

2662/7

2

21

מדינת ישראל

משרדי הממשלה

משרד

לשכת השר יגאל הורביץ - תיק רמת הגולן
1986

סיכום זיון גבעה בחלםס זמנין פקדון לשון המעלה
חיסול רמת-באון זקנה-פידון וזכיל של שר המעלות
זמנין שדקת נתונים שדקת פידון זקנה פידון ופמלכו
פמלכו משרד המעלות זכיל שדקת פידון

22.12.86 — 11.11.85

21

מחלקה

תיק מס'

שם תיק: לשכת השר יגאל הורביץ - תיק רמת הגולן
מזהה פניי: גל-7-2662
מזהה פריט: R0003bzb
כתובת: 2-105-4-11-10
תאריך הדפסה: 20/09/2022

2662/7

21



לשכת שר הביטחון

כ' בכסלו
22 בדצמ' 1986
תשמ"ז

אש/ 1028

לכבוד

השר יגאל הורביץ

הנדון: רמת הגולן - בקעת הירדן - נתונים

1. מחודש אפריל 1986 פועל צוות מרמת הגולן ובקעת הירדן בשיתוף חברים מעמק הירדן באיסוף וארגון הנתונים הפיזיים והפיננסיים של ישובי הגולן והבקעה.
2. הנתונים הכלליים (ללא ההלוואות והפירוט) הועברו לראש הממשלה מר ש. פרס, לשר האוצר מר מ. ניסים, לשר החקלאות מר א. נחמקין, לראשי המחלקה להתיישבות ולצוות שהוקם ע"י השרים לבדיקה לטיפול ולשיקום ישובי הגולן והבקעה. (מר מ. בן מאיר, מר י. דקל, מר א. פוגל והח"מ).
3. בתום שלב אי' נוחלט להעביר 27 מ' \$ לישובי הגולן והבקעה כהלוואה עומדת עד הגשת נתונים מפורטים והצעות לפעולה מתמשכת בנושא החוב של הישובים והמשך הטיפול בהם. החלטה זו נתקבלה בפורום משותף של שרים והמחלקה להתיישבות בראשות ראש הממשלה.
4. מצ"ב חוברת המרכזת את כל הנתונים לגבי הישובים הנ"ל וכן הצעה מפורטת להמשך הטיפול. חוברת זו הוכנה כדי לסכם את הנתונים ואת אופן הטיפול בישובים, וכשלב ב' בהתאם להחלטת רה"מ וצוות השרים.
5. אני מודה לכל אלו שעסקו באיסוף ובהכנת הנתונים.

ב ב ר כ ה ,

שמעון שבס
עוזר שר הביטחון להתיישבות

ח' כסלו	תשמ"ד
10 דצמ'	1986

אש/

מר יצחק שמיר
ראש הממשלה

א. "הממשלה תיקח על אחריותה את הפער בין החזר ההון הנדרש לבין העודף התפעולי בניקוי הוצאות המחיה תוך מתן ערבות מדינה אשר תאפשר לגורמי המימון במשק לפרוס את סכ"ח החוב הקיים לתקופה ארוכה.

ב. החל משנת העבודה הבאה יתוקצב הפער הנדון בתקציב המדינה תוך קבלת החלטה של ועדת הכספים למתן הרשאה להתחייב להחזר הני"ל.



לשכת שר הביטחון

ג. יוקם מנגנון שיפוט ובקרה באחריות משרד החקלאות, ההסתדרות הציונית ומשרד האוצר בשיתוף האזור. המנגנון ידאג למתן גיבוי ותקציב למערכת הניהול בישוב תוך פיקוח צמוד".

בהמשך לכך אישרה ועדת הכספים של הכנסת את פנייתו של שר האוצר מר משה ניסים להקצאה מיידיית של ס"כ 27 מיליון דולר ליישובי הגולן והבקעה.

מטרת הסיוע כפי שהוגדרה ע"י שר האוצר מר משה ניסים בעצה אחת עם ראש הממשלה דאז מר שמעון פרס ושר החקלאות מר אריק נחמקין ואושרה ע"י ועדת הכספים היא "השתתפות הממשלה בפרעון החלוציות השותפות בשנת 1986 של ההלואות שנטלו הישובים ויצירת תנאים להמשך תיפקודם, וזאת עד לגיבוש תכנית הבראה כוללת לאזורים אלה".

העמדת הסיוע המיוחד הנ"ל הוצאה מתוך התקציב של החטיבה להתיישבות של ההסתדרות הציונית והרזרבה התקציבית של שנת 86/7 וזאת מתוך ההנחה שתכנית ההבראה הכוללת תגובש עד להכנת תקציב המדינה לשנת 87/8 כך שבתקציב זה יוגדרו ויוקצבו הכספים הנדרשים להמשך קיום ההתיישבות ברמת הגולן ובבקעת הירדן.

כיום אנו נמצאים במצב בו הישובים אינם יכולים לעמוד בפרעון החוב הנדרש מהם והינם כורעים תחת הנטל, ולצערנו, בהכנת התקציב לשנה הנוכחית עדיין אין ביטוי להחלטת ראש הממשלה, שר האוצר ושר החקלאות לקיים את ההתיישבות בגולן ובבקעה.

הנני מבקש את התערבותך והשתתפותך בקבלת ההחלטה לגבי הקצאת הסיוע ליישובי הגולן והבקעה והגדרתו בתקציב המדינה לשנת 87/8.

אי התערבותך ואי התערבותו של שר האוצר בהליך זה מביא להתמוטטות הישובים ולעזיבת רבים מהמתיישבים את האזורים הנ"ל.

ב ב ר כ ה,

שמעון שבס

ע' שר הביטחון להתיישבות.

(חבר הוועדה לטיפול ביישובי הגולן והבקעה).

העתקים:

שר האוצר - מר משה ניסים
שר החקלאות - מר א. נחמקין
חברי הממשלה
מנכ"ל משרד רוה"מ
שמעון רביד



השר יגאל הורביץ

יגאל הורביץ
כז' באלול תשמ"ו
21 בספטמבר 1986

לכבוד
מזכיר הממשלה
מר יוסי ביילין
כאן

רצ"ב הצעת החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית ליישובי רמת-הגולן
ובקעת-הירדן.

אודה לך אם תביא ההצעה לדיון לישיבת הממשלה בהקדם.

בברכה
יגאל הורביץ
יגאל הורביץ

החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית
לישובי רמת-הגולן ובקעת-הירדן.

הצעת החלטה

1. מחליטים

להקים רשות ממלכתית שתלווה את פעילות הישובים החקלאיים, קבוצים, ומושבים ברמה"ג ובקעת הירדן.

הרשות תנחה את הישובים בכווני ההתפתחות המשקית שלהם, תייצג אותם כלפי משרדי הממשלה, החטיבה להתיישבות והבנקים.

הרשות תהיה מורכבת מנציגי משרדי האוצר, התעשייה, החקלאות והחטיבה להתיישבות.

2. דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים, קבוצים ומושבים מכל תנועות ההתיישבות.

ישובים אלה נפגעו קשה, בעיקר בשנות האינפלציה הגבוהה, מהעדר די תקציבים התואמים את עלויות פתוח המשקים ומשחיקה גדולה בתקציבים שלא עודכנו ע"פ השינויים שחלו בכוח הקנייה של השקל.

הסתנפות הישובים לארגונים של משקים ותיקים, לא תאמה את צרכיהם בכל הקשור לתנאים הפיננסיים, המשקיים והארגונים.

החוב הכולל של כל 48 הישובים הגיע לכ-230 מיליון דולר ולוח הפרעונות הנוכחי מכתוב תשלומים גבוהים בהרבה מיכולת התשלום של הישובים - שהינם בעלי עודף תפעולי חיובי, המכסה את הוצאות הייצור והקיום, אך אינו מותיר הסדמים הדרושים להחזר הון.

ללא פרישת חובות והתאמת הפרעונות ליכולת הישובים, יתמוטטו חלילה הישובים בחבלי ארץ אלה.

רשות ממלכתית תוכל להבטיח, כי הסיוע הממלכתי יופנה ליעדיו ויתרום לייצוב כלכלי של הישובים, והקמתה חיונית ודחופה ביותר.

מוגש ע"י השר יגאל הורביץ

e

יז' באלול תשמ"ו
21 בספטמבר 1986

לכבוד
מזכיר הממשלה
מר יוסי ביילין
כאן

רצ"ב הצעת החלטה בענין הקמת רשות מملכתית ליישובי רמת-הגולן
ובקעת-הירדן.

אודה לך אם תביא ההצעה לדיון לישיבת הממשלה בהקדם.

ב ב ר כ ה,

יגאל הורביץ

יז' באלול תשמ"ו
21 בספטמבר 1986

לכבוד
מזכיר הממשלה
מר יוסי ביילין
כאן

רצ"ב הצעת החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית ליישובי רמת-הגולן
ובקעת-הירדן.

אודה לך אם תביא ההצעה לדיון לישיבת הממשלה בהקדם.

ב ב ר כ ה.

יגאל הורביץ

החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית
לישובי רמת-הגולן ובקעת-הירדן.

הצעת החלטה

1. מחליטים

להקים רשות ממלכתית שתלווה את פעילות הישובים החקלאיים, קבוצים, ומושבים ברמה"ג ובקעת הירדן.

הרשות תנחה את הישובים בכווני ההתפתחות המשקית שלהם, תייצג אותם כלפי משרדי הממשלה, החטיבה להתיישבות והבנקים.

הרשות תהיה מורכבת מנציגי משרדי האוצר, התעשייה, החקלאות והחטיבה להתיישבות.

2. דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים, קבוצים ומושבים מכל תנועות ההתיישבות.

ישובים אלה נפגעו קשה, בעיקר בשנות האינפלציה הגבוהה, מהעדר די תקציבים התואמים את עלויות פתוח המשקים ומשחיקה גדולה בתקציבים שלא עודכנו ע"פ השינויים שחלו בכוח הקנייה של השקל.

הסתנפות הישובים לארגונים של משקים ותיקים, לא תאמה את צרכיהם בכל הקשור לתנאים הפיננסיים, המשקיים והארגוניים.

החוב הכולל של כל 48 הישובים הגיע לכ-230 מיליון דולר ולוח הפרעונות הנוכחי מכתוב תשלומים גבוהים בהרבה מיכולת התשלום של הישובים - שהינם בעלי עודף תפעולי חיובי, המכסה את הוצאות הייצור והקיום, אך אינו מותיר הסכומים הדרושים להחזר הון.

ללא פרישת חובות והתאמת הפרעונות ליכולת הישובים, יתמוטטו חלילה הישובים בחבלי ארץ אלה.

רשות ממלכתית תוכל להבטיח, כי הסיוע הממלכתי יופנה ליעדיו ויתרום לייצוב כלכלי של הישובים, והקמתה חיונית ודחופה ביותר.

מוגש ע"י השר יגאל הורביץ

החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית
לישובי רמת-הגולן ובקעת-הירדן.

הצעת החלטה

1. מחליטים

להקים רשות ממלכתית שתלווה את פעילות הישובים החקלאיים, קבוצים, ומושבים ברמה"ג ובקעת הירדן.

הרשות תנחה את הישובים בכווני ההתפתחות המשקית שלהם, תייצג אותם כלפי משרדי הממשלה, החטיבה להתיישבות והבנקים.

הרשות תהיה מורכבת מנציגי משרדי האוצר, התעשייה, החקלאות והחטיבה להתיישבות.

2. דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים, קבוצים ומושבים מכל תנועות ההתיישבות.

ישובים אלה נפגעו קשה, בעיקר בשנות האינפלציה הגבוהה, מהעדור די תקציבים התואמים את עלויות פתוח המשקים ומשחיקה גדולה בתקציבים שלא עודכנו ע"פ השינויים שחלו בכוח הקנייה של השקל.

הסתנפות הישובים לארגונים של משקים ותיקים, לא תאמה את צרכיהם בכל הקשור לתנאים הפיננסיים, המשקיים והארגוניים.

החוב הכולל של כל 48 הישובים הגיע לכ-230 מיליון דולר ולוח הפרעונות הנוכחי מכתב תשלומים גבוהים בהרבה מיכולת התשלום של הישובים - שהינם בעלי עודף תפעולי חיובי, המכסה את הוצאות הייצור והקיום, אך אינו מותיר הסכומים הדרושים להחזר הון.

ללא פרישת חובות והתאמת הפרעונות ליכולת הישובים, יתמוטט חלילה הישובים בחבלי ארץ אלה.

רשות ממלכתית תוכל להבטיח, כי הסיוע הממלכתי יופנה ליעדיו ויתרום ליציוב כלכלי של הישובים, והקמתה חיונית ודחופה ביותר.

מוגש ע"י השר יגאל הורביץ

החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית
לישובי רמת-הגולן ובקעת-הירדן.

הצעת החלטה

1. מחליטים

להקים רשות ממלכתית שתלווה את פעילות הישובים החקלאיים, קבוצים, ומושבים ברמה"ג ובקעת הירדן.

הרשות תנחה את הישובים בכווני ההתפתחות המשקית שלהם, תייצג אותם כלפי משרדי הממשלה, החטיבה להתיישבות והבנקים.

הרשות תהיה מורכבת מנציגי משרדי האוצר, התעשייה, החקלאות והחטיבה להתיישבות.

2. דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים, קבוצים ומושבים מכל תנועות ההתיישבות.

ישובים אלה נפגעו קשה, בעיקר בשנות האינפלציה הגבוהה, מהעדר די תקציבים התואמים את עלויות פתוח המשקים ומשחיקה גדולה בתקציבים שלא עודכנו ע"פ השינויים שחלו בכוח הקנייה של השקל.

הסתנפות הישובים לארגונים של משקים ותיקים, לא תאמה את צרכיהם בכל הקשור לתנאים הפיננסיים, המשקיים והארגוניים.

החוב הכולל של כל 48 הישובים הגיע לכ-230 מיליון דולר ולוח הפרעונות הנוכחי מכתב תשלומים גבוהים בהרבה מיכולת התשלום של הישובים - שהינם בעלי עודף תפעולי חיובי, המכסה את הוצאות הייצור והקיום, אך אינו מותיר הסדומים הדרושים להחזר הון.

ללא פרישת חובות והתאמת הפרעונות ליכולת הישובים, יתמוטט חלילה הישובים בחבלי ארץ אלה.

רשות ממלכתית תוכל להבטיח, כי הסיוע הממלכתי יופנה ליעדיו ויתרום ליציוב כלכלי של הישובים, והקמתה חיונית ודחופה ביותר.

מוגש ע"י השר יגאל הורביץ

החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית
לישובי רמת-הגולן ובקעת-הירדן.

הצעת החלטה

1. מחליטים

להקים רשות ממלכתית שתלווה את פעילות הישובים החקלאיים, קבוצים, ומושבים ברמה"ג ובקעת הירדן.

הרשות תנחה את הישובים בכווני ההתפתחות המשקית שלהם, תייצג אותם כלפי משרדי הממשלה, החטיבה להתיישבות והבנקים.

הרשות תהיה מורכבת מנציגי משרדי האוצר, התעשייה, החקלאות והחטיבה להתיישבות.

2. דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים, קבוצים ומושבים מכל תנועות ההתיישבות.

ישובים אלה נפגעו קשה, בעיקר בשנות האינפלציה הגבוהה, מהעדר די תקציבים התואמים את עלויות פתוח המשקים ומשחיקה גדולה בתקציבים שלא עודכנו ע"פ השינויים שחלו בכוח הקנייה של השקל.

הסתנפות הישובים לארגונים של משקים ותיקים, לא תאמה את צרכיהם בכל הקשור לתנאים הפיננסיים, המשקיים והארגוניים.

החוב הכולל של כל 48 הישובים הגיע לכ-230 מיליון דולר ולוח הפרעונות הנוכחי מכתוב תשלומים גבוהים בהרבה מיכולת התשלום של הישובים - שהינם בעלי עודף תפעולי חיובי, המכסה את הוצאות הייצור והקיום, אך אינו מותיר הסד ומים הדרושים להחזר הון.

ללא פרישת חובות והתאמת הפרעונות ליכולת הישובים, יתמוטטו חלילה הישובים בחבלי ארץ אלה.

רשות ממלכתית תוכל להבטיח, כי הסיוע הממלכתי יופנה ליעדיו ויתרום לייצוב כלכלי של הישובים, והקמתה חיונית ודחופה ביותר.

מוגש ע"י השר יגאל הורביץ

החלטה בעניין הקמת רשות ממלכתית
לישובי רמת-הגולן ובקעת-הירדן.

הצעת החלטה

1. מחליטים

להקים רשות ממלכתית שתלווה את פעילות הישובים החקלאיים, קבוצים, ומושבים ברמה"ג ובקעת הירדן.

הרשות תנחה את הישובים בכווני ההתפתחות המשקית שלהם, תייצג אותם כלפי משרדי הממשלה, החטיבה להתיישבות והבנקים.

הרשות תהיה מורכבת מנציגי משרדי האוצר, התעשייה, החקלאות והחטיבה להתיישבות.

2. דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים, קבוצים ומושבים מכל תנועות ההתיישבות.

ישובים אלה נפגעו קשה, בעיקר בשנות האינפלציה הגבוהה, מהעדר די תקציבים התואמים את עלויות פתוח המשקים ומשחיקה גדולה בתקציבים שלא עודכנו ע"פ השינויים שחלו בכוח הקנייה של השקל.

הסתנפות הישובים לארגונים של משקים ותיקים, לא תאמה את צרכיהם בכל הקשור לתנאים הפיננסיים, המשקיים והארגוניים.

החוב הכולל של כל 48 הישובים הגיע לכ-230 מיליון דולר ולוח הפרעונות הנוכחי מכתוב תשלומים גבוהים בהרבה מיכולת התשלום של הישובים - שהינם בעלי עודף תפעולי חיובי, המכסה את הוצאות הייצור והקיום, אך אינו מותיר הסכומים הדרושים להחזר הון.

ללא פרישת חובות והתאמת הפרעונות ליכולת הישובים, יתמוטטו חלילה הישובים בחבלי ארץ אלה.
רשות ממלכתית תוכל להבטיח, כי הסיוע הממלכתי יופנה ליעדיו ויתרום לייצוב כלכלי של הישובים, והקמתה חיונית ודחופה ביותר.

מוגש ע"י השר יגאל הורביץ

החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית
לישובי רמת-הגולן ובקעת-הירדן.

הצעת החלטה

1. מחליטים

להקים רשות ממלכתית שתלווה את פעילות הישובים החקלאיים, קבוצים, ומושבים ברמה"ג ובקעת הירדן.

הרשות תנחה את הישובים בכווני ההתפתחות המשקית שלהם, תייצג אותם כלפי משרדי הממשלה, החטיבה להתיישבות והבנקים.

הרשות תהיה מורכבת מנציגי משרדי האוצר, התעשייה, החקלאות והחטיבה להתיישבות.

2. דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים, קבוצים ומושבים מכל תנועות ההתיישבות.

ישובים אלה נפגעו קשה, בעיקר בשנות האינפלציה הגבוהה, מהעדר די תקציבים התואמים את עלויות פתוח המשקים ומשחיקה גדולה בתקציבים שלא עודכנו ע"פ השינויים שחלו בכוח הקנייה של השקל.

הסתנפות הישובים לארגונים של משקים ותיקים, לא תאמה את צרכיהם בכל הקשור לתנאים הפיננסיים, המשקיים והארגוניים.

החוב הכולל של כל 48 הישובים הגיע לכ-230 מיליון דולר ולוח הפרעונות הנוכחי מכתב שלומזם גבוהים בהרבה מיכולת התשלום של הישובים - שהינם בעלי עודף תפעולי חיובי, המכסה את הוצאות הייצור והקיום, אך אינו מותיר הסדומים הדרושים להחזר הון.

ללא פרישת חובות והתאמת הפרעונות ליכולת הישובים, יתמוטטו חלילה הישובים בחבלי ארץ אלה.

רשות ממלכתית תוכל להבטיח, כי הסיוע הממלכתי יופנה ליעדיו ויתרום לייצוב כלכלי של הישובים, והקמתה חיונית ודחופה ביותר.

מוגש ע"י השר יגאל הורביץ



השר יגאל הורביץ

יז"ר באלול תשמ"ו
21 בספטמבר 1986

לכבוד
מזכיר הממשלה
מר יוסי ביילין
כאן

רצ"ב הצעת החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית לשיובי רמת-הגולן
ובקעת-הירדן.

