


2018

313 121

חומר בלאי
נסיון 73

  
 שם תיק: ועדת מנכ"לים ומשנים למנכ"לים - חומר בלתי מסודר - גולן ייצור. כרך ב'  
 מזהה פיזי: **גל-2-5686**  
 מזהה פריט: R000000  
 כתובת: 2-105-9-6-4  
 תאריך הדפסה: 04/04/2022

26/2

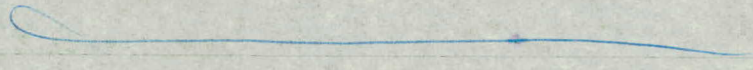
א. אולי מקבלי יום זה מתקן חפשי <sup>ב</sup> שמתחילן הנתון הוא הקודם.

ב. קבוצת המספרים הממשיים כוללת את המספרים הטבעיים, המספרים השלמים, המספרים הרציונליים, המספרים האי-רציונליים והמספרים המרוכבים. כל אחד מהם הוא תת-קבוצה של הקודם.

ג. כל קבוצה של מספרים ממשיים יכולה להיות סגורה או לא סגורה. סגור מתייחס למבצע <sup>והוא</sup> של חיבור, חיסור, כפל וחילוק. כל קבוצה סגורה היא תת-קבוצה של המספרים הממשיים.

ד. כל קבוצה של מספרים ממשיים יכולה להיות סגורה או לא סגורה. סגור מתייחס למבצע של חיבור, חיסור, כפל וחילוק. כל קבוