 5,700	- 71.3
9 אינסטלציה בנין 2	15,000	10,400	4,600	30.7
10 כלים לבנין 1-2	7,000	3,300	3,700	52.9
11 רצוף בנין 2	8,000	11,000	- 3,000	- 37.5
12 חריסים 1-2	15,000	—	15,000	100.0
13 חשמל 1-2	2,000	—	2,000	100.0
14 צבע חוץ 1-2	14,000	10,600	3,400	24.3
15 דלתות חלונות 1-2	19,000	3,900	15,100	79.5
16 שיש 1-2	1,000	—	1,000	100.0
17 צבעון 2	2,000	—	2,000	100.0
18 בטון	—	13,100	- 13,100	-
19 ברזל גלמי	16,000	27,800	- 11,800	- 73.8
20 חשמל בשטח	1,000	—	1,000	100.0
21 שונוה ישירות	8,000	6,600	1,400	17.5
22 חלקי חלוף ואחזקה	5,000	4,300	700	14.0
23 חמרי עזר	7,000	2,000	5,000	71.4
24 הכנת אחר הוב" ומכונות	13,000	5,600	7,400	56.9
25 הוצאות כלליות	19,000	12,200	6,800	35.8
26 מסים וחטמל	13,000	6,800	6,200	47.7
27 מימון ושונוה	12,000	2,600	9,400	78.3
28 משקופים 4-6	—	5,500	- 5,500	-
	760,000	670,300	89,700	11.8

[illegible]

דצמבר			נובמבר			אוקטובר			
ערך/גרעון	למעשה	הקציב	ערך/גרעון	למעשה	הקציב	ערך/גרעון	למעשה	הקציב	
- 72,000	—	72,000	- 18,400	510,400	528,800	90,400	288,000	197,600	הקבולים
186,000	492,400	306,400	130,200	152,800	22,600	—	54,000	54,000	מזומן
114,000	492,400	378,400	111,800	663,200	551,400	90,400	342,000	251,600	סה"כ
- 15,600	15,600	-	-	-	-	-	-	-	מכונות (פנדר) + מהדק אדמה
20,000	10,000	30,000	4,900	15,100	20,000	- 8,000	8,000	-	השקעות
3,600	56,400	60,000	19,000	41,000	60,000	- 27,500	87,500	60,000	עבודות מוקדמות
2,900	62,100	65,000	20,700	44,300	65,000	13,800	51,200	65,000	עבודה
- 37,500	37,500	-	16,000	14,000	30,000	20,300	9,700	30,000	יטודות בית 3
7,900	42,100	50,000	- 6,700	26,700	20,000	10,600	9,400	20,000	" 4-6
- 300	300	-	-	-	-	-	-	-	" 7-9
- 13,700	13,700	-	8,000	-	8,000	-	-	-	פ.ו.טי בנין 1
-	5,000	5,000	- 3,000	3,000	-	7,600	2,400	10,000	אינסטלציה בנין 2
- 3,300	3,300	-	7,000	-	7,000	-	-	-	כלים לבנין 1-2
- 3,500	3,500	-	- 4,500	4,500	-	5,000	3,000	8,000	רצוף בנין 2
15,000	-	15,000	-	-	-	-	-	-	חריסים 1-2
2,000	-	2,000	-	-	-	-	-	-	חשמל 1-2
- 6,100	6,100	-	2,500	4,500	7,000	7,000	-	7,000	צבע חוץ 1-2
16,000	3,000	19,000	- 900	900	-	-	-	-	דלתות חלונות 1-2
-	-	-	-	-	-	1,000	-	1,000	שיש 1-2
-	-	-	2,000	-	2,000	-	-	-	צבעות 2
- 10,100	10,100	-	- 3,000	3,000	-	-	-	-	בטון
- 16,000	24,000	8,000	4,000	-	4,000	200	3,800	4,000	ברזל גלמי
1,000	-	1,000	-	-	-	-	-	-	חשמל בשטח
2,400	600	3,000	300	2,700	3,000	- 1,300	3,300	2,000	שונות ישירות
700	4,300	5,000	-	-	-	-	-	-	חלקי חלוף ואחזקה
-	2,000	2,000	3,000	-	3,000	2,000	-	2,000	חמרי עזר
4,100	900	5,000	- 700	4,700	4,000	4,000	-	4,000	הכנת אחר הוב' ומכונות
3,800	3,200	7,000	1,200	3,800	5,000	1,800	5,200	7,000	הוצאות כלליות
2,900	1,100	4,000	5,000	-	5,000	- 1,700	5,700	4,000	מסים וחשמל
5,000	-	5,000	- 600	2,600	2,000	5,000	-	5,000	מימון ושונות
- 5,500	5,500	-	-	-	-	-	-	-	משקופים 4 - 6
- 24,300	310,300	286,000	74,200	170,800	245,000	39,800	189,200	229,000	סה"כ
89,700	182,100	92,400	196,000	492,400	306,400	130,200	152,800	22,600	עודף/גרעון

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון: 961446, 961680

ת.ד. 225

רמלה, אזור התעשייה ב'

תאריך 6.1.1969

מס' 121 / 34

לכבוד

מר א. בליץ

משרד השיכון

הקריה

תל-אביב

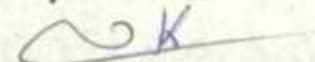
א.נ.,

הנדון: תקציב מזומנים

בהמשך לשיחתנו בנוגע לתקציב מזומנים, הנני רוצה להבאיר את הנקודה של אי התאמה בתקציב המזומנים, אי התאמה בתקבולים כאה כתוצאה מהקדמת תשלומים.

בסעיפים הכודדים יש אי התאמות שרובם כתוצאה מהקדמת או פיגור עבודה, או מהקדמת תשלומים תמורה הנחה.

בכבוד רב,


אמנון סלכין

SECRET

U.S. DEPARTMENT OF THE ARMY
OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL
WASHINGTON, D.C. 20315

DATE: 1955.1.2

TO: SAC, NEW YORK
FROM: SAC, NEW YORK
SUBJECT: [REDACTED]
RE: [REDACTED]
[REDACTED]

REFERENCE: [REDACTED]

Enclosed for the New York Office are two copies of a letterhead memorandum (LHM) dated and captioned as above. The LHM is being furnished to the New York Office for its information and for its use in the conduct of its operations.

The LHM is being furnished to the New York Office for its information and for its use in the conduct of its operations. It is requested that the New York Office advise the New York Office of any action taken in response to the LHM.

SECRET

1955.1.2

חברה לייצור בתים
השנאה תקציב מזומנים
 אוקטובר 1968 - ינואר 1969 ועדכנו (מעוגל למאות לירות)
 להרכבה בע"מ

מס' פרטים	אחוז בצוע עד 31/1/69	תקציב 10/68-1/69	בצוע למעשה	עודף (גרעון) הערה	תקנים	עודף (גרעון) מתוקן	הערות
1	931,200	925,500	5,700	1	9,300	3,600	1. $8,000 + (-4-6)$ 115,500 (מענק); - 132,800 (תחזית 2/69)
4	30	80,000	23,700	2	(20,000)	3,700	2. דחית רכישה ודחית תשלומים ב- 20,000
5		225,000	13,900	3	(5,900)	8,000	3. הקטנת תקציב 15,900 הקטנת בצוע ל- 25,000-7,000 ל"י, ל- 14 - 3,000 ל"י
6		260,000	55,100	4	(40,000)	15,100	4. הקטנת 10,000 ל"י לחודש בממוצע.
7	95	60,000	(1,900)	-	-	(1,900)	
8	70	140,000	25,500	5	(25,000)	500	5. דחית תשלומים והקטנת תחזית תשלומים עד סוף מרץ 69 בטה"כ - 55,000
8א		-	(300)	6	-	(300)	6. הקטנת הוכנסה תחזית לפברואר ומרץ.
9	100	8,000	(15,800)	7	-	(15,800)	7. הוקדמו תשלומים.
10	50	20,000	6,200	8	-	6,200	8. התשלום נדחה.
11	100	7,000	6,100	9	-	900	9. תשלום נדחה למרץ.
12	100	8,000	(7,900)	10	8,000	100	10. הגדלת התקציב בערך החרסינה שנשמטה.
13	100	15,000	5,500	11	(6,500)	-	11. דחית תשלול למרץ.
14	100	4,000	3,700	12	(3,000)	700	12. מעבורות מוקדמות (ראה הערה 3 לעיל), הגדלה בפברואר
15	100	20,200	5,800	13	-	5,800	13. למעשה ההוצאה הגדלה בכ- 40%, אך התשלום נדחה.
16	100	37,000	6,600	14	(30,400)	-	14. דחית התשלומים על אף הגדלת התקציב.
17	100	2,000	2,000	15	-	2,000	15. נדחה התשלום.
19		18,000	19,800	16	(1,800)	(1,800)	16. הקדמת תשלום (מחירים שהתקבלו ממשרד השיכון)
20		24,000	47,800	17	(23,800)	(23,800)	17. " " " " " " " "
21		1,000	1,000	18	(1,000)	-	18. נדחה הבצוע.
22		11,000	3,700	-	-	3,700	
23		10,000	9,200	-	-	800	
24		10,000	7,400	19	-	2,600	19. חמרי עזר דחית תשלום
25		22,000	9,600	20	(7,000)	5,400	20. עב' מוקדמות (ראה הערה 3 לעיל) ובצוע למעשה קטן יותר.
26		25,000	6,100	21	(6,000)	100	21. בטוחים 1,500 ל"י לחודש שולם ע"ח חוב ישן.
27		18,000	7,400	22	(10,000)	600	22. הקטנת 2,500 ל"י לחודש מסי עיריה שוטפים (משלמים חובות ישנים)
28	50	14,000	2,600	23	(10,000)	1,400	23. הקטנת 2,500 ל"י לחודש ריבית על משיכות וערבויות
		6,500	(6,500)	24	6,500	-	24. נשטס מהתכנית
		1,045,000	880,700		150,300	14,000	

44,800
 54,000
 98,800

הפרש תקציבי להוסיף מזומן
 1/10 טה"כ יתרה

ש ב ח

חברה ליצור בתים להוכנה בע"מ

טלפון 961446

17.12.1968

תאריך

מספרנו

באורים לדו"ח על תקציב המזומנים
בחודש דצמבר 68 (18.12.68)

=====

92,400	ל"י	1. סה"כ היתרה: עפ"י תקציב מהפרשי בצוע
89,700		
23,500		המרכבה: <u>מזומן</u> : כחשם הכללי
101,400		ב.ל.ל רמלה
8,400		" ת"א (קפה)
133,300		
3,800		<u>חמרים</u> : מלט (בנשר)
45,000		ברזל (בסיגמה)
182,100	ל"י	
15,600	ל"י	2. מכונית טנדר ומהדק אדמה - לא תוכננו

3. פי.וי.סי. - הוקדמו תשלומים וקבלנו הנחה של 4 1/2%

4. רצוף - הוקדמו תשלומים.

5. בטון וברזל גולמי - הוקדמו תשלומים עבור חשבוניות עד היום ע"י העברה
החמרים שקבלנו ממשרד השיכון.

6. משקופים בנין 4-6 ויטודות 7-9 לא תוכננו בתקציב, אלה תשלומים ראשוניים
ע"ח.

בכבוד רב,

רחלי צבי
מנה"ת

"ש כ ח"
חברה לייצור כתיים להדפסה בע"מ
ח.ד. 225 רמלה

הטוואה תקציב מזומנים אוקטובר 68
מרץ 69

חודש צצמבר

תאריך: 18.12.68

שנה 68.....

מט. סד.	פ י ט י	עודף/גרעון מחדש קודם	ח ק צ י כ	הוצ' / למעשה	עודף/גרעון לחדש הבא
1	תקבולים (תקציב לעומת למעשה)		72,000	---	(-) 72,000
2	מזומן (כולל חומרים)		306,400	492,400	186,000
3	סה"כ		378,400	492,400	114,000
	מכונות (טנדר) + מהדק אדמה	---	---	15,600	(-) 15,600
4	השקעות	(+) 3,100	30,000	10,000	(+) 16,900
5	עבודות מוקדמות	(-) 8,500	60,000	56,400	(-) 4,900
6	עבודה	34,500	65,000	62,100	37,400
7	מכונות בית 3	36,300	---	37,500	(-) 1,200
8	" 4-6	3,900	50,000	42,100	11,800
9	פי.ו.כ. כנין 1	8,000	---	13,700	(-) 300 (-) 5,700
10	אינסטלציה כנין 2	4,600	5,000	5,000	4,600
11	כלים לכנין 1-2	7,000	---	3,300	3,700
12	רצוף כנין 2	500		3,500	(-) 3,000
13	חריטלס 1-2		15,000		15,000
14	חשמל 1-2		2,000		2,000
15	צבע חוץ 1-2	9,500		6,100	3,400
16	דלתות חלונות 1-2	(-) 900	19,000	3,000	15,100
17	שיש 1-2	1,000			1,000
18	צבעות 2	2,000			2,000
19	כסון	(-) 3,000		10,100	(-) 13,100
20	כרזל גולמי	4,200	8,000	24,000	(-) 11,800
21	חשמל כשח		1,000		1,000
22	שחנות - כסירות	(-) 1,000	3,000	600	1,400
23	חלקי חילוף ואחזקה		5,000	4,300	700
24	חפ' עזר	25,000	2,000	2,000	5,000
25	הכנת אתר והוב' ומכונות	3,300	5,000	900	7,400
26	הוצ' כלליות	3,000	7,000	3,200	6,800
27	מסיח וחשמל	3,300	4,000	1,100	6,200
28	מימון ושונות	4,400	5,000		9,400
	סה"כ	114,000	286,000	310,300	(-) 5,500 89,700
	סך עודף/גרעון		92,400	182,100	

"שבח", והשוואת תקציב מזומנים אוקטובר 1968 - מרץ 1969 (נובמבר)

בדיקת התקבולים והתשלומים שנעשו בחודש נובמבר 1968 והשוואתם עם התקציב המתוכנן לחודש זה, מראה כי התקבולים למעשה היו נמוכים ב- 12,400 ל"י מהתקציב המתוכנן, אך מאחר ולסוף חודש אוקטובר נשאר בקופה מזומן בסך 152,800 ל"י, הרי שה"כ התקבולים (כולל מזומן) בחודש נובמבר הסתכמו ב- 663,200 ל"י והיו גבוהים ב- 112,800 ל"י מהתקציב שתוכנן לחודש זה. מאחר וגם בחודש אוקטובר התקבולים למעשה היו גבוהים מהמתוכנן בתקציב ב- 90,400 ל"י, הרי בשה"כ (בשני החודשים אוקטובר ונובמבר) היו התקבולים למעשה גבוהים ב- 202,200 מהתקבולים המתוכננים.

בחינת סעיפי ההוצאות מראה כי במרבית הסעיפים, ההוצאות למעשה היו נמוכות מההוצאות החזויות. יצויין כי חלק מההוצאות אומנם היה גבוה מהחזוי, אך מאחר וחודש אוקטובר הסתיים בעודף (הוצאות נמוכות מהחזוי) הרי שחלה ירידה בעודף זה. במקרים אחרים ההוצאות למעשה היו אומנם נמוכות מההוצאות החזויות, אך מאחר והחודש הקודם הסתיים בגרעון (הוצאות גבוהות מהמתוכנן) הרי שהגרעון לסוף נובמבר היה נמוך מהגרעון לסוף אוקטובר. שה"כ ההוצאות היו נמוכות ב- 74,200 ל"י מההוצאות החזויות, אולם מאחר וגם בחודש אוקטובר ההוצאות למעשה היו נמוכות מהחזויות ב- 39,800 ל"י, הרי בשה"כ בשני החודשים (אוקטובר ונובמבר) היו ההוצאות למעשה נמוכות ב- 114 אלף ל"י מההוצאות החזויות.

נתוני התקבולים וההוצאות למעשה ונתוני התקציב המתוכנן מראים, איפוא, על עליה בשה"כ תקבולים (כולל מזומן) מחד, ועל ירידה בשה"כ ההוצאות מאידך, כל זאת בהשוואה לתקציב המתוכנן. בשה"כ היה בסוף חודש נובמבר עודף תקבולים של 492,400 ל"י. עודף זה גבוה ב- 186 אלף ל"י מעודף התקבולים שהיה צפוי בהתאם לתקציב.

27.11.1968

כתובת למכתבים
רמלה
ת.ד. 525
טבת תשכ"ט - 7.1.69
לשם שליח
שליח

5.1.1969

תאריך

מספר

באורים לדו"ח על תקציב המזומנים

בחודש גוממבר 1968

1. סה"כ היתרה עפ"י התקציב
מהפרשי בצוע

306,400 ל"י

186,000

492,400 ל"י

המרכבה:

מזומן:

117,100 ל"י

214,500 "

600

332,200 ל"י

בחסב הכללי

כ.ל.ל רמלה

כ.ל.ל ת"א

חמרים:

מלט (בשר)

כרזל (סיגמה)

87,200 ל"י

73,000 "

492,400 ל"י

2. החמרים התקבלו ממשדד השיכון כתשלום ונמסרו:

א. המלט לבשר סחר - הן לכסוי, והן להעברות כתשלום לפיוניר שמויכו
וכוצעו בשלב מאוחר יותר.

ב. הכרזל למסילת סיגמה - לכסוי חשבונות אלה שטרם מויכו לפעילים וכן
ע"ח חוב - כעתיד.

3. נוצר חסכון בעבודה עקב העסקת פחות עובדים מהמתוכנן.

4. פי.וי.סי. - ואינסטלציה שולמו בחדש דצמבר.

5. תשלומים שונים בהיקף של כ-9,000 ל"י עבור תקופות קודמות - נדחו.

6. חל עכוב בשלומים לחמרי עזר.

ככנוד רכ,

רחלי צבי
מנה"ח

2000.1.1.

Сметы на 1988 г. по разделу
"Общественные работы"

1. Смета на 1988 г. по разделу
"Общественные работы"

004,308 руб.
000,000

004,308 руб.

Раздел:

Смета:

Смета на 1988 г.

004,308 руб.

С.С.С.С.С.

004,308 "

С.С.С.С.С.

000,000

004,308 руб.

Раздел:

Смета (С.С.С.С.С.)

004,308 руб.

Смета (С.С.С.С.С.)

000,000 "

004,308 руб.

2. Смета на 1988 г. по разделу "Общественные работы"

а. Смета на 1988 г. по разделу "Общественные работы" - 004,308 руб.

б. Смета на 1988 г. по разделу "Общественные работы" - 000,000 руб.

3. Смета на 1988 г. по разделу "Общественные работы" - 004,308 руб.

4. С.С.С.С.С. - 004,308 руб.

5. Смета на 1988 г. по разделу "Общественные работы" - 004,308 руб.

6. С.С.С.С.С. - 000,000 руб.

Смета на 1988 г.

Смета на 1988 г.
С.С.С.С.С.

"ש כ ח"
חברה ליצור כתיים להרכבה בע"מ
ח.ד. 225 רמלה

השנת
תקציב מזומנים אוקטובר 68
מרץ 69

חודש נובמבר 68

1968
שנה.....

מס.מ	פ ר ס י ס	עודף/גרעון מחדש קודם	ת ק צ י כ	למשה	עודף/גרעון לחדש הבא
1	חקבולים	90,400	528,800	510,400	72,000
2	מזומן		22,600	152,800	130,200
3	סה"כ	90,400	551,400	663,200	202,200
4	השקעות	(-) 8,000	20,000	15,100	(-) 3,100
5	עבודות מוקדמות	(-) 27,500	60,000	41,000	(-) 8,500
6	עבודה	13,800	65,000	44,300	34,500
7	ימודות בית 3	20,300	30,000	14,000	36,300
8	" 4-6	10,600	20,000	26,700	3,900
9	פי.ו.ס.פ. כנין 1		8,000		8,000
10	אינסטלציה כנין 2	7,600		3,000	4,600
11	כלים לכנין 1-2		7,000		7,000
12	רצוף כנין 2	5,000		4,500	500
13	חריטנים 1-2				
14	חשמל 1-2				
15	צבע חוץ 1-2	7,000	7,000	4,500	9,500
16	דלטות חלונות 1-2			900	(-) 900
17	שיש 1-2	1,000			1,000
18	צבעות 2		2,000		2,000
19	כסון			3,000	(-) 3,000
20	ברזל גולמי	200	4,000		4,200
21	חשמל כשטח				
22	שטנות - כסירות	(-) 1,300	3,000	2,700	(-) 1,000
23	חלקי חילוף ואחזקה	2,000	3,000		5,000
24	חמ' עזר	4,000	4,000	4,700	3,300
25	הכנת אתר והוב' ומכונות	1,800	5,000	3,800	3,000
26	הוצ' כלליות	(-) 1,700	5,000		3,300
27	מטות וחשמל	5,000	2,000	2,600	4,000
28	מימון ושירות				
	ס ה " כ	39,800	245,000	170,800	114,000
	ס גודף/גרעון	130,200	306,400	492,400	316,200

בכבוד רב,
רחל

2

1250

משרד השיכון

לשכה ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

השוואת תקציב מזומנים אוקטובר 1968 - מרץ 1969

בדיקה התקבולים והתשלומים שנעשו בחודש אוקטובר 1968 והשוואתם עם התקציב לחודש זה, מראה כי התקבולים למעשה היו גבוהים ב- 90,400 ל"י מהתקבולים החזויים. ההוצאות למעשה היו נמוכות ב- 39,800 ל"י מההוצאות החזויות. מחברר כי התקבולים למעשה בחוספת המזומן (54 אלף ל"י) היו גבוהים ב- 152,800 ל"י מהתשלומים למעשה בעוד שבתקציב היה צפוי עודף תקבולים של 22,600 ל"י בלבד. כלומר, עודף התקבולים למעשה היה גבוה ב- 130,200 ל"י מהעודף החזוי.

בשיחה עם מר א. סלבין מהברר כי ישנן מספר סיבות לגידול בעודף התקבולים הנוגעות הן להגדלת התקבולים והן להקטנת התשלומים.

א. תקבולים - מספר חשבונות שהוגשו למשרד השיכון, תשלום הוקדם ביוזם מהצפוי ; חשבונות אחרים שולמו במועד.

ב. תשלומים - אצל חלק מהספקים התקבלו תנאי תשלום טובים יותר הכוללים בין היתר הנחות או דחיות תשלום. חלק מדחיות התשלום נבעו כחוצאה מאי ביצוע עבודה.

כאמור, הסתיים חודש אוקטובר בעודף תקבולים של 152,800 ל"י. לפי דבריו מר א. סלבין צפוי גם בחודש נובמבר עודף תקבולים גבוה מזה שהיה חזוי בעת הכנת תקציב המזומנים.

א. סלבין רצי. לקבל ניהול - למעט ביניים - העסקאות

14.11.1968

15. Este documento es propiedad de la Universidad de Puerto Rico y no debe ser distribuido sin su consentimiento.

2. Матрица - квадратная таблица чисел, расположенных по строкам и столбцам. Матрица может быть использована для решения задач, связанных с перемещением объектов, например, в логистике или в управлении производством.

1. The first part of the report is a general introduction to the project, which includes a statement of the problem, the objectives of the study, and a brief description of the methodology used.

ש"ט חג הניבול

לח

השוואת תקציב מזומנים אוק' 68
מרץ 69

שנה 68 19

חודש... אוקטובר

פרטים	עודף/גורעון מחודש קדם	תקציב	הוצאה למעשה	עודף/גורעון לחודש הבא
1. תקבולים מזומן		197,600	288,000	90,400
		54,000	54,000	90,400
		251,600	342,000	90,400
2. תשלומים התקבלו		—	8,000	(-) 8,000
3. עב' מוקדמות		60,000	87,500	(-) 27,500
4. עבודה		65,000	57,200	13,800
5. יסודות בית 3		30,000	9,200	20,300
6. " 4-6		20,000	9,400	10,600
7. פי.וי.סי. בניין 1				
8. אינסט' בניין 2		10,000	2,400	7,600
9. כלים לבנין 1-2				
10. צבע חוץ 1-2		7,000		7,000
11. רצוף בנין 2		8,000	3,000	5,000
12. דלתות חלונות 1-2				
13. תריסים 1-2				
14. חשמל 1-2				
15. שיש 1-2		1,000		1,000
16. צבעות 2				
17. בטון			3	
18. כרזל גולמי		4,000	3,800	200
19. חשמל כשטח				
20. שוכות-ישירות		2,000	3,300	(-) 1,300
21. חלקי חילוף ואחזקה				
22. חמ' עזר		2,000		2,000
23. הכנה אפר והוב' ומכונות		4,000		4,000
24. הוצ' כלליות		7,000	5,200	1,800
25. מסים וחשמל		4,000	5,700	(-) 1,700
26. מימון ושוכות		5,000		5,000
ס.ה.ב.		229,000	189,200	39,800
סך עודף/גורעון		22,600	152,800	130,200
				28.10.68

למשרד השיכון
3.2.68

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

"שבח" - תקציב מזומנים

ריכוז התקבולים וההוצאות בתקציב המזומנים מראה כי ב- 4 מתוך 6 חודשים אליהם מתייחס התקציב, קיים גרעון, כלומר עודף הוצאות (בלי השקעות) על תקבולים. אך מאחר ובתחילת התקופה אליה מתייחס התקציב היתה יתרת מזומנים של 54 אלף ל"י, הרי רק החודשים פברואר ומרץ 1969 מסתיימים בגרעון של 148.8 אלף ל"י ו- 104 אלף ל"י בהתאמה.