אודה לך אם תביא ההצעה לדיון לישיבת הממשלה בהקדם.

בברכה
יגאל הורביץ
יגאל הורביץ

החלטה בענין הקמת רשות ממלכתית לשובי רמת-הגולן ובקעת-הירדן.

מחליטים: להקים רשות ממלכתית שתלווה את פעילות הישובים החקלאיים, קבוצים, ומושבים ברמה"ג ובקעת הירדן.

הרשות תנחה את הישובים בכווני ההתפתחות המשקית שלהם, תייצג אותם כלפי משרדי הממשלה, החטיבה להתיישבות והבנקים. הרשות תהיה מורכבת מנציגי משרדי האוצר, התעשייה, החקלאות והחטיבה להתיישבות.

דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים, קבוצים ומושבים מכל תנועות ההתיישבות.

ישובים אלה נפגעו קשה, בעיקר בשנות האינפלציה הגבוהה, מהעדר די תקציבים התואמים את עלויות פתוח המשקים ומשוהיקה גדולה בתקציבים שלא עודכנו ע"פ השינויים שחלו בכוח הקנייה של השקל.

הסתנפות הישובים לארגונים של משקים ותיקים, לא תאמה את צרכיהם בכל הקשור לתנאים הפיננסיים, המשקיים והארגוניים.

החוב הכולל של כל 48 הישובים הגיע לכ- 230 מיליון דולר ולוח הפרעונות הנוכחי מכתוב חשלומים גבוהים בהרבה מיכולת התשלום של הישובים -

שהינם בעלי עודף תפעולי חיובי, המכסה את הוצאות הייצור והקיום, אך אינו מותיר הסכומים הדרושים להחזר הון.

ללא פרישת חובות והתאמת הפרעונות ליכולת הישובים, תהיה התמוטטות של הישובים בחבלי ארץ אלה, רשות ממלכתית תוכל להבטיח, כי הסיוע הממלכתי יופנה ליעדיו ויתרום לייצוב כלכלי של הישובים, והקמתה חיונית ודחופה ביותר.

MOSHVEI HAZAFON

Central agricultural cooperative association Ltd.

מושבי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

ההתאמה איגוד \$ 4000 משלמה דעה
כדי לתקן את בין מבצלי הייטוא (פיו
וצי"ה הגליליים) למי שפיקר מוצרים
ובמיוחד דמקום האינופלסיה
הגדלה נעשה את הדם האכזבן, גם
מבמלסיה שצ"ה מקב"ם במבצליהם של -
כד"ן: עי"ה/ש, נילס, כס יחידה וצ"ח
שלוקים ומוקרים שלוקים גדלי הימים -
מבולה עם מבצליהם של -
המבצליה משלם דמקום דעה
משלם הכסף ומעין
מלקט במלכה, הוא:

\$ 1.200.000	משלם	200
\$ 2.600.000	"	650
<u>\$ 3.800.000</u>	סך	

כמה נילס -
דמקום + מלקט נילס

תאריך הדפסה " 13-Jul-86 "

סמור יואל אולסר
(אבל אימנה)

FAX: 02-631232

ישובי הגולן והבקעה

חכוקת

26.7 מ"ש

שינוי בהקצאה 15%-

שיפוי חייבים לז"ק

67.6

512.5

181.0

510.3

1,090.0

714.9

1,123.9

2,405.8

1,105.7

657.0

280.2

376.4

1,629.6

201.0

405.5

3,003.3

686.3

2,973.3

848.4

539.2

302.4

2,138.6

414.6

614.5

1,871.4

0.0

50.6

505.0

1,156.3

217.8

270.7

443.4

617.8

312.3

732.4

828.7

0.0

85.3

328.9

519.3

1,522.3

496.4

1,764.7

375.4

0.0

0.0

492.5

176.9

=====

33,טככ.0

אבני איתן

אורט

אלוני בשן

אליעד

אנרום

אניעם

אפיק

גבעת יואב

גשור

הר אודם

יונתן

כפר חרוב

מבוא חמה

מיצר

מעלה גמלי

מרום גולן

נאות גולן

נוב

נוה אטיב

נטור

קדמת צבי

עין זיון

קשת

שעל

רמות

ר. מגשימים

קבע

אכמוג

גלגל

יוטב

מצפה ש

נערן

קליה

ארגמן

משואה

שדי מחוכה

פצאל

בקעות

יפית

תומר

מכורה

רועי

חמרה

נתיב הגדי

נעמה

מחוכה

גיתית

ורד ירקון

סה"כ

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

עפולה, רח' הרב לוי 10. בנין מגדל המים
ת.ד. 666. מיקוד 18110. טל. 065-961

198

בתשובה נא להזכיר:

מס. /

ארגון מושבי הצפון - כרטיס בקור

ארגון מושבי הצפון מאגד 50 מושבים.

25 ותיקים - עיקרם בעמק יזרעאל - 19 מושבים של עולי שנות ה-50 בתענך -
בגליל התחתון ובחוף הכרמל.

8 מושבים כרמת הגולן ו-6 בגוש שגב והגליל המרכזי.

סה"כ 3000 בתי אב - ברובם משקים חקלאיים.

טגרת הארגון ועפ"י החלטת חבריו הוקמו/נרכשו המפעלים כדלהלן:-

בית המטבחים בחיפה.

בית המטבחים בחולון.

משחטת פטמים במירון.

משחטת הודיים במגדל העמק.

משחטת אווזים בבינימינה.

מפעל לעבוד עגבניות בצומת גולני.

מפעל לעבוד זיתים בצומת גולני.

מפעל לעבוד תבלינים בעפולה.

סה"כ ערך הפדיון השנתי של מפעלים אלה מסתכם ב-55 מ' \$, מזה 15 מ' \$ ייצוא
תוצרת מעובדת.

כנוסף למפעלים לארגון שלש חברות שרותים:

1. סוכנות בטוח.

2. בית תכנה ושרותי מחשוב.

3. חברת שווק למפעלי הבשר.

תחומי הפעילות העקריים של הארגון הם:

1. רכוז הקניות למושבים.

2. מתן ערבויות להלוואות.

3. מתן שרותים פיננסיים.

2/..

אלמגור, אלון הגליל, אליעד, אניעם, בית שערים, בלפוריה, בית לחם הגלילית, בן עמי, בית חנניה, בושתן הגליל, גבעת יואב, הזרעים, היוגב, חנינת טל-אל, יבנאל תוצרת ואשראי
יעד, כפר חסידים, כפר ברנך, כפר יהושע, כפר יחזקאל, מולדת, מרחביה, מעלה גמלא, נהלל, ניר עציון, נאות גולן, עין אילה, עצמון, קדמת צבי, רמת צבי, רם-און,
רמות, רקפת, שדה אילן, שדה יעקב, שדמות דבורה, שרונה, שורשים, חמרת, תל-ערשים, אושרה, ביס נהלל, ביס כפר גלים, ביס כפר הנוער הרחי, חור העמק מדגרת,
ביס ניר העמק (עפולה), עבודים, דר', תחנת טרקטורים.

בחשבה נא להזכיר :

מס. /

- 2 -

מחזור הקניות השנתי של כל המושבים באמצעות הארגון מסתכם ב-200 מ' \$.
הכנסות המושבים מסתכמות בכ-260 מ' \$ - פער ההכנסות על ההוצאות מופנה להחזר
הון, תשלומי מס והוצאות ישירות של החברים שאינן באמצעות הארגון.

כל הלואות הפתוח הממשלתיות - וכל הממון שהועמד לישובים ע"י הבנקים מכוסה
בערבות הארגון.

השרותים הפיננסים שמעמיד הארגון לחבריו עדיפים על האלטרנטיבות, לחברים
זכאים וחייבים כאחד.

רי הארגון אינם משלמים עמלה כלשהי עבור קניות באמצעות הארגון.
עלות אחזקת הארגון - הינה \$ 500,000 לשנה - או \$ 15 לחדש לבית אב.

סה"כ בארגון 25 עובדים - 5 מכוניות ובשנה האחרונה מימן הארגון 3 נסיעות
לחו"ל בשהייה כוללת של 21 יום.....

לשכת ראש הממשלה

10 ביולי 1986

1-98-דש-6

סיכום דיון בנושא תוכנית סיוע למשק החקלאי
המשפחתי

הדיון התקיים ביום ד' בלשכת ראש הממשלה.

השתתפו בדיון: ראש הממשלה, שר האוצר, שר החקלאות, השר י. הורביץ, ע. לוינסקי, ש. רביד, נ. זילי, ע. סיון - בנה"פ, מ. אינהורן - כלל, ע. חצרוני וא. גולדשמיט - בנק ישראל, כמו כן השתתפו עוזרי השרים לנושא במשרדים.

בתחילת הדיון הציגו נציגי המתיישבים את הנושא על המשמעויות הנגזרות ממנו למשק המשפחתי והגישו תוכנית הבראה למגזר זה בתחומי הקו הירוק. שר החקלאות ונ. זילי הודיעו כי התוכנית מקובלת עליהם.

לאחר דיון ארוך וממצה סיכם ראש הממשלה את הדיון.

הסיכומים שיפורטו בהמשך יתקיימו באם ההנחות הבאות תתקיימנה.

(א) סך כל החוב של המשק המשפחתי על כל מרכיביו בתחומי הקו הירוק כפי שנמסר ע"י הנציגים עומד על 320 מ' דולר - אך לא יותר מסכום זה.

(ב) מתוך סכום זה 150 מ' דולר הינו חוב הפרוט לתקופה של 6 שנים בריבית שאינה עולה על 14% לשנה ומועד פרעונו החל מ-1987.

(ג) התוכנית אשר תגובש ותעובד ע"י הצוות שמונה לצורך זה (כמפורט בהמשך לא תהיה תוכנית פיננסית בלבד אלא תוכנית כוללת להבראת המשק המשפחתי.

כאמור באם הנחות אלו תתממשנה ירוכזו המקורות הבאים להקלת נטל המימון על המשק המשפחתי.

/2...

- 2 -

1. הסוכנות היהודית תעמיד סך של 60 מ' דולר בתנאי סוכנות תוך שנה מיום הפעלת התוכנית.
 2. המתיישבים יגייסו לפחות 25 מ' דולר מאמצעים עצמיים - ללא כל פניה לאוצר לשחרור מלוות, אגרות או מניות בנקאיות.
 3. הממשלה תתן הלוואה בסך של 45 מ' דולר, כאשר 20 מ' דולר הם מתוך 100 מ' דולר עפ"י החלטת הממשלה בעבר אשר ייועדו לחקלאות ויעמדו בתנאי מימון משופרים אשר יאפשרו למתיישבים לעמוד בהם.
 4. בנק ישראל והבנקים, לאחר שיבחנו את האלטרנטיבות ואת היקף החובות יקלו בכ- 40 מ' דולר על עומס החובות.
- (ד) על מנת לאפשר את פתיחת העונה החקלאית במועדה יוקצה למושבים בתחומי הקו הירוק סיוע להון חוזר בהיקף של עד 25 מ' דולר. מתוך סכום זה 15 מ' דולר הלוואה מהממשלה ו-10 מ' דולר ע"י הסוכנות. שר החקלאות ושר האוצר יסכמו ביניהם את מקורות המימון וסכום שיועבר מתקציב המדינה ואת חלוקתו.
- (ה) צוות משותף למשרד האוצר, חקלאות, הסוכנות היהודית, בנק ישראל והבנקים יגבש תוכנית הבראה כוללת תוך 30 יום.
- תוכנית זו תצטרך לענות הן על הבעיות הפיננסיות, הן על הבעיות הארגוניות, מערכת היחסים בין המשפחה לאגודה, בין האגודה לארגון הקניות וכן על אופיו של ארגון הקניות.
- הצוות יבחן את היקף החוב של המשק המשפחתי והרכבו והמתיישבים נדרשים להעמיד לרשותו את כל המידע הנדרש. בראש הצוות יעמוד סגן הממונה על התקציבים באוצר א. גבתון.
- (ו) מסקנות הצוות יוצגו לפני ראש הממשלה, שר האוצר, שר החקלאות והסוכנות היהודית.

אמנון נויבך

מדינת ישראל

תקציב פיתוח

ירושלים, 2.7.86
מספר אישור: 72/06
מספר פניה לוועדה: 47

לכבוד
יו"ר ועדת הכספים
של הכנסה

א.נ.,

הנדון: שימוש ברזרבה להוצאות פיתוח לשנת 1986

הנני מבקש אישורה של ועדת הכספים של הכנסה כי סכום של 29,100 אלפי שקלים חדשים מסעיף - 87/ רזרבה להוצאות פיתוח יועבר לסעיף - 72/ חקלאות בהתאם לסעיף 12 (א) לחוק יסודות התקציב התשמ"ה - 1985.

התקציב ישמש למטרות המפורטות בנספח:

דברי הסבר:

במסגרת הסדר לסיוע לישובי ומח הגולן ובקעת הירדן, יועמד סך של 27 מיליון דולר בשקלים חדשים, כהלוואה.

מטרת הסיוע היא השתתפות הממשלה בפועלן החלויות השוטפות בשנה 1986 של ההלוואות שנטלו הישובים ויצירת תנאים להמשך תיפקודם; זאת, עד לגיבוש תוכנית הבראה כוללת לאזורים אלה.

מקורות התקציב למימון הסיוע:

א. העברה מהרזרבה להוצאות פיתוח בסך 19.4 מיליון דולר בשקלים חדשים.

ב. החטיבה להתישבות ושחתיף בסך 4.6 מיליון דולר (בשקלים חדשים) בתקציב 1986 וסך של 4.6 מיליון דולר בתקציב 1987. בהתאם לנך יתוקצב סך 9.2 מיליון דולר בשקלים חדשים במסגרת ההרשאה להתחייב לשנת 1986 (ראה אישור מס' 72/07 מס' ועדה 48).

ג. העברה נוספת מהרזרבה להוצאות פיתוח בסך 3 מיליון דולר בשקלים חדשים, לצורך הסדר פריסת חובות של "מי גולן", אגודת המים של רמת הגולן (ראה אישור מס' 72/08 מס' ועדה 49).

ובכבוד רב,

משה נסים
שר האוצר

העתק:
החשב הכללי
מבקר המדינה (2)
חשב משרד החקלאות
קצין תקציבים משרד החקלאות
רפרנט משרד החקלאות
רפרנט משק המים

אישור תקציב	שנת כספים	תקציב פתוח	תאריך האישור	מס האישור	מס פניה לועדה
תקציב	1986	תקציב פתוח	02.07.86	72/006/2	47
		(במיליוני שקלים)			
		(במיליוני שקלים)			
זיהוי	שם	הוצאה	הוצאה מותנית	הרשאה להחייב	הרשאה להחייב
72	תקציב והתישבות	144,310	63,100	133,076	29,100
	=====	173,410	63,100	162,176	
7205	קרנות ואשראי	49,330	63,100	22,230	29,100
		78,430	63,100	51,330	
720509	הוצאת הלוואות	37,600	63,100	10,500	29,100
		66,700	63,100	39,600	
87	רזרבה להוצאות פיתוח	186,819			29,100-
	=====	157,719			
8701	רזרבה להוצאות פיתוח	186,819			29,100-
		157,719			
870101	רזרבה להוצאות פתוח	186,819			29,100-
		157,719			

מדינת ישראל
האוצר, אגף התקציבים

תקציב פיתוח

ירושלים, 2.7.86
מספר אישור: 72/07
מספר פניה לוועדה: 48

לכבוד
יו"ר ועדת כספים
של הכנסת

א.נ.,

הנדון: שינויים בתקציב לשנת 1986

שר החקלאות מציע את השינויים בתקציב משרדו ושר האוצר מבקש
אישורה של ועדת הכספים של הכנסת על כך, בהתאם לסעיף 11 לחוק
יסודות התקציב התשמ"ה - 1985.

התקציב ישמש למטרות המפורטות בנספח:

דברי הסבר:

השתתפות תקציב החטיבה להתיישבות בהסדר סיוע לישובי רמת הגולן ובקעת
הירדן נראה דברי הסבר לאישור מס' 72/06 מס' ועדה 47.

בכבוד רב,

א. גבתון
סגן הממונה על התקציבים

העתק:
החשב הכללי
מבקר המדינה (2)
חשב משרד החקלאות
קצין תקציבים משרד החקלאות
רפרנט משרד החקלאות
רפרנט משק המים

מדינת ישראל
המנדט הכלכלי-המסרי

3. 221 47

תקציב פיתוח

ירושלים, 2.7.86
מספר אישור: 72/08
מספר פניה לועדה: 49

לכבוד
יו"ר ועדת כספים
של הכנסת

א.נ.,

הנדון: שימוש ברזרבה כללית לשנת 1986

הנני מבקש אישורה של ועדת הכספים של הכנסת כי סכום של 4,500 אלפי שקלים חדשים מסעיף - 47 רזרבה כללית יועבר לסעיף 72-חקלאות בהתאם לסעיף 12 (א) לחוק יסודות התקציב התשמ"ה - 1985.

התקציב ישמש למטרות המפורטות בנספח:

דברי הסבר:

אגודת מי גולן ביצעה השקעות נרחבות במערכת אטפקת המים בגולן.

לצורך ההשקעות במאגרים לוותה האגודה כספים ממקורות שונים. החזר ההלוואות ייצור לאגודה בחקופה הקרובה פערי מימון שלא חוכל לעמוד בהם. הממשלה הכירה בצורך לסייע לאגודת מי גולן במסגרת הסדר הסיוע הכולל למשקי רמת הגולן ובקעת הירדן. מטרת הסיוע הינה גישור על פערי מימון של האגודה.

הסיוע הממשלתי יאפשר פריסה של הלוואות האגודה, כאשר החזר הלוואות אלה יהיה באמצעות התקבולים מהמים שתמכור האגודה לצרכניה.

הסיוע הממשלתי ינתן במשך שנתיים באמצעות פקדונות שתפקיד הממשלה בבנק, אשר כנגדם יתן הבנק את ההלוואות לאגודה. הפקדון הראשון יהיה בגובה של 4.5 מיליון ש"ח והשני בגובה של 6 מיליון ש"ח.

בעבוד רב,

משה נסים

שר האוצר

העתק:
החשב הכללי
מבקר המדינה (2)
חשב משרד החקלאות
קצין תקציבים משרד החקלאות
רפרנט משרד החקלאות

אישור תקציב	שנת כספים	תקציב 1986	תקציב 1987	תאריך האישור	מס האישור	מס פניה לועדה	חילאום
				02.07.86	72/008/2	49	
				(במליוני שקלים)			(במליוני שקלים)
זיהוי	שם	הוצאה	הוצאה מותנית / בהכנסה	הרשאה להחייב	הוצאה	הרשאה להחייב	
72	חילאום / התישבות	168,910	63,100	158,576	4,500	10,500	
	=====	173,410	63,100	169,076			
7205	קרנות ואשראי	73,930	63,100	47,730	4,500	10,500	
		78,430	63,100	58,230			
720509	הוצאת הלוואות	62,200	63,100	36,000	4,500	10,500	
		66,700	63,100	46,500			
87	קרבה להוצאות פיתוח	162,219			4,500-		
	=====	157,719					
8701	קרבה להוצאות פיתוח	162,219			4,500-		
		157,719					
870101	קרבה להוצאות פיתוח	162,219			4,500-		
		157,719					

לשכת ראש הממשלה

26 ביוני 1986

6-דש-77-1

סיכום דיון בנושא ישובי רמה"ג והבקעה

בדיון שהתקיים ב- 23.6.86 בלשכת ראש הממשלה
השתתפו:
ראש הממשלה, א. נחמקין, מ. נסים, י. הורביץ,
א. פוגל, מ. בן-מאיר.

לישובי רמת הגולן והבקעה יש מצבת חובות בסך 230 מ' דולר.
ע"י פריסה מתאימה ניתן להגיע להחזר שמתי של 43 מ' דולר לשנה.

לאחר בחינת המרכיבים השונים של הבעיה סיכם ראש הממשלה את הדיון:

הממשלה, המתיישבים והסוכנות יקחו על עצמם את נטל החזר החוב
בחלוקה הבאה לשנה הקרובה.

