

713 - 26/6

חומר ב' א'
73104
1968



שם תיק: ועדת מנכ"לים ומשנים למנכ"לים - חומר בלתי מסודר - גולן ייצור. כרד ו'
מזהה פיזי: **גל-6/5686**
מזהה פריט: R0000un4
כתובת: 2-105-9-6-4 תאריך הדפסה: 04/04/2022

26/6



מדינת ישראל

מסדר הבטחה

המשלחת באירופה

פריס, 4.11.69
112-248/69

מר ד. גולן - מנכ"ל מסו"ת

הנדון: דו"ח חודשי

רצ"ב דו"ח חודשי של מחלקת ייצור חוזר,
לחודשים ספטמבר - אוקטובר 1969.

בברכה,

ח. ודאי

טריט, 4.11.69

הנדון: דו"ח ספטמבר - אוקטובר
המחלקה לייצור חוזר

LEITZ .1

התקיים ביקור בחברה הנ"ל בגרמניה. החברה עומדת להכנס להסכם עם התעשייה האלקטרו-אופטית, על סוכנות מכירות, כולל שירות תיקונים, ייעוץ וכו'. ההסכם אינו כולל ציוד צילום.

החברה מוכנה לתת גיבוי טכנולוגי לתעשייה האלקטרו-אופטית ולגורמים מוסמכים אחרים, אך לא נראית בעתיד הקרוב אפשרות ייצור בארץ, ייצור חוזר או קבלנות משנה.

פדקו .2

מר רוזנברג מהחברה הנ"ל ביקר בצרפת וסייר במפעל "הורל דיבואה" (מפעל הפעיל כקבלן משנה של דאסו).

סוד אביאסיון - ייצור חוזר .3

החברה עומדת להזמין באלתא 37 רדיו-קומפטים נוספים. תחילה דובר על 50 אך המספר הוקטן עקב קשיי אלתא לעמוד בתאריכי האספקה שנדרשו. (הקשיים אינם באשמת אלתא אלא נובעים מזמני אספקת רכיבים מצרפת). הזמנה נוספת צפויה בתחילת 1970.

C.I.I. .4

המפעל העיקרי לייצור מחשבים בצרפת, אשר הוקם כחלק מה Plan Calcul, והדגש הוא על מחשבים גדולים. במפעל שותפים C.G.E., CFTH, קבוצת Schneider וקבוצת Rivanel, כאשר השליטה האמיתית היא בידי CFTH. יו"ר מועצת המנהלים עד לפני זמן קצר היה מר Mailet (אינטרסכניק) ולאחרונה מר Barre מ CFTH.

בקרנו במפעל לפי הזמנתם וראינו בין השאר מחשב בינוני לשימושים צבאיים.

החברה מעוניינת, כמובן, למכור מחשבים, אך מוכנים גם לשיחוף פעולה עם תעשיית המחשבים הישראלית.

אינפורמציה הועברה ארצה לאל"מ (מיל.) נחשון, בתפקידו כיו"ר אילתם ולמנהר .8

ישקר - להבים .5

עומדים להפעיל קבלת ידע רשמית של ישקר מסנקמה. הדבר ייעשה במסגרת חוזה בדק - כדי למנוע הסיכונים של חוזה חדש, - אך לפי התנאים שצוידו בזמנו בין ישקר-דן שולקובסקי וחברת סנקמה, תוך מאמץ להוריד מן התשלום הראשוני.

חדיראן

6

G.C.I.E. 6.1

סוכס בין נציגי חדיראן והחברה על הזמנת 50 מכשירי קשר PRC -77 ענבר צבא מרוקו. (המכירה באמצעות צד שלישי). מחנהלים מגעים על הזמנות נוספות ערביות. מנה"ר בחמונה.

IMCO 6.2

מחנהל מו"מ עם הנ"ל בעניין הזמנת 10000 טו ללות ניקל-קדמיום (טוללות קטנות יחסית).

י.ב.מ.

7

מר ZGUD, מנהל הרכישות האיזורי של י.ב.מ. עומד לבקש בארץ בסוף חודש נובמבר, במטרה לסכם עם י.ב.מ. - ישראל על העסקת איש מקומי במאמץ נוסף לדחוף הקבלנות משנה במספר שטחים בהם יש סיכוי כל שהוא.

טובלר (עדכון)

8

נראה שאין כל עיכובים נוספים להקמת מפעל בארץ בשותפות

עם כור.

סיירמקה (עדכון)

9

מר LAUT, בעל המפעל הנ"ל, מתכנן נסיעה ארצה בקרוב, על מנת לגמור את כל הנושאים שנשארו פתוחים, בין השאר נושא הערבות העצמית של המפעל על חלק מההלוואה הבנקאית שיקבל.

FIABLE (עדכון)

10

לשותף המיועד של הנ"ל, מר לנגנאור (טרנספו-סיליקור, אסדה), קשיים בגיוס הכספים המהווים חלקו בהשקעה. (בוטלה הזמנה גדולה של CFTH אצל מר לנגנאור), ולכן לא ברור כרגע עתיד השותפות. מאחר והנ"ל מאד מעוניינת בפתיחת המפעל בארץ, יימצא פתרון אחר, גם אם השותפות הנ"ל לא תתממש. (בטיפול רשות ההשקעות).

מדינת ישראל

משק לשעת חירום (מל"ה)

תאריך: 30.10.69

מספר: מח-691

Handwritten signature and initials in blue ink.

לשכת מ"מ קבוע ל-יו"ר ומ"ע

מנכ"ל מסו"ת, מר דוד גולן

הנדון: מזון - הגנה בפני לוחמה כימית

בהמשך לסיכום מתאריך 18.9.69, בו הועלה גם
הנושא הנדון, הריני מצרף בזה ההמלצות, שהועלו על
ידי סא"ל דגי, מחיל ההנדסה.

ב ב ר כ ה,

משה גח

ע' ר' ל-מ"מ קבוע יו"ר ומ"ע

משרד המסחר והתעשייה הארכיון-ירושלים
נא חשוון תש"ל 11. 69
Handwritten signature

לשכה מ"מ קבוע ל-יו"ר ומ"ע

ראש רשות עליונה למזון, מר א. הלוי

הנדון: מזון - הגנה בפני לוחמה כימית

להלן עיקרי הדברים, כפי שנוחתו והומלצו בנושא הנדון, ע"י סא"ל דבי מחיל הנדסה, במגישתו עמו בתאריך 14.10.69.

1. לא תביר להגית שתהיה מלחמה כימית שוטלית. במידה ויופעל נשק כימי, יתרכז האויב בתקיפת מטרות היוניות מוגדרות, ולא תתם מטרות בשטח.
2. מחסן סגור, דהיינו, מחסן עם קורת גג וקירות היקפיים, הינו מוגן בפני נשק כימי, אולם בהסתהיגות - בתנאים מסויימים קיימת אפשרות לזיהום מה של המצרכים המצויים בו.
3. מצרכי מזון, ללא כל אריזה או עטיפה, המצויים במקומות פתוחים יחסית, הינם מגיעים לבזים ואותם יהיה צורך להשמיד באם יותקפו ע"י בזים. גם כאן יש להבחין בין סוגי מזון, כמו:
א. חיטה בשדה או קמח - שלא ניתנים לטיהור.
ב. פירות וירקות - שיתכנן וניתנים לטיהור, ויש צורך לבחון נקודה זו.
4. מצרכי מזון ארוזים, הנתונים בקופסאות, בקבוקים ועטיפות טובות - מוגנים בפני בזים.
5. בכל מקרה שקיים חשש מגיעה בזים במצרכי מזון, יצטרך משרד הבריאות (בצה"ל - חר"פ) לבדוק ולהתיר את השימוש בהם. משרד הבריאות יצטרך גם בבוא העת לפרסם הוראות קבע בנושא זה לכל האוכלוסייה.
6. מומלץ, ע"י סא"ל דבי, להסתפק באי אלה אמצעי הגנה, שהינם פשוטים וזולים לביצוע, מבלי להסתכן יתר על המידה ולגלוש להוצאות ניכרות. האמצעים המומלצים:
א. יריעות פוליסלן לכיסוי מצבורי המזון, שבהן מחסני הממשלה.
ב. יריעות פוליסלן לכיסוי פתחי סילוסים ומגורות.
ג. עטיפות מתאימות למצרכי המזון, שימכרו במסגרת מבצע "אז"ל", בדומה לעטיפות הקיימות במנות הקרב של צה"ל.

ב ב ר כ ה
סא"ל ב. פוגלמן
הממונה על עיבוד הנהונים ב-מ"ה.

התקן ממק' קצין הנדסה ראשי/סא"ל דבי

חסימת ניר עץ והעשיות אחרות

ה ש ק ע ו ת

אין עדיין התקדמות בחכנויות, פרט ל"פסה-המפריס" שאושרה ע"י מרכז ההשקעות.
רודולפו בלוך טרם הגיש הבקשה ו"אמפיייר-צייר" נתבקש להשלים הנחונים ולהגיש בקשה
לבנק לפתוח התעשייה.

ש ו ו ק

"פיטמן" (ישראל) החליט לערוך ולהדפיס בישראל שלשה ספרים בסכום משוער של \$300,000.-
הבצוע בסוף 1969 או בתחילת 1970.

פעולות הועדה הענפיות

1. ועדת משנה לחפצי חן וצעצועים

הועדה לחפצי חן נתכנסה ב-10.5.68 והחליטה להקים ועדות משנה מצומצמות שיבדקו הבעיות
וימליצו על קידום ענף חפצי חן סממכת מכסף (כולל הכשיטים) ומיחר החומרים.

הועדה לצעצועים נתכנסה ב-13.5.68 וסכמה על הקמת גוף מייצע שיורכב מחברי החאחדות
בעלי תעשייה, בעלי מלאכה, חברת העובדים ויצרנים אחרים. גוף זה יבדוק בין היתר שאלת
שיב ותקן.

2. ועדת משנה לדפוס

הועדה נתכנסה ב-7.5.68 וב-23.5.68, דנה בשלושה נושאים: קונסורציום ליצוא, הדרכה
ובדיקה הצורך בהקמת חברה ליבוא ניר לצרכי יצוא.

בינתיים סוכם רק נושא אחד בו המליצה הועדה להמשיך קיומה של חברה "שרומי דפוס",
והרחבת פעולותיה בשווקים נוספים.

3. ועדת משנה לרהיטים

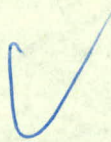
הועדה נתכנסה ב-6.5.68 וב-27.5.68, וסכמה:זל

א. להעביר דוגמאות המגיעות מחו"ל בעקר לחברות יצוא, כדי שיפנו ליצרנים המתאימים
ויגישו הצעות להו"ל.

ב. להחכונן להשתתפות בשוק הרהיטים בשיקגו שיפתח ב-16.6.68, לאחר שועדת המשנה בארה"ב
בישיבתה ביום 9.5.68 החליטה על השתתפות ביריד.

עד היום הוכנו דוגמאות שישלחו בסוף שבוע זה בדרך האויר, בנוסף לדוגמאות שכבר
נמצאות בידי המזמינים האמריקניים.

הצעת משרד מסחר ותעשייה לבטול סעיפי פעולה
בועדה הבינמשרדית למפעלים אזוריים

- 
1. בתי מיון ואריזת פרחים
 2. בתי מיון ואריזת בננות
 3. מחסנים לחמרי אריזה ליצוא
 4. בתי מיון ואריזת ירקות ליצוא
 5. בתי מיון ואריזת נשירים
 6. בתי מיון ואריזת ביצים
 7. בתי מיון ואריזת ירקות
 8. בתי מיון ואריזת שקדים
 9. בתי מיון ואריזת ת-א
 10. מדגריות אזוריות
 11. סטינציה אזורית בלולים.
-

R ALLOYMET TV
LENICKEL PARIS

PS LE 2 DECEMBRE 1969

ATTENTION MONSIEUR. MOORE

COMING BACK TO OUR TALKS AND AFTER HAVING FACED MUCH
DIFFICULTIES WE CAN NOW FIND POSSIBILITY OF HELPING
YOU AGAIN WITH 30 TM NI + CO CONTAINED AS ALREADY SUPPLIED
TO YOU

DELIVERY : 5 TONS JANUARY 70
10 TONS FEBRUARY
15 TONS MARCH

1924 98
25 99
26 100

PRICE : US DOL. 9.- PER KG FOB MARSEILLE

OTHER CONDITIONS SIMILAR TO PRESENT CONTRACT
WE ARE VERY SORRY NOT BEING ABLE TO QUOTE BETTER PRICES
IN THE MANNER YOU SUGGESTED BUT OUR OWN METAL SUPPLIES
ARE VERY SHORT DUE TO THE OBLIGATION WE HAVE TO SUPPORT
NATIONAL REQUIREMENTS. THAT MEANS WE ARE OBLIGED TO COMPLETE
OUTSIDE. YOU WILL HOWEVER APPRECIATE THAT WE ARE ANYWAY
MUCH LOWER THAN ANY OTHER SUPPLIERS.
PLEASE RUSH YOUR ANSWER BEFORE DECEMBER 5TH IF POSSIBLE.
KIND REGARDS.

- F. LE BOUTEILLER -

R ALLOYMET TV
LENICKEL PARIS

Nous ne comprenons pas ce dernier paragraphe, car le cours international du Nickel n'a pas varié depuis le 25 Novembre 1969, date à laquelle tous les producteurs (INCO, FALCONBRIDGE, Société LE NICKEL etc...) ont procédé à un réajustement du cours. Il est vraisemblable que M. MOORE fait allusion aux cours pratiqués sur le marché parallèle, mais il ne s'agit pas dans ce cas de "cours international" puisque les cotations diffèrent selon les places.

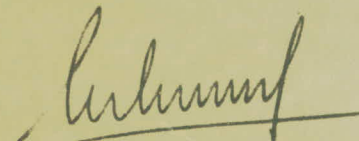
De toute façon, un contrat a été conclu le 4 Décembre 1969 et accepté de part et d'autre (voir photocopie ci-jointe) à la suite de quoi nous avons fabriqué et mis la marchandise à disposition dans les délais voulus, dans la qualité qui a été définie et au prix convenu. Nous avons donc rempli toutes les conditions du contrat et nous demandons instamment à la Société ALLOYMET ISRAEL Ltd d'honorer elle-même ses engagements, car nous n'avons pas la possibilité de financer plus longtemps l'immobilisation de 25 tonnes de métal fabriqué spécialement.

Depuis le début de nos relations, nous avons fait preuve de la plus grande compréhension des problèmes propres à cette Société et ce dans un contexte général peu favorable. Nous sommes donc extrêmement déçus, à juste titre, de l'attitude adoptée dernièrement par notre client.

Nous serions navrés d'être dans l'obligation de faire appel à d'autres instances, et nous acceptons donc bien volontiers votre intervention, qui nous l'espérons, permettra de régler cette affaire au mieux de nos intérêts réciproques.

En vous remerciant à nouveau de votre amabilité, et restant à votre entière disposition pour tous renseignements complémentaires dont vous pourriez avoir besoin, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Conseiller, l'expression de nos sentiments distingués.

BIS "LE FERRO NICKEL"

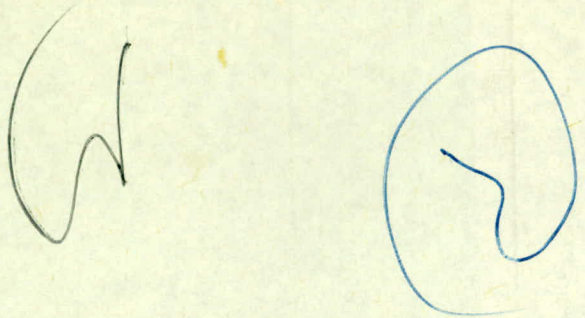


F. LE BOUTEILLER

P.S. - Ainsi que vous nous l'avez demandé, nous informons l'Amiral M. LIMON, par même courrier, de l'évolution de cette affaire.

Annexes :

- Photocopie de notre offre du 21.5.69
- " de la commande du 2.6.69
- double de notre télex du 2.12.69 (offre)
- " du télex ALLOYMET du 4.12.69 acceptant la proposition (seul le 1er paragraphe concerne cette affaire)
- Photocopie du contrat en litige
- " de la lettre du 18.3.70 de ALLOYMET ISRAEL



ועדת פרסומת

3 כבי מ...
- מקצועי
- א...
- מ...
- א...
- א...
- א...
- א...

משרד
מ...
מ...

מוצע להקים ועדה פרסומת אשר תהיה פורום לדיון על תכניות הפרסומת של המשרד והגורמים האחרים הקשורים לסחר חוץ. הועדה תדון בכל המבצעים הקשורים לעדוד היצוא והכוללים פרסום (Publicity), פרסומת (Advertising) וקידום מכירות (Sales Promotion). הקמת ועדה כזו דרושה מהטעמים להלן:

1. תאפשר תיאום, וע"י כך שלוב הפעולות הנעשות ע"י חטיבות שונות ומכוונות לגוף או שוק אחד, ביתר יעילות וחסכון
2. תאפשר הכונה ובקרה על מנת להגיע לרמות איכות וביצוע אחידים
3. תאפשר - דרך התיאום בין הגורמים השונים - ליצור תדמית (Image) אחידה ליצוא הישראלי.

סמכויות הועדה

1. קביעת מדיניות הפרסום של המשרד בקויה הכלליים.
2. החלטות וקביעת תנאים ופרוצדורות הנדרשות ליישום המדיניות הכללית.
3. עיון מתמיד - תוך כדי נתוח - של צרכי העתיד בתחום הפרסום וייזום מדיניות, פרוצדורות ופעולות נאותות שיבטיחו הגשמת צרכים אלו.
4. המלצות בפני הנהלת המשרד שתבטחנה הקצאת המקורות הנדרשים לבצוע תכניות הפרסומת, במסגרת המדיניות הכוללת של המשרד.
5. בחינת הקציבי הפרסום והפרסומת של המשרד והמלצה לאשורן.
6. בקרה שוטפת על הוצאת הקציבי הפרסומת.

סמכויות הועדה (המשך)

7. מעקב מתמיד תוך כדי עיון מחדש בכל האספקטים של פעילויות פרסום תוך כדי ביצוען ותכניות עתידיות, כדי לאפשר הכנסת שינויים מתחייבים.
8. פקוח על תכנון מבצעי פרסומת משולבים.
9. הכונה לחטיבות על תכנון מבצעי פרסומת ענפיים.
10. תאום פעולות הפרסום במגמה להשיג:
 - א) אחידות בפעולות כל החטיבות
 - ב) חסכון בהוצאה
11. טפול ישיר בנושאי פרסומת אשר בהן לא תטפל שום חטיבה.
12. פקוח על גופים הנשכרים ע"י המשרד לשם בצוע פעולות פרסומת ויחסי ציבור.

חברים בוועדה:

1. מנהלי החטיבות ומנהל אגף היהלומים (5 אנשים)
 2. מנהל מטה סחר חוץ, סגנו, ממונה על תקציבי סחר חוץ, אנשי פרסום והסברה (5 אנשים)
 3. דובר המשרד
 4. נציג החברה הישראלית לתערוכות וירידים
- סה"כ 12 איש. הועדה תרוכז ע"י יחידת פרסום והסברה במטה סחר חוץ.
- מוצע כי כתב המינוי לחברי הועדה יוצא ע"י מנכ"ל המשרד ובו יפורטו סמכויות הועדה.

בקשה תוגש מראש ע"י כל היצרנים המשתתפים בשני העתקים לחטיבה הענפית המתאימה. החטיבה תמציא את ההומר, בצרוף הות דעתה, לדיון בוועדת הפרסומת. במסגרת זו תוגשנה רק בקשות העומדות בתנאי המפרט המורחב כנדרש בסעיף 1.4.6 של החוזר הנדון.

היה מאשרה ועדת הפרסומת את התכנית, תאשר זאת החטיבה למשתתפי התכנית. לאחר בצוע התכנית יוגשו החשבונות לחטיבה אשר תבדוק התאמת ההוצאה לאשור שנתן. לאחר הבדיקה תורה החטיבה לגזברות לשלם את השתתפות המשרד בשעור $\frac{1}{2}$ מן ההוצאה שאושרה.

ט. תביעות כספיות יש להגיש - לאחר בצועההוצאה בצרוף אשור רואה חשבון המפרט

את סעיפי ההוצאה וכך דוגמא של הקטלוג שהוצא.

ועדה זו תהיה מורכבת מנציגי יהידת פרסום והסברה במטה סחר חוץ ומכון
היצוא. תפקידה לעבור על הבקשות לקטלוגים כדי לודא כי הן עומדות בתנאי
המפרטים הנדרשים וכי הטקסטי נכתב בשפה מובנת וללא שגיאות.

3. תוספות לחוזר הנדון

לפי סעיף 1.4.8 יש לפרסם את המפרטים האמורים לעיל כנדרש לפי סעיפים 1.4.5

ו-1.4.6.

א.ע.ט.מ.כ
ד"ר

אל

מאת

חזוף

רגיל

טיפול נוסף

תשובה לפונה

לשיחה אתי

חיובית

להערכתך

שלילית

לביתור הורדעבי

שהענין בטיפול

לידיעתך

בחתימתי

מזכירה/תפקיון

פעולה

לצרף התכתבות/תיק

לעיוןך / ולהחזרה

לתיק

לאישורך/לחתימתך

לטיפול חוזר ביום

לסיום הטיפול

מוחזר כבקשתך

לתשלום

הסברים נוספים

בהקדמה
לשיחה עם ג. ג'ין

חתימה

המאריך

R'K
7/6/20

למשל
~~הניכוי~~

2 קלא - לפניי
שם אתה לוקח את
התמורה את שנת צי"מ
נתם צי"מ והוצאת צו"מ
את יבואו (ובאותו היום) יבואו
למכירת הארץ - ונתה וקצי"מ
המילואים למכירת שנת הארץ

הצעתך שנתה
ע"כ ב"י - אין ה"מ
ע"כ העקרון ה"מ
המכר וימאץ כפוליה ואל"מ
למכר (שהוא כה וקרה המילואים)!

ד"ר

מדינת ישראל
משרד התחבורה

בתשובה נא להזכיר

המשרד.....
מספר 9/4/57

לשכת המנהל הכללי
משרד התחבורה - רכינו - ירושלים
31. III. 1959
מס' ת"פ
43251
מס' ת"פ
23

ירושלים, אדר ב' תשי"ט
מרץ, 1959

30

אל : המנהל הכללי, משרד האוצר
- המנהל הכללי, משרד המסחר והתעשייה ✓

מאת: המנהל הכללי, משרד התחבורה

הנדון: - מנועי "דויטץ".

הנני מצרף בזה לעיונכם העתק דו"ח שקבלתי
מהמפקח על התעבורה, בדבר מנועי "דויטץ" בקרוור
אזיר.

בברכה,

פ. גינזבורג

הנדון: דו"ח על מנועי דויטץ בקרור אויר

הדו"ח הזה מבוסס הן על נסיון מעשי והן על ספרות טכנית הדנה בבעיה זו.

א. א/מ ע. חורב, מפקדה חיל חמוש ראשי, הודיע שהמבחן אשר בוצע בצבא עם שתי משאיות, מגירוס-דויטץ הראה תוצאות משייכות רצון.

ב. מתוך הויכוח בין שתי המסכולות, האחת הדוגלת בשיטת קרור במים והשניה התומכת בקרור אויר, רכזנו את היתרונות והחסרונות של שיטת קרור אויר.

יתרונות במבנה.

1. יותר פשוט ביצור של הצילינדרים והראשים בשל העדר מעברי המים.

2. אין צורך במשאבת מים.

3. אין צורך ברדיאטור

4. משקל המנוע קטן יותר

חסרונות במבנה

1. קשיים ביציקת הצילינדרים והראשים עם צלעות קרור.

2. יש צורך במערכת קרור במפתח.

יתרונות בפעולה.

1. קל יותר בהתנעה, בגלל מבנה מיוחד של הא הבערה במנוע דויטץ מגיעים לטמפרטורות רחיסה גבוהות יותר.

2. פחות אפשרויות לקלקולים בשל העדר מערכת קרור מים על כל אביזריה.

3. העדר מים מחסל התקלה של חסום יתר המופיעה אצלנו בקיץ ואין סכנה קפאון בחורף.

4. יש לציין במיוחד שבשיטת קרור אויר משתחררים מהתופעה השכיחה בארצנו והיא התהוות אבנית במערכת קרור המים המפריעה לפעולת הקרור. התהוות האבנית הנה תוצאה של אחוז הגבוה של סידן במים אצלנו.

חסרונות בפעולה.

1. המנוע יותר רעשני בשל פעולת מפת הקרור, העדר חלוק המים לצילינדרים והראשים ובשל הצורך לתת מרווחים יותר גדולים לבוכנות מאחר והמנוע פועל בטמפרטורות גבוהות יותר.

יש להבליט במיוחד את הנקודה של רעש שעלולה להיות בעיה רצינית ובעיקר באוטובוסים עירוניים.

יתרונות השמוש.

1. תצורה דלק יותר קטנה בגלל טמפרטורה פעולה יותר גדולה של המנוע.
2. יש צורך בהחלפת שמן בתקופות יותר גדולות מפני שהשמן אינו מזדהם. זהו השמן הנו הוצאה של פעולה מנוע בטמפרטורות נמוכות.
3. בלאי הצילינדרים והבוכנות יותר קטן מכיון שהמנוע מגיע לטמפרטורה פעולה רצויה תוך זמן קצר ביותר.
4. יש לציין במיוחד ששתי התכונות של המנוע המקורר באויר אשר מגיע מהם לטמפרטורה פעולה רגילה ושחוא עובד בטמפרטורות גבוהות באופן יחסי הן חשובות מאד בגלל נוכחות כמות גדולה של גפרית בסולר בו משתמשים כאן. גפרית זו נהפכת לחומצה בטמפרטורות נמוכות השפיע לרעה על הצילינדרים והבוכנות.
6. כתוצאה מהנ"ל אורך החיים של מנוע דויתן הוא גדול יותר.

יתרונות בתקונים ובטיפול

1. פחות חלקים העלולים להתקלקל בגלל העדר משאבה מים ורדיאטור.
 2. בצוע עבודות תקונים קל וזול יותר בשל בנינו המיוחד של המנוע המקורר באויר, בו בנוי כל צילינדר היחידה בפני עצמה.
- יתרונות בהתקנת מלאי חלפים.

בשל מבנהו המיוחד של המנוע דויתן קיימת חליפיות מכסימלית של חלקים של מנועים מגודלים שונים. מסיבה זו יש צורך להחזיק במלאי קטן יותר בשביל כמות נתונה של מנועים שונים.

מדינת ישראל

משרד המסחר והתעשייה
מטה סחר - הוץ

שאלון
מס' 100

ירושלים, יג' באדר תשכ"ח
13 במרץ 1968
מס'

אל : המנכ"ל

מאח: ד. הרפז

הנדון: מלווה בסך 5 מליון \$ לאורגווי
נקודות עיקריות למו"מ

המלווה ותנאיו:

1. אשראי לתקופה של עד - 18 חדש על חמרי גלם, מוצרים חצי מוגמרים ומוצרים מוגמרים ששהכוונה היא להגיע להיקף שנתי של כ-2 מליון דולר.
2. הסכום שינוצל במסגרת סעיף 1 יהיה על בסיס של "אשראי חוזר" (רוולוינג).
3. אשראי לתקופה של 3-5 שנים על ציוד, ופרויקטים משותפים.
4. ממשלת אורגווי תבקש להעניק ליבואניה במסגרת האשראי הטבות כגון: - פטור מהפקדה מראש כנהוג באורגווי, הפניות קניות ממשלתיות למסגרת ההסכם, העדפות במכרזים ממשלתיים ועוד.

יצוא תעשייתי:

מוצרים המוצעים על ידינו במסגרת ההסכם, ואשר נבדקו במסגרת היבוא הכולל של אורגווי:

- | | |
|--------------------------|-----------------------------------|
| זרעים | -פרמצבטיקה |
| - מוצרים לענף הלול והרפת | -מכשירי קשר, וציוד אלקטרוני |
| -פוספטים | -ציוד לטלפונים |
| -אשלג | -ציוד למעבדות |
| -חמרי הדברה | -צבעים לאוניות |
| -ברומידים | -פיח |
| -מוצרי אינסטלציה | -ציוד השקיה |
| -שעוני מים | -מכונות חקלאיות |
| -כבלים לחשמל ולטלפון | -חלפים לתעשיית הרכב |
| -טרנספורטורים | -רכב (ג'יפים) |
| -אנטיביוטיקה | -מוצרי בדק (שיפוץ מנועי אוירונים) |

ציוד לפרויקטים

לחב"א "אנריס" סופקו על ידינו תוכניות החומש של אורגווי לפיתוח התעשייה, והם ניתבקשו להגיש לנו הצעותיהם, בשלב זה הוחלט להציע ציוד ופרויקטים משותפים בענפים הבאים:

1. פחלבות
2. ענף הדייג (קיימת תוכנית באורגווי לבנית נמל דייג)
3. מפעל דשנים
4. ענף הרפת והלול
5. בחי מטבחים

יבוא

קיימת האפשרות להקביר היבוא מאורגווי ובאמצעות היבוא לחתור לפרעון החוב. מוצרים הניתנים ליבוא (לאחר בדיקה עם אגף יבוא מזון, והיבואנים)

1. בשר
2. צמר
3. שלחים ועורות
4. אורז

עסקות משותפות:

האורגוויים הביעו הסכמתם לכלול במסגרת ההסכם עסקות משולשות משנו הצדדים.

מוצע לכלול בהסכם ציוד רומני, טבק וזוני ותורכי, ועוד.

אנו מצידנו יכולים למכור סחורות אורגווי (בשר, עורות, צמר, אורז) לארצות שלישיות - באוצר קיימות כבר כמה הצעות בנידון.

הבאתי לחשומת לבך מקודות עקריות בענין המו"מ עם אורגווי כפי שהתגבשו בדיונים של וועדת המשנה לענין זה שהורכבה מנציגי מסו"ח, אוצר, ומשה"ח.

נקודה נוספת לשגביה לא נתקבלה עד היום תשובת האוצר היא האם הסכום האמור במילוח יוענק ע"י החשב הכללי, או ע"י בנק ישראל. וכן לא דובר עדיין באשר לריבית.

הערה:

למרות שהעברנו לאורגוויים (באמצעות השגרירות) תזכיר בענין המחשבות לניצול המלווה - לא נתקבלו מהם כל הערות או הצעות ספציפיות.

~~נברכה,~~

ד. הרפז

ברור שתקופה של חמש שנים, שהיא תקופת תוקפו של ההסכם, אינה במקרים רבים טווח מספיק לתכנון והקמת תעשיות שמוצריהן מיועדות לשוק עיקרי מסויים. הגבלת זמן זו עלולה לעצור את התנופה במחשבה ובמעשה הכרחיים בתיחום תעשייתי.

סיעורי מכס, ואפילו מוקטנים, מגבילים בכל זאת את כושר התחרות של התעשייה הישראלית בשוק המשותף, וזאת בנוסף להגבלות הקבועות שאין למנוע אותן כגון בעיות המרחק. אי/חלות ההסכם על מוצרים מסויימים מונעת מהתעשייה הישראלית ניצול מלא של יתרונותיה היחסיים בשטחים מסויימים. שני הנורמים דלעיל יחד מגדילים את הסיכון שבהשקעה לצורכי ייצוא לעומת ההשקעה לצורכי שיווק פנימי. דבר זה, כפי שהסברנו כבר, עלול לעלות את כיווני ההתפתחות של התעשייה, מגבלות אלה שהן מעשה ידי אדם ולכן ניתנים לתיקון, וכבר הוסבר שהפקת מלוא התועלת מההסכם עם השוק ע"י התעשייה הישראלית לא יפגע בתעשייה של ארצות השוק.

בהתקרבות יש איפוא צעד חשוב לפתרון בעיה יסודית של התעשייה אולם צעד זה הוא חלקי בלבד. יתר-על-כן, לאחרונה מעיבה עליו סכנה.

כולנו מקווים כי ההסכם יועמק.

ברור שתקופה של חמש שנים, שהיא תקופת תוקפו של ההסכם, אינה במקרים רבים טווח מספיק לתכנון והקמת תעשיות שמוצריהן מיועדות לשוק עיקרי מסויים. הגבלת זמן זו עלולה לעצור את התנופה במחשבה ובמעשה הכרחיים בפיתוח תעשייתי.

שיעורי מכס, ואפילו מוקטנים, מגבילים בכל זאת את כושר התחרות של התעשייה הישראלית בשוק המשותף, וזאת בנוסף להגבלות הקבועות שאין למנוע אותן כגון בעיות המרוחק. אי/חלות ההסכם על מוצרים מסויימים מונעת מהתעשייה הישראלית ניצול מלא של יתרונותיה היחסיים בשטחים מסויימים. שני הגורמים דלעיל יחד מגדילים את הסיכון שבהשקעה לצורכי ייצוא לעומת ההשקעה לצורכי שיווק פנימי. דבר זה, כפי שהסברנו כבר, עלול לעלות את כיווני ההתפתחות של התעשייה, מגבלות אלה שהן מעשה ידי אדם ולכן ניתנים לתיקון, וכבר הוסבר שהפקת מלוא התועלת מההסכם עם השוק ע"י התעשייה הישראלית לא יפגע בתעשייה של ארצות השוק.

בהתקרבות יש איפוא צעד חשוב לפתרון בעיה יסודית של התעשייה אולם צעד זה הוא חלקי בלבד. יתר-על-כן, לאחרונה מעיבה עליו טכנה.

כולנו מקוים כי ההסכם יועמק.

בתוך מוצרים אלה ישנם שני סוגים עקריים:

- א. חומרי גלם שלנביהן שער המכס נמוך.
- ב. מוצרים מוגמרים שאינם ביצור מקומי ושהמכס עליהם הוא גבוה ומוטל להטבות פסיקליות.

התעשייה הסיצאית אינה משלמת מכס על חומרי הגלם המשמשים אותה וע"כ אין להפחתה במכסים כל משמעות לענין זה. לגבי יבוא חו"ג לשוק המקומי הפחתת המכסים תעלה את ריווחיותה של התעשייה עם הקטנת ההכנסות המדינה.

מבחינת ההגנה על היצור המקומי הקטנת מכס המגן במסגרת רשימה 3 היא כאמור לעיל עפ"י תכנית החשיפה. יותר מזה, כדי ליצור את ההפרשות לגבי השוק תועלה ההגנה ביותר ממה שתוכנן עפ"י תוכנית החשיפה.

ההסכם ההתקרבות לשוק עומד לאהרונה עד כמה שהוא נובע לתעשייה הישראלית בסימן של שתי התפתחויות רבות משמעות, האחת הצטרפותה של בריטניה ואולי עוד מספר ארצות, והשניה החלטת השוק להעניק עדיפויות חד/צדדיות לארצות מתפתחות.

באשר להצטרפות בריטניה - הרי אם היו בשעתו בישראל כאלה שלא האמינו בהרחבת השוק ולפיכך המליצו על חיפוש אסוציאציות אחרות נראה עתה שהשוק אמנם יתרחב מאוד והשגנו מחזק באופן רטרואקטיבי את הטיעונים בעד מאצוי ההתקרבות לשוק.

מבחינת התעשייה הצטרפות בריטניה היא מורכבת. מערכת המכסים הברטית היא בכמה מקרים גבוהה מהאירופאית, למשל ברוב מוצרי הטקסטיל, ומכחינה זו תחול ההצטרפות לטות היצואן הישראלי בשוק הבריטי. אולם חלקים חשובים מאד של הייצוא הישראלי לבריטניה הוא במוצרים בהם המכס הבריטי נמוך מאד לעומת האירופאי. אזכיר שניים: לבידים, מוצרי מזון.

יצוא החדרים: יצוא השמוטי לבריטניה לדוגמא הסתכם בשנת 1970 בכ- 15 מליון \$. המכס בשוק יגיע ב- 1974 ל- 12% כאשר בבריטניה יגיע ל- 5% בלבד. ההצטרפות הגרוע לישראל אבדן תשלומי מכס של 7% ובמקרה זה מעל למליון \$. קושי נוסף בפריט יצוא זה נובע למחירי הרפרנס. בעבר כדי להבטיח יצוא החדרים לארצות השוק במחיר שאינו נמוך ממחיר הרפרנס הוטו משלוחי פרי הדר לארצות אפס"א וכמיוחד לבריטניה. עם כניסת בריטניה לשוק ואחריה אולי מדינות אפס"א נוספות, נפסיד את כושר התימרון בנקודה זו.

יצוא מוצרי פרי הדר - גם בפריט זה יצוא היצוא הישראלי ניזוק מכניסת בריטניה לשוק. שער המכס ב- 1972 בשוק על פלחים משומרים נע בין 20% ל- 22% (ובתוספת היטל משתנה המגיע ל- 5% - 2%). ולגבי מיץ משומר 19% - 15%. על מוצרים אלה אין כבר היום מכס בבריטניה ולהוציא פלחי אשכוליות נמצאים מוצרים אלה במסגרת מוצרי החקלאות לגביהן אין הנחת מכס בהסכם עם השוק. היצוא במוצרים אלה לבריטניה בשנת 1970 הסתכם בכ- 12 מליון \$ ולפי זה ההפסד מהצטרפות בריטניה לשוק הנובע מפריט זה

מדינת ישראל
משרד התעבורה

מג 35 סד

לשכת המנהל הכללי

בתשובה נא להזכיר

המשרד
מספר
9/4/57

ד

ירושלים, י' חשון תשי"ט
אוקטובר 1958 ז

- אל :
- ד"ר ארנון - סנ"כל, משרד התעבורה,
- מר ס. אור - סנ"כל, משרד הסטודנטים והתעסיה,
- מר גילה - מנהל מרכז התעסיה,
- מר ס. בר - המפקח על התעבורה
- מר עילם
- מר ס. אלמן

סמח : לשכת המנהל הכללי, משרד התעבורה.

רצ"ב הננו מקבירים אליכם את פנומי
הישיבה שהתקיימה ביום 27.10.58 בדבר הקמת
ספעל לתרכבת וייצור סכוניות ששא זמנוקי דיזל.

למנהל
סוכירה

זכרון דברים

מישיבה שנתקיימה ביום 27.10.58 בדבר הקמת
מפעל להרכבה וייצור מכונות משא ומנועי דיזל

השתתפו ה"ח : ד"ר ארנון - המנהל הכללי, משרד האוצר
מ. צור - המנהל הכללי, משרד המסחר והתעשייה
פ. גינזבורג - המנהל הכללי, משרד החקלאות
גילת - מנהל מרכז ההשקעות
מ. בר - המפקח על החקלאות
עילם
מ. אלפן } נציגי חברת "כור".

נציגי חברת "כור" בקשו לזרז עד כמה שאפשר את ההחלטה הסופית

בדבר הקמת מפעל דויטץ בארץ מאחר והאופציה שנחנה להם בזמנו מצד מפעל
דויטץ בחו"ל (המסכימים להקים מפעל מנועים בארץ) נגמרה ב-30.10.58.

בדבריהם הדגישו נציגי "כור" את ההכרח להקים מפעל שיעסוק לא רק
בייצור מנועי דיזל, כי אם גם בהרכבה וייצור פרוגרסיבי של שלדות למכונות
משא ואוטובוסים, מאחר ולפי השערת "כור" הקמת מפעל למנועי דיזל בשנים
הראשונות תהייב השקעות רבות ואולי גם יהיו הפסדים, בו בזמן שהרכבת
שלדות למכונות משא תאפשר איזון מסוים של הריזק וההפסד.

נציגי "כור" עמדו במיוחד על הכמות המשוערת של המנועים הדרושה בארץ
בשנים הקרובות, שלפני הערכתם פחותה מ-900 יחידות לשנה. פתרון לכך, לצד
הצעת "כור" ייצא ע"י הרחבת השמוש במנועי דויטץ לכל סוגי הרכב, כולל
לאוטובוסים ורכב משא כבד, ולכל צריכה אחרת, כגון טרקטורים, מכונות
חקלאיות, מנועים לתעשייה וכיו"ב.

בדברם על הצורך בחשובה עקרונית חיובית לדויטץ בימים הקרובים,
הדגישו את ההכרח שבמו"ם שיחנהל מיד לאחר מכן, בערך במחצית נובמבר,
שיחנהל לא רק לקביעת הנאי החוזה הסופי שייחתם, כי אם ילווה במסירת
הזמנה ראשונה בעלת ערך מספיק העלולה לשמש כמנוף להבטחת הנאים טובים
ונוחים בחוזה ואולי להבטחת הקמת המפעל בכללותו.

לאחר דיון מקיף בפניהם של חברת "כור" הועלו מספר בעיות יסודיות והן:

1. השותפות הסוציאלית לבעלות המפעל הישראלי.
2. בחינת נכונותה של חברת דויטץ להקמת מפעל לייצור דיזלים בארץ.
3. שאלת מינימום הנדרש להזמנה לחמש השנים הראשונות.
4. בחינת פרשת המסחרים.
5. הרכבת מכונות "דיימנט"טי" במפעל קייזר-פרייזר.
6. המשך יבוא אוטובוסים מתוצרת "לילנד" במשך תקופה מסוימת.

ה ח ל ט ו ח :

א. כל המשתתפים בישיבת, המיוצגים את משרדי הממשלה, הביעו הסכמתם העקרונית להקמת מפעל להרכבת וייצור מנועי דיזל, בצירוף להרכבת שלדות למכוניות משא ובמרוצת הזמן לאוטובוסים, במידה והדבר יינתן מבחינה טכנית.

ב. ביצוע התכנית יותנה בהעמקת הייצור תוך ניצול סכסימלי של הפוטנציאל התעשייתי הקיים.

ג. במידה ויהיה צורך בהקמת מפעלים נוספים לייצור חלקים שטרם מיוצרים בארץ, תיבחן כל חכנית בנפרד.

ד. המשתתפים מסכימים כי ביצוע התכניות יכוון להעמקת ייצור המנוע עד לייצורו השלם, או כמעט שלם, בארץ. בדומה לזה ביחס לחלקים אחרים הדרושים להרכבת השלדה.

נאמר כי השרים הנוגעים בדבר, המיוצגים בישיבה זו ע"י המנהלים הכלליים, מסכימים גם הם עקרונית לנאמר במסיפי החלטות הנ"ל.

ד"ר ארנון הפנה שימה לב הנוכחים לבעיית תרכובת השוחפות, תוך הצעה להרחיבה לגורמים נוספים המוכנים להשתתף במפעל.

הצעתו של ד"ר ארנון לא באה לידי סיכום החלטה כלשהיא והיא תידון מחדש במשותף עם השרים הנוגעים בדבר.

מר גינצבורג הציע לבחון מחדש מידת הנכונות של חברת מגידום-דויטץ לגשת להקמת מפעל לייצור מנועי דויטץ בארץ, לאור ההנחיות המוצעות בדו"ח הועדה ולאור ההערות של היועץ הכלכלי של משרד החבורה.

כל הנוכחים החשיבו ההצעה לבחינה מחודשת וסוכם שעם צאת המסלחת לניהו מו"מ עם דויטץ ייצא תחילה איש אחד מהמסלחת שיפתח במו"מ מוקדם ויברר ראשי מידת נכונותה של דויטץ להקמת מפעל בארץ, ורק במידה ויודיעו על נכונותם, יצטרפו יחד חברי המסלחת להמשך המו"מ.

הוסכם שהנציג הראשון שיפתח במו"מ יהיה מוספך להודיע לחברת דויטץ על החלטה עקרונית חיובית לביצוע ההסכם בלוחי הזמנה מידית, אם אמנם תהמו ייחתם.

מר גינצבורג הבטיח כי משרד החבורה יבחון מחדש בעית הצריכה ויודיע למשתתפים בישיבת על הערכת המשרד ביחס למספר המנועים שאפשר יהיה לש בארץ במשך השנים הקרובות.

הוסכם שהמינימום הנדרש בהצעת ההסכם הראשונה, שהוא 000.000 לחמש שנים, אינה באה בחשבון כיסוד למו"מ ויש לכוון שבחתימת הה ייקבע המינימום, במידת האפשר, או אם ייקבע יהיה קטן בהרבה מד

משרד החברה יציע את הסכום המכסימלי להתחייבות כלשהיא בנדון.

נוספת

כל הנוכחים העריכו את הצורך בבדיקה של המחירום בזמן התימה

המסכת הסופי.

החלט - סר גינצבורג ייזום פגישה נוספת, בהשתתפות השניים, בה יסוכמו הדברים סופית ויוחלט על חשובה סופית לחברת דויטץ. כמו-כן ייקבע הרכב המשלח וייקבעו התנחיוח למשלחה בכל הקשור במו"ס ובחתימה המסכת.

תקציה התכניות לייצור מנועי דיזל,
כלי רכב וטרקטורים.

1. כללי

התכנית הנ"ל מבוססת על התקשרות עם חברת "דויטש" הידועה בעולם כיצורן של מנועי דיזל וכלי רכב מכל הסוגים והדגמים (משא ואוטובוסים) טרקטורים אפניים וטרקטורי זחל, קטרי רכבת וקרונות, מנועי דיזל כבדים וכו'.

המנועים הנמצאים בשמוש לכל-רכב ולטרקטורים מקוררים באויר. החום היצור של מנועים אלה משתרע מ-10 עד 300 כ"ס. מלבד בכלי - רכב וטרקטורים מכל הגדלים והסוגים משתמשים במנועי "דויטש" להנפת סירות דייג, שינוט, קטרים קלים, משאבות, גנרטורים, קומפרסורים, מחפרים וכו'.

היתרון העיקרי של מנועי "דויטש" הנ"ל, הוא בכך שהם מבוססים על תאי מנועים סטנדרטיים, וגודל המנוע הינו מכפלה של מספר תאים אלה, החל מ-1 וגמור ב-12 צילינדרים. עקרון זה מקל על היצור, חוסך בהחזקת מלאי חלפים ומאפשר להתאים את המנועים בקלות לכל רכב או ציוד קיים בשעת החלפת המנוע. יחידת היצור המינימלית היא 1200 מנועים לשנה.

הרכב והטרקטורים המיוצרים ע"י "דויטש" ידועים ומקובלים בשוקי העולם כבעלי איכות מעולה. מספר רציני של חברות בכמה ארצות בעולם כגון: יוגוסלביה, ברזיל, ארגנטינה, הקימו מפעלים ליצור רכב וטרקטורים של "דויטש" בהתאם לזכיון של החברה הנ"ל.

2. שווקים.

תצרוכת הארץ במוצרי "דויטש" - בלי שרותי בטחון - בשנים הקרובות מסתכמת בטבלה הבאה: -

	250	3-6 טון	א. כלי רכב - משאיות
	500	8-15 טון	
	150	מעל 20 טון	
1050	<u>150</u>		אוטובוסים
			ב. טרקטורים -
	700		אופניים
800	<u>100</u>		זחלים
			ג. מנועים -
	200		להחלפה
500	<u>300</u>		אחיים
2350		ס ה " כ	

יש לשער שכ-300 יחידות אפשר לייצא לשנה.

3. תכנית היצור.

כדי להבטיח שתכנית יצור מינימלית של 1200 מנועים בשנה תשמש כבסיס להעמקת היצור המקומי אשר יגיע בשלב סופי ל-80%, ולבססה על יצור רנטבילי נבחר בשלב ראשון הוריאנט ליצור כדלקמן: -

500 יחידות	משאיות
" 200	טרקטורים אופניים
" 100	מנועי זחלפה לרכב קיים
" 100	מנועים סטציונריים
" 300	יצוא
1200 יחידות	ס ה " כ

4. השקעות.

מפעלי המתכת של "כור" וכן מפעל "מרכבים" יכולים להתחיל מיד עם חתימת החוזה, ביצור חלקים ומכללים שונים וכן להרכיב את הרכב והטרקטורים בלי השקעות יסוד ניכרות.

אחרי תקופת נסיון ולמוד, ראשונה, ואחרי קבלת כל התכניות והידע, יעבר המפעל לאזור פתוח. המפעל החדש יתבסס אף הוא במדת מה על המפעלים הקיימים (בכדי לחסוך בהשקעות ולתת תעסוקה נוספת במפעלים אלה), אך עצם יצור המנוע והרכבתו וכן הרכבת הרכב יעשו כבר במפעל החדש.

לשם יצור 1200 מנועים (30% יצור עצמי) והרכבה של בערך 700 יחידות רכב דרושות ההשקעות כדלקמן:-

	למנוע - ציוד -	300,000 דולר +	100,000 ל"י	
	בנינים -		350,000 "	1,000,000 ל"י
	לשלדות - ציוד -	20,000 דולר +	40,000 ל"י	
	בנינים -		250,000 "	350,000 "
	חרצה ותשלומים יסודיים -	250,000 דולר +	200,000 "	650,000 "
	ס"ח השקעות ק"ל הון חוזר			2,000,000 ל"י
				=====

5. הוצאות יצור.

א. למנוע - (125 כ"ס ויצור שנתי של 1,200 יחידות):
 1500 דולר + 1500 ל"י = 4200.- ל"י
 ביבוא:-
 1900 דולר + 200 ל"י = 3620.- ל"י
 מחיר הדולר הנחסך - $\frac{1300}{400}$
 3,25 = 1300 / 400 ל"י

ב. לשלדה - (רכב של 6-7 טון מסען מורשה):
 6600 דולר + 2350 ל"י = 14,250.- ל"י
 ביבוא:-
 7225 דולר + 650 ל"י
 מחיר הדולר הנחסך - $\frac{1700}{625}$
 2.7 = 1700 / 625 ל"י

ג. לשלדה עם מנוע מיצור מקומי
 6250 דולר + 3680 ל"י = 15,000.- ל"י
 ביבוא:-
 7225 דולר + 650 ל"י
 מחיר הדולר הנחסך - $\frac{3030}{975}$
 3.1 = 3030 / 975 ל"י

יצור חלפים יוריד את מחיר הדולר הנחסך ל - 2.6 ל"י.

מתוך הנ"ל ברור שרק יצור של 1200 מנועים יחד עם הרכבת 700 שלדות רכב ו/או טרקטורים, מהווה יחידת יצור רנטבילית.

1+2 ≠ 3

6. כח-אדם.

כ - 150 אי"ש.
כ - 60 אי"ש.
210 אי"ש.

יצור מנועים יעסיק
הרכבת השלדה תעסיק
ס"חכ מועסקים

מדינת ישראל
משרד המסחר והתעשייה

ירושלים, י"ד בסיון תשל"א

7 ביוני 1971

מס'

לכבוד
מר חיים מס
רחוב רחל אמנו 26
מושבה גרמניה
ירושלים

מר מס הנכבד,

רצ"ב תמצא את ההרצאה *Purchasing Policy, etc.* שאנו מבקשים לחרגם לאנגלית.
בעמוד 4 תמצא את הסימנים [במקום זה אנו מבקשים, כי תכניס את התרגום של 2 העמודים
הנוספים שסימנתי בסימן X.

כפי שנאמר לך ממשרד "חבר המחרגמים", אנו מצפים לקבל את התרגום מחר (8.6.71)
עד שעה 18.00.

ההוצאות למונית תשולמנה על ידי משרדנו.

אבקשך למסור את העבודה לידי מר ישראל שלמון, חדר 203 קומה ב' במשרד המסחר והתעשייה,
שדרות אגרון 30, בניין פלס, ירושלים.

אם יש לך קשיים להכנס לבניין, אנא חבקש מהשוטר, שיחקשר עבורך עם משרדו של המנכ"ל
מר ג. להב.

תודתנו נתונה לך מראש על שרוחקך.

בכבוד רב
ג' לנאון
י. פינקוס
אחראי לחרגומים

בתוך מוצרים אלה ישנם שני סוגים עקריים:

- א. חומרי גלם שלגביהן שיעור המכס נמוך.
- ב. מוצרים מוגמרים שאינם ביצור מקומי ושחמכס עליהם הוא גבוה ומוטל להטבות פסיקליות.

התעשייה המיצאת אינה משלמת מכס על חומרי הגלם המשמשים אותה וע"כ אין להפחתה במכסים כל משמעות לענין זה. לגבי יבוא חו"ג לשוק המקומי הפחתת המכסים תעלה את ריווחיותה של התעשייה עם הקטנת ההכנסות המדינה.

מבחינת ההגנה על היצור המקומי הקטנת מכס המגן במסגרת רשימה 3 היא כאמור לעיל עפ"י תכנית החשיפה. יותר מזה, כדי ליצור את ההפרשות לגבי השוק תועלה ההגנה ביותר ממה שתוכנן עפ"י תוכנית החשיפה.

ההטכס ההתקרבות לשוק עומד לאחורונה עד כמה שהוא נובע לתעשייה הישראלית בסימן של שתי התפתחויות רבות משמעות, האחת הצטרפותה של בריטניה ואולי עוד מכפר ארצות, והשניה החלטת השוק להעניק עדיפויות חד/צדדיות לאמצות מתפתחות.

באשר להצטרפות בריטניה - הרי אם היו בשעתו בישראל כאלה שלא האמינו בהרחבת השוק ולפיכך המליצו על חיפוש אטוציאציות אחרות נראה עתה שהשוק אמנם יתרחב מאוד והשגנו מחזק באופן רטרואקטיבי את הטיעונים בעד מאמצי ההתקרבות לשוק.

מבחינת התעשייה הצטרפות בריטניה היא מורכבת. מערכת המכסים הברטית היא בכמה מקרים גבוהה מהארופאית, למשל ברוב מוצרי הטקסטיל, ומבחינה זו תחול ההצטרפות לטות היצואן הישראלי בשוק הבריטי. אולם חלקים חשובים מאד של הייצוא הישראלי לבריטניה הוא במוצרים בהם המכס הבריטי נמוך מאד לעומת האירופאי. אזכיר שניים: לבידים, מוצרי מזון.

יצוא ההדרים: יצוא השמוטי לבריטניה לדוגמא הסתכם בשנת 1970 בכ- 15 מליון \$. המכס בשוק יגיע ב- 1974 ל- 12% כאשר בבריטניה יגיע ל- 5% בלבד. ההצטרפות הגרום לישראל אבדן תשלומי מכס של 7% ובמקרה זה מעל למליון \$. קושי נוסף בפריט יצוא זה נובע למחירי הרטרנס. בעבר כדי להבטיח יצוא ההדרים לארצות השוק במחיר שאינו נמוך ממחיר הרטרנס הוטי משלוחי פרי הדר לארצות אפס"א ובמיוחד לבריטניה. עם כניסת בריטניה לשוק ואחריה אולי מדינות אפס"א נוספות, נפסיד את כושר התימרון בנקודה זו.

יצוא מוצרי פרי הדר - גם בפריט זה יצוא היצוא הישראלי ניווק מכניסת בריטניה לשוק. שיעור המכס ב- 1972 בשוק על מלחים משומרים נע בין 20% ל- 22% (ובחוספת היטל משתנה המגיע ל- 5% - 2%). ולגבי מיץ משומר 19% - 15%. על מוצרים אלה אין כבר היום מכס בבריטניה ולהוציא פלחי אשכוליות נמצאים מוצרים אלה במסגרת מוצרי החקלאות לגביהן אין הנחה מכס בהסכם עם השוק. היצוא במוצרים אלה לבריטניה בשנת 1970 הסתכם בכ- 12 מליון \$ ולפי זה ההפסד מהצטרפות בריטניה לשוק הנובע מפריט זה

הצעת מסוי לרכב

מערכת המסוי על רכב כפי שהיא כיום מיועדת לענות על מספר מטרות
כמפורט להלן :

- א. מסיים גבוהים על רכב למטרות צריכה יחסית לרכב המיועד להשקעה ולשימושים עסקיים.
- ב. מסיים גבוהים על רכב מיוצא יחסית לרכב מייצור מקומי תוך מגמה לעודד את העשית הרכב המקומית.
- ג. התאמת קצב הגידול של צי הרכב ליכולת המסך להכין מערכת אינפלסטרוקטורה בהיקף המתאים.
- ד. הגדלת הכנסות המדינה במסגרת המגבלות הנ"ל.

כדיון להלן נתייחס רק להגנת המס הניתנת לייצור המקומי (סעיף ב').

רכב מועבר מקטגוריה של "רכב מיוצא" לקטגוריה של "רכב מייצור מקומי" על פי החלטתה של ועדת הרכב הבינמשרדית. החלטה זו כשלעצמה מספיקה כדי לתת לטכונות בוסעים הגבה המחלתי של 4000 - 4500 ללא כל קשר עם שיעור ההעמקה בייצור הרכב. הגבה בוספת גיחבת לרכב ע"י הימנעות מהשלום המכס על כל דולר מוטמט. הגבה זו מהווה תמריץ להשמטות עד להחיר דולר של 5.77 ל"י מבחינת המפעל (65% מכס) במכוניות בוסעים, 4.37 ל"י בסגורים ומשאיות בנזין קלות (25% מכס) ו- 3.85 ל"י במשאיות בנזין גדולות (10% מכס) יש להדגיש שסחירי הדולר הנ"ל הם מבחינת המפעל ואילו סחיר הדולר המקביל מבחינת המסך גבוה יותר.

מבנדר אם כך שרק חלק קטן מהגובה על הייצור המקומי משמש גם כתמריץ להעמקת הייצור ובכך ניתן הייצור המקומי, ובשנים האחרונות לא מודגשת כל התקדמות במחור זה למרות העובדה שס"ה ההגבה הניתנת לייצור המקומי גבוהה מאד.

אי לכך מוצע להגדיל את אותו חלק בהגבה על הייצור המקומי המשמש כתמריץ להעמקת ייצור ויחד עם זאת להקטין את ההגבה ההתחלית שאינה תלויה בהעמקת הייצור.

מערכת מסוי כזאת ניתן לבנות בכמה שיטות כמפורט להלן :

- א. הגדלת שיעור המכס על חלקי ההרכבה המיוצאים.
- ב. קביעת שיעורי מס קניה שונים לקבוצות שונות של העמקת ייצור באופן שע"י התקדמות בהעמקת הייצור יעבור הרכב מקבוצה החייבת בשיעור מס קניה גבוה לקבוצה החייבת בשיעור מס קניה נמוך יותר.
- ג. שילוב של שיטות א' ו-ב'.

ככל ששעור המכס נמוך יותר יש אם כך צורך לעודד את העסקת הייצור ע"י קביעת יותר קבוצות של העמקה לצרכי מס קניה. מאידך ניתן לקבוע שעור מכס גבוה ולבטל כליל את מס הקניה. בשעור מכס של 160% לרכב נוסעים ישלמו היצרנים המקומיים מס באותו היקף כפי שהם משלמים כיום (65% מכס ו-35% מס קניה) והתמריץ להעמקת הייצור יהיה גבוה ביותר. ~~אם~~ כדי להגיש לתמריץ דומה בשעור מכס של 65% יש לקבוע לפחות שלוש קבוצות של מס קניה בהתאם להעמקת הייצור.

קביעת קבוצות של העמקת ייצור תחייב לאחר מכן את כלכלני המשרד לבדוק כל רכב ולקבוע לאיזו קבוצת העמקה ייצור משתייך רכב זה. בקביעת שעור העמקה יהיו הכלכלנים תלויים במידה מסוימת בנתונים שיספקו ע"י היצרן המקומי שתמיד יהיה מעוניין להראות על שעור העמקה גבוה כדי לשלם מעט מס קניה. זוהי למעשה המגבלה העיקרית של קביעת קבוצות העמקה ולכן גם נראה שרצוי להעדיף שעור מכס גבוה ושעור מס קניה אחיד שאינו תלוי בשעור העמקה.

גישה זו יש לאמץ גם לגבי רכב משא בניזין אם כי במקרה זה יהיה קשה להעלות בהרכה את שעור המכס מבלי ליקרא את הרכב לצרכן ובר שבחלק המקרים אינו רצוי כיום. בלוח המצורף מובאות מספר אלטרנטיביות לעידוד העמקת הייצור המקומי וההשלכה שלהם על ס"ה המסים שמשלם הרכב המיוצר בישראל.

עד כאן מתייחסת ההצעה לשמירת רמת ההגנה על הייצור המקומי מוך הגדלת התמריצים להעמקת הייצור. בנוסף על כך נראה שיש לעשות צעד נוסף ולצמצם את רמת ההגנה על הייצור המקומי ע"י הקטנת המסים על רכב מיובא.

להצעה זו לא תהיה השפעה גדולה על הייצור המקומי אך יחד עם זאת ימנע הפסד ניכר להכנסות המדינה הצפוי כתוצאה מייצור המורד אסקורט במסים נמוכים בישראל, שכן צעד כזה (הפחתת המס על היבוא) ימנע ממכרזים זו השתלשלות על חלק גדול משוק הרכב המיובא.

בהזדמנות זו של תיקון מערכת המסוי על רכב מוצע גם לתקן עוות מסויים אשר כתוצאה ממנו נהגות מסאיות בניזין קלות מהגנה גבוהה יחסית. כתוצאה מכך המחיר לצרכן של רכב כמו די 200 יקר כיום ב- 1250 22150 י מאשר 7- די 300 למרות העובדה שה-די 300 יקר ב-100 עד 200 דולר מהדי 200. תיקון כזה ניתן לעשות על ידי הורדת מסי היבוא על מסאיות קלות (2.2 עד 4.5 טון).

LISTE D'EXCEPTIONS TARIFAIRES PRESENTEE PAR L'ESPAGNE
en vue de la première phase de négociations
(Importations espagnoles en provenance de la C.E.E. - 1966)

Nomenclature espagnole		Droits appliqués	Régime d'importation (000g)				Observ.
			Com. Etat	Lib.	Bil.	Glob.	
17.02.A 1	Glucose, chimiquement pur	36,5				22	Ann. II
B 1	Lactose, chimiquement pur	32				216	Ann. II
29.44 A	Penicilline	10,5				67	
30.02 A 2	Sérums d'animaux, autre			9		8	L/G x
B 2	Sérums d'animaux, autre	19		65		65	L/G x
.03 A 2	Médicaments, autres	22		384		385	G/L x
B 2	Médicaments, autres	19				662	
35.05	Dextrine	37,5		56			
39.01 C	Résines alcaliques	28				173	
.02 C 1	Polymères	23,5				977	
51.01 A	Fils de fibres textiles synth.	16		14.190			
.02 A	Monofils en fibres text. synth.	17		664			
.03 A	Fils de fibres text. synth.	23,5		19			
56.01 A	Fibres text. synth.	15		8.703			
.02 A	Cables en fibres text. synth.	14		1.575			
.03 A	Déchets de fibres text. synth.	16		15			
.04 A	Fibres text. synth.	14		8.185			
71.13	Articles d'orfèvrerie	11,5/34					
73.04	Grenailles de fonte	12,5/26,5		189			
.05 A	Poudres de fer/acier	7,5		24			
.14	Fils de fer/acier	14/23		545			
.16 A	Rails	12,5		219			CCCA
.17	Tubes et tuyaux en fonte	15		484			
.18 A	Tubes et tuyaux sans soudure	23		8.239			
B	Tubes et tuyaux, autres	23		-			
C	Tubes et tuyaux, autres	15		2.772			

x = les positions hybrides ont été départagées 50:50

.../...

Nomenclature espagnole		Droits appli- qués	Régime d'importation (000\$)			Observ.
			Com. Etat	Lib.	Bil.	
73.19	Conduites forcées en acier	13,5		658		
.24	Récipients en fer/acier	5/23		741		
.25	Cables, cordages	12,5/19		431		
.27	Toiles métalliques	16		621		
73.35	Ressorts et lames	25		579		
78.06 B	Ouvrages en plomb, autres	12			2	
84.01 C 1c	Autres chaudières	15		3.971		
.03	Gazogènes et générateurs	17/25		1.313		
.05	Machines à vapeur	15/23,5		437		
.11 D 1	Turbo-pompes et compresseurs	16		627		
.15 A	Réfrigérateurs	40		1.027	1.026	L/G x
.19	Machines à nettoyer	16/24,5		6.661		
.22 B	Monte-charges etc.	17		1.060		
C	Treuils et cabestans	17		828		
D	Crics	24,5		1.015		
E	Palans	17		528		
F	Grues	24,5		3.161		
G	Transporteurs mécaniques	17		4.339		
H	Transporteurs aériens	21,5		869		
I	Autres	17		3.767		
J	Parties et pièces détachées	17		2.527		
.40 A	Machines à laver	40		2.801		
.45	Machines-outils	1/24		36.548		
.48	Pièces détachées	14/21		4.045		
85.01	Machines génératr.	9,5/42,5		19.094		
.19	Appareillage pour la coupe	18,5/29,5		17.749		
86.01	Locomotives et locotracteurs	32,5		-		
.02	Locomotives et locotracteurs	24/32,5		173		
.03	Locomotives et locotracteurs	24/32,5		4.575		
.04	Automotrices	15		1.344		
.05	Voitures à voyageurs	11 -		2.464		
.06	Wagons-ateliers	15		20		

Nomenclature espagnole	Droits appli- qués	Régime d'importation (000\$)				Observ.
		Comm. Etat	Lib.	Bil.	Glob.	
86.07	Wagons et wagonnets	11	895			
.08	Cadres et containers	15	129			
.09	Parties et pièces détachées	21,5	3.891			
.10	Mat. fixe de voies ferrées	19,5/21,5	29			
87.02 B 2	Camions spéciaux	10/12			4.586	
.03 B	Voitures-échelles	25		70	69	B/G x
C	Autres voitures	50		272	271	B/G x
91.03	Montres de tableaux de bord	18,5	29			
.08	Autres mouvements d'horlogerie	37	199			
.11 B	Autres fournitures d'horlogerie	37	273			
98.10	Briquets et allumeurs	14,5/35,5	1.027			
	TOTAL		- 176.782	345	8.527	<u>185.654</u>
	moins Annexe II et CECA		219		238	<u>457</u>
	Prod. "industr." non CECA					
	000 \$ total		- 176.563	345	8.289	<u>185.197</u>
	%		95,3	0,2	4,5	<u>100</u>

x = les positions hybrides ont été départagées 50:50

נתבקשתי להרצות על מסמעות ההתקרבות של ישראל לשוק המשותף מנקודת הראות של הסקטור התעשייתי של המשק.

נראה לי כי כל התפתחות היצרנית לתעשייה, כגון זו של שינוי התנאים של הסחר עם ארצות השוק המשותף. יש לנתח פחות על רקע התעשייה שפי שהיא כיום ויותר על רקע התעשייה כפי שהיא צפויה להתפתח וכפי שהיא נתבעת להתפתח בשנים הקרובות, ועל-פי ההשערה של השינויים בתנאי הסחר על התפתחות זו.

כידוע חובה היא למשק בחתירתו לעצמאות כלכלית להגביר ולהאיץ את קצב התיעוש. התעשייה מהווה כיום כרבע מהמשק: 29% מכח העבודה ו-28% משווי התפוקה הכוללת.

התכניות הכלכליות שאומצו ע"י הממשלה לחומש הקרוב, לאמור עד 1975 מציבות יעד גידול כללי שנתי של 8% של התל"ג ואילו בסקטור התעשייתי היא מניחה גירול מואץ של 10.7% לשנה. בחוצאה מכך יעלה משקלו של סקטור התעשייה ויחפוס בסוף התקופה 29.5% מכ"א ו-34% מהתל"ג.

חשוב יותר, לצורך השגת צמצום הפער במאזן החשלומים מניחה התכנית האטה רבה לעומת המקובל בישראל של קצב גידול הצריכה הפרטית, עד ל 2-3 אחוזים לנפש לשנה. התוצאה היא עליה ניכרת בתפוקת התעשייה הנועדת לייצוא בצד עליה בתפוקה הנועדת לתחלופה ייבוא של הצריכה הציבורית - בטחון - ושל ההשקעות.

אם ב-1970 היתה הייצוא 17.5% של תפוקת התעשייה, הרי ע"י גידול הייצוא התעשייתי בשיעור שתוכנן של 13.8% (15%) לשנה בחומש הבא לעומת גידול התפוקה התעשייתית של 10.7% לשנה באותה עת - יגיע בסוף התקופה הייצוא התעשייה ל-1200 מיליון דולר ויהיה אז 21% של התפוקה התעשייתית דאז. ואם לדבר במונחים של התוספת השולית, הרי שמכלל תוספת התפוקה התעשייתית בחומש הקרוב יהיה על הייצוא לתפוס 25% של התפוקה.

שיעור זה הוא גבוה ביותר על פי כל קנה-מידה מקובל ובהשוואה לכמעט כל מדינה אחרת, ויש להשיגו בזמן שהתעשייה עסוקה בבניית עצמה ובבניית תשתיתה.

המשק שמחפכה העשיתית זו צריכה לחול בו הוא משק של כלכלה חפשית, כלכלת שוק. נכון שלעומת משקים מירביים מסויימים מקומה של היוזמה הממשלתית בתעשייה הוא רב יחסית - כצרכן גדול של תפוקת התעשייה, בעיקר לבטחון, ולעמים אף כיצרון של תפוקה תעשייתית, טוב במוצרי בטחון. אולם עיקר הפיתוח התעשייתי בעבר וכן בעתיד נעשה ע"י יזמים פרטיים המונעים ע"י שיקולי הכדאיות וחנאי השוק העומדים בפניהם.

אל : שר המסחר והתעשייה

מאת: מזכיר ועדת השרים לענייני כלכלה

הנני מתכבד להביא לתשומת לבך החלטת מס' כל/133 של ועדת השרים לענייני כלכלה בישיבתה מיום י"א בתמוז תשכ"ח (7.7.68):

"כל/133. תיאום קניות חוץ

מ ח ל י ט י ס :

(א) למנות את המנהלים הכלליים של משרדי האוצר, הבטחון, המסחר והתעשייה, התחבורה והפיתוח כועדה לתיאום קניות חוץ של משרדי הממשלה ושל התאגידים הממשלתיים, ולמנות את המנהל הכללי של משרד המסחר והתעשייה כיו"ר הועדה.

(ב) להסמיך ועדה זו לקבוע בעצמה, באמצעות ועדות-מסנה ובאמצעות מנגנון קבע:

(1) אם יותר ייבוא הציוד המבוקש או יחויב המבקש ברכישה ציוד מקומי, עפ"י העקרונות והנהלים שנקבעו בהחלטה כל/109 של ועדת השרים מיום 21 לפברואר 1967.

(2) אם יחויב הייבואן ברכישה הציוד או חלקו ממקור מסוים.

(3) אם יוחנו בייבוא מסוים תנאי ייצוא-חוזר (או תנאים אחרים של הספקת ידע וכיו"ב) ואילו תנאים.

(ג) לחייב את משרדי הבטחון, התחבורה, הדואר והעבודה, ולהורות את הדיקטוריונים באמצעות המשרדים הממונים ובאמצעות רשות החברות לחייב את התאגידים הרשומים להלך, להפנות כל בקשותיהם לייבוא ציוד במועד מוקדם ככל האפשר, לוועדת המנכ"לים הנזכרת. ועדת המנכ"לים תוכל להוסיף לרשימת התאגידים מעת לעת, לפי שיקול דעתה.

התאגידים

(1) אל-על	(5) מכרות נחושת תמנע	(9) צים
(2) בתי הזיקוק	(6) מפעלי ים המלח	(10) התעשייה האוירית
(3) חב' החשמל	(7) מקורות	(11) חב' צינור הדלק
(4) מפעלי תובלה	(8) ערד, תעשיות כימיות	

(ד) להסמיך את שר המסחר והתעשייה להסדיר אטראי - ספקים לייצוא חוזר.

ב ב ר כ ה

(-)

מיכאל ניר

העתק: שר האוצר	העתק: המנהל הכללי, משרד האוצר
שר הבטחון	המנהל הכללי, משרד הבטחון
שר התחבורה	המנהל הכללי, משרד המסחר והתעשייה
שר הדואר	המנהל הכללי, משרד הפיתוח
שר העבודה	המנהל הכללי, משרד התחבורה

יצוא ישראלי בולט נוסף שיפגע מהצטרפות בריטניה לשוק הוא הלבידים. בהסכם עם השוק ניכלל מוצר זה כחריג דהיינו ללא הפחתת מכס. שעור המכס בשוק הוא 13% מבריטניה 5%. עם התטרפות יחל על מוצר זה שעור מכס של 13%. בעיה חמורה עוד יותר הקשורה למוצר זה היא בכך שבמסגרת העדיפויות יקבלונו מדינות מתפתחות המתחרות בנו במוצר זה פטור מלא ממכס ובאם לא ניכלל גם אנו במסגרת העדיפויות קשה להניח שיצוא הלבידים לארצות ה" (והשוק ביניהם) יהיה כדאי.

מוצר יצוא ישראלי נוסף שהתפתח בשנה האחרונה הוא מיץ העגבניות. גם לגביין לא מקבלת ישראל הנחה ממכס במסגרת ההסכם עם השוק. השעור בשוק כיום הוא 18%. וכך גם ישאר בקום סיבוב קנדי. המכס בבריטניה על מוצר זה הוא 5% וברורה מכאן השפעת ההצטרפות.

מאידך ~~על~~ על אריגי צמר יצא היצואן הישראלי ניסכר מהצטרפות בריטניה. המכס בשוק ב- 1974 יהיה לגבי מוצר זה 6.5% לעומת 17.5% בבריטניה עם חום סיבוב קנדי. מצב דומה קיים כאמור לגבי רוב מוצרי התעשייה ובפרט למוצרי הטכסטיל.

אם לגבי הצטרפות בריטניה אפשר לערוך מבחינת התעשייה הישראלית מאזן של חיוב ושלייה, הרי ההחלטה להעניק עדיפויות חד-צדדיות לארצות מתפתחות ועדיין לא להחילן על ישראל - כולם בצד החובה.

א. ישראל מאבדת את היתרונות שהוענקו לה ע"י השוק במסגרת חוזה ההתקשרות בהשוואה למדינות המתפתחות.

ב. השקעות חוץ יוטו לארצות מתפתחות הנהנות מהעדיפויות.

ג. בהעדר עדיפויות לפסיד ישראל השלומי מכס על יצואה התעשייתי עפ"י נתוני 1971 בין 6-10 מליון \$ ומחוץ זה 1 מליון \$ בשוק. הפסד זה חזוי להגיע עד ל- 20 מליון \$ בשנת 1975.

חשש נוסף עולה מאי הבטחון שארה"ב תעניק לישראל עדיפויות כלכל המדינות המתפתחות עקב הסכמתו המפלה עם השוק.

כאמור עקר ערכה של ההתקרבות מנקודת ראות התעשייה היא הבטחון היחסי בשוק ויציבות התנאים שישררו בו וההעדפה היחסית שיהיו למוצרי הייצוא הישראלי באותו שוק.

אפיו של ההסכם שנקבע מכתוב גם את מגבלותיו:

1. ההסכם זמני ומוגבל בזמן.
2. הוא אינו קובע מכס אפס.
3. הוא אינו חל על כל מוצרי התעשייה.

יצוא ישראלי בולט נוסף שיפגע מהצטרפות בריטניה לשוק הוא הלבדיים. בהסכם עם השוק ניכל מוצר זה כהריג דהיינו ללא המחלת מכס. שיעור המכס בשוק הוא 13% מבריטניה 5%. עם הצטרפות יחול על מוצר זה שיעור מכס של 13%. בעיה חמורה עוד יותר הקשורה למוצר זה היא בכך שבמסגרת העדיפויות יקבלו מדינות מתפתחות המתחרות בנו במוצר זה פטור מלא ממכס ובאם לא ניכל גם אנו במסגרת העדיפויות קשה להניח שיצוא הלבדיים לארצות ה" (והשוק ביניהם) יהיה כדאי.

מוצר יצוא ישראלי נוסף שהתפתח בשנה האחרונה הוא מיץ העגבניות. גם לגביו לא מקבלת ישראל הנחה ממכס במסגרת ההסכם עם השוק. השיעור בשוק כיום הוא 18%. וכך גם יסאר בחום סיבוב קנדי. המכס בבריטניה על מוצר זה הוא 5% וברורה מכאן השפעת הצטרפות.

מאידך ~~הוא~~ על אריגי צמר יצא היצואן הישראלי ניכר מהצטרפות בריטניה. המכס בשוק ב- 1974 יהיה לגבי מוצר זה 6.5% לעומת 17.5% בבריטניה עם תום סיבוב קנדי. מצב דומה קיים באמור לגבי רוב מוצרי התעשייה ובפרט למוצרי הטקסטיל.

אם לגבי הצטרפות בריטניה אפשר לערוך מבחינת התעשייה הישראלית מאזן של חיוב ושליה, הרי החלטה להעניק עדיפויות חד-צדדיות לארצות מתפתחות ועדיין לא להחילן על ישראל - כולם בצד החובה.

א. ישראל מאבדה את היתרונות שהוענקו לה ע"י השוק במסגרת חוזה ההתקשרות בחשואה למדינות המתפתחות.

ב. השקעות חוץ יוטו לארצות מתפתחות הנהנות מהעדיפויות.

ג. בהעדר עדיפויות מפסיד ישראל השלומי מכס על יצואה התעשייתי עמ"י נהוני 1971 בין 6-10 מליון \$ ומחוך זה 1 מליון \$ בשוק. הפסד זה חוזי להגיע עד ל- 20 מליון \$ בשנת 1975.

חשש נוסף עולה מאי הבטחון שארה"ב תעניק לישראל עדיפויות כלכל המדינות המתפתחות עקב הסכמתו המפלה עם השוק.

כאמור עקר ערכה של ההתקרכות מנקודת ראות ההעשייה היא הבטחון היחסי בשוק ויציבות התנאים שישררו בו וההעדפה היחסית שהיו למוצרי הייצוא הישראלי באותו שוק.

אפיו של ההסכם שנקבע מכתוב גם אה מגבלותיו:

1. ההסכם זמני ומוגבל בזמן.
2. הוא אינו קובע מכס אפס.
3. הוא אינו חל על כל מוצרי התעשייה.

מדינת ישראל

ירושלים, יז' באב תשכ"ח
11 באוג' 1968

אל:

מאת: הכלכלן הראשי, מטה סחר חוץ

הנדון: התפתחות הייצוא התעשייתי בתקופה ינואר-יולי 1968
ושינוי תחזית הייצוא לשנת 1968

1. בחדשים ינואר-יולי 1968, גדל הייצוא התעשייתי בשעור של 20%, מ-250 מליון \$ ל-300 מליון \$, כאשר ייצוא היהלומים גדל ב-13.3% ואילו הייצוא של שאר התעשייה ב-25.7%.
2. גידול זה בסך 50 מליון \$, מרכיביו העיקריים הם:

יהלומים (ברוטו)	-	15.0	מליון \$
מכונות	-	11.5	מליון \$
הלבשה	-	5.0	מליון \$
שמנים וכוספה	-	2.0	מליון \$
דלק	-	2.0	מליון \$
מוצרי פרי הדר	-	1.5	מליון \$
טקסטיל	-	1.5	מליון \$
צמיגים	-	1.5	מליון \$
ציוד חשמלי	-	1.5	מליון \$
ואלקטרוני			
חמרי גלם פלסטיים	-	1.0	מליון \$
כלי רכב	-	1.0	מליון \$
אניות ומטוסים	-	2.0	מליון \$
שונות	-	4.5	מליון \$
סה"כ		50.0	מליון \$

3. גידול זה בייצוא התעשייתי, מחייב שינוי תחזית הייצוא התעשייתי לשנת 1968. שעה שתחזית הייצוא בתחילת השנה היתה בסך 470 מליון \$, יש לצפות כיום לייצוא שנתי בסך 500 מליון \$. (רצ"ב תחזית הייצוא המתוקנת) מאחר וחלקה הארי של תוספת הייצוא (80%) מתרכזת בשני ענפים יהלומים ומכונות, אשר קשה לחזות את ייצואם מראש, בהיות ייצואם נתון לתנודות מהירות ובלתי צפויות, אין לראות בשינוי תחזית הייצוא. ביטוי לשינוי מהותי בהתפתחות הייצוא התעשייתי אשר לא נחזה מראש. בשאר ענפי התעשייה, למעט שני הענפים הנ"ל תוספת הייצוא מעבר לאמדין בתחילת השנה, תהיה קטנה כ-5 מליון \$, שהם תוספת גידול של 2% להלן פירוט השינויים בתחזית הייצוא.

א. הענפים שייצואם יגדל מעבר לתחזית הגידול-

יהלומים תוספת של	15.0	מליון \$ (ברוטו)
מכונות	10.0	"
שמנים וכוספה	1.5	"
חומרי כתנה	1.5	"
אריגי צמר	1.5	"
רבידי זהרית	0.5	"
הלבשה	2.0	"
צמיגים	1.5	"
חמרי הדברה	1.0	"
ציוד חשמלי	1.0	"
ואלקטרוני		
כלי רכב	1.0	"
סה"כ	36.5	"

ב. הענפים שיצואם יגדל פחות מהתחזית -

חוטי צמר - פחות	1.5 מליון
גרבוניים	1.5 מליון
רהיטים	1.0 מליון
מלט	1.0 מליון
אזלג	1.0 מליון
מוצרי אסבסט	0.5 מליון
סה"כ	6.5 מליון

4. ע"מ להעריך את ההתפתחות בייצוא התעשייתי במסגרת מאזן התשלומים או מאזן הסתר הכולל, יוז לבחון את הגידול וההתפתחות בייצוא התעשייתי, יחסית להתפתחות התפוקה התעשייתית. בחינה יחסית זאת, תראה שהמצב אינו כה מעודד כפי שעלול להתקבל הרושם כאשר בוחנים את התפתחות הייצוא בנפרד ואת התפתחות התפוקה בנפרד.

א. אם כי הגידול בייצוא התעשייתי הוא גדול מאשר בזנים האחרונות כ-16.5% בס"ה וכ-21% בייצוא התעשייתי למעט יהלומים, הרי ששעורים אלה הם בפעם הראשונה, נמוכים מצעור הגדול של כלל התפוקה התעשייתית אשר תגדל לפי האמדן כיום ב-30% (לא ברור אם במחירים קבועים או חוטפים).

ב. התפוקה התעשייתית תגדל השנה מ-6.7 מלירד ל-8.7 מלירד ל"ג, כלומר תוספת של 2 מלירד ל"ג, תוספת הייצוא בסך 70 מליון \$, שהם כ-260 מליון ל"ג (עם ההחזר של מיסים עקיפים) מהווה 13% בלבד מתוספת התפוקה. כלומר, צעור תוספת הייצוא החולית מתוספת התפוקה החולית, ירד השנה מתחת לצעור הממוצע של הייצוא מהתפוקה המהווה כ-19%.

ג. מאחר ומרכיב הייבוא הממוצע בתפוקה התעשייתית הוא שנות או יותר יציב, בצעור של כשליש מהתפוקה, הרי שע"מ שהתעשייה לא תהווה גורם לגידול בפער במאזן המסחרי של ישראל, חייבת תוספת הייצוא החולית להיות לפחות שליש מתוספת התפוקה החולית. מאחר והייצוא החולי יהווה השנה כ-13% מהתפוקה החולית, ברור שהתפתחות התעשייה השנה תחרום לגידול הפער במאזן המסחרי, כלומר תרומה שלילית למאזן הסחר. אכן, במחצית הראשונה של השנה, גדל יבוא התחומות לתעשייה ב-80 מליון \$ (למעט דלק וחלפים בתחומות חוטפות) שעה שהייצוא התעשייתי גדל ב-35 מליון \$ בלבד.

5. אין ספק, שכל האמור לעיל, מצביע על כך שעדיין חלק ניכר מענפי התעשייה בארץ, בנוי בראש וראשונה על הבקוש בחוק המקומי ולא נרחיב כאן את הדיבור על המשתמע מכך ביתם לצורך בהגברת החסיפה ופיתוח תעשיות ייצוא מובהקות חדשות. אולם, העובדה שבתקופת המיתון במזרח, כאשר הביקוש המקומי הצטמצם, גדל הייצוא פחות מאשר יגדל השנה כאשר הביקוש המקומי גדל במידה ניכרת, מחייבת כנראה נחות מעמיק יותר, כאשר לחלות בין הבקוש המקומי והייצוא.

ב ב ר כ ה,

אפל יעקב

תחזית הייצוא המתוקנת
 לייצוא התעשייתי בשנת 1968
 (במיליוני \$)

השינוי	תחזית חדשה	תחזית הייצוא המקורית	
- 2.0	33.5	35.5	מכרות ומחצבים
+ 1.0	45.5	44.5	מזון
+ 1.0	30.0	29.0	סקסטיל
+ 1.0	26.5	25.5	הלבשה
-	12.0	12.0	עץ ומוצרים
-	2.5	2.5	נייר קרטון ומוצריהם
-	4.0	4.0	הדפסה והוצאה לאור
-	6.0	6.0	עור ומוצרים
+ 1.0	17.0	16.0	גומי ופולסטיקה
+ 1.0	39.0	38.0	כימיקלים
- 1.0	4.0	5.0	מינרלים אל מתכתיים
- 0.5	5.0	5.5	תעשייה בסיסית של מתכת
-	6.0	6.0	מוצרי מתכת
+ 10.0	24.0	14.0	מכונות
+ 1.0	5.0	4.0	ציוד חשמלי ואלקטרוני
+ 2.0	11.5	9.5	כלי הובלה
+ 0.5	13.5	13.0	תעשיות שונות
+ 15.0	<u>285.0</u>	<u>270.0</u>	<u>ט"ה תעשייתי בלי יהלומים</u>
+ 15.0	215.0	200.0	יהלומים
-	<u>500.0</u>	<u>470.0</u>	<u>סה"כ ייצוא תעשייתי</u>
-	16.2	9.3	שעור הגדול השנתי
-	21.2	15.0	(בלי יהלומים)

ירושלים כ"ה באב תשכ"ח
19 באוגוסט 1968

שינויים בהוראות הפיקוח על מטבע חוץ, בזמן האחרונה

בשנה הנידונה סבבה עבודת אגף מטבע חוץ, מבחינת ההוראות וקביעת הנוהלים, סביב 3 נושאים עיקריים:

- א. המלצות ועדת מולכו
- ב. עניני מטבע חוץ בשטחים המוחזקים
- ג. הפיחות של יום 19.11.67.

בנספח להלן ניתנת תמצית דיני מטבע חוץ בשטחים המוחזקים, כפי שהם בתוקף היום. בענין הפיחות ניתנו בעיקר "הוראות שעה", וכן הותקן צו הטטיל על סוגים מסויימים של מטבע חוץ. השינויים החשובים בהוראות הפיקוח על מטבע חוץ, היו לרוב ביזמת האגף, ובחלקם על פי המלצות ועדת מולכו. צויין כי פרסום השינויים נעשה, רובו ככולו, על ידי "חוזרים אל הבנקים הסוחרים המוסמכים", המתקנים הוראות קיימות הנמצאות בידי הבנקים. עתה, לאור השינויים הרבים, עומד אגף מטבע חוץ לפרסם מחדש קובץ כוזדכן של כל ההוראות הנוגעות לפיקוח על מטבע חוץ.

להלן הסקירה הכללית:

1. בעלי פטור: עולים חדשים ותושבים ארעיים לא יהיו עוד פטורים במסך עטר שנים מכניסתם הראשונה לישראל, אלא במסך 10 שנים מעת כניסתם כעולים או כתושבים ארעיים. תיירים פטורים תמיד, וזה אינו מוגבל עוד למסך 10 שנים מביקורם הראשון.
2. תושבים שוהים מחוץ לארץ: ניתנה זכות לישראלים השוהים בחוץ לארץ שלא על מנת להסתקע שם, להחזיק בישראל חשבון חפשי במטבע חוץ. מדובר כאן בעובדים ישראליים בארצות מתפתחות, בעובדי המדינה בחו"ל, ובדומה, הזוכים למסכורת במטבע חוץ. עד כה נאלצו אלה להחזיק כספם בנקא מחוץ לישראל. חשבון כזה חדל להיות חפשי כטבעליו חוזר לישראל.
3. בטול חובת ההצהרה: נקבע, על פי צו של טר האוצר, כי אין עוד צורך שהנכנס יצהיר בכניסתו לישראל על מטבע החוץ ודברי הערך שבדידו. תיירים ותושבי חוץ היו פטורים מהצהרה זו, נמצא שאפשר לסמוך על תושבי ישראל החוזרים כי ינהגו כדין במטבע החוץ שהביאו איתם, גם בלי שהוחתמו על הצהרה.
4. הטעיות: הטעיות תושבי חוץ בישראל הנעשות במטבע חוץ או תמורת פדיון בונדס (5 שנים לאחר רכישתם), יזכו את הבעלים בהעברת קרן ורווחים לחוץ לארץ בטער הרשמי, והם לא יודקקו עוד למימוט ביירות ערך באמצעות חשבון חסום.
5. הטעיות של עולה: עולה שהטקיע לפני עלייתו, ייהנה בתקופת הפטור של 10 השנים בכך שהקרן ההטקיעה ופירותיה יוכל לזקוף לזכות חשבונו החפשי במטבע חוץ. לגבי סכומים במטבע חוץ שהמיר לאחר עלייתו, הוא יוכל להמיר ל"י בהמרה-חוזרת באותו טיעור.
6. דירה לעולה: מכירת נכס לתושב חוץ צריכה להעשות תמורת מטבע חוץ ובמזומן. עתה נקבע כי מותר לתושב חוץ לקנות "דירת יחיד" בישראל באטראי, ועליו לשלם בעפ הקניה 30% בלבד במטבע חוץ.
7. נסיעות לחוץ לארץ: לכל הנוסעים נוספה הקצבה של 25 דולר, לצורך קניית כרטיסי אוטובוס בחוץ לארץ. לנוסעים טבתיים לא יזכר את ישראל, תינתן הקצבה של 500 דולר. ההקצבה לא תרשט עוד בדרכון (אלא רק בטופס מס נסיעות, לצורך בקורת הגבולות). סוכני נסיעות יוכלו לרכוש מטבע חוץ עבור לקוחותיהם בלי טיהיה בידם יפוי כח מראש (מסתפקים באיטור בדיעבד). ההקצבה הנ"ל למטרות נסיעה לחוץ לארץ אינה מותנית עוד בתשלום מס נסיעות חוץ. היוצא בדרכון טירות אינו חייב להצהיר בדבר אי-הגירתו. נוסע החוזר לישראל, או עולה חדש, רטאים להזמין אצל כל מטרד בחוץ לארץ הובלה לישראל בטעור עד 100 דולר, ותינתן הקצבה בטעור זה לסלוק החשבון.

8. תיירות נכנסת: התייר מחוץ לארץ אינו חייב עוד להציג "כרטיס לבן" (טופס על/17) לטעם המרת מטבע חוץ בלירות ישראליות. ניתנת לו זכות המרה חוזרת עד 100 ל"י, בסניף בנק בנמל חיפה או נמל התעופה לוד, ללא הצגת מסמכים. אם בידו אישור כי המיר 300 דולר, יקבל עד 300 דולר בהמרה חוזרת. ניתנו הקלות רכות בנוהלי מטבע חוץ של סוכני נסיעות ובתי מלון. לגבי סוג אחד של תיירים חל סנוי בהגדרה. אזרח ישראלי היושב ישיבת קבע בחוץ לארץ, אינו זקוק עוד למירווח מינימלי של 9 חדשים בין ביקור לביקור. הוא ייחשב כתייר אם אינו טוהה בישראל מעל 6 חדשים, אם הוא לפחות מחזית הטני בחוץ לארץ.
9. הקצבות איטיות ללא היתר: נקבעה רשימה של הקצבות כאלה. הרשימה ניתנת במלואה להלן.
10. הון חוזר של הבנקים, במטבע חוץ: היתר לבנקים להחליף מטבע חוץ מסוג אחר לסוג שני גם אצל מכותביהם בחוץ לארץ, ולא יזדקקו עוד בענין זה לבנק ישראל דוקא.
11. ריבית על פקודונות תוטבי - חוץ: טעור הריבית הועלה מ-5/2 ל-6 אחוזים. תקרת הריבית על אטראים ביבוא לטעם ייצוא (ממקורות פרטיים) הועלתה ל-7.3/4 אחוז (לעומת 7%).
12. בנקים סוחרים מוסמכים: במקום רטיונו של בנק פויכטוונגר טבוטל, ניתן רטיון לבנק אגודת ישראל לטעם כסוחר מוסמן.
13. "הכרטיס הירוק": על ידי הסדר של הקצבות מיוחדות - כעת הצורך - אפטרנו לחברות הבטוח הישראליות להוציא כרטיס בטוח כלי רכב עבור ישראליים היוצאים לחוץ לארץ עם מכונית. המדובר הוא בבטוח לכסוי סיכוניצד שליטי.
14. חנינה למחזיקי מטבע חוץ וניירות ערך זרים שלא כדין: במטן שליטה חדשים לאחר הקיקת חוק החנינה, היתה בתקפה הוראה כי כל תוטב אטר יביא לבנק למכירה מטבע חוץ וניירות ערך זרים שהוא מחזיק של כדין-לא ייענט. הבנקים לא חוייבו בדווח על קבלת מטבע חוץ מסוג זה.
15. ניירות ערך זרים: לגבי ניירות ערך זרים בלתי - נסחרים המוחזקים בפקדון לטובת תוטבי ישראל, נקבע כי בעליהם יוכלו גם להחליפם כאחרים. לגבי ניירות ערך זרים נסחרים, צומצמה רכיטתם של אלה לניירות ערך הרטומים ב-4 בורסות בחוץ לארץ בלבד.
16. נוהלים: ניתנו הרבה הקלות בנוהלים של ריטום ודיווח, שלא נעמוד עליהם כאן. רק לאחרונה בוטלו 6 טפטים נוספים. במידה טמוסד החייב לדווח לאגף מטבע חוץ, מטמט לצורך הנהלת החטבונות שלו באמצעי מיכון, הוא נפטר במטן הזמן מלהגיש דוחות על גבי טפטים, ומגיש במקום זאת - למטל - סרט מגנטי. אגף מטבע חוץ מעבד את הנתונים הדרוטים לו - בעזרת המחטב.

הקצבות אישיות ע"י הבנקים, ללא הוצאת היתר

א. הקצבות עד 100 דולר או שווי דומה במטבע חוץ אחר ינתנו למטרות הבאות:-

- (1) תשלום דמי חבר, של פרטיים, באגודות בחו"ל.
- (2) דמי חידוש דרכונים, הוצאת תעודות יושר, תעודות לידה או פטירה.
- (3) פרסומת.
- (4) החזקת קברים
- (5) דמי רישום להסתתרות בקורסים או בקונגרסים בחו"ל.
- (6) דמי בחינות ודמי הרשמה לאוניברסיטה בחו"ל.
- (7) יבוא אישי של ספרים, כתבי עת, ומנזי על עתונים וכתבי עת הנועדים לסמוטו האישי של המזמין בלבד.
- (8) דמי תיקון למכשירים שבטמוט אישי, שנשלחו לחו"ל לתיקון.

ב. הקצבות עד 250 דולר ינתנו למטרות הבאות:

- (1) תשלום דמי חבר, של תאגידים ומוסדות ישראליים, באגודות בחוץ לארץ.
- (2) דמי רישום בחו"ל, של מטנשים מדגמים וסימני מסחר.

ג. הקצבות עד 25 דולר ינתנו למטרות דלהלן:

- (1) דמי תיקון טובין שנשלחו לחו"ל לתיקון.
- (2) דמי פתוח סרטים
- (3) הוצאות דמי דואר עבור טובין שנשלחו לישראל
- (4) תשלומים נוספים כאמור בפסקאות (1) - (4) של סעיף 9א' בדיק 15/ג', אחרי הוצאת טופס 34.

ד. הקצבות עד 10 דולר ינתנו למטרות דלהלן:

- (1) לתשלום תמורת טובין שהגיעו לישראל, אשר לגביהם הומצאה לסוחר המוסמך הודעת דואר, או מסמך אחר מטלפונות המכס, והשבון הסמך.
- (2) לתשלום עבור חלקי חלוף, בתנאי שההעברה תהיה לכל מקרה בנפרד, ועבור יחידה אחת בלבד.
- (3) תמורת דמי הובלה בעד יבוא טובין שהגיעו ארצה ללא הקצבת מטבע חוץ.

החוקה על מטבע חוץ

במשאיות המוחזקות (תמצית)

1. הדינים היסודיים של הפקוח על מטבע חוץ בטסחים המוחזקים דומים לאלה של ישראל, והם הופעלו בתוקף צווים של המוטלים הצבאיים.
2. כל הבנקים הסוחרים המוסמכים הפועלים בטסחים הם סניפים של בנקים ישראליים.
3. ההילך החוקי בכל הטסחים הוא הלירה הישראלית. רק ביהודה ושומרון גם הדינר הירדני הוא הילך חוקי.
4. העברת לירות ישראליות בין הטסחים המוחזקים לבין ישראל מותרת ללא הגבלה.
5. סניפי הסוחרים המוסמכים בטסחים המוחזקים ממירים כל מטבע חוץ בל"י בלבד. כמו כן ממירים דינרים ירדניים בל"י, לפי שער 9.80 ל"י לכל דינר. הסוחרים המוסמכים אינם רטאים לבצע תשלומים בדינרים.
6. תוטבי הטסחים המוחזקים רטאים להחזיק הצל הסוחרים המוסמכים בפקדונות במטבע חוץ מסוג פז"ק, וכן בפז"ק ג' שהוא מיוחד לתוטבי הטסחים. סין פז"ק ג' הוא טבעת הגירה רטאי תוטב הטסחים למטוח מטבע חוץ ולהעבירו אל מחוץ לישראל.
7. תוטבי הטסחים יכולים לרכוש כרטיסי נסיעה אל מעבר לים תמורת לירות ישראליות. הם זכאים להקצבה של - 250 דולר לנפש, ובמקרה של הגירה מאטר אגף מטבע חוץ - על פי המלצת מושל צבאי - הקצבות עד 1000 דולר לנפש.
8. אגף מטבע חוץ מאטר הקצבות לסטודנטים לצורך לימודים מעבר לים (אך לא בארצות ערב), לטי בקטת התמוכים תוטבי הטסחים.
9. העברת דינרים בין יהודה ושומרון לבין ירדן, בטני הכוונים, מותרת ללא הגבלה. מותר להביא מירדן מטבע חוץ, אך אסור להוציא מטבע חוץ לירדן. מותר להעביר מרצועת עזה לירדן לירות מצריות, אך אסור להביא כאלה.
10. תוטבי הטסחים מקבלים הקצבות מטבע חוץ לסם ייבוא מעבר לים, כדין יבואנים בישראל. הוא הדין ביבוא טירותים.
11. ניתנות הקצבות מטבע חוץ לתוטבי הטסחים לצורך סלוק חובות לספקים בחוץ לארץ (מעבר לים) תמורת אטראים, גם אם היבוא נעשה לפני יום 7.6.67.
12. יבוא תוטבי הטסחים אל מעבר לים חייב להעשות במטבע חוץ, שיט למוכרו לבנק סוחר מוסמך, בהתאם לדין הנוהג בישראל. ביבוא לירדן אין חובה כזאת, רק במידה שהיבואן רוצה בתמריץ, חייב הוא להוכיח מכירת מטבע חוץ לסחר מוסמך. מכירת דינרים כנגד יבוא מזכה את היבואן בהיטבון מטים בלבד.

פנימי - שנת
14 מאי 40

מאזן התשלומים של ישראל לשנים 1965 - 1972
(במיליוני דולרים)

ת ה ז ר ת												ב פ ר ע ל												ה ס ע ר י מ
1972			1971			1970			1969			1968			1967			1966			1965			
זכות בטר	חובה	זכות	זכות בטר	חובה	זכות	זכות בטר	חובה	זכות	זכות בטר	חובה	זכות	זכות בטר	חובה	זכות	זכות בטר	חובה	זכות	זכות בטר	חובה	זכות	זכות בטר	חובה	זכות	
-150	1,200	1,050	-200	1,130	930	-240	1,060	820	-270	990	720	-280	930	650	-136.6	668.8	532.2	-259.8	734.4	474.6	-327.3	731.3	404.0	סחורות ושירותים
55	30	85	50	30	80	45	30	75	40	25	65	35	25	60	38.2	18.1	56.3	36.2	21.0	57.2	27.2	24.9	52.1	סחר סחורות (פו"ב)
-10	195	185	-20	190	170	-30	190	160	-35	180	145	-40	180	140	-32.5	159.4	126.9	-44.3	163.0	118.7	-37.6	143.0	105.4	הובלה וביטוח סחורות
25	95	120	20	90	110	15	85	100	10	80	90	5	70	75	-13.5	65.7	52.2	10.3	48.8	59.1	11.3	43.7	55.0	הובלה וביטוח אחר
-65	170	105	-65	160	95	-65	150	85	-65	140	75	-60	130	70	-68.8	123.3	54.5	-58.7	106.9	48.2	-69.1	106.0	36.9	בסיעות חוץ (תיירות)
-235	280	45	-240	280	40	-240	280	40	-245	280	35	-250	280	30	-221.1	255.4	34.3	-133.7	158.7	25.0	-112.0	132.2	20.2	הכנסה מהשקעות
30	90	120	25	85	110	15	80	95	10	75	85	0	70	70	-3.0	65.0	62.0	5.1	44.3	49.4	-27.5	64.6	37.1	ממשלה ל.נ.מ.א.
-200	860	660	-230	835	605	260	815	555	-285	780	495	-310	755	445	-300.7	686.9	386.2	-185.1	542.7	357.6	-207.7	514.4	306.7	שירותים אחרים
-350	2,060	1,710	-430	1,965	1,535	-500	1,875	1,375	-555	1,770	1,215	-590	1,685	1,095	-437.3	1,355.7	918.4	-444.9	1,277.1	832.2	-535.0	1,245.7	710.7	ס"ה שירותים
90	10	100	90	10	100	90	10	100	90	10	100	90	10	100	85.9	7.3	93.2	83.3	5.5	88.8	98.0	5.9	103.9	העברות חד-צדדיות
160	-	160	160	-	160	160	-	160	150	-	150	140	-	140	123.2	-	123.2	110.4	-	110.4	129.4	3.1	132.5	העברות ע"י פרטים
120	15	135	130	15	145	160	15	175	175	15	190	205	15	220	313.1	10.3	323.4	98.2	2.2	100.4	120.5	1.6	122.1	פיצויים אישיים מגרמניה
370	25	395	380	25	405	410	25	435	415	25	440	435	25	460	522.2	17.6	539.8	291.9	7.7	299.6	347.9	10.6	358.5	העברות מוסדות, העברות ביק-ממשלתיות ומענקים
10	35	45	10	35	45	20	25	45	15	25	40	30	25	55	31.3	31.5	62.8	41.1	25.5	66.6	51.8	29.7	81.5	ס"ה העברות חד-צדדיות
-10	10	-	-5	5	-	-5	5	-	-5	5	-	10	5	15	5.7	2.5	8.2	17.2	2.0	19.2	23.0	0.4	23.4	תנועת הון לזמן ארוך ובינוני
55	65	120	55	65	120	60	70	130	30	120	150	90	60	150	174.9	57.4	232.3	11.3	113.0	124.3	33.3	67.1	100.4	הלוואות אמריקאיות
100	20	120	90	20	110	80	20	100	85	15	100	65	15	80	14.3	14.3	28.6	71.2	11.3	82.5	74.5	17.9	92.4	הלוואות הבנק העולמי
-25	80	55	-15	70	55	0	65	65	10	65	75	10	85	95	46.4	70.7	117.1	41.7	55.4	97.1	51.5	68.4	119.9	מלווה העצמאות והפיתוח
130	210	340	135	195	330	155	185	340	135	230	365	205	190	395	272.6	176.4	449.0	182.5	207.2	389.7	234.1	183.5	417.6	השקעות מחו"ל
500	235	735	515	220	735	565	210	775	550	255	805	640	215	855	794.8	194.0	988.8	474.4	214.9	689.3	582.0	194.1	776.1	הלוואות אחרות
150	2,295	2,445	85	2,185	2,270	65	2,085	2,150	-5	2,025	2,020	50	1,900	1,950	357.5	1,549.7	1,907.2	29.5	1,492.0	1,521.5	47.0	1,439.8	1,486.8	ס"ה תנועת הון לזמ"א ובינוני
-10			-10			-10			-10			-10			-139.8			-48.3			+58.8			ס"ה תנועות הון לזמ"א ובינוני והעברות חד- צדדיות
-140			-75			-55			+15			-40			-217.7			+18.8			-105.8			ס"ה כללי
-150			-85			-65			+5			-50			-357.5			-29.5			-47.0			תנועות לז"ק וטעויות והשמטות

הוכן ע"י א. רוזנברג.

הערות: (א) המקור לשנים 1965-1967 - הלשכה המרכזת לסטטיסטיקה.
(ב) המספרים כוללים סחר ותנועות הון עם השמחים המוחזקים ע"י צה"ל.

מדינת ישראל

האוצר - אנף מסבס חוץ

ירושלים, כ"ט באב תשכ"ח
23 באוג' 1968

מס' דח(ע)

אל מר י. כץ, המפקח על מסבס חוץ
מאת י. חביב, המחלקה לעבודות והפקעות בחו"ל
הנדון: עבודות קבלניות וחכנון בחו"ל

דכ"ב סקירה בנדון באירוף הנספחים הכתובים -

א. היקף עבודות קבלניות בחו"ל.

ב. הצעה למוסד כספי.

ג. היקף עבודות חכנון בחו"ל.

בברכה,

י. חביב

עבודות קבלניות ותכנון בחו"ל

2. עבודות קבלניות

1. ביצוע עבודות קבלניות בחו"ל ע"י חברות ישראליות החל לפני כ-9 שנים. היקפן הלך וגדל מדי שנה והיום מגיע למעלה מ-100 מיליון דולר. עד לפני שנתיים פעלו בשטח זה בעיקר שתי חברות, סולל-בונה וור"ד, אולם כתוצאה מהמיתון בארץ החלו חברות קבלניות ישראליות אחרות להפיש עבודות בחו"ל. כך שכרגע מבצעות עבודות כאלה בחו"ל החברות "רסקו", "אוניקו-רויטמן", "אסטרום", גרשון גבון בע"מ וכו'.

2. החברות הנ"ל פועלות בקרוב ל-20 ארצות באמריקה, אסיה ואפריקה ודרומית. הביצוע השנתי מתקרב היום ל-60 מיליון דולר וישנם סיכויים סבירים להגיע להיקף ביצוע של 100 מיליון דולר לשנה.

על היקף העבודות ראה נספח א'

3. חלגת עבודות נעשית בעיקר בשני אופנים הנובעים מצורת הממון של תוכן העבודות:

עבודות כתנאי תשלום במזומן; - בדרך כלל אפשר להשיג עבודות אלה על ידי השתתפות במכרזים בינלאומיים כשהממון בא מקורות בינלאומיים כגון הבנק העולמי, הבנק האינטר-אמריקאני (קרנות רגילות) ובמקרים נדירים הלוואות בילטרליות.

עבודות באשראי; - כשהעבודה מתקבלת באמצעות מו"מ ישיר בין החברה הקבלנית והממלה הזרה.

היום מתוך העבודות שבידי החברות הישראליות כ-65% הן בתנאי תשלום במזומן

4. דרכי ממון; - החברות הקבלניות מממנות את העבודות בדרכים הבאות: -

א. בעבודות בתנאי תשלום מזומן; -

כאן דרכי הממון אינם גבוהים והואיל והקבלן מקבל תשלומים שוטפים מנותן העבודה, ונוסף לזה מקבל מקדמה לחון הוזר ותשלומים לרכישת חפציו.

מקורות ישראלים יכול הוא לקבל אשראי מ"קרן יצוא" לתקופה של 3-4 שנים עבור חפציו שהיא מינוי מהארץ.

ב. בעבודות באשראי; -

הקבלן מממן את עצמו כדלקולן; -

- אשראי מ"קרן יצוא" על החלק הישראלי מקביל לתקופת האשראי שהוזר העניק למזמין העבודה.

- אשראי ספקים ל-4-5 שנים מספקי חפציו בחו"ל.

- הלוואות במטבע הוץ בבנקים בארץ ובחו"ל באישורנו כשאנו ערבים ל- *convertibility*.

- משיכות יתר מבנקים במקומות עבודה.

ג. הקמת מוסד פיננסי לממון עבודות בחו"ל; -

לאחרונה מתקיימים דיונים בקשר להקמת מוסד פיננסי מיוחד אשר יטפל בכל הנוגע לממון עבודות בחו"ל (כולל עבודות תכנון, מכירת מפעלים שלמים וכו').

נספח ב' נותן תמונה על החלטה בנדון.

5. ביטוח סיכונים סחר חוץ; -

החברות הקבלניות נוהגות לבטח בחברה הישראלית לביטוח סיכונים סחר חוץ (הכרה ממלכתית) את העבודות בחו"ל נגד סיכונים מדיניים.

היקף הדימויים היום עומד ב-20 מיליון דולר ארה"ב.

6. תחזית לעבודות חדרות בחו"ל; -

החברות הקבלניות מנהלות היום מו"מ על קבלת עבודות חדרות בחו"ל בהיקף כספי של קרוב ל-100 מיליון דולר ארה"ב.

בין התכניות החשובות; -

- ור"ר - מטעל השקיה ביון בהיקף של 60 מ' מ
- סו"ב - כבישים ביון בהיקף של 23 מ' מ
- אוניקו-רויסמן - עבודות בניה באירן בהיקף של 10 מ' מ
- שוחמות ור"ד-סו"ב - שכונים באוגנדה (החודש נחתם) 18 מ' מ
- סו"ב - בתי מלון בסנדזניה ובקונגו-קונגו-קונגו

ב. עבודות תכנון בחו"ל; -

בנושא זה בראש וראשונה באה "תח"ל" בהיקף עבודותיה החולך וגדל בחו"ל היא פועלת היום בארצות רבות ולאחרונה "התכשפה" לדרום אמריקה.

גם חברות תכנון אחרות מסיגות עבודות תכנון בחו"ל וישנם סיכויים טובים להרחבת הפעילות בשטח זה.

מפורך בזה; -

- היקף עבודות ביד של תח"ל (נספח ג')

- טבלת עבודות תכנון בחו"ל - יתר החברות (נספח ג')

x x
x

ג. מלוות ממשלתיים; -

הקו המנחה אותנו הוא שישראל הינה בעצמה גרף מוטתה ומעונינת לקבל מלוות ועל כן אינה יכולה להעניק מלוות לממשלות זרות. עם זאת הדבר נעשה בכמה מקרים בעיקר מסיבות מדיניות.

תנאי המלוות האלה הם; -

- למקומה של 7 שנים.

- שער הרבית 6,5% - 6

- חלק (למחות 2/3) או הכל בסהורות ושרותים מישראל

מלוות כאלה הוענקו לארצות הבאות; -

טנזניה	גאנה
ליבריה	ניגריה
הרפובליקה המלגשית	חוף השנהב
צ'אד	קניה

x x
x

נספח א' -

(1) עבודות ביד של כולל-בונה ביום 1.4.68 (באלפי \$)

800	קטריסין
1,600	ניגריה מערבית
19,500	ניגריה
300	נפול
10,000	סונזיה
500	ג'יבוטי
1,500	חוף השנהב
4,500	זמביה
4,800	קניה
5,600	האילנד
5,000	או.מי.סי.
<u>\$ 53,900</u>	סה"כ
=====	

(2) עבודות ביד של ור"ד ביום 1.4.1968 (באלפי \$)

13,000	איראן
9,000	ניגריה
0,500	חוף השנהב
7,000	קניה
10,500	אוגנדה
9,000	סרביה
6,500	הונדורס
<u>\$ 55,500</u>	סה"כ
=====	

(3) חברות אחרות

5,000,000	רסקו באירן	
800,000	גרסון נבון בקניה ובאוגנדה	
200,000	אוביקו רויסמן במטלסה	
<u>\$ 6,000,000</u>	סה"כ	
=====		
\$ 115,4 מליון	סה"כ	<u>=====</u>

x x
x

הצעה למוסד נספח למימון עבודות בהו"ל

1) הנימוק היסודי להקמת המוסד בניגוד להמשך האסדרים הקיימים למימון פעולות אלה ע"י הבנקים כיום הוא כי מוסד כזה יתגבר ביתר קלות על הכעות הקשורות בנושא וכי למוסד זה ינתנו הסדרים שאין אפשרות פרקטית להתייגה כיום. לזאת נציגי הממשלה יטעים נגיד בנק ישראל להצמיד לרשות מוסד זה הסדרי נכיון משנה אוטומטי (לאחר אישור ספציפי של כל בקשה בראשיה הספול בה), כמו כן יוסדרו בעיות הבטוח במסגרת החברה לבטוח סיכונני טור חוץ כמותן יותר מקיף. המוסד יוכל גם לגייס כספים מקורות בינלאומיים למטרות אלה ביתר יעילות ובסכומים הרבה יותר ניכרים ולתקופות ממושכות יותר מאשר מימון בנקאי רגיל.

2) המוסד יקטוף במימון הפעולות הישראליות הבאות בהו"ל ; -

הכנון

עבודות קבלניות

מכירת מפעלים

(turn-key)

3) יתחמו בו כמסקיעים הבנקים הישראליים, מסקיעי חוץ וגורמים פיננסיים ישראליות אחרים.

4) המסון של הפעולות הנ"ל ע"י המוסד ייעשה בשני אופנים ; -

א. המסון יינתן במישרין לחברה הקבלנית הישראלית המבצעת את העבודה.

ב. ע"י "אשראי קבוצתי" כשמרכז הכובד של הבטוח והבטחוונות יועתק מהמוסד - הקבלן הישראלי אל המזמין - הקונה בהו"ל. בשיטה זו יחיו שלוש התקשרויות כדלקמן ; -

- בין המזמין הזר לבין המבצע הישראלי על בסיס השלום במזומנים.

- בין המוסד (במישרין או דרך הבנק של המבצע הישראלי) לבין הבנק של המזמין על תנאי האשראי.

- בין המוסד לבין החברה לכיסוח סיכונני טור חוץ.

x x x
x

מוטד כספי לממון עבודת חו"ל

1. החסובים להלן מנוטסים על היקף הלוואות של \$100,000,000.
2. מקורות הממון של הסך הנ"ל הם כדלקמן:
 - \$20,000,000 אמצעים עצמאיים (הון מניות ואגרות חוב של המוטד)
 - \$40,000,000 ג'רזון משנה בבנק ישראל
 - \$40,000,000 ממון מקורות כספיים חיצוניים (קוי אשראי מבנקים, אשראי ספקים, הלוואות ממוטדות כספיים וכד')
3. מקורות ההכנסה של המוטד:
 - א. ריבית על הלוואות
 - ב. עמלות
 - ג. ערבויות בצרע
 - ד. ערבויות למברזים וערבויות שונות
4. המוטד ייעזר בפעולתו על ידי יעוץ ושרותים מקצועיים חיצוניים (שרותים מכביים, משפטיים, כלכליים וכד'). אולם עם זאת יש להניח כי הצוות הפנימי שלו צריך לכלול מנהל וסגן, יועץ משפטי, יועץ כלכלי ומספר אנשי צוות טכני.
5. יש להניח כי המוטד יהיה חייב ללוות את עסקות לקוחותיו בבדיקות וספול יסודי למדי של האספקסים המשפטיים הטכניים והכלכליים של העסקות שבגגן ביתן ממון.
6. ראוי לשקול בעת הקמת המוטד אם להקיםו כגוף חדש לחלוטין או באופן אלטרנטיבי להצמידו לבנק לספנות הקיים, תוך הרחבת סמכויותיו ותחומי פעולתו, אגב השענות על הפרסונל הקיים שם.
7. יש להניח כי הריבית שתגבה על ההלוואות שיתן המוטד תגיע לטעור 8% - 7,5 במסרצע, בין אם ריבית זו תתקבל מהלוויים במישרין או בחלקה מאת המבצעים הישראליים.
8. בהנחה כי האמצעיים העצמאיים יתחלקו ל-10 מיליון דולר מניות, ו-10 מיליון דולר אגרות חוב בחבילה כאשר אגרות החוב הנקובות בדולרים נושאות ריבית של 7%.

9. הוצאות הריבית שהמוסד ישלם מופרכות איפוא כדלקמן:

א. ריבית על אגרות החוב 7%	-	70	=	10x7
ב. ריבית נקרון מסנה 5,5%	-	220	=	40x5,5
ג. ולבית על מימון חיצוני 7%	-	200	=	7x40
ס"ה		570		

* בחשוב של הכנסה ממוצעת של 7,5% על המסון ירותר בירי החברה \$1,800,000 שהם 18% על הון הסניות.

10. אומדן הסבון ירוח והפסד של המוסד על מחזור הלוואות של 100,000,000 למנה וכן על ערבויות שונות בס"ה של \$15,000,000 הוא כדלקמן:

ריבית בסך כנ"ל 1,8 מיליון דולר	
1/2% עמלה חד-פעמית על המימון	\$500,000
1,5% עמלת ערבויות ע"ס 15,500,000	\$225,000
	<u>\$1,800,000</u>
ס"ה הכנסה נטו	\$2,525,000

הוצאות

מטכורות והוצאות מטריד	400,000	ל"י
הוצאות כלליות והפחתת הוצאות יסוד	<u>300,000</u>	ל"י
ס"ה	700,000	ל"י = \$ 200,000

לפיכך הרווח התפעולי על היקף פעולה של 100,000,000 מסון ו-15,000,000 \$ ערבויות יגיע לסך 2,325,000, המהווה ביחס להון הסניות סך של 10,000,000 \$ ירוח בשעור של 25% - 23.

לאחר מט חברות בשעור של 30% (\$690,000) יגיע הרווח בסך לאחר מט חברות לסך \$1,635,000, שהם 16,35% על ההון.

גובה הדיבידנדה יקבע לאור התוצאות האפקטיביות ולאחר הפרשות מתאימות לקרנות הון של החברה לניסוי הסכומים, אשר יש להניח שהחברה תצטרך לקבל על עצמה מסמן לזמן.

עבודות ביד של תח"ל בתו"ל ביום 1.4.68 (האלפי דולר)

957	ברזיל
650	פ ר ו
1,040	קולומביה
210	מכסיקו
340	ונצואלה
16	קמריסין
7,000	אירן
36	תורכיה
660	קוריאה
750	גאנה
70	ניגריה
<hr/>	
\$ 12,319	סה"כ
<hr/>	

x x
x

פעילות חברות תכנון בתו"ל בשנת 1967 ועד 1.4.68

שם החברה	פעילות החברה בתו"ל	חיקך כאלפי \$
צוות	תכנון אדריכלי בטנזניה, קניה מדגסקר ומלטה	600
ארטואלי	תכנון מפעלים באיראן	90
לייך	תכנון בית זקוק בסיריה ליואנה	115
שרותי הנדסה בע"מ	תכנון פרלמנט באיראן	15
קונסול	תכנון מגורים	30
הנדסה התמלה לישראל	תכנון והקמת מתקנים ביוון, איטליה וספרד	200
בלטה ילון	תכנון חלקי מפעלי מים בגאנה וניגריה	273
ידע מכון וייצמן	מחקרים שונים	270
א מ י	תכנון מלון ובנינים בקאמרון, סיריה ליואנה ותורכיה	340
הוגו מרום	עבודות תכנון שונות בשטח התקומם	100
איי.פי.די.	תכנון מים ביוון	138
אורשן	תכנון מפעלים תעשייתיים בצ'אד	280
<hr/>		
	ט ה " כ	\$ 2,451
		<hr/>

ה ע ר ו ה : - פרויקטים רבים נמצאים בשלבי מ"מ מתקדם.

x x
x

The Committee recommended concentration of enterprises and number of commercial contacts were established.

לידיעתכם.

בברכה,

(—) י. שחר

י. שחר

העתק : מר ע. טלבר

מר ע. נדיבי

מר ע. שרגאי

מר ש. צור ✓

מר י. זיו, שגרירות ישראל מריז

STATE OF ISRAEL
Ministry of Commerce and Industry
Foreign Trade Department

Tuesday - 10/3/70 Topic

THE USE OF 16/35 MM FILMS AND/OR SLIDES IN FAIRS AND EXHIBITIONS ABROAD FOR
BOTH BACKGROUND AND SPECIFIC INSTITUTIONAL PROMOTION

C O N C L U S I O N :

Israel is participating in over 40 Fairs, Exhibitions, and "Israel Weeks" throughout the world. Presently, the Company for Fairs and Exhibitions supplies background material consisting of expensive and bulky exhibits which require annual storage insurance and transportation charges. With slides and/or motion pictures, background and institutional promotion would become practically immediately available and relatively inexpensive to show and transport. There is no doubt that the practical results of a film would prove much more interesting and promotionally successful than those used today.

A specific "institutional" film promotion could possibly last for two years. Production expenses might be shared with private industry. General background material is already available and requires, at most, only re-editing for specific use at Fairs, Exhibits, and "Israel Weeks."

The question to be decided and thereupon immediately implemented is what, how, and how many promotion methods to use in order to promote Israel exports abroad.

I. Purpose: Films are to be used to promote Fall 1970 Commercial Fairs and Exhibitions, and "Israel Weeks." An attempt will be made to incorporate films already available in Government Film Libraries. Available films will be used for background material, including back-projection viewers. ~~Upstate~~ institutional films will be for specific promotional branch showings screened in a small adjacent room.

A. Fairs and Exhibitions per se represent a specific product branch and are usually presented at large fair grounds or coliseums. Screenings rooms can be built for hourly "15 minute showings" for buyers to see. Preferably such a film should portray the equipment/^{materials} represented at the Fair, e.g., irrigational equipment used in Negev portraying new effective watering techniques which could similarly be used in arid Southern Hemisphere regions. Similarly, e.g., for a Food Fair, screen modern production techniques at Elite, Assis, etc., portraying hygienic packaging and modern shipping procedures until delivery into foreign market. Background material could be lighter scenic shots - or slides - relating to Israel and Industry.

B. "Israel Weeks" usually represent the fashion industry with lighter emphasis on Food and Arts & Crafts Industries. Here, back projectors could be placed in booths for the consumer to view. This could especially be useful in a "show window" to attract passers-by. General material for such viewers is already available.

II. The Foreign Trade Division in conjunction with professional departments in our Ministry, and the Film Service of the Prime Minister's Office will produce a film on:

- 1) Agricultural and irrigational equipment, chemicals and fertilizers.
- 2) Food industries.
- 3) Science-based industries.
- 4) See note.

The possibility of private industry participating in production has been suggested. For example, Alon (H & L Leibowitz - Oil), Elron, Bedek, Elta, Romach, and Kibbutz Aga could use these specific film segments (2 minutes) to promote their company's sales.

III. Costs: A) 15-minute, 35 mm color film costs IL 35-38,000.
 " " 16 " " " " IL 27-30,000.

B) Print (copy) costs - IL 240 each.

C) Language dubbing costs - IL 3,000 per track - consequently, a musical sound track has been suggested.

(above films can (at some cost) be shown as split (or double) frames on two walls. Similar above film with 3600 all side view would cost IL 200,000).

D) To produce background material for specific trade fair/exhibition, 7-minutes - 16 mm - costs IL 7,000. General background material for fair or "Israel Week" is available from existing libraries and would perhaps entail only editing costs.

E) Back projector, 12 hours continuous running costs IL

If available abroad it is preferable to rent back projector locally for Fair or "Israel Week" than to ship from Israel.

Architectural Preparations: These must be taken into consideration in advance by planning areas for screening rooms and booths for back projectors. These should be located to allow maximum viewing with minimal congestion.

CALENDAR OF COUNTRIES AND PROMOTIONS IN 1970

Below - a list of film type of countries, with date and exhibit, which can use a film or slide promotional presentation (all exhibits can, of course, make use of general background shots).

	<u>FOOD</u>	<u>AGRICULTURE</u>	<u>FASHION</u>	<u>METAL & SCIENCE-BASED INDUSTRIES</u>
May	Australia "Israel Week"	Tel-Aviv Yerid HaMizrach		Basel Teaching Aids Tel-Aviv, Yerid HaMizrach
June	Sydney	Nadola-Lambia Agri-Fair		
July		Malta-General Fair	New York - Shoe Fashion Week	
Aug.	New York Coliseum Fancy Food Show		Chicago-National Metal Week- Shoe Fair	Tel-Aviv
Sept.	Toronto-Supermarket Show	Nairobi-Agri- Trade Fair	Paris-Shoe and Leather Week	Hanover-Electronics Fair
Oct.		Rio Expositec plus Symposium	May Co. - "Israel Week"	Rio-Expositec plus Symposium
Nov.	Helsinki Paris "Sial"		Paris-Prêt-A- Porter	Munich Electronics

WARTON BOOTHS - CAN USE ALL GENERAL MATERIAL

NOTE: (4) The Fashion Center of the Export Institute has, for the past four years, produced annually a 12-15 minute fashion film. The 1969/70 version ran 12-1/2 minutes, cost IL 36,000, in 16 mm color, with sound track. This film was basically used by Israel Commercial Attaches abroad to show before groups of buyers. In Fashion, it is a must to portray new fashions and thus each film can last but one year.

This year, 1970/71, due to budgetary reasons, they will instead show 100 slides with accompanying tape in order to portray this year's fashions abroad.

A. Lewis

6/3/70

The increase in the price of Virginia tobacco, costing IL 220,000

c. Imported Tobacco

from Gallie and from Aley Tabak, costing IL 170,000
The increase in price due to a higher percentage of tobacco

b. Local Tobacco

costing IL 860,000

The maintaining of an excess stock of these tobaccos (550 tons)

a. Local Tobacco Stocks

These factors and their effect on our profit in 1970 are :

position.

It was further pointed out by us that there were 4 factors, not arising from the Package Deal, which were pushing us into a loss

4. Unless adequate steps are taken by you, the position of actual monopoly will arise in the Cigarette Industry.
3. To reach a profit adequate enough to cope with the worsening conditions, a cigarette factory virtually has to attain the scale of a monopoly enterprise.
2. Consequently the cigarette factories are constantly in such a position that any tangible worsening of conditions as regards costs and turnover, may force them into a loss, depending on their size.
1. The rate of profit allowed to the Cigarette Industry is most inadequate.

before, that :

We pointed out to you then, as we did on some occasions

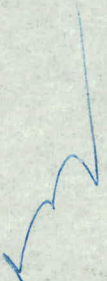
confronting our Company.

We refer to our meetings with you in February and March of this year, when we brought to your attention the grave difficulties

Dear Mr. Pelled,

Mr. D. Pelled,
Directorate of Customs & Excise
Jerusalem.

Tel-Aviv,
5th July, 1970



d. Materials

The increase in the price of local cardboard, and materials from Germany (due to revaluation), costing £ 70,000.

The total cost of the above items is £1,320,000 in 1970. They do not include such items as: invoice stamps, taxes, rent etc. Nor do they include any items arising from the Package Deal.

We are doing all we can, looking into sources of supplies etc. for any possible saving. But whatever we are achieving in this respect is far from meeting the various cost increases mentioned above, aside from the detailed factors.

Even with our new brands, due to come out soon, and even if they are outstandingly successful, we cannot hope to cover all deficiencies and make a decent profit.

You stated to us then, that although you appreciate our situation, you could not make any amends since it might endanger the whole Package Deal.

Since then the Government has given due and favourable consideration to industries and enterprises whose profitability is inadequate due to factors not arising from the Package Deal.

We now, therefore, must ask that you reconsider our situation as regards:

- I. The low rate of Profit allowed to us in the past
- II. The specific factors, a - d above, which do not arise from the Package Deal, and their effect on our profit.

Furthermore, we request you to take steps to alleviate the critical situation in which we find ourselves, for reasons beyond our control and which do not arise from the Package Deal

The imperative change in our situation, may be achieved through one or more of the following measures, as you may see fit :

1. Reduction of Excise
2. General increase of prices
3. Special subsidy, in view of specific reasons.

In the meantime we must request an urgent amendment of the untenable position with regard to the rate of excise on our Ascot cigarette which is equivalent to 60.4% on 94 Ag. while that on Royal, at the higher price of £ 1.00, is 60%

We sincerely trust that our present appeal to you will receive your furthest attention and consideration.

Yours sincerely,

י"ק חש"ט

מדינת ישראל
האוצר

ירושלים, ה' באדר ב' תשי"ט
1959 במס' 13

מס' 7519/2

אל: המנהל הכללי, משרד מסחר ותעשייה
מאת: המנהל הכללי

הנדון: מפעל ליצור מנועי דיזל
כלי רכב וטרקטורים.

רצ"ב הריני להמציא לכם העתק מכתבו
של המפקח על התעבורה אלי מיום 4.3.59.

נראה כי הוכן מכתב זה אין בו כדי
לשנות את מצב ההחלטה שהתקבלה בנדון.

בברכה,
י. ארנון

22. III. 1959
4322

העחק: המנהל הכללי, משרד התחבורה
מר מ. בר

8

ה ע ת ק

אל המנהל הכללי, האוצר

מאת המפקח על התעבורה, משרד ראשי

ירושלים באדר א' תשי"ט

4 במרץ 1959

מס' כור

הנדון: מפעל ליצור מנועי דיזל

כלי רכב וטרקטורים

מכתב: מס. 7519/2 מיום 20.1.59. אל המנהל הכללי
משרד התעבורה.

לפי בקשתו של המנהל הכללי של משרד התעבורה, בזה הערותינו להערכת
יבוא על חשבון תקציב משרד התעבורה:

(א) אין לקחת בחשבון תקציב 1958/59.

(ב) ההערכות אשר ניתנו בסעיפי הרכב מתקבלות על הדעת מבחינת
הצריכה, לפי המקובל בשנתיים האחרונות, אך אינן תואמות את
המדיניות החדשה הקשורה בדיזליזציה של הרכב.

(ג) ההתפתחות החדשה במשא ומתן מעבירה את הדגש למנועים. במדה
וההסכם ייחתם רק על יצור מנוע "דויטץ" תהיה הערכת הכמות תלויה
בבחינת הרכב שיוחלט להרכיבו בישראל ובמדת התאמתו למנועים.

2. לאור האמור לעיל נראה לנו שלא תהיה ברירה אלא להתאים את ההערכות
למצב החדש.

(-)

מ. בר

המפקח על התעבורה

העתק ל: המנהל הכללי, משרד התעבורה

נשלח: 14.1.60

נתקבל: 14.1.60

אל : המשרד ירושלים

מאת: ממישראל טוקיו

.763

כלכלית. עבור מ. צור. לשלך 555.

א. הזמנו שוב לצירוח נציג הינו החתום על זכרון הדברים. התרשמותנו נשארת שיש נכונות רצינית מצד מו"מ במטרה להגיע להסכם. לשם קביעת עובדת נכונותם ובדיקה נוספת של התרשמותנו, סיכמנו עמו היום שאנו נשגר למנהל הכללי של הינו מכתב המסכם שיחותינו עד כה וקובע שגור משלחת מישראל למו"מ סופי. המנהל הכללי מצדו יאשר בכתב את הסיכום, קבלת המשלחת ומטרת בואה. בינתיים הזמין נציג הינו את לוין לשיחות נוספות עם מנהלי הינו לבירור שאלות שונות ולמסירת תשובות לשאלותיכם בדבר א סוגי רכב שונים.

ב. מחיבים שיגור מומחה תחילה ועוד נודיעכם בדבר מועד מתאים לבואך עם גינצבורג, וכן צרוף נציג צה"ל.

ג. חוזרים על ההכרח לשמור העניין כולו ובעיקר שגור המשלחת בסוד.

נג'ר - לוין

1725 20 VIII 71 82

EXPRES
מקספרס

196

~~196~~

משרד המסחר והתעשייה
הארציון - ירושלים
א-אלול תשל"א = 2. 8. 71

תל אביב משלוח 16 4316623
תל אביב 92/93 20 0915 חמ

דחוף

מר ג גלב מנכל משרד המסחר והתעשייה
ירושלים

בענין בדיקות שטרכנו מחברר כבר עתה שמרבית ענפי היצוא לארה"ב
עוללנו להפגע קשות לרגל ההיטל הנוסף בשיעור של 10-0/0 שחל
מ-16.8.71 על יבוא סחורות לארה"ב מתוך שאיפה לשמור על כושר
החזרות שלנו בשוק האמריקאי ולמנוע צמצום היצוא אגן פונים
לממשלה בבקשה לבחון מיידית את האמצעים שיש לנקוט למחן סיוע
כפי ע"י מימון בינלינו של תוספת ההיטל ליצואנים הנפגעים נודה
לית אנו תראה את הענין כדחוף

1. גבלי ט/יור מכון היצוא הישראלי

ממישראל ניו יורק
ממישראל לונדון
2.2.60
2.2.60
אי.נ. 66

פורת. עבור צור.

להלן התפתחויות בענין המכוננית .

1. BMC אוסטיין הודיעו סופית בשלילה.

2. BMC מוריס מבקשים יותר פרטים אך בשלב זה שום דבר רציני.

3. SAAB הודיעני שמעונינים מאד. הערצתי כי המחיר לא בא בחשבון

והסכמנו שהוא נתון למומ. סכמתי דרך פעולה כדלקמן: - (א) המנהל

הכללי של ס.א.א.ב. כותב אלי השבוע ומאשר קבלת מכתבי ומבקש

לקבוע מועד למומ. (ב) משלחת שלהם תבוא ללונדון לנהל אתנו המומ

ובמידה ננגיע לתוצאות נסע לשודיה לסיים המומ שם. (ג) משתדל לקבוע

מועד בין ה-15 ל-20 לפברואר לפי שבקשת. נציגם הדגיש שנית כי הם

מאד מעונינים. (4) לאחר צהרים עם סיר מרק נורמן להלן הסכום: -

(א) הוא כבר כתב לסטנדרט בנסיון להשפיע על החלטתם. אינו תולה

תקוות. זאת גם דעתי. (ב) הם שוקלים אפשרות הספקת מנועים על

בסיס מסחרי וחוך שבוע ישיבו לבילין בכתב בענין זה. (ג) בשיחתי

אחמול עוררתי אפשרות נוספת שנראתה לו אישית הרבה יותר לפיה אבריסטול

סידלי יכנסו ארצה כמשקיעים וכשותפים למפעל הרכבת מכונניות מסוגים

שונים. תשובה בענין זה הבטעתי בשבוע הראשון של חדש מרץ.

אנא אשר המועדים והודיעני באם חלו התפתחויות מרחיקות לכת

במקומות אחרים על מנת ש.....

(הסוף, כולל החתימה, חסרים)

משרד המסחר והתעשייה

ירושלים, טו' בטבת תש"ך
15.1.60

ס ו די

- 5

לכבוד
מר הלל דן,
רח' דלה רינה
ר מ ת - ג ז

א.נ..

הנדון: ועדת הרכב

מאחר שלא חלו בינתיים התפתחויות
נוספות, לא היה מקום לכנוס נוסף של הועדה
או ועדת המשנה. אני מקווה שמיד עם שובי
מחו"ל אוכל לכנס את ועדת המשנה על סמך
החומר שיהיה בידינו עד אז.

במשרדי כוננס תיק אשר בו כל ההצעות
השונות שהגיעו אלינו עד כה ואם אתה מעוניין
בו הואל נא להתקשר עם עוזרי, מר רפאל גולן,
אשר ישמח להמציא לך כל חומר העומד לרשותנו.

בכבוד רב,

מ. צור
המנהל הכללי

פרוטוקול מישיבת ועדת הרכב מיום 4.1.60.

נכחו: ה"ה - צור (יו"ר) ד"ר ארנון, פ. גינצבורג, ד"ר דינשטיין,
גילת, מ. בר, הלל דן, ליכטנשטיין. (א. א. א.)

מר צור סקר את השתלשלות העניינים למן הפניות לחברות בחו"ל בבקשה לספק חלקים וידע להרכבת מכוניות בישראל. כן מסר על התשובה השלילית הכוללת לה זכה מר א. אילין בפניותיו לחברות היצור לספק חלקים וידע, ואשר בעקבותיה הציג מר אילין להביא ארצה 3 מומחים (בידן, בראונשטיין ורייך) לייעוץ בכל הנוגע לבחירת הטפוס של מכונית ולהרכבה בארץ.

להלן פרטים בקשר לפניות לחברות השונות:

1. לנציה - איטליה
החברה מוכנה להכנס למו"מ, נמסר שמכוניתה טובה אולם יקרה מאד.
2. חב' אוסטין, אנגליה, בתחילה נתקבלה באמצעות צ"י תשובה שלילית, אולם לאחר מכן חזרה בה והודיעה על נכונותה למו"מ אחר חג המולד.
3. מפעלי בריסטול אנגליה - גילו התענינות חודות למחלקה לפייברגלס שלהם ותבניותיהם המתאימות לסדרות יצור בסדר גודל שלנו.
4. איסריה - גוגומוביל - יצרני מכוניות ננס ומכוניות בינוניות ומסחריות. החברה הישראלית המייצגת את החברה הנ"ל פנתה בהצעה להרכבה וליצור של מכוניותיה בארץ. החברה הגרמנית מוכנה להרכבה מתקדמת וכן ליצוא המכוניות מן הארץ.
5. אינטרנשיונל הרבסטר - משאיות - הסוכנים בארץ פנו בבקשה להרכיב המשאיות בארץ.
6. חברה שוויצרית באמצעות עו"ד תובל, הציעה הרכבת מכונית קטנה חדישה. פרטים יומצאו לנו.
7. מר גולדפרב מקייזר פרייזר מציע להרכיב בארץ מכונית על בסיס מנוע ויליס.
8. קרייזלר - מוכנים להרכיב מכוניות בארץ (החשוב: הפסד השוק הערבי יאוזן ויוותר עדיף בהגדלת מכירות החברה ליהודי ארה"ב).
9. "הינו" - יפן, הצעה הראינית ביותר - החברה מייצרת שורה של מכוניות: "קטר שבו" "דופין", אוטובוסים, אמבולנסים, משאיות קטנות וגדולות, מוכנים לספק ידע וחלקים להרכבה מתקדמת בארץ. (יש לציין חשיבות ספק זה לספנות הישראלית בקו המזרח הרחוק).

מר צור הוסיף כי ועדה ממשלתי נכנסה לבעיות הפיננסיות של קפ"ל. הוברר שהמפעל בחיפה והמפעל באשקלון קשורים זה בזה. הואיל וכל תכנית להרכבה בארץ תגזול עוד זמן רב, לא יוכל אילין להשקיע באשקלון מחמת המתסור בהון חוזר. ההצעה היא להמיר ההלוואות מתקציב הפיתוח למפעל באשקלון במניות, ואז להכנס למפעל ב-50%.

מר גילח מציע להפריד את מפעל מכונות הכלים באשקלון משני חלקי המפעל האחרים (חלקי חלוף וגלגלי שניים) ולהוציאן מידי אילין כי הוא לא יוכל לשאתו.

מר צור מציע להמתין עד לקבלת תשובות נוספות מן החברות הנ"ל וכן לצרף לכללן ואיש טכני לוועדה.

מר גינצבורג מציע לצרף לוועדה את אל/מ עמוס חורב כמרכז טכני תודות למומחיותו, ואת המומחה בפנסיה של הב' קרייזלר.

מר הלל דן מציע - א) להתליט על המסגרת הטכנית: דהיינו, הקמת משרד טכני. ב) להתליט על המסגרת המסחרית, דהיינו, המסגרת שתהיה היסוד לחברה שתקום עם גורמים אחרים, כגון: קפ"ל או בלעדיה.

ד"ר דינשטיין מוסר כי לדעתו ההצעה היפנית הנה הסבירה ביותר הואיל ובדרך של התחרות על היפנים להתחרות עם הענקים שביצרני מכונות וזאת קשה להם. היפנים מאמינים שבאמצעות ישראל יגיעו לגדולות בארצות אחרות. מציע שגור איש הוועדה בצרוף 2 עובדים טכניים (חורב ואיש משרד התחבורה) לברור ההצעות לפרטיהן מאנגליה ומיפן. כן מציע להזמין ארצה 2-3 יפנים לחתימת ההסכם. טוען כי רק מו"מ בדרג ממשלתי עשוי לקדם אותנו הואיל ואין נטיה באירופה לדון עם אילין.

מר אריאלי מבקש מן הוועדה לקבוע תקרה למחיר הדולר ערך מוסף. ד"ר ארנון תומך בהצעת ד"ר דינשטיין ומבקש לצרף איש כלכלה לוועדה.

מר מ. בר טוען שאין להפריד פיזית בין המכונות הקטנה לבין יתר סוגי הרכב הואיל וכל חברה שתכנס לשוק הישראלי תעדיף את מלא הנצול של הציווד להרכבה לכל סוגי הרכב מבחינת המשקיות. מוסר שפרט למכונות הקטנה - פוטנציאל הרכב הוא פוטנציאל צבאי ובידי הוועדה שהוקמה ע"י משרד התחבורה וצה"ל חומר רב.

מר צור מסכם ההצעות:

- 1) לברר אפשרות תכנון מכונות קטנה ע"י בריסטול על יסוד מנוע שלהם או על יסוד המנוע של ויליס.
- 2) לברר עם לנציה.
- 3) לבדוק ביסודיות ההצעה היפנית לאור רצונם להשקיע בתעשיית הרכב בארץ.
- 4) לנהל המו"מ בדרג ממשלתי, אולם מתוך ידיעת קפ"ל ושיתופו וקישור אליו.
- 5) למנות ועדת משנה מורכבת מה'ה צור (יו"ר) הלל דן, ואיש משרד התחבורה. מר גולדפרב ומר חורב ישתפו בדיונים טכניים. על ועדת המשנה להביא סכום מוצע בפני מליאת הוועדה לסכום סופי.
- 6) לשמור על דיוני הוועדה והחלטותיה בסודיות רבה.

בקשר למכונת הננס "נובל 200" מסר מר צור כי קוימו דיונים עם מר י. נובל והשותפים הישראליים. בבדיקה טכנית של המכונות נתגלו ליקויים רבים שאמנם נתנים לתקון. יחד עם זאת ניתן להגיע ליצור המכונות הנ"ל ללא תווכו של נובל, דבר שיגרום להוזלת מחירה.

סוכם - לסכם בעית מכונות הננס לאחר קבלת החלטה על מכונות הנוסעים.

נספח א'

הסקר השוטף

על בעיות הציבור ודעת הקהל

לפי החלטת הממשלה מתאריך 22.12.55 ("קובץ התקנות" 571), הפך

המכון למחקר חברתי שמושי לגוף פורמלי, שתפקידו לספק שרותי מחקר למשרדי הממשלה ולמוסדות אחרים. השיטה המקובלת משך עשרים שנות קיום המכון (לפני החלטה זו של הממשלה ואחריה) היתה של הזמנות חד-פעמיות על נושאים בעלי היקף רחב, ומחקר טיפוסי היה נמשך בדרך כלל כחצי שנה עד לדיווח. מחקרים מטוג זה יבוצעו גם להבא. אולט, לסקר השוטף יש יתרונות חשובים, שלא ניתן להשיגם במחקר חד-פעמי.

הסקר השוטף יתבצע תוך שיתוף פעולה בין המכון למחקר חברתי שמושי לבין המכון לקומוניקציה של האוניברסיטה העברית. שיתוף זה, טגמתו להבטיח, כי ניהול הסקר על כל שלביו ייערך על-ידי צוות מקצועי מוסמך ומגוון, בעל ידע רחב ונסיון עשיר במחקרים חברתיים בקשת רחבה של נושאים.

מטרת הסקר השוטף ויתרונותיו:

המטרה היא ליצור מטגנת יעילה, הן מבחינה ארגונית והן מבחינה תקציבית, לעריכת סקרים שימושיים שוטפים על סקטורים שונים של חי הציבור, במגמה לעזור למעצבי המדיניות ולמפעיליה (משרדי ממשלה, מוסדות ציבור ואחרים) לכוון את פעולותיהם בסקטורים אלה.

כדי להבטיח קצב דיווח המתאים לצרכים שונים של המשתתפים, יערך הסקר במתכון של שלושה טרימסטרים לשנה, כלומר: יהיו שלושה מועדי כניסה לסקר בכל שנה. דיווח יערך פעמיים בכל טרימסטר (פעם אחת דו"ח מוקדם, ופעם אחת דו"ח מלא); באופן זה ניתן יהיה לקבל דו"חות שוטפים אחת לחודשיים. בשעת הצורך אפשר יהיה לקבל אף דיווח מהיר יותר, עד כדי קצב של דיווח יומי.

מפעל זה שהיום אנו עומדים בטקס פתיחתו, מהווה לבנה נוספת בבניה המואצת העוברת בשנים האחרונות והציפיה גם להמשך בשנים הבאות בענפי המתכת והאלקטרוניקה.

עד סוף העשור הקודם לא היתה תעשיית המתכת והאלקטרוניקה גורם בעל משקל בתעשייה הישראלית. לאור ההתפתחויות במשק שלאחר מלחמת ששת הימים והצורך להגיע למידה גדולה של אספקה עצמית בעיקר למערכת הבטחון, קבלה תעשייה זו תנופה רבה ביותר. הרבה מהחטרונות והמכשולים שהיו מנת חלקה של תעשייה זו לפני מלחמת ששת הימים הוסרו לאחר מכן.

- א. מערכת הבטחון בהזמנותיה הגדולות, אפשרה יצור בסדרות גדולות ומימוש יתרונות לגודל. במקרים האחרים ניתן היה למפעלים להגיע למסגרת גודל מינימלית המאפשרת ריווחיות.
- ב. הוחדרו טכנולוגיות חדשות ושיטות עיבוד מודרניות תוך הקפדה מירבית על איכות ודיוק. יצור בסטנדרטים בי"ל אפשר ויאפשר גידול ביצוא והחדרת המוצרים לשווקים בחו"ל.
- ג. הוקדשו סכומים ככבדים למחקר ופיתוח הן ע"י מערכת הבטחון והן ע"י התעשייה האזרחית (בסיוע הממשלה) לצורך יצור מוצרים מחלופי יבוא וברי תחרות בשווקי חו"ל.

אנו מאמינים שעתיד התעשייה הישראלית תלוי בפיתוח שווק תעשיות מתוסכמות ועתירות מדע. אין בכוונתנו לבסס את עתידה על "יתרונות" לכאורה שהם זמניים כמו שכר עבודה זול. בעתירות החדע אנו רואים יתרון ממשי שעליו יש להשתית את התעשייה בעתיד.

את החלק השמור לתעשיות המתכת והאלקטרוניקה בתוכנית הפיתוח של התעשייה בחומש הקרוב יקב לחוש באמצעות המספרים שאמסור להלן:

מתוך תוספת תפוקה של כ- 8 מיליארד ל"י בחומש זה - קרוב ל- 50% יבוא מענפים אלה. (1970 - 12 - 1975 - 20 מזה מתכת ואלקטרוניקה 7.2).

חפקיד חשוב ביותר נועד לתעשייה זו בהחלפת היבוא בעיקר הבטחוני. לפי הערכתנו בשנים הבאות יעלה כידה של התעשייה להחליף יבוא בטחוני בהיקף שנתי של 200 מליון \$. אולם לא רק בהחלפת היבוא תורכש השפעת תעשייה המתכת והאלקטרוניקה. מתוך תוספת יצוא חזויה ב- 1975 לעומת 1970 של 610 מליון \$ 32% ינבע מתעשיות אלה לעומת 18% מתוספת היצוא בשנת 1970 לעומת 1965. הרחבת התפוקה והיצוא תחייב במקביל הקצאת כח אדם מתאים ומקורות כספיים למימון ההשקעות.

מפעל זה שהיום אנו עומדים בטקס פתיחתו, מהווה לבנה נוספת בבניה המואצת העוברתם בשנים האחרונות והציפיה גם להמשך בשנים הבאות בענפי המתכת והאלקטרוניקה.

עד סוף העשור הקודם לא היתה תעשיית המתכת והאלקטרוניקה גורם בעל משקל בתעשייה הישראלית. לאור ההתפתחויות במשק שלאחר מלחמת ששת הימים והצורך להגיע למידה גדולה של אטמקה עצמית בעיקר למערכת הבטחון, קבלה תעשייה זו תנופה רבה ביותר. הרבה מהחסרונות והמכשולים שהיו מנת חלקה של תעשייה זו לפני מלחמת ששת הימים הוסרו לאחר מכן.

- א. מערכת הבטחון בהזמנותיה הגדולות, אפשרה יצור בסדרות גדולות ומימוש יתרונות לגודל. במקרים האחרים ניתן היה למפעלים להגיע למסגרת גודל מינימלית המאפשרת ריווחיות.
- ב. הוחדרו טכנולוגיות חדשות ושיטות עיבוד מודרניות תוך הקפדה מירבית על איכות ודיוק. יצור בסטנדרטים בי"ל אפשר ויאפשר גידול ביצוא והחדרת המוצרים לשווקים בחו"ל.
- ג. הוקדשו סכומים ככבדים למחקר ופיתוח הן ע"י מערכת הבטחון והן ע"י התעשייה האזרחית (בסיוע הממשלה) לצורך יצור מוצרים מחלופי יבוא וברי תחרות בשוקי חו"ל.

אנו מאמינים שעתיד התעשייה הישראלית תלוי בפיתוח שווק תעשיות מתוסכמות ועתירות מדע. אין בכוונתנו לבסס את עתידה על "יתרונות" לכאורה שהם זמניים כמו שכר עבודה זול. בעתירות הפדע אנו רואים יתרון ממשי שעליו יש להשתית את התעשייה בעתיד.

את החלק השמור לתעשיות המתכת והאלקטרוניקה בתוכנית הפיתוח של התעשייה בחומש הקרוב יקבל לחוש באמצעות המספרים שאמסור להלן:
מתוך תוספת תפוקה של כ- 8 מיליארד ל"י בחומש זה - קרוב ל- 50% יבוא מענפים אלה. (1970 - 12 - 1975 - 20 מזה מתכת ואלקטרוניקה 7.2).

תפקיד חשוב ביותר נועד לתעשייה זו בהחלפת היבוא בעיקר הבטחוני. לפי הערכתנו בשנים הבאות יעלה בידה של התעשייה להחליף יבוא בטחוני בהיקף שנתי של 200 מליון §. אולם לא רק בהחלפת היבוא תורכש השפעת תעשיית המתכת והאלקטרוניקה. מתוך תוספת יבוא חזויה ב- 1975 לעומת 1970 של 610 מליון § 32% ינבע מתעשיות אלה לעומת 18% מתוספת היבוא בשנת 1970 לעומת 1965. הרחבת התפוקה והיצוא תחייב במקביל הקצאת כח אדם מתאים ומקורות כספיים למימון ההשקעות.

מפעל זה שהיום אנו עומדים בטקס פתיחתו, מהווה לבנה נוספת בבניה המואצת העוברת בשנים האחרונות והציפיה גם להמשיך בשנים הבאות בענפי המתכת והאלקטרוניקה.

עד סוף העשור הקודם לא היתה תעשיית המתכת והאלקטרוניקה גורם בעל משקל בתעשייה הישראלית. לאור ההתפתחויות במשק שלאחר מלחמת ששת הימים והצורך להגיע למידה גדולה של אספקה עצמית בעיקר למערכת הבטחון, קבלה תעשייה זו תנופה רבה ביותר.

הרבה מהחסרונות והמכשולים שהיו מנת חלקה של תעשייה זו לפני מלחמת ששת הימים הוסרו לאחר מכן.

א. מערכת הבטחון בהזמנותיה הגדולות, אפשרה יצור בסדרות גדולות ומימוש יתרונות לגודל. במקרים האחרים ניתן היה למפעלים להגיע למסגרת גודל מינימלית המאפשרת ריווחיות.

ב. הוחדרו טכנולוגיות חדשות ושיטות עיבוד מודרניות תוך הקפדה מירבית על איכות ודיוק. יצור בסטנדרטים בי"ל אפשר ויאפשר גידול ביצוא והחדרת המוצרים לשווקים בהו"ל.

ג. הוקדשו סכומים ככבדים למחקר ופיתוח הן ע"י מערכת הבטחון והן ע"י התעשייה האזרחית (בסיוע הממשלה) לצורך יצור מוצרים מחלופי יבוא וברי תחרות בשוקי הו"ל.

אנו מאמינים שעתיד התעשייה הישראלית תלוי בפיתוח שווק תעשיות מתוסכמות ועתירות מדע. אין בכוננתנו לבסס את עתידה על "יתרונות" לכאורה שהם זמניים כמו שכר עבודה זול. בעתירות הפדע אנו רואים יתרון ממשי שעליו יש להשתית את התעשייה בעתיד.

את החלק השמור לתעשיות המתכת והאלקטרוניקה בתוכנית הפיתוח של התעשייה בחומש הקרוב יקל לחוש באמצעות המספרים שאמסור להלן:

מתוך תוספת תפוקה של כ- 8 מיליארד ל"י בחומש זה - קרוב ל- 50% יבוא מענפים אלה. (1970 - 12 - 1975 - 20 מזה מתכת ואלקטרוניקה 7.2).

תפקיד חשוב ביותר נועד לתעשייה זו בהחלפת היבוא בעיקר הבטחוני. לפי הערכתנו בשנים הבאות יעלה בידה של התעשייה להחליף יבוא בטחוני בהיקף שנתי של 200 מליון \$. אולם לא רק בהחלפת היבוא תורבש השפעת תעשיית המתכת והאלקטרוניקה. מתוך תוספת יבוא הזויה ב- 1975 לעומת 1970 של 610 מליון \$ 32% ינבע מתעשיות אלה לעומת 18% מתוספת היצוא בשנת 1970 לעומת 1965. הרחבת התפוקה והיצוא תחייב במקביל הקצאת כח אדם מתאים ומקורות כספיים למימון ההשקעות.

מפעל זה שהיוס אנו עומדים בטקט פתיחתו, מהווה לבנה נוספת בבניה המואצת העוברת בשנים האחרונות והציפיה גם להמשיך בשנים הבאות בענפי המתכת והאלקטרוניקה.

עד סוף העשור הקודם לא היתה תעשיית המתכת והאלקטרוניקה גורם בעל משקל בתעשייה הישראלית. לאור ההתפתחויות במשק שלאחר מלחמת ששת הימים והצורך להגיע למידה גדולה של אספקה עצמית בעיקר למערכת הבטחון, קבלה תעשייה זו תנופה רבה ביותר. הרבה מהחסרונות והמכשולים שהיו מנת חלקה של תעשייה זו לפני מלחמת ששת הימים הוסרו לאחר מכן.

- א. מערכת הבטחון בהזמנותיה הגדולות, אפשרה יצור בסדרות גדולות ומימוש יתרונות לבדל. ממקרים האחרים ניתן היה למפעלים להגיע למסגרת גודל מינימלית המאפשרת ריווחיות.
- ב. הוחדרו טכנולוגיות חדשות ושיטות עיבוד מודרניות תוך הקפדה מירבית על איכות ודיוק. יצור בסטנדרטים בי"ל אפשר ויאפשר גידול ביצוא והחדרת המוצרים לשווקים בחו"ל.
- ג. הוקדשו סכומים ככבדים למחקר ופיתוח הן ע"י מערכת הבטחון והן ע"י התעשייה האזרחית (בסיוע הממשלה) לצורך יצור מוצרים מחלופי יבוא וברי תחרות בשוקי חו"ל.

אנו מאמינים שעתיד התעשייה הישראלית תלוי בפיתוח שוק תעשיות מתוסכמות ועתירות מדע. אין ככוונתנו לבסס את עתידה על "יתרונות" לכאורה שהם זמניים כמו שכר עבודה זול. בעתירות החדע אנו רואים יתרון ממשי שעליו יש להשתית את התעשייה בעתיד.

את החלק השמור לתעשיות המתכת והאלקטרוניקה בתוכנית הפיתוח של התעשייה בחומש הקרוב יקבל לחוש באמצעות המספרים שאמסור להלן:

מתוך תוספת תפוקה של כ- 8 מיליארד ל"י בחומש זה - קרוב ל- 50% יבוא מענפים אלה. (1970 - 12 - 1975 - 20 מזה מתכת ואלקטרוניקה 7.2).

תפקיד חשוב ביותר נועד לתעשייה זו בהחלפת היבוא בעיקר הבטחוני. לפי הערכתנו בשנים הבאות יעלה בידה של התעשייה להחליף יבוא בטחוני בהיקף שנתי של 200 מליון \$. אולם לא רק בהחלפת היבוא תורכש השפעת תעשיית המתכת והאלקטרוניקה. מתוך תוספת יצוא הזויה ב- 1975 לעומת 1970 של 610 מליון \$ 32% ינבע מתעשיות אלה לעומת 18% מתוספת היצוא בשנת 1970 לעומת 1965. הרחבת התפוקה והיצוא תחייב במקביל הקצאת כח אדם מתאים ומקורות כספיים למימון ההשקעות.

שעורי הפיחות של הל"י למטבעות המחוספות
(מ-8.2.73 לפני פיחות ה- $\$$ ועד 22.6.73)

מאמר

המשקל של כל ארץ (ב-%)		שיעורי הפיחות של הלירה ב-%				שערי החליפין בלירות (שערי חניה של בנק ישראל)					המטבע ומספר היחידות
ביבוא	ביצוא	22.6.73	18.6.73	20.3.73	15.2.73	22.6.73	18.6.73	20.3.73	15.2.73	8.2.73	
		8.2.73	8.2.73	8.2.73	8.2.73						(לפני פיחות הדולר)
						(אחרי פיחות הדולר)					
18.67	13.86	7.9	8.25	3.00	2.80	10.78	10.81	10.29	10.27	9.99	1 לירה שטרלינג
0.36	1.07	11.30	11.11	11.11	11.11	5.91	5.90	5.90	5.90	5.31	1 דולר אוסטרלי
0.59	1.24	16.70	16.70	11.49	11.30	6.19	6.19	5.92	5.91	5.31	1 רנד דרום אפריקני
3.41	2.95	18.71	17.67	10.72	7.16	13.77	13.65	12.80	12.43	11.60	10 פרנק-שוויץ
4.85	6.25	19.11	17.91	10.46	8.29	9.91	9.81	9.19	9.01	8.32	10 פרנק-צרפת
0.45	0.99	17.54	17.38	10.66	7.21	7.17	7.16	6.75	6.54	6.10	10 כתר-דנמרק
1.90	1.76	11.63	11.51	5.08	1.69	9.89	9.88	9.31	9.01	8.86	10 כתר-שוודיה
0.27	0.67	18.72	18.56	9.36	7.49	7.61	7.60	7.01	6.89	6.41	10 כתר-נורבגיה
4.17	3.44	18.08	17.16	9.76	7.32	15.48	15.36	14.39	14.07	13.11	10 פלורין-הולנד
11.56	11.63	24.22	23.01	11.73	7.95	16.41	16.25	14.76	14.26	13.21	10 מרק-גרמניה
0.67	1.21	21.43	20.87	10.44	7.69	2.21	2.20	2.01	1.96	1.82	10 שילינג-אוסטריה
6.05	1.97	17.47	16.53	10.84	7.47	11.16	11.07	10.53	10.21	9.50	100 פרנק-בלגיה
8.50	3.44	-3.06	-5.42	1.53	1.81	6.97	6.80	7.30	7.32	7.19	1000 לירות-איטליה
2.42	1.05	14.36	14.36	14.36	16.52	15.85	15.85	15.85	16.15	13.86	1000 יין-יפן

63.87 51.32

סה"כ

15.03 14.4 7.1 6.02

הפחות הממוצע לארצות שתספור - ביצוא
(ממוצע משוקלל ביצוא ללא יהלומים)

13.10 12.2

ביבוא

7.7 7.4 3.65 3.16

הפחות הממוצע לכל העולם - ביצוא

8.5 7.8

ביבוא

כל המוסר תוכן מסמך זה, כולו
או מקצתו לאדם שאינו מוסמך
לכך - עובר על החוק לתיקון
דיני העונשין (בטחון המדינה
יחסי-חוק וסודות רשמיים),
תשנ"ז - 1957.

משרד החוק

מחלקת הקשר

סודי

מברק נכנס - מסווג

אל: המשרד

מאת: נ"ו יורק

נשלח: 061200 יולי 74

מ"די

אל: שר האוצר, שר מסוייה, מנכל האוצר, מנכל מסוייה, מ. גורן / רשות
ההשקעות.

ביקור סימון - סודי בצוע - עיזוד השקעות הונ.

בהמשך למברקי מהיום בו מסתיי כי אין בדעת שר האוצר בעת ביקורו הנוכחי
לדון בהצעותינו השונות למימוש הצעות רבי-נ"קסון אלא במסגרות
ביצוע ובלוח זמנים בלבד. הצעתי היא כי סודי מימוש הצעה בענין
עיזוד השקעות הונ יהיה כדלקמן:-

א. תוקם ועדת שרים משותפת לסיכום הצעותינו. אני מחכה להצעותיכם
לדבר הרכב הועדה.

ב. ועדה שרים חכונג בחוזש ינואר 1975.

ג. תוקם ועדה משותפת של עובדי מדינה בה ידונו הצעותינו ולהקלות
ממט ולסיוע ולהשקעות ולהרחבת עסקים מפורט במברקי.

ד. הועדה האמורה חכונג בהקדם האפשרי ותגיש הצעות מסוכמות לא יאוחר
מסוף אוקטובר.

ה. בירור האפשרויות והסכמ למניעת כפל מס יעשה באופן בלתי פורמלי על
ידי המנונה על הכנסות המדינה אשר יבקר למטרה זו בוואשינגטון
בהזילת ספטמבר.

ו. תוקם מיד הועדה הצבורית האמריקאית.

אנא הערותיכם והוראותיכם אם הצוות וחברי הועדה לא יאוחר מיום שני
8 ביולי על מנת שאוכל להעלות הענין בעת הדיון בטי וטאת והצעה שתוגש
לי

זאב שר

שהח והם מנכל מ/מנכל אמיר כלכלית שר האוצר שר המסחר אוצר מסות גורן/רשות ההשקעות

מא/אס

מברק נכנס - מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

סודי

כל המוסר תוכן מסמך זה, כולו או מקצתו לאדם שאינו מוסמך לכך - עובר על החוק לתיקון דיני העונשין (בטחון המדינה יחסי-חוץ וסודות רשמיים), תשי"ז - 1957.

אל: המשרד
מאת: נ"ו יורק

נשלח: 061100 יולי 74

מידי

אל: שר האוצר, שר מסוייח, מנכ"ל האוצר, מנכ"ל מסוייח, עדין טלבר/מסות.
העק: השגריר / וואשינגטון, איתן רפ/וואשינגטון. (כ"ד)

ביקור סימון-סדרי ביצוע-עידוד הסחר.
בהמשך למברקי מהיום כי סדרי מימוש ההצעה המשותפת בענין עידוד הסחר תזיח כדלקמן:

א. ועדת השרים המשותפת שמוצע לקיימה תדון גם בענין הדרכים לעידוד הסחר בין ישראל וארה"ב.

ב. חוקם ועדה משותפת שתדון בהצעותינו לגופו של ענין. ועדה זו תגיש ייח ביניים עד סוף ספטמבר ודוח זה ידון עם שר האוצר האמריקאי בעת ביקורו באיזור במתצית השניה של אוקטובר.

ג. לאור הדיון האמור תבואנה החצעות בפני ועדת השרים המשותפת וסיכום ראשוני לכיצוע יהיה בעת ביקור מתוכנן של שר המסחר והתעשייה בארה"ב בחודש ינואר.

אנא הערותיכם והוראותיכם וכך הצעות לחברי הועדה לא יאוחר מיום שני 8 ביולי על מנת שאוכל להעלות הענין בעת הדיון בטיוטאת ההצעה שתוגש לי.

זאב שר.

שהח רהם מנכל מ/מנכל אמיר כלכלית שר האוצר שר מסות אוצר מסות

תא/אס

מברק נכנס-מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

סודי

מיוני

אלז'המשרד

מאת: ביר-ירוק

כל המוסר תוכן מסמך זה, כולו או מקצתו לאדם שאינו מוסמך לכך - עובר על החוק לתיקון דיני העונשין (בטחון המדינה יחסי-חוקן וסודות רשמיים). תשי"ז - 1957.

מ.מ. 97

גשלה 061100 יולי 74

Handwritten notes in green ink, including the word 'השגר' and some illegible scribbles.

אלושר האוצר, שר מסו'ת, מבכל אוצר, מבכל מסו'ת.
העתק השגריר/ושינגטון, איתן דף/ושינגטון. (הצ'ק)
ביקור סימון-סודי ביצוע- חומרי גלם.

בהמשך למברקי בגידון הצעתי למימוש ההצעה המשותפת היא-

א. אנו נגיש למטארהג רשימת חומרי הגלם הדרושים והכמויות שאנו מבקשים לא יאוחר מסוף אוגוסט השנה.

ב. דיון על דרכי הבטחת האספקה והכמויות תהיה בין השגרירות למשרדי האוצר והמסחר כאן.

ג. סודי הבטחת האספקה יסוכמו בעת ביקור שר האוצר האמריקאי בארץ.

ד. במועד הדיון נגיש בקשת לאשר לרכישת אותם חומרי גלם במלאי וגם עבין זה יסדכם בעת הביקור הנגא.

אנא הערותיכם והוראותיכם לפני פגישתי בקשר לביטוח ההצחיה המשותפת ביום שני 8 ביולי.

זאב עד

שהח רחם מבכל מ/מבכל אמיר כלכלית מצפא שר האוצר שר המסחר מסות אוצר

הא/אח

מתוך היקף השקעות של 6.4 מיליארד ל"י בחומש זה יושקעו 2.5 מיליארד בענפי המתכת והאלקטרוניקה. 55% מתוספת המועסקים לתעשייה תופנה לענפים אלה וזאת לזכור שכ- 50% מכל תוספת המועסקים במשק בשנים הבאות תופנה לתעשייה.

כדי לקדם את ההשקעות והתפוקה בענפים אלה אשר רבות מהן מיועדות לאספקת הביקוש הבטחוני נוקטת הממשלה במספר כלים מעבר לאלה שנועדו לעודד את כלל ההשקעות במשק. א. הענקת מעמד של מפעל מוכר. (שכמוהו כתנאי מפעל מאושר להוציא מענק). וזאת כדי לעודד הקמת מפעלים שהם בעיקרם מחליפי יבוא ואינם עומדים בקריטריוני יצוא. ב. הקמת "קרן בטחוני" להלוואות למפעלים המשקיעים לשם אספקת הביקוש של מערכת הבטחון. הקרן הזאת שהוקמה עד כה הסתכמה בכ- 13 מיליון ל"י מנוצלת כמעט לגמרי, ואנו עומדים לפני הגדלתה כדי להדביק את הצרכים.

ג. הקמת הרשות לקבלנות משנה.

ד. דרישה מספקים גדולים בחו"ל לבניות חוזרות בארץ (קומפנסציה).

ה. שיתוף נציגי המשרד בהנהלות פרויקטים בטחוניים כדי להגדיל שיתוף הפעולה עם התעשייה האזרחית.

כ- 13154 מתפוקת התעשייה נצרכת כיום ע"י מערכת הבטחון ושיעור זה יעלה בשנים הבאות.

תלות התעשייה המקומית במערכת הבטחון בולטת במיוחד בענפי המתכת והאלקטרוניקה ובמיוחד לגבי מספר מפעלים בענפים אלה. תלות זו שיש בה יתרון מסוים בתקופת התבססות התעשייה, יש בה חסרון עקב רגישות לשינויים בצרכי הבטחון. תעשיית זו חייבת לתת דעתה לפיתוח שווקי היצוא כדי לקדם אפשרות של האטה בביקוש הבטחוני. תודעה זו קיימת במספר מפעלים וחשוב לחזקה אצל האחרים.

המפעל הזה, שיעסוק בשיפוץ וחידוש להבי מנועי סילון הוא מהטיפוס של המפעלים אותם אנו רוצים לראות מתווספים למשפחת התעשייה הישראלית. יש בו עתירות ידע. שיתוף ידע והון זר, יחליף יבוא, ובונה עצמי לקראת ביצוע יצוא.

אני רוצה לאחל למפעל שיצליח לעמוד בדרישות הטיב החמורות של מוצר בו הוא יעסוק וע"י כך יעלה בידו לספק את צרכי השוק המקומי ואף להרבות ביצוא.

מתוך היקף השקעות של 6.4 מיליארד ל"י בחומש זה יושקעו 2.5 מיליארד בענפי המתכת והאלקטרוניקה. 55% מתוספת המועסקים לתעשייה תופנה לענפים אלה וזאת לזכור שכ- 50% מכל תוספת המועסקים במשק בשנים הבאות תופנה לתעשייה.

כדי לקדם את ההשקעות והתפוקה בענפים אלה אשר רבות מהן מיועדות לאספקת הביקוש הבטחוני נוקטת הממשלה במספר כלים מעבר לאלה שנועדו לעודד את כלל ההשקעות במשק. א. הענקת מעמד של מפעל מוכר. (שכמוהו כתנאי מפעל מאושר להוציא מענק). וזאת כדי לעודד הקמת מפעלים שהם בעיקרם מחליפי יבוא ואינם עומדים בקריטריוני יצוא. ב. הקמת "קרן בטחונית" להלוואות למפעלים המשקיעים לשם אספקת הביקוש של מערכת הבטחון. הקרן הזאת שהוקמה עד כה הסתכמה בכ- 13 מליון ל"י מנוצלת כמעט לגמרי, ואנו עומדים לפני הגדלתה כדי להדביק את הצרכים.

ג. הקמת הרשות לקבלנות משנה.

ד. דרישה מספקים גדולים בחו"ל לבניות חוזרות בארץ (קומפנסציה).

ה. שיתוף נציגי המשרד בהנהלות פרויקטים בטחוניים כדי להגדיל שיתוף הפעולה עם התעשייה האזרחית.

כ- 1385 מתפוקת התעשייה נצרכת כיום ע"י מערכת הבטחון ושיעור זה יעלה בשנים הבאות. תלות התעשייה המקומית במערכת הבטחון בולטת במיוחד בענפי המתכת והאלקטרוניקה ובמיוחד לגבי מספר מפעלים בענפים אלה. תלות זו שיש בה יתרון מסוים בתקופת התבססות התעשייה, יש בה חסרון עקב רגישות לשינויים בצרכי הבטחון. תעשייה זו חייבת לתת דעתה לפיתוח שוקי היצוא כדי לקדם אפשרות של האטה בביקוש הבטחוני. תודעה זו קיימת במספר מפעלים וחשוב לחזקה אצל האחרים.

המפעל הזה, שיעסוק בשיפוץ וחידוש להבי מנועי סילון הוא מהסיפוס של המפעלים אולם אנו רוצים לראות מתווספים למשפחת התעשייה הישראלית. יש בו עתירות ידע. שיתוף ידע והון זר, יחליף יבוא, ובונה עצמי לקראת ביצוע יצוא.

אני רוצה לאחל למפעל שיצליח לעמוד בדרישות הטיב החמורות של מוצר בו הוא יעסוק וע"י כך יעלה כידו לספק את צרכי השוק המקומי ואף להרבות ביצוא.

מתוך היקף השקעות של 6.4 מילארד ל"י בחומש זה יושקעו 2.5 מיליארד בענפי המתכת והאלקטרוניקה. 55% מתוספת המועסקים לתעשייה תופנה לענפים אלה וזאת לזכור שכ-50% מכל תוספת המועסקים במשק בשנים הבאות תופנה לתעשייה.

כדי לקדם את ההשקעות והתפוקה בענפים אלה אשר רבות מהן מיועדות לאספקת הביקוש הבטחוני נוקטת הממשלה במספר כלים מעבר לאלה שנועדו לעודד את כלל ההשקעות במשק.

א. הענקת מעמד של מפעל מוכר. (שכמוהו כתנאי מפעל מאושר להוציא מענק). וזאת כדי לעודד הקמת מפעלים שהם בעיקרם מחליפי יבוא ואינם עומדים בקריטריוני יצוא.

ב. הקמת "קרן בטחוני" להלוואות למפעלים המשקיעים לשם אספקת הביקוש של מערכת הבטחון. הקרן הזאת שהוקמה עד כה הסתכס בכ- 13 מיליון ל"י מנוצלת כמעט לגמרי, ואנו עומדים לפני הגדלתה כדי להדביק את הצרכים.

ג. הקמת הרשות לקבלנות משנה.

ד. דרישה מספקים גדולים בחו"ל לבניות חוזרות בארץ (קומפנסציה).

ה. שיתוף נציגי המשרד בהנהלות טרויקטים בטחוניים כדי להגדיל שיתוף הפעולה עם התעשייה האזרחית.

כ-1385 מתפוקת התעשייה נצרכת כיום ע"י מערכת הבטחון ושיעור זה יעלה בשנים הבאות. תלות התעשייה המקומית במערכת הבטחון בולטת במיוחד בענפי המתכת והאלקטרוניקה ובמיוחד לגבי מספר מפעלים בענפים אלה. תלות זו שיש בה יתרון מסוים בתקופת התבססות התעשייה, יש בה חסרון עקב רגישות לשינויים בצרכי הבטחון. תעשייה זו חייבת לתת דעתה לפיתוח שווקי היצוא כדי לקדם אפשרות של האטה בביקוש הבטחוני. תודעה זו קיימת במספר מפעלים וחשוב לחזקה אצל האחרים.

המפעל הזה, שיעסוק בשיפוץ וחידוש להבי מנועי סילון הוא מהטיפוס של המפעלים אותם אנו רוצים לראות מתווספים למשפחת התעשייה הישראלית. יש בו עתירות ידע. שיתוף ידע והון זר, יחליף יבוא, ובונה עצמי לקראת ביצוע יצוא.

אני רוצה לאחל למפעל שיצליח לעמוד בדרישות הטיב החמורות של מוצר בו הוא יעסוק וע"י כך יעלה בידו לספק את צרכי השוק המקומי ואף להרבות ביצוא.

מתוך היקף השקעות של 6.4 מילארד ל"י בחומש זה יושקעו 2.5 מיליארד בענפי המתכת והאלקטרוניקה. 55% מחוספת המועסקים לתעשייה תופנה לענפים אלה וזאת לזכור שכ- 50% מכל תוספת המועסקים בתשק בשנים הבאות תופנה לתעשייה.

כדי לקדם את ההשקעות והתפוקה בענפים אלה אשר רבות מהן מיועדות לאספקת הביקוש הבטחוני נוקטת הממשלה במספר כלים מעבר לאלה שנועדו לעודד את כלל ההשקעות במשק.

א. הענקת מעמד של מפעל מוכר. (שכמוהו כתנאי מפעל מאושר להוציא מענק). וזאת כדי לעודד הקמת מפעלים שהם בעיקרם מחליפי יבוא ואינם עומדים בקריטריוני יצוא.

ב. הקמת "קרן בטחוני" להלוואות למפעלים המשקיעים לשם אספקת הביקוש של מערכת הבטחון. הקרן הזאת שהוקמה עד כה הסתכמה בכ- 13 מיליון ל"י מנוצלת כמעט לגמרי, ואנו עומדים לפני הגדלתה כדי להדביק את הצרכים.

ג. הקמת הרשות לקבלנות משנה.

ד. דרישה מספקים גדולים בחו"ל לבניות חוזרות בארץ (קומפנסציה).

ה. שיתוף נציגי המשדד בהנהלות פרויקטים בטחוניים כדי להגדיל שיתוף הפעולה עם התעשייה האזרחית.

כ- 13.5% מתפוקת התעשייה נצרכת כיום ע"י מערכת הבטחון ושיעור זה יעלה בשנים הבאות. תלות התעשייה המקומית במערכת הבטחון בולטת במיוחד בענפי המתכת והאלקטרוניקה ובמיוחד לגבי מספר מפעלים בענפים אלה. תלות זו שיש בה יתרון מסוים בתקופת התבססות התעשייה, יש בה חסרון עקב רגישות לשינויים בצרכי הבטחון. תעשיית זו חייבת לתת דעתה לפיתוח שוקי היצוא כדי לקדם אפשרות של האספה בביקוש הבטחוני. תודעה זו קיימת במספר מפעלים וחשוב לחזקה אצל האחריים.

המפעל הזה, שיעסוק בשיפוץ וחידוש להבי מנועי סילון הוא מהטיפוס של המפעלים אותם אנו רוצים לראות מתווספים למשפחת התעשייה הישראלית. יש בו עתירות ידע. שיתוף ידע והון זר, יחליף יבוא, ובונה עצמי לקראת ביצוע יצוא.

אני רוצה לאחל למפעל שיצליח לעמוד בדרישות הטיב החמורות של מוצר בו הוא יעסוק וע"י כך יעלה בידו לספק את צרכי השוק המקומי ואף להרבות ביצוא.

~~מדינת ישראל~~

התקופה שבין 1952 ל-1955
היא תקופה של שינויים רבים
במדיניות הכלכלית והחברתית
של מדינת ישראל. במסגרת
התוכנית הכלכלית הראשונה
הוקמה רשות המסים והתחיל
התהליך של מיסוי הכנסות
האזרחים. בנוסף, הוקמה
רשות המבחנים והתחיל
התהליך של מיסוי הירושה
ועל הרכוש.

בשנת 1955 הוקמה רשות
המסים והתחיל התהליך של
מיסוי הכנסות האזרחים. בנוסף,
הוקמה רשות המבחנים והתחיל
התהליך של מיסוי הירושה ועל
הרכוש. בשנת 1956 הוקמה
רשות המבחנים והתחיל
התהליך של מיסוי הירושה
ועל הרכוש. בשנת 1957
הוקמה רשות המבחנים והתחיל
התהליך של מיסוי הירושה
ועל הרכוש.

בשנת 1958 הוקמה רשות
המסים והתחיל התהליך של
מיסוי הכנסות האזרחים. בנוסף,
הוקמה רשות המבחנים והתחיל
התהליך של מיסוי הירושה ועל
הרכוש. בשנת 1959 הוקמה
רשות המבחנים והתחיל
התהליך של מיסוי הירושה
ועל הרכוש.

בשנת 1960 הוקמה רשות
המסים והתחיל התהליך של
מיסוי הכנסות האזרחים. בנוסף,
הוקמה רשות המבחנים והתחיל
התהליך של מיסוי הירושה ועל
הרכוש.

such mishaps; In the meantime I think we can learn much from you in this field, and my colleagues^{WES} and I would welcome suggestions and guidance.

IV. CONCLUSION

In conclusion, I would stress that our main objective in convening this very first food week is to further expand our commercial relations with you, particularly in the fields I have noted. I am confident that this will also lead to the solution of another problem which I have not mentioned yet, namely the shortage of skilled manpower. Your assistance in the fields of know-how, marketing research and investments will also help us achieve greater automation. This, of course, will ease our our serious shortage of manpower. Should it cause displacement of unskilled manpower then industry and government will certainly step in to restrain the redundant workers for new and more skilled tasks.

As you look at the exhibits, meet with manufacturers and generally learn more about Israel's food industry you will note that a very large proportion are members of the Manufacturers Association which I have the honour of heading. We, of course, represent private enterprise in Israel's industry and as such I believe we "speak your language".

I am happy to note at the same time, that unlike earlier days the industrial enterprises owned by the collective sector of the economy are also adopting an increasingly common language with us, one that did not exist before. The enterprises owned by the Histadrut Labour Federation, by the kibbutzim and by the Moshavim today relegate ideology to the politicians and stress instead modern business management and profit as a measure of success and efficiency. The government too, no longer favours this sector as they once did at our expense. Thus we find ourselves today with more and more in common which enables us to deal together with basic problems such as productivity, taxes and even wage policy.

Therefore, I can truly say to you, Israel's economy today has room for everyone. Any investor, technician, executive, expert or marketing man can find his niche in it.

Come and take a swim with us. The water's fine.

מ ש ר ד ה פ י ת ו ח

ת ק צ י ב פ י ת ו ח

=====

(באלפי ל"י)

<u>הצעה מסוכמת לשנת 1974</u>	<u>שנת 1973</u>	
		<u>מחצבים ומכרות</u>
-	2,800	הפקת נחושת
-	4,850	השקעות בפוטנטיים
3,000	1,200	סכונן לפחקרי נפט וביאופיזיקה
14,000	-	נייטיקלים ופוטנטיים
300	300	בניה לסכונן הבאולוגי
-	1,050	פריקלאט
1,000	-	חרסית וחול זך
8,500	27,750	ספעל ערד
26,800	41,750	חקר ימים ואנטים
-	3,800	
		<u>חשמל</u>
1,050	1,500	חשמל לכפרי מיעוטים
200	360	חשמל בגולן
750	500	רכישת דיזלגנרטורים למל"ח
2,200	2,660	התחברות חשמל - מזרח ירושלים
200	300	
29,000	44,410	<u>סה"כ תקציב פיתוח :</u>

מדינת ישראל

משרד המסחר והתעשייה
מטה סחר-חוץ - ירושלים

תאריך
16.7.74

מספר שמור בדים

אל: איתן ראף - היועץ הכלכלי וושינגטון
אברהם אשרי - הנציב המסחרי ניו-יורק

מאת: הממונה על הסחר עם צפון אמריקה

הנדון: שיחות עם שר האוצר האמריקאי סימון.

קבלת
לשם הכנת החומר לקראת השיחות עם שר האוצר של ארה"ב הוקמה ועדה בראשותו של ד"ר מנדלבאום מנכ"ל מס"ח ובהשתתפות משרד האוצר, משרד הבטחון, משרד התקלאות ועוד. החתום משה שימש כמרכז הועדה.

.... רצ"ב לידיעכם:

1. עוחקים מזכרון הדברים
2. עוחק "נייר עמדה" בנושא תוכנית להבטחת אספקה של חומרי גלם חיוניים לישראל שיידון במסגרת השיחות אצל שר האוצר י. רבינוביץ.
3. עוחק "נייר עמדה" בנושא תוכנית להתחבה הסחר הדדי בין ארה"ב וישראל שיידון במסגרת השיחות אצל שר המסחר והתעשייה - מר חיים בר-לב.

ב ב ר כ ה

א. קרני

העקב: (ביד)

שר המסחר והתעשייה - חיים בר-לב
ד"ר מ. מנדלבאום - מנהל כללי - מס"ח
ע. טלבר - ס/מנהל כללי לסחר-חוץ מס"ח
מר ז. שר - הציר כלכלי לארה"ב (כאן)
מר י. אגמון - מנכ"ל משרד האוצר
מר ש. אמיר - ס/מנכ"ל משרד החוץ
מר דפני - מנהל מחלקת צפון אמריקה משרד החוץ
מר איתן ישראל - ס/מנכ"ל משרד החלקאות
מר עירוני מנכ"ל משרד הבטחון
מר דב' קנטרוביץ - המפקח על מטבע חוץ - האוצר

המשרד הראשי

ירושלים 91000 רח' אגרון 30 תיד 299
משרדים מחוזיים

ירושלים 91000 רח' בנייהודה 3 תיד 299
תל-אביב 61140 רח' מזאיה 76 תיד 14021

חיפה 31000 רח' העצמאות 82 תיד 1656

באר-שבע 84100 רח' הרצל 113 תיד 81

טל' 227241

טל' 227241

טל' 614611

טל' 640921

טל' 2387 (חטי' המזון טל' 3545)

קבלת-קהל:

בימים א'-ה' בין 9.00-12.30
בימים ב' ו-ד' גם בין 14.30-16.00

מספר העובדים בחברה הוא 20.

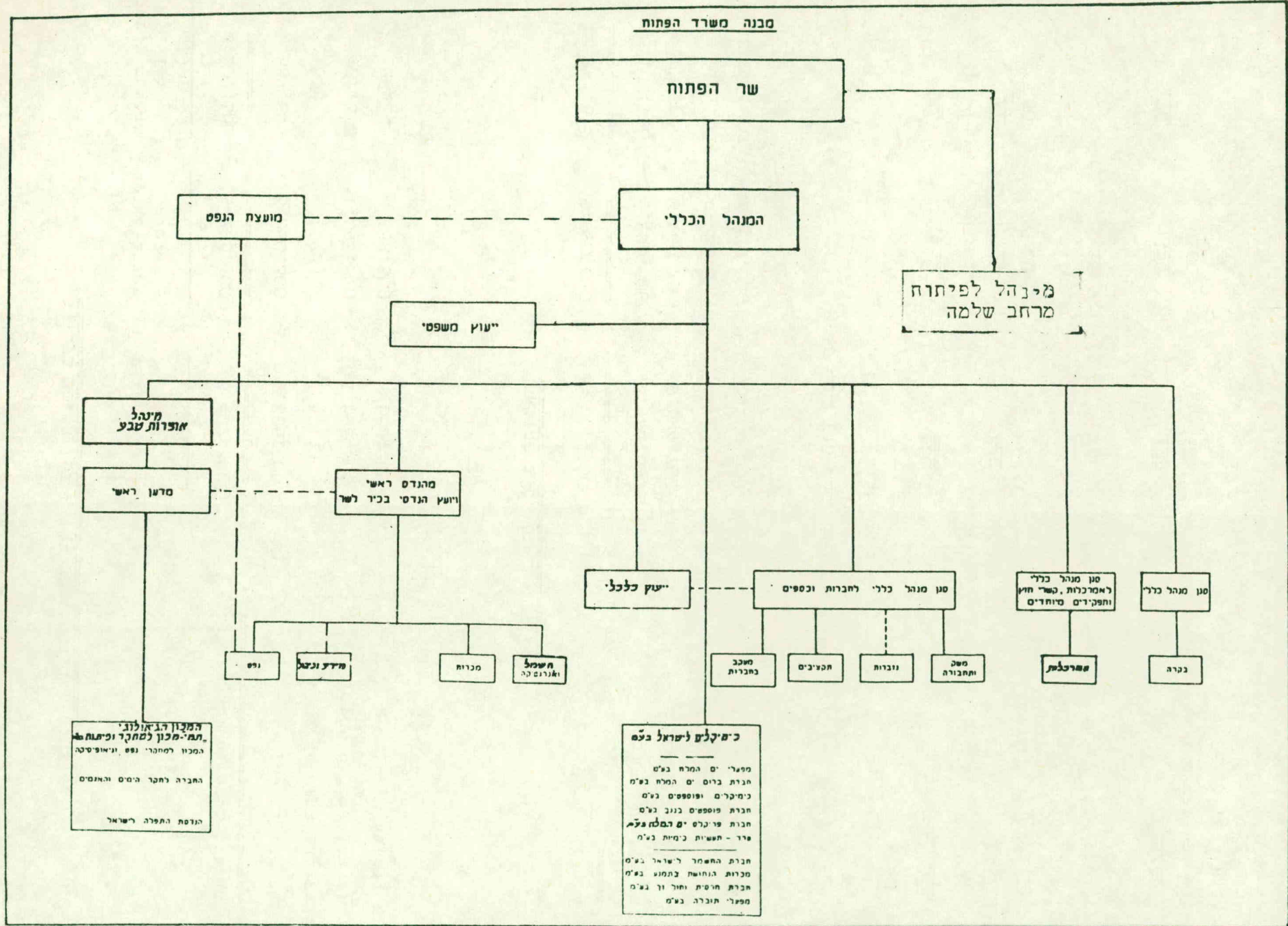
כאמור, חלק מפעילות החברה מתבצעת על-ידי קבלן.

לשנת 1973/74 הרווח החזוי (עם לקיחה בחשבון של הסבב שנוצר עקב הפלחטה) הוא 0,7 מליון ל"י וב-1974/75 צפוי רווח דומה.

תכנית ההשקעות של החברה היא, כפי שהזכרנו לעיל, הקמת פרויקט לייצור מלט לבן בהיקף של 25,000 טון לשנה ובתקעה של 8 - 7 מליון ל"י. הכוונה להשתמש במתקן ההשכחה בזמן שהוא אינו מנוצל, ובכך להביא את ניצולו למקסימום. כמו-כן, פרויקט זה מיועד לחסוך יכוא קיים של מלט לבן. ההשקעה טרם אושרה סופית.

ירושלים, דצמבר 1973.

מבנה משרד הפתוח



11

12

כי-קלם לישראל בע"מ
 מפעלי ים המלח בע"מ
 חברת ברום ים המלח בע"מ
 כימיקלים ופוספטים בע"מ
 חברת פוספטים כננג בע"מ
 חברת פויקלס ים המלח בע"מ
 פור - תעשיות כימיות בע"מ
 חברת החשמל לישראל בע"מ
 מכרות הוואנה בתמנע בע"מ
 חברת חרסית וחול ון בע"מ
 מפעלי תוברג בע"מ

המכון הישראלי לחקר המים והאטמוספירה
 המכון לחקר הימים והאטמוספירה
 המכון לחקר הימים והאטמוספירה
 המכון לחקר הימים והאטמוספירה
 המכון לחקר הימים והאטמוספירה

ניתוח תקציב משרד הפיתוח לפי סוג ההוצאה

הוצאות למשכורת ושכר עבודה לפי המעמד בעבודה

ההוצאה למעשה לשנת 1971 ל"י	תקציב מאושר לשנת 1972 ל"י	הצעת התקציב לשנת 1973 ל"י	
3,107,158	4,295,600	6,492,300	ס"ה הוצאות למשכורת ושכר עבודה
2,557,502	3,060,300	4,335,000	משכורת לעובדי תקן
(163)	(173)	(214)	מספר עובדי תקן
461,315	1,048,800	1,594,000	שכר עבודה לעובדים ארעיים
88,341	186,500	563,300	שעות נוספות

חלוקת התקציב לפי סוג ההוצאה

			ס"ה תקציב
12,645,612	9,990,000	33,000,000	
3,107,158	4,295,600	6,492,300	משכורת ושכר עבודה
7,730,074	4,280,400	9,594,700	קניית מוצרים ושירותים
4,519,186	5,293,000	22,113,500	חשלומי העברה וחמיכות
(-)2,710,806	(-)3,879,000	(-)5,200,500	הפחתות והכנסות

ההוצאות הישירות במסנע חוץ בתקציב
לשנת 1973-1971

(אלפי דולרים)

<u>247</u>	<u>210</u>	<u>350</u>	ס"ה כ כללי
<u>77</u>	<u>60</u>	<u>215</u>	תקציב רגיל
60	30	73	א. ציוד וחומרים, ספרות מקצועית וכו'
17	15	90	ב. נסיעות לחו"ל והשתלמויות
	15	52	ג. שירותים, דמי שכירות, מחקרים ויעוץ
<u>170</u>	<u>150</u>	<u>135</u>	תקציב הפיתוח
115	100	135	א. קניה ותחזוקה של ציוד וחומרים
55	50	-	ב. שונות

מ ש ר ד ה פ י ת ו ח

ת ק צ י ב ר ג י ל

=====

(באלפי ל"י)

<u>הצעה מסוכמת לשנת</u> <u>1974</u>	<u>שנת</u> <u>1973</u>	
(69)	(69)	
3,110	2,660	1. <u>המשרד הראשי</u>
(11)	(11)	
550	425	2. <u>מינהל המחקר</u> (אדמיניסטרציה בלבד)
(97)	(97)	
8,250	6,550	3. <u>מכון גיאולוגי</u>
<u>4,590</u>	<u>3,465</u>	4. <u>החברות למחקר :</u>
4,400	3,030	חפשי נפט וגיאופיזיקה
2,100	1,800	חקר ימים ואגמים
4,000	4,850	חקר הנגב
2,750	1,000	הנדסת התפלה
16,150	13,680	תעשיות כחצבי ישראל
<u>2,900</u>	<u>3,000</u>	
8,300	4,350	5. <u>מחקרים ותכנון בטיטי</u>
		6. <u>תמיכה ברבית</u>
1,500	1,040	פריקלאט
7,000	1,900	ערך
3,000	2,480	חברת החשמל
800	800	מכרות נחושת תמוע
12,600	6,220	חברת החשמל מזרח ירושלים
<u>300</u>	<u>-</u>	
		7. <u>תמיכות אחרות</u>
200	200	ערך - מים
500	400	מל"ח - הפעלת דיזלגנרטורים
700	3,500	לכסוי גרעון בפוספטטים
<u>-</u>	<u>4,100</u>	
46,000	34,900	סה"כ תקציב רגיל :

ה ע ר ה

-	תקציב שנת 1973 כולל תוספת תקציבים :
1,400,000	- חקר הנגב
100,000	- חקר ימים ואגמים
400,000	- מל"ח ד"ג
<u>1,900,000</u>	
33,000,000	חק התקציב
<u>34,900,000</u>	

ריכוז נתונים על חברות הפיתוח לשנים 1970/71 - 1972/73

(במיליוני ל"י)

חברת פרסקלאט י"ם-הסלח	חברת ערד תעשיות כימיות	מפעלי תובלה	חברת הרסית וחול זך בגב	כבלי צינ	מכרות נחושת תפנע	פוספטים בגב (אורז)	כימיקלים ופוספטים	תרכובות ברום	חברת ברום י"ם-הסלח	מפעלי י"ם-הסלח	חברת החשמל לשראל	סה"כ		פרטים	
												לא כולל חב' החשמל	כולל חב' החשמל		
סה"כ סגור															
49.2	154.2	19.0	17.0	-	132.5	96.1	187.4		18.3	414.2	1,134.4	939.4	2,073.8	313.1971	ליום
49.2	186.2	19.3	16.4	15.2	151.0	59.6	103.0	16.5	22.4	429.9	1,356.4	1,021.2	2,377.6	313.1972	ליום
82.5	181.8	22.0	6.9	17.4	175.0	60.4	107.9	20.7	24.9	427.8	*1,356.4	1,127.3	2,483.7	313.1973	ליום
ריווח והפסד אחרי סם הכנסה															
-	-	1.0	0.5	-3.5	1.5	(14.1)	(25.1)		2.1	1.6	3.1	(32.5)	(29.4)	1970/71	לשנת
-	(30.4)	0.6	0.8	1.1	0.8	(1)44.6	(2) (4.5)	0.5	1.0	6.5	8.0	(69.7)	(61.7)	1971/72	לשנת
-	(48.7)	1.1	0.9	1.5	2.3	(3.7)	(1.3)	0.8	4.2	37.6	8.0	(5.3)	2.7	1972/73	לשנת
מכירות															
-	-	9.7	3.1	-	49.1	38.7	72.5		17.0	99.6	303.6	289.7	593.8	1970/71	בשנת
-	0.6	10.4	4.2	22.4	55.1	25.5	71.4	15.9	22.8	164.2	375.4	393.0	768.4	1971/72	בשנת
-	3.1	16.0	1.2	29.0	57.4	33.2	87.7	20.4	27.0	172.0	375.4	447.0	822.4	1972/73	בשנת
יצוא פו"ב (אלפי \$)															
-	-	-	0.1	-	11.2	7.9	1.8		2.9	20.6	-	44.5	44.5	1970/71	בשנת
-	-	-	0.4	-	11.5	6.9	0.8	2.4	3.2	25.2	-	50.4	50.4	1971/72	בשנת
-	0.3	-	0.1	0.2	10.5	7.2	1.2	3.2	4.4	30.0	-	56.1	56.1	1972/73	בשנת

(א) ספאת חסר נתונים ליום 31.3.1973 סוכא הנתון ליום 31.3.1972
 ערות: (1) הפסד פוספטים בגב כולל 26 מליון ל"י הפחית כוללת של אגודת הקליה.
 (2) הפסד כימיקלים ופוספטים כולל 3 מליון ל"י הגדלת ההפרשה לפנסיה.

בתוניס פנינסיים על חברות הפיתוח לשנת 1972/73

(במליוני ל"י)

* ספאת הנסר בתוניס ליום 31,3,73 הובא

הנתון הסתמי ליום 31,3,1973

** סכום זה כולל סך 5,2 מליון ל"י שהם תקבולים ע"ח מניות.

התחייבויות ליום 31,3,1973				חלק המסלה במניות	הון מניות נפרע (ע"ג) 31,3,1973	סה"כ מאזן ליום 31,3,1973	החברה
סזה התחייבויות לז"א למסלה	לזמן ארוך	לזמן קצר	סה"כ התחייבויות				
2,2	39,3	0,5	39,8	1,3	1,3	43,3	כימיקלים לישראל בע"מ*
-	66,9	146,7	213,6	197,2	200,8	427,8	מפעלי ים המלח בע"מ
-	1,1	12,3	13,4	-	6,2	24,9	חברת ברום ים-המלח
-	4,0	11,3	15,3	-	2,3	20,7	תרכובות ברום
18,4	42,7	50,8	93,5	37,7	37,7	175,0	מכרות בחושת תמנע בע"מ
-	1,3	8,2	9,6	-	2,5	17,4	כבלי ציון מפעלים מאוחדים בע"מ
0,4	26,0	45,1	78,9	49,5	52,3	107,9	כימיקלים ופוספטים בע"מ
47,5	62,9	64,1	130,3	20,1	20,2	60,4	פוספטים בנגב בע"מ
2,7	186,8	18,4	205,2	54,7	54,7	181,8	ערד תעשיות כימיות בע"מ
-	35,7	2,5	38,2	-	26,2	82,5	פריקלאס ים-המלח בע"מ
9,7	9,2	12,7	11,9	**5,3	**5,3	6,9	חרסית וחול זך בנגב בע"מ
2,9	3,7	10,2	13,9	6,8	6,8	22,0	מפעלי תובלה בע"מ
25,2	25,8	1,6	27,4	-	-	24,3*	תעשיות סחצבי ישראל
5,1	5,3	13,7	19,0	2,1	2,1	15,6	הנדסה התפלה לישראל בע"מ
6,2	6,2	1,9	8,1	-	-	4,7	הסכון למחקרי נפט וגאופיסיקה
-	-	0,9	0,9	-	-	6,8	החברה לחקר ימים ואגמים
120,3	516,9	390,9	919,0	374,7	418,3	1,222,0	סה"כ:
216,7	752,9	120,3	873,2	112,1	126,1	1,356,4	חברת החשמל לישראל בע"מ *
337,0	1,269,8	511,2	1,782,2	486,8	544,4	2,578,4	סה"כ כולל

ריכוז נתונים סטטיסטיים על חברות הפיתוח לשנים 1970/71 - 1972/73

חברת פריקלאס ים-המלח	חברת ערד תעשיות כימיות	מפעלי תובלה	חברת ארסית וחול זך	כבלי ציון	מכרות נחושת תמצע	חברת פוספטים בנגב	כימיקלים ופוספטים	תרכובות ברום	חברת הברום	מפעלי ים המלח	כימיקלים לישראל	חברת החשמל לישראל	סה"כ		פרטים
													לא כולל חברת החשמל	כולל חברת החשמל	
<u>מספר העובדים</u>															
ליום:															
	181	210	20	-	1,074	487	809		835		10	6,114	3,626	9,740	31.3.1971
23	250	219	19	220	988	399	879	128	77	788	20	6,042	3,762	9,804	31.3.1972
130	307	229	19	220	950	420	920	133	86	830	44	6,380	4,768	11,148	31.3.1973
<u>ייצור (בטונות)</u>															
בשנת:															
-	-	5,756	120,587	-	10,863	939,385	-	מתיל ברומיד בלבד	ברום בלבד	אשלג בלבד	במליוני קוט"ש	-	6,375	-	1970/71
-	1,186	5,350	96,750	5,000	11,002	594,824	-	2,612	13,552	945,732	-	6,578	-	1971/72	
-	3,000	6,074	230,000	5,000	11,900	788,889	-	2,389	14,500	964,385	-	7,300	-	1972/73	
<u>ייצוא (בטונות)</u>															
בשנת:															
-	-	-	2,618	-	10,232	793,147	-	-	4,937	853,959	-	-	-	-	1970/71
-	360	-	8,031	-	11,923	591,725	-	2,089	5,626	860,161	-	-	-	-	1971/72
-	2,000	-	4,300	-	11,030	626,380	-	2,069	6,000	812,000	-	-	-	-	1972/73

פחת ורביית של חברות הפיתוח לשנת 1972/73

(במליוני ל"י)

<u>רביית</u>	<u>פחת ואפחתות</u>	<u>החברה</u>
0.2	- *	כימיקלים לישראל בע"מ
13.2	26.2	ספעלי ים הטלח בע"מ
0.8	1.2	חברת ברום ים הטלח בע"מ
0.8	0.9	תרכובות ברום בע"מ
4.7	5.0	כימיקלים ופוספטים בע"מ
9.0	2.1	פוספטים בנגב בע"מ
16.5	14.2	ערד תעשיות כימיות בע"מ
0.8	-	חברת פריקלאס ים הטלח בע"מ
5.4	9.4	סכרות בחושת תמנע בע"מ
0.8	0.4	כבלי ציון-ספעלים מאוחדים
0.2	0.4	חברת חרסית, וחול זך בנגב בע"מ
0.5	2.1	ספעלי תובלה בע"מ
-	0.2*	תעשיות טחצבי ישראל
0.2	0.3	הנדסת התפלה לישראל בע"מ
0.3	0.7	הטכנון למחקרי נפט וביאופיסיקה
-	0.1*	החברה לחקר ימים ואגמים
<hr/>	<hr/>	
53.4	63.2	סה"כ:
<hr/>	<hr/>	
46.2	65.1*	חברת החשמל לישראל בע"מ
<hr/>	<hr/>	
99.6	128.3	סה"כ כולל:
<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	

* בתזנים סתוך מאזן 1971/72.

ריכוז נתונים סטטיסטיים על חברות המחקר לשנים 1970/71-1972/73

(במליוני ל"י)

סה"כ חברות המחקר	החברה לחקר ימים ואגמים	הנדסת התפלה לישראל	תעשיות מחצבי ישראל	המכון למחקרי נפט וביאופיסיקה	פרטים
סה"כ מאזן					
35.5	4.-	3.6	22.6	5.3	ליום 31.3.1971
44.9	6.8	3.6	24.3	5.2	ליום 31.3.1972
53.6	*6.8	15.6	*26.5	4.7	ליום 31.3.1973
רווח (זהפסד) אחרי סס הכנסה					
(5.2)	-	(3.5)	(1.2)	(0.5)	לשנת 1970/71
(1.9)	-	(0.5)	(1.4)	-	לשנת 1971/72
(0.5)	-	0.7	(0.4)	(0.8)	לשנת 1972/73
מכירות					
5.5	-	1.6	-	3.9	לשנת 1970/71
8.4	-	3.8	-	4.6	לשנת 1971/72
12.4	-	7.9	-	4.5	לשנת 1972/73
יצוא פו"כ (באלפי \$)					
187	-	187	-	-	לשנת 1970/71
690	-	690	-	-	לשנת 1971/72
1,500	-	1,500	-	←	לשנת 1972/73

* ספחת חוסר נתונים ליום 31.3.1973 סובא הנתון ליום 31.3.1972.

ח ב ר ו ת

1. חברת החשמל לישראל בע"מ
2. חברת כימיקלים לישראל בע"מ
3. חברת כימיקלים ופוספטים בע"מ
4. חברת פוספטים בנגב בע"מ
5. חברת ספעלי יג-המלח בע"מ
6. חברת ברום ים-המלח בע"מ
7. חברת תרכובות ברום בע"מ
8. חברת פריקלאט יג-המלח בע"מ
9. חברת ערד תעשיות כימיות בע"מ
10. חברת סכרות בחושת תמנע בע"מ
11. חברת כבלי ציון ספעלים מאוחדים בע"מ
12. חברת חרטית וחול זך בנגב בע"מ
13. חברת ספעלי תובלה בע"מ
14. חברת ת.מ.י. - סנסד למחקר ולפיתוח
15. חברת הנדסת התפלה לישראל בע"מ
16. המכון למחקרי גזש וביאוטיסיקה בע"מ
17. החברה לחקר ימים ואגמים בישראל בע"מ

האגף לענייני כספים ומעמק בחברות היפות

1. שם החברה : חברת והשכל לישראל בע"מ

2. כתובת החברה : ת.ד. 10 - חיפה

3. פיקום החברה : חיפה

4. שנת היסוד : 1923

5. המנהל הכללי : מר אריאל עמיעד

6. מועצת המנהלים:

מר זלמן תגרי	מר יעקב ארנון - יו"ר
מר יצחק יהודאי	מר מנחם בדר
מר אליהו לוימן	מר אברהם בלוח
מר נפתלי ליברייך	מר אהרן גילת
מר אסטורה מאיר	מר שאול הוך
מר אליהו טירון	מר יעקב וינשל
מר פרנץ סטיאסני	מר יוסף ורדי
מר יעקב סלמן	מר אריה זלוצ'נקו
מר זאב צור	מר דם חביב
	מר יעקב חושי

7. דואה חשבון : סוכן חייקין ציטרון ושות'.

8. היועץ המשפטי : עו"ד ס. קפלן, חיפה

9. סקירה על פעולות החברה :

היבולת המותקנת בחחנות הכוח : 1850 מנווט.

החברה מחזיקה כיום בשלושה זכיונות חשמל :

זכיון הירדן וזכיון הירקון שקבלה מאת ממשלת המנדט - (ניתן להם תוקף של חוק בשנת 1927) וזכיון לחלק מאזור ירושלים (ניתן לו תוקף של חוק בשנת 1930) שרכשה בשנת 1954 מאת הבעלים הקודמים.

לפי זכיונות הירדן והירקון הנ"ל - במקורם - הוענקה לחברה הזכות הבלעדית לייצור חשמל, אספקתו, חלוקתו ומכירתו בכל שטח ארץ ישראל ועבר הירדן (פרט לאיזור ירושלים).

זכיון ירושלים - במקורו - העניק לבעליו את הזכות לייצור חשמל, אספקתו, חלוקתו ומכירתו במעגל שרדיוסו 20 ק"מ ומרכזו הכיפה המרכזית של כנסתית הקבר הקדוש בירושלים.

הרחבת מערכת הייצור מוכתבת על ידי הגידול בצריכת החשמל ועלית שיא הביקוש. קצב הגידול היה, לעתים, כה דינמי שלא ניתן היה לדבניקו ומערכת הייצור ענדה תקופות ממושכות ללא עתודה מספקת ולעתים אף ללא כל עתודה.

מערכת הייצור מורכבת מטורבינות קיטור המשמשות להספקת עומס בסיסי ומיועדות לפעולה במשך 50% עד 90% מהזמן וטורבינות גז המשמשות להספקת עומס השיא ומיועדות לפעולה במשך 500 - 1,500 שעות בשנה.

טורבינות הקיטור מסוקמות בשלושה אתרים עיקריים : -

חיפה - עם שלש תחנות כוח בהספק כולל של 516 מגוואט.
רדינג בתל אביב - עם שלש תחנות כוח בהספק כולל של 568 מגוואט.
אשכול באשדוד - עם שתי תחנות כוח בהספק כולל של 300 מגוואט;
תחנת כוח שלישית בהספק של 456 מגוואט נמצאת בשלבי הרצה מתקדמים ותחנת כוח רביעית, אף היא בהספק כולל של 456 מגוואט, בשלבי תכנון מתקדמים.

באילת שעל חוף ים סוף פועלת תחנת כוח בת 6 מגוואט המשולבת עם שני מתקנים להמתכת מי ים, בתפוקה של 7,000 מ"ק מי ים ליממה.

מערכת הייצור כוללת כיום גם 5 טורבינות גז (4 נוספות נמצאות בהקמה) המיועדות להספקת עומס השיא. שתי טורבינות גז מטיפוס תעשייתי בהספק כולל של 20 מגוואט פועלות בקרבת חיפה, ושלוש טורבינות גז מטיפוס סילוני בהספק כולל של 115 מגוואט פועלות באיזור ירושלים, בחבל לכיש ובאיזור השדון.

ליד כל אחד מאתרי תחנות הכוח נמצאת תחנת סיתוג אליה קשורות יחידות הייצור באמצעות קווי מתח עליון. שלש תחנות הסיתוג מחוברות ביניהן באמצעות קווי מתח עליון במתח של 110 ו-150 קילוולט.

סבנה זה מהווה את חוט השדרה של מערכת ההעברה הארצית ומאפשר העברת האנרגיה מכל מקור ייצור אל כל מוקד צריכה.

תחנת הכוח הדו-תכליתית באילת וטורבינות הגז קשורות אל המערכת הארצית באמצעות תחנות טשבה.

אל שלושת אתרי הייצור התוסף, בעשור הקרוב, חוליה נוספת - עם הקמת תחנת כוח באתר חדש ספון לחדרה. יחידות הייצור באמר זה תחוברנה למערכת הארצית באמצעות תחנת סיתוג חדשה.

בסוף שנת 1972/73 כללה המערכת הארצית :

3 תחנות סיתוב ו-55 תחנות טשנה ראשיות ביכולת כוללת של כ-2,850,000 קילולט - אמפר,

2,420 ק"מ קוי העברה במתח עליון

6,960 ק"מ קוי חלוקה במתח גבוה

6,380 ק"מ רשתות מתח נמוך

10,140 טרגספורמטורים לחלוקה ביכולת כוללת של כ-3,028,000 קילולט-אמפר.

זריכת החשמל הכללית הסתכמה בשנת 1972/73 ב-7,294 מליון קוט"ש. שיעור הגידול השנתי הסמוצע הוא 15.2% הטבטא תקופת הכפלה בת 5 שנים,

תמצית המאזן ליום 31.3.1972

(במליוני ל"י)

<u>פסיב</u>		<u>אקטיב</u>	
752,9	התחייבויות לזמן ארוך	1,117,3	רכוש קבוע
120,3	התחייבויות שוטפות	43,1	השקעות אחרות
483,2	הון סביות וקרנות	196,0	רכוש שוטף והוצאות אחרות
<u>1,356,4</u>		<u>1,356,4</u>	<u>סה"כ:</u>

חשבון רווח ותפסד לשנת 1971/72

הרווח הנקי לפני מס 19,3 מליון ל"י.

הרווח לאחר מסים על הכנסה 8 מליון ל"י.

מספר העובדים בחברה ליום 31.12.1973 הוא 6,380. סהם 5,523 קבועים.

האגף לענייני כספים ומעקב בחברות הפיתוח

1. שם החברה : כימיקלים לישראל בע"מ

2. כתובת החברה : רחוב ט' מס. 2, הקריה, תל אביב

3. פיקוח החברה : הקריה, תל אביב

4. שנת היסוד : 1968

5. המנהל הכללי : ר/א (מיל.) מרדכי מקלף

6. מועצת המנהלים :

מר י. ורדי - יו"ר	מר א. סגור
פרופ' ש. אקשטין (בחול"ל)	מר י. סלמן
מר א. ברטל	מר י. רובין
מר ז. זוסמן	פרופ' ג. שטיין
פרופ' א. חרמוני	מר ב. שפיטלניק
מר י. טוליימסן	

7. רואה חשבון : סגור, חייקין, ציטרון ושות'.

8. היועץ המשפטי : עו"ד י. צ'כנובר, משרד הבטחון, הקריה, ת"א

9. סקירה על פעולות החברה :

חברת כימיקלים לישראל בע"מ הוקמה כדי להוות חנות בג לתעשייה הכימית בישראל ולהחזיק בסניפות הממשלתיות בחברות התעשייה הכימיות: כימיקלים ופוספטים בע"מ, חברת הפוספטים בנגב בע"מ, ספעלי ים-המלח בע"מ, חברת ברום ים-המלח בע"מ, חברת תרכובות ברום, ערד תעשיות כימיות בע"מ וחברה פריקלאס ים-המלח בע"מ.

בהחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה טיום 3.1.1971 נקבעו שנויים ביעודה של החברה ושר הפיתוח הוסמך לספל באחוד התעשייה הכימית, במסגרת החברות הממשלתיות שהוא מסונה עליהן. להלן נוסח ההחלטה : -

כל/59. שינויים ביעודה של חברת כימיקלים לישראל בע"מ

מ ח ל י ט י מ, בשינוי להחלטות הקודמות של ועדת השרים לענייני כלכלה ושל ועדת השרים לעניין איחוד התעשייה הכימית :

א. להסמין את שר הפיתוח לספל מטעם הממשלה בכל העניינים הנוגעים לאיחוד התעשייה הכימית במסגרת החברות הממשלתיות שהוא מסונה עליהן.

ב. לשנות את ייעודה של חברת כימיקלים לישראל בע"מ (להלן - כי"ל) באופן שתספל רק בחברות ממשלתיות אשר שר הפיתוח מסונה עליהן.

ג. שר הפיתוח יהיה הממונה על כ"ל והוא מיופה כוח מטעם הממשלה למנות את האנשים שייצגו את המדינה באסיפותיה של כ"ל ולמנות את מנהליה מטעם המדינה וכן רשאי הוא לייזום ולעשות כל פעולה על מנת להתאים את כ"ל לייעודה החדש הנ"ל.

ד. שר הפיתוח יקבע אילו חברות מהחברות שהוא מסווג עליהן יהיו בטיפול של כ"ל ומאיזה סוג.

ה. לבטל את יסוד הכוח שניתן על ידי שר האוצר ושר הפיתוח ביום 27.11.1968 לכ"ל לפעול בחברות מפעלי ים המלח בע"מ, כימיקלים ופוטופטיס בע"מ, בתי זיקוק חיפה בע"מ ועוד, העשיות כיסיות בע"מ בשטח ובטענת של הממשלה בכל הנוגע לסניות הממשלה בחברות הנ"ל ולאשתמש בשטח ובבעזרה בכל הזכויות המוקנות לממשלה מכוח היותה בעלת סניות בחברות הנ"ל, באופן שסכומים וזכויות אלה יחזרו לממשלה.

ו. שר הפיתוח יהיה רשאי לקבוע את מערכת היחסים בין כ"ל בייעודה החדש לבין החברות בהן היא מטפלת ואת צורתה הפורמלית של מערכת היחסים זו, תוך תיאום עם לשכת החברות המטפלות.

ז. במקביל לאמור לעיל ימשיך שר הפיתוח לטפל בחטיבת החברות בתחום הכימיה האורגנית (להלן - החטיבה) ושר הפיתוח יהיה רשאי להפסיק את קיומה ופעולתה של החטיבה במועד שייראה לו כמתאים בהתאם להתארגנות החדש של כ"ל.

ח. עקב שינוי ייעודה של כ"ל כאמור לעיל, יקים שר הפיתוח מועצת מנהלים חדשה לכ"ל שחרכבה יותאם לתפקידי כ"ל החדשים.

לאחרונה, עם כניסתו של שר סקלף לתפקיד סגן שר הפיתוח, נקבעה ע"י שר הפיתוח המטרה לפעולת כ"ל. ובסיכום סהריון עם שר הפיתוח ביום 20.11.1973 נוספו למטרת הנ"ל גם מפעלי תובלה ותעשיות טחצבי ישראל (ת.ט.י.). העתק מהסיכום מצורף בזה.

הממשלה טרם החליטה על העברת כל סניותיה בחברות הפיתוח לידי כ"ל. ברם, עפ"י המלצות ועדה שנתמנתה לענין זה, המבימה הממשלה שבשלב ראשון יועברו לכ"ל 50% מהסניות בחברות ערד בתורת נאטבה בלבד. החברה היחידה שכ"ל סחזיקה בסניות היא פריקלאס. פרט לשני מקרים אלה לא נעשה דבר כיוון העברת הסניות שבידי הממשלה לידי כ"ל.

כאז הוחלט על שנויים ביסודה כנ"ל, טתאמת החברה את מערכת היחסים בינה לבין החברות שבתחום טפולה, וכן סקייסת תיאום בין החברות לבין עצמן.

אזון תקציבה של כ"ל נעשה ע"י השתתפות חברות הבנות בתקציבה בשיעור יחסי מהחוזר השנתי שלהן.

תמצית המאזן ליום 30.9.1972

(במליוני ל"י)

<u>פסיב</u>		<u>אקטיב</u>	
0,51	התחייבויות שוטפות	1,18	רכוש שוטף
4,89	הון מניות (נטו)	49,66	השקעה במניות
45,76	הלוואות	0,32	רכוש קבוע
<hr/>		<hr/>	
51,16		51,16	
<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>	

ספרי העובדים בחברה ליום 31.12.1973 הוא 44.

האגף לענייני כספים ומעטב בחירות הפיתוח

1. שם החברה : כימיקלים ופוספטים בע"מ

2. כתובת החברה : ת.ד. 1428 - חיפה

3. מקום המפעל : ספרץ חיפה

4. שנת היסוד : 1946

5. המנהל הכללי : ד"ר מקס רייס

6. מועצת המנהלים :

ד"ר א. ניצני	ר/א (מיל.) טרדכי מקלף - יו"ר
טר. ר. ערמון	טר. י. אשכנזי
ד"ר ס. רייס	טר. א. טוב
טר. ג. שפיטלניק	טר. א. ישראלי
טר. ע. תבורי	טר. א. כהן
	טר. א. סגור

7. רואה חשבון : ה"ה קסלמן וקסלמן

8. היועץ המשפטי : עו"ד סלומון, ליפשיץ ושות'.

9. סקירה על פעולות החברה :

החברה נוסדה בשנת 1946 ומתקניה הראשונים הופעלו ב-1949. ב-1951 רכשה הממשלה מניות בחברה. מטרת החברה היתה ייצור דשנים כאשר האשלג והפוספט משמשים להם חומרי גלם עיקריים. כיום סורכב המפעל משלוש קבוצות מתקנים :

(1) לייצור כימיקלים בסיסיים : אמוניה, חומצה חנקתית, חומצה גפריתנית וחומצה זרחתית;

(2) מתקנים לייצור דשנים : סופרפוספטים, אמון גפרתי, אמון חנקתי סידני, גפרת אשלגן ודשנים בוזליים ומורכבים דו-סידן זרחתי (תוספת מזון לבעלי חיים) ועוד;

(3) מתקנים לייצור כימיקלים לתעשייה : בזים תעשייתיים, מלחים זרחתיים ועוד.

המפעל מספק את סרכית תצרוכת הדשנים לחקלאות בארץ, חלק מהייצור מיועד ליצוא, גפרת אשלגן ודו-סידן זרחתי (תוספת מזון לבעלי חיים).

המתקנים בחלקם מיושנים ובמצב טכני ירוד. החברה ערה לגידול בביקוש לדשנים, ולשם כך מקימה וכן טרחיבה מתקנים קיימים כדי לעמוד בגידול בביקוש.

טכום הדיון בענין מסגרת פעולת כימיקלים לישראל בע"מ
שהתקיים בין שר הפיתוח ומר מ. מקלף ביום 20.11.73
=====

בדיון הובהרו הבסיס לפעולת כימיקלים לישראל בע"מ והטגמות לפעולות בעתיד.
דרכי פעולה אלו נקבעו על בסיס הסגמא כפי אבזטאה בהחלטת ועדת השרים לעניני
כלכלה מינואר 1971 בענין דרכי הפעלת החברה וכן על בסיס הסכומים והמדיניות
כפי שנקבעו מאז שנת 1971 על ידי שר הפיתוח והנהלת משרד הפיתוח.

1. (א) כימיקלים לישראל בע"מ (להלן - כימיקלים) תפעל כקונצרן למחצבים
וכימיקלים במסגרתו יופעלו וישולבו החברות הבאות: -

- (א) חברת ים המלח בע"מ
- (ב) חברות הברום בע"מ
- (ג) חברת תרכובות ברום בע"מ
- (ד) תעשיות ערד בע"מ
- (ה) פוספטים בנגב בע"מ
- (ו) כימיקלים ופוספטים בע"מ
- (ז) מפעלי תובלה בע"מ
- (ח) תעשיות סחצבי ישראל בע"מ
- (ט) פריקלאס ים המלח בע"מ

(להלן - החברות)

(ב) מתוך רצון להבטיח שילוב פעולות במחום הייצור, אחידות נוהלים,
הזנה הדדית של אמצעים וידע, להבטיח מירב החסכון, היעילות והרווחיות
יתואמו ובמידת הצורך ירוכזו פעולות הפיתוח, המינהל, המחקר, השענוע,
המיסון והשיווק של החברות ע"י כימיקלים.

(ג) כדי ליעל ביצוע הפעולות הנזכרות בס"ק (ב) לטייע כידי כימיקלים
לבצע באורח מירבי הטטלות המוטלות עליה יהיה צורך לדעת שר הפיתוח,
להעביר במטך הזמן לבעלות כימיקלים את סניות החברות אשר אינן עדיין
בבעלותה.

(ד) תבחן האפשרות לצירוף חברת סכרות נחשת תסנע בע"מ למסגרת החברות
הפועלות במסגרת כימיקלים.

2. מנכ"ל כימיקלים יהיה:

- (א) יו"ר מועצת המנהלים של החברות - בסדר וירצה בכך.
- (ב) מיצג הנהלות החברות בפני כל דשות סמלכתית.
- (ג) כפוף בפעולותיו להחלטות מועצת המנהלים של כימיקלים.

3. שר הפיתוח יוועץ במנכ"ל כימיקלים בטרם יטנה את חברי מועצת המנהלים של החברות.

4. המנהלים הכלליים של החברות יסונזו עפ"י הצעת מנכ"ל כימיקלים ובאישור שר הפיתוח.

5. (א) משרד הפיתוח יפעל בכל הנוגע לחברות רק באמצעות כימיקלים.

(ב) כימיקלים תהיה אחראית על פעולותיה ופעולות החברות והדווח למשרד הפיתוח, בדרך שתתואם ביניהם.

(ג) כימיקלים תודם/ את ביצוע הוראות הממשלה בכל הקשור בחברות.

(ד) כימיקלים תיצג את החברות בפני משרד הפיתוח, משרדי ממשלה אחרים וגופים סמלכתיים.

6. שר הפיתוח ימשיך בטפולו במנסה להבטיח מעמדה של כימיקלים במסגרת הצעת חוק החברות אשר תוגש לכנסת.

במרס 1972 הוחל בהפעלה סדירה של מתקן אמוניה חדש בהיקף ייצור שנתי נומינלי של 80,000 טון, לעומת 33,000 טון כושר ייצור שהיה קיים עד להקמת המתקן. החברה התקשרה לאחרונה עם חברה אמריקאית להקמת מתקן לייצור חומצה גפרתית בהיקף ייצור נומינלי של 180,000 טון לשנה. השקעה זו באה לחסוף יבוא קיים של כ-50,000 טון חומצה לשנה ובאה להחליף שני מתקנים רעועים ומיושנים. מתקנים חדשים אלו שהינם בסיסיים עבור הייצור בטפעל, יביאו לירידה ניכרת בהוצאות הייצור לטובה חומצה בנוסף להגדלת כושר הייצור.

להלן תמצית המאזן וחשבון רווח והפסד לשנת 1972/73 ולתמצית שנת 1973/74 : -

תמצית המאזן
(במליוני ל"י)

<u>פטיב</u>		<u>אקטיב</u>		
<u>30.9.73</u>	<u>31.3.73</u>	<u>30.9.73</u>	<u>31.3.73</u>	
	54.5	49.0	40.9	רכוש שוטף
		45.1		התחייבויות שוטפות
79.2	<u>24.7</u>	57.2	59.0	רכוש קבוע וציוד
	71.1	26.0		לזמן ארוך
52.3	52.3	7.5	6.6	השקעות
(24.6)	(23.3)	1.4	1.4	הוצאות פראש וזכויות שמוש
8.2	7.8			יתרת הפסד
115.1	107.9	115.1	107.9	עתודות

חשבון רווח והפסד
(במליוני ל"י)

<u>אפריל - ספטמבר 1973</u>		<u>1972/73</u>		
	46.2		81.5	מכירות בארץ
50.5	<u>4.3</u>	87.7	<u>6.2</u>	מכירות יצוא
45.7		84.3		עלות המכירות
4.8		3.4		רווח גלמי :
	2.5		4.0	הוצאות מכירה, הנהלה
6.1	<u>3.6</u>	8.7	<u>4.7</u>	הוצאות מיסון ואחרות
(1.3)		(5.3)		רווח לאחר הוצאות מיסון :

מספר העובדים בחברה בחודש אוקטובר 1973 היה 920.

בשנת 1972/73 היו תקלות רבות במתקן האמוניה החדש, אשר גרמן להפסדים ניכרים לחברה. לעומת זאת, הפעלת המתקן תקינה וסדירה יותר בשנת 1973/74, כך שהגורם העיקרי להפסדים צומצם. כמו-כן, פועלת החברה לקבלת אישור להעלאת סחירי המוצרים בהתאם לעלויות תשומות אשר התייקרו באופן ניכר בשנה האחרונה.

הרווח החזוי בשנת 1973/74 הוא כמליון ל"י, בשנת 1974/75 חזוי רווח של כ-5 מליון ל"י ומחזור המכירות יגיע ל-110 מליון ל"י.

תכנית ההשקעות המטענותיות של החברה לשנים הקרובות כוללת את הפרוייקטים דלהלן :-

(1) מתקן חומצה נפרתית - היקף השקעה 32.5 מליון ל"י. הרצה חזויה בתחילת 1976. זאת כאמור, לאור גידול הצריכה והתיישנות המתקנים הקיימים, הקמת מתקן זה כבר אושרה ע"י ועדת השרים לענייני כלכלה.

(2) אמוניה - תחזית הצריכה מראה על עודף ביקוש על ההיצע הקיים בחברה כבר בשנים הקרובות. לכן, מתכוונת החברה להקים מתקן אמוניה חדש שגדלו טרם נקבע. היקף ההשקעה הצפוי הוא כ-100 מליון ל"י.

(3) אלפא גבס - ייצור חמרי בניה ספסולת גבס הנפלטת מייצור חומצה זרחתית. בפרוייקט זה ייעשה שמוש בגבס אשר עד כה לא נוצל. יהיו הוצאות לטיפול בו בעזרת נדיבות גבס. המדובר בשותפות עם חברת הבנייה "כלל".

חלקה של החברה בהשקעה יגיע לכ-1 מליון ל"י.

האגף לענייני כספים ומעקב בחברות ותפיתוח

1. שם החברה : פוספטים בנגב בע"מ

2. כתובת החברה : אורון

3. מיקום המפעל : באורון

4. שנת היסוד : 1952

5. המנהל הכללי : מר פנחס כרמי

6. מועצת המנהלים :

ר/א (מיל.) מרדכי מקלף - יו"ר	מר פ. כרמי
פרופ' שלמה אקשטיין (בחול"ל)	מר א. לאור
מר ז. ברסקי	מר מ. פרנקל
מר י. ורדי	מר ב. שפטלניק
מר ר. חביב	מר ע. תבורי

7. רואה החשבון : ליובושיץ וקסירר ושות'.

8. היועץ המשפטי: עו"ד פומרוק צבי א., רחוב אחד העם 56, תל-אביב

9. סקירה על פעולות החברה

הפוספט משמש כחומר גלם יסודי בתעשיית הדשנים ומספק את תרכיב הזרחן, וכן משתמשים בו כחומר גלם בתוספת מזון לבעלי חיים. מטרת החברה היא ניצול טרבצי הפוספט הנמצאים ליד אורון ובמכתש הקטן. לאחרונה נתגלו בסקרים גאולוגיים רזרבות נוספות באיזור הר ההר הנאמדות בכ-71 מליון טון ובתכולה של 32% - 26. איכות הפוספט בהר ההר היא גבוהה ומקבילה בתכונותיה לפוספט המכתש. רזרבות הפוספט במכתש הקטן מצומצמות ותספקנה לעוד כ-4 שנות עבודה. תכנית הכרייה בהר ההר באה להחליף את המכתש בשנת 1977 בערך כאשר תנוצל מלוא הרזרבה במכתש הקטן.

אורון - חומר הגלם הכרוי עובר תהליך העשרה ע"י קלייה. בתהליך זה מועלה ריכוז תחמוצת הזרחן מ-20% בזמן הכרייה ל-34% - 33.5%. כן מורחק חלק מהכלור שבפוספט הגורם לקורוזיה בטנקנים בהם מועבר הפוספט. היקף הכרייה השנתית הוא כמליון טון, אשר מסנה מפיקים כ-350,000 טון פוספט קלוי. בגלל ריכוז הזרחן הנמוך יחסית, תהליך ההעשרה הוא יקר ומסובך, לכן בשנים בהן מחירי הפוספט נמוכים מתקן הקליה נשא הפסדים קשים. לאחרונה הוחלט להחזיר לפעולה את המתקן להעשרה מכנית בעל כושר תפוקה שנתית של 180,000 טון.

המכתש הקטן - היקף הכרייה השנתית כ-650,000 טון ומטבה מתקבלים 360,000 טון חומר מועשר. תהליך ההעשרה הוא מכני ומשום עקב הריכוז הגבוה יחסית של הסרבץ בזרחן 30%, מחיר המכירה של המכתש נמוך משל הקלוי כיוון שהוא נמכר בריכוז של 32% לעומת כ-34% של הקלוי. פוספט המכתש רווחי מאד בגלל הוצאות ההעשרה הנמוכות יחסית.

נוסף לכך מייצרים בחברה פוספט מגודען בהיקף שנתי של כ-15,000 טון. כחומר גלם למוצר זה משמש אבק-מכתש הנמצא בכמויות גדולות וללא שמוש אחר. מתקן הגרעון טרם נכנס לפטי ייצור תקינים, ועד כה ישנן תקלות רבות במהלך הייצור והמתקן נושא בהפסדים ניכרים.

החברה מייצרת גם כן פוספט נטול פלואור בהיקף של כ-22,000 טון לשנה. פ.נ.פ. משמש כתוספת מזון לבעלי חיים ומיועד כולו לייצוא. ישנה תכנית להרחבת הייצור ע"י הקמת מתקן נוסף ולהגיע לכמות שנתית של 70,000 טון.

להלן נתונים על היקף הפעולות בשנת 1972/73 :

מחיר יצוא	יצוא	מכירות בארץ	כמות הייצור	
(ב-\$)	(אלפי טון)	(אלפי טון)	(אלפי טון)	
10.09	278.0	101.7	370.5	פוספט קלוי
9.15	321.4	34.0	386.5	פוספט מכתש
6.44	4.8	-	9.6	פוספט מגודען
69.19	22.2	-	22.3	פוספט נטול פלואור

המחירים כיום גבוהים באופן ניכר מהמסופיעים בטבלה לאחד עליה תלולה שחלה במחירי הפוספט לסוגיו.

להלן מחירים ממוצעים של הפוספט לסוגיו עפ"י חוזים שהחברה חתמה לשנים 1973/74 ו-1974/75 :

1974/75	1973/74	
(ב-\$)	(ב-\$)	
40	15	פוספט קלוי
33	13	פוספט מכתש
50	25	פוספט מגודען
180	90	פ.נ.פ.

תמצית המאזן ליום 31.3.1973

(במליוני ל"י)

<u>פסיב</u>		<u>אקטיב</u>	
62.9	התחייבויות שוטפות	21.6	רכוש שוטף
47.6	התחייבויות לסמסלת ישראל		תביעות סמסלת ישראל
127.2	<u>16.7</u> התחייבויות לזמן ארוך	2.1	זמלוות חובה מסלתיים
21.0	הון מניות	22.4	רכוש בלתי פעיל
(69.8)	<u>(90.8)</u> יתרת הפסד	1.0	תנור הקליה
3.0	עתודות	13.3	רכוש קבוע
<u>60.4</u>		<u>60.4</u>	

תמצית חשבון רווח והפסד לשנת 1972/73

(במליוני לירות)

26.3	מכירות יצוא (בשער המפעל)
33.2	<u>6.9</u> מכירות בארץ
28.0	עלות המכירות
5.2	<u>רווח גלמי :</u>
3.5	הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות
12.5	<u>9.0</u> הוצאות מיסון
(7.3)	<u>הפסד לאחר הוצאות מיסון :</u>

ה ע ר ת - המאזן ליום 31.3.1973 טרם אושר וייתכנו בו שנויים סמנטיים הן במאזן והן

בחשבון רווח והפסד.

ספד העובדים בחברה בחודש אוקטובר היה 420.

עליית המחירים התלולה בשנה האחרונה תבטא ברווחיות החברה כבר ב-1973/74 ותהיה זו שנה שבה תגיע החברה בפעם הראשונה לרווחיות. הרווח הצפוי הוא 5 מיליון ל"י, וזאת לאחר שנלקח בחשבון המצב שנוצר בעקבות הפלחמה וביזום האנשים, הציוד המכני הכבד ומשאיות.

ב-1974/75 המכירות תהיינה עפ"י המחירים הגבוהים השוררים כיום בעולם, כך שצפוי רווח של 100 מיליון ל"י.

תכניות הפיתוח של החברה לשנת 1974 הוא כלהלן :

(1) פרוייקט הרחבת ייצור ד.פ.פ. - הכוונה להביע להיקף ייצור של 70,000 טון לשנה. ההשקעה הצפויה היא 11 מיליון ל"י. הפרוייקט אושר ע"י מרכז ההשקעות.

(2) מתקן הגלעון - כחצי מיליון ל"י. המטרה לשפר את תהליך הייצור הלקוי עד עתה.

(3) פיתוח הר ההר - לערוך סקרים, בדיקות וצמיין כרייה כדי להכין את המקום להחלפת המכתש. היקף ההשקעה המידית תגיע לכמיליון ורבע ל"י. מאוחר יותר מתוכנן להקים מתקן העשרה במקום, אשר עם הציוד המכני הכבד יעלה כ-17 מיליון ל"י.

ירושלים, דצמבר 1973.

האגף לענייני כספים ומעקב בחברות תפיתוח

1. שם החברה : מפעלי ים - תגלח בע"מ

2. כתובת החברה : בית האשלג, ת.ד. 75, נאר - שבע

3. מקום המפעל : סדום

4. שנת היסוד : 1952

5. המנהל הכללי : מר אריה שחר

6. מועצת המנהלים :

ר/א (מיל.) מרדכי מקלף - יו"ר	מר אריה מנור
מרופ' שלמה אקשטיין (בחול"ל)	מר אריה פרגלית
מרופ' אברהם דה-לאו	מר א. רובין
מר יוסף ורדי	מר א. שחר
ד"ר צבי זוסמן	מר ברוך שפיטלניק
מר אס. ווא. זליגסון (בחול"ל)	מר עודד תבורי
מר רם חביב	

7. רואה חשבון : ליובושיץ קסירר ושות'.

8. היועץ המשפטי : מר א. לוין, רחוב יהודה הלוי 20, תל-אביב

9. סקירה על פעולות החברה :

מטרת החברה - ניצול אוצרות הטבע הטמונים בים-המלח. לחברה זכיון בלעדי משנת 1961 לניצול אוצרות הטבע הללו, החברה מפיקה מים-המלח אשלג ומלח. התמיסה המופקת מים-המלח מיועדת גם לייצור ברזם באמצעות חברת הברזם, שהיא חברת-בת של מפעלי ים-המלח. התמיסות מהוות חומר גלם לייצור סגנזימס ע"י חברת פריקלאס וכן לייצור חומצה זרחתית ע"י חברת"ערד - תעשיות כימיות.

ב-1972/73 הגיע הייצור ל-968,000 טון אשלג ו-80,000 טון מלח. החברה מפשיכה בהשקעות להרחבת כושר הייצור להיקף של 1,2 מליון טון אשלג לשנה, המיועד ברובו המכריע ליצוא. שימושי האשלג הם בעיקרם בתעשיית דשנים ומיעוטם בתעשייה.

תהליך ייצור האשלג כולל את השלבים הבאים : -

שאיבת מים-ים לבריכות אידוי. משם מועברת התמיסה לאחר אידוי ושקיעת המלח לבריכות קרנליט (חומר הגלם לייצור אשלג). התמיסה עתה היא בריכוז אשלג 27% לעומת 13% במים-ים (במסוצע). בבריכות הקרנליט נקצר הקרנליט באמצעות דוכרות, ודרך הדוכרות מועברת התמיסה בצינור למפעל. במפעל מתבצע תהליך הפרדת האשלג בשני תהליכים, האחד בהצפה כ-20% מהייצור והשני ע"י גיבוש כ-80% מהיקף הייצור.

להלן תמצית מאזן ודו"ח רווח והפסד לשנת 1972/73 וטחצית שנת 1973/74 :

תמצית המאזן
(במליוני ל"י)

<u>30.9.73</u>	<u>31.3.73</u>	<u>פסיב</u>	<u>30.9.73</u>	<u>31.3.73</u>	<u>אקטיב</u>
		התחייבויות שוטפות	77.7	88.8	נכסים שוטפים
149.2	146.7	התחייבויות לזמן ארוך			
207.4	213.6	הון וקרנות	303.9	296.7	רכוש קבוע
58.2	66.9	יתרת רווח			
203.1	203.0	עתודות	62.0	28.5	השקעות
232.5	206.1				הוצאות נדחות ואחרות
29.4	3.1		11.5	13.8	
15.2	8.1		455.1	427.8	
<u>455.1</u>	<u>427.8</u>		<u>455.1</u>	<u>427.8</u>	

תמצית חשבון רווח והפסד
(במליוני ל"י)

<u>אפריל - ספטמבר 1973</u>	<u>1972/73</u>	
112.0	155.5	מכירות יצוא
120.1	172.0	מכירות בארץ ושונות
74.4	111.1	עלות המכירות
45.7	60.9	רווח גלמי :
9.3	13.4	הוצאות הנחלה, מכירות כלליות ותמלוגים
12.0	23.4	הוצאות מיסון והפרשי שער
33.6	37.5	רווח לפני מס :

מספר העובדים בחברה ליום 30.9.1973 הוא 830. מתוכם 681 בסדום ו-149 במשרדים. המחיר הממוצע בשנת 1972/73 לטון אשלג היא כ-30 \$, בעקבות עליית מחירים מתמדת במשך השנה האחרונה, המחיר הממוצע הצפוי לשנת 1973/74 הוא כ-35 \$ (השולי מגיע ל-40 \$). הרווח הצפוי הוא 40 מליון ל"י והיקף המכירות 880,000 טון. יש לציין כי לולא הגיוס הממושך והמחסור בכלי הובלה בזמן הטלחמה ותקופת-טה אחריה, היה הרווח הצפוי גבוה יותר. ב-1974/75 צפוי רווח של כ-65 מליון ל"י וכמות המכירות תהיה כמליון טון, והמחיר הממוצע לטון כ-40 \$.

תכניות ההשקעה הצומדות בפני החברה הן השלמת תכניות הפיתוח שהוחל בהן ב-1971 ואשר מטרתן להגיע לייצור שנתי של 1,2 מליון טון אשלג, והגדלת שיעור הניצולת של האשלג.

ההשקעות אטורות להסתיים עד אפריל 1974, יסתכמו בכ-75 מליון ל"י ומטוטנות מסקורות פנימיים של החברה.

פרטים על תכניות ההשקעות :

1. מעבר טנז לדלק גלמי - שלב זה הושלם ב-1973 וההשקעה הסתכמה בכ-10 מליון ל"י.
2. הבטחת הייצור השוטף - ההשקעה כוללת שפוצים במערכת הבריכות הקטנות, במערכת המים, בתהליך ייצור אשלג בהצפה ובשרותים. ההשקעה המתוכננת לכך היא 22,4 מליון ל"י, אשר מטנה כבר בוצעו השקעות בהיקף של 11,4 מליון ל"י עד אפריל 1973.
3. הבטחת הייצור של מליון טון - שלב זה הושלם ב-1973 בהיקף השקעה של 2,6 מליון ל"י.
4. הגדלת הייצור להיקף של 1,2 מליון ל"י - כולל הכשרת בריכות והכנסת דוברות. השקעה זו הסתכמה ב-37,6 מליון ל"י. מתוך זה בוצעו השקעות עד אפריל 1973 בהיקף של 7,6 מליון ל"י.
5. תוספת מערכת טנז קרבליט ומערכת תנורים - השקעה זו נועדה להגדיל את שיעור הניצולת של האשלג. ההשקעה הסתכמה ב-2 מליון ל"י וכבר בוצעו השקעות בהיקף של 1 מליון ל"י עד אפריל 1973.

האגף לענייני כספים ומעקב החברות ופיתוח

1. שם החברה : ברום ים - תגלח בע"מ

2. כתובת החברה : בית האשלג - ת.ד. 75, באר - שבע

3. מיקום המפעל : סדום

4. שנת היסוד : 1955

5. המנהל הכללי : מר צבי ולדמן

6. מועצת המנהלים :

מר צ. צור	ר/א (מיל.) מרדכי מקלף - יו"ר
מר א. שחר	מר י. אשכנזי
מר ב. שפיטלניק	מר צ. ולדמן
פרופ' ס. שפרוך	מר ר. חניב
מר ע. תבורי	מר א. לאור
	ד"ר א. ביצבי

7. רואה החשבון : סוכן חייקין ציטרון ושות'.

8. היועץ המשפטי : ס. זליגמן ושות' - טשרד עו"ד, רחוב רמב"ם 24, תל אביב

9. סקירה על פעולות החברה

חברת ברום ים-הטלח היא חברת-בת של מפעלי ים-הטלח, אולם הופעלה ע"י חברת האם עד שנת 1971. החברה עוסקת בייצור ברום המופקים מתמיסה לאחר שנוצלה לייצור. ריכוז הברום בתמיסה זו נבנה בהרבה לעומת הריכוז בטי ים-הטלח. כושר הייצור של ברום במפעל היה עד לשנת 1972 14,500 טון לשנה. השנה הורחב המפעל וכושר הייצור הגיע ל-20,000 טון. חלק מהברום מעובד עבור נוסף לייצור אתילן די-ברומיד (א.ד.ב.).

הברום והא.ד.ב. נמכרים בעיקר לייצוא ומשמשים בתעשיות כימיות כגון : תוספת לדלק, בייצור תרופות, חמרי הדברה וכו'. כ-4,000 טון ברום בשנה מועברים לחברת-בן תרכובות ברום, לשם עבוד נוסף של הברום. החברה היא בעלת משקל גבוה בין יצרני הברום בעולם.

להלן מספר נתונים על היקף הפעילות בשנת 1972/73 :

<u>באלפי טונות</u>				
<u>ייצור</u>	<u>ייצוא</u>	<u>מכירות בארץ</u>	<u>מחיר ב-\$</u>	
13.9	6.0	3.8	385	ברום
4.5	5.1	-	282	א.ד.ב.

תמצית סמון ליום 31.3.1973

(במליוני ל"י)

	<u>אקטיב</u>		<u>פסיב</u>
רכוש שוטף	11.2	התחייבויות שוטפות	12.2
רכוש קבוע	7.1	התחייבויות לזמן ארוך	1.1
	18.3		13.3
השקעות	6.6	הון מניות וקרנות	8.2
		יתרת רווח	2.4
			10.6
		עודדות	1.0
			24.9

תמצית חשבון רווח והפסד לשנת 1972/73

(במליוני ל"י)

22.9	מכירות יצוא
27.0	מכירות בארץ ושונות
<u>4.1</u>	
18.8	עלות המכירות
8.2	<u>רווח גלמי :</u>
	הוצאות הנהלה, כלליות,
2.9	מכירות ותמלוגים
<u>(0.3)</u>	הוצאות מימון (נטו)
2.6	
5.6	<u>רווח לאחר הוצאות מימון :</u>

מספר העובדים בנובמבר היה 86, מתוכם 42 במפעל בסדום.

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

האגף לשוני כימיה ומעקב בחברות הפיתוח

1. שם החברה : תרכובות ברזום בע"מ

2. כתובת החברה : ת.ד. 180 - בית האשלג, באר - שבע

3. מיקום המפעל : באר שבע

4. שנת היסוד : 1961

5. המנהל הכללי : צבי וולדמן

6. טוענת המנהלים :

ד"ר א. ניצני	ר/א (מיל.) מרדכי מקלף - יו"ר
מר צ. צור	מר י. אשכנזי
מר א. שחר	מר נ. גבל
פרופ' ס. שפרנד	מר צ. וולדמן
מר ע. תבורי	מר א. לאור

7. רואה החשבון : סוסך חייקין ציטרון ושות'

8. היועץ המשפטי : ס. זליגמן ושות' רח' רמב"ם 24, תל אביב

9. סקירה על פעולות החברה

חברת תרכובות ברזום עוסקת בייצור של תרכובות ברזום כאשר חומר הבלם העיקרי הוא ברזום המתקבל מחברת הברזום. החברה מייצרת כ-30 סוגים של תרכובות לשמוש בחקלאות, רפואה, צילוף ועוד. עיקר מכירות החברה מיועדות לייצוא. כושר הייצור של התרכובות השונות הוא כ-6,000 טון לשנה.

להלן מספר פרטים על פעילות החברה בשנת 1972/73 :

באלפי ש"ח

<u>ייצור</u>	<u>ייצוא</u>	<u>מכירות בצרף</u>	
2,389	2,069	412	מתיל ברזמיד
369	517	-	אתיל ברזמיד
694	810	-	ברזמידים אנאורגניים
224	229	-	סנדיום ברזום
454	355	106	ד.מ"פ.מ.
489	-	519	שפני דיטום
550	165	294	אחרים
<u>5,163</u>	<u>4,145</u>	<u>1,331</u>	<u>סה"כ</u>

להלן תמצית מאזן וחשבון רווח והפסד לשנת 1972/73:

תמצית מאזן ליום 31.3.1973

(במליוני ל"י)

<u>פסיב</u>		<u>אקטיב</u>	
11.3	התחייבויות שוטפות	14.4	רכוש שוטף
15.3	4.0 התחייבויות לזמן ארוך	19.4	5.0 רכוש קבוע
2.9	הון סביות וקרנות	1.6	הוצאות
3.6	0.7 יתרת רווח		
<u>1.8</u>	עתודות ומענק		
<u>20.7</u>		<u>20.7</u>	<u>סה"כ:</u>

תמצית חשבון רווח והפסד לשנת 1972/73

(במליוני ל"י)

16.5	מכירות יצוא
20.4	3.9 מכירות בארץ ושונות
<u>16.3</u>	עלות המכירות
4.1	<u>הוצאות גלם:</u>
	הוצאות מכירה, הנהלה
2.0	וכלליות
2.6	0.6 הוצאות מיסון נטו
1.5	<u>רווח לאחר הוצאות מיסון:</u>

מספר העובדים בחברה בנובמבר 1973 - 133, מהם 113 עובדי ייצור. בשנת 1973/74 צפוי היקף מכירות של כ-30 מליון ל"י והרווח הצפוי הוא כ-5 מליון ל"י. ב-1974/75 צפוי רווח של כ-6 מליון ל"י והיקף מכירות כ-32 מליון ל"י.

תכנית הפיתוח של החברה היא הרחבת כושר הייצור של המתקנים לאור ביקוש גדל בשוק העולמי. בשנת 1974/75 מתכוונת החברה להשקיע לצורך זה כ-7 מליון ל"י, כאשר המימון ייעשה ממקורות פנימיים ו(לואות פיתוח).

ירושלים, דצמבר 1973.

האגף לענייני כספים ומעקב בחברות הפיתוח

1. שם החברה : פריקלאס ים - תחלח בע"מ

2. כתובת החברה : מישור דותם ד.נ. ערבה

3. מיקום המפעל : מישור דותם

4. שנת היסוד : 1970

5. המנהל הכללי : כר שלמה גדל

6. מועצת המנהלים :

מר ק. כהנא	מר ו. זויק - יו"ר
מר ה. מאיר	מר י. הרטשורן
ר/א (מיל.) מרדכי סקלף	מר י. ורדי
מר ע. תבורי	מר ר. חביב

7. רואה החשבון : ליובושיץ קסירר ושות'

8. היועץ המשפטי : עז"ר היים צדוק ברזל דעואל ושות'
רחוב מונטיפיורי 39, תל-אביב.

9. סקירה על פעולות החברה :

החברה הוקמה בשנת 1970 בשותפות עם משקיעים זרים, כאשר הממשלה באמצעות כימיקלים לישראל מחזיקה ב-50% מהמניות. הקמת המפעל הושלמה בכדס 1973, ובאפריל הוחל בהצעת המתקנים. המפעל סיועד לייצר תחמוצת מגנזיום בהיקף של 55,000 טון לשנה. חומר הגלם העיקרי הוא תמיסה הסוזרמת באמצעות צינור טים-הטלח. שימוש העיקרי של הפריקלאס הוא בתעשיית לבנים חסינות-אש, וכן בתעשיית גומי, קרמיקה ועוד.

תהליך הייצור נעשה בשלבים ובשלושה מתקנים :

- 1) מתקן אמן - איור ופירוק טרמי של התמלחת בריאקטור מסנו נוצרים חומצה מלחית ומגנזיה.
- 2) מתקן שטיפה - תחמוצת המגנזיום שהתקבלה מריאקטור אמן עוברת שטיפה וסנון לרמת ריכוז של 99.4%.
- 3) מתקן סינטור - החומר הסופי מתקבל בכצב מוצק בצורת שקדים והוא עובר לחץ בטמפרטורה גבוהה, כך שהוא נעשה חסין-אש. איכות הפריקלאס המתקבל היא מעולה. חומצת המלח מועברת לחברת ערד כימיקלים לייצור חומצה זרחתית.

בשנת 1972/73 עדיין לא הוחל בייצור.

תמצית מאזן החברה ליום 31.3.1973

(במליוני ל"י)

<u>פסיב</u>		<u>אקטיב</u>	
35.7	התחייבויות לזמן ארוך	3.2	רכוש שוטף
38.1	<u>2.4</u> התחייבויות שוטפות	80.1	<u>76.9</u> רכוש קבוע
26.2	הון, סנכיות וקרנות	2.4	הוצאות נדחות ואחרות
11.6	מענק השקעה		
6.6	עתודות		
<u>82.5</u>		<u>82.5</u>	

מספר העובדים בחברה הוא נ-130.

בשנת 1973/74 היקף הסכירות הצפוי הוא 8,000 טון, זו תחזית נמוכה יחסית לתחזיות שהיו בפברואר ובפיקטסברד, וזאת בעקבות המצב שנוצר עם המלחמה ואחריה. צפוי הפסד של 8 מליון ל"י והמחיר הממוצע הצפוי הוא 135 \$ לטון.

ב-1974/75 הייצור יגיע ל-32,000 טון ומחיר הפריקלאט עפ"י החזוי יהיה בממוצע 150 \$. בשנה זו צפוי איזון ברווחיות, כך שבשנה לאהר סכן עם הגדלת היקף הייצור צפוי רווח, אך היום לא ניתן לקבוע אמדן לרווח זה.

תכניות הפיתוח של החברה הן בשני נושאים :

1) הקמת מתקן לסבנזיה קלה ומבנזיה קרבונט. ההשקעה הצפויה היא 7.2 מליון ל"י והיקף הייצור הצפוי הוא 3,000 טון מבנזיום קרבונט לשנה ו-3,000 טון מבנזיה קלה.

2) השקעה במחקר ופיתוח - סך ההשקעה ב-1974/75 מסתכמת בנושא זה בכחצי מליון ל"י.

האגף לענייני כספים ומעמך בחברות הפיתוח

1. שם החברה : עודד - תעשיות כימיות בע"מ

2. כתובת החברה : מישור רותם, ד.נ. ערבה

3. סיקום המפעל : מישור רותם

4. שנת היסוד : 1966

5. המנהל הכללי : מר שמעון פרידמן

6. פועצי המנהלים :

ר/א (מיל.) מרדכי טקלף - יו"ר	מר שמעון פרידמן
מר ישראל ארקין	מר צבי קצין-אל
מר צבי ברסקי	מר אברהם שוחט
מרופ' חיים וישניאק	מר ברוך שפיטלניק
מר יוסף ורדי	מר עודד תבורי
ד"ר צבי זוסמן	

7. רואה החשבון : קסלמן וקסלמן ושות'

8. היועץ המשפטי : עו"ד נשה פורת את הגין, קרליבך 10, תל - אביב

9. סקירה על פעולות החברה

החברה הוקמה במטרה לנצל את תמיסות ים-המלח לשם ייצור חומצה זרחתית כהיקף ייצור שנתי של 166,000 טון תחמוצת זרחן. החומצה הזרחתית היא חומר בלם חיוני בתעשיית הדשנים הזרחתיים והמורכבים וכן בתוספת מזון לבעלי חיים.

המפעל תוכנן לייצור בשיטת "המצע המרחף", שהוא תהליך בייצור חומצת המלח, המשמשת לאחר מכן לתקיפת סלע פוספט ויצירת דיאקסיה המשחררת את תחמוצת הזרחן. החומצה המתקבלת בתהליך זה היא בדרגת נקיין גבוה ובריכוז תחמוצת זרחן (P_2O_5) של 69%.

ביוני 1971 הוחל בהרצת קו הייצור הראשון שכלל את חומצת המלח, כמחלק ההרצה נתגלו תקלות רבות בעיקר בהפעלת ה"מצע המרחף". למעשה עד עתה טרם יצא המפעל משלב ההרצה, והייצור רחוק עדיין מלהגיע לרמת ייצור סבירה. החברה טייצרת חומצה זרחתית גם מחומצת מלח המתקבלת מחברת פריקלאס, שם חומצת המלח היא תוצר לוואי בתהליך הייצור. אכן הפוספט המשמשת חומר בלם, נכרית ברובה משרות פוספטים בקרבת המפעל.

לאור התקלות המרובות וההפסדים העצומים שנוצרו מהפעלת המתקנים, הוקמה "ועדת דוסטרובסקי" ע"י שר הפיתוח. באוגוסט 1973 הגישה הועדה המלצותיה, אשר בעיקרן היו המלצות להקמת מתקני "אמן", שהם תהליך ישראלי להפקת חומצת מלח, כתהליף ל"מצע הסרחף".

מחירי החומצה הזרחתית בעולם עלו בצורה תלולה בשנה האחרונה ומגיעים עתה ל-140 - 200 \$ לעומת 110 \$ לפני שנה.

תכנית מאזן (לא מאושר) ליום 31.3.1973

(במליוני ל"י)

<u>פסיב</u>		<u>אקטיב</u>	
18.4	התחייבויות שוטפות	7.9	רכוש שוטף
205.2	התחייבויות לזמן ארוך	173.9	רכוש קבוע
0.9	עתודה לפיצויי פרישה		
54.7	הון מניות		
(24.3) (79.0)	הפסד מצטבר		
<u>181.8</u>		<u>181.8</u>	

תכנית חשבון רווח והפסד לשנת 1972/73

(במליוני ל"י)

3.1	מכירות
<u>31.8</u>	עלות המכירות
28.7	עודף עלות ההפעלה והייצור על המכירות:
	הוצאות מכירה
	והנהלה
3.5	הוצאות מימון
<u>20.0</u>	הפסד לתקופת ההפעלה:
48.7	

מספר העובדים הוא 307 איש.

בשנת 1973/74 היקף הייצור הצפוי הוא 11,200 טון. ההפסד הצפוי 52 מליון ל"י. לגבי 1974/75 לא ניתן לערוך תחזית, כיוון שהחברה מתכוונת להכניס שינויים רבים בתהליכי הייצור.

ירושלים, דצמבר 1973.

האגף לענייני כספים ומעקב בחברות הפיתוח

1. שם החברה : ככרות נחושת תמנע בע"מ

2. כתובת החברה : דאר נע אילות

3. מיקום המפעל : תמנע ליד אילת

4. שנת היסוד : 1951

5. המנהל הכללי § פר אורי וירצבורגר

6. מועצת המנהלים :

פר אורי וירצבורגר	פר אוריאל שלון - יו"ר (זמני)
פר א. זמברג	פר ישראל אשכנזי
פרופ' יצחק סינקוף	פר ישראל בן-עוזר
א/מ (מיל.) אהרן נחשון	פרופ' יעקב בן-הור
עו"ד יצחק בנר	פר יורם גלאון
	פר אריה וינברג

7. רואה חשבון : ליובושיץ קסירר ושות'.

8. היועץ המשפטי : עו"ד שלוסברג.

9. סקירה על פעולות החברה :

מפעל הנחושת תמנע החל לפעול ב-1959 לאחר שכבר ב-1949 נתגלו באזור סרבצי נחושת. תהליך הפקת הנחושת כולל כריית העפרות המבוצעת הן במכרות פתוחים והן במכרות תת-קרקעיים, וכן עבוד העפרות לרמת ריכוז של 80% נחושת. צמנט הנחושת נמכר כולו לייצוא ובחול"ל הוא עובר תהליך נוסף של זיקוק לשם הפקת נחושת נקיה. תפוקת המכרות כ-1.0 מליון טון עפרה לשנה, בריכוז ממוצע של 1.3% נחושת. הרזרבות הידועות מותירות פעילות לטווח של כ-15 שנה, בעיקר במכרות תת-קרקעיים. הפעילות כיום במכרות הפתוחים מספקת כמחצית העפרות הניכרות במפעל. הרזרבות בכרייה פתוחה נאמדו כ-2.5 מליון טון ומספיקות לפעילות של כ-5 שנים. הכרייה התת-קרקעית מתבצעת בשני אזורים : (1) "תמנע 1" - מכרה ישן עם רזרבות של 2.5 מליון טון עפרה ; (2) מכרה חדש בשלבי פיתוח הראשונים - "תמנע 2" עם רזרבות של כ-10 מליון טון עפרה.

כמות הכרייה בשנת 1972/73 הניעה לשיא, והופקו על בסיס של 100% נחושת 11,900 טון.

להלן בתוניהם עיקריים סמאון החברה ליום 31.3.1973 ומדו"ח רווח והפסד לשנת 1972/73 : -

תמצית המאזן ליום 31.3.1973

(במליוני ל"י)

<u>פסיב</u>		<u>אקטיב</u>	
50.8	התחייבויות שוטפות	30.7	בכסים שוטפים
42.7	הלוואות לזמן ארוך	46.6	מלאי חלפים וחומרים
	<u>הון עצמי</u>	79.3	פיתוח מכרות
36.0	סכומים וקרנות		טכנים, מתקנים
39.0	<u>1.0</u> יתרת רווח	115.1	<u>35.8</u> וציוד
35.9	עתודות		
6.6	מענק השקעה	11.0	השקעות
		2.3	הוצאות נדחות
<u>175.0</u>		<u>175.0</u>	

תמצית דו"ח רווח והפסד לשנת 1972/73

(במליוני ל"י)

57.4	הכנסה מיצוא (בשעה המפעל)
<u>44.6</u>	עלות מכירות
12.8	<u>רווח נלמי :</u>
4.7	הוצאות מכירה, הנחלה, כלליות
<u>9.7</u>	<u>5.0</u> הוצאות מימון
3.1	<u>רווח לאחר הוצאות מימון :</u>
<u>2.1</u>	הפחתות
1.0	<u>רווח לפני מס :</u>

מספר העובדים בחברה באפריל 1973 הוא 950, מתוכם 39 במשרדי החברה בתל-אביב, 911 עובדים בתמנע. החברה עושה מאמצים לגייס עובדים נוספים למכרות. בסוף שנת 1972 החלה טגמט עליית מחירי נחושת בעולם. בחודש דצמבר 1973 נעו המחירים לסוון בין 1,000 ל-840 לירות שטרלינג לעומת כ-500 £ ב-1972. מחיר המכירה הממוצע ב-1973/74 כנראה יגיע לכ-630 £ (כולל מכירות במחירים ישנים עפ"י חוזים) והמחיר הממוצע ב-1974/75 עלול להגיע לכ-625 £, כתוצאה מירידה חזויה במחירים.

הרווח הצפוי לשנת 1973/74 הוא כ-4.5 מליון ל"י, כאשר עקב המלחמה הצפויה הקטנת היקף הייצור לכ-9,200 טון נחושת על בסיס של 100%.

יש לציין כי בעקבות המלחמה, הגיוס ומחסור בכלי הובלה, הרווח הצפוי נמוך בהרבה מאשר היה קודם המלחמה. ב-1974/75 צפוי רווח של כ-11 מליון ל"י והכנסות שתימכר תגיע לכ-11,000 טון נחושת.

לתמנע תכנית פיתוח מקיפה לשנים הקרובות, המתרכזת בתכניות הבאות :

- (1) הטדן השקעה במכרה תמנע 2 שתתכנן בכ-40 מליון ל"י;
- (2) השלמת ההכנות לקראת פיתוח שטח F₃, לכרייה פתוחה העשויה לתת כ-8,500 טון נחושת על בסיס של 100%. השקעה זו נאמדת בכ-30 מליון ל"י.
- (3) שיפור תהליכי הייצור למיצוי עפרות דלות.
- (4) בדיקת כדאיות עיבוד נוסף של הנחושת לתרכובות כימיות ומוצרים חצי-מוצרים.

האגף לענייני כספים ומעמק בזכרות הפיתוח

1. שם החברה : כבלי ציון - מפעלים מאוחדים בע"מ

2. כתובת החברה : רחוב היסוד 1, יפו

3. מקום המפעל : ראשון לציון ושרות

4. שנת היסוד : 1953

5. המנהל הכללי : מר ה. אנבל

6. פועצי המנהלים :

מר א. וירצבורג - יו"ר	מר א. רוז
מר ה. אנבל	פרופ' צ. רגבי
מר י. גלאון	מר י. שליט
מר א. וירצבורג	מר א. שלון

7. רואה חשבון : ה"ח רונאל שטטנר ושות'.

8. היועץ המשפטי : עו"ד ס. פורת.

9. סקירה על פעולות החברה :

החברה נוסדה בשנת 1953 ע"י משקיעים מצרפת. במסגרת חובניות הפיתוח של סכרות בחושת המנע בע"מ, רכשה המנע בשנת 1971 את מניות החברה בטכום של 4.1 מליון ל"י.

חברת הכבלים מורכבת מהיחידות כדלקמן :

1. כבלי ציון מפעלים מאוחדים בע"מ

כבלים וחוטי חשמל עם כדוד פ.ו.ס., נאופרן ונומי עד 70 מ"ר.

2. מפעלי שדרות בע"מ

כבלי טלפון וכבלי כח עד 11 ק"ו.

3. חברה לשווק בע"מ

שווק המוצרים דלעיל.

בשלוש השנים האחרונות הוכנסו לתפעול, מערכות ייצור חדשות שאפשרו לחברה להגדיל את תפוקתה ולייצר טובי כבלים חדשים ללא הגדלת מספר העובדים.

להלן טבלה המצביעה על היקף פעילות החברה ב-3 השנים האחרונות הן מבחינת גידול מחזור הסכירות והן מבחינת הרווחיות : -

<u>1972/73</u>	<u>1971/72</u>	<u>1970/71</u>	
(אלפי ל"י)	(אלפי ל"י)	(אלפי ל"י)	
<u>א. מחזור סכירות</u>			
28,960.2	22,434.2	18,950.2	1. מחזור סכירות
			2. שיעור העלאת סכירים (בהתאם לאשור מסו"ת)
129.7 %	124.1 %	122.4 %	
28,960.2	23,447.1	20,080.4	3. מחזור סכירות מחושב לפי סכירי 1972/73
123.5 %	116.8 %	110.1 %	4. שיעור גידול מסורסר
<u>ב. רווח לפני מסים על ההכנסה</u>			
2,025.2	1,627.8	1,706.8	5. רווח לפני מסים על ההכנסה
1,441.0	568.4	-	6. השלום שרותים מנהליים ופיננסיים לחברת האם
3,466.2	2,196.2	1,706.8	7. סה"כ
12.0 %	9.8 %	9.0 %	8. אחוז הרווח מהמחזור (7×100) 1

לקוחותיה העיקריים של החברה הם חברת החשמל, הדואר, משרד הבטחון, ספרדות וסיטונאים שונים.

בתקופת המלחמה האחרונה פותחו ע"י החברה סוגי כבלים מיוחדים עבור משרד הבטחון.

תוכניות פיתוח החברה לשנים הבאות הן : -

- א. מודרניזציה הדרגתית של המפעל בראשון-לציון (החלפת ציוד מיושן, הגדלת התפוקה, חסכון בכח אדם ובחומרי גלם).
- ב. הקמת מפעל נוסף בערך לייצור כבלי שלפון תת-קרקעיים, מדגם חדש (Petroleum Jelly Filled Thermoplastic Cable)

מפעל זה יוקם בשותפות עם חברה זרמנית בעלת סוניטין כינלאומי.

הכבלים הנ"ל מיועדים להחליף את כבלי השלפון התת-קרקעיים עם בדוד נייר ומעטה עופרת.

להלן תמצית המאזן וחשבון רווח והפסד לשנת 1972/73 :

תמצית המאזן ליום 31.3.1973

(במליוני ל"י)

<u>פסיב</u>		<u>אקטיב</u>	
8.2	התחייבויות שוטפות	13.9	רכוש שוטף
1.3	התחייבויות לזמן ארוך	3.1	רכוש קבוע (כולל ציוד)
2.7	הון מניות ומענק השקעה	-0.4	השקעות
4.8	רווחים שטרם חולקו		
<u>-0.4</u>	עתודה (נטו)	<u>17.4</u>	
17.4		17.4	

תמצית חשבון רווח והפסד לשנה שנתיימה ביום 31.3.1973

(במליוני ל"י)

	28.0	מכירות בארץ
29.0	<u>1.0</u>	מכירות בחו"ל
<u>23.0</u>		עלות המכירות
6.0		<u>רווח נטו :</u>
		הוצאות מכירה,
	3.0	הנהלה וכלליות
<u>3.8</u>	<u>-0.8</u>	הוצאות מימון
2.2		רווח הפעלה :
<u>-0.2</u>		פחות תנועה בגין שנים קודמות
2.0		רווח נקי לפני מסים :
<u>-0.5</u>		פחות מסים על הכנסה
1.5		<u>רווח נקי אחרי מסים :</u>

מספר העובדים בשני המפעלים : 220 איש.

האגף לענייני כספים ומעמב בחברות הפיתוח

1. שם החברה : חברת חרסית וחול זך כנגב בע"מ

2. כתובת החברה : רחוב יאיר 26, באר - שבע

3. מיקום המפעל : מכתש רמון

4. שנת היסוד : 1953

5. המנהל הכללי : וולף אברבוך

6. מועצת המנהלים :

מר י. ורדי - יו"ר	מר טוביה וייסברוד
מר וולף אברבוך	מר אורי וירצבורגר
מר יעקב אברטוב	מר דב לויתן
מר משה אלבק	מר שמעון פרידמן
מר נתן ביין	מר אליעזר קרן
מר מאיר גלברד	

7. רואה החשבון : ליובושיץ וקסירר ושות'.

8. היועץ המשפטי: עו"ד סכליס, רחוב הרצל, באר-שבע.

9. סקירה על פעולות החברה

חברת חרסית וחול זך כנגב בע"מ הוקמה על מנת לבצל חמרי גלם המצויים באזור מכתש רמון לצורכי התעשייה הקרמית, הרפרקטורית והזכוכית. כיום ידועים טרבצי חול קוורץ באזור המכתש הגדול וטרבצי חרסית במכתש רמון.

החברה עסקה עד שנת 1966 בכרייה ומכירת חרסית וחול קוורץ, ובמקביל עסקה בהקמת מתקן השבחה לחרסית דמויית צור במכתש רמון. מטרת תהליך השבחה הייתה הקטנת תכולת הברזל המהווה גורם מפריע בעבוד התעשייתית של החרסית. הוצאת הברזל נעשתה באמצעות טנזטיים. המתקן הופעל ב-1966 אולם הושבת במחצית 1967 בגין הפסדים שנוצרו מהוצאות הפעלה גבוהות ואי-עמידה בתכנית המכירות. ב-1970 הופעל המתקן שנית למשך שלושה חודשים באמצעות קבלן. בספטמבר 1971 הופעל המתקן שוב באמצעות קבלן זמנית כדי לספק הזמנות ליצוא. הפעלת המתקן מחדש הייתה רווחית ולמעשה מ-1971 פועל המתקן לסירוגין למספר חודשים, כאשר ההפעלה רווחית. החברה הצליחה לפרוע לאוצר 3 מליון ל"י על חשבון הקמת המתקן, שהקמתו עלתה כ-12 מליון ל"י והוערך ב-1969 ע"י ההנהלה לצרכי סיכוש ב-2 מליון ל"י.

החברה מספקת כיום את כל התצרוכת המקומית לחול זכויות וחסינות לייצור זכויות, לבנים חסינות-אש, כלים סניטריים ואריחי קיר. החברה אף מייצאת חרסית דמוית-צור.

החברה מתכוונת להקים פרויקט לייצור מלט לבן מחומר גלם שבמכתש רמון, כאשר הייצור ייעשה במתקן ההשבה, כך שהמתקן יגיע לידי ביצול מלא.

בשנת 1972/73 הניע הייצור הכולל להיקף של 234,000 טון, והמכירות ל-110,000 טון, מתוכם 4,200 טון לייצוא.

תמצית המאזן ליום 31.3.1973

(באלפי ל"י)

<u>פסיב</u>		<u>אקטיב</u>	
2,713	התחייבויות שוטפות	4,464	נכסים שוטפים
11,894	9,181 התחייבויות לזמן ארוך	363	בנינים וציוד
93	הון סניות	82	פיתוח מרבצי כרייה
(2,279)	יתרת הפסד	51	מלוות חובה כמשלתיים
(10,274)	8,088 הפסד הון מהפחתת מתקן ההשבה	2,000	מתקן להשבת חרסית
5,161	תקבולים כמשלת ישראל		
180	עודות		
<u>6,961</u>		<u>6,961</u>	

תמצית חשבון רווח והפסד לשנת 1972/73

(באלפי ל"י)

1,376	מכירות בארץ
2,037	661 מכירות לחו"ל
<u>843</u>	עלות המכר
1,194	<u>רווח בלמי :</u>
	260 הוצאות הנהלה, כלליות ומכירות
354	94 הוצאות מימון
840	<u>רווח לאחר הוצאות מימון :</u>

1. מפעל הנמנה על ענף תעשייתי (לפי שני המספרים הראשונים של מספר היצואן) שמדד עליית מחירי היצוא שלו נמוך מהמוצע של התעשייה, והנה מהלואאה עומדת בשיעור של כ-4.2% מהתמורה לדולר יצוא פלט ביוני 1974 (23.5 אגורות) על כל דולר יצוא שביצע ב-1973, בחנאי שהמפעל ביצע ב-1973 (או 73/74) יצוא בשיעור של 50% מערך המכירות בל"י.
2. ההלואאה העומדת תהפוך למאה אחוז מענק במידה ויצואו של המפעל ב-1974 יהיה לפחות שווה בערכו בדולרים ליצואו ב-1973 בחוספת 20%, ולמענק חלקי ביחס ישר להיקף יצואו של המפעל ב-1974 בחשוואה ליצואו ב-1973, בחוספת 20%. יחרת ההלואאה תשא ריבית של 18% לשנה ותסולק עם הריבית עד תוך שנה מיום מתן ההלואאה.
3. ההלואאה העומדת תשולם למפעלים כנ"ל עד סוף ספטמבר.

מפעלים בתעשיית המזון אשר היקף היצוא
הוא לפחות 50% מהמחזור הכללי ב- 1973.

(היצוא \$ פוב נטו לפי דוח מס 7.)

שם המפעל	מס. היצואן	סה"כ הייצוא \$ 1973	הערות
גן שמואל	20313	4.243.636	
גה	20305	5.374.340	
דקו	20602	1.764.295	
זולכל	20354	1.185.893	
יכין	98509	7.928.065	
יפומור	20693	4.615.159	
מוצרי הדר ישראליים	21907	726.658	
מילוז	21782	5.348.124	
מעבדות ישראליות למחקר-פרדס הנה	21683	1.114.484	
נון	20404	2.255.230	
עטיס+חפוזן	98491 (20396)	7.046.062	
פרדס	98517	5.470.290	
פרי-גן	20511	338.691	
פרי-הגליל	20610	1.263.859	
פרי-העמק	20990	3.023.488	
פרי-זה + מופז	20503 40576	3.617.590	
פרי כוז	20461	3.027.744	
פרימן	20479	2.645.650	
פרי מקום	20586	634.009	
פרי חנובה	20446	2.691.432	
רמון	20289	3.545.850	
גרדן פרוסט	40824	50.089	
סנפרוסט	40717	1.159.502	(החישוב ללא התמריצים המיוחדים)
		סה"כ \$ 69.070.140	

25.8.74

מל"ו המרכז

מחלקת לימודים

הוצאת חוברת: גבי סקסטיל ודור - גורמים על מחירי 1973

א. רצ"ה סקטור - אפילו בפיחות אפילו לא תלפיה

הת"ח וכו' כן סקטור היבויז אנפיה

כיצד קיים בתנאים אלו קווי דקל ומכיל לבינים

הנכסות במחירי נפרדת לניגודים וסיקולק

זהו ההחלטת הסקטור הנ"ל:

א. מחירי 1973 מבוסס בקירוב על מחירים מתאריך

31.3.73 ב-100% הנאדם מתחיל מחירי

ומחירי מחיר

ב. שער היבויז - אפילו מבוסס על

מחירים - סקטור "מקרי" במחיר - 6.50 "החלטת אפילו - 5.50

מחירי מקריים - 6.00 "החלטת

ג. קווי דקל ומכיל לבינים מבוסס על מחירי מחיר

חילוקי היבט האלטרנטיבי

ההבדל בין אמצעי ייצור וקנייה המינימלי

אוצר יבא 10 אמצעי ייצור אלפנט דליקרי

לדוגמה סיגה, דלקציה דרוטו א 500 אלף י"י, מהם

השאריות האחר 50% בואה 250 אלף י"י

כמו כן 2 אמצעי ייצור וינול המינימלי האקט

ערך ופרוטו האקטרה 3 אמצעים, דלקציה

דרוטו 200 אלף א 100 אלף י"י, מהם 50%

השאריות האחר, מהם 50 אלף י"י

מהם 300 אלף י"י

~~ההבדל בין אמצעי ייצור וקנייה המינימלי~~

סכמת כיווצ עבודה

אחוז היבוא והמחזור		פירוט 1973-74 גלובי \$				המחזור 1973 (גלובי \$)	הערות (יבואנים בלבד)
ש"ס	ש"ס	יבוא עקב		יבוא יביר			
		ש"ס	\$	ש"ס	\$		
75	51	17.6	2.70	37.0	5.7	72.00	אחוזי כוונת
90	64	35.8	6.50	88.6	16.1	137.00	מוסמ ומוסמ
98	96	4.8	0.80	291.0	48.5	301.00	הדגלה כוונת
-	76	-	-	69.0	11.5	90.00	קונצקציה
76	66	6.0	1.00	39.0	6.5	59.00	קצ"ק סחמים
90	88	1.5	0.25	54.0	9.0	61.00	הדגלה עור
82	75	2.5	0.45	28.6	5.2	37.70	כחול
-	84	-	-	4.2	0.7	5.00	הוצאת ע
77	18	4.7	0.85	1.5	0.28	8.00	הוצאת
84	79	37.1	12.55	612.9	103.48 612.9	770.70	סה"כ

מחירים ואלבום

מחירי המוצר		הכנסה (באל"ף)		הוצאות (באל"ף)	הסכום
מחיר	כמות	מחיר	כמות	1973	
	97		3,400	20,000	מקרה ושירות אלבום
98	56	2,150	2,660	28,000	יכולת לנסות
84	21	420	145	4,000	סיוע
96	74	2,600	7,500	58,000	שירותי אלבום
88	32	1,200	730	13,000	אלבום
	67		1,680	14,000	מסמך
		6,460	16,115	137,000	
81	65	210	850	8,500	ארוץ כותב
	91		490	3,500	אלבום
62	30	2,400	2,300	45,000	ק.ג. קבצים
85	82	70	2,070	15,000	מסמך
		2,680	5,710	72,000	קניין

Σ

ארוץ כותב

אלבום

ק.ג. קבצים

מסמך

קניין

אלוץ הוויבוא מ'ה'א		ה'ב'וא (ב'ל'ט' א'א)		ה'מ'ו'א' כ' 1973
ש'י' ו'ס'ק	ש'י'ר	א'ק'ו'ל	ש'י'ר	(ב'ל'ט' א'א)
	87		630	4360
	51		30	350
	92		40	260
			700	4,970
77	19	400	130	3800
79	20	450	150	4200
		850	280	8,000

מ'כ'ע'כ'

א'ו'ר'ט'י' א'ו'ר
 א'י'ב'ס
 ס'ו'מ'י'א'ר
 א'ק'ו'ל

ק'ו'ר'ס'ק'א'ג
 נ'ק'ו'ר' א'ן
 א'ו'ב'ר

ה'ש"ל	ה'ש"ל (1973)	ה'ש"ל	ה'ש"ל (1973)	ה'ש"ל
				<u>ה'ש"ל</u> <u>ה'ש"ל</u>
68		12,600	18,300	אולן
46	330	550	7,100	אלה
38	290	250	4,000	אלונים
57	220	400	4,900	אורנים
79		2500	19,000	ע"י
80		620	4,600	ע"י ק"מ
93		1,060	6,800	קטאניוס
75		410	3,200	ה'ש"ל
51		510	6,000	ברביני
95		760	5,800	ה'ש"ל ע"י א"ב
84		630	4,500	ה'ש"ל
84		630	4,500	ה'ש"ל
77		180	1,400	ה'ש"ל
80		140	1,050	ה'ש"ל
50		100	1,200	ה'ש"ל
91		360	2,400	ה'ש"ל
58		290	3,000	ה'ש"ל
77		840	6,500	ה'ש"ל
51		760	9,000	ה'ש"ל
68		340	3,000	ה'ש"ל
56		2,330	25,000	ה'ש"ל
96		290	1,800	ה'ש"ל
83		1,650	12,000	ה'ש"ל
86		17,140	120,000	ה'ש"ל
80		2,000	15,000	ה'ש"ל
62		260	2,500	ה'ש"ל

		ה' (ב' א"ס) 1973		ה' (ב' א"ס) 1974	ה' (ב' א"ס) 1975	ה' (ב' א"ס) 1976
ה' (ב' א"ס) 1973	ה' (ב' א"ס) 1974	ה' (ב' א"ס) 1975	ה' (ב' א"ס) 1976	ה' (ב' א"ס) 1977	ה' (ב' א"ס) 1978	ה' (ב' א"ס) 1979
	58	840	48470	9.000 9.000	23.470	75
				300,950		80
						86
						89

מס' פיקוד	מס' חשבון	הכנסות (באלפי ₪)		הוצאות (באלפי ₪)	הערות
		פיקוד	מס' חשבון		
	82		480	3.500	דמי קצבה
	64		1.180	11.000	דמי קצבה
	85		1.000	17.000	דמי קצבה
	58		400	4.100	דמי קצבה
	56		525	5.600	דמי קצבה
	79		2.620	20.000	דמי קצבה
				16.900	
	96		557	3.500	דמי קצבה
	100		200	1.200	דמי קצבה
	81		1.40	1.400	דמי קצבה
	60		310	3.000	דמי קצבה
	86		860	6.000	דמי קצבה
	83		250	1.800	דמי קצבה
	74		1.750	14.140	דמי קצבה
	100		1.000	6.000	דמי קצבה
	58		170	1.750	דמי קצבה
			11,442	89,990	
70	53	740	2.200	25.000	דמי קצבה
	81		710	5.200	דמי קצבה
79	74	250	3.600	29.000	דמי קצבה
		990	6,510	59,200	

דמי קצבה
 דמי קצבה
 דמי קצבה

מחזור 98
ב. 101

98

98

81

86

77

61

450

5,200

37,740

2000

מחיר היצוא	מחיר (דולר)		מחיר היבוא	מחיר היבוא (דולר)	מחיר
מחיר	מחיר	מחיר	מחיר	מחיר	מחיר
94	250	5.500	35.000	מחיר (1968)	מחיר
79		1.100	8.300	מחיר	מחיר
84		700	5.000	מחיר	מחיר
79		640	4.610	מחיר	מחיר
98		460	2.800	מחיר	מחיר
85		170	1.200	מחיר	מחיר
75		170	1.350	מחיר	מחיר
72		230	1.900	מחיר	מחיר
90		50	330	מחיר	מחיר
72		60	500	מחיר	מחיר
	250	9,050	60,990		
45	165	140	1.700	מחיר	מחיר
91		620	3.700	מחיר	מחיר
75	75	1.020	7.400	מחיר	מחיר
85		130	840	מחיר	מחיר
85		100	640	מחיר	מחיר
80		1130	7.720	מחיר	מחיר
85		510	3.280	מחיר	מחיר
91		360	2.160	מחיר	מחיר
63	50	110	950	מחיר	מחיר
85		350	2.250	מחיר	מחיר
80		110	750	מחיר	מחיר
45	50	70	850		
36	120	180	2.700	מחיר	מחיר
73		370	2.800	מחיר	מחיר



A tax Convention with the U.S. is of great importance for the economy of Israel but it is vital that such Convention should not neutralize the tax incentives granted temporarily to foreign investors in Israel according to the laws for the encouragement of Israel's economy.