בדיקת יתרת התקבולים והתשלומים המתייחסת לתקופה שלאחר סוף מרץ 1969 מראה על עודף של 984.4 אלף ל"י. מאחר והגרעון המצטבר (לפני ההשקעות) הוא 104 אלף ל"י הרי עודף התקבולים הצפוי (לאחר כסוי הגרעון המצטבר) הוא 880.4 אלף ל"י.

במשך התקופה אליה מתייחס התקציב מתוכננות השקעות בסך 150 אלף ל"י, והשקעה נוספת של מאה אלף ל"י מתוכננת לתקופה מאוחרת יותר. אי לכך אפשר יהיה לממן את ההשקעות, שהבוצענה בתקופה אליה מתייחס התקציב ולאחר מכן, על ידי עודף התקבולים הצפוי. כלומר יש מקום להחייבויות על סמך תקבולים עתידיים.

בהתאם לאמור בדברי ההסבר הכלליים ביותר, הרי התקבולים בתקופה אוקטובר 1968 - מרץ 1969 עלולים להיות גדולים יותר ב- 200 אלף ל"י, וזאת במידה ומשרד השיכון יסכים להקדים תשלומיו ; בעזרת תקבולים אלה ניתן יהיה לכסות את הגרעון בחדשים פברואר ומרץ. אולם, לא ברור כיצד החברה מתכננת לכסות את הגרעונות, במידה ומשרד השיכון לא יסכים להקדים תשלומיו.

יצויין כי בהצעת התקציב חסרים דברי הסבר מפורטים יותר. בדברי ההסבר רצוי היה לציין את הנחונות לגבי הדירות (סטנדרט ומחיר) וכן את תנאי התקבולים.

10.11.1968

משרד השיכון

לשכת ט/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

"שבה" - תקציב מזומנים

ריכוז התקבולים וההוצאות בתקציב המזומנים מראה כי ב- 4 מחוץ 6 חודשים אליהם מתייחס התקציב, קיים גרעון, כלומר עודף הוצאות (בלי השקעות) על תקבולים. אך מאחר ובתחילת התקופה אליה מתייחס התקציב היתה יתרת מזומנים של 54 אלף ל"י, הרי רק החודשים פברואר ומרץ 1969 מסתיימים בגרעון של 148.8 אלף ל"י ו- 104 אלף ל"י בהתאמה.

בדיקת יתרת התקבולים והחשלושים המתייחסת לתקופה שלאחר סוף מרץ 1969 מראה על עודף של 984.4 אלף ל"י. מאחר והגרעון המצטבר (לפני ההשקעות) הוא 104 אלף ל"י הרי עודף התקבולים הצפוי (לאחר כסוי הגרעון המצטבר) הוא 880.4 אלף ל"י.

במשך התקופה אליה מתייחס התקציב מתוכננות השקעות בסך 150 אלף ל"י, והשקעה נוספת של מאה אלף ל"י מתוכננת לתקופה מאוחרת יותר. אי לכך אפשר יהיה לממן את ההשקעות, שחבוצענה בתקופה אליה מתייחס התקציב ולאחר מכן, על ידי עודף התקבולים הצפוי. כלומר יש מקום להתייבויות על סמך תקבולים עתידיים.

בהתאם לאמור בדברי ההסבר הכלליים ג'ותר, הרי התקבולים בתקופה אוקטובר 1968 - מרץ 1969 עלולים להיות גדולים יותר ב- 200 אלף ל"י, וזאת במידה ומשרד השיכון יסכים להקדים תשלומיו; בעזרת תקבולים אלה ניתן יהיה לכסות את הגרעון בחודשים פברואר ומרץ. אולם, לא ברור כיצד החברה מתכננת לכסות את הגרעונות, במידה ומשרד השיכון לא יסכים להקדים תשלומיו.

יצויין כי בהצעת התקציב חסרים דברי הסבר מפורטים יותר. בדברי ההסבר רצוי היה לציין את הנתונים לגבי הדירות (ססנדרס ומחיר) וכן את חנאי התקבולים.

27.9.1968

Содержание

1. Общие сведения о проекте

2. Описание проекта

В настоящее время в стране наблюдается острый недостаток в топливе, особенно в зимний период. В связи с этим правительство приняло решение о строительстве новой топливной базы. Проект предусматривает строительство базы на территории, имеющей все необходимые условия для размещения топливных резервуаров и складов. Проектная мощность базы составляет 100 тысяч тонн в год.

В состав базы входят следующие объекты: топливные резервуары, склады, насосная станция, система водоснабжения, система отопления, система вентиляции. Проектная стоимость строительства базы составляет 100 миллионов рублей.

Важнейшим условием строительства базы является наличие квалифицированных кадров. В настоящее время в стране наблюдается острый недостаток в кадрах, особенно в зимний период. В связи с этим правительство приняло решение о подготовке кадров для работы на базе. Проект предусматривает подготовку кадров в течение 10 лет.

Важнейшим условием строительства базы является наличие необходимых материалов. В настоящее время в стране наблюдается острый недостаток в материалах, особенно в зимний период. В связи с этим правительство приняло решение о строительстве новой базы. Проект предусматривает строительство базы на территории, имеющей все необходимые условия для размещения топливных резервуаров и складов.

Важнейшим условием строительства базы является наличие необходимых средств. В настоящее время в стране наблюдается острый недостаток в средствах, особенно в зимний период. В связи с этим правительство приняло решение о строительстве новой базы. Проект предусматривает строительство базы на территории, имеющей все необходимые условия для размещения топливных резервуаров и складов.

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

השוואת תקציב מזומנים אוקטובר 1968 - מרץ 1969

בדיקה התקבולים והתשלומים שנעשו בחודש אוקטובר 1968 והשוואתם עם התקציב לחודש זה, מראה כי התקבולים למעשה היו גבוהים ב- 90,400 ₪ מהתקבולים החזויים. ההוצאות למעשה היו נמוכות ב- 39,800 ₪ מההוצאות החזויות. מתברר כי התקבולים למעשה בחוספת המזומן (54 אלף ₪) היו גבוהים ב- 152,800 ₪ מהתשלומים למעשה בעוד שבתקציב היה צפוי עודף תקבולים של 22,600 ₪ בלבד. כלומר, עודף התקבולים למעשה היה גבוה ב- 130,200 ₪ מהעודף החזוי.

בשיחה עם מר א. סלבין מתברר כי ישנן מספר סיבות לגידול בעודף התקבולים הנוגעות הן להגדלת התקבולים והן להקטנת התשלומים.

א. תקבולים - מספר חשבונות שהוגשו למשרד השיכון, תשלומם הוקדם ביותר מהצפוי; חשבונות אחרים שולמו במועדם.

ב. תשלומים - אצל חלק מהספקים התקבלו תנאי תשלום טובים יותר הכוללים בין היתר הנחות או דחיות תשלום. חלק מדחיות התשלום נבעו כתוצאה מאי ביצוע עבודה.

כאמור, הסתיים חודש אוקטובר בעודף תקבולים של 152,800 ₪. לפי דברי מר א. סלבין צפוי גם בחודש נובמבר עודף תקבולים גבוה מזה שהיה חזוי בעת הכנת תקציב המזומנים. *א"י אגן יצוי לקבל נהלים ולמשל בירוק*

27.9.1968

1. INTRODUCTION

The following information is being furnished to you for your information.

1. SUMMARY OF INFORMATION

The following information was obtained from a review of the records of the Department of the Interior, Bureau of Land Management, for the period 1961 through 1963. The information is being furnished to you for your information.

The information is being furnished to you for your information.

2. SUMMARY OF INFORMATION

3. SUMMARY OF INFORMATION

4. SUMMARY OF INFORMATION

5. SUMMARY OF INFORMATION

" ש ב ה "
חברה לייצור בטיב להרכבה בע"מ
ח.ד. 225 במל"ה

25.9.1968

הקצית מזומנים להדפיס אר"י 68
עד מרץ 1969

התבוללות והתחלפות

1. רצ"ב החזית הקבולית והתחלופים לתקופת הזרובה במסגרת כוללת.

2. סמוך הסבלות הרצ"ב כי ס"ה הקבולית ב-שש החדשים

1,246,000

2,456,400
1,210,400

1,576,000

סה"כ הוצאות

1,350,000

226,000

סחור יסרה

104,000

ברעון

150,000

אם יבוצעו ההקפות ידוע מיעון כוסף לתודעת
 אלה של

254,000

סה"כ ברעון

3. התקציב כנוי על הנחה שביצע עד 31.3.69, 70 יח"ד, וזה יחסיב הרכבה של 30 יח"ד.

ברם, לא ברור אם הרכבה יח"ד אלה תעשה כך שיהיו יחסיב להביש חסכון מאחר והן המוזרבה בין כל חבבינים בעבודה.

במידה ומשרד החסכון יסכים להקדים משלומי 30 יח"ד אלה גם שחן ממזירות הרי התקבולית יגדלו בכ-200,000 ל"י כוספות.

4. (היחרה) (לאחר מרץ 69) יחרה התקבולית מהורה אם יחרה הסכומים שמביעים לבו עמ"י החזית הקימים ואילו ההוצאות מהיחרה רק לעבודות שיבוצעו סוף שש החדשים אלה.

כבדו-וה

בני דהלי

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, רמלה ת.ד. 225

25.9.1968

יתרה	3	2	1	12	11	10	פת"כ
1,210,400	188,800 <i>144,000</i>	72,000 <i>241,000</i>	132,800 <i>257,000</i>	72,000 <i>256,000</i>	528,800 <i>1157,000</i>	197,600 <i>219,000</i>	תקבולים
226,000	14,400	24,100	25,500	25,500	22,500	22,500	הוצ' בלי התקעות
984,400	44,800	(169,000)	(122,200)	(184,000)	303,800	(31,400)	עודף (ברעון)
(104,000)	(148,800)	20,200	142,400	326,400	22,600	54,000	פזרמן
880,400}	(104,000)	(148,800)	20,200	142,400	326,400	22,600	יתרה לחורש הבג עודף (ברעון)
100,000	30,000	40,000	30,000	30,000	20,000		התקעות (ראו הערה)

STATE OF NEW YORK

IN SENATE

JANUARY 1, 1901

REPORT

OF THE

COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE

FOR THE YEAR 1900

ALBANY:

AND NEW YORK:

THE STATE PRINTING OFFICE

1901

PRICE, 10 CENTS

PER COPY, 5 CENTS

BY MAIL, 10 CENTS

POSTAGE PAID

BY THE STATE

OF NEW YORK

TO THE

COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE

ALBANY, N. Y.