10 מ' דולר - ע"ח החטיבה להתישבות, כאשר מתוך סכום זה 4 מ'
דולר יהיו ע"ח ההרשאה להתייב.

13 מ' דולר - יכוסו ע"י המתיישבים.

16.5 מ' דולר - יכוסו ע"י הממשלה, כאשר מתוך סכום זה 2.5 מ'
מיועדים למפעל המים בגולן.

הכספים שיועברו מהממשלה והחטיבה יהיו במסגרת הלוואה עומדת.

באשר לטווח הארוך, משרד החקלאות והחטיבה להתישבות יבדקו את
מכלול מרכיבי הבעיה והחובות של המתיישבים.

לשכת ראש הממשלה

- 2 -

בדיקה זו תכלול את בעיית הריבית שהצטברה, את הסיבות להצטברות החוב וכן את הפריסה הנדרשת לשנים הבאות.

הממשלה תבדוק את היקף, מבנה ואפשרויות הפריסה לטווח ארוך.

~~אמנון נויבר~~

לשכת ראש הממשלה

16 ביוני 1986

סיכום דיון בנושא רמת-הגולן ובקעת הירדן
מיום 16.6.86

השתתפו בדיון: רוה"מ, שר האוצר, שר החקלאות,
השר י. הורביץ, מנכ"ל מ. החקלאות, הממונה על
התקציבים באוצר, מנכ"ל המח' להתיישבות בסוכנות,
סגן שר האוצר, המפקחת על הבנקים ומנהל המח'
המוניטרית בבנק ישראל.

להלן סיכום הדיון:

1. מורכבות הבעיות ופריסתם על פני טווח קצר וטווח ארוך מחייב התייחסות מתאימה לפתרונות.
2. מצב ההתיישבות בגולן ובבקעה מחייב לתת עדיפות לחיזוק הישובים בגולן ובבקעה ע"ח אזורים אחרים.
3. הממשלה שותפה לפתרון הבעיות אך אינה נותנת ערבויות למשקים ולארגונים ואינה אחראית למצב.
4. ביום ב' הבא תתקיים ישיבה נוספת לדיון ולסיכום ולישיבה יוזמנו גם נציגי הסוכנות, ניסים זילי, דרובלס ועקיבא לוינסקי.
5. לקראת ישיבה זו תעובד הצעת פתרון לטווח הקצר - המורכבת מאלמנטים הבאים:
13 מ' דולר - אשר ישולמו ע"י המתישבים.
10-15 מ' דולר - אשר יועברו מתקציב המח' להתיישבות.
10 מ' דולר - אשר יועברו מתקציב המדינה.
6. משרד האוצר יבוא בדברים עך המשרדים - הנוגעים בדבר כדי לגבש הצעת פתרון מפורטת לטווח ארוך.

אמנון נויבך

Boons

כבנקים

ג	י	ר	ח	ד	ה	ו	ז	ט	ת
			477 %						462 %
			+40 %						+36 %
			+58%						+54%

ג	י	ר	ח	ר	ח	ח	ס	פ	ת
			1047%			460%			370%
			178%			35%			+14%
			214%			53%			+29%

\$	ד	ד	מ
265%		312%	
-11%			ריאלית כוחס למדד
	+ 12.8%		ריאלית כוחס \$

ה ש ו א ת ר ב י ת מ ו ש ב י ה צ פ ו ן , ב נ ק י ם

א ו ק ס ו ב ר 8 5

מושב הצפון

ת	פ	ס	ח	ח	ד	ח	ר	י	ג
4	5.1	8							

בנקים

ת	פ	ס	ח	ח	ד	ח	ר	י	ג
4	7.8	12.9							

1187

1. מוצעים לך 3 פרויקטים אלטרנטיביים כדלהלן :

פרויקט אי לתקופה של 4 שנים.

פרויקט בי לתקופה של 10 שנים.

פרויקט גי לתקופה של 30 שנים.

אם היו נתונים לך ערכי ההשקעה והתשואה מכל אחד מהפרויקטים,
באיזה שער ריבית היתה בוחר להוון את ההשקעות הנ"ל.

אל: שר האוצר
שר החקלאות

הנדון: בדיקת נתונים ברמת הגולן ובקעת הירדן והמלצות לפתרון משבר ההתישבות
באיזורים אלה.

כב' השרים

- א. המלצות הועדה שלהלן הנן המלצות רוב, מר פוגל לא צרף קולו להמלצות.
- ב. החמ' משוכנעים כי האחריות לגורל ההתישבות ברמת הגולן ובבקעת הירדן מחייבת פתרונות לאלתר ובמקביל בדיקה חוזרת של הנתונים, לשם דיוק יתר.
- ג. החמ' מודעים לנתונים הבאים:
 1. ס"ה הייצור המצרפי החקלאי, התיירי והתעשייתי בשני האיזורים משאיר עודף תפעולי חיובי.
 2. קיים פער בין העודף התפעולי בנכוי הוצאות המחיה ובין החזר ההון הנדרש עפ"י מצבת החובות.
- ד. הועדה ביקשה וקיבלה מנציגי האיזורים את נתוני הייצור, החוב וההחזר ונתונים אלה רוכזו בחוברת המוגשת לכם כאן. נתונים אלה מספיקים לשם קבלת החלטה עקרונית בדבר דרכי הפתרון אך מחייבים בדיקה חוזרת כאמור בסעיף ב' לעיל.
- ה. לאור האמור לעיל הננו ממליצים כי:
 - א. הממשלה תקח על אחריותה את הפער בין החזר ההון הנדרש לבין העודף התפעולי בניכוי הוצאות המחיה, תוך מתן ערכות מדינה אשר תאפשר לגורמי המימון במשק, לפרוס את סך החוב הקיים לתקופת החזר ארוכה (10 שנים).
 - ב. החל משנת העבודה הבאה יתוקצב הפער הנדון בתקציב המדינה, תוך קבלת החלטה של ועדת הכספים למתן הרשאה להתחייב להחזר הנ"ל.

ג. יוקם מנגנון תיכנון שיפוט ובקרה באחריות משרד החקלאות, ההסתדרות הציונית ומשרד האוצר בשיתוף עם האזור (ארגוני הקניות והתנועות). המנגנון ידאג למתן גיבוי ותיקצוב למערכת הניהול בישוב תוך פיקוח צמוד. מערכת הניהול בישוב תהיה אחראית לניצול מירבי של גורמי הייצור ותערוב לכך בערכות אישית והדדית של חבריה בשילוב ארגוני הקניות והתנועות.

שמעון שבס - חבר

ב ב ר כ ה
יהודה דקל - חבר

מאיר בן מאיר - יו"ר

אל: שר האוצר
שר החקלאות

הנדון: בדיקת נתונים ברמת הגולן ובקעת הירדן והמלצות לפתרון משבר ההתישבות
באיזורים אלה.

כב' השרים

- א. המלצות הועדה שלהלן הנן המלצות רוב, מר פוגל לא צרף קולו להמלצות.
- ב. החמ' משוכנעים כי האחריות לגורל ההתישבות ברמת הגולן ובבקעת הירדן מחייבת פתרונות לאלתר ובמקביל בדיקה חוזרת של הנתונים, לשם דיוק יתר.
- ג. החמ' מודעים לנתונים הבאים:
 1. ס"ה הייצור המצרפי החקלאי, התיירי והתעשייתי בשני האיזורים משאיר עודף תפעולי חיובי.
 2. קיים פער בין העודף התפעולי בנכוי הוצאות המחיה ובין החזר ההון הנדרש עפ"י מצבת החובות.
- ד. הועדה ביקשה וקיבלה מנציגי האיזורים את נתוני הייצור, החוב וההחזר ונתונים אלה רוכזו בחוברת המוגשת לכם כאן. נתונים אלה מספיקים לשם קבלת החלטה עקרונית בדבר דרכי הפתרון אך מחייבים בדיקה חוזרת כאמור בסעיף ב' לעיל.
- ה. לאור האמור לעיל הננו ממליצים כי:
 - א. הממשלה תקח על אחרייתה את הפער בין החזר ההון הנדרש לבין העודף התפעולי בנכוי הוצאות המחיה, תוך מתן ערכות מדינה אשר תאפשר לגורמי המימון במשק, לפרוס את סך החוב הקיים לתקופת החזר ארוכה (10 שנים).
 - ב. החל משנת העבודה הבאה יתוקצב הפער הנדון בתקציב המדינה, תוך קבלת החלטה של ועדת הכספים למתן הרשאה להתחייב להחזר הנ"ל.

ג. יוקם מנגנון תיכנון שיפוט ובקרה באחריות משרד החקלאות, ההסתדרות הציונית ומשרד האוצר בשיתוף עם האזור (ארגוני הקניות והתנועות). המנגנון ידאג למתן גיבוי ותיקצוב למערכת הניהול בישוב תוך פיקוח צמוד. מערכת הניהול בישוב תהיה אחראית לניצול מירבי של גורמי הייצור ותערוב לכך בערכות אישית והדדית של חבריה בשילוב ארגוני הקניות והתנועות.

שמעון שבס - חבר

ב ב ר כ ה
יהודה דקל - חבר

מאיר בן מאיר - יו"ר

אל: שר האוצר
שר החקלאות

הנדון: בדיקת נתונים ברמת הגולן ובקעת הירדן והמלצות לפתרון משבר ההתישבות
באיזורים אלה.

כב' השרים

- א. המלצות הועדה שלהלן הנן המלצות רוב, מר פוגל לא צרף קולו להמלצות.
- ב. החמ' משוכנעים כי האחריות לגורל ההתישבות ברמת הגולן ובבקעת הירדן מחייבת פתרונות לאלתר ובמקביל בדיקה חוזרת של הנתונים, לשם דיוק יתר.
- ג. החמ' מודעים לנתונים הבאים:
 1. ס"ה הייצור המצרפי החקלאי, התיירי והתעשיתי בשני האיזורים משאיר עודף תפעולי חיובי.
 2. קיים פער בין העודף התפעולי בנכוי הוצאות המחיה ובין החזר ההון הנדרש עפ"י מצבת החובות.
- ד. הועדה ביקשה וקיבלה מנציגי האיזורים את נתוני הייצור, החוב וההחזר ונתונים אלה רוכזו בחוברת המוגשת לכם כאן. נתונים אלה מספיקים לשם קבלת החלטה עקרונית בדבר דרכי הפתרון אך מחייבים בדיקה חוזרת כאמור בסעיף ב' לעיל.
- ה. לאור האמור לעיל הננו ממליצים כי:
 - א. הממשלה תקח על אחרייתה את הפער בין החזר ההון הנדרש לבין העודף התפעולי בניכוי הוצאות המחיה, תוך מתן ערכות מדינה אשר תאפשר לגורמי המימון במשק, לפרוס את סך החוב הקיים לתקופת החזר ארוכה (10 שנים).
 - ב. החל משנת העבודה הבאה יתוקצב הפער הנדון בתקציב המדינה, תוך קבלת החלטה של ועדת הכספים למתן הרשאה להתחייב להחזר הנ"ל.

ג. יוקם מנגנון תיכנון שיפוט ובקרה באחריות משרד החקלאות, ההסתדרות הציונית ומשרד האוצר בשיתוף עם האזור (ארגוני הקניות והתנועות). המנגנון ידאג למתן גיבוי ותיקצוב למערכת הניהול בשוב תוך פיקוח צמוד. מערכת הניהול בשוב תהיה אחראית לניצול מירבי של גורמי הייצור ותערוב לכך בערכות אישית והדדית של חבריה בשילוב ארגוני הקניות והתנועות.

כ ב ר כ ה



שמעון שבס - חבר



יהודה דקל - חבר



מאיר בן מאיר - יו"ר

אל: שר האוצר
שר החקלאות

הנדון: בדיקת נתונים ברמת הגולן ובקעת הירדן והמלצות לפתרון משבר ההתישבות באיזורים אלה.

כב' השרים

- א. המלצות הועדה שלהלן הנן המלצות רוב, מר פוגל לא צרף קולו להמלצות.
- ב. החמ' משוכנעים כי האחריות לגורל ההתישבות ברמת הגולן ובבקעת הירדן מחייבת פתרונות לאלתר ובמקביל בדיקה חוזרת של הנתונים, לשם דיוק יתר.
- ג. החמ' מודעים לנתונים הבאים:
 1. ס"ה הייצור המצרפי החקלאי, התיירי והתעשיתי בשני האיזורים משאיר עודף תפעולי חיובי.
 2. קיים פער בין העודף התפעולי בנכוי הוצאות המחיה ובין החזר ההון הנדרש עפ"י מצבת החובות.
- ד. הועדה ביקשה וקיבלה מנציגי האיזורים את נתוני הייצור, החוב וההחזר ונתונים אלה רוכזו בחוברת המוגשת לכם כאן. נתונים אלה מספיקים לשם קבלת החלטה עקרונית בדבר דרכי הפתרון אך מחייבים בדיקה חוזרת כאמור בסעיף ב' לעיל.
- ה. לאור האמור לעיל הננו ממליצים כי:
 - א. הממשלה תקח על אחרייתה את הפער בין החזר ההון הנדרש לבין העודף התפעולי בנכוי הוצאות המחיה, תוך מתן ערכות מדינה אשר תאפשר לגורמי המימון במשק, לפרוס את סך החוב הקיים לתקופת החזר ארוכה (10 שנים).
 - ב. החל משנת העבודה הבאה יתוקצב הפער הנדון בתקציב המדינה, תוך קבלת החלטה של ועדת הכספים למתן הרשאה להתחייב להחזר הנ"ל.

ג. יוקם מנגנון תיכנון שיפוט ובקרה באחריות משרד החקלאות, ההסתדרות הציונית ומשרד האוצר בשיתוף עם האזור (ארגוני הקניות והתנועות). המנגנון ידאג למתן גיבוי ותיקצוב למערכת הניהול ביישוב תוך פיקוח צמוד. מערכת הניהול ביישוב תהיה אחראית לניצול מירבי של גורמי הייצור ותערוב לכך בערכות אישית והדדית של חבריה בשילוב ארגוני הקניות והתנועות.

שמעון שבס - חבר

ב ב ר כ ה
יהודה דקל - חבר

מאיר בן מאיר - יו"ר

אל: שר האוצר
שר החקלאות

הנדון: בדיקת נתונים ברמת הגולן ובקעת הירדן והמלצות לפתרון משבר ההתישבות
באיזורים אלה.

כב' השרים

- א. המלצות הועדה שלהלן הנן המלצות רוב, מר פוגל לא צרף קולו להמלצות.
- ב. החמ' משוכנעים כי האחרייות לגורל ההתישבות ברמת הגולן ובבקעת הירדן מחייבת פתרונות לאלתר ובמקביל בדיקה חוזרת של הנתונים, לשם דיוק יתר.
- ג. החמ' מודעים לנתונים הבאים:
 1. ס"ה הייצור המצרפי החקלאי, התיירי והתעשייתי בשני האיזורים משאיר עודף תפעולי חיובי.
 2. קיים פער בין העודף התפעולי בנכוי הוצאות המחיה ובין החזר ההון הנדרש עפ"י מצבת החובות.
- ד. הועדה ביקשה וקיבלה מנציגי האיזורים את נתוני הייצור, החוב וההחזר ונתונים אלה רוכזו בחוברת המוגשת לכם כאן. נתונים אלה מספיקים לשם קבלת החלטה עקרונית בדבר דרכי הפתרון אך מחייבים בדיקה חוזרת כאמור בסעיף ב' לעיל.
- ה. לאור האמור לעיל הננו ממליצים כי:
 - א. הממשלה תקח על אחרייתה את הפער בין החזר ההון הנדרש לבין העודף התפעולי בניכוי הוצאות המחיה, תוך מתן ערכות מדינה אשר תאפשר לגורמי המימון במשק, לפרוס את סך החוב הקיים לתקופת החזר ארוכה (10 שנים).
 - ב. החל משנת העבודה הבאה יתוקצב הפער הנדון בתקציב המדינה, תוך קבלת החלטה של ועדת הכספים למתן הרשאה להתחייב להחזר הנ"ל.

ג. יוקם מנגנון תיכנון שיפוט ובקרה באחריות משרד החקלאות, ההסתדרות הציונית ומשרד האוצר בשיתוף עם האזור (ארגוני הקניות והתנועות). המנגנון ידאג למתן גיבוי ותיקצוב למערכת הניהול בשוב תוך פיקוח צמוד. מערכת הניהול בשוב תהיה אחראית לניצול מירבי של גורמי הייצור ותערוב לכך בערכות אישית והדדית של חבריה בשילוב ארגוני הקניות והתנועות.

כ ב ר כ ה

שמעון שבס - חבר

יהודה דקל - חבר

מאיר בן מאיר - יו"ר

אל: שר האוצר
שר החקלאות

הנדון: בדיקת נתונים ברמת הגולן ובקעת הירדן והמלצות לפתרון משבר ההתישבות
באיזורים אלה.

כב' השרים

- א. המלצות הועדה שלהלן הנן המלצות רוב, מר פוגל לא צרף קולו להמלצות.
- ב. החמ' משוכנעים כי האחרייות לגורל ההתישבות ברמת הגולן ובבקעת הירדן מחייבת פתרונות לאלתר ובמקביל בדיקה חוזרת של הנתונים, לשם דיוק יתר.
- ג. החמ' מודעים לנתונים הבאים:
 1. ס"ה הייצור המצרפי החקלאי, התיירי והתעשיתי בשני האיזורים משאיר עודף תפעולי חיובי.
 2. קיים פער בין העודף התפעולי בנכוי הוצאות המחיה ובין החזר ההון הנדרש עפ"י מצבת החובות.
- ד. הועדה ביקשה וקיבלה מנציגי האיזורים את נתוני הייצור, החוב וההחזר ונתונים אלה רוכזו בחוברת המוגשת לכם כאן. נתונים אלה מספיקים לשם קבלת החלטה עקרונית בדבר דרכי הפתרון אך מחייבים בדיקה חוזרת כאמור בסעיף ב' לעיל.
- ה. לאור האמור לעיל הננו ממליצים כי:
 - א. הממשלה תקח על אחרייתה את הפער בין החזר ההון הנדרש לבין העודף התפעולי בניכוי הוצאות המחיה, תוך מתן ערכות מדינה אשר תאפשר לגורמי המימון במשק, לפרוס את סך החוב הקיים לתקופת החזר ארוכה (10 שנים).
 - ב. החל משנת העבודה הבאה יתוקצב הפער הנדון בתקציב המדינה, תוך קבלת החלטה של ועדת הכספים למתן הרשאה להתחייב להחזר הנ"ל.

ג. יוקם מנגנון תיכנון שיפוט ובקרה באחריות משרד החקלאות, ההסתדרות הציונית ומשרד האוצר בשיתוף עם האזור (ארגוני הקניות והתנועות). המנגנון ידאג למתן גיבוי ותיקצוב למערכת הניהול בישוב תוך פיקוח צמוד. מערכת הניהול בישוב תהיה אחראית לניצול מירבי של גורמי הייצור ותערוב לכך בערבות אישית והדדית של חבריה בשילוב ארגוני הקניות והתנועות.

ב ב ר כ ה

שמעון שבס - חבר

יהודה דקל - חבר

מאיר בן מאיר - יו"ר

"משואה"

מושב עובדים של העובד הציוני
להתישבות חקלאית שיתופית בע"מ
טל. 02/941472 - ד.נ. הבקעה

5.6.86

יום

בתשובה נא להזכיר

מס

לכבוד

מר מאיר בן מאיר
מנכ"ל משרד החקלאות
תל אביב

מר ניסים זילי
יו"ר המחלקה להתישבות
ירושלים

הנידון: מושב משואה - בעיות והמלצות לפתרון

שלום רב,

במסמך זה ברצוננו לפרט את בעיותיו של מושב משואה במסגרת כלל בעיות בקעת הירדן. תוך מתן דגש על הבעיות היחודיות של המושב. בחלקו השני של מסמך זה נביא בקצרה את הצעותינו/בקשתינו לפתרון בעיות אלה.