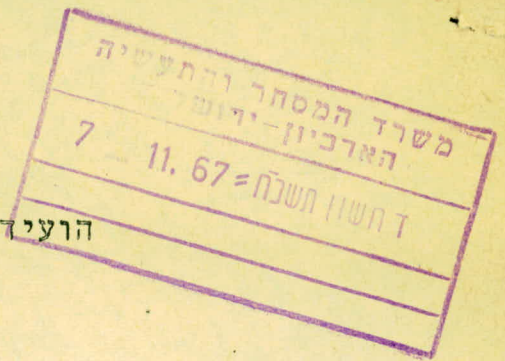
The joint statement issued on the occasion of the visit of President Nixon to Israel called "to begin immediately negotiation ... in the area of avoidance of double taxation". We believe that a meeting of the U.S. and Israel tax administration should now be arranged to study the possibility of the early approval of the already signed double taxation agreement with or without amendment.

The countries with which Israel already had Double Taxation Conventions are :

<u>Country</u>	<u>In Force from</u>	<u>Signed</u>	<u>Initialed</u>
Sweden	1960		
West Germany	1961		
Italy	1962		
U. K.	1963		
France	1964		
Finland, Norway, Denmark	1965		
Austria	1968		
Belgium		1972	
Holland		1973	
Singapore	1971		
Canada			1973

ש מ ר

משרד ראש הממשלה
הועידה הכלכלית אפריל 1968
הועידה המכינה



Handwritten notes and a circled 'B' in the top left corner.

הנדון: סיכום ישיבת מזכירות הועידה הכלכלית - 31.10.67

נוכחו חברי המזכירות: י. הרצוג - יו"ר; צבי דינשטיין; י. ארנון;
ד. גולן; מ. זנדברג; ש. דורון.
נעדר: א. שלוש.

משתתפים נוספים: א. לוי; ד. לירם; א. גורדון; ע. ברלינסקי;
א. צפירי;

1. קיים מנחים לארגון הועידה:

א. הועידה באפריל תנוהל ותעבד בסיטה של דו-שיח בועדות
ענפיות שתהיינה מורכבות מנציגי הענף הנוגע מחו"ל ומעמיתיהם בענף
המקביל בישראל בסקטור הממשלתי; הציבורי והפרטי. הועדות תרוכזנה
ע"י נציגי משרדי הממשלה אשר הענפים נוגעים להם. נציגים אלה ייקבעו
ע"י המנכ"לים של מסחר ותעשיה, תיירות ופיתוח - כל אחד בתחומו.
נוסף לועדות הענפיות בתחום המסחר והתעשיה, תהיינה: ועדה ליצוא ידע
בראשות מ. זנדברג; שתי ועדות לתיירות; ועדה למחצבים, מכרות,
כימיקלים בסיסיים וכו' של משרד הפיתוח.

ב. ^{הוא} ~~הוא~~ הראשון של הועידה יוקדש לטכס ולדברי ברכות פתיחה
וסיכומי הועדות יובאו להחלטות המליאה בסוף הועידה.

ג. ההצעה לשתי ועדת ענפיות נוספות בנושאי פיתוח נכסים (במיוחד
למזרח ירושלים) והשקעות באמצעות חברות השקעות, תובא להחלטת המזכירות
בהשתתפות השרים.

ד. ד. גולן וש. דורון יגישו הצעה מפורטת לישיבה עם השרים על
שיטת המגע בין הועדות הענפיות.

2. הכנת חומר לועידה.

א. סוכס שאין להזמין שרותים של הכנת חומר מחו"ל תמורת תשלום. המזכירות לא תזמין עבודות כאלה בתשלום בארץ. הכנת החומר לועידה תעשה באחריותו של כל מסרד בנושאים שבתחומו, ואם זה ימצא צורך להזמין עבודה מיוחדת בתשלום, יוסדר הצד התקציבי ע"י ועדה שתכונס ע"י ד"ר ארנון ובהרכב: ד"ר הרצוג; ד. גולן; מ. זנדברג; י. סטופר; וש. דורון.

ב. ד"ר דינסטיין מסר כי ביקש ממר סוזייב הכנת תזכיר על בעיות וקסיים של ביורוקרטיה.

ג. יש לבקש ממר גפני, הממונה על הכנסות המדינה, רשימה של שינויים (הקלות והכבדות) שנעשו בשנתיים האחרונות בנושא המסים.

ד. ארגון הועדות האזוריות

א. ועדה אזורית - אירופה.

(1) לאחר סיכומו של ד"ר דינסטיין על ביקורו באירופה, אישרו חברי הועדה האזורית של אירופה כדלקמן: פריז - יו"ר; מצרפת - אלקן; מהולנד - ואן ליר, ואן דן ברג; מטוין - ויקטור לוב, לנג ויוליוס בר; מאיטליה - אסטורה מאייר ואנדראה שפירא; מסבדיה - הולנדר.

(2) נשארה פתוחה שאלת הנציגים מבלגיה, אוסטריה וגרמניה. לגבי בלגיה - מחכים לתשובת הסגריר על המועמדים. לגבי אוסטריה - מחכים לדו"ח הסגריר. לגבי גרמניה - תתקבל ההחלטה בישיבת המזכירות עם השמים.

(3) מרכזי הפעולה באירופה הם: רויין בפריס וענבר בציריך. כל ההתכתבות תמוען לסניחה. יש לעדכן באופן שוטף את הסגריר אבריאל אשר הביע נכונות לפעול באיטליה ומחוצה לה ושומר לעצמו זכות להוסיף נציגות לועדה האזורית.

(4) הועדה האזורית באירופה תכונס לישיבה ראשונה ללא נציג ישראלי. בנובמבר ולאחר סייקבע ההרכב הסופי.

(5) אוסרה בקטתו של פריד. להקצות לו 1000 דולר לצרכי ההוצאות המינהליות הכרוכות בעבודת הועדה האזורית.

ב. ועדה אזורית ארה"ב.

(1) הוסכם על ההצעה סול קנטור יקבל עליו תפקיד יו"ר הועדה האזורית. ע"פ שיחה עם ד"ר דינסטיין, נתן גם א. פיינברג את ברכתו לכך.

(2) המזכירות המטפלת מטעמנו בארה"ב, מורכבת מהציר הכלכלי, הקונסול הכללי, נציג רשות ההסקעות ואביחי. האחריות בידי הציר הכלכלי והוא ישמש גם כתובה לתאום והתכתבות.

(3) מומלץ שאביחי ישוחרר מתפקידו האחרים כדי להתמסר לנושא הועדה כמרכז ומתאם ישראלי ליד היו"ר של הועדה האזורית.

ג. ועדה אזורית קנדה.

השאלה אם להקים ועדה אזורית נפרדת לקנדה או משותפת עם ארה"ב, תסוכס בעת ביקורו הקרוב של ד"ר הרצוג באמריקה. בינתיים מאשרים השתתפות שני מסקיפים בוועדה האזורית של ארה"ב.

ד. מבנה הועדות האזוריות בכל מקום, ייטאר לסיקולים מקומיים. אנו נכין בארץ שלד של ועדות ענפיות עם פרוט מירבי, אותו נשלח לנציגויות בחו"ל, כרקע להרכב הועדות האזוריות והענפיות. בארגון הועדות הענפיות בארץ יותפדו חברי הועדות של הפורום התעשייתי שבוצעות סר המסחר והתעשייה.

4. א י ר ח

המזכירות אינה רואה בעין יפה פיזור המשתתפים בבתי מלון בתל-אביב ובירושלים, ומחייבת הזמנת כל המקומות בירושלים בלבד, כולל ירוסלים המזרחית.

5. לישיבת המזכירות הבאה (לפני הישיבה עם הסריט) יש לזמן את ה"ה ז. סוזייב וא. ידלין.

2 מ ד ר

מ ד י נ ת י ש ר א ל
מסך לשכת חירום (מל"ח)

לשכת מ"מ קבוע ל-יו"ר ומ"ע

ז' בכסלו תש"ל
17 בנובמבר 69

מח-719

ראשי רשויות עליונות ל-מל"ח
יו"ר ועדות מל"ח פיקודיות
רמ"ח הגמ"ר

הנדון: תכנון וארגון נושא הכח בדרג המקומי

1. רצ"ב לעיונכם הפרק "תכנון וארגון נושא הכח בדרג המקומי".
2. **פרק זה נועד:**
 - א. להוות חומר לימודי בנושא הכח במסגרת ההשתלמויות בנושאים היעודיים, שתבצענה בפיקודים לדרגים המקומי והמחוזי של מל"ח.
 - ב. להוות את הפרק, הדין בנושא הכח במסגרת הספר "הוראות קבע לתכנון וארגון הדרג המקומי", שייעודכן ויוצא לאור מחדש, במקום הספר המיושן, הקיים כיום.
3. במידה ויש הערות לחומר, נא להעבירם אלינו, עד תאריך 30.11.69.

ג ב ר כ ה,
ב. פוגלמן
הממונה על עיבוד נתונים

העתקים:
מרכזי רשויות עליונות ל-מל"ח

מ ו ג ב ל

הוראות לתכנון וארגון ועדת ה-מל"ח המקומית

תכנון וארגון נושא הכח

יסודות והנחיות לתכנון

1. תכנון הספקת הכח ב-שע"ח, בהיקף כלל ארצי, מבוסס על 3 מצבי חירום אפשריים:
- א. מצב חירום א' - מצב של הספקת חשמל סדירה, ללא הפרעות וללא פגיעות בתחנות הכח, ברשתות ובהספקת הדלק הסדירה.
- (1) הנורמות להספקה - המשך ההספקה הסדירה של החשמל לכל הצרכנים, ללא הגבלה ב-ד"כ, כבזמן רגיעה.
- (2) שיטת ההספקה - חב" חשמל באמצעות תחנות הכח הסדירות (חב" חשמל מספקת כיום כ-95% מכלל הספקת החשמל במדינה).
- ב. מצב חירום ב' - מצב של פגיעה חלקית בתחנות הכח הסדירות ו/או הרשתות ו/או הספקת הדלק.
- (1) הנורמות להספקה - הספקה למפעלים החיוניים כמתוכנן. הגבלת ההספקה בצריכה הביחית לשיעור של כ-100 ווט והספקת מים לצרכים האישיים, למשק החי ולחלק מהחקלאות.
- (2) שיטת ההספקה - חב" חשמל באמצעות תחנות הכח הסדירות, תחנות הכח הבטחוניות ותחנות הכח הפרטיות (כולל תחנות הכח ל-שע"ח שבבעלות מל"ח), הכל בהתאם לאפשרויות ולמצבים המשתנים. כמו כן, השלמת ההספקה במידת הצורך ע"י דיזלגנרטורים בודדים (לצרכים חיוניים בלבד, וכשאינן כל אפשרות אלטרנטיבית להספקת החשמל).

מ ו ג ב ל

ג. מצב חירום ג' - מצב של פגיעות חמורות בחחנות הכח הסדירות, ברשות, במתקני הסרנספורמציה, הפרעות בהספקת הדלק, או פגיעות במאגרי הדלק, עד כדי ירידה כללית בכושר הייצור וההולכה.

- (1) הנורמות להספקה - הספקה למפעלים החיוניים בלבד, והגבלה ניכרת בהספקת מים - 60 - 40 ליטר לנפש ליממה או 4 מ"ק ליחידת משק ליום.
- (2) שיטת ההספקה:

(א) חב"ח שמל באמצעות אותם המשאבים - חחנות כח לסוגיהן ורשתות - שעדיין ניתן יהיה לנצלם בשלב זה.

(ב) משק הדיזלגנרטורים, שיכלול:

(1) מאגר של דיזלגנרטורים ניידים, בבעלות מ"ח (רשות כח

ומים).

(2) דיזלגנרטורים פרטיים, שיופעלו על ידי בעליהם במפעלים

החיוניים.

(3) דיזלגנרטורים פרטיים שיגוייסו בשעת-חירום על ידי רשות

כח ומים, לצרכי המשק החיוני.

2. מצבי החירום (כמוסבר בסעיף 1 לעיל) יכולים לחול על שטח המדינה כולה או על חלק ממנה, הכל בהתאם להתפתחויות ולמצבים, כפי שיווצרו. כך לדוגמא, יכול לקרות, שמרבית מרחב המדינה יהיה נתון במצב חירום א', ובו בזמן אזורים מסויימים (כגון ריכוזים עירוניים או תעשייתיים מסויימים) יימצאו במצב חירום ג', באשר להספקת החשמל.

3. מאגר הדיזלגנרטורים, שבבעלות מ"ח, נועד לענות על צרכי החירום החמורים ביותר - להפעלת מפעלים חיוניים ברמה הארצית או הפיקודית לפי קדימויות שיקבעו. לכן, אין לבנות על מאגר דיזלגנרטורים זה בתכנון צרכי שעת-חירום בדרג המקומי.

מוגבל

4. תכנון הספקת הכח ב-שע"ח בדרג המקומי, מטרתו לענות על הנקודות העיקריות הבאות:
- א. מהי צריכת החשמל, במצב חירום ג', של המפעלים החיוניים שבמרחב השיפוט המקומי, ובמיוחד אותם המפעלים החיוניים המשרתים את צרכי המקום ישירות, והכלולים בתחום האחריות של הדרג המקומי (ראה סעיף 6.ב. להלן).
 - ב. מהו מצאי הדיזלגנרטורים הפרטיים במרחב השיפוט המקומי, שניתן לנצל, באישור הדרג הממונה, לצרכי הדרג המקומי במצב חירום ג'. כמו כן, מצאי המפעילים והדלק הדרוש במקום.
 - ג. מהו הארגון (התכנון) להספקת החשמל, במצב חירום ג', למפעלים החיוניים שבתחום האחריות של הדרג המקומי (סעיף משנה א. לעיל), וכן איתור הבעיות שלא נמצא להן פיתרון.

איסוף נתונים והכנת התכנון בזמן רגיעה

5. תיק התכנון להספקת החשמל ב-שע"ח יבוסס על עיבוד הנתונים/המסמכים הבאים:
- א. צריכת החשמל במצב חירום ג' ומצאי ה-ד"ג הצמודים במפעלים החיוניים שבמרחב המקומי.
 - ב. דיזלגנרטורים מצויים במרחב המקומי שלא במפעלים חיוניים.
 - ג. מפעילי דיזלגנרטורים המצויים במרחב המקומי.
 - ד. מכונאים/חשמלאים לדיזלגנרטורים המצויים במרחב המקומי.
 - ה. ארגון הספקת החשמל במצב חירום ג' למפעלים החיוניים שבאחריות מעקב וטיפול של הדרג המקומי.
 - ו. ריכוז משימות לטיפול וביצוע.

מוגבל

6. צריכת החשמל במצב חירום ג' ומצאי ה-ד"ג הצמודים במפעלים החיוניים שבמרחב המקומי.

א. הנחוינים ירוכזו באמצעות טבלה, כלהלן:

טבלה 1 - ריכוז צריכת החשמל במצב חירום ג' ומצאי ה-ד"ג במפעלים החיוניים שבמרחב המקומי.

מס' סד'	המפעל החיוני		צריכת הכח הספק ב-קו"ט	החצרוכת מספר השעות ביממה	ד"ג צמוד הספק ב-קו"ט	הערות
	שם המפעל	כתובת המפעל				
	א	ב	ג	ד	ה	ו
	קבוצה א - מפעלים חיוניים באחריות דרג המקומי					
	קבוצה ב - מפעלים חיוניים באחריות דרג מליח המוניים					

מ ו ג ב ל

ב. הסכרים והבהרות לסבלה:

(1) את הנתונים לסבלה יקבל האחראי לנושא הכח בועדת מל"ח הסקומית מהנציג של הרשות לכח ומים בדרג המחוזי הממונה. האחראי לנושא הכח יאמת את הנתונים שיקבל ע"י בדיקה במקום.

(2) המפעלים החיוניים שבמרחב השיפוט המקומי, יפורטו בסבלה ב-2 קבוצות נפרדות:

(א) קבוצה א - המפעלים החיוניים שבאחריות הדרג המקומי. לקבוצה זו שייכים כל אותם המפעלים החיוניים המשרתים את צרכי המקום ישירות, כגון: מפעלי מים ומפעלי ביוג של הרשות המקומית, מאפיות המספקות את הלחם למקום, בתי מלאכה לקרה ובתי-קרור מקומיים, מרפאות מקומיות, תחנות-דלק מקומיות וכיו"ב.

האחריות לטיפול ומעקב אחר כוגנות מפעלים אלה לקראת שע"ח חלה על הדרג המקומי, כולל הטיפול בבעיות של הספקת כח עצמית (ד"ג) במצב חירום ג'. רשימת המפעלים שתיכלל בקבוצה זו תיקבע בתיאום ואישור הדרג המחוזי הממונה (באם יהיו קיימים מוסדות/מפעלים שהדרג המקומי סבור שהם חיוניים עבורו והם אינם מאושרים כמפעלים חיוניים, יועלה הנושא לבדיקה בדרג הפיקודי של מל"ח).

(ב) קבוצה ב - מפעלים חיוניים באחריות דרגי מל"ח הממונים. לקבוצה זו שייכים כל המפעלים המאושרים כחיוניים והנמצאים במרחב השיפוט המקומי, להוציא אותם המפעלים שנכללו בקבוצה א (מפעלים סודיים אין לכלול ברשימה). במקומות בהם יש הרבה מפעלים חיוניים, רצוי לערוך אותם בחתך הנושאים היעודיים -

מ ו ג ב ל

מזון, דלק, כח ומים, בריאות ו-כיו"ב. הנתונים לגבי קבוצה זו צריך שיימצאו בדרג המקומי לצרכי מידע בעיקר, מאחר ועלולים להיות ב-שע"ח מקרים בהם יידרש הדרג המקומי ע"י הדרגים הממונים, לסייע בפיתרון בעיות הקשורות במפעלים אלה.

(3) בעמודה ג', צריכת הכח - יש לציין את הספק הצריכה ב-קו"ס, לצורך קביעת גודל מקור הכח העצמאי הדרוש (ד"ג). במידה ויש מפעלים אשר צורכים חשמל למאור בלבד (מרפאות לדוגמה), יצויין הדבר במילים "מאור בלבד".

(4) בעמודה ד', החצרות - יש לציין את מספר שעות ההפעלה ביממה, לצורך חישוב נתונים כמו מלאי הדלק הדרוש או אפשרות וויסות ד"ג בין מספר צרכנים.

(5) בעמודה ה', ד"ג צמוד - הכוונה ל-ד"ג הנמצא במפעל דרך קבע בזמן רגיעה. באם אין כזה, יש לציין זאת במילה "אין".

(6) בעמודה ו', הערות - ניתן לציין פרטים שונים, כגון מצבו הסכני של ה-ד"ג הצמוד, הבעלות עליו במקרה שהינו מושאל או מושכר, וכיו"ב.

7. דיזלגנרטורים המצויים במרחב המקומי שלא במפעלים חיוניים

א. הנתונים ירוכזו באמצעות טבלה, כלהלן:

טבלה 2 - ריכוז ד"ג המצויים במרחב המקומי שלא במפעלים חיוניים.

מס' סד'	פ ר ט י ה ד י ז ל ג נ ר ט ו ר						חוצרת	הספק ב-קו"ס	הובלה/גרידה		בעל הדיזלגנרטור		ה ע ר ו ה
	א	ב	ג	ד	ה	ז			שם	כתובת	מנוף הנדרש	מנוף הנדרש	

מוגבל

ב. הסברים והבהרות לטבלה:

- (1) בטבלה יש למנות את כל ה-ד"ג הפרטיים המצויים במרחב השיפוט המקומי, להוציא אותם ה-ד"ג הצמודים למפעלים חיוניים, ואשר נכללו בטבלה מס' 1. לצורך קבלת הנחונים הדרושים יסתייע האחראי לנושא הכח הן במידע שיקבל מנציג רשות כח ומים בדרג הממונה והן במידע שיאסוף במקום.
- (2) בעמודה ג', ניידות - יש לציין באם ה-ד"ג הינו נייד או סטטי.
- (3) בעמודה ד', הרכב הנדרש - יש לציין את סוג הרכב הנדרש להעברת ה-ד"ג ממקום למקום, אם ע"י הובלתו על גבי הרכב כשהוא סטטי ואם ע"י גרירתו כשהוא נייד.
- (4) בעמודה ד', המנוף הנדרש - יש לציין את סוג המנוף הנדרש להעלאת ה-ד"ג על רכב, כשהוא סטטי.
- (5) בעמודה ט', הערות - ניתן לציין פרטים כגון מצבו הטכני של ה-ד"ג, באם יש אישור מטעם רשות כח ומים בדרגים הממונים לגייסו ב-שע"ח לצרכי הדרג המקומי, וכיו"ב.

מ ו ג ב ל

8. מפעילי דיזלגנרטורים המצויים במרחב המקומי

א. הנתונים ירוכזו באמצעות טבלה, כלהלן:

טבלה 3 - ריכוז מפעילי ד"ג המצויים במרחב המקומי.

הערות	פרטי ה-ד"ג עליו מופקד המפעיל		האם מופקד על ד"ג בזמן רגיעה	פטור או חייב גיוס	פרטי המפעיל			מס' סד'
	מיקום	הספק ב-קו"ט			מקום עבודה	שם	כתובת	
ח								

ב. הסברים והבהרות לטבלה:

- (1) להשגת הנתונים שבטבלה יסתייע האחראי לנושא הכח באחראי לנושא כח האדם שבועדת מ"ח המקומית, וכך במידע שעשוי להימצא אצל נציג הרשות לכח ומים שבדרג המחוזי הממונה.
- (2) בטבלה יש לציין את כל מפעילי ה-ד"ג שניתן לאתרם במרחב המקומי, הן פטורי גיוס והן חייבי גיוס (עמודה ד'). הידע על חייבי הגיוס, יכול להועיל במקרים מסויימים, כשהיה מוצדק לגבי זה או אחר להעלות את הבעיה של שחרורו מגיוס.
- (3) בעמודות ה' - ז' - יש לציין באם המפעיל מופקד על הפעלת ד"ג בזמן רגיעה ופרטים על ה-ד"ג עליו מופקד המפעיל. בחנוון צרכי שע"ח (טבלה 5 להלן), רצוי, כמובן, שהמפעילים המופקדים על ד"ג מוגדרים

מ ו ג ב ל

בזמן רגיעה ישארו מופקדים על אותם ד"ג בשעת-חרום, בו בזמן שאת המפעילים ה"חופשיים" אפשר לשבץ ביתר קלות בהתאם לדרישות התכנון. (4) ה-ד"ג עליהם מופקדים המפעילים (עמודות ו' ו-ז') יהיו ככלל אותם ה-ד"ג שפורטו בטבלאות 1 ו-2 לעיל.

9. מכונאים/חשמלאים לדיזלגנרטורים, המצויים במרחב המקומי

א. הנתונים ירוכזו באמצעות טבלה, כלהלן:
טבלה 4 - ריכוז מכונאים/חשמלאים לדיזלגנרטורים, המצויים במרחב המקומי.

מס' סד'	המכונאי/החשמלאי		ה ע ר ו ת
	שם	כתובת	
	א	ב	
		ג	ד

ב. הסברים והבהרות לטבלה:

- (1) מטרת הטבלה לשקף מקורות כח-אדם לאחזקת משק ה-ד"ג, שבאחריות הטיפול של הדרג המקומי.
- (2) בטבלה יכללו מכונאים וחשמלאים פטורי גיוס בלבד.
- (3) בעמודה ד', הערות - ניתן לכלול פרטים כגון מוסכים/סדנאות שניתן להסתייע בהם במקרים של צורך.

מ ו ג ב ל

מ ו ג ב ל

10. ארגון הספקת חשמל במצב חירום ג' למפעלים החיוניים שבאחריות מעקב וטיפול של הדרג המקומי.

א. ארגון הספקת החשמל יפורט באמצעות טבלה, כלהלן:

טבלה 5 - ארגון הספקת החשמל במצב חירום ג' למפעלים החיוניים שבאחריות הדרג המקומי.

ה צ ר ו ח	דלק להפעלת ה-ד"ג		מפעילים להפעלת ה-ד"ג			המנוף הנדרש	הרכב הנדרש	מקור הספקת החשמל במצב חירום ג'	הספק צריכת הכח ב-קו"ט	המפעל החיוני	מס' סד'
	כושר אחסון במקום	הצריכה ליממה	מקום העבודה	כתובת	שם						
יא	י	ט	ח	ז	ו	ה	ד	ג	ב	א	

ב. הסברים והבהרות לסבלה:

- (1) הטבלה נועדה לשקף את הפיתרון המתוכנן מראש להספקת החשמל במצב חירום ג', לכל אחד מהמפעלים החיוניים שבאחריות הדרג המקומי, על בסיס הנתונים כפי שרוכזו בטבלאות 1 עד 3.
- (2) עמודות א' ו-ב', המפעל החיוני והספק צריכת הכח ב-קו"ט, - תהיינה תואמות את הכתוב בטבלה מס' 1, לגבי המפעלים החיוניים של קבוצה א.
- (3) בעמודה ג', מקור הספקת החשמל במצב חירום ג' - יש לפרט מהו הציוד המתוכנן לספק למפעל את החשמל במצב של ניתוק זרם, כגון: "ד"ג 200 קו"ט הצמוד למפעל" או "ד"ג 200 קו"ט שיגוייס ב-שע"ח ממפעל הסכסטיל" או "ד"ג נייד 200 קו"ט של הרשות המקומית שיספק חשמל במשולב ל-2 צרכנים: למפעל המים העירוני ולמפעל החיוני הנוגע" וכיו"ב.

מ ו ג ב ל

בכל מקרה שהרשות המקומית מתכננת לגייס ד"ג ממפעל שאינו חיוני (טבלה מס' 2) לצורך הפעלתו במפעל חיוני שבאחריות הדרג המקומי (טבלה מס' 1, קבוצה א), חייב הדבר להיות מאושר ע"י רשות כח ומים בדרג הממונה. באם הצריכה של המפעל החיוני הינה ל"מאור בלבד", יש לציין באם קיימים במקום אמצעי חירום למאור, כגון מנורות או פנסים עם ספק כח עצמי וכיו"ב.

(4) הנתונים לעמודות ד' ו-ה', הרכב הנדרש והמנוף הנדרש - יתבססו על הנתונים שפורטו בטבלה מס' 2. (יש להעביר נתונים אלה לידיעת האחראי על נושא התחבורה בועדת מ"ח המקומית).

(5) הנתונים לעמודות ו' - ח', פרטי המפעילים להפעלת ה-ד"ג - יתבססו על הנתונים שפורטו בטבלה מס' 3. יש לקבוע, ככל הניתן, 2 מפעילים לכל ד"ג המתוכנן להפעלה ב-שע"ח, כדי לאפשר בשעת הצורך פעילות רצופה של 24 ש' ביממה.

(6) בעמודה י', כושר אחסון במקום - יש לציין הסידורים והקיבולת לאחסון הדלק במקום (במפעל), כגון: "מיכלי דלק קבועים, סה"כ 50 מ"ק, מספיק ל-5 ימי צריכה" או "20 חביות דלק, סה"כ 4 מ"ק מספיק ל-2 ימי צריכה", וכיו"ב.

(7) הטבלה לאחר שתוכן, תאושר ע"י נציג רשות כח ומים בדרג המחוזי הממונה. כל שינוי בתכנון ידווח לדרג המחוזי הממונה ויאושר על ידו.

מ ו ג ב ל

11. ריכוז משימות לטיפול וביצוע

א. הריכוז יוכן ויפורט באמצעות טבלה, כלהלן:

טבלה 6 - ריכוז משימות לטיפול, ביצוע ומעקב שוטף.

מ"מ ס"ד	מעקב 1/4 שנתי לשנת 1970				פירוט המשימה לטיפול וביצוע	ה ע ר ו ת
	גמר שנה	3/4 שנה	1/2 שנה	1/4 שנה		
	ה	ד	ג	ב	א	ו

ב. הסברים והבהרות לטבלה:

- (1) מטרת הטבלה למצות ולרכז את הבעיות שלא נמצא להן פיתרון מניח את הדעת, כדי לוודא המשך טיפול בהן עד שיבואו על פיתרון.
- (2) בעמודה א', פירוט המשימה לטיפול וביצוע - יינתן פירוט הבעיות שאין עבורן פיתרון מניח את הדעת לאור ממצאי התכנון שבוצע כגון: "רכישת ד"ג 150 קו"ט שיהיה צמוד למאפיה" או "איתור וריחוק 2 מפעילים ל-ד"ג 150 קו"ט שיגוייס ב-שע"ח ממפעל הסקסטיל כמתוכנן מראש" או "הגדלת מאגר הדלק ליד מפעל המים העירוני מ-15 מ"ק ל-30 מ"ק (6 ימי צריכה)", וכיו"ב.
- (3) בעמודות ב' - ה', מעקב 1/4 שנתי לשנת 1970 - יירשם בגמר כל 1/4 שנה מצב התקדמות הטיפול בבעיה, כגון: באם הבעיה נפתרה בשלמות או חלקית (צריך להשתקף במקביל גם בטבלה 5 לעיל), או באם קיים המשך טיפול בבעיה ללא תוצאות או באם הטיפול בבעיה הוקפא מסיבות אלה או אחרות.

מ ו ג ב ל

מוגבל

הנחיות להפעלה ב-שע"ח

כ ל י .12

- א. ההנחיות להפעלה ב-שע"ח כמפורט בסעיפים שלהלן, מכסות מספר תחומים ארגוניים בעיקרם, אשר להם השלכה ישירה לכוננות ההפעלה של הנושא היעודי ב-שע"ח.
- ב. מטרת ההנחיות להוות בסיס להוראות בנושא הכח (החשמל), אשר יכללו במסגרת תיק "הוראות הקבע ל-שע"ח של מרכז ההפעלה המקומי", שיוכף ע"י כל דרג מקומי.

ק ש ב .13

- א. האחראי לנושא החשמל בדרג המקומי ימצא ב-שע"ח בקשר מתמיד עם הדרג המקצועי הממונה - הנציג לכח של הרשות לכח ומים במרכז ההפעלה המחוזי. הקשר יקויים לצורך:

- (1) דיווח שוטף ומיוחד (סעיף 16 להלן).
 - (2) הגשת דרישות לסיוע (כשאינן כל אפשרות בידי הדרג המקומי לפתור את הבעיות במשאבים הנחונים לרשותו).
 - (3) קבלת מידע והנחיות/הוראות בתחום הביצוע המקצועי.
- ב. במקרים מיוחדים, כגון קושיי קשר עם הדרג המחוזי או עקב חריגת הבעיה מתחום הטיפול של הדרג המחוזי, ייתכן גם קיום קשר ישיר (זמני כרגיל) עם הדרג המקצועי שבפיקוד - מטה ההפעלה הפיקודי לכח ומים.
- ג. להלן דוגמת טבלה לריכוז נתוני הקשר עם הגורמים המקצועיים הממונים.

מוגבל

מוגבל

מס' סד'	שם בעל התפקיד	התפקיד		כתובת המטה/המשרד ב-שע"ח	הסלפון	הערות
		ב-מל"ח (רשות כח ומים)	בחב"ח שמל			
	א	ב	ג	ד	ה	ו

14. פעולות האחראי לנושא הכח עם הכרזת מצבי הכוננות

א. במצב כוננות א':

- (1) יבדוק פרטי חיק התכנון אשר ברשותו, במגמה להשלים או לעדכן פרטים של הרגע האחרון, במידת הצורך.
- (2) יכנס את צוות העובדים הכפוף לו, לצורך:
 - (א) מתן הסבר על המצב, כולל נוהלי עבודה חרום (כגון חורגנויות, הכנות לעבודה במשמרות לכשיוכרוז מצב כוננות ב', ו-כיו"ב).
 - (ב) קבלת דיווח ענייני על מצב הכוננות בנושא הכח בתחומים השונים.
 - (ג) הטלת משימות של בדיקה כוננות וביצוע הכנות לקראת שע"ח.
- (3) יוודא כוננות להפעלת המשאבים שנועדו לצרכי הספקת הכח ב-שע"ח, כולל:
 - (א) הבשירות הסכנית של ה-ד"ג המתוכננים להפעלה ב-שע"ח, הסידורים לחיבורים במקומות ו-כיו"ב.
 - (ב) סידורי כוננות הקריאה (הגיוס) של כח-האדם כמתוכנן - בתיאום עם האחראי לנושא כ"א במקום.

מ ו ג ב ל

- (ג) סידורי אחסנת הדלק במקומות, מלאי הדלק ו-כיו"ב.
- (ד) סידורי קבלת הרכב וציוד ההרמה (מנופים), בהתאם לתחזית התכנון -
בתיאום עם האחראים לנושאים בדרג המקומי.
- (4) ישרים ויעדכן לוחות המטה והעזרים הדרושים - הן עבור מרכז הנתונים והדיווח (שבמרכז ההפעלה המקומי) והן עבור מדור הכח המנוהל על ידו (סעיף 15 להלן).
- (5) יקיים קשר עם האחראי לנושא הכח בדרג המחוזי, לצורך דיווח, קבלת הנחיות ותיאום הפעולה בנושא היעודי.
- (6) ידווח לראש מרכז ההפעלה המקומי (יו"ר ועדת מ"ח המקומית) על מצב הכוננות וההכנות לקראת שע"ח.

ב. במצב כוננות ב':

- (1) יבדוק סידורי השליטה והקשר עם הדרגים הממונים והיחידות הכפופות כמתוכנן מראש.
- (2) יארגן במרכז הנתונים והדיווח את לוחות המטה הנוגעים לנושאי הכח ויודא עדכונם השוטף.
- (3) יוציא לפועל תכניות החירום, לרבות גיוס, העברה וויסות של ציוד וכח-אדם כמתוכנן מראש ובתיאום ו/או אישור מצד הגורמים הממונים - ראש מרכז ההפעלה המקומי והנציג' לכח במרכז ההפעלה המחוזי.
- (4) ירכז דיווחים וידווח לגורמים הממונים (סעיף 16 להלן).
- (5) יעריך את המצב, יציע פיתרונות ויחלוש על הביצוע, הכל בהתאם לתנאים ולמצבים המשתנים.

מ ו ג ב ל

מ ו ג ב ל

15. עזרי מטה

א. עזרי המטה יוכנו ויאורגנו מראש לקראת השימוש בהם ב-שע"ח. עזרי המטה יתבססו על טבלאות הנתונים (כמפורט בסעיפים 6 - 10 לעיל), שיוכנו על גבי שקפים לשם נוחיות העבודה (הכנסת חיקונים ועדכונים).

ב. להלן פירוט עזרי המטה העיקריים שיוחזקו במרכז הנתונים והדיווח ובמדור הכח (או כח ומים) שבמרכז ההפעלה המקומי.

(1) במרכז הנתונים והדיווח: -

- א) שקף ארגון הספקת החשמל במצב חירום ג' למפעלים חיוניים שבאחריות הדרג המקומי, כמתוכנן מראש (טבלה 5 לעיל).
- ב) שקף הספקת החשמל במפעלים החיוניים שבאחריות הדרג המקומי - תיאור המצב הקיים בפועל.

(2) במדור הכח (כח ומים): -

- א) שקפים המפרטים את הנתונים והמידע להספקת הכח ב-שע"ח בדרג המקומי, על בסיס הטבלאות 1 - 5 לעיל.
- ב) יומן ארועים לרישום תמציתי בסדר כרונולוגי של כל ההודעות, ההוראות וההחלטות לביצוע.
- ג) לוח משמרות ותורנויות.
- ד) לוח איכון בעלי התפקידים.

16. ד י ו ח

א. כל האחראים למתקנים ידווחו מדי יום לאחראי על נושא הכח, כפי שיקבע על ידו. הדיווח יתייחס ל-3 נקודות עיקריות: כשירות הציוד, מצבת עובדים ומלאי הדלק.

מ ו ג ב ל

מוגבל

ב. האחראי לנושא הבח במרכז ההפעלה המקומי ימסור דו"ח יומי לנציג הכח של הרשות לכח ומים שבמרכז ההפעלה המחוזי. ה-דו"ח היומי ישוגר במברק או בטלפון, נכון לשעה 06.00. העתק ה-דו"ח יימסר לראש המשמרת במרכז הנתונים והדיווח (לשם הכללתו ב-דו"ח היומי שישוגח ע"י ראש המשמרת לראש מרכז ההפעלה המקומי). ה-דו"ח יתבסס תמיד על ה-דו"ח שקדם לו, ויחייחס לשינויים שחלים בנקודות העיקריות הבאות:

- (1) מפעלים חיוניים המנותקים מהספקת הכח הסדירה (הן אלה שבאחריות הדרג המקומי והן אלה שבאחריות הדרגים הממונים).
- (2) מצבת ה-ד"ג המופעלים בפיקוח הדרג המקומי במפעלים החיוניים שבתחום אחריותו.
- (3) בעיות קריטיות המונעות הספקת הכח למפעלים החיוניים שבאחריות הדרג המקומי, כגון ד"ג, כ"א, דלק, רכב ו-כיו"ב.

Handwritten notes:
AEB
Jnd.
Rosenman
Ambell - Lighter
AZ, Blostein
Verbanck
H. Rottenberg
Brodie
M. Kapline

Handwritten notes:
NY
11/11

4739 Grand View Drive
Peoria, Illinois 61614
August 11, 1967

Dr. Yaacov Herzog
Director General
Prime Minister's Office
Jerusalem, Israel

Dear Yaacov:

First of all I want to congratulate everyone concerned with the excellence of the conference. The preparation for the conference was far beyond what anyone had anticipated or expected and, as a result, a good bit of what would have been done in April has already been accomplished. Had we known that the preparations were so far along, these sessions could have very easily been stretched into a third day.

Now, where do we go from here ?

The following is a brief outline of the points we discussed in your office this morning:

1. The United States should be separated from the rest of the world and dealt with separately since the leadership in the U. S. and what it represents is different from the leadership in the other countries. There, one or two people can speak for a whole country or continent whereas in the U. S. there are many groups with diverse interests.
2. A letter should go from the Prime Minister thanking all of those who participated in the conference.
3. A committee of the participants in the conference, with Lord Sieff as chairman, should be appointed by a letter from the Prime Minister and they should be invited to come to Israel at a date to be selected within 45 or 60 days at the latest, to meet again with the Prime Minister, Finance Minister, Minister of Commerce and Industry, etc. and report progress, program and plan the work to ensure the success of the April 1968 meeting. I am attaching hereto a list of the Americans who were present that I recommend be asked to serve on the committee. I am also listing those important people who were invited on the original list and did not attend, to be invited to serve on this committee and to be invited for the interim meeting. Those from the other countries I am leaving to you and to your associates since you are better acquainted with those who should be asked to serve.

Handwritten notes:
11/11
NY

It does not make any difference if the committee is a little large because at best only half will show up but I would still keep it selected and limit it to qualified people.

4/ Within a week or two or three you should write a letter to each of the participants asking them to recommend five or ten people that they would feel should be invited in order to achieve the aims and purposes of the conference in April.

5. It is important that someone meet with the Israeli industrialists and find out what companies would welcome American or other foreign partners. A list should be available of these companies with a description of the business, the amount of money involved, etc. It would be assumed that where there is interest, the new investment would be for expansion purposes only and not to take somebody else off the hook.

6. Please, please, to the best of your ability, try to keep away from involving people who will get involved because they have a vested interest and want to use the leverage of the conference for their own personal advantage.

7. I would suggest that you eliminate from the list of participants those who were invited and did not even give the courtesy of attending and who should never have been invited in the first place.

8. When you or the P. M. meet with the Council of Federations and Welfare Fund people while they are in Israel, ask them to recommend to you the names of approximately 100 people from around the U. S. and Canada that you could consider for invitation together with a complete business biography of each individual.

9. I would strongly urge that those involved in the planning in the appointment of committees and in other facets that will be dealing with the April conference should carefully analyze and assess every speech that was made by the participants at the conference. Sometimes people are carried away by speeches and that is where it ends. I am sure that some really good ones were made at the Zionist Convention in Jerusalem two weeks ago.

10. From this point forward, every mission or delegation that comes to Israel and has amongst them some substantial people, a briefing session should be held on Israel's economic problems. As a matter of fact it would not be a bad idea to plan an all day session to deal with the economic situation in the program of the U. J. A. Study Mission when it comes to Israel in October.

Handwritten notes:
1/1/51
1/1/51
1/1/51

11. Syd Applebaum has been working very hard in connection with the conference in New York especially that portion that is dealing with the investment program. I think it was a mistake that he was not invited to Israel and would strongly urge that the knowledge and experience that he has gained be fully utilized.

12. The committee or committees working in the U. S. (Bonds, UJA, Welfare Fund, etc.) should be called to meet as soon as possible to coordinate what they had been doing into the framework of what already took place in Israel on August 9 and 10. The list of invitees will have to be reviewed for any change and the business biographies of the recommended invitees be made available as quickly as possible.

13. The conference in April should be at least of 3 or 4 day duration and should include a full discussion of the social problems and needs (UJA) and State of Israel Bonds so that there will be a relationship between these two major arms of Israel and the investment program.

A long step forward was made by having most of April in August. This will be all to the good. We can chalk this up again as one of Israel's miracles. If I think of anything else I will be in touch with you.

Warmest personal regards.

Very sincerely yours,

Sam Rothberg

L I S T A

PARTICIPANTS FROM THE U. S. RECOMMENDED TO SERVE OF
THE COMMITTEE

Jacob M. Arvey
Louis H. Boyar
✓ Sol Cantor
✓ Victor Cantor
Henry Crown
✓ Abraham Feinberg
Jacob Feldman
Max M. Fisher
✓ Louis J. Fox
Philip Klutznick
Morris Levinson
Joseph Mazer
Joseph Meyerhoff
✓ Albert Parker
William Rosenwald
✓ Samuel Rothberg

L I S T B

ORIGINAL INVITEES WHO DID NOT ATTEND -
RECOMMENDED TO SERVE ON THE COMMITTEE

✓ Charles C. Bassine
Jacob Blaustein
Edward Ginsberg
Walter A. Haas
Ludwig Jesselson
Gustave L. Levy
Benjamin Swig
Jerome B. Wiesner

Dr. Yacov Herzog
Director-General
The Prime Minister's Office
Jerusalem.

Dear Dr. Herzog,

You will recall that at the time of the conference in Jerusalem in August last past I mentioned to you that I believed to have something constructive to add to the planning and organization of the Economic Conference you intend to hold in April 1968.

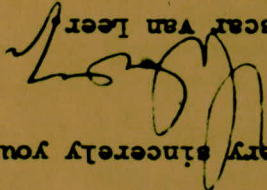
This contribution for whatever it is worth, the thoughts and the reasoning behind it, I have laid down in the form of a memorandum which I herewith enclose.

I had wanted to write to you earlier. However, as a result of my unexpected trip to Israel in August, for which my agenda had not made any allowance, the few days which were left before my going on vacation that month were so heavily overloaded, that I was unable to get the memorandum in question off to you at that time.

If I can be of any service to you as regards the organization or any other aspect of the Economic Conference, I will be very pleased to hear from you.

With kindest personal regards,

Very sincerely yours,


Oscar van Leer

cc + 2 copies of memorandum to:
Mr. David Golan
Mr. Aviezer Chelouche

Dictated by Mr. van Leer
and signed in his absence.
ovl/lv/2.

משרד המסחר והתעשייה
 הארצית - ירושלים
 נ.ג.ת.ש.י. השנה = 27.10.67
 הועדה הכלכלית אשריל 1967
 הועדה המכינה

Handwritten notes in blue ink, including a signature and some illegible scribbles.

ירושלים, י"ט בתשרי תשכ"ח
 23 באוקטובר 1967

Handwritten note in blue ink: "אין צורך, מילוי אישי ובלתי חייב"

הנדון: ישיבת מזכירות הועדה הכלכלית

1. הנכס מוזמנים לישיבת מזכירות הועדה הכלכלית עם ראש הממשלה בלשכתו ביום ב', 6 בנובמבר 1967, בשעה 11.00.
2. על סדר היום:
 - א. דו"ח פנהל הרשות להכנון כלכלי עם התקדמות העבודה - חכניה המיוחדת.
 - ב. דו"ח ד"ר צ. רינשטיין.
 - ג. דו"ח מר ב.ג. גיטר (מילואים לדו"ח שבכתב).
 - ד. סקירה מקולות ההכנה מאז הישיבה האחרונה.
 - ה. חכניה הועדה ושיטת הדו-שיח בין באי הועדה ובין עמיתיהם בענפים המקבילים בישראל.
 - ו. ארגון הועדה האזוריות בחו"ל.
 - ז. קביעת ענפי הכלכלה לדיוני הועדה.
 - ח. טיפול בבקורות שהועלו בכנס אוגוסט 1967 ("שיפור האוירה").
 - ט. הצעה המכוון למחקר ומידע.
 - י. הצעה שחולמן להשתתפות נציגי המנהיגות הצעירה בוועדה.
 - יא. שונות.

Handwritten signature in blue ink.
 ש. פ. דורון
 מרכז הועדה המכינה

From the desk of

STEPHEN L. STULMAN

7/12/13

UNCLAS - LIMA
 CALL HQDL LUGA

David Galan

Enclosed is revised
 memorandum based on
 our meeting in New York.

Best regards,

Steve

10/11

10/11/11

10/11/11

660 0307



MEMORANDUM OF PROPOSAL SUBMITTED SEPTEMBER 27, 1967

TO: MINISTER SHAREF
FROM: NATIONAL YOUNG LEADERSHIP CABINET
REL JERUSALEM CONFERENCE 1968 YOUNG LEADERSHIP PARTICIPATION



I. PARTICIPANTS

- A. The National Young Leadership Cabinet of the United Jewish Appeal shall select 30 American business leaders, aged 30 to 45, to be invited by the Government of Israel to attend the Twentieth Anniversary Conference. (In the event of duplication of individual names on other American invitation lists, the Cabinet list shall have priority within this age group.)
- B. The Cabinet shall suggest to the Israel Government the names of 30 young business leaders in Canada, Europe, Latin America, Australia, etc., to receive a similar invitation.
- C. The Israel Government shall also invite 30 young Israeli business leaders to participate in these Young Leadership meetings on an equal basis with the visitors.
- D. The lists of participants referred to above will be submitted to the Government no later than December 15, 1967.

II. AGENDA

- A. For two and one-half (2 1/2) days before the opening of the official Conference, the above 90 men shall meet together to discuss in detail ways and means of increasing the economic partnership between Israel and World Jewry - especially in the areas of:
 - 1) Industrial Research and Development
 - 2) Industrial Planning and Management
 - 3) Overseas Market Development
- B. A detailed agenda with full background information on participants and subjects for discussion, plus suggested action programs, will be prepared by the Cabinet, submitted to the Government for approval, and circulated to all participants before January 30, 1968

III. LOGISTICS

- A. The 60 visitors will be housed in the same vicinity so far as possible, not necessarily in Jerusalem.
- B. Visits will be arranged to industrial plants for appropriate small groups.
- C. The Young Leadership meetings will not involve the press, publicity releases or guest speakers.