1901

10 CENTS

PER COPY

BY MAIL

10 CENTS

25.9.1968

תקציב מורמבי

1969 Y7D Y71 68 711021KD

□ 7 2 1 1 P. 11

[illegible]

1895

38

395

25.9.1968

חברה לייצור ציוד להעברה בל"ט

תקציב מוצגים

מאוקטובר ועד סוף 1969

הוצאות

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	סה"כ יתרה להשלום	פרטים
												225,000	עב' מוקדמות
65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000	455,000	עבודה
										30,000	30,000	60,000	יטורים בית ספ' 3
50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	20,000	20,000	290,000	" " " 4-6
											8,000	35,000	פי.ר.י.ס.י. בנין 1
											5,000	20,000	עב' אינפס' בנין 2
											7,000	14,000	כלים לבנים לבנינים 1-2
											11,000	35,000	צנע חוץ בנינים 1-2
												8,000	דבור בנין 2
											18,000	37,000	ילתות וחלונות בנין 1-2
20,000											15,000	61,000	תריסים בנין 1-2
											2,000	6,000	הספל בנין 1-2
											1,000	2,000	שיט בנין 1-2
											2,000	2,000	צבעות בנין ספ' 2
34,000											18,000	70,000	ב ט ו
8,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	40,000	פרזל גולמי
1,000											1,000	3,000	הספל בשטח
											3,000	14,000	ס ו ב ו ת - יטירות
10,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	30,000	חלקי חילוף מאחזקה
5,000	3,000	2,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	20,000	חפ' צור
12,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	40,000	הכנת מתר ספ' והובלות

י.ד.ר.	3	2	1	12	11	10	סה"כ יתרה למשלוח	פ.ד.ר.פ.
13,000	6,000	7,000	6,000	7,000	5,000	7,000	51,000	הוצ' כלליות
	5,000	4,000	5,000	4,000	5,000	4,000	27,000	מיסים וחשבו
10,000	2,000	5,000	2,000	5,000	2,000	5,000	31,000	סיכון וטובות
226,000	144,000	241,000	255,000	256,000	225,000	229,000	1,576,000	ס.ה.כ.
100,000	30,000	40,000	30,000	30,000	20,000		250,000	הפקעות
326,000	174,000	281,000	285,000	286,000	245,000	229,000	1,826,000	סה"כ כולל

2-4-68

ת ק צ י ב מ ז ו מ נ י ם 1968/69

תוכן הענינים

- | | |
|-----|---|
| 1. | הערות והארות להכנת החקציב . |
| 2. | ריכוז החקציב לשחי האלטרנטיבות . |
| 3. | נספח א' - ריכוז תקבולים והוצאות לאלטרנטיבה א' |
| 4. | נספח ב' - " " " " " " " " |
| 5. | נספח ג' - הוצאות ישירות 250 יחד' " א' |
| 6. | נספח ד' - הוצאות אחרות 250 יחד' " א' |
| 7. | נספח ה' - הוצאות ישירות 250 יחד' " ב' |
| 8. | נספח ו' - הוצאות אחרות 250 יחד' " ב' |
| 9. | נספח ז' - הוצאות ישירות להשלמת 72 יחד' . |
| 10. | נספח ח' - הוצאות אחרות להשלמת 72 יחד' . |
| 11. | חוספת 1 - נתונים בסיסיים (הערכות והנחות): |
| | (1) מחיר הדירות ל-2 האלטרנטיבות. |
| 12. | (2) פירוט נתוני האלטרנטיבות. |
| 13. | (3) תנאי החקבולים. |
| 14. | חוספת 2 - פירוט הוצאות ישירות ליחידת דיור לפי 72 יחד' ולפי סטנדרד א'. |
| 15. | חוספת 3 - הסימול לתנאי התשלום. |

1. רב הנחונים הם בבחינת הערכות, מאחר ואי אפשר עדיין לנחח את ההוצאות שהחברה עמדה ותעמוד בהן בפועל.
2. החקציב אינו מביא בחשבון את ההוצאות הבאות, פרט לפחת על ההשקעות:
 - א. דמי חכירה
 - ב. מסי ואגרות קרקע ובנין
 - ג. רבית לטפחות
 - ד. פיקוח והשגחה
 - ה. תמלוגין
 - ו. שכירות הציוד
 - ז. תכנון ובצוע (טפוס חדש)
3. ההנחות לגבי האלטרנטיבות, מחירי הדירה - הוצגו בתוספות לחקציב.
4. בהצגת הדו"ח נלקחו ההתחייבויות והתקבולים שיתבצעו במשך השנה בגין ה-72 יחידות דיור בכפיפות לחקציב הקודם - המתיחס לתקופה מינואר עד ספטמבר 68 (עם שנויים קלים בלבד).
5. הצגת החקציב נערכה בצורה כזו שניתן להבחין בין התקבולים והתשלומים לגבי 250 יחידות הדיור בנפרד כאשר 2 האלטרנטיבות מוצגות אחת לעומת השניה.
6. אשר לאלטרנטיבה ב' - לפיה ההתחלה תהיה רק ביוני 68 - מכאן שהיא חורגת משנת החקציב 68/69 בחדשים, אי-לכך, החקציב נערך בהתאם לכך והוא מכסה רק 202 יחידות דיור (פרט ליסודות) ואילו התקבולים מוצגים במלואם כאשר ההוצאה בכללותה לגבי כל 250 יחד' ניתנה בטור נפרד.
7. החקציב אינו מצביע על האפשרות של משיכת יתר בבנק בגבולות של עד 150,000 ל"י.

14.2.68

צבי רחלי

"שבת" חברה לייצור בחים להרכבה בע"מ

הקציב מזומנים לשנה 1968/69

ר י כ ו ז

יחידה ל- 69/70	מרץ 69	פברואר 69	ינואר 69	דצמבר 68	נובמבר 68	אוקטובר 68	ספטמבר 68	אוגוסט 68	יולי 68	יוני 68	מאי 68	אפריל 68	סה"כ ל- 68/9	סה"כ ל- 250 יחד'	
אלטרנטיבה א'															
הקבולים (נספח א' 1)	357,000		672,000	733,500	672,000	672,000	153,600	647,900	230,400	630,000	192,000	216,000	5,176,400	4,200,000	
הוצאות (נספח א' 2)	527,800	339,500	348,900	411,200	440,700	460,200	535,700	442,400	332,400	299,900	243,800	241,100	4,961,100	4,220,000	
עודף (ברעון)	(170,800)	(339,500)	(348,900)	334,500	322,300	211,800	(382,100)	205,500	(102,000)	330,100	(51,800)	(25,100)	215,300	(20,000)	
הקציב ההשקעות							40,000	30,000	30,000	40,000	30,000	30,000	200,000	—	
יחידה קודמת	(176,800)	(339,500)	(348,900)	334,500	322,300	211,800	(422,100)	175,500	(132,000)	290,100	(81,800)	(55,100)	15,300		
עודף (ברעון) כולל	319,000	658,500	1,007,400	672,900	350,600	119,300	(92,500)	329,600	154,100	286,100	(4,000)	77,800	132,900 (*)		
	148,200	319,000	658,500	1,007,400	672,900	350,600	(92,500)	329,600	154,100	286,100	(4,000)	77,800	148,200		
אלטרנטיבה ב'															
הקבולים (נספח ב' 1)	332,300	625,500	625,400	625,500	686,900	488,600	153,600	709,300	230,400		192,000	216,000	4,885,500	3,909,100	
הוצאות (נספח ב' 2)	673,200	324,200	351,300	430,300	427,300	409,800	356,700	293,900	178,900	167,700	196,800	218,700	4,449,000	4,192,000	
עודף (ברעון)	(340,900)	301,300	274,100	195,200	259,600	(420,200)	78,800	(203,100)	415,400	51,500	(4,800)	(2,700)	436,500	(282,900)	
הקציב השקעות							40,000	30,000	30,000	40,000	30,000	30,000	200,000		
יחידה קודמת	(340,900)	301,300	274,100	195,200	259,600	(420,200)	78,800	(243,100)	385,400	21,500	(207,700)	(34,800)	236,500		
	710,300	409,000	134,900	(60,300)	(319,900)	100,300	21,500	264,600	(120,800)	(142,300)	65,400	100,200	132,900		
	369,400	710,300	409,000	134,900	(60,300)	(319,900)	100,300	264,600	(120,800)	(142,300)	65,400	100,200	369,400		

הערה: (*) לקוח מההקציב הקודם

חוספת 1

נחונים בסיסיים (הערכות והנחות)

(2) פירוט האלטרנטיבות

אלטרנטיבה ב'	אלטרנטיבה א'	פרטים
25%-סטנדרד א', 75%-לפי 72 יחידות	לפי מחיר "72 יחיד"	סטנדרד הבניה
3	2	מספר אחרים
יוני 68	אפריל 68	זמני החחלה
באמצעות "שגיא"	יסירה	הזמנה
ראה פרוט 3 להלן	ראה פרוט 3 להלן	חנאי תקבולים
להתעלם	להתעלם	שנח 69/70
יוני-יולי כ"א 11 יחיד' אוגוסט " 12 ספט'-מרץ כ"א 24 "	25 יחידות לחדש (יחידה ליום)	קצב ייצור
חוספת -1000 ל"י	חוספת -1000 ל"י	יסודות

(3) תנאי התקבולים

15 %	מפרעה תוך חדשיים לאחר חתימת החוזה.
12.5%	(לאחר ניכוי נחח המפרעה) עם גמר היסודות
16 %	(" " " ") לאחר גמר קומה א'
16 %	(" " " ") " " " " ב'
16 %	(" " " ") " " " " ג'
16 %	(" " " ") " " " " ד'
8.5%	(" " " ") עם פסירת הבנין
100 %	

(1) מחיר הדירות

פירוט (מעוגל במאות ל"י)	
א.	לפי 72 יחידות דיור
15,400	220 ל"י × 70 מ"ר
1,000	חוספת ליסודות
400	שונות
16,800	
ב.	לפי סטנדרד א'
13,300	190 ל"י × 70 מ"ר
1,000	חוספת ליסודות
500	שונות
14,800	
ג.	סה"כ אלטרנטיבה א'
4,200,000	250 יחיד' × 16,800 =
ד.	סה"כ אלטרנטיבה ב'
947,200	64 לפי סטנדרד א' × 14,800
3,124,800	168 " 72 יחיד' × 16,800
4,072,000	
162,900	להוריד 4% לשגיא
3,909,100	

פירוט הסימול לתנאי תשלום

מס' הסימול	פירוט	תנאי	התשלום															
1	שוטף כל חדש																	
2	כעבור חדש																	
3	כעבור חדשים																	
4	כעבור 3 חדשים																	
5	פעם בחדשיים																	
6	40% מזומן השאר כעבור חדשיים																	
7	30% " " " 3 חדשים																	
8	40% " " " 3 חדשים																	
9	חלוקה יחסית																	
10	זמנים נדירים																	
11	ליסודות :																	
	<table><tr><th>החודש</th><th>היקף בצוע</th><th>התנאים</th></tr><tr><td>הראשון</td><td>25%</td><td>60% במזומן השאר לאחר חדשיים</td></tr><tr><td>השני</td><td>45%</td><td>מיד</td></tr><tr><td>השלישי</td><td>25%</td><td>לאחר חדש</td></tr><tr><td>עם גמר הבנין</td><td>5%</td><td>תוך חדש</td></tr></table>	החודש	היקף בצוע	התנאים	הראשון	25%	60% במזומן השאר לאחר חדשיים	השני	45%	מיד	השלישי	25%	לאחר חדש	עם גמר הבנין	5%	תוך חדש		
החודש	היקף בצוע	התנאים																
הראשון	25%	60% במזומן השאר לאחר חדשיים																
השני	45%	מיד																
השלישי	25%	לאחר חדש																
עם גמר הבנין	5%	תוך חדש																
12	30% כעבור חדש																	
	70% " 3 חדשים																	

תקונים שנעשו בתקציב מזומנים 1968/69 - "שבח"

בעקבות הערות שלנו הוכנסו מספר שנויים בחחזית החקבולים והחשלומים.

1. חוקנו ההוצאות הישירות (נספח ג') ; הוכנסו סעיפים 19 ו- 20 הדנים בביוול חוזה ובביוול חשבונות.
חוקן נספח ה', הוכנס סעיף 19 הדן בביולי חשבונות.
2. חוקן הסה"כ המעובל (המועבר לרכוז) של ההוצאות האחרות (נספח ד')
3. בחוספה 1, בפירוט האלטרנטיבות, הוכנסו הסעיפים הדנים בביוול ובבוליס לחשבונות.
4. בנספח א' ובנספח ב', בריכוז ההוצאות חוקן שכר עבודה ומשכורת. שונה הסה"כ והיחרה ל - 69/70 .
5. כחוצאה מהתקונים הנ"ל השתנה ערך (גרעון) לגבי 250 יח"ד בנספח א' ובנספח ב' .
6. בריכוז של תקציב המזומנים בעמודה הראשונה - סה"כ 250 יח"ד - הוכנס תקציב ההשקעות בסך 200,000 ל"י בשתי האלטרנטיבות.

25.3.68

1968/69

הענינים

- | | |
|-----|---|
| 1. | הערות והארות להכנת התקציב . |
| 2. | ריכוז התקציב לשתי האלטרנטיבות . |
| 3. | נספח א' - ריכוז תקבולים והוצאות לאלטרנטיבה א' |
| 4. | נספח ב' - " " " " " " " " " " " " |
| 5. | נספח ג' - הוצאות ישירות 250 יחד' " א' |
| 6. | נספח ד' - הוצאות אחרות 250 יחד' " א' |
| 7. | נספח ה' - הוצאות ישירות 250 יחד' " ב' |
| 8. | נספח ו' - הוצאות אחרות 250 יחד' " ב' |
| 9. | נספח ז' - הוצאות ישירות להשלמת 72 יחד'. |
| 10. | נספח ח' - הוצאות אחרות להשלמת 72 יחד'. |
| 11. | תוספת 1 - נתונים בסיסיים (הערכות והנחות):
(1) מחיר הדירות ל-2 האלטרנטיבות. |
| 12. | (2) פירוט נחוני האלטרנטיבות. |
| 13. | (3) תנאי התקבולים. |
| 14. | תוספת 2 - פירוט הוצאות ישירות ליחידת דיור
לפי 72 יחד' ולפי סטנדרד א'. |
| 15. | תוספת 3 - הסימול לתנאי החשלוט. |

1. רב הנתונים הם בבחינת הערכות, מאחר ואי אפשר עדיין לנתח את ההוצאות שהחברה עמדה ותעמוד בהן בפועל.
2. התקציב אינו מביא בחשבון את ההוצאות הבאות, פרט לפחה על ההשקעות:
 - א. דמי חכירה
 - ב. מסי ואגרות קרקע ובנין
 - ג. רבית לטפחות
 - ד. פיקוח והשגחה
 - ה. תמלוגין
 - ו. שכירות הציוד
 - ז. חכנון ובצוע (טפוס חדש)
3. ההנחות לגבי האלטרנטיבות, מחירי הדירה - הוצגו בחוספות לתקציב.
4. בהצגה הדו"ח נלקחו ההתחייבויות והתקבולים שיתבצעו במשך השנה בגין ה-72 יחידות דיור בכפיפות לתקציב הקודם - המתיחס לחקופה מינואר עד ספטמבר 68 (עם שנויים קלים בלבד).
5. הצגת התקציב נערכה בצורה כזו שניתן להבחין בין התקבולים וההשלומים לגבי 250 יחידות הדיור בנפרד כאשר 2 האלטרנטיבות מוצגות אחת לעומת השניה.
6. אשר לאלטרנטיבה ב' - לפיה ההתחלה תהיה רק ביוני 68 - מכאן שהיא חורגת משנה התקציב 68/69 בחדשים, אי-לכך, התקציב נערך בהתאם לכך והוא מכסה רק 202 יחידות דיור (פרט ליסודות) ואילו התקבולים מוצגים במלואם כאשר ההוצאה בכללותה לגבי כל 250 יחד' ניתנה בסור נפרד.
7. התקציב אינו מצביע על האפשרות של משיכת יתר בבנק בגבולות של עד 150,000 ₪.

14.2.68

צבי רחלי

ראו גם - תקציב מתקן - תוספת א - 413

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

חקציב מזומנים לשנת 1968/9 - מחוקן

I תוספת

1. בהכנת חקציב המזומנים לשנת 1968/69 הוצגו החקבולים בשתי האלטרנטיבות, בטעות, כ"אנבלוק" (ככנין אחד), אי לכך מצורפים בזה חקוני החקבולים המבוססים:
 - א. עבור היסודות - לפי מספר האחרים
 - ב. עבור גמר הקומות - לגבי כל כנין בנפרד
 - ג. עבור סיום הבנינים - כנ"ל.
2. מהחקציב הושמט גם נושא הביול (חוזה וחשבונות) וכן חלו בו מספר טעויות, אי-לכך מצורף בזה דף חקונים וכן דפים להחלפה.
3. להלן פירוט הסכומים המשוערים שהחברה תעמוד בהוצאתם בשנת 1968/69 ואשר אינם כלולים בחקציב עצמו (ראה הנושאים המופיעים בהערות והארות לחקציב).

א. דמי חכירה	-	20,000	ל"י
ב. מסים ואגרות קרקע ובנין	-	35,000	ל"י
ג. רביית לטפחות	-	120,000	ל"י
ד. פקוח והשגחה	-	60,000	ל"י
ה. תמלוגין	-	80,000	ל"י
ו. שכירות הציוד	-	10,000	
ז. תוספת לבטוחי שדה			

צבי רחלי

THE HISTORY OF THE

REPUBLIC OF THE UNITED STATES OF AMERICA

1. The first part of the history of the United States is the period from the discovery of the continent by Christopher Columbus in 1492 to the establishment of the first permanent settlements in 1607.
2. The second part of the history is the period from 1607 to 1776, when the United States declared its independence from Great Britain.
3. The third part of the history is the period from 1776 to 1861, when the United States fought the Civil War.
4. The fourth part of the history is the period from 1861 to 1914, when the United States emerged as a world power.
5. The fifth part of the history is the period from 1914 to 1945, when the United States fought World War II.
6. The sixth part of the history is the period from 1945 to the present, when the United States has been a leading member of the United Nations and other international organizations.
7. The seventh part of the history is the period from the present to the future, when the United States will continue to play a leading role in the world.

10/10

ריכוז - (סתוקס)

הערות:

(x)

(xx)

(2008)

" " " " " + " 202-5 " '3 " לובי

"פנח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

תקציב פזופנים 68/9
ריכוז תקבולים - מתקן

יתרה ל- 69/70	מרץ 69	פברואר 69	ינואר 69	דצמבר 68	נובמבר 68	אוקטובר 68	ספטמבר 68	אוגוסט 68	יולי 68	יוני 68	מאי 68	אפריל 68	סה"כ	
														250 יחידות דיור - אלטרנטיבה א' (2 אחרים)
							262,500	262,500	315,000	315,000			630,000	15 % מפרעה (חוך חדשיים מה.ש.)
940,800	268,800	268,800	268,800	268,800	268,800	201,600	134,400	67,200					525,000	12.5% עם נמר היסודות
214,200	35,700	35,700	35,700	35,700									2,688,000	16 % בגמר כל קומה
													357,000	8.5% עם מסירה הבנין
1,155,000	304,500	304,500	304,500	304,500	268,800	201,600	396,900	329,700	315,000	315,000			4,200,000	סה"כ תקבולים אלטרנטיבה א' (דף 4)
				61,500			153,600	122,900	230,400		192,000	216,000	976,400	השלמות ל-72 יחידות דיור (תקציב קודם)
1,155,000	304,500	304,500	304,500	366,000	268,800	201,600	550,500	452,600	545,400	315,000	192,000	216,000	5,176,400	סה"כ תקבולים ב- 68/9
														250 יחידות דיור - אלטרנטיבה ב' (3 אחרים)
						195,400	195,500	195,500					586,400	15 % מפרעה (חוך חדשיים מה"ש")
1,479,200	303,600	271,700	216,900	162,800	162,900	162,900							488,600	12.5% עם נמר היסודות
265,800	33,300	33,200		139,500	68,200	22,700							2,501,800	16 % בגמר כל קומה
													332,300	8.5% עם המסירה
1,745,000	336,900	304,900	216,900	302,300	231,100	381,000	195,500	195,500					3,909,100	סה"כ תקבולים אלטרנטיבה ב' (דף 5)
				61,500			153,600	122,900	230,400		192,000	216,000	976,400	השלמות ל-72 יחידות דיור (תקציב קודם)
1,745,000	336,900	304,900	216,900	363,800	231,100	381,000	349,100	318,400	230,400		192,000	216,000	4,885,500	סה"כ תקבולים ב- 68/9

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

1890

ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח	ס"ח
250 יחידות דיור - אלטרנטיבה א'	630,000	525,000	2,688,000	357,000	672,000	672,000	672,000	672,000	525,000	630,000	192,000	216,000	976,400	5,176,400
15% מפרעה (תוך חדשים ס"ח)														
12.5% עם גמר היסודות														
16% בגמר כל קומה														
8.5% עם סגירת הבנין														
ס"ח ל- 250 יחידות דיור	4,200,000													
השלמות ל- 72 יחידות דיור (תקציב קודם)														
ס"ח תקבולים ב- 68/9														
250 יחידות דיור אלטרנטיבה א'	915,000	3,001,900	493,200	4,341,100	425,900	428,200	428,000	463,100	370,800	270,300	265,300	43,200	23,200	5,081,200
שכר עבודה ומשכורת														
הוצאות ישירות (נספח ג')														
הוצאות אחרות (נספח ד')														
ס"ח ל- 250 יחידות דיור														
השלמות ל- 72 יחידות דיור (תקציב קודם)														
שכר עבודה ומשכורת (*)	110,000	577,200	53,900	741,100	426,800	441,100	460,500	536,600	443,100	333,300	244,100	241,400	5,081,200	140,100
הוצאות ישירות (נספח ז')														
הוצאות אחרות (נספח ח')														
ס"ח השלמות ל- 67/8														
ס"ח השלומים 68/9														
עודף (גרעון) לבני 250 יחידות														

תקציב מדומנים 68/9

אלטרנטיבה ב'

נספח ב'

1. ריכוז תקבולים

יחידה 69/70 - ל	מרץ 69	פברואר 69	ינואר 69	דצמבר 68	נובמבר 68	אוקטובר 68	ספטמבר 68	אוגוסט 68	יולי 68	יוני 68	מאי 68	אפריל 68	סה"כ 68/9 - ל	סה"כ ל-250 יחיד	פירוט
332,300	625,500	625,400	625,500	625,400		488,600		586,400					586,400	586,400	202 יחיד (מתוך 250) אלטר. ב' % 15 מפרעה (חור חדשים מ"ס") % 12.5 עם גמר היסודות % 16 בגמר כל קומה % 8.5 עם ספירה הבנין
332,300	625,500	625,400	625,500	625,400		488,600		586,400					3,909,100	3,909,100	סה"כ לאלטרנטיבה ב'
				61,500			153,600	122,900	230,400		192,000	216,000	976,400		השלמות מ-72 יחידות דיור (תקציב קודם)
332,300	625,500	625,400	625,500	686,900		488,600	153,600	709,300	230,400		192,000	216,000	4,885,500		סה"כ תקבולים 68/9
2. ריכוז הוצאות אלטרנטיבה ב'															
85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	35,000	30,000	20,000			765,000	915,000	202 יחיד (מתוך 250) אלטר. ב' שכר עבודה ומשכורת הוצאות ישירות (נספח ה') הוצאות אחרות (נספח ו')
594,700	197,700	235,000	311,700	283,800	289,600	265,100	167,800	132,000	33,200	22,800	3,300	3,300	2,540,000	2,906,600	
81,300	42,000	31,800	33,900	58,200	33,100	27,800	31,000	25,100	23,100	28,000	7,900	2,500	425,700	443,200	
761,000	324,700	351,800	430,600	427,000	407,700	377,900	283,800	192,100	86,300	70,800	11,200	5,800	3,730,700	4,264,800	סה"כ ל-202 יחיד דיור
								30,000	30,000	30,000	45,000	45,000	180,000		השלמות ל-72 יחידות דיור שכר עבודה ומשכורת הוצאות ישירות הוצאות אחרות
				900	12,900	32,500	73,500	72,300	63,000	57,000	115,200	149,900	577,200		
									9,900	25,700	18,300	53,900			
				900	12,900	32,500	73,500	102,300	93,000	96,900	185,900	213,200	811,100		סה"כ השלמות ל-67/8
761,000	324,700	351,800	430,600	427,900	420,600	410,400	357,300	294,400	179,300	167,700	197,100	219,000	4,541,800		סה"כ השלומים 68/9
														355,700	עודף (גרעון) לגבי 250 יח'

האם יש
משהו
ש
יש
ל
ה
ע
ו
ה

"שכח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

- 7 -

תקציב מזומנים - ל - 68/9 - 250 יחידות

אלטרנטיבה א'

הוצאות ישירות (בלי כח אדם ובלירות שלמות)

נספח ג'

מס' סרורי	ס ו ז ה ו צ א ה	מחיר לדירה	סימול חנאי חסלום	סה"כ 68/9 יחיד	אפריל 68	מאי 68	יוני 68	יולי 68	אוגוסט 68	ספטמבר 68	אוקטובר 68	נובמבר 68	דצמבר 68	ינואר 69	פברואר 69	מרץ 69	יתרה ל- 69/70
1	סה"כ הוצאות ישירות		הוספת	3,001,400	20,000	32,000	149,700	153,775	258,175	344,725	299,800	315,900	280,450	225,950	232,675	227,075	460,275
2	יסודות	3750	11	937,500	16,800	16,800	101,300	112,600	195,000	170,700	120,000	120,000	43,100	5,600	13,100	7,500	15,000
3	בסוף	1407	4	351,750					35,150	35,150	35,150	35,200	35,200	35,200	35,200	35,150	105,550
4	ברזל נולמי	843	6	210,750			8,400	8,400	21,050	21,050	21,050	21,150	21,150	21,050	21,050	21,150	25,300
5	ריצוף כל קומה	939	7	234,800					17,600	17,600	17,600	17,600	58,700	41,100	41,100	41,100	—
6	צביעה	625	7	156,250			2,800	2,800	11,250	11,250	15,625	15,625	15,625	15,625	15,625	15,625	50,000
7	אינסטלציה	590	8	147,500			5,900	5,900	14,750	14,750	14,750	14,750	14,750	14,750	14,750	14,750	26,550
8	חשמל	108	7	27,000			800	800	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	5,700
9	הריסים	835	4	208,750					20,875	20,875	20,875	20,875	20,875	20,875	20,875	20,875	62,650
10	חלונות (כולל דלת מרפסת)	663	4	163,750					16,375	16,375	16,375	16,375	16,375	16,375	16,400	16,375	49,100
11	דלתות ומשקופים (7)	595	7	148,750			4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	14,875	14,875	14,875	14,875	60,900
12	שיש	60	3	15,000					1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	4,500
13	מאורר לחא סניטרי	175	4	43,750			4,375	4,375	4,375	4,375	4,375	4,375	4,375	4,375	4,375	4,375	4,375
14	כעקה למדרגות	75	4	18,750					1,875	1,875	1,875	1,875	1,875	1,875	1,875	1,875	7,500
15	הכנות אינסט. לטלפזיה	200	2	50,000					5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	10,000
16	שונות (ארון חשמל, שנויים ושונות)	700	1	175,000			13,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
17	פחת על הייצור ובלתי נראה	300	3	75,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	12,000
18	היקונים אחרי הבניה	50	3	12,500					1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	6,250
19	סה"כ מעובל למאות ל- מועבר לריכוז			3,001,400	20,000	32,000	149,700	153,775	258,175	344,725	299,800	315,900	280,400	225,400	232,700	227,400	460,300

16,800

16,800

19. ג.ו. חציה (4.%)

20. כולל חשבונות

מס' סדר	סוג	החוצאה	סימול תנאי חשבות	מס"כ 68/9-68	אפריל 68	מאי 68	יוני 68	יולי 68	אוגוסט 68	ספטמבר 68	אוקטובר 68	נובמבר 68	דצמבר 68	ינואר 69	פברואר 69	מרץ 69	אפריל 69/70
1	מס"כ הוצאות אחרות		חשבות 3	423,200	3,100	11,080	30,580	31,470	27,630	33,380	43,180	27,380	60,480	27,880	31,680	27,880	67,480
2	חלקי חילוף ואחזקה			89,700				6,600	6,600				7,650	7,650	7,650	7,650	22,950
3	ברזל מקצועי ופח		4	19,200				1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	4,800
4	ברזל טרנסמיסיה ופלדות		4	4,800				400	400	400	400	400	400	400	400	400	1,200
5	ברזים ואלקטרודות		4	11,400				950	950	950	950	950	950	950	950	950	2,850
6	צנורות חמים ונומי דבק		4	4,800				400	400	400	400	400	400	400	400	400	1,200
7	צנרת		4	4,800				400	400	400	400	400	400	400	400	400	1,200
8	ברזתה וצינורות		4	1,200				100	100	100	100	100	100	100	100	100	300
9	חלקים מכניים		4	7,600				300	300	700	700	700	700	700	700	700	2,100
10	אחזקה ציוד		4	10,300				650	650	900	900	900	900	900	900	900	2,700
11	אחזקה מכונות וכלי עבודה		4	5,700				350	350	500	500	500	500	500	500	500	1,500
12	אחזקה חשמל		4	10,900				700	700	950	950	950	950	950	950	950	2,850
13	אחזקה ביט"ל וכלי עבודה		4	9,000				750	750	750	750	750	750	750	750	750	2,250
14	חפצי עזר			39,200		700	700	2,400	2,400	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	5,800
15	גז		4	7,200				600	600	600	600	600	600	600	600	600	1,800
16	בנזין, סולר ושמן		2	11,400		700	700	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
17	גז, חפץ - חפצי העשייה		4	11,600				800	800	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	3,000
18	הובלות, מכונות ואחרים			94,100				10,020	4,680	10,680	18,680	4,680	18,680	4,680	4,680	4,680	4,680
19	העברות לאחר		2	26,740		1,700	1,700	1,740	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
20	הכנה באתר (2 ± 20,000)		12	40,000				6,000	6,000	6,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000
21	אחזקה מכונות		2	27,360		2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280
22	הוצאות כלליות			73,400		2,150	3,650	5,000	6,500	5,000	6,800	5,000	7,300	5,500	7,300	5,500	11,900
23	סלפון		3	10,200			1,500	1,500	1,500	1,500	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
24	איור וספר		4	12,600				1,050	1,050	1,050	1,050	1,050	1,050	1,050	1,050	1,050	3,150
25	הסעה עובדים		2	5,700		350	350	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
26	ביטוחים		1	21,600		1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	—
27	שמירה ובקיון במפעל		4	7,800				650	650	650	650	650	650	650	650	650	1,950
28	שמירה באתרים		4	15,500				1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	4,500
29	מים וחשמל			73,400		450	18,450	3,650	3,650	3,650	3,650	3,650	18,650	3,650	3,650	3,650	6,650
30	מיסים (לעירייה, מים ואחרים)		3	36,000				3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	6,000
31	מס רכוש לאוצר		10	30,000				15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	—
32	חשמל		2	7,400		450	450	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650
33	מימון ושכר			62,400		1,300	3,800	3,800	3,800	3,800	3,800	3,800	5,600	3,800	3,800	3,800	15,500
34	רבות על משיכות יתר ופרביות		2	30,000		2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
35	יעוץ משפטי ובקורת		10	16,800				1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,800	1,300	1,300	1,300	13,000
36	בלתי נראה מראש (כ-5%)		1	15,600		1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	—
37	מס"כ עקוב למאות לי (מוקד לריכוז)			393,200	3,100	11,100	31,500	31,500	27,600	33,400	43,200	27,300	45,500	27,900	31,700	27,900	67,400

נספח ה'

תקציב מזומנים - ל- 68/9

הוצאות ישירות (בלי כח אדם ובכירות שלמות)

מס' דורי	סוג ההוצאה	פחיר לדירה	מיטול הנאי תשלום	סה"כ ל-250 יתיר	סה"כ ל-68/9 יתיד	אפריל 68	מאי 68	יוני 68	יולי 68	אוגוסט 68	ספטמבר 68	אוקטובר 68	נובמבר 68	דצמבר 68	ינואר 69	פברואר 69	מרץ 69	יתרה ל-69/70
1	סה"כ הוצאות ישירות	—	חומש'	2,906,600	2,400,000	3,300	3,300	22,800	3,200	132,000	167,700	265,100	289,600	283,800	311,700	235,000	197,700	594,700
2	יסודות	3750	11	937,500	937,500			16,800	16,800	101,300	112,600	195,000	170,700	120,000	120,000	43,100	5,600	35,600
3	ביטון	1407	4	351,750	284,200			3,000	3,000	9,300	15,000	15,000	15,500	35,000	35,000	35,000	35,000	98,700
4	ברזל בולמי	843	6	210,750	170,300						12,400	12,400	20,300	20,400	20,300	20,400	20,300	28,500
5	ריצוף	808	7	202,000	163,200						6,100	6,100	6,100	6,100	20,700	20,700	20,700	82,800
6	צביעה	625	7	156,300	126,300					2,700	2,800	10,000	10,000	13,600	13,600	13,600	60,000	
7	אינסטלציות	564	8	141,000	113,900			5,700	5,700	5,700	5,700	14,900	14,900	14,900	14,900	14,900	14,900	22,300
8	חסמל	108	7	27,000	21,800			800	800	800	800	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	6,400
9	תרסיסים	744	4	186,000	150,300							18,800	18,800	18,800	18,800	18,800	18,800	75,100
10	חלונות	663	4	163,750	133,900							15,900	15,900	15,900	15,900	15,900	15,900	54,400
11	דלתות ומשקופים (4)	531	7	132,750	107,300					3,900	3,900	3,900	3,900	3,900	12,800	12,700	12,800	57,300
12	שיש	60	3	15,000	12,100							1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	4,600
13	מאורר לתא סניטרי	175	4	43,750	35,400							5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	10,400
14	מעקה למדרגות	75	4	18,750	15,200							1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	8,000
15	הכנות אינסט. לשליפה	200	2	50,000	40,400							4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	11,600
16	שבונות	700	1	175,000	141,400			10,000	10,000	11,400	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
17	פתח על הייצור ובלתי נראה	300	3	75,000	69,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	7,500	7,500	7,500	7,500	15,000
18	תיקונים אחרי הבניה	50	3	12,500	10,000							1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	6,200

2,800 500 500 300 600 400 600 600 500 400 — 300 300 7,800 7,800

68/9 0°10112 3°321

הוצאות מחזור (בלי כח אדם ובלי דוח שלמות)

(x) בתחום לחקציב שחוכן בשנתו לנבי 72 יחידות דיור.

(xx) חוסם לתקציב שחובין בעצמו.

חברות אחרות (כלי כח אדם וכליירות שלמות)

ס"כ חוצאות	ס"כ יתרה מתקציב קודם (א)	אפריל 68	מאי 68	יוני 68	יולי 68	אוגוסט 68	ספטמבר 68	אוקטובר 68	נובמבר 68	דצמבר 68	ינואר 69	פברואר 69	מרץ 69	יתרה ל- 69/70
1 ס"כ חוצאות אחרות	53,900	18,300	25,700	9,900										
2 חלקי חילוף ואחזקה	19,400	6,300	6,500	6,600										
3 ברזל טקטילי ופח	4,800	1,600	1,600	1,600										
4 ברזל טרנסמיסיה ופלדות	1,200	400	400	400										
5 ברזים ואלקטרוידים	2,800	900	1,000	900										
6 צנורות פחים וגומי דבק	900	300	300	300										
7 צנרת	900	300	300	300										
8 ברונזה וצינורות	200	100		100										
9 חלקים מכניים	900	300	300	300										
10 אחזקה ציור	2,000	600	700	700										
11 אחזקה מכונות וכלי עבודה	1,000	300	400	300										
12 אחזקה חשמל	2,500	800	900	800										
13 אחזקה ביט"ל וכלי עבודה	2,200	700	800	700										
14 חפרי עזר	4,700	1,900	1,400	1,400										
15 צנע	1,800	600	600	600										
16 כנזין, סולר ושמן	500	500												
17 נז, חפצן - חפרי תעשית	2,400	800	800	800										
18 מכלות, מכונות ואחרים	18,000	4,000	14,000											
19 העברות לאחר	1,700													
20 הכנה באחר (אס)	14,000													
21 אחזקה מכונות	2,300	2,300												
22 חוצאות כלליות	7,300	3,600	1,800	1,900										
23 פלוג	1,500	1,500												
24 אירוח ומשרד	2,100	700	700	700										
25 הטע עובדים	300	300												
26 ביטוחים	—	—												
27 שמירה ובקורת בספיל	1,900	600	700	700										
28 שמירה באחרים	1,500	500	500	500										
29 סמים וחשמל	4,500	2,500	2,000											
30 סמים (לעזרה, סים ואחרים)	4,000	2,000	2,000											
31 חשמל	500	500												
32 מימון ושונות	11,200	3,200	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000						
33 רבייה על שכיבות יתר וערבויות	1,200	1,200												
34 יקוצ משפטי ובקורת	10,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000						
35 כלמי נדאח מראש	—	—												

הערות:

(א) כחאס לתקציב שוכן בשטח לגבי 72 יחידות דיוור.

(אס) חוסס לתקציב שוכן בשטח.