רקע

מושב "משואה" עלה לקרקע בשנת 1974 כמושב של תנועת העובד הציוני והינו קשור עם ארגון קניות מושבי הדרום והמרכז בע"מ. המושב מונה 35 משפחות, כולן עוסקות בחקלאות. החקלאות מתבססת בעיקר על ירקות, כרמים, פרדס ומטע תמרים. עד לשנת 1983 היה המושב מצליח מבחינה כלכלית. החל משנת 1983 החל המושב לצבור גרעונות המסתכמים היום כמפורט:

המוסד/גוף	זמן קצר	זמן ארוך
ארגון קניות מושבי הדרום	1,811,710	25,000
מפעלי העובד הציוני	370,000	277,174
בנקים	165,000	1,080,311
הלואה תנובה	150,000	
משרד החקלאות	146,650	
סה"כ	2,553,360	1,382,485

הבעיות

א. שטחי העיבוד של מושב משואה הינם שטחים גרועים לעיבוד חקלאי. האדמה הינה בעלת מליחות גבוהה עד כדי סיכון, מכילה גורמים כגון: בורון, גיר פעיל באחוזים גבוהים מאוד, עד כדי סיכון הגידולים. כמו כן ברוב האדמות קיים בעומקים נמוכים מאוד בין (40-60 ס"מ) חוור, המונע נטיעת מטעים - כחלק מאלטרנטיבה לגידולי ירקות.

"משואה"

מושב עובדים של העובד הציוני
להתישבות חקלאית שיתופית כעימ
טל. 02/941472 - ד.נ. הבקעה

יום

בתשובה נא להזכיר

מס'

- 2 -

הקרקע אינה הומוגנית וישנן חלקות אשר בכל קטע מהן מבנה הקרקע שונה. הבעיות הנ"ל מקשות אפילו על המדריכים החקלאיים לגבש המלצות חד משמעיות למגדלים, וכך להוצאות מרובות כגון: 200-300 קוב מיס לדונם לשטיפת מלחים, מנות ברזל גבוהות בכרמים למניעת כלורוזה וכו'. רצ"ב נספח פרוט בעיות הקרקע אשר נכתב בידי מדריך שרות השדה האזורי.

- ב. עונת הגידול מתחילה בחודשים אוגוסט/ספטמבר ומסתיימת ביוני. כאשר כ-20-30% מהתוצרת נקטפת ומשווקת בחודשים דצמבר - פברואר וכ-70-80% מהתוצרת משווקת בחודשים מרץ-יוני. גורם זה מונע מאיתנו מחזוריות כספים ויוצר פער הוצאות והשקעות גבוה מאוד הנושא ריבית גבוהה עד להתחלת השיווק. לצערינו הרב, בגלל מצב השוק ומצב החקלאות בארץ, המחירים שהתוצרת המשווקת פודים, אינם מכסים את הפער הזה. כמו כן בפרק זמן קצר יחסית, המשק משווק כמות גדולה של תוצרת, דבר הגורם לקשיי שיווק בכל מערכות השיווק כולל "תנובה" והרבה תוצרת מושמדת (רצ"ב תצלומי חשבונות).
- ג. הון חוזר יקר - הריבית הריאלית שאנו משלמים גבוהה ואין צורך לפרט.
- ד. חקלאים שנקלעו לחובות בשנים קודמות הגדילו את חובם ללא כל פרופורציה בין יכולת היצור שלהם וגובה החוב. שום הצלחה חקלאית ואפילו קיצונית לא תכסה חובות אלה.
- ה. משפחות הרוצות לצאת ממעגל הייצור החקלאי בגלל הקלעות לקשיים אינן עונות זאת מחוסר אלטרנטיבה, וממשיכות לגדל מתוך ידיעה מראש שהחוב שלהם יגדל בסוף עונת הגידול.
- ו. מטעים משותפים - מטע התמרים יניב רק בעוד כ-3 שנים. פרדס הקליפים בן-8 שנים נמצא בהפסדים מסיבות שאינן תלויות במשק.

הצעות לפתרון

א. בטווח הקצר

1. מתן פתרון מידי לכל בעלי החוב (תוך שינוי הקריטריונים הקיימים) וקביעת הסדרים לתשלומים שניתן יהיה לעמוד בסילוקם.
2. הקצאת הון חוזר לגידול בתנאי מימון נוחים וסבירים.
3. מתן פתרון והסדר לבעלי משקים אשר יצאו ממעגל הייצור החקלאי.

משואה

מושב עובדים של העובד הציוני
להתישבות חקלאית שיתופית בע"מ
טל. 02/941472 - ד.נ. הבקעה

יום.....

בחושה נא להזכיר

מס'.....

- 3 -

ב. בטוח הארוך

1. שינוי פני המשק בתחומים הבאים:
 - א. מציאת פתרון לבעיות הקרקע.
 - ב. שינוי תקן למשק הבודד.
 - ג. מציאת אלטרנטיבה בגידולים שונים, מיכסות וכו'.
2. שינוי זה צריך להיבדק ע"י ועדה שתקבע לצורך ענין זה בשיתוף עם נציגי המושב.
3. מתן פתרון לתעסוקה חליפית לחקלאות במסגרת כלל בקעת הירדן.

סיכום

- א. לא נגענו במיסמך זה בבעיות כגון: חינוך ותרבות אשר גם הן מכבידות מאוד על המושב, אולם תיקונתנו היא כי לבעיות אלה ימצא פתרון כולל לכל בקעת הירדן.
 - ב. אין אנו מתעלמים מהצורך ליעל את המנגנונים הפנימיים במשק וזאת כבר התחלנו לעשות בשיתוף עם התנועה המיישבת והחטיבה להתישבות - חבל בקעת הירדן.
 - ג. אנו מבקשים להתקבל לשיחה אצל ועדת המנכ"לים הדנה בימים אלה במציאת פתרונות לבקעת הירדן לפני שיקבעו פתרונות סופיים.
 - ד. הכנת השטחים לגידולי עונת 1988/7 צריכה להתחיל לכל המאוחר ב-1.7.76 כאשר חוזים לגידול פרחים כבר צריכים להחתם עד 1.6.86.
- מאחר והמושב עדיין סגור ע"י א. קניות אין באפשרותינו לפתוח עונה חקלאית.

בכבוד רב,

הנהלת מושב משואה

משואה

מושב עובדים של העובד הציוני
להתישבות חקלאית שיתופית בע"מ

העתיקים

- לשכת ראש הממשלה
- לשכת סגן ראש הממשלה ושר הבינוני והשכון
- לשכת שר החקלאות
- מנכ"ל משרד האוצר
- יו"ר מחלקת ההתישבות - מר מתתיהו דרובלס
- ח"כ ארצי
- מזכיר התנועה - בר לבב
- מנהל החבל - יעקב הוכמן
- מנהל תת חבל מעלה אפרים - חיים וייס
- ארגון קניות מושבי הדרום - מר גדעון שמאי
- ארגון קניות מושבי הדרום - מר מאיר כחלון
- מועצה אזורית בקעת הירדן - ראש המועצה - ישראל נדיבי

לכבוד
מרכז המשק
מושב משואה
בקעת הירדן

א.נ.,

הנדון: דו"ח על קרקעות משואה

לבקשתך, הרי דו"ח על קרקעות משואה (שבין כביש הבקעה לכביש גדר המערכת).
הזיקה שבין ממשק הגידולים והצלחתם היחסית, לבין בעיות קרקע הינה קשה -
ביותר להגדרה.
מנתוני סקרי קרקע ובדיקות עלים וקרקע שנעשו על ידנו*, עולה כי הצלחת
גידולים חקלאיים בחלק ניכר מחלקות משואה, דורשת יותר מהמקובל בידע,
נסיון, מקצועיות ומשאבים. קיימות גם חלקות שאינן מצריכות התיחסות מיוחדת,
אך דו"ח זה מכוון לכ-70-80 שדות בני 10-15 דונם, שמצויים בתחום "מפוקפק"
מבחינה קרקעית, וחריגים בהשוואה לרוב הקרקעות בבקעה המעובדות כיום.
חלקם ממוקם על שטח ביצה לשעבר.

1. חדירות הקרקע ועודף נתרן ואשלגן ספוחים

עיקר הבעייתיות נגזרת מחדירות לקניה. בעיות אלו, שהן המגבלות הבסיסיות
במשואה, הינן מן הקשות לפתרון, אף שלכאורה הגורמים ידועים. עודף נתרן
חליף, ובריקוזים הקיימים גם אשלגן חליף, פוגעים במבנה הקרקע, בעיקר -
בשכבות העליונות. כתוצאה מכך, קטנה החדירות, תוך פגיעה במערכת השורשים
מעדפי מים ומחוסר איורור. בעומק החתך אפשר לסבול רמות גבוהות יותר של
נתרן ספוח, אולם סילוק מהשכבות העליונות בלבד, אינו מבטיח אוטומטית -
שיפור. יש להדיחו בשלמותו, לכל עומק החתך, ולקיים ממשק נכון על מנת למנוע
עליה חוזרת של מלחים.

יתכן שקרקעות משואה רגישות במיוחד להשפעת נתרן (ואשלגן) חליפיים, אף -
בריקוזים נמוכים יחסית. זאת בגין הרכבן המכני, שמשתנה מאד במימד האנכי
והאפקי, מאחר שנוצרו מסחף שטפונות. גם מעוט החומר האורגני, כתוצאה מהאקלים
השחון, מגדיל את הרגישות. סיבה נוספת נעוצה במיעוט יחסי של סידן ברוב
החתכים.

לכבוד
מרכז המשק
מושב משואה
בקעת הירדן

א.נ..

הנדון: דו"ח על קרקעות משואה

לבקשתך, הרי דו"ח על קרקעות משואה (שבין כביש הבקעה לכביש גדר המערכת).
הזיקה שבין ממשק הגידולים והצלחתם היחסית, לבין בעיות קרקע הינה קשה -
ביותר להגדרה.
מנתוני סקרי קרקע ובדיקות עלים וקרקע שנעשו על ידנו*, עולה כי הצלחת
גידולים חקלאיים בחלק ניכר מחלקות משואה, דורשת יותר מהמקובל בידע,
נסיון, מקצועיות ומשאבים. קיימות גם חלקות שאינן מצריכות התיחסות מיוחדת,
אך דו"ח זה מכוון לכ-70-80 שדות בני 10-15 דונם, שמצויים בתחום "מפוקפק"
מבחינה קרקעית, וחריגים בהשוואה לרוב הקרקעות בבקעה המעובדות כיום.
חלקם ממוקם על שטח ביצה לשעבר.

1. חדירות הקרקע ועודף נתרן ואשלגן ספוחים

עיקר הבעייתיות נגזרת מחדירות לקניה. בעינת אלו, שהן המגבלות הבסיסיות
במשואה, הינן מן הקשות לפתרון, אף שלכאורה הגורמים ידועים. עודף נתרן
חליף, ובריקוזים הקיימים גם אשלגן חליף, פוגעים במבנה הקרקע, בעיקר -
בשכבות העליונות. כתוצאה מכך, קטנה החדירות, תוך פגיעה במערכת השורשים
מעדפי מים ומחוסר אינורר. בעומק החתך אפשר לסבול רמות גבוהות יותר של
נתרן ספוח, אולם סילוקו מהשכבות העליונות בלבד, אינו מבטיח אוטומטית -
שיפור. יש להדיחו בשלמותו, לכל עומק החתך, ולקיים ממשק נכון על מנת למנוע
עליה חוזרת של מלחים.

יתכן שקרקעות משואה רגישות במיוחד להשפעת נתרן (ואשלגן) חליפיים, אף -
בריקוזים נמוכים יחסית. זאת בגין הרכבן המכני, שמשתנה מאד במימד האנכי
והאפקי, מאחר שנוצרו מסחף שטפונות. גם מעוט החומר האורגני, כתוצאה מהאקלים
השחון, מגדיל את הרגישות. סיבה נוספת נעוצה במיעוט יחסי של סידן ברוב
החתכים.

2. בורון-מסים ומנרלי

בורון חיוני לצמחים בכמויות קורט, אולם רכוזים גבוהים רעילים. הקטנת החדירות מקשה על שטיפת מלחים ובורון מסיס, ורכוזו בחלקות רבות גבוה מסף הנזק. בד בבד הולך ומשתחרר בורון נוסף ממנרלי הקרקע, עד כדי רמות מזיקות בהחלט. ריכוזיו ילכו וירדו עם מחזורי הגידול, ולצורך כך יש לשטוף באופן מבוקר ולזבל את החלקות הנגועות בזבל אורגני מוכן היטב.

3. תנועת מים בבית השורשים ומחלות קרקע

תנועת מים איטית ותאחיזה חזקה בתחום הרטיבויות הגבוהות, בעיקר בשטחים כבדי מרקם ($S.F. = 85-97\%$) בעומק בית השורשים העקרי (0-60 ס"מ), עלולה להשרות יצירת אווירה לחה ולעודד מחלות קרקע. כמו כן עלולים להגרם עודפי מים מקומיים, חוסר אוורור וקשיי הזנה.

4. שכבתיות וחורר

שכבתיות בעומק החתך מגבירה את קשיי החדירות. חלק ניכר מהקרקעות מרובדות על תשתית חוורית או מעורבת עם קרקעות שנוצרו מסלע אב חוורי. שני הקשיים העיקריים הנגרמים מחורר הן חדירות לקויה ביותר ותרומה נכבדה של גיר פעיל.

5. הוריאביליות במרחב הקרקעות

בסקרים מצאנו חתכים בעלי תכונות שונות מאוד זו מזו, בסמיכות מקום ולעומק החתך; רמז לשונות הטבעית של השטח ואולי, במידה מסוימת, גם לשונות בממשק. כמוכך שרקע בלתי הומגנית מצריכה ממשק בלתי הומוגני. דבר קשה לבצוע טכני בתחומי חלקה בת 10-15 דונם, ומסובך בהדרכה והבנה עיונית.

6. צריכת מים מהחתך

במחקר שנערך במשואה (2) נבדק כשרם של גידולים לנצל את הנפח המורטב ליצירת בית שורשים פעיל. זהו מדד מעולה לבדיקת אפשרות קיומו של גידול בריא לאורך זמן. נמצא כי ברוב הבורות שנבדקו (12 בורות סקר מייצגים) צריכת המים הוגבלה לחלק מהחתך בלבד, ולא התפרסה, כרצוי, לעומק 120 ס"מ. ברוב החתכים לא נצרכו מים כבר החל מעומק 60 ס"מ או פחות. תופעה זו חמורה מההיבט הצמחי וגם מההיבט הקרקעי, מאחר שבמקביל לאי צריכת מים מעומק החתך, מוגבלת גם אפשרות השטיפה. שתי התופעות נגזרות מאותם גורמים (חדירות לקויה) והשפעתן ההדדית שלילית. מנסיונות השקיה ושטיפה שנערכו בתחנת הנסיונות בגלגל, עולה כי במידה שהמליחות בעומק החתך עולה על גבול מסוים (כ-10 מילימוס/ס"מ) אין כלל חדירת שורשים וצריכת מים מעומק זה.

7. גיר פעיל וכלורוזזה

שעורי הגיר הכללי והפעיל בקרקעות משואה בכלל ובקרקעות המדוברות בדו"ח (הבעיות) בפרט, הינם גבוהים מאוד, ערכים של כ-65% גיר כללי וכ-30% גיר פעיל, אינם נדירים. במצב זה תגובת הקרקע (pH 7.3-8.6) בסיסית למדי, ולכך יש השפעה שלילית על זמינותם של זרחן ויסודות קורט, במיוחד ברזל, בממשך לקוי עלולות להופיע כלורוזות גם בקרקעות דלות, יחסית, בגיר. שלוב של חדירות לקויה עם גיר פעיל גבוה גורם לכלורוזות חריפות, בעיקר בכרמים. הדבר מצריך בקרת השקיה קפדנית (בסיוע טנסיומטרים) וטיפול עם כלטים.

8. סיכום

כ-1000 דונם מחלקות משואה, שממזרח לכביש הבקעה, מצויות בתחום מפוקפק מבחינה קרקעית. עיקר הבעיות נגזרת מחדירות לקויה שנובעת, בין היתר, מערכים גבוהים של נתרן (ואשלגן) בקומפלקס הסופח, משכבתיות ומתשתיות חווריות. כפועל יוצא מכך, תנועת המים בחתך איטית, מלחים ואשלגן מודחים לעומק בקושי רב והבורון נשטף חלקית. עלולים להיווצר עודפי מים ובעקבות זאת לקויים באזור, שגורמים קשים בהזנה וכלורוזות, שמחריפות מחמת רבוי הגיר הפעיל ותגובת הקרקע הבסיסית למדי. כאשר המליחות בעומק (עד 120 ס"מ) גבוהה (מעל 10 מילימול/ס"מ) הצמח אינו מפתח שם שורשים והתפתחותו נפגמת. על קשים אלו נוספת הווריאביליות הרבה במרחב הקרקע שאמורה להכתיב לחקלאי ממשק שונה.

ברוב קרקעות אלו ניתן לגדל ירקות, אך עדיין אינן ראויות למטעים. בכך קטנות משמעותית החלופות הבאות בחשבון. אדגיש כי לשם כך דרוש יותר מהמקובל בידע, נסיון ומקצועיות, הדרכה (שלא היה מזיק אילו זכתה ביתר שיתוף פעולה...) מחקרים ומשאבים. כך, למשל, מתחייבות הוצאות כספיות מיוחדות וגבוהות מהרגיל לבידיקות קרקע תכופות, טנסיומטרים הדרושים לבקרת השקיה, כלטים לרפוי כלורוזות קשות, זבל משובח לטיפול בבורון והעשרת הקרקעות בתרכובות אורגניות. כמו כן הפרשת חלקות בעייתיות מהמחזור הרגיל לשם גידול צמחים מטייבים (אספסת, פנסלריה, סתריה). חוסר התייחסות לגורמים אלו גרמה בעבר, ועלולה לגרום בעתיד, לכשלונות כבדים.

בברכה,

יגאל סלינגר

מדריך שרות שדה - בקעת הירדן

יגאל סלינגר

* חיים דן, ירון יוטל ויגאל סלינגר משרות שדה בית שאן, אזור בקעת הירדן. מאוגוסט 1982 ועד כה, נערכו למעלה מ-60 "עבודות" (אשר מקובצות במחשב שרות שדה בבית שאן), כאשר "עבודה" עשויה להכיל עשרות בדיקות. הדו"ח מבוסס, אם כן, על מספר מאות של בדיקות קרקע. ראה גם רשימת מקורות להלן.

מקורות

1. דן, ח. 1968. סקר מקדים בקרקעות משואה. שרות שדה, בית שאן.
2. דן, ח. יוני 1981. פעולות לברור בעיות קרקע של משואה, אביב קיץ 1981. שרות שדה, בית שאן.
3. דן, ח. אוקטובר 1984. תוצאות סקר קרקע משואה 1984. שרות שדה, בית שאן.
4. יוטל, י. 1980-84. סקרים ובדיקות קרקע. שרות שדה, בקעת הירדן.
5. סלינגר, י. 1985-86. סקרים ובדיקות קרקע. שרות שדה, בקעת הירדן.

העתק:

מר מקס שור - מנהל שרות ההדרכה, בית שאן

מר חיים דן - שרות שדה, בית שאן

הצעת החלטה בענין ישובי רמת הגולן ובקעת הירדן

מחליטים.

לערוך לכל ההתייבויות הכספיות של 48 הישובים החקלאיים ברמת-הגולן ובקעת הירדן. לתקצב מדי שנה ובמשך 10 שנים בתקציב החטיבה להתיישבות את הסכומים החסרים לישובים אלה לפרעון חובות ותשלומי רבית.

לשנת התקציב הנוכחית יוקצו למטרה זו 40 מ' \$.

מחליטים ללוות את הפעולה במעקב קבוע ע"י משרדי האוצר והחקלאות כדי להעריך מעת לעת את כשר פרעון החובות.

כל ישוב שפרעונותיו השנתיים כולם או חלקם יתבצעו בעזרת תקציבים אלה יהיה בבקרה מתמדת של משרדי האוצר והחקלאות ויהיה מנוע מלבצע השקעות כלשהן ללא אישורם.

דברי הסבר.

ברמת הגולן ובבקעת הירדן ישנם 48 ישובים חקלאיים - קבוצים ומושבים שהוקמו מאז מלחמת ששת הימים ועד היום.

פתוח הישובים אמור היה להיות מבוסס על תקציבי החטיבה להתיישבות של ההסתדרות הציונית על תקציבי החטיבה להתיישבות של ההסתדרות הציונית ועל תקציבי הפתוח של משרד החקלאות.

בהיות הישובים צעירים, לא ניתן היה לשלב הון עצמי כלשהוא בממון השקעות היסוד בפתוח הישובים ומשקיהם.

לאורך שנות האינפלציה הגבוהה, נשחקו תקציבי הפתוח ע"י כך שהועמדו בערכים נומינלים ובאחור רב. כתוצאה מכך תפחו חובות המתיישבים וצברו לאורך השנים ובעיקר בשנה האחרונה רבית בסכומים גבוהים.

החוב הכולל של כל 48 הישובים מגיע לכ-230 מ' \$ חלקם בכספים קשים וקצרי זמן. בחנאים הנוכחיים חסר כשר הפרעון השנתי מגיע לכ-40 מ' \$. משקים אלה עדיין לא הגיעו לנצול מלוא הפוטנציאל המשקי שלהם ויש לצפות לגדול הדרגתי בכשר הפרעון שלהם.

ללא ערבות לסכום הכולל של החובות אין ביכולת הישובים להמשיך ולתפקד ולקיים מערכת קשרים שגרתית עם הבנקים.

נחוני ישובי רמת הגולן באלפי דולרים

הישוב	מס' יח' יצור שנתי	טה"כ	הוצאות ריבית תשמי"ו	חוב ז.ק. 31.3.86	חוב ז.א. 31.3.86	סה"כ חוב	החזר שנתי הלוואות בלתי מתחדשות	
אבני איתן	35	2000	500	800	3400	4200	680	א.פ.כ. כ.א.
אורטל	40	1800	450	700	2800	3500	560	קדור
א'וני הבשן	20	700	250	400	1800	2200	360	א.פ.כ. כ.א.
אליעד	41	3600	550	1400	3300	4700	660	א.א.
אלרום	40	2000	700	2200	3200	5400	640	קדור
אניעם	30	2000	600	1400	2200	3600	440	א.פ.כ. כ.א.
אפיק	60	5000	1100	2000	5000	7000	1000	קדור
א.פ.כ. כ.א.	63	6750	1600	2400	13200	15600	2640	א.פ.כ. כ.א.
אשור	45	2000	600	1400	3900	5300	780	קדור
הר אדם	32	1750	500	700	3100	3800	620	א.פ.כ. כ.א.
יונתן	30	1600	450	500	3400	3200	680	א.פ.כ. כ.א.
כ. חרוב	55	3000	500	1500	4000	5500	800	קדור
ג.א. חמה	70	2900	900	2600	2200	6800	840	קדור
מיצר	25	800	200	700	800	1500	160	קדור
מעלה גמלא	41	2700	400	800	3000	3800	600	א.פ.כ. כ.א.
מרום גולן	110	5500	1800	2800	8700	11500	1740	

(כ"ף ספ"ד)

הישוב	מס' יח'	סה"כ יצור שנתי	הוצאות ריבית	חוב ז.ק. 31.3.86	חוב ז.א. 31.3.86	סה"כ חוב	החזר שנתי הלוואה בלתי מתחדשות
נאות גולן	36	3400	800	2900	3000	5900	600
נוב	50	4500	2000	6900	6700	13600	1340
נוה אטיב	30	420	150	500	950	1450	190
נטור	15	400	300	300	2200	2500	440
קדמת צבי	26	300	150	250	1000	1250	200
עין זיון	60	4500	1700	3400	6800	10200	1360
קשת	45	1900	400	600	3000	3600	600
שעל	25	1200	200	400	1400	1800	280
רמות	71	5900	1200	3200	8000	11200	1600
רמת מגשימים	65	3500	350	500	2700	3200	540
קלע	10	600	300	1400	600	2000	120
סה"כ	1170	70700	18650	42650	102350	145000	20470

- הערות:
1. נתוני היצור והוצאות הריבית - תחזית תשמי"ו
 2. נתוני חוב נכונים ל-31.3.86
 3. נתוני חוף גולן, מי גולן ומפעלי רמת הגולן חולקו לשותפים
 4. חוב המפעלים: ז.ק. סה"כ 4,600
 5. ז.א. סה"כ 5,500
 - סה"כ 12,000 - חוב מי גולן

נתוני ישובי רמת הגולן באלפי דולרים

הישוב	מס' יח' שנה	סה"כ יצור שנה	הוצאות ריבית תשמי"ו	חוב ז.ק. 31.3.86	חוב ז.א. 31.3.86	סה"כ חוב	החזר שנתי הלוואות בלתי מתחדשות
אבני איתן	35	2000	500	800	3400	4200	680
אורטל	40	1800	450	700	2800	3500	560
אלוני הבשן	20	700	250	400	1800	2200	360
אליעד	41	3600	550	1400	3300	4700	660
אלרום	40	2000	700	2200	3200	5400	640
אניעם	30	2000	600	1400	2200	3600	440
אפיק	60	5000	1100	2000	5000	7000	1000
גבעתיאל	63	6750	1600	2400	13200	15600	2640
גשור	45	2000	600	1400	3900	5300	780
הר אדם	32	1750	500	700	3100	3800	620
יונתן	30	1600	450	500	3400	3200	680
כ. חרוב	55	3000	500	1500	4000	5500	800
נבוא חמה	70	2900	900	2600	4200	6800	840
מיצר	25	800	200	700	800	1500	160
מעלה גמלא	41	2700	400	800	3000	3800	600
מרום גולן	110	5500	1800	2800	8700	11500	1740

(כ"ה ספד)

הישוב	מס' יח'	סה"כ יצור שנתי	הוצאות ריבית	חוב ז.ק. 31.3.86	חוב ז.א. 31.3.86	סה"כ חוב	החזר שנתי הלוואה בלתי מתחדשות
נאות גולן	36	3400	800	2900	3000	5900	600
נוב	50	4500	2000	6900	6700	13600	1340
נוה אטיב	30	420	150	500	950	1450	190
נטור	15	400	300	300	2200	2500	440
קדמת צבי	26	300	150	250	1000	1250	200
עין זיון	60	4500	1700	3400	6800	10200	1360
קשת	45	1900	400	600	3000	3600	600
שעל	25	1200	200	400	1400	1800	280
רמות	71	5900	1200	3200	8000	11200	1600
רמת מגשימים	65	3500	350	500	2700	3200	540
קלע	10	600	300	1400	600	2000	120
סה"כ	1170	70700	18650	42650	102350	145000	20470

- הערות:
1. נתוני היצור והוצאות הריבית - תחזית תשמ"ו
 2. נתוני חוב נכונים ל-31.3.86
 3. נתוני חוב גולן, מי גולן ומפעלי רמת הגולן חולקו לשותפים
 4. חוב המפעלים: ז.ק. סה"כ 4,600
 5. ז.א. סה"כ 5,500
 5. חוב מי גולן - סה"כ 12,000

26.5.86

מדינת ישראל

אל: השר י. הורביץ

בהרכה

מאת

ראש הממשלה

הקדמה
ל

האם השתלשלה,

קבלת הברית
היא האלוהית (ישעיה הנבואה)
אברהם האצטרי איגאל א-ק.
אברהם או שטיין זה
אם יאמר אברהם כיוון רמז
מקצת.

היה
לשון

מחשבון
1033

הוצ. מימון הוצאות מחושבות מימון	עודף ל- החזר הון	אח. אדם ומסים	עודף תפעולי	פדיון	ע"ה קונברסיה 31-Mar-86	חוב ז. ארוך 31-Mar-86	חוב ז. קצר 31-Mar-86	מס. יח.	הישגים
596	740	600	750	1350	4500	3970	3350	33	אבני איתן
668	180	-110	700	590	2130	4450	3960	45	אודטל
591	250	150	190	340	1200	3940	3060	20	אלוני בען
1590	1190	1400	700	2100	6600	10600	8200	40	אלינז
1466	830	550	850	1400	3300	9770	7090	55	אלדום
1017	830	850	350	1200	2800	6780	3680	27	אנינם
1977	1460	1270	750	2020	8020	13180	9990	63	אפיק
3780	2800	2300	1150	3450	12600	25200	18900	65	בבעת יזאב
1085	710	-90	370	280	3080	7230	5900	44	השוד
672	450	11	565	576	1686	4480	2030	29	הר אודם
626	240	150	430	580	2300	4170	3640	32	יונתן
1239	450	740	640	1380	4600	8260	6790	60	בפר חרדו
1833	1300	520	1120	1640	4840	12220	8530	88	מבוא חמה
510	190	30	270	300	1190	3400	3020	35	מיצר
1110	820	650	800	1450	3900	7400	5700	41	מעלה המלא
2879	1870	90	1900	1990	6920	19190	13600	110	מרום גולן
1920	1520	940	660	1600	5600	12800	8000	36	נאות גולן
2973	2400	950	810	1760	5540	19820	11340	46	נ ד ו
672	310	-240	500	260	475	4480	2250	28	נוה אטיב
764	440	70	170	240	625	5090	3020	20	נצור
399	350	70	230	300	900	2660	1000	24	קדמת צבי
2540	2300	550	1150	1700	5200	16930	10220	63	עין זיון
950	600	640	600	1240	3480	6330	5010	47	קשת
707	620	310	620	930	2100	4710	1750	24	ש ע ל
3308	2500	2250	1250	3500	11000	22050	15750	72	רמות
605	450	1410	1000	2410	5400	4030	3380	65	ד. מהשימים
0	0	0			0	-		10	ק ל ש
36471	25800	16061	18525	34586	109986	243140	169160	73980	1222 סך הכל

25%

35%

40%

53%

מס. יח. 31-Mar-86 31-Mar-86 31-Mar-86 קונברסיה

הוצ. מימון הוצאות מחושבות מימון	עודף ל- החזר הון	אח. אדם ומסים	עודף תפעולי	פדיון	ע"ח סה"כ חוב קונברסיה	חוב ל. ארוך 31-Mar-86	חוב ל. קצר 31-Mar-86	מס. יח.
596	740	600	750	1350	4500	3970	3350	33
668	180	-110	700	590	2130	4450	3960	45
591	250	150	190	340	1200	3940	3060	20
1590	1190	1400	700	2100	6600	10600	8200	40
1466	830	550	850	1400	3300	9770	7090	55
1017	830	850	350	1200	2800	6780	3680	27
1977	1460	1270	750	2020	8020	13180	9990	63
3780	2800	2300	1150	3450	12600	25200	18900	65
1085	710	-90	370	280	3080	7230	5900	44
672	450	11	565	576	1686	4480	2030	29
626	240	150	430	580	2300	4170	3640	32
1239	450	740	640	1380	4600	8260	6790	60
1833	1300	520	1120	1640	4840	12220	8530	88
510	190	30	270	300	1190	3400	3020	35
1110	820	650	800	1450	3900	7400	5700	41
2879	1870	90	1900	1990	6920	19190	13600	110
1920	1520	940	660	1600	5600	12800	8000	36
2973	2400	950	810	1760	5540	19820	11340	46
672	310	-240	500	260	475	4480	2250	28
764	440	70	170	240	625	5090	3020	20
399	350	70	230	300	900	2660	1000	24
2540	2300	550	1150	1700	5200	16930	10220	63
950	600	640	600	1240	3480	6330	5010	47
707	620	310	620	930	2100	4710	1750	24
3308	2500	2250	1250	3500	11000	22050	15750	72
605	450	1410	1000	2410	5400	4030	3380	65
0	0	0			0	0		10
36471	25800	16061	18525	34586	109986	243140	169160	1222

סך הכל

נתוני ישובי רמת הגולן באלפי דולרים

הישוב	מס' יח' יצור שנתי	טה"כ	הוצאות ריבית תשמ"ו	חוב ז.ק. 31.3.86	חוב ז.א. 31.3.86	סה"כ חוב	החזר שנתי הלוואות בלתי מתחדשות
אבני איתן	35	2000	500	800	3400	4200	680
אורטל	40	1800	450	700	2800	3500	560
אלוני הבשן	20	700	250	400	1800	2200	360
אליעד	41	3600	550	1400	3300	4700	660
אלרום	40	2000	700	2200	3200	5400	640
אניעם	30	2000	600	1400	2200	3600	440
אפיק	60	5000	1100	2000	5000	7000	1000
גבעתיאל	63	6750	1600	2400	13200	15600	2640
גשור	45	2000	600	1400	3900	5300	780
הר אדם	32	1750	500	700	3100	3800	620
יונתן	30	1600	450	500	3400	3200	680
כ. חרוב	55	3000	500	1500	4000	5500	800
נבוא חמה	70	2900	900	2600	4200	6800	840
מיצר	25	800	200	700	800	1500	160
מעלה גמלא	41	2700	400	800	3000	3800	600
מרום גולן	110	5500	1800	2800	8700	11500	1740

ת. כהן

(כ"ה ספד)

הישוב	מס' יח'	סה"כ יצור שנתי	הוצאות ריבית	חוב ז.ק. 31.3.86	חוב ז.א. 31.3.86	סה"כ חוב	החזר שנתי הלוואה בלתי מתחדשות
נאותגולן	36	3400	800	2900	3000	5900	600
נוב	50	4500	2000	6900	6700	13600	1340
נוה אטיב	30	420	150	500	950	1450	190
נטור	15	400	300	300	2200	2500	440
קדמת צבי	26	300	150	250	1000	1250	200
עין זיון	60	4500	1700	3400	6800	10200	1360
קשת	45	1900	400	600	3000	3600	600
שעל	25	1200	200	400	1400	1800	280
רמות	71	5900	1200	3200	8000	11200	1600
רמת מגשימים	65	3500	350	500	2700	3200	540
קלע	10	600	300	1400	600	2000	120
סה"כ	1170	70700	18650	42650	102350	145000	20470

- הערות:
1. נתוני היצור והוצאות הריבית - תחזית תשמ"ו
 2. נתוני חוב נכונים ל-31.3.86
 3. נתוני חוב גולן, מי גולן ומפעלי רמת הגולן חולקו לשותפים
 4. חוב המפעלים: ז.ק. סה"כ 4,600
 5. ז.א. סה"כ 5,500
 5. חוב מי גולן - סה"כ 12,000

רמת הגולן

אגוד המושבים של הפועל המזרחי

1. אבני איתן
2. אלוני הבשן
3. יונתן
4. נוב
5. קשת
6. רמת מגשימים.

1.נטור.
2.גשור.

אגוד המושבים של הפועל המזרחי

1. מחולה.
2. שדמות מחולה.

תק"מ

1. נערך.
2. גילגל.
3. ייט"ב.

הצעת החלטה בדבר הסדר החובות של הישובים החקלאים ברמת הגולן ובבקעת הירדן.

מחליטים:

לערוך לחובות הנוכחים של החקלאים ברמת הגולן ובבקעת הירדן, ולכלול מדי שנה בתקציב החטיבה להתיישבות את אותו חלק מחובות הישובים שלא יפרע.

ישוב שהחטיבה להתיישבות תפרע עבורו מעל $1/3$ מחובותיו יהיה מנוע מלקבל תקציבי החטיבה עד שיעמוד בפרעון $2/3$ מהחוב הנוכחי.
סך הערבות מסתכמת בסכום השווה ל-150 מליון דולר.

דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 45 ישובים חקלאים שהחוב המשקי הכולל שלהם הגיע לסך השווה ל-150 מליון דולר.
בחלקו הארי נובע החוב מפגור בהעמדת תקציבי החטיבה להתיישבות, בשחיקת התקציבים בתקופת האינפלציה הגבוהה ומהעדר מקורות הכנסה נאותים בשנים ראשונות לקיום הישוב.
אלטרנטיבה לתקציבים שניתנו בפגור היו כספים יקרים ברבית בלתי סבירה. במצב הנוכחי בהעדר ערכות ממשלה - מסרבים הבנקים והגופים הפיננסים המלווים את הישובים להמשיך ולפעול עם ישובים אלה, ובהעדר פעילות פיננסית תקינה אין ביכולת הישובים להמשיך ולתפקד ולו גם לפרק זמן קצר.
הסכום השנתי המירבי שעשוי להיות מתוקצב בחטיבה להתיישבות בגין חסר כשר פרעון לא יעלה על 12-15 מליון דולר.

תל אביב, רח' דובנא 10, ת.ד. 40017, טל: 250231
רח' סוסין 27, ת.ד. 16040, טל: 245271

15.4.1986

יום

אל: יגאל הורוביץ
יעקב צור
אריק נחמקין

שלום רב,

מצ"ב ניר המבטא הצעתנו לשיבת שרינו ובהמשך
לפעולת הממשלה בענין הגולן והבקעה.

לטיפולכם הדחוף והמוצלח.

צכ"נ
ב/ישעיהו פרי אהרן ידליו

תל-אביב, רח' דובנוב 10, ת.ד. 40017, טל: 250231

רח' סוטין 27, ת.ד. 16040, טל: 245271

יום 15.4.86

הנידון: מצב הישובים ברמת הגולן ובקעת הירדן

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים שחובם הכולל מגיע לכ-150 מליון דולר. חוב זה נוצר בעיקרו מפיקור מפיגור בהעמדת תקציב החטיבה להתישבות, משחיקת תקציבים בתקופת האינפלציה הגבוהה, מהעדר מקורות הכנסה מספיקים ומימון בלתי מספיק להשקעות.

כתוצאה מכך נוצר חוב לזמן קצר ברבית מתיקרת והולכת. במצב הנוכחי, בהעדר ערכות ממשלה, מסרבים הבנקים והגופים הפיננסיים המלוים את הישובים להמשיך ולפעול עם ישובים אלה, כך שאין ביכולתם להמשיך ולתפקד, ולו לזמן קצר.

מוצע:

א. להקים ועדה בראשות נציג האוצר ובהשתתפות נציגי משרד רוה"מ והחקלאות/החטיבה להתישבות, אשר תגבש הצעה בנושא הביסוס הכלכלי של הישובים (פוגל, נויבך, בן מאיר).

ב. השרים יגאל הורוביץ, אריק נחמקין ויעקב צור יתבקשו ללוות מקרוב את עבודת הועדה.

ג. לענין פריסת החוב, להביא בפני הממשלה ההצעה הבאה:

ממשלת ישראל תערוך לכלל החובות של המתישבים בישובים החקלאיים ברמת הגולן, בקעת הירדן וצפון ים המלח, ותיכלול מידי שנה בתקציב החטיבה להתישבות מקורות מספיקים לפרעון חובות שאין יכולת הישובים להחזירם.

ישוב שחטיבת ההתישבות תפרע עבורו מעל $\frac{1}{3}$ מפרעון החוב יהיה מנוע מלקבל תקציבים נוספים מן החטיבה עד שיפרע לפחות $\frac{2}{3}$ מן החוב.

סך הערכות הנדרשת 150 מליון \$.

העומס השנתי הצפוי בגין אי יכולת פרעון כ-15 מליון דולר.

מזכירי התק"ם הטילו על שמעון שבס לטפל מטעם טיפול כולל בנידון.

מטעם המושבים יטפל בכך אברהם בן מאיר.

ישובי רמת הגולן והבקעה לפי תנועות מיישבותרמת הגולן

<u>משקי ביתר</u>	<u>תק"מ</u>	<u>עובד ציוני</u>	<u>התאחדות האכרים</u>	<u>תנועת המושבים</u>
1.שעל	1.אורטל	1.הר אודם	1.קדמת צבי.	1.רמות
	2.אלרום	2.נאות גולן		2.מעלה גמלא
	3.אפיק	3.נווה אטיב		3.גבעת יואב
	4.כפר חרוב			4.אניעם
	5.מבוא חמה			5.כנף
	6.מיצר			6.אליעד
	7.מרום גולן			
	8.עין זיון			
	9.קלע-גולן			

קבוץ הארצי

- 1.נטור.
- 2.גשור.

אגוד המושבים של הפועל המזרחי

- 1.אבני איתן
- 2.אלוני הבשן
- 3.יונתן
- 4.נוב
- 5.קשת
- 6.רמת מגשימים.

ב י ק ע ה

<u>ביתר</u>	<u>איחוד חקלאי</u>	<u>עובד ציוני</u>	<u>מושבים</u>
1.ארגמן	1.בקעות	1.משואה	1.נעמה.
2.גיתית	2.חמרה		2.תומר.
	3.רועי		3.נתיב הגדוד.
	4.מכורה		4.פצאל.
			5.יפית.

תק"מ

- 1.נערן.
- 2.גילגל.
- 3.יזט"ב.
- 4.אלמוג
- 5.קליה
- 6.מצפה שלם

אגוד המושבים של הפועל המזרחי

- 1.מחולה.
- 2.שדמות מחולה.