PRESENT: Z. Sharef L. Bell
 D. Golan M. Dubin
 Y. Gill S. Stulman
 B. Barak

September 22, 1967

To: The Prime Minister
From: Robert R. Nathan
Subject: CONFIDENTIAL memorandum

My mind has frequently recalled the discussion we had in your office on August 15th, the final evening before my departure from Israel. You may recall that we talked about the level of unemployment and the differences of opinion as to how many were unemployed and about the nature and character and severity of Israel's unemployment. Frankly, I had a feeling that many people in Israel may not be prepared to take a hard, tough and realistic look at the unemployment problem.

The situation in Israel with respect to this problem reminded me vividly of the United States in the 1930's and again immediately after World War II. Many people felt that the levels of unemployment were purposefully being understated to avoid blame for the situation. There were many others who felt the figures were overstated in order to spend more money and get more welfare legislation. The lack of availability of fairly reliable and fairly accepted statistics led to the number of unemployed becoming a political issue rather than focusing sharply on finding solutions to the problem of wasted manpower.

I strongly urge that you consider designating a group made up of technicians in some of your ministries and in the Economic Planning Authority, with possibly one or two statisticians or economists from the Economics Department at the University and maybe even a technician from the Histadrut and the Manufacturers' Association. This Commission could, in perhaps a month or two or whatever time is needed, come up with some constructive observations and conclusions as to the most probable level and composition of unemployment. Such an analysis would help clear the air and would help in formulating the most appropriate policy issues ahead.

What is the purpose of this?

It is a very simple and easy to use

and it is very useful for the purpose of

the purpose of the project is to

to provide a better understanding of

the project and its objectives

and to provide a better understanding of

the project and its objectives

and to provide a better understanding of

the project and its objectives

and to provide a better understanding of

the project and its objectives

4. נתונים על הסחר בין ישראל והשוק.

	<u>1970</u>	<u>1969</u>	<u>1968</u>	
	443.3 (11.5%)	397.3 (24.1%)	320.2	יבוא מהשוק
	205.7 (8.6%)	188.5 (8.7%)	173.4	יצוא לשוק

היבוא בשנים 1969 ו-1970 של ישראל מהשוק היווה כ-30% מסהכ" היבוא, והיצוא לארצות השוק כ-26% מסהכ" היצוא. עדיין מוקדם לבדוק מידת השפעת ההסכם על הטיית הסחר לכוון ארצות השוק, אולם מנתונים חלקיים לשנת 1971 ניתן למצוא במספר מוצרים סימנים ברורים להטייה כזאת.

~~5. מה קיבלה התעשייה מהסכם ההתקשרות.~~

5.1 שלבי כניסת שעורי ההפחתה לתוקף -

- 30% - בתאריך כניסת ההסכם לתוקפו
- 35% - החל מ- 1.1.71
- 40% - החל מ- 1.1.72
- 45% - החל מ- 1.1.73
- 50% - החל מ- 1.1.74

5.2 רשימת החריגים -

ללא הפחתה כלל - מלט, ברום ומוצרים, חומצה זרחנים פוספטים, חומצת לימון, סופר פוספטים, פולי ויניל כלוריד (P.V.C), לבידים, חוטי כוחנה, גרביים, מלבושים עליונים טרוגים, זכוכית, שפופרות וצינורות מוצרי נחושת שונים.

היצוא הישראלי לשוק ברשימת החריגים לעיל ~~הסתכם~~ בשנת 1968 בכ-223 מליון \$.

הסתכם היצוא הישראלי לשוק ברשימת החריגים לעיל בשנת 1968 בכ-223 מליון \$.
 יבוא טיפוסים פני 40% - סקאר התקלוי אסר אגיו ק"מ
 רשימת פוצ'יג'י - מוצרי חרמון 34% - מוצרי חרמון 34% - מוצרי חרמון 34%
 מוצרי חרמון 34% - מוצרי חרמון 34% - מוצרי חרמון 34%

כלי רכב מנועים 28%

אריגי כוחנה - מכסה של 300 טון לשנה.

שמורי אשכוליות - 40%

5.3 משמעות ההנחות במכס לגבי היצואן ולגבי המשק הישראלי, לגבי המשק הישראלי כל הנחה

במכס משמעותה הכנסה נוספת במס"ח. לגבי היצואן הישראלי ההנחה שקולה למתן תמריץ נוסף ביצוא.

6)

will be used to find the area of the

to find the area of the

5

5.1

5.2

יו"ר

אין
אלא

מוגבל

מדינת ישראל
משק לשעת חירום (מל"ח)

משרד המסחר והתעסיה
הארצית-ירושלים
זאב תשנ"ט=22.7.69

לשכת מ"מ קבוע ל-יו"ר ומ"ע

כט' בחמוז תשכ"ט
15 ביולי 1969

מח-536

חברי ועדת מל"ח עליונה
יו"ר הרשויות העליונות
יו"ר ועדות מל"ח פיקודיות
ראשי יחידות מטה ארצי מל"ח

הנדון: הרכב ועדות מל"ח פיקודיות
בהמשך למכתבנו, מח-344, מ-3.3.69

מועברות בזה לידיעתכם השלמות להרכב ועדות ה-מל"ח בפיקודים.

התאריך:	התפקיד:	מינויים:
2.6.65	נציג רשות משק כללי, בוועדת מל"ח פיקוד מרכז	מר ב. תורן, מסו"ח
2.6.65	נציג רשות משק כללי, בוועדת מל"ח פיקוד צפון	מר י. רוס, מסו"ח
2.6.65	נציג רשות משק כללי, בוועדת מל"ח פיקוד דרום	מר ע. טלבר, מסו"ח
23.2.69	נציג רשות כח ומים, בוועדת מל"ח פיקוד מרכז	מר ד. זליקין, חברת חשמל
2.6.69	נציג רשות משק כללי, בוועדת מל"ח פיקוד מרכז	מר י. שרון, מסו"ח
23.2.69	נציג רשות כח ומים, בוועדת מל"ח פיקוד מרכז	מר י. טראוב, חברת חשמל

ב ב ח כ ה,
מטה גת
ע' ר' ל-מ"מ קבוע ל-יו"ר ומ"ע

מוגבל

ליוני

מוגבל

מדינת ישראל
משק לשעת חירום (מל"ח)

לשכת מ"מ קבוע ל-יו"ר ומ"ע

כט' בחמוז תשכ"ט
15 ביולי 1969

מח-537

חברי ועדת מל"ח עליונה
יו"ר רשויות עליונות
יו"ר ועדות מל"ח פיקודיות
ראשי יחידות מטה ארצי מל"ח

הנדון: מינויים

בהמשך למכתבנו, מח-342, מ-4.3.69

מועברית בזה לידיעחכם המינויים, שהוצאו ע"י מ"מ קבוע ל-יו"ר ומ"ע:

התאריך:

התפקיד:

מינויים:

15.2.69	חבר רשות עליונה לכח ומים	אלוף (מיל.) א. פלד
20.4.69	יו"ר ועדת מל"ח מחוז ירושלים	מר מ. כהני
1.5.69	נציג מטרת ישראל ב-ומ"ע	סגן-ניצב פ. בליימן
1.5.69	חבר ועדת מל"ח עליונה	מר רמון הראל
15.5.69	ע' ראשי ל-מ"מ קבוע יו"ר ומ"ע	מר מ. גח
15.5.69	הממונה על עיבוד נסונים	סא"ל ב. פוגלמן
1.6.69	מ"מ יו"ר ועדת מל"ח מחוז חיפה	אל"מ (מיל.) מ. נצר
15.7.69	יו"ר ועדת מל"ח מחוז גולן	מר נ. כרמלי
15.7.69	מ"מ יו"ר ועדת מל"ח מחוז ת"א	מר ד. רזניק

ביטול מינוי

15.2.69	חבר רשות עליונה לכח ומים	מר א. רוגובר
20.4.69	מ"מ יו"ר ועדת מל"ח מחוז ירושלים	מר י. ורדימון
1.5.69	נציג מטרת ישראל ב-ומ"ע	נצ"מ א. דקל
15.5.69	חבר ועדת מל"ח עליונה	מר י. בהאר

ב ב ו כ ה,

מטה גח

ע' ר' ל-מ"מ קבוע יו"ר ומ"ע

מוגבל

124

כמו כן יצו זכריו של המנוח שישלמו

למנוח - למשפחה - כפי שיש להם זכות עליו

ולמנוח - למשפחה - כפי שיש להם זכות עליו

למנוח - למשפחה - כפי שיש להם זכות עליו

כמו כן יצו זכריו של המנוח שישלמו

למנוח - למשפחה - כפי שיש להם זכות עליו

כמו כן יצו זכריו של המנוח שישלמו

5. היארנו לעיל בעיה מרכזית של התעשיה הישראלית, את בעיה גודל השוק, ואת תרומתו של ההסכם בין ישראל לבין הקהיליה הכלכלית האירופית לפתרונה. בעקבות תאור זה תובן גם הקביעה, שאם כי ההסכם הזה הוא מכשיר חשוב מאד, הרי הוא אינו מכשיר מושלם. חוסר השלמות נובע משלוש מגבלות של ההסכם.

א. הוא מוגבל בזמן

ב. הוא אינו קובע מכס אפס

ג. הוא אינו חל על כל מוצרי התעשיה

ברור שתקופה של חמש שנים, שהיא תקופת תוקפו של ההסכם, אינה במקרים רבים טווח מספיק לתיכנון והקמת תעשיות שמוצריהן מיועדות לשוק עיקרי מסויים. הגבלת זמן זו עלולה לעצור את התנופה ^א קמחשבה וקמעש ההכרחיים במיתוח תעשיתי. שיעורי מכס, ואפילו מוקטנים, מגבילים בכל זאת את כושר התחרות של התעשיה הישראלית כשוק המשותף, וזאת בנוסף להגבלות הקבועות שאין למנוע אותן כגון בעיות המחנק. אי-הגללות ההסכם על מוצרים מסויימים מונעת מהתעשיה הישראלית ניצול מלא של יתרונותיה היחסיים בשטחים מסויימים. שני הגורמים דלעיל יחד, מגדילים את הסיכון שבהשקעה לצורכי ייצוא לעומת ההשקעה לצורכי שיווק פנימיים. דבר זה, כפי שהסברנו כבר, עלול לעלות את כיווני ההתפתחות של התעשיה, ^ב שהיא מעשה ידי אדם ולכן ניתנים לחיקון, וכבר הוסבר שהפקת מלוא התועלת מההסכם עם השוק ע"י התעשיה הישראלית לא יפגע בתעשיה של ארצות השוק.

5

למען שגשג ויפריח - נקלם ויטפח
 ויפריח ויגדל - מעל חמוץ כן תהיה
 ימות לבין ארץ - ארץ ארץ ויפריח
 ויגדל ויפריח - ויגדל ויפריח

3.3 יח

3.4

3. חשיבות ההתקשרות עם השוק לגבי ישראל.

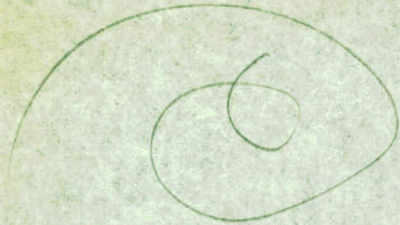
3.1 חשש מהרעת תנאי הסחר בין ישראל וארצות השוק לאחר כינונו והרחבתו.

3.2 תלות התעשייה ובמיוחד פיתוחה בשווקי יצוא עקב שוק מקומי מצומצם.

3.3 בידודה של ישראל באזורה - אי יכולתה של ישראל להשחלב באזורי סחר טבעיים, זאת כאשר בעולם מתהווים אזורי סחר חופשיים רבים (אופטא, קומקון, חבר העמים הבריטי, השוק הערבי המשותף אזור הסחר החופשי הלטיני-אמריקאי ועוד).

3.4 השוק כמרכז צרכני גדול ומתפתח

חשיבותו המיוחדת של השוק המשותף כמרכז צרכני מגובש ומקובץ ההולך ומתפתח בקצב מהיר ואשר מרכיב סחר החוץ בחוצרו גדול וגדל, והקרוב גאוגרפית לישראל יותר מכל מרכז ממשי אחר.



שיטת האומדן על השינויים בריווחיות

הערך המוסף ("החומר המקומי הנקי") בתעשייה הוא ערך המוצר, קמחירי גורמי ייצור (לאחר הפחתת התפוצות עבור בלמי על נכסי חוץ עבועים) שיש ליחסו לגורמי הייצור: עבודה + חוץ.

נסמן:

$E =$ מדר ערך מוסף

$A =$ מדר שכר עבודה

$R =$ מדר הרווח

$m =$ כשקל שכר עבודה בערך מוסף (58.6% בשנת 1972)

$d =$ " " " " " " (41.4% " " " " " ")

מדר ערך מוסף הוא מדר משוקלל של מודי השכר והרווח:

$E = A \cdot m + R \cdot d$

$R \cdot d = E - (A \cdot m)$

$R = \frac{E - (A \cdot m)}{d}$

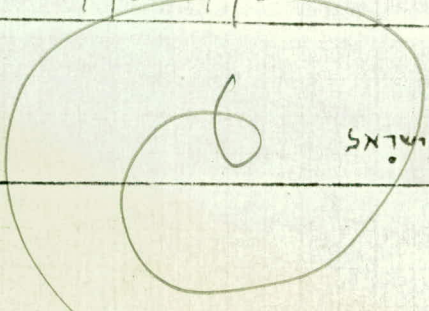
מדר ערך מוסף:

מדר הרווח:

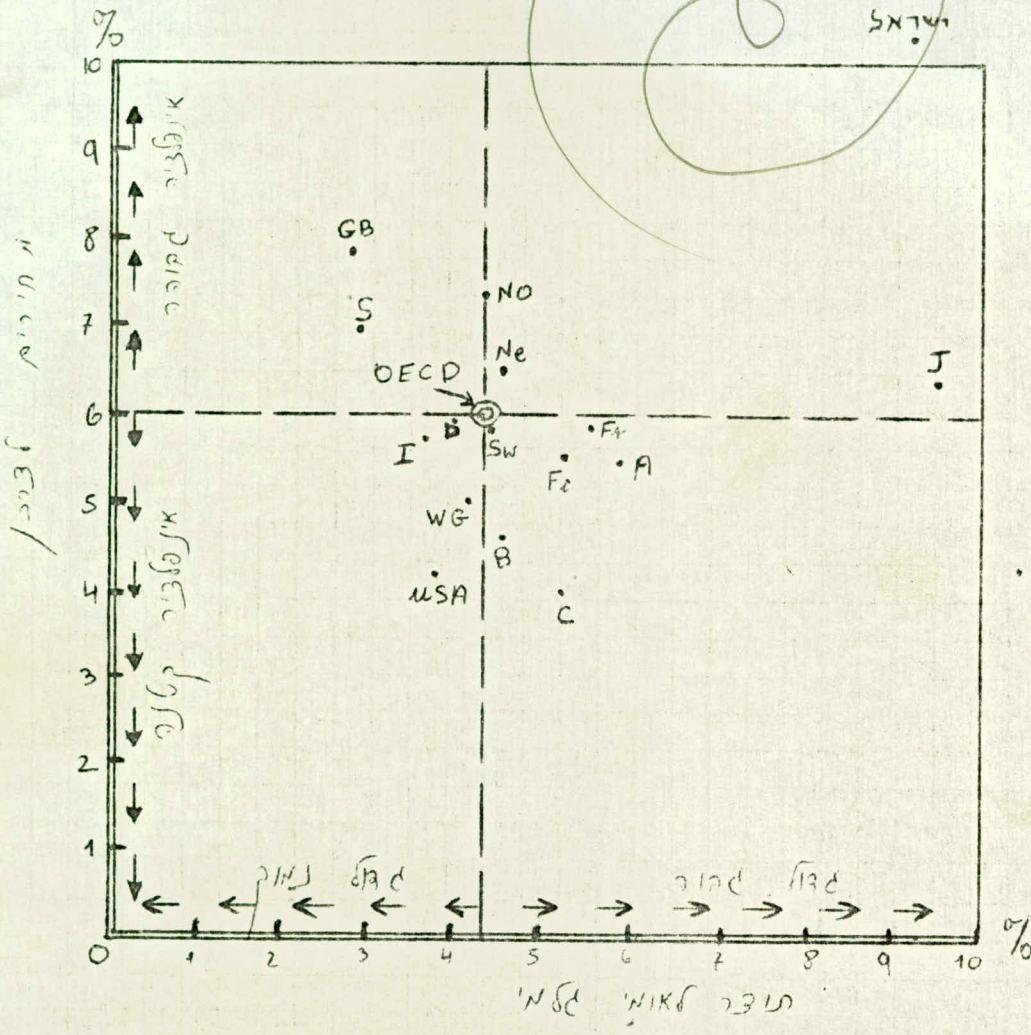
Handwritten calculation showing a vertical sum of numbers: 42, 9, 37.8, 58, 24, 30, 1890, 21924. The numbers are arranged in a column with horizontal lines separating some of them, possibly representing a calculation of a weighted average or a similar mathematical process.

התוצר הכולל של המדינות המפותחות 1970-1972

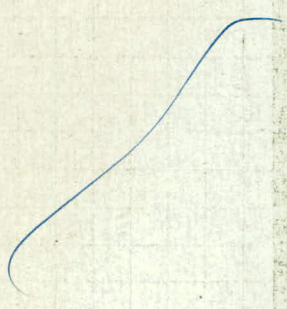
1970-1972



ישראל



- מפתח:
- A = אוקראינה
 - B = בלגיה
 - C = קנדה
 - D = דנמרק
 - Fr = פינלנד
 - Fr+ = צרפת
 - GB = גרמניה המערבית
 - I = איטליה
 - J = יפן
 - Ne = נורווגיה
 - NO = נורווגיה
 - S = שוודיה
 - Sw = שווייץ
 - USA = ארצות הברית
 - Wg = גרמניה המזרחית



12)

הנהגות אלו הן חלק מהתהליך
הטבעי של התפתחות המדינה
והן נובעות מהצורך להגן על
האזרחים מפני פגיעות חיצוניות
וכדי להבטיח את השלום והביטחון
הביתיים.

הנהגות אלו הן חלק מהתהליך
הטבעי של התפתחות המדינה
והן נובעות מהצורך להגן על
האזרחים מפני פגיעות חיצוניות
וכדי להבטיח את השלום והביטחון
הביתיים.

2)

10.7% of the total
... 34% 29.5 %

... 2-3 ...

... 1940-2 ...

... 10.7% ...

... 21% ...

6.1 ההקלות הנגזרות שמוענקות ע"י ישראל

הסכם ההתקשרות עם השוק מושתת על עקרון ההדדיות מה שלא קיים למשל בעדיפויות הנחנות ע"י מדינות ה-OECD למדינות מתפתחות. בהסכם נקבע שעל ישראל להעניק הקלות יזקף של 40% מערך ההקלות המשוקלל של הקהיליה על בסיס נחוני 1968.

ברור כי עקב שינוי הבסיס בשנים שלאחר מכן תמצא ישראל את עצמה מעניקה הנחות במכס לארצות השוק ביוחר מ-40% ממה שהיא מקבלת. (בהנחה שקצב הגידול ביבוא מהשוק גדל מקצב הגידול ביצוא). כ"כ מודר זה מתעלם מהעובדה כי העריפי המכס בישראל גבוהים בממוצע מחעריפי המכס הנהוגים בשוק.

שעור ההנחות המשוקלל שניתן ע"י השוק הוא כ-45% והשעור המקביל שניתן ע"י ישראל הוא 18%. (ראה נספח מס' 1).

6.2 שעורי ההנחות שניתנו ע"י ישראל - שעורים אלה משחנים עפ"י 6 רשימות כדלהלן:-

<u>1.1.74</u>	<u>1.1.73</u>	<u>1.1.72</u>	<u>1.1.71</u>	<u>עם כניסת ההסכם</u>	
30%	25%	20%	15%	10%	רשימה 1
25%	20%	15%	10%	5%	רשימה 2
15%	15%	15%	10%	5%	רשימה 3
10%	10%	10%	10%	5%	רשימה 4

8)

slip - fairs school after 1-2 or
get over soon 5-10

25/10/52

6

ברשימה מס' 5 כלולים מוצרים הפטורים ממכס בעת כניסת ההסכם לתוקף. במידה ובעתיד יוטלו מכסים על מוצרים אלה התחייבה ישראל להעניק לקהיליה הנחה של 15%.

ברשימה מס' 6 כלולים מוצרים הכפופים בעת כניסת ההסכם לתוקף להגבלות כמותיות לגביהן התחייבה ישראל להסיר את ההגבלות תוך שנתיים ולהחיל עליהן שעורי ההנחות שברשימה מס' 3.

6.3 ההנחות לשוק ומדיניות החשיפה

גם אילולא היה נחתם ההסכם עם השוק, היתה מתבצעת תוכנית החשיפה. ההנחות לשוק תנתנה עפ"י מדיניות החשיפה (במוצרים שאמנם נחשפו) כאשר המכס לארצות שלישיות יהיה גבוה בהתאם להתחייבות ההנחות שישראל קבלה על עצמה. כ-60% מכלל היקוא הישראלי (במס' 3) לשוק נמצא במסגרת רשימה 3, שהיא רשימת המוצרים שבחשיפה.

לגבי יתרת המוצרים שאינם בחשיפה ושעליהן קיים מכס והתחייבנו להפחית אותו ביבואם מהשוק - הויתור מבחינת המשק על הכנסות ב-לי הוא ממשי. מבחינת התעשייה אין לויתור זה משמעות היות ומוצרים אלה אינם מיוצרים בדר"כ בארץ.

בתוך מוצרים אלה ישנם שני סוגים עקריים:

- א. חומרי גלם שלגביהן שעור המכס נמוך.
- ב. מוצרים מוגמרים שאינם ביצור מקומי ושהמכס עליהם הוא גבוה ומוטל להטבות פיסקליות.

התעשייה המיצאת אינה משלמת מכס על חומרי הגלם המשמשים אותה וע"כ אין להפחתה במכסים כל משמעות לענין זה. לגבי יבוא חו"ג לשוק המקומי הפחתת המכסים תעלה את ריווחיותה של התעשייה עם הקטנת ההכנסות המדינה.

מבחינת ההגנה על היצור המקומי הקטנת מכס המגן במסגרת רשימה 3 היא כאמור לעיל עפ"י תכנית החשיפה. יותר מזה, כדי ליצור את הפרטיות לגבי השוק תועלה ההגנה ביותר ממה שחוכנן עפ"י תוכנית החשיפה.

On its part, the Government of Israel undertakes:

A) To set up free port zones in Israeli ports to enable the storage, free of duty, of American imported goods.

B) To take the necessary steps to ensure the purchase of the raw materials and goods available in the above-mentioned free zones.

E) That the necessary steps be taken by the United States Government to encourage and convince American firms to establish bonded warehouses in Israel for the storage and supply of essential raw materials to be imported from the U.S.A. This can be achieved inter alia by granting special loans to American firms through the EXIM Bank or other U.S. Government agencies; To grant Israel Importers of U.S. raw materials favorable credit conditions to enable them to shift their import to the U.S.A.

D) To supply Israel with steady and current information regarding the best possible sources of raw materials and goods, available in the U.S., and offered at certain times from U.S. Government stock-piling disposable programs, or otherwise, at competitive terms.

C) To extend to Israel technical know-how and advice with regard to the building and maintenance of suitable storage facilities such as Silos, Cold Stores, etc.

B) To make it possible for Israel to purchase, when needed, raw materials available in U.S. Strategic Stock Pile stores in quantities to be mutually agreed upon.

A) The United States Government ensures the free flow of raw materials from the U.S.A. to Israel, free from any export limitations or restrictions prevailing or planned for the future.

VI

Pursuant to the above facts, we propose:

the maintenance of a stable economy.

It is therefore very necessary and vital for Israel to receive assistance in locating financial resources to cover the above requirements and contribute to

2) Israel cannot afford to widen her anticipated deficit in her Balance of Payments which is estimated to reach, during the current year, \$2.5 Billion.

1) The maintenance of stock piles of essential raw materials necessitates considerable financial resources which the Israel Industry is lacking, due to the high interest rates prevailing at present.

and is far from satisfactory due to two main reasons:

V

Unfortunately, the situation in stock piling is a source of great concern to us

of foodstuffs, is a fundamental necessity.

has not come to our area and therefore the maintenance of stock piles, especially the type of industry. You are well aware of the fact that, unfortunately, peace stock piles of essential raw materials for periods from 4-12 months depending upon We would like to emphasize the special importance to Israel of the maintenance of

(2)

ביב, לוחות אלה, א - ב - ג
הוא משהו - בן ג' אלה
הוא משהו אחר

הוא - בן ג' אלה
הוא משהו אחר
הוא משהו אחר

הוא - בן ג' אלה

הוא משהו אחר
הוא משהו אחר
הוא משהו אחר

הוא - בן ג' אלה

הוא משהו אחר
הוא משהו אחר
הוא משהו אחר

עליו - וזהו המהות של המילה

עליו - וזהו המהות של המילה

עליו - וזהו המהות של המילה
עליו - וזהו המהות של המילה

עליו - וזהו המהות של המילה

עליו - וזהו המהות של המילה

עליו - וזהו המהות של המילה

עליו - וזהו המהות של המילה

עליו - וזהו המהות של המילה

עליו - וזהו המהות של המילה

... 2000 ...
 ... 2000 ...
 ... 2000 ...

...
 ...
 ...
 ...
 ...

①

10/1

1. 1000 - 1000 = 0

2. 1000 - 1000 = 0

3. 1000 - 1000 = 0

4. 1000 - 1000 = 0

5. 1000 - 1000 = 0

6. 1000 - 1000 = 0

7. 1000 - 1000 = 0

8. 1000 - 1000 = 0

9. 1000 - 1000 = 0

10. 1000 - 1000 = 0

11. 1000 - 1000 = 0

12. 1000 - 1000 = 0

13. 1000 - 1000 = 0

(? ... (N) 4 + ... - ...
 1/2 ... - ...
 ... : ...
 ... - ...

... ..

... ..

The world, as a whole, is shifting from a stage of abundance of raw materials to a stage of relative scarcity of resources. This change has profound implications on Israeli economic development. Economists, the world over, are of the opinion that this situation is not a transitory one but rather a fundamental change of resource availability.

Of course, we may expect some slight reduction in the prices of raw materials and a slackening of the shortage, but essentially prices will continue to be comparatively high. Today, the Israel Industry is encountering difficulty in assuring itself of a steady supply of essential raw materials at normal prices.

It is essential and vital for the Israel Industry to ensure the current flow of basic raw materials.

Israel's import of raw materials is growing progressively. In 1973, the import of raw materials reached the 2 Billion Dollar figure. The import from the U.S.A. amounted in 1973 to only 13% of this figure.

III We expect a 10% yearly G.N.P. increase which necessitates a steady increase in our requirements for imported raw materials, and the steady securing of their supply, in view of:

In view of:

- 1) The large requirements for security needs, housing and the gradual increase in export;
- 2) The increase in the number of technicians, professionals, engineers, graduates of our universities, Technion and scientific institutions, as well as academic new immigrants;
- 3) New investments in modern machinery and equipment in our industry;
- 4) Accumulated experience in marketing, organization and management;
- 5) Extensive efforts in the field of research and developments, which have begun to bear fruit due also to our scientists and scientific institutions;

IV The aim and purpose of this presentation is to acquaint you with our delicate situation, and to find, mutually, ways and means to secure for Israel a steady supply of the essential raw materials needed. It is our belief that U.S. producers could enjoy, in the future, a much higher share of Israel's imports of raw materials.

In a separate document, you will find the detailed information concerning the list of essential raw materials imported by Israel and the U.S. share in these imports.

We have also tried to explain, according to branches, the importance of the supply of raw materials to our industry.

STATE OF ISRAEL

Ministry of Commerce & Industry

THE ROLE OF RAW MATERIALS IN ISRAEL'S ECONOMY

A Israel's Economy is dependent on Imported Raw Materials

Except for some phosphate, ^{copper}potash and bromine, a limited amount of crude oil, and some minor supplies of minerals and cotton, Israel's economy is almost completely dependent on imports from abroad for every vital raw material including petroleum, ferrous and non-ferrous ores, natural textile fibres, rubber and wood.

The extent of the dependence of the Israeli Industry on imported raw materials can be measured by computing the Leantief Inverse Matrix of the import component of the main industries in Israel which was recently published by the Central Bureau of Statistics in Israel.

<u>Industry</u>	<u>Import Component</u>
Agricultural Forestry & Fishing	0.143
Chemistry-Mining & Quarrying	0.364
Food-Beverage & Tobacco	0.300
Textile-Clothing & Leather	0.245
Metal Machinery Electrical & Electronic Equipment	0.324
Wood-Paper, Printing-Diamonds & Miscellaneous	0.539

Israel's well-developed cutting and polishing Diamond Industry is based on imported raw diamonds. The Plywood Industry, as well as the Paper Industry is based on imported materials. Also, the developed Chemical Industry relies, to a great extent, on imported raw materials.

B The Raw Material Crisis

The lack of local sources of raw materials was not a real handicap to the economic and industrial development of Israel in the first 25 years of her existence. On the contrary, in many instances Israel enjoyed advantages due to the over-production and availability of raw materials in the world market by buying them at extraordinary low prices. This enabled her to improve gradually her competitiveness in the world market.

As is well known, in the last two year, the situation regarding the availability and supply of raw material in the world market has basicly changed.

מדינת ישראל
רשות ההשקעות



מס' התיק.....

9.7.74

אל: מנכ"ל מסו"ת

הנידון: הצעות לביצוע הצהרות בשיא אר"ה
וראש ממשלת ישראל בתחום ההשקעות

הריני ממציא לך רצ"ב עותק מהמלצות הוועדה
שמונתה ע"י שר המסחר והתעשייה לטיפול בנושא
הב"ל.

ב ב ר כ ה ,

מ. גורן

מנהל רשות ומרכז ההשקעות

8.7.74

30/1/03

30/1/03

1/2 + 1/2 = 1

1/2 + 1/2 = 1

1/2 + 1/2 = 1
1/2 + 1/2 = 1
1/2 + 1/2 = 1

1/2 + 1/2 = 1

1/2 + 1/2 = 1

1/2 + 1/2 = 1
1/2 + 1/2 = 1
1/2 + 1/2 = 1

30/7/74

סגור
ר"ב

א. י. הלז
המ"ט + ח"ט / 23

לד. י. א. קר"מ.

--- אורח חיים פירוט
השוחט מ. סיון בלש"ל
ע. הנהגה / הנהגה = 7/7/74

היישגות ע. סג' גרסיסו לאלה

א. י. האב (קבלה להלוי אלו חלף א / מ /
קבלה להלוי אלו חלף א / מ /
קבלה להלוי אלו חלף א / מ /

עכ"פ א. הילל וילא אבא מ אבא
א. סגן הישגות א
הילקו עמי ק"ב אבא אבא
א. אבא 3
א. אבא

לשכת השר (2)

מנהלת לשכת השר
מזכירה ב'

ק

ההנהלה (7)

סמנכ"ל לקשרי חוץ
מזכירה ב' ק
מתאם התכנון והפיתוח פ
עוזר כלכלי לשר ולסמנכ"ל
מנהלת לשכת מנכ"ל
מזכירה ב' ק
עוזר (קורספונדציה אנגלית) x

ייעוץ משפטי (3)

היועצת המשפטית ק
עוזר ראשי לירה"מ ק
מזכירה ב' ק

12

שם העובד

גב' רחל רוטלר
גב' א. רחבי

דרגה

2 מח"ר
י' אחיד

ח.ס.א

מר ש. ילון
גב' ג. בן-יהודה
מר צ. ברסקי
מר א. שוורץ
גב' ה. פרסיץ
גב' ל. לוי
גב' ר. קובלסקי

י"ט אחיד
י"א אחיד
8 מהנדסים
5 מח"ר
י"ג אחיד
ט' אחיד
י"א אחיד

ח-ח/2

גב' ב. אבלין
מר א. אברהמי
גב' מ. מזרחי

ב' ++ משפ'
ג' משפ'
י"א אחיד

<u>דרגה</u>	<u>שם העובד</u>
9 מח"ר	מר ר. חביב
ט"ז אחיד	מר י. קוריאל
י"ג אחיד	גב' י. פינקלשטיין
י' אחיד	גב' ל. ויטנברג
ט"ז אחיד	מר ע. שפירא

אמרכלות וכ"א (4½)
 סמבכ"ל לאמרכלות וכלכלה
 ע/ראשי לאמרכלות
 ע/ראשי לעניני עובדים
 מרכזנית ופקידת מודיעין
 קצין בטחון

ק
 פ
 ק

היחידה הכלכלית (3)
 עוזר לסמבכ"ל לכלכלה
 כלכלן לעניני חשמל
 מזכירה ב' (ארעית)

ק
 פ

הנדסת מערכות וחקר ביצועים (2)
 מנהל היחידה (בפועל)
 יועץ לתכנון מתמטי (זמני-מסגרת)

פ

חשבונות (5)

מנהל מדור הנה"ח
 ס/מנהל מדור הנה"ח (ארעי)
 ראש צוות (משכורת) (ארעית)
 מנהל חשבונות
 פקיד כללי לעניני כספים

ק
 ק
 ק

14 1/2

מל סגור
 מל סגור
 מל סגור

4 מח"ר	מר י. רובדשטיין
6 מח"ר	מר ר. חיימוביץ
ח' אחיד	גב' ר. יצקן

חשבוני
 קצין

5 מהנדסים	מר מ. דימנשטיין
9 מהנדסים	ד"ר י. גלייברמן

ט"ו אחיד	מר א. בצלאל
ט' אחיד	מר א. זהבי
י"א אחיד	גב' ו. מתתיהו
י"א אחיד	מר א. חרט
י' אחיד	גב' ז. דבורצ'ק

<u>דרגה</u>	<u>שם העובד</u>	<u>ארכיב (4)</u>
י"ב אחיד	גב' ר. אזולאי	אחראית לתקיון
ט' אחיד	מר א. כהן	ראש צוות
ז' אחיד	גב' ד. שלם	פקיד תקיון (ארעית)
ו' אחיד	מר א. טובי	שליח (ארעי - מסגרת)
		<u>אפסנאות ומשק (10)</u>
ט"ו אחיד	מר ש. רוטנברג	מנהל יחידת בנא"מ
י"ג אחיד	מר ג. הכסטר	עוזר בנא"מ ב'
ח' אחיד	מר מ. מועלם	שומר עם בשק
י"ג אחיד	מר ש. לוי	רכז תחבורה
י"ג אחיד	מר י. גיאת	נהג (מנכ"ל)
י"א אחיד	מר ע. גליסקו	נהג
ו' אחיד	גב' י. מזרחי	אחראית לפועלי בקיון
ד' אחיד	גב' א. אהרפי	פועל בקיון
ד' אחיד	גב' מ. חיון	פועל בקיון
ד' אחיד	גב' מ. קמחי	פועל בקיון

111

<u>דרגה</u>	<u>שם העובד</u>
י"ט אחד	מר י. אשכנזי
4 מח"ר	מר א. אורנשטיין
5 מח"ר	מר ע. כהן
4 מח"ר	מר ד. שטרנפלד
י"א אחד	גב' א. כהן

פקוח וכספים - חברות (5)

סמכ"ל	ב
עוזר ראשי לתקציבים וחברות	ב
עוזר בכיר לעניני חברות	ב
עוזר ראשי לחברות	ב
פקיד כללי לעניני כספים וחברות	ב

<u>דרגה</u>	<u>שם העובד</u>	<u>יחידת הנפט</u> (5)
9 מהנדסים	מר א. אטינגר	מבהל עיבוי הנפט (בחור"ל-ת.)
6 מהנדסים	מר ר. הנריק	" " " (בפועל)
		3 מהנדסים
		1 מזכירה ב'

פיקוח על המכרות (2+7))

- המפקח על המכרות
- 2 מהנדסי מכרות
- 3 מפקחים
- 1 מזכירה ב'
- 2 מפקחים יו"ש

יחידת החשמל (1+7))

- מנהל עיני החשמל
- 3 מהנדסים
- 2 טכנאים
- 2 מזכירות (1 זמנית - מסגרת)

<u>דרגה</u>	<u>שם העובד</u>	<u>מינהל המחקר (9 עובדים + 4 חלקיים)</u>
	פרופ' א. חרמוני	מדען ראשי ($\frac{2}{3}$ משרה)
6 מהנדסים	מר י. אמיתי	מנהל אדמינסטראטיבי
6 מהנדסים	מר נ. מור	יועץ מדעי
ב' מחקר	ד"ר ד. בית הלחמי	מרכז מחקרים
ב' מחקר	ד"ר י. זביצקי	" "
ג' מחקר	ד"ר מ. בייט	" "
7 מהנדסים	מר י. מרט	" ($\frac{1}{3}$ משרה)
חוזת שאילה	מר א. רז	מנהל פרויקטים ($\frac{1}{2}$ משרה)
9 מהנדסים	ד"ר ת. דיסקינד	הממונה על המחקרים (חוזת)
4 מח"ר	מר א. סגל	כלכלן
2 מח"ר	מר ח. שרת	עוזר כלכלי למדען הראשי (מ"מ)
1 מח"ר	גב' ר. בן אבי	עוזר מדעי
ח' אחיד	גב' ת. ירוחם	מזכירה ב'

המכון הגיאולוגי (100 עובדים)

בדירוגים אקדמאים	55	גיאולוגים, חוקרים, כימאים וכיו"ב
בדירוג טכנאים	21	טכנאים, עוזרים טכניים עובדי מעבדה וכיו"ב
בדירוג האחיד	24	מזכירות עוזרים, נהגים עובדות בקירן וכיו"ב

המינהל לפיתוח מרש"ל (26 עובדים) .

The first part of the paper is devoted to a study of the
 properties of the function $f(x)$ defined by the equation
 $f(x) = x + f(x^2)$. It is shown that $f(x)$ is a
 continuous function and that $f(x) = 0$ for all x in the
 interval $(0, 1)$.

In the second part of the paper, we consider the
 function $g(x)$ defined by the equation $g(x) = x + g(x^2)$.
 It is shown that $g(x)$ is a continuous function and that
 $g(x) = 0$ for all x in the interval $(0, 1)$.

The third part of the paper is devoted to a study of the
 function $h(x)$ defined by the equation $h(x) = x + h(x^2)$.
 It is shown that $h(x)$ is a continuous function and that
 $h(x) = 0$ for all x in the interval $(0, 1)$.

ניתן לאתר בעיה מרכזית אחת שבפתרונה מותנה הקצב והמחיר של השגת המטרה:
בעיה גודל השוק, שמוצאת את ביטוייה בשלושה מישורים:

- גודל המשק בכללותו

- גודל ענפים

- גודל מפעלים.

גודלו היחסי של המשק כולו, לטווח הנראה לעיין, גורם קבוע ונחוץ מבחינת חלקה
היחסי של מדינת ישראל בכלכלת העולם, והשינויים שעתידיים לחול בו לא יהיה בהם
כדי לשנות את המצב מעיקרו. להתגבר על קושי אובייקטיבי זה ניתן רק ע"י מבנה
מתאים, שניתן למצואו בהגדרה: - התמחות מרחיקה לכת והתנהגות בשטחי התמחות
כאילו פועלים במשק גדול. מכאן נובע שגודל ענפים וכמיוחד גודל מפעלים בודדים
ניחנים לשינויים ותלויים בהחלטת היוזמים, המשקיעים והגורמים האחרים המשפיעים
על המשק.

כאן צריך לציין שהבעיה של התעשייה הישראלית היא לא הקמת מפעלים בסדר גודל
אופטימלי, אלא הקמת מפעלים בסדר גודל מינימלי כדאי - הן מבחינה טכנולוגית
והן מבחינת אפשרויות השיווק. וצריך להכדיל בין שני הבטים אלה. הסכנה הגדולה
היא בכך שבגלל חוסר אפשרויות שיווק מוקמים מפעלים בגודל טכנולוגי הקטן מהגודל
המינימלי. דבר זה טומן בחובו נחשלות תעשיתית וחוסר ריוחיות מתמיד.

2. לגודל השוק השמעה מכרעת על הערכת הסיכון היחסי בהשקעות בענפי תעשייה
אלטרנטיביים. אפשר לקבוע שהסיכון הולך וקטן ככל שהטווח ודיוק החיזוי האפשרי
הולכים וגדלים. החזוי הדרוש בהשקעה תעשיתית הנו מורכב. ניתן לחלקו שלושה
מרכיבים עיקריים:

א. זמינותם ומחירם של גורמי הייצור - כח אדם, חמרי גלם והון.

ב. התפתחויות ושינויים טכנולוגיים.

ג. שוק.

המרכיב השלישי הוא הקשה לחיזוי מכולם, ומבחינה זו הסיכון יותר קטן בתעשיות
המיצרות בעיקרן עבור השוק המקומי. דבר זה נכון גם לגבי משקים שהתחרות בהם
היא משוכללת, ומקבל משנה תוקף במשקים בהם התחרות היא בלתי משוכללת כדוגמת
המשק הישראלי. במשקים אלה בולטת העדיפות הניחנת לייצור עבור השוק המקומי.
ישנם גם יוצאים מן הכלל, אבל אלה אינם אלא מאשרים את הכלל. יצויין כאן, שהדוגמא
של תעשית היהלומים אין בכוחה ללמד על תעשיות אחרות, וזאת בגלל ההשקעה הנמוכה
מאד בצידוד הדרושה לתעשייה זו, ובגלל אי תלותה היחסית בפיתוח קרי תחבורה.

1) 27/5 1970. 1970-71

1970-71
1970-71
1970-71

1970-71
1970-71
1970-71
1970-71
1970-71
1970-71

1970-71
1970-71
1970-71
1970-71

1970-71
1970-71
1970-71
1970-71

11

א. ישראל מאבדת את היתרונות שהוענקו לה ע"י השוק במסגרת חוזה ההתקשרות בהשואה
למדינות המתפתחות.
ב. השקעות חוץ יוטו לארצות מתפתחות הנהנות מהעדיפויות.
ג. בהעדר עדיפויות תפסיד ישראל חלומי מכס על יצואה החעשייתי עפ"י נחוי 1971
בין 6-10 מליון \$ ומתוך זה 1 מליון \$ בשוק. הפסד זה חזוי להגיע עד ל-20
מליון \$ בשנת 1975.
חשש נוסף עולה מאי הבטחון שארה"ב תעניק לישראל עדיפויות לכלל המדינות
המתפתחות עקב הסכמנו המפלה עם השוק.

א. ישראל מאבדת את היתרונות שהוענקו לה ע"י השוק במסגרת חוזה ההתקשרות בהשואה
למדינות המתפתחות.
ב. השקעות חוץ יוטו לארצות מתפתחות הנהנות מהעדיפויות.
ג. בהעדר עדיפויות תפסיד ישראל חלומי מכס על יצואה החעשייתי עפ"י נחוי 1971
בין 6-10 מליון \$ ומתוך זה 1 מליון \$ בשוק. הפסד זה חזוי להגיע עד ל-20
מליון \$ בשנת 1975.
חשש נוסף עולה מאי הבטחון שארה"ב תעניק לישראל עדיפויות לכלל המדינות
המתפתחות עקב הסכמנו המפלה עם השוק.

101

יצוא השמוטי לבריטניה לדוגמא הסתכם בשנת 1970 בכ-15 מליון \$ המכס בשוק יגיע ב-1974 ל-12% כאשר בבריטניה יגיע ל-5% בלבד. ההצטרפות חגרום לישראל אבדן חשלומי מכס של 7% ובמקרה זה מעל למיליון \$. קושי נוסף בפרט יצוא זה נוגע למחירי הרפרנס. בעבר כדי להבטיח יצוא ההדרים לארצות השוק במחיר שאינו נמוך ממחיר הרפרנס הוטו משלוחי פרי הדר לארצות אפס"א ובמיוחד לבריטניה. עם כניסת בריטניה לשוק ואחריה אולי מדינות אפס"א נוספות, נפסיד את כושר התימרון בנקודה זו.

מדיניות לצי: זכרים, אפס"א

יצוא ההדרים: יצוא השמוטי לבריטניה לדוגמא הסתכם בשנת 1970 בכ-15 מליון \$ המכס בשוק יגיע ב-1974 ל-12% כאשר בבריטניה יגיע ל-5% בלבד. ההצטרפות חגרום לישראל אבדן חשלומי מכס של 7% ובמקרה זה מעל למיליון \$. קושי נוסף בפרט יצוא זה נוגע למחירי הרפרנס. בעבר כדי להבטיח יצוא ההדרים לארצות השוק במחיר שאינו נמוך ממחיר הרפרנס הוטו משלוחי פרי הדר לארצות אפס"א ובמיוחד לבריטניה. עם כניסת בריטניה לשוק ואחריה אולי מדינות אפס"א נוספות, נפסיד את כושר התימרון בנקודה זו.

יצוא מוצרי פרי הדר - גם בפריט זה יצא היצוא הישראלי ניזוק מכניסת בריטניה לשוק. שיעור המכס ב-1972 בשוק על פלחים משומרים נע בין 20% ל-22% (בתוספת היטל משתנה המגיע ל-5% - 2.5%) ולגבי מיץ משומר 19% - 15%. על מוצרים אלה אין כבר היום מכס בבריטניה ולהוציא פלחי אשכוליות נמצאים מוצרים אלה במסגרת ההסכם עם השוק. היצוא במוצרים אלה לבריטניה בשנת 1970 הסתכם בכ-12 מליון \$ ולפי זה ההפסד מהצטרפות בריטניה הנובע מפריט זה לבד מסתכם ב-2.4 מליון \$.

יצוא ישראלי בולט נוסף שיפגע מהצטרפות בריטניה לשוק הוא הלבידים. בהסכם עם השוק ניכלל מוצר זה כחריג דהיינו ללא הפחתת מכס. שיעור המכס בשוק הוא 13% מבריטניה 5%. עם ההצטרפות יחול על מוצר זה שיעור מכס של 13%. בעיה חמורה עוד יותר הקשורה למוצר זה היא בכך שבמסגרת העדיפויות יקבלו מדינות מתפתחות המתחרות בנו במוצרי זה פטור מלא ממכס ובאם לא ניכלל גם אנו במסגרת העדיפויות קשה להניח שיצוא הלבידים לארצות ה-O.E.C.D (יורג) יהיה כדאי.

מוצר יצוא ישראלי נוסף שהתפתח בשנה האחרונה הוא מיץ העגבניות. גם לגביו לא מקבלת ישראל הנחה ממכס במסגרת ההסכם עם השוק. השעור בשוק כיום הוא 18% וכך גם ישאר בתום סיבוב קנדי. המכס בבריטניה על מוצר זה הוא 5% וברורה מכאן השפעת ההצטרפות.

מאיך על אריגי צמר יצא היצואן הישראלי נישכר מהצטרפות בריטניה. המכס בשוק ב-1974 יהיה לגבי מוצר זה 6.5% לעומת 17.5% בבריטניה עם חוס סיבוב קנדי. מצב דומה קיים כאמור לגבי רוב מוצרי התעשייה ובפרט למוצרי הטכסטיל.