תוספת 1

נחונים בסיסיים (הערכות והנחות)

(2) פירוט האלטרנטיבות

אלטרנטיבה ב'	אלטרנטיבה א'	פרטים
25%-סטנדרד א', 75%-לפי 72 יחידות	לפי מחיר "72 יחיד"	סטנדרד הבניה
3	2	מספר אתרים
יוני 68	אפריל 68	זמני התחלה
באמצעות "שניא"	ישירה	הזמנה
ראה פרוט 3 להלן	ראה פרוט 3 להלן	הנאי חקבולים
להתעלם	להתעלם	שנה 69/70
יוני-יולי כ"א 11 יחיד	25 יחידות לחדש	קצב ייצור
אוגוסט 12 "	(יחידה ליום)	
ספט-מרץ כ"א 24 "		
תוספת - 1000 ₪	תוספת - 1000 ₪	יסודות

דיון מעה 4% / מעה חלצה 4%
דיון תשלומי / דיון תשלומי
(3) תנאי התקבולים

15% מפרעה תוך חדשים לאחר חתימת החוזה.
12.5% (לאחר ניכוי נתח המפרעה) עם גמר היסודות
16% (" " " ") לאחר גמר קומה א'
16% (" " " ") " " " " ב'
16% (" " " ") " " " " ג'
16% (" " " ") " " " " ד'
8.5% (" " " ") עם מסירת הבנין
100%

(1) מחיר הדירות

פירוט (מעוגל במאות ₪)	
א.	לפי 72 יחידות דיור
15,400	220 ₪ × 70 מ"ר
1,000	תוספת ליסודות
400	ש ו נ ו ת
16,800	
ב.	לפי סטנדרד א
13,300	190 ₪ × 70 מ"ר
1,000	תוספת ליסודות
500	ש ו נ ו ת
14,800	
ג.	סה"כ אלטרנטיבה א'
4,200,000	250 יחיד × 16,800 =
ד.	סה"כ אלטרנטיבה ב'
947,200	64 לפי סטנדרד א' × 14,800
3,124,800	186 " 72 יחיד × 16,800
4,072,000	
162,900	להוריד 4% לשניא
3,909,100	

הוצאות ישירות - ליחידות דיור (בלי כח אדם)

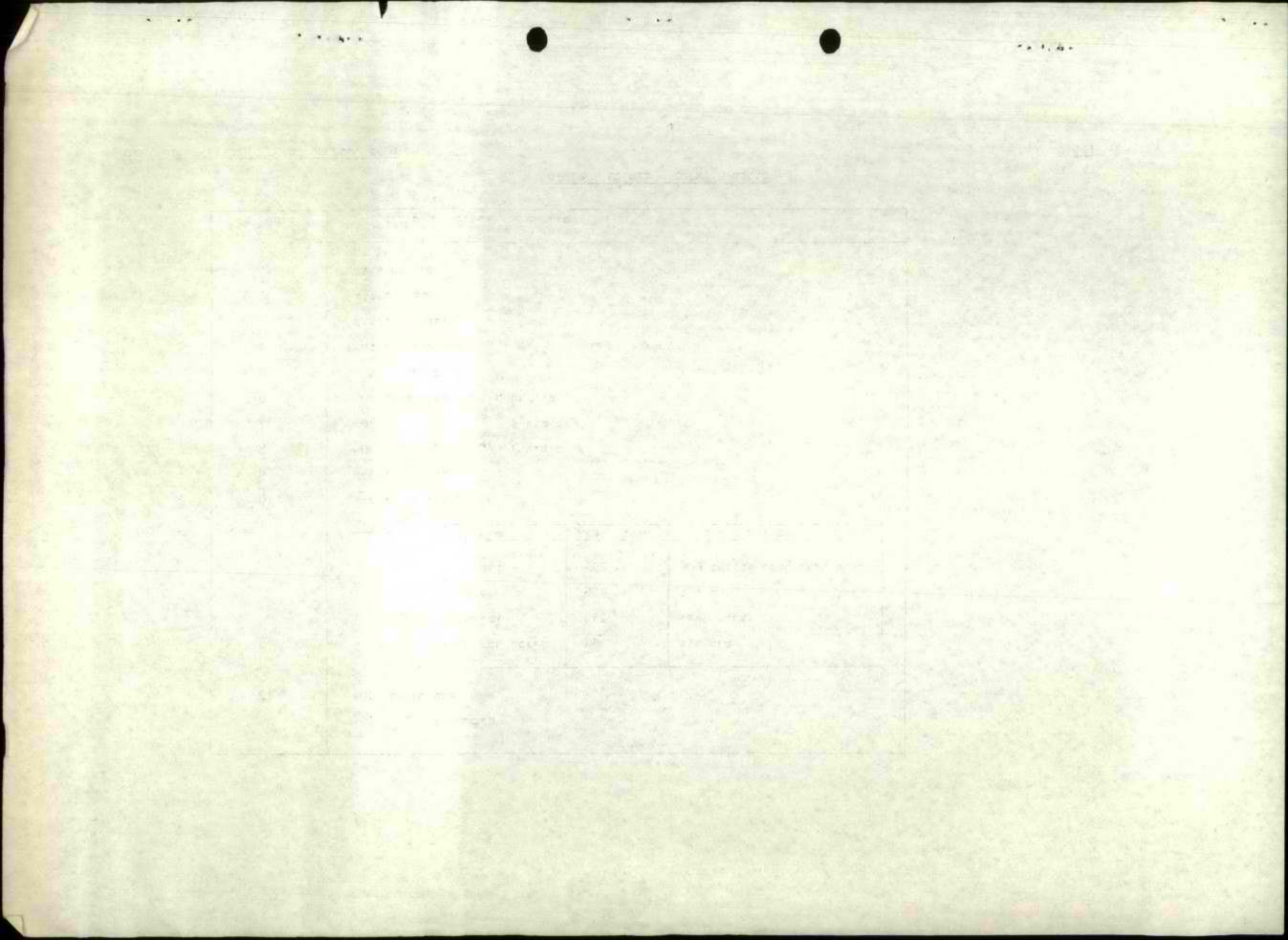
לפי סטנדרד		72 יחידות				סטנדרד א'	
סוג	ההוצאה	כמות	מחיר	סכום בלי	סה"כ בלי	סכום	סה"כ
1	בטון רצפות	14.69 קוב	48.60	714.-	714.-	714.-	
2	קירות	1519	45.60	693.-	1,407.-	693.-	1,407.-
3	ברזל גולמי	1,248 ק"ג	0,676	—	843.-	—	843.-
4	ריצוף (P.V.C. + פנלים)				(X)		
5	יריעות כולל דבק	57 מ'	12.-	685.-			
6	שפכטל			20.-			
7	חרסינה			10.-			
8	פנלים			140.-			
9	כסוי מדרגות			84.-	939.-	—	399.-
10	צביעה פנים	200 מ'	1.50	300.-		300.-	
11	חוץ	41 מ'	4.50	185.-		185.-	
12	חוספת אל-רטב חדרי שרונים			30.-		30.-	
13	צבע שמן במקלחת			30.-		30.-	
14	שונות			80.-	625.-	80.-	625.-
15	אינסטלציה (ללא אמבטיה)			540.-		435.-	
16	לדוד שמש			50.-	590.-	50.-	485.-
17	חשמל			—	108.-	—	108.-
18	חרסים קבוע למזוזה			171.-		171.-	
19	2 חרים' לחלונות קליל			134.-		—	
20	חרים מדרגות			30.-		30.-	
21	הרמוניקה למרפסת סלון			360.-		360.-	
22	שנויים לחרים מרפסת			140.-	835.-	—	561.-
23	חלונות לחדרי שינה			288.-		288.-	
24	מטבח			95.-		95.-	
25	דלת למרפסת			250.-		250.-	
26	ווסתים			30.-	663.-	30.-	663.-
27	דלתות + משקופים	7	85.-	—	595.-	(4 דלת)	340.-
28	שיש			—	60.-	—	60.-
29	מאורר לתא סניטרי			—	175.-	—	175.-
30	מעקה למדרגות			—	75.-	—	75.-
31	סלויזיה הכנות/אינסטלציה			—	200.-	—	200.-
32	שונות (ארון חשמל, מעקה, שנויים ועוד)			—	700.-	—	700.-
33	פחת על הייצור ובלתי נראה			—	300.-	—	300.-
34	חיקונים אחרי הבניה			—	50.-	—	50.-
35	סה"כ ביניים				8,165.-		6,991.-
36	יסודות - רגיל			(X) 2,750.-		2,750.-	
	חוספת להגא			1,000.-	3,750.-	1,000.-	3,750.-
	סה"כ הוצאות ישירות ליחידת דיור				11,915.-		10,741.-

הערות: (X) בהתאם לניחוח יציאות היסודות ל-40 יחידות דיור הן הגיעו (כולל העמסה) לכ - 145,000 ל" = 3,800 ל" ליחידה.

(X) מרצפות בלי חרסינה ובלי כסוי מדרגות, 57 מ' X 7.- ל" .

פירוט הסימול לתנאי תשלום

מס' הסימול	פירוט	תנאי	התשלום
1	שוטף כל חדש		
2	כעבור חדש		
3	כעבור חדשים		
4	כעבור 3 חדשים		
5	פעם בחדשים		
6	40% מזומן השאר כעבור חדשים		
7	30% " " " 3 חדשים		
8	40% " " " 3 חדשים		
9	חלוקה יחסית		
10	זמנים נדירים		
11	ליסודות :		
	החודש	היקף בצוע	התנאים
	הראשון	25%	60% במזומן השאר לאחר חדשים
	השני	45%	ס י ד
	השלישי	25%	לאחר חדש
	עם גמר הבנין	5%	חוץ חדש
12	30% כעבור חדש		
	70% " 3 חדשים		



"ש ב ח"
חברה ליצור נתיים להוכנה בע"מ

טלפון 961446

31.1.1968

תאריך

מספר

נקודות תורפה בהכנה תקציב מזומנים
ל- 68/9

1. חסר נתונים המאפשרים לקבוע תשלומים ותקבולים משוערים כאשר בתנאים שונים:
 - א. ההפרש ליח"ד עלול להיות בגבולות של עד כ- 4,000 ל"י.
 - ב. ההבדלים כתאריכי תקבולים משלומים עלולים להגיע לתחום של עד כ- 6 חדשים.
2. לחלן מספר נקודות אשר יכולות לגרום לשכושים הנ"ל.
 - א. מספר מדויק של יח"ד: 250 הינו מספר עגול.
 - ב. סטנדרט הכנין: קיימים כ-8 סוגים כאשר ההבדל ביניהם יכול להגיע לכ- 2,000 ל"י ליח"ד.
- ג. יסודות:
 1. הקלונסאות משתנות לפי סוג הקרקע.
 2. יש נטייה במשרד השיכון לצמצם את קורות היסוד.
 3. המקלטים בתהליך הכנון מחדש לפי ההנחיות החדשות של הג"א.
 - ד. מספר האתרים ומקומם: לכל אתר הוצאות קבועות נפרדות.
 - ה. זמני התחלת היסודות: הן של הכנייה לשנת 68/9 והן לקראת 69/70.
 - ו. קבלת ההזמנות: האם באופן ישיר או באמצעות שגיא.
 - ז. תנאי תשלום: האם לפי שיטת המפרעות המקובלת במשרד השיכון או לפי תנאי כנין מס' 2 או תנאים אחרים.
3. ע"מ להכין את התקציב המבוקש יש להשיב בהנחות על כל הבעיות הנ"ל.
4. אבקש לדון מחדש באפשרות דחית מועד התקציב עד שיתבררו השאלות שהוצגו לעי"ל.

בכבוד רב,

רחלי צבי

בכבוד רב,

אמנון סלכין

2. 7. 1975

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

25.1.1968

תאריך

מספר

לכבוד

הנהלת חברה "שבח"

א.ב.ג.

רצ"ב תקציב מזומנים של החברה עד לתאריך 1.10.1968.

לתקציב מצורפים החזית הוצאות ישירות על הבנייה. ותקציב הוצאות אחרות, פרט לשכ"ע.

תקציב ההשקעות איננו מצורף, היות והשקעות נעשות רק לפי צורך חיוני, והכסף המיועד להשלמת השקעות משמש הון חוזר.

בעיה ההון חוזר במפעל הסתכנה, היות והמפעל לא מקבל את המפרעה הנחובה במשך השיכון, היות ואינו מספק ערבות בנקאית על הסך הנ"ל.