ישובי רמת הגולן והבקעה לפי תנועות מיישבות

רמת הגולן

משקי ביתר	תק"מ	עובד ציוני	התאחדות האכרים	תנועת המושבים
1.שעל	1.אורטל	1.הר אודם	1.קדמת צבי.	1.רמות
	2.אלרום	2.נאות גולן		2.מעלה גמלא
	3.אפיק	3.נווה אטיב		3.גבעת יואב
	4.כפר חרוב			4.אניעם
	5.מבוא חמה			5.כנף
	6.מיצר			6.אליעד
	7.מרום גולן			
	8.עין זיון			
	9.קלע-גולן			

אגוד המושבים של הפועל המזרחי	קבוץ הארצי
1.אבני איתן	1.נסור.
2.אלוני הבשן	2.גשור.
3.יונתן	
4.נוב	
5.קשת	
6.רמת מגשימים.	

ב י ק ע ה

ביתר	איחוד חקלאי	עובד ציוני	מושבים
1.ארגמן	1.בקעות	1.משואה	1.נעמה.
2.גיתית	2.חמרה		2.תומר.
	3.רועי		3.נתיב הגדוד.
	4.מכורה		4.פצאל.
			5.יפית.

אגוד המושבים של הפועל המזרחי	תק"מ
1.מחולה.	1.נערן.
2.שדמות מחולה.	2.גילגל.
	3.יט"ב.
	4.אלמוג
	5.קליה
	6.מצפה שלם

הצעת החלטה בדבר הסדר החובות של הישובים החקלאים ברמת הגולן ובבקעת הירדן.

מחליטים:

לערוב לחובות הנוכחים של החקלאים ברמת הגולן ובבקעת הירדן, ולכלול מדי שנה בתקציב החטיבה להתיישבות את אותו חלק מחובות הישובים שלא יפרע.

ישוב שהחטיבת להתיישבות תפרע עבורו מעל $1/3$ מחובותיו יהיה מנוע מלקבל תקציבי החטיבה עד שיעמוד בפרעון $2/3$ מהחוב הנוכחי.
סך הערכות מסתכמת בסכום השווה ל-150 מליון דולר.

דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 45 ישובים חקלאים שהחוב המשקי הכולל שלהם הגיע לסך השווה ל-150 מליון דולר.
בחלקו הארי נובע החוב מפגור בהעמדת תקציבי החטיבה להתיישבות, בשחיקת התקציבים בתקופת האינפלציה הגבוהה ומהעדר מקורות הכנסה נאותים בשנים ראשונות לקיום הישוב.
אלטונוטיבה לתקציבים שניתנו בפגור היו כספים יקרים ברבית בלתי סבירה. במצב הנוכחי בהעדר ערבות ממשלה - מסרבים הבנקים והגופים הפיננסים המלווים את הישובים להמשיך ולפעול עם ישובים אלה, ובהעדר פעילות פיננסית תקינה אין ביכולת הישובים להמשיך ולתפקד ולו גם לפרק זמן קצר.
הסכום השנתי המירבי שעשוי להיות מתוקצב בחטיבה להתיישבות בגין חסר כשר פרעון לא יעלה על 12-15 מליון דולר.

מל אכ"ב. רח' רובינשט 10, מ.ר. 40017, טל: 250231
רח' סוסין 27, מ.ר. 16040, טל: 245271

ישיבת טוהר
בית המאחדות
י ר ה

15.4.1986

יום

אל: יגאל הורוביץ
יעקב צור
אריק נחמקין

שלום רב,

מצ"ב ניר המבטא הצעתנו לישיבת שרינו ובהמשך
לפעולת הממשלה בענין הגולן והבקעה.

לטיפולכם הדחוף והמוצלח.

צכ"ן
ב/ישעיהו פרי אהרן ידליו

מ.ר. 40017, טל: 250231
מ.ר. 16040, טל: 245271

חל-אביב, רח' דובנוב 10, ת.ד. 40017, טל: 250231
רח' סוטינ 27, ת.ד. 16040, טל: 245271

יום 15.4.86

הנידון: מצב הישובים ברמת הגולן ובקעת הירדן

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים שחובם הכולל מגיע לכ-150 מליון דולר. חוב זה נוצר בעיקרו מפיגור בהעמדת תקציב החטיבה להתישבות, משחיקת תקציבים בתקופת האינפלציה הגבוהה, מהעדר מקורות הכנסה מספיקים ומימון בלתי מספיק להשקעות.

כתוצאה מכך נוצר חוב לזמן קצר ברבית מתיקרת והולכת. במצב הנוכחי, בהעדר ערכות ממשלה, מסרבים הכנסים והגופים הפיננסיים המלוים את הישובים להמשיך ולפעול עם ישובים אלה, כך שאין ביכולתם להמשיך ולתפקד, ולו לזמן קצר.

מוצע:

א. להקים ועדה כראשות נציג האוצר ובהשתתפות נציגי משרד רוה"מ והחקלאות/החטיבה להתישבות, אשר תגבש הצעה בנושא הביסוס הכלכלי של הישובים (פוגל, נויכך, בן מאיר).

ב. השרים יגאל הורוביץ, אריק נחמקין ויעקב צור יתבקשו ללוות מקרוב את עבודת הועדה.

ג. לענין פריסת החוב, להביא בפני הממשלה ההצעה הבאה:

ממשלת ישראל תערוב לכלל החובות של המתישבים בישובים החקלאיים ברמת הגולן, בקעת הירדן וצפון ים המלח, ותיכלול מידי שנה בתקציב החטיבה להתישבות מקורות מספיקים לפרעון חובות שאין יכולת הישובים להחזירם.

ישוב שחטיבת ההתישבות תפרע עבורו מעל 1/3 מפרעון החוב יהיה מנוע מלקבל תקציבים נוספים מן החטיבה עד שיפרע לפחות 2/3 מן החוב.

סך הערבות הנדרשת 150 מליון \$.

העומס השנתי הצפוי בגין אי יכולת פרעון כ-15 מליון דולר.

מזכירי התק"ם הטילו על שמעון שבס לטפל מטעמם טיפול כולל בנידון.

מטעם המושבים יטפל בכך אברהם בן מאיר.

ישובי רמת הגולן והבקעה לפי תנועות מיישבות

רמת הגולן

משקי ביתר שעל 1.	תק"מ	עובד ציוני	התאחדות האכרים	תנועת המושבים
1. אורטל	1. הר אודם	1. קדמת צבי.	1. רמות	
2. אלרום	2. נאות גולן		2. מעלה גמלא	
3. אפיק	3. נווה אטיב		3. גבעת יואב	
4. כפר חרוב			4. אניעם	
5. מבוא חמה			5. כנף	
6. מיצר			6. אליעד	
7. מרום גולן				
8. עין זיון				
9. קלע-גולן				

קבוץ הארצי
1. נטור.
2. גשור.

אגוד המושבים של הפועל המזרחי
1. אבני איתן
2. אלוני הבשן
3. יונתן
4. נוב
5. קשת
6. רמת מגשימים.

ב י ק ע ה

ביתר	איחוד חקלאי	עובד ציוני	מושבים
1. ארגמן	1. בקעות	1. משואה	1. נעמה.
2. גיתית	2. חמרה		2. תומר.
	3. רועי		3. נתיב הגדוד.
	4. מכורה		4. פצאל.
			5. יפית.

תק"מ

1. נערן.
2. גילגל.
3. יוט"ב.

אגוד המושבים של הפועל המזרחי

1. מחולה.
2. שדמות מחולה.

לשכת
רמת
גולן
X

הצעת החלטה בדבר הסדר החובות של הישובים החקלאים ברמת הגולן ובבקעת הירדן.

מחליטים:

לערוב לחובות הנוכחים של החקלאים ברמת הגולן ובבקעת הירדן, ולכלול מדי שנה בתקציב החטיבה להתיישבות את אותו חלק מחובות הישובים שלא יפרע.

ישוב שהחטיבת להתיישבות תפרע עבורו מעל $1/3$ מחובותיו יהיה מנוע מלקבל תקציבי החטיבה עד שיעמוד בפרעון $2/3$ מהחוב הנוכחי.
סך הערבות מסתכמת בסכום השווה ל-150 מליון דולר.

דברי הסבר

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 45 ישובים חקלאים שהחוב המשקי הכולל שלהם הגיע לסך השווה ל-150 מליון דולר.
בחלקו הארי נובע החוב מפגור בהעמדת תקציבי החטיבה להתיישבות, בשחיקת התקציבים בחקופת האינפלציה הגבוהה ומהעדר מקורות הכנסה נאותים בשנים ראשונות לקיום הישוב.
אלטרנטיבה לתקציבים שניתנו בפגור היו כספים יקרים ברבית בלתי סבירה. במצב הנוכחי בהעדר ערבות ממשלה - מסרבים הבנקים והגופים הפיננסים המלווים את הישובים להמשיך ולפעול עם ישובים אלה, ובהעדר פעילות פיננסית תקינה אין ביכולת הישובים להמשיך ולתפקד ולו גם לפרק זמן קצר.
הסכום השנתי המירבי שעשוי להיות מתוקצב בחטיבה להתיישבות בגין חסר כשר פרעון לא יעלה על 12-15 מליון דולר.

מל אביב, רח' רובינשטיין 10, מ.ד. 40017, סל: 250231
רח' סוסין 27, מ.ד. 16040, סל: 245271

השירות בארץ ישראל
לית האחדות
י ר ו ח

15.4.1986

יום

אל: יגאל הורוביץ
יעקב צור
אריק נחמקין

שלום רב,

מצ"ב ניר המבטא הצעתנו לישיבת שרינו ובהמשך
לפעולת הממשלה בענין הגולן והבקעה.

לטיפולכם הדחוף והמוצלח.

צכ"ו
ב/ישעיהו פרי אהרו ידליו

י ר ו ח
מ.ד. 40017, סל: 250231
מ.ד. 16040, סל: 245271

יום 15.4.86

הנידון: מצב הישובים ברמת הגולן ובקעת הירדן

ברמת הגולן ובבקעת הירדן 48 ישובים חקלאיים שחובם הכולל מגיע לכ-150 מליון דולר. חוב זה נוצר בעיקרו מפגור בהעמדת תקציב החטיבה להתישבות, משחיקת תקציבים בתקופת האינפלציה הגבוהה, מהעדר מקורות הכנסה מספיקים ומימון בלתי מספיק להשקעות.

כתוצאה מכך נוצר חוב לזמן קצר ברכית מתיקרת והולכת. במצב הנוכחי, בהעדר ערכות ממשלה, מסרבים הכנקים והגופים הפיננסיים המלוים את הישובים להמשיך ולפעול עם ישובים אלה, כך שאין ביכולתם להמשיך ולתפקד, ולו לזמן קצר.

מוצע:

א. להקים ועדה כראשות נציג האוצר ובהשתתפות נציגי משרד רוה"מ והחקלאות/החטיבה להתישבות, אשר תגבש הצעה בנושא הביסוס הכלכלי של הישובים (פוגל, נויבך, בן מאיר).

ב. השרים יגאל הורוביץ, אריק נחמקין ויעקב צור יתבקשו ללוות מקרוב את עבודת הועדה.

ג. לענין פריסת החוב, להביא בפני הממשלה ההצעה הבאה:

ממשלת ישראל תערוך לכלל החובות של המתישבים בישובים החקלאיים ברמת הגולן, בקעת הירדן וצפון ים המלח, ותיכלול מידי שנה בתקציב החטיבה להתישבות מקורות מספיקים לפרעון חובות שאין יכולת הישובים להחזירם.

ישוב שחטיבת ההתישבות תפרע עבורו מעל 1/3 מפרעון החוב יהיה מנוע מלקבל תקציבים נוספים מן החטיבה עד שיפרע לפחות 2/3 מן החוב.

סך הערבות הנדרשת 150 מליון \$.

העומס השנתי הצפוי בגין אי יכולת פרעון כ-15 מליון דולר.

מזכירי התק"ם הטילו על שמעון שבס לטפל מטעמם טיפול כולל בנידון.

מטעם המושבים יטפל בכך אברהם בן מאיר.

ישובי רמת הגולן והבקעה לפי תנועות מיישבותרמת הגולן

<u>משקי ביתר</u>	<u>תק"מ</u>	<u>עובד ציוני</u>	<u>התאחדות האכרים</u>	<u>תנועת המושבים</u>
1. שעל	1. אורטל	1. הר אודם	1. קדמת צבי.	1. רמות
	2. אלרום	2. נאות גולן		2. מעלה גמלא
	3. אפיק	3. נווה אטיב		3. גבעת יואב
	4. כפר חרוב			4. אניעם
	5. מבוא חמה			5. כנף
	6. מיצר			6. אליעד
	7. מרום גולן			
	8. עין זיון			
	9. קלע-גולן			

קבוץ הארצי

1. נטור.
2. גשור.

אגוד המושבים של הפועל המזרחי

1. אבני איתן
2. אלוני הכשן
3. יונתן
4. נוב
5. קשת
6. רמת מגשימים.

ב י ק ע ה

<u>ביתר</u>	<u>איחוד חקלאי</u>	<u>עובד ציוני</u>	<u>מושבים</u>
1. ארגמן	1. בקעות	1. משואה	1. נעמה.
2. גיתית	2. חמרה		2. תומר.
	3. רועי		3. נתיב הגדוד.
	4. מכורה		4. פצאל.
			5. יפית.

תק"מ

1. נערן.
2. גילגל.
3. ייט"ב.
4. אלמוג
5. קליה
6. מצפה שלם

אגוד המושבים של הפועל המזרחי

1. מחולה.
2. שדמות מחולה.

בחשבה נא להזכיר:

מס ליבת עתונאים עם ארגון

מושב הצפון בהשתתפות:

אברהם בן מאיר - יו"ר הארגון
פנחס סוננברג - סמנכ"ל הכלכלי. הארגון

כמסיבת עתונאים שנערכה היום עם ראשי ארגון מושבי הצפון תקף יו"ר הארגון, אברהם בן מאיר, מגמות שבאות לבטוי בדברי שרים מסוימים ופקידי האוצר ושתכליתו שבירת המסגרות הארגוניות - של ההתיישבות העובדת בכללה ושל תנועות המושבים וארגוניה

כניעה למגמות אלה - תביא כליה על מפעל ההתיישבות וספק אם מה שיבוא במקום המושבים (חות פרטיות וגדודי שכירים) עולה בקנה אחד עם לב לבו של מפעל ההתיישבות הציונית בארץ.

חובות הסוכנות היהודית למתיישבי רמת הגולן ומושבים צעירים אחרים מסתכמים במליוני דולרים.

נזק לא ישוער נגרם למושבים משחיקת הלואות הפתוח והמענקים להשקעות בענפי ייצוא - כאשר בשנים של אינפלציה בת מאות אחוזים התחשבנה הממשלה בשקלים נומינליים.

ארגון מושבי הצפון, בהשענו על חבריו הותיקים בעלי המשקים הרווחיים - גאה בתמיכתו בהתיישבות הצעירה ברמת הגולן, בתענך ובגוש שגב.

חברי המושבים הותיקים, כהיותם ערבים לצעירים, נטלו על עצמם הרבה מעבר למתחייב מכל חו. אזרחית.

קשה למצוא הגדרה מתאימה לתביעה מחברי המושבים הותיקים לתת את כספם, למושבים צעירים בנוסף לערבות ובמחיר נמוך מזה שנקבע בבנקים על פי מדיניות הממשלה. בשני המושבים הצעירים ביותר ברמת הגולן - קדמת צבי וכנף - שאינם חייבים כספים בצורה משמעותית לארגון - יפעל הארגון - עפ"י "המלצת" האוצר - כלומר לא יקדים ממון לתכניות הפתוח הממשלתיות והסוכנותיות - התוצאה הבלתי נמנעת מצעד זה - היא ירידת ישובים אלה מרמת הגולן - האחריות לכך תהיה על האוצר שהציג את הארגונים כעוסקים במה שאינם מופקדים עליו.

אלמגור, אלון הגליל, אליעד, אניעם, בית שעים, בלפוריה, בית לחם הגלילית, בן עמי, בית חנניה, בוסתן הגליל, גבעת יואב, הזרעים, הייב, חנינית, טל-אל, יבנאל תוצרת ואשראי יעד, כפר חיסים, כפר ברך, כפר חסידים, כפר יהושע, כפר יחזקאל, מולדת, מרחביה, מעלה גמלא, נהלל, ניר עציון, נאות גולן, עין אילה, עצמון, קדמת צבי, רמת צבי, רם-און, רמות, רפפת, שדה אילן, שדה יעקב, שדמות דבורה, שרונה, שורשים, תמרת, תל-עריש, אושרה, ביס נהלל, ביס כפר גלים, ביס כפר הנער, הדת, הור העמק מדגרות, ביס ניר העמק (עפולה), עבודים, דר', חחנת טרקטורים.

בתשובה נא להוכיר :

מס. /

מושב הארגון ותיקים כצעירים, הינם יצרנים, בעלי הכנסה, ורווחיות נאותה עפ"י כל השואה לרמות היעילות המקובלות במשק החקלאי הישראלי, על כל גווניו.

מצב הארגון ומושביו איתן.

לחלק הצעיר שבתוכנו דרושה פרישת חובות ולא שמיטת חובות.

פעולה מהירה תמנע נזק - שקשה לתארו - כל עכוב - יביא להתפתחות שתהיה פרק עצוב במס. ההתיישבות היהודית בארץ ישראל.

אלסגור, אלון הגליל, אליעד, אניעם, בית שערים, בלפוריה, בית לחם הגלילית, בן עמי, בית חנניה, בושתן הגליל, גבעת יואב, הזורעים, היוגב, חנינית, טל-אל, יבנאל תוצרת ואשראי יעד, כפר חיסים, כפר ברך, כפר חסידים, כפר יהושע, כפר יחזקאל, מולדת, מרחביה, מעלה גמלא, נהלל, ניר עציון, נאות גולן, עין אילה, עצמון, קרמת צבי, רמת צבי, רם-און, רמות, רקפת, שדה אילן, שדה יעקב, שדמות דבורה, שרונה, שורשים, תמרת, תל-ערשים, אושרה, בייס נהלל, בייס כפר גלים, בייס כפר הנוער הרחי, הוד העמק מדגרות, בייס ניר העמק ועפולה, עבודים, דר', תחנת טרקטורים.

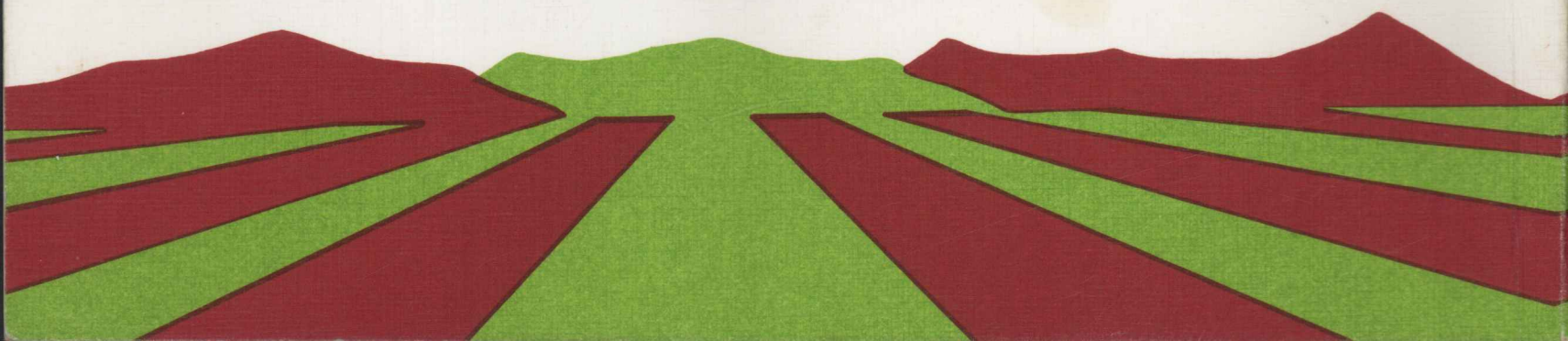
תנ"ך



דין וחשבון כספי

ליום 30 בספטמבר 1985

תשמייה



מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בעימ

אושרה
אוז הכסף
אמנון
בי"ס נהלל
בי"ס כפר גלים
בי"ס כפר הנוער הדתי
בי"ס ניר העמק
ב.מ.ת.
הוד העמק
הושעיה
זיתי הגליל
חוף גולן
כנף
מעדני קורניש הן
מיחשוב למושב
מושבי תענך
מושה"צ סוכנות לביטוח
משגב מועצה אזורית
מפעלי רמת הגולן
מעדני אוז הכסף
נטופה
עוף מירון
כרי ניר
צפונית העמק
קצרין מועצה מקומית
רמות קייט
תבליני הגליל

אלמגור
אלון הגליל
אליעד
אניעם
אדירים
אביטל
בית שערים
בית לחם הגלילית
בלמוריה
בן עמי
בית חנניה
בוסתן הגליל
ברק
גבעת יואב
דבורה
הזורעים
היוגב
חוף גולן
חיננית
יבנאל תוצרת ואשראי
יעד
יקנעם-אגרא
יובלים
כפר יחזקאל
כפר קיש
כפר חטיס
כפר ברוך
כפר חסידים
כפר יהושוע
מולדת
מגן שאול
מלאה
מיטב
מרחביה
מעלה גמלא
נהלל
ניר עציון
נאות גולן
עין אילה
עצמון
פרזון
קדמת צבי
רמת צבי
רם און
רמות
רקפת
שדה אילן
שדה יעקב
שדמות דבורה
שרונה
שורשים
תל עדשים

דין וחשבון כספי
לשנת 1985-תשמ"ה

ברית פקוח לקואופרציה החקלאית העובדת בע"מ

AUDIT UNION OF THE WORKERS' AGRICULTURAL CO-OPERATIVE SOCIETIES LTD.

תל-אביב, 67771, רח' חומה ומגדל 2, ת"ד 20150, P.O.B. טל. 382245, Tel-Aviv, 2, Choma Umigdal St., Tel.



לכבוד

"מושב הצפון"

אגודה חקלאית מרכזית שהופיה בע"מ

ח.נ.,

בזה אנו מגישים לכם את הדו"ח הכספי של אגודתכם ליום 30 בספטמבר
1985 (סוף שנה חש"ה).

חוכן החוברת:

נחונים ארגוניים

חוות דעת המבקר הח' בנימין סולומון רואה חשבון.

המאזן בצירוף:

דו"ח הכנסות והוצאות

דו"ח על השינויים במצב הכספי

פירוטים ורשימות לדו"ח הכספי

באורים לדו"ח הכספי

אח המאזן יש להביא בהתאם לפקודת האגודות הסיחופיות, לאיסור האספה
הכללית הקרובה.

בברכת חברים,

גני מוצרי

חל-אביב, 25 במאי 1986

מושבי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתומית בע"מ

מידע על ארגון האגודה

1. האגודה רשומה כאגודה שתומית חקלאית כפנקס האגודות השיתופיות לפי מספר 71 החל מיום 1 במרץ 1950.

2. האגודה פועלת באזור עמק יזרעאל, הגליל התחתון, רמת הגולן ואזור החוף ומשרדי האגודה ברח' הרב לויין 10, עפולה.

3. מנהלת האגודה בשנת תשמ"ה:

1. בן מאיר	אברהם	8. סוננברג	פנחס
2. חנני	מרדכי	9. בצלאל	יהודה
3. אייקו	פרי	10. קרמר	יוחי
4. עמוס	הדר	11. אביעד	יצחק
5. ארזי	שי	12. לכיא	בנימיני
6. דוד	שדה	13. אמנון בר יוסף	
7. גולן	אורי		

4. חברי ועדת הבקורת של האגודה בשנת תשמ"ה:

1. גדרי	רמי
2. גבורי	עודד
3. קרן צור	ברוך
4. בנימיני	חי

5. חוות דעת המבקר על הדו"ח הכספי ניתנה על ידי רואה החשבון הח' בנימין סולומון.

ברית פקוח לקואופרציה החקלאית העובדת בע"מ

AUDIT UNION OF THE WORKERS' AGRICULTURAL CO-OPERATIVE SOCIETIES LTD.

תל-אביב, 67771, רח' חומה ומגדל 2, ת"ד 20150, טל. 382245, Tel-Aviv, 2, Choma Umigdal St.,



ד י ו ח ש ב ו ן ה מ ב ק ר

לחברי האגודה "מושבי הצפון" אגודה חקלאית מרכזית שיתופית בע"מ

ביקרתי את המאזן דלעיל של "מושבי הצפון" אגודה חקלאית שיתופית מרכזית בע"מ ליום 30 בספטמבר 1985 ואת דו"ח ההכנסות וההוצאות והדו"ח על השינויים במצב הכספי לשנה שנסתיימה באותו תאריך.

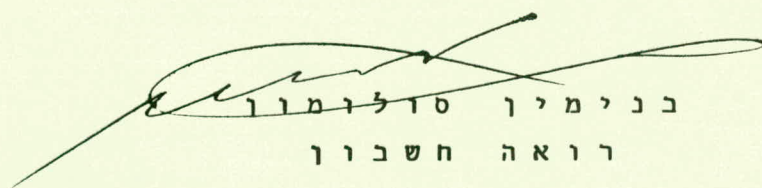
הביקורת נערכה לפי תקני ביקורת מקובלים לרבות אלה שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון). תשל"ג-1973. ובהתאם לכך נקטתי באותם נוהלי ביקורת אשר מצאתים דרושים בהתאם לנסיבות.

קיבלתי את כל הידיעות והבאורים אשר לפי מיטב ידיעתי והכרתי היו דרושים לצורך הביקורת. המאזן, דו"ח הכנסות והוצאות ודו"ח על השינויים במצב הכספי נערכו לפי ספרי האגודה. כפי שנראה מתוך בדיקות שערכתי התנהלו ספרי האגודה ופנקסיה באופן תקין.

לפי מיטב ידיעתי, התנהלו עסקי האגודה בהתאם להוראות פקודת האגודות השיתופיות. התקנות שהותקנו על פיה, תקנות האגודה והחלטות רשויותיה.

לפי הידיעות והבאורים שקיבלתי אני בדיעה, כי הדו"חות הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים את מצב עסקי האגודה ליום 30 בספטמבר 1985. את תוצאות פעולותיה ואת השינויים במצב הכספי בשנה שנסתיימה בתאריך המאזן. ולדעתנו הם ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך עריכת דו"חות כספיים תכש"ט-1969. וזאת על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית.

בביאור מספר 20 ניתן גילוי בדבר השפעת השינויים בכח הקניה הכללי של המסבע הישראלי על דו"ח הכנסות והוצאות.


בנימין סולומון
רואה חשבון

מסעם ברית פקוח לקואופרציה
החקלאית העובדת בע"מ

תל אביב, 20 במאי 1986.

מושבי הצפון
אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

מאזן ליום 30 בספטמבר 1985

(באלפי שקלים ישנים)

1 9 8 4 (*)	1 9 8 5	באור	רכוש שוטף
19.373.117	84.611,260	(3)	חברים וחברות בנות
2.844.697	11,984,138	(4)	חייבים שונים ויתרות חובה
22.217.814	96.595,398		
3.213.544	11.611,796		הלוואות
776.658	3.191,749	(6)	מלאי
4.805	14,423		מזומנים
254.042	-		המחאות לגבייה
26.466.863	111,413,366		
			השקעות
543.406	543,406	(7)	בחברות בנות
28.141	349,582	(8)	בטוחות ודמי חבר
571.547	892,988		
			הלוואות לזמן ארוך
4.862.703	55,991,297	(9)	לחברים וחברות קשורות
26.434	185,849	(10)	רכוש קבוע
11.225	69,215	(11)	הוצאות נדחות
31.938.772	168,552,715		
=====	=====		

(*) מויין מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

מושב הצפון
אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

<u>1 9 8 4 (*)</u>	<u>1 9 8 5</u>	<u>באור</u>	<u>התחייבויות שוטפות</u>
			הלוואות לזמן קצר
4.251.228	47.365.741		כולל חלויות שוטפות
1.323.892	30.222.217	(3)	חברים וחברות בנות
8.661.553	30.089.688	(5)	זכאים שונים ויתרות זכות
4.319.412	19.252.032		המחאות ושטרות לפרעון
<u>202.390</u>	<u>255.061</u>		בנקים - משיכת יתר
<u>18.758.475</u>	<u>127.184.739</u>		
			<u>התחייבויות לזמן ארוך</u>
1.960.172	4.772.552		פקדונות חברים
<u>12.786.239</u>	<u>50.513.934</u>	(12)	הלוואות מבנקים ומשונים
14.746.411	55.286.486		
<u>2.524.382</u>	<u>15.163.223</u>		<u>בנקוי- חלויות שוטפות</u>
<u>12.222.029</u>	<u>40.123.263</u>		
			<u>הון ועודפים</u>
626.128	626.128	(13)	השתתפות החברים בהון האגודה
<u>332.140</u>	<u>618.585</u>		יתרת עודף השנה
<u>958.268</u>	<u>1.244.713</u>		
<u>31.938.772</u>	<u>168.552.715</u>		
=====	=====		

פנחס סוננברג
חבר ההנהלה
סמנכ"ל

אברהם בן מאיר
יו"ר ההנהלה
ומנהל כללי

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

דין וחשבון על ההכנסות וההוצאות
לשנה שנתיימה ביום 30 בספטמבר 1985
(באלפי שקלים ישנים)

<u>1984</u>	<u>1985</u>	<u>באור</u>	<u>מחזור קניות המושבים</u>
40,971,824 =====	208,777,649 =====		
			<u>הכנסות</u>
111,865	1,231,133		ממכירת מלאי לחברות בנות
17,133	2,250,000		עמלת טיפול בקניות
97,885	942,889		עמלת ערבויות -
1,972	5,677		שערוך מלוות
57,488	11,235		ממוש ניירות ערך
444,833	1,073,902		השתתפות החברים בהוצאות
<u>731,176</u>	<u>5,514,836</u>		
95	15,334		רווח הון ממכירת נכסים
<u>731,271</u>	<u>5,530,170</u>		
			<u>הוצאות</u>
180,072	1,017,107	(16)	הנהלה וכלליות
<u>551,199</u>	<u>4,513,063</u>		
100,130	4,226,618	(17)	עודף הוצאות ממון על הכנסות
<u>451,069</u>	<u>286,445</u>		עודף השנה
(118,929)	332,140		יתרת עודף (גרעון) משנה קודמת
<u>332,140</u>	<u>618,585</u>		יתרת העודף ליום 30 בספטמבר 1985
=====	=====		

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

דו"ח על השנתיים במצב הכספי
לשנה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר 1985
(באלפי שקלים ישנים)

<u>1984(*)</u>	<u>1985</u>	
		מקורות האמצעים
		=====
397,270	440,915	מקורות מפעולות (נספח 1)
-----	-----	
13,025,943	27,901,234	מקורות חיצוניים
597,586	-	הלוואות לזמן ארוך
13,623,529	27,901,234	הגדלת הון החברים
-----	-----	
361,402	110,032	מקורות מפורטים מיוחדים
2,055	15,715	ממימוש ניירות ערך סחירים
363,457	125,747	ממימוש רכוש קבוע
-----	-----	
-	23,352,564	ירידה בהון חוזר (נספח 2)
-----	-----	
14,384,256	51,820,460	סה"כ מקורות האמצעים
=====	=====	
		השמוש באמצעים
		=====
531,345	-	השקעות
27,109	178,248	בחברות בנות
10,250	69,466	ברכוש קבוע
7,110	444,151	בהוצאות נדחות
575,814	691,865	בקטוחות ודמי חבר
-----	-----	
4,563,497	51,128,595	הלוואות לזמן ארוך
-----	-----	
9,244,945	-	עליה בהון החוזר
-----	-----	
14,384,256	51,820,460	סה"כ השמוש באמצעים
=====	=====	

(*) מויין מחדש

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

—

מקורות מפעולות
נספח 1 לדו"ח על השנתיים במצב הכספי

<u>1984</u>	<u>1985</u>	
451,069	286,445	עודף לפי דו"ח הכנסות והוצאות. הוסף(הורד) הוצאות (הכנסות) שאינן מהוות זרימה שוטפת של אמצעים:
1,756	29,928	פחת והפחתות
4,000	127,197	הפרשות להוצאות
-	29,591	התאמת ניירות ערך סחירים
(1,972)	(5,677)	שערוך מלוות חובה
(57,488)	(11,235)	ממוש ניירות ערך סחירים
(95)	(15,334)	ממוש רכוש קבוע
<u>397,270</u>	<u>440,915</u>	<u>סה"כ מקורות מפעולות</u>
=====	=====	

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

שננים בהון החוזר
2 לדו"ח על השננים במצב הכספי
נספח

1984 (*)	1985	עליה (ירידה) ברכוש השוטף
18,777,879	74,465,760	חברים, חברות בנות ושונים
3,091,983	8,398,252	הלוואות לזמן קצר
776,658	2,415,091	מלאי
1,946	9,618	מזומנים
254,042	(254,042)	המחאות לגבייה
<u>22,902,058</u>	<u>85,034,679</u>	
(1,681,627)	(43,114,513)	ירידה (עליה) בהתחייבויות שוטפות
(8,166,613)	(50,287,439)	הלוואות לזמן קצר (כולל חלויות
(187,482)	(52,671)	שוטפות על הלוואות לזמן ארוך)
(3,621,391)	(14,932,620)	חברים, חברות בנות ושונים
<u>(13,657,113)</u>	<u>(108,387,243)</u>	בנקים-משיכת יתר
		שטרות והמחאות לפרעון
<u>+ 9,244,945</u>	<u>(23,352,564)</u>	ירידה (ש.ק. עליה) בהון החוזר

.n-e -23.000.000

(*) מויין מחדש

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור מס' 1 - כללי

האגודה מאוגדת כאגודה חקלאית שתופית על פי פקודת האגודות השיתופיות ומוגדרת כאגודה מרכזית על פי הפקודה הנ"ל.

פעולות האגודה מיועדת לספק אמצעי יצור לחבריה ולסייע להם בשווק תוצרתם. לצורך זה עוסקת האגודה בהשגת אשראי, בריכוז קניות עבור משקי החברים ובריכוז קבלת כספי השיווק. NB

באור מס' 2 - מדיניות חשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים הם:

(א) ירידה בערך המטבע - הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי חשבונאות מקובלים על בסיס המוסכמה של העלות ההסטורית. השפעת האינפלציה על כח הקניה של השקל הישראלי מוצגת בביאור מס' 20 ע"פ הכללים שנקבעו ע"י לשכת רואי חשבון בישראל.

(ב) רכוש קבוע - הרכוש מוצג על בסיס העלות ההיסטורית. הפחת מחושב בשיטת הקו הישר בשעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הנכסים בתקופת השימוש בהם וקרובים לשעורי הפחת שנקבעו בתקנות מס הכנסה.

(ג) הוצאות נדחות - האגודה רושמת הוצאות נדחות בגין השקעות בתכניות מחשב וגיוס הון. ההוצאות רשומות על בסיס העלות ומופחתות במשך 5 שנים.

(ד) בטוחות - 1. מלוות חובה ממשלתיים מוצגים לפי ערכם המתואם ליום המאזן.
2. ניירות ערך סחירים מוצגים על פי ערכם בשוק ליום המאזן כאמור ב-ג.ד. 33 של לשכת רואי חשבון בישראל.
3. מניות בלתי סחירים, דמי חבר ופקדונות חובה הוצגו לפי העלות.

(ה) מלאי - המלאי מוצג לפי מחירי העלות הנמוכים ממחירי השוק. המלאי מיועד לשימוש בחברות קשורות הנמצאות בשלבי הקמה. רבית בשעור המקובל באגודה נצברה בגין המלאי עד יום המאזן.

מושבי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

(ו) יתרות והלוואות צמודות-יתרות וכן הלוואות שניתנו או התקבלו הצמודות למטבע זר או למדד הותאמו לשער היציג של המטבע או למדד האחרון שהיה ידוע ביום המאזן, כדלקמן:-

1. דולר ארה"ב	=1	1,485.20 שקלים.
דולר אוסטרלי	=1	" 1,067.90
מרק גרמני	=1	" 557.87
פרנק צרפתי	=1	" 182.68
פרנק שווייצרי	=1	" 680.87
לירה סטרלינג	=1	" 2,102.70
פלוורין הולנדי	=1	" 494.78

2. מדד המחירים לצרכן שהיה ידוע ביום המאזן עמד על 27,950 נקודות (מדד אוגוסט 1985 בסיס 1980).
3. הפרשי שער והצמדה וכן רביות שנצברו נרשמו בדו"ח ההכנסות וההוצאות.

(ז) השקעות בחברות בנות - לאגודה שתי חברות בנות בשליטה מלאה. ההשקעה בחברות הבנות מוצגת לפי העלות ההסטורית. יתרות החובה והזכות של חברות נכדות נכללו בסעיפי חייבים וזכאים בהתאם (ראה באור 3)

(ח) עסקאות חכירה-האגודה קשורה בעסקאות לחכירת ציוד משרדי וציוד מחשבים. העסקאות רשומות בספרים בדרך של חכירה תפעולית. כל ההוצאות התקופתיות נרשמות בדו"ח ההכנסות וההוצאות. תקופות החכירה הן 5-6 שנים, ברבית 12-17% ובהצמדה למדד ודולר ארה"ב.

יתרת ההתחייבות של האגודה ליום המאזן מסתכמת בכ-1,2 מיליארד שקלים שהם כ-800 אלף דולר ארה"ב. (ראה גם באור 17-ב).

(ט) חובות מסופקים-האגודה הפרישה לחובות מסחריים מסופקים ע"פ בדיקה ספציפית של החובות סך 93 מליון שקלים (מזה בשנה השוטפת 88 מליון שקלים).

הפרשה זו אינה כוללת הפרשה בגין יתרות המושבים החברים באגודה היות והנהלה צופה הסדרים בענין זה כאמור בבאור 3/ד'-ו'.

(י) עתודה לפצויים ולחופשה-האגודה מפרישה לקופת פצויים מוכרת לכסוי התחייבויותיה לתשלום פצויי פיטורין לעובדיה, וכן רושמת הוצאות מתאימות בגין חופשה שהצטברה לזכות העובדים (ראה באור 12).

מושבי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור מס' 3 חברים, חברות בנות ונכדות		
זכאים	חייבים	א. בחשבונות עו"ש שוטף
18,670,610	65,811,547	current %
-	1,050,254	חברים
8,950,227	17,711,728	חברות בנות
27,620,837	84,573,529	חברות נכדות
-----	-----	
1,167,007	37,731	ב. בפקדונות שוטפים
1,434,373	-	חברים
-	-	חברות בנות
2,601,380	37,731	
-----	-----	
30,222,217	84,611,260	סה"כ
=====	=====	

ג. יתרות החברים כוללות חוב בסך 4 מיליארד שקל ישן של חב' עינר בע"מ שהיא בבעלות מושבים החברים באגודה.

ד. חובות החברים בחשבון שוטף משקפים את מימון הפעולות השוטפות כולל השקעות קבועות שלא מומנו בהלוואות לזמן ארוך, השקעות כמלאי בעלי חיים, תשומות יצור ומימון שוטף של הגידולים.

ה. כיסוי חובות החברים יכול בעיקרו משווק תוצרת החברים מתוך מגמה של מחזור, מימון תשומות היצור וקבלת ההכנסה משווק התוצרת שנוצרה מהתשומות הנ"ל.

ו. אורך תקופת המימון של הפעולות השוטפות הינו פועל יוצא של הגידולים השונים, אופיים ותקופת הזמן הדרושה עד להבשלתם ומכירת התוצרת.

ז. חובם של מושבים חברים הנמצאים בקשיים כספיים מסתכם בסך 27 מיליארד שקלים ישנים. בנוסף, ערבה האגודה לאותם מושבים בסכום של כ-30 מיליארד שקלים ישנים (ראה ביאור 18).

ח. מושבים אלה נמנים על קבוצת המושבים הצעירים חברי האגודה שעדיין מטופלים ע"י המוסדות המיישבים. ממשלת ישראל מינתה לאחרונה ועדה מיוחדת לענין ישובי רמת הגולן ובקעת הירדן. בימים אלה כבר הוחל בהמרת החובות הקשים להלוואות ממקורות מוסדרים בסכום של כ-27 מיליארד שקלים ישנים. להמרת ההלוואות ניתנה ערבות המדינה. הנהלת האגודה מצפה להמשך פעולת הממשלה להסדר התחייבויות המושבים באזורי ההתיישבות הצעירה.

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור מס' 4 חייבים שונים ויתרות חובה

802,624	ספקים ביתרות חובה
13,162	לקוחות גרעינים ומספוא
4,656,059	חייבים אחרים
<u>5,471,845</u>	
93,176	<u>בנכוי-הפרשה לחובות מסופקים</u>
<u>5,378,669</u>	
8,155	עובדים
6,158,242	הכנסות לקבל
439,072	הוצאות מראש
<u>11,984,138</u>	<u>סה"כ</u>
=====	

באור מס' 5: זכאים ויתרות זכות

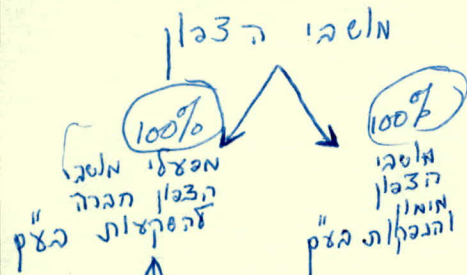
17,758,338	ספקים ונותני שרותים
1,113,503	מוסדות
4,008	עובדים
4,537,517	זכאים אחרים
<u>6,577,322</u>	הוצאות שנצברו והפרשות
<u>30,089,688</u>	<u>סה"כ</u>
=====	

באור מס' 6: מ ל א י

- א. המלאי מוצג במחירי העלות הנמוכים ממחירי השוק.
- ב. המלאי כולל ציוד ומכונות שנרכשו עבור חברות נכדות הנמצאות בשלבי הקמה.

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ



NB
באור מס' 7 - השקעות בחברות בנות

השליטה
100%
100%

א.ה.ר.כ.ב
עלות ההשקעה
10,000
533,406
543,406
=====

ב. חברת מפעלי מושבי הצפון חברה להשקעות בע"מ מחזיקה במניות חברות נכדות של האגודה לפי הפירוט:

ש.ח.ח.ר.ה	שיעור ההחזקה	חלקנו בהפסד נצבר במליוני שקלים ישנים	לתאריך
מעדני קורניש-הן בע"מ	51%	2,244	30.9.85
זיתי הגליל בע"מ	25%	2,329	31.7.85
צפונית העמק מפעלי בשר 1979 בע"מ	100%	2,500	30.9.85
אווז הכסף (1980) בע"מ	100%	508	31.12.85
פריניר בע"מ	100%	3,000	31.12.85
תבליני הגליל	100%	950	31.12.85
מושבי הצפון סוכנות לבטוח בע"מ	50%	0	31.12.85
עוף מירון (1984) בע"מ	50%	7,000	31.12.85
מחשוב למושב בע"מ	50%	15	31.12.85
הוד דן בע"מ	51%	-	31.12.85
ניא"מ (חב' זרה)	100%	16.5	31.12.85

ג. הנתונים על ההפסדים שנצברו בחברות נכדות הינם נתונים משוערים, בלתי מבוקרים, ערוכים בערכים היסטוריים ואינם כוללים התאמה לאינפלציה עפ"י העקרונות שנקבעו ע"י לשכת רואי חשבון.

ד. השקעות בחברות בנות מתבצעות עבור החברים למטרות עיבוד תוצרת ושיווק. החברים חייבים בשיווק התוצרת דרך החברות שהוקמו או לחילופין בנשיאה בהוצאות או הפסדים שיגרמו לחברות עפ"י מפתח מינימלי החייב בשיווק.

לחברים התחייבות כלפי האגודה לשאת בכל הוצאה או הפסד שייגרם לחברות הנכדות לפי דרישת האגודה.

לאגודה השפעה מהותית בכל אחת מחברות הנכדות והקשורות עם זאת לא יושמה שיטת השווי המאזני בעריכת הדו"חות הכספיים בשל התחייבות הנ"ל.

ה. תחשיב החזר ההון של ההשקעה במפעלים מבוסס על תקופת החזר בין 10 ל-15 שנה המקבילה לתחזית הכלכלית של השימוש הסביר בנכסי המפעלים. בהתאם להתחייבות של החברים המשתמשים - כאמור לעיל, החליטה האסיפה הכללית של האגודה להטיל את הגרעונות הנובעים מפערי העיתוי בהחזרי ההון על החברים המשתמשים.

מושבי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

ו. החברות הנכדות חייבות לחב' הבת של האגודה "מושבי הצפון ממון והנפקות בע"מ" סך של כ-8 מיליארד שקלים בגין הלוואות צמודות למטבע חוץ שניתנו להן.

ז. המקור להלוואות הנ"ל הוא הנפקת סדרת אגרות חוב באמצעות הבורסה לניירות ערך בתל אביב. כאמור בביאור 18 ערכה האגודה יחד עם חבריה לפרעון אגרות החוב הנ"ל.

ח. סך הכל ההתחייבויות של החברות הבנות והנכדות כלפי האגודה היא כדלקמן:-

השקעות כהון - כאמור בביאור 7 א'.
חובות שוטפים נושאי רכית כאמור בביאור 3 א'.
ערכויות כאמור בביאור 18.

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור מס' 8: השקעות בבטוחות ודמי חבר

א.ה.ר.כ.ב

8,127	(1)	מלוות חובה ממשלתיים
12,425	(2)	מניות לא סחירות
24	(3)	דמי חבר
22,197		פקדונות חובה
407		קרנות משותפות
31,662	(4)	הלוואות בעלים ללא ז.פ. קבוע
274,740	(5)	ניירות ערך סחירים
349,582		
=====		

ב. הערות נוספות

- (1) הערך הנקוב של מלוות החובה הוא 20 אלף שקלים. תוספת השערוך בשנת הדו"ח הסתכמה בסך 5,677 אלפי שקלים.
- (2) כולל מניות המשביר בסך 12,413 אלפי שקלים המוחזקות ע"י האגודה כנאמן של המושבים החברים.

	(3) דמי החבר הם במוסדות הבאים:-
18.7	מזכירות הארגונים
4.7	חב' ליבוא מספוא
0.3	בטוח הדדי
0.4	המשביר המרכזי
0.1	חברת העובדים
24.2 אלפי שקלים	סה"כ
=====	

- (4) הלוואות בעלים להמשביר "ליבוא מספוא" ללא ז"פ קבוע. בשנת הדו"ח נתקבלה ריבית בסך 64 מליון שקלים.

(5) ניירות ערך סחירים

שם הנייר	ע.נ.	עלות	ערך מותאם
אג"ח מושה"צ צמוד דולר	18,250	66,500	53,564
אג"ח מושה"צ צמוד מר"ג	28,750	104,250	94,444
אג"ח מושה"צ יין יפני	35,546	132,687	128,833
		303,432	273,841
		899	899
קרבן נאמנות "כלנית"	3	304,331	274,740
		=====	=====

אגרות החוב הונפקו ע"י מושבי הצפון ממון והנפקות בע"מ (חברת בת 100%)

מושבי הצפון
אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור 9: הלוואות לזמן ארוך לחברות קשורות, לחברים ולשונים

<u>סה"כ</u>	<u>צמוד מט"ח</u>	<u>צמוד מדד</u>	<u>לא צמוד</u>	
				<u>א. חברות נכדות</u>
101,774	101,774			א. אוז הכסף
140,724	140,724			מ. קורניש-הן בע"מ
2,461,358	116,823	2,334,535		צפונית העמק בע"מ
742,600	742,600			זיתי הגליל בע"מ
17,472,228	4,339,042	13,133,186		פרינר בע"מ
398,593	398,593			חבליני הגליל בע"מ
<u>21,317,277</u>	<u>5,839,556</u>	<u>15,477,721</u>		
-----	=====	=====		
 31,077,853	 8,885,251	 21,836,985	 355,617	 <u>ב. חברים</u>
-----	=====	=====	=====	
 3,596,167	 3,163,476	 432,691		 <u>ג. שונים</u>
-----	=====	=====		
5,991,297				

מושבי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור מס' 10: רכוש קבוע

<u>העלות</u>	<u>הפחת שנצבר</u>	<u>העלות המופחתת</u>	
87,353	6,054	81,299	ריהוט וציוד משרדי
14,948	581	14,367	מכנים
64,938	8,311	56,627	כלי רכב
38,406	4,850	33,556	שפורים במושכר
<u>205,645</u>	<u>19,796</u>	<u>185,849</u>	<u>סה"כ</u>
=====	=====	=====	

(*) הפחת מחושב בשיטת הקו הישר בשעורים הקרובים לאלו שנקבעו בתקנות מס הכנסה.

באור מס' 11: הוצאות נדחות

<u>א. עלות מופחתת</u>	
השקעה בתכניות מחשב	32,459
הוצאות בקשר לגיוס הון	30,200
השתתפות ברכישת מחשב	790
אחרות	5,766
<u>סה"כ</u>	<u>69,215</u>
	=====

ב. ההוצאות הנדחות מופחתות בשעור 20% בשנה.

מושבי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור מס' 12: הלוואות מבנקים ומשונים

<u>חלויות שוטפות</u>	<u>יתרה משוערכת</u>	<u>א. צמודות מטבע חוץ</u>
7,536,439	27,771,876	דולר ארה"ב
281,079	961,649	מרג גרמני
238,288	1,429,722	פרנק שוויצרי
25,994	38,992	פרנק צרפתי
199,632	1,035,067	לירות שטרלינג
19,489	79,441	פלורין הולנדי
<u>8,300,921</u>	<u>31,334,747</u>	
5,955,098	19,149,911	<u>ב. צמודות מדד</u>
		<u>ג. אחרות-לא צמודות</u>
2,750	4,812	מכל"ל
-	23,478	ישראל אמריקן ליסינג
-	548	פרחי העמק
125	438	החשב הכללי
<u>2,875</u>	<u>29,276</u>	
<u>14,258,894</u>	<u>50,513,934</u>	<u>סה"כ</u>
=====	=====	

ד. מועדי הפרעונות של הלוואות הם עד שנת 2000

ה. שעורי הריבית: כהלוואות צמודות מט"ז: 13% - 6.9
כהלוואות צמודות מדד: 18.9% - 7.25
כהלוואות לא צמודות: 175% - 0

מושבי הצפון
אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור 13: השתתפות החברים בהון האגודה

613,715 12,413 <u>626,128</u> =====	השתתפות החברים בהון השתתפות בהשקעה במניות המשכיר <u>ס ה " כ</u>
--	---

בשנת החשבון לא הגדילו החברים את השקעותיהם בהון האגודה

באור 14: מיסים על ההכנסה

א. האגודה נישומה בשומות סופיות עד וכולל שנת המס 1980.
ב. לאגודה נכוי מועבר לשמירת ההון בסך כ-900 מליון שלקים ישנים.
ג. כאגודה חקלאית שתופית חבויות המס מועברות לחבריה בהתאם לסעיף 62 לפקודת מס הכנסה, ולכן אינה דרושה הפרשה לחבויות מס.

באור 15: הפרשה לפיצויים וחופשה

א. האגודה מפרישה לקופת פיצויים מוכרת מדי חדש את התשלום עבור פיצויי פיטורין.
לדעת ההנהלה מכסה ההפרשה את ההתחייבות.
ב. בשנת החשבון הופרש לחופשה 39,021 אלפי שקלים ישנים (אשתקד 2,479 אלפי שקלים).

מושבי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור מס 16: הוצאות הנהלת וכלליות לשנה שנסתיימה ב-30 ספטמבר 1985

<u>1 9 8 4</u>	<u>1 9 8 5</u>	
83,718	565,678	משכורת וסוציאליות
2,479	39,021	הפרשה לחופשה
13,076	92,672	מיכון ואחזקת המחשב
5,319	44,459	החזקת ושכירות רכב
1,748	17,866	צרכי משרד והדפסות
2,429	18,351	כיבודים
645	2,761	נסיעות ואשל
3,354	25,672	דואר טלפון וקשר
12,505	64,549	אחזקת המשרדים
518	3,082	תרומות ומתנות
261	1,268	ישיבות ואסיפות
107	1,107	כנסים והשתלמויות
8,881	60,696	משפטיות וביקורת
28,520	361,203	יעוץ כלכלי
3,110	28,309	מיסים אגרות וקנסים
683	5,310	שירותי משרד
240	3,829	ספריית מקצועית
-	600	הוצאות בגין שנה קודמת
211	5,571	השתתפות במחקרים חקלאיים
4,000	88,176	הפרשה לחובות מסופקים
8,273	22,378	פחת והפחתות
(5)	52	ביטול יתרות
<u>180,072</u>	<u>1,452,610</u>	
-	435,503	
<u>180,072</u>	<u>1,017,107</u>	
=====	=====	

ב נ כ ו י
השתתפות מפעלים ואחרים בהוצאות
סה"כ:-

מושב הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור מס 17 :חשבון המימון לשנה שנסתיימה ב-30 בספטמבר 1985

<u>1 9 8 4</u>	<u>1 9 8 5</u>	
101,831	1,620,968	<u>רביית ששולמה ל...</u>
3,629,309	15,316,634	בנקים ומוסדות כספיים
1,200,029	20,399,001	ספקים
830,541	5,162,231	שונים בגין הלוואות רגילות
154,241	899,345	לבנקים ושונים בגין הלוואות מטבע חוץ
55,539	1,570,091	לבנקים ושונים בגין הלוואות צמודות למדד
<u>5,971,490</u>	<u>44,968,270</u>	חברים וחברות קשורות
8,424,935	33,719,555	<u>הפרשי שער והצמדה ששולמו ל...</u>
2,698,233	14,584,011	לבנקים ושונים בגין הלוואות מטבע חוץ
-	172,231	לבנקים ושונים בגין הלוואות צמודות למדד
<u>11,123,168</u>	<u>48,475,797</u>	ח ב ר י ם
-	29,591	<u>ירידת ערך ניירות ערך סחירים</u>
<u>17,094,658</u>	<u>93,473,658</u>	סה"כ
4,201	41,511	<u>רביית שנתקבלה מ...</u>
1,635,020	10,852,466	קרנות משותפות
235,496	3,156,529	שונים בגין הלוואות רגילות
13,225	67,743	שונים בגין הלוואות מטבע חוץ
10,730,151	35,548,842	ת פ " ס
<u>12,618,093</u>	<u>49,667,091</u>	חברים וחברות קשורות
2,352,729	6,586,238	<u>הפרשי שער והצמדה שנתקבלו מ...</u>
7,615	249,866	שונים בגין הלוואות מטבע חוץ
2,016,091	32,743,845	שונים בגין הלוואות צמודות למדד
<u>4,376,435</u>	<u>39,579,949</u>	חברים וחברות קשורות
<u>16,994,528</u>	<u>89,247,040</u>	סה"כ
100,130	4,226,618	<u>יתרת הוצאות המימון</u>
=====	=====	

מושבֵי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

כאור מס 18: ערבויות ושעבודים

א. האגודה ערבה עבור חבריה, מוסדות התנועה ואחרים כדלקמן:-

אלפי שקלים	
107,120,000	עבור חברים
8,623,000	עבור חברות בנות ונכדות
3,000,000	עבור מוסדות התנועה
2,208,000	עבור אחרים
120,951,000	
=====	

ב. האגודה קשורה בהסכם מסגרת עם חברות חכירה בקשר לעסקאות שבוצעו ע"י המושבים החברים וחברות בנות ונכדות. סך התחייבויות האגודה בגין עסקאות אלה ליום המאזן הן: למושבים, חברות בנות ונכדות

53,000,000	
1,221,000	לעצמה
54,221,000	ובסה"כ (\$36,147,000)
=====	

ג. האגודה יחד עם המושבים החברים בה, ערבים לסך הקרן והרכיב המצטבר על אגרות חוב סחירות שהונפקו ע"י חברת הכת (100%) של האגודה "מושבֵי הצפון ממון והנפקות בע"מ".

שווי השוק של האגרות הנ"ל ליום המאזן (כולל רכית שנצברה) הוא כ-8,000,000 אלפי שקלים ישנים (5,3 מליון \$).

ד. להבטחת הערבויות הנ"ל מחזיקה האגודה כשיעבוד כלתי מוגבל על נכסי המושבים החברים באגודה ונכסי החברים במושבים. כמו כן, שועבדה התמורה משווק החלב של המושבים החברים בארגון באמצעות תנובה לכסוי הערכות כאמור בסעיף (ג) לעיל.

ה. על מנת לחזק את המערך הכספי של האגודה מציעה ההנהלה לאסיפה הכללית לקבל מהחברים ו/או מחבריהם בטחונות ספציפיים בסכום הגדול בכ-50% מגובה התחייבויותיהם.

מושבי הצפון
אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

NB

באור מס' 19: ארועים לאחר תאריך המאזן

א. בחדש אוקטובר 1985 הוגדלה ערכות האגודה למוסדות התנועה כ-1.5 מליון \$ נוסף ל-2 מליון \$ שהיו בתוקף ליום המאזן. ✓ S

ב. בחדש אפריל 1986 שילמה האגודה סך 3.5 מליון \$ (5,25 מליון שקלים חדשים) למוסדות התנועה במסגרת הסדר חובות שהושג בין הבנקים לבין מוסדות התנועה. סכומים אלה מומנו ע"י הלוואות שהתקבלו מכל"ל ובנק הפועלים למשך 10 שנים בהצמדה מלאה למדד וברכית 13% לשנה (תשלום רבעוני).

ג. בתחילת שנת 1986 הפסיקה חברת עוף מירון (1984) בע"מ את פעילותה. חברה זו היא 50% בבעלות מפעלי מושבי הצפון בע"מ שהיא חברת בת (100%) של האגודה. סך חובות החברה הנכדה לאגודה ליום המאזן היו 5,9 מיליארד שקלים ישנים (כ-4,000,000 \$). ההפסד המשוער של עוף מירון (1984) בע"מ ליום 31/12/85 הוא 14 מיליארד שקלים ישנים (כ-9,3 מליון \$). קיים הסדר לפיו תשלום חברת קורניש הן בע"מ תמורת העברת זכויות השחיטה של פטמים מעוף מירון (1984) בע"מ סך של 720 אלף \$ לשנה. לפי הערכות כלכליות קורניש הן בע"מ תשפר רווחיותה על אף התשלום הנ"ל.

ד. חברת הבת מפעלי מושבי הצפון בע"מ הגדילה את החזקתה במפעל זיתי הגליל בע"מ לכדי 50% החל מחדש דצמבר 1985. ההפסד המשוער של זיתי הגליל בע"מ ליום 31/7/85 הוא 9.3 מיליארד שקלים ישנים.

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

(באלפי שקלים ישנים)

25

מושבי הצפון

אגודה חקלאית מרכזית שתופית בע"מ

באור מס' 20: תוספת מידע הנוגעת להשפעת השנויים
בכח הקניה הכללי של השקל הישראלי על הדו"חות הכספיים
(באלפי שקלים ישנים)

ערכים לפי הדו"חות הכספיים (*)		ערכים מתואמים לשקלים של חדש ספטמבר 1985		א.תמצית המאזנים
1 9 8 4	1 9 8 5	1 9 8 4	1 9 8 5	
<u>377,202</u>	<u>446,243</u>	<u>1,557,467</u>	<u>466,243</u>	פריטים כספיים נטו
				פריטים לא כספיים
28,127	187,541	203,642	650,315	רכוש קבוע
543,406	543,406	3,810,993	3,810,993	השקעה בחברות בנות
<u>11,225</u>	<u>69,215</u>	<u>105,537</u>	<u>177,111</u>	הוצאות נדחות
<u>582,758</u>	<u>800,162</u>	<u>4,120,172</u>	<u>4,638,419</u>	
<u>959,960</u>	<u>1,246,405</u>	<u>5,677,639</u>	<u>5,084,662</u>	הון ועודפים
				ב.השנויים בהון העצמי במשך השנה
(88,694)	959,960	1,557,467	5,677,639	לתחילת השנה
597,585	-	2,636,402	-	תוספת עקב הגדלת הון
<u>451,069</u>	<u>286,445</u>	<u>1,483,770</u>	<u>(592,977)</u>	עודף (גרעון) השנה
<u>959,960</u>	<u>1,246,405</u>	<u>5,677,639</u>	<u>5,084,662</u>	הון עצמי לסוף השנה

(*) לאחר אותם תיקונים המתחייבים מהדו"חות הכספיים