כבוד רב,

אמנון סלביץ

אס/חר

000000

000000

000000

000000000000

000000

000000000000

000000000000

000000000000

000000000000

000000

000000

תקציב מזומנים מ- 12/67 עד 9/68

רכוז תחזית פעולות בניה פרט לכח אדם (במאות ₪)

ריכוז תחזית השלומים להוצאות אחרות (פרט לשכ"ע משכורות)

מס' סדורי	סוג ההוצאה	סכום כולל
	<u>ל- 40 יחידות</u>	
1	בטון (יחרה ל-20 יחידות)	26,000
2	ברזל (" ל-25 ")	23,600
3	רצוף	37,000
4	חשמל	5,000
5	צביעה	23,600
6	אינסטלציה	22,000
7	חריסים	33,400
8	חלונות	26,500
9	דלתות משקופים	17,400
10	ש י ש	2,400
11	שונות (ארון חשמל, מעקה, שונות)	14,000
12	מעקה למדרגות	2,800
13	יסודות	10,000
	<u>ל- 32 יחידות</u>	
14	בטון	41,600
15	ברזל	30,200
16	רצוף	29,600
17	צביעה	21,000
18	חשמל	3,200
19	אינסטלציה	17,600
20	חריסים	26,700
21	חלונות	21,200
22	דלתות משקופים	17,700
23	ש י ש	1,900
24	שונות	9,600
25	מעקה למדרגות	2,200
26	יסודות	48,000
		<u>514,200</u>
	בסה"כ	

מס' סדורי	סוג ההוצאה	סכום כולל
1	חומרי תעשייה	8,000
2	אחזקה בימ"ל וכלי עבודה	7,700
3	הוצאות כלליות	17,200
4	ברזל מקצועי ופח	25,000
5	ברזל טרנסמיסיה ופלדות	4,300
6	ברגים ואלקטרודות	12,500
7	צנורות, פחים, גומי ודבק	3,000
8	ברונזה ויציקות	700
9	חלקים מכניים	3,000
10	צ ב ע	8,000
11	טרנספורט	4,700
12	החזקה מכונות "מק"	9,000
13	אחזקה מכונות אחרות	22,800
14	יעוץ משפטי ובקורת	13,000
15	אחזקה ציוד	6,500
16	מכונות וכלי עבודה	3,500
17	בנזין, סולר ושמן	2,500
18	ח ש מ ל	5,000
19	ע י ר י ה	20,000
20	בטוחים	15,000
21	מיט לעיריה	3,300
22	צנרת	3,000
23	הסעות אוכל ועובדים	3,300
24	שמירה ונקיון	9,400
25	חשמל אחזקה	8,500
26	דירות ניסיוניות	7,000
27	יחרה עבור ה"מק"	8,500
28	הוצאות בלתי נראות	60,000
		<u>294,400</u>
	בסה"כ	

תקציב מזומנים מ - 12/67 עד 9/68

תקבול ים

מס' סדורי		סה"כ	דצמבר 67	ינואר 68	פברואר 68	מרץ 68	אפריל 68	מאי 68	יוני 68	יולי 68	אוגוסט 68	ספטמבר 68
	חשבולים											
1	בנק טעחות	202,000	25,000	(27,000) 75,000	75,000							
2	40 יחידות של ב' מזומן 5% (בנכוי 4% לשב"א)	692,200	38,400									
3	חמרים 5%		38,400									
4	" ג' מזומן 25%					192,000						
5	" ד' מזומן 20%					154,600						
6	" ה' מזומן 25%					192,000						
7	" ו' מזומן 10% (גמר)								76,800			
8	32 יחידות של א' מזומן 5%	614,400		30,700								
9	חמרים 5%			30,700								
10	" ב' מזומן 5%				30,700							
11	חמרים 5%				30,700							
12	" ג' מזומן 25%									153,600		
13	" ד' מזומן 20%										122,900	
14	" ה' מזומן 25%											153,600
15	" ו' מזומן 10%											61,500
16	חביעות נזקים	3,800	3,800									
17	סה"כ הכנסה	1,512,400	105,600	102,000	136,400	192,000	216,000	192,000	—	230,400	122,900	153,600

ריכוז תחזית השלום הוצאות ישירות - פרט לכח אדם (במאות ₪)

מס. סדר	סוג ההוצאה	פרוט תחזית השלומים	סכום כולל	דצמבר 67	ינואר 68	פברואר 68	מרץ 68	אפריל 68	מאי 68	יוני 68	יולי 68	אוגוסט 68	ספטמבר 68	יתרה	הערות
ל- 40 יחידות															
1	בטון (יתרה ל-20 יח')	חומר עד מרץ השלומים כעבור 3 חד'	26,000				8,600	8,600	8,800						
2	ברזל (" ל-25 ")	40% מזומן - השאר חון חדשים	23,600	1,800	3,700	6,700	5,600	5,800							
3	רצוף P.V.C. ועוד	כל קומה - 25% מזומן והשאר - 3 חדשים	37,000	2,300	2,300	2,300	9,200	9,200	9,200		6,900	7,100			
4	צביעה	כנ"ל	23,600		1,000	1,000	5,400	5,400	5,400	1,000	5,400		4,400		
5	חשמל	כנ"ל	5,000			200	200	1,000	1,000	1,000	1,000	800	800		
6	אינסטלציה (ללא אמבטיה)	40% מזומן - השאר 3 חד'	22,000	1,800	1,800	1,800	5,500	3,700	3,700	3,700	3,700				
7	תריסים	ינואר -20 יח' פבר-20 יח' כעבור 3 חד' מדצמבר-	33,400				16,700	16,700	16,700						
8	חלונות	כעבור 90 יום	26,500				17,400								
9	דלתות - משקופים	מינואר - 90 יום	17,400							2,400					
10	שיש	2 - 3 חדשים	2,400												
11	שונות (ארון חשמל, מעקה ושונות)	חלוקה יחסית	14,000	1,000	1,000	1,000	1,500	1,500	2,000	2,000	2,000	3,000			
12	מעקה למדרגות		2,800											1,400	
13	יסודות		10,000				5,000	5,000							
ל- 32 יחידות															
14	בטון	ראה לעיל 1	41,600				x						10,400		
15	ברזל	2 " "	30,200		x		3,000	3,000	3,000	7,600	4,500	4,600	4,500		
16	רצוף	3 " "	29,600							1,800	1,800	7,400	7,400	9,400	
17	צביעה	4 " "	21,000		x		1,200	1,200	1,200	1,200	5,000	5,000	5,000	2,400	
18	חשמל	5 " "	3,200				200	200	200	800	800	600	600		
19	אינסטלציה	6 " "	17,600				x			2,000	2,000	5,000	3,000	3,600	
20	תריסים	7 " "	26,700							x		5,400	5,400	10,500	
21	חלונות	8 " "	21,200							x			21,200		
22	דלתות ומשקופים	9 " "	17,700				8,800					8,900			
23	שיש	10 " "	1,900									1,900			
24	שונות	11 " "	9,600				1,000	1,000	1,000	1,500	1,500	1,500	1,500	1,600	
25	מעקה למדרגות	12 " "	2,200											1,100	
26	יסודות		48,000	x			28,000	10,000		10,000					
			514,200	—	6,900	9,800	64,300	108,500	70,600	45,400	51,800	61,600	66,700	28,600	

תקציב מזומנים מ - 12/67 עד 9/68

ריכוז תחזית חלומים להוצאות אחרות (פרט לשכ"ע ומשכורות)

מס' סדור	סוג ההוצאה	תנאי חלום	סיכום	דצמבר 67	ינואר 68	פברואר 68	מרץ 68	אפריל 68	מאי 68	יוני 68	יולי 68	אוגוסט 68	ספטמבר 68	יתרה	הערות
1	חמרי תעשיה	מ-3 חדשים	8,000					800	800	800	800	800	800	2,400	
2	אחזקה בית מלאכה וכלי עבודה	"	7,700					770	770	770	770	770	770	2,310	
3	הוצאות כלליות	טלפון - פעם בחדשיים העה. שמש - מ-2 חד' השאר מ-3 חד'	17,200	1,200	150		2,200	1,000	2,200	1,000	2,200	1,000	2,200	4,050	כולל העתקות שמש
4	ברזל מקצועי ופח	"	25,000				2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	7,500	
5	ברזל טרנסמיסיה ופלדות	"	4,300				430	430	430	430	430	430	430	1,290	
6	ברגים ואלקטרודות	"	12,500				1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	3,750	
7	צנורות, פחים, גומי ודבק	"	3,000				300	300	300	300	300	300	300	900	
8	ברונזה ויציקון	"	700				70	70	70	70	70	70	70	210	
9	חלקים מכניים	"	3,000				300	300	300	300	300	300	300	900	
10	צבע	"	8,000				800	800	800	800	800	800	800	2,400	
11	טרנספורט	כעבור חודש	4,700	1,150			300	300	300	300	300	300	300	300	
12	החזקה מכונת מק	מינואר כעבור חודש	9,000		1,000		1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	
13	אחזקה מכונות אחרות	כעבור חודש	22,800	2,280			2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	
14	יעוץ משפטי ובקורת	הרב יעבור ליתרה	13,000				2,000						1,000	10,000	
15	אחזקה ציוד	3 חד'	6,500				650	650	650	650	650	650	650	1,950	
16	מכונות וכלי עבודה	"	3,500				350	350	350	350	350	350	350	1,050	
17	בנזין סולר ושמן	חודש	2,500	250			250	250	250	250	250	250	250	250	
18	חשמל	"	5,000	500			500	500	500	500	500	500	500	500	
19	עיריה	כל חודש	20,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000		
20	בטוחים	חדשי	15,000	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500		
21	מים לעיריה	כל חדשיים	3,300	600			600	600	600	600	600	600	600	300	
22	צנרת	3	3,000				300	300	300	300	300	300	300	900	
23	הסעה עובדים ואוכל	כל חודש	3,300	330			330	330	330	330	330	330	330	330	
24	שמירה ונקיון	פגור - 3 חדשים	9,390	630	630		750	750	750	750	750	750	750	2,250	
25	חשמל - אחזקה	"	8,500				850	850	850	850	850	850	850	2,550	
26	דירות נסיוניות	מעוד 3	7,000				3,500								
27	יתרה עבור ה"מק"		8,500	3,500	5,000										
28	הוצאות בלתי נראות		60,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000		
			294,390	10,730	21,390	26,480	31,380	26,480	26,480	25,880	29,980	26,880	26,480	49,370	

תקציב מזומנים מ- 12/67 עד 9/68

ר י כ ו ז

יחידה	ספטמבר 68	אוגוסט 68	יולי 68	יוני 68	מאי 68	אפריל 68	מרץ 68	פברואר 68	ינואר 68	דצמבר 67	סה"כ	
61,500	153,600	122,900	230,400	—	192,000	216,000	192,000	136,400	102,000	105,600	1.512,400	ח ק ב ו ל י מ (נספח א')
—	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000	41,000	38,000	439,000	<u>הוצאות</u> שכר עבודה ומשכורות
28,600	66,700	61,600	51,800	45,400	70,600	108,500	64,300	9,800	6,900	—	514,200	הוצאות ישירות וחוספת יסוד (נספח ב')
49,300	26,500	26,900	30,000	25,900	26,500	31,400	26,500	21,400	19,300	10,700	294,400	הוצאות אחרות (נספח ג')
5,600	—	—	—	—	2,100	3,600	5,000	31,900	37,100	17,200	102,500	כסוי התחייבויות קודמות
83,500	138,200	133,500	126,800	116,300	144,200	188,500	140,800	108,100	104,300	65,900	1.350,100	סה"כ הוצאות
—	15,400	—	103,600	—	47,800	27,500	51,200	28,300	—	39,700	162,300	ע ו ד ך
22,000	—	10,600	—	116,300	—	—	—	—	2,300	—	—	ג ר ע ו ן
200,300	184,900	195,500	91,900	208,200	160,400	132,900	81,700	53,400	55,700	16,000	16,000	יחידה קודמת
178,300	200,300	184,900	195,500	91,900	208,200	160,400	132,900	81,700	53,400	55,700	178,300	יחידה חדשה - עודף
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	גרעון

הערות

1. התקציב הנ"ל אינו כולל תקציב מזומנים להשקעות
2. עקב דרישות הספקים יש לאפשר גמישות בהוצאה בין החודשים בגבולות 10,000 לי במסגרת התקציב הכולל.
3. התקציב אינו כולל דרישות תשלום הנמצאות בברור/בהפרשה (רביח, דמי חכירה, מסי עיריה, ועוד).
4. התקציב הוכן לפני שנקבעו תנאי התשלום עבור 32 יחידות הדיור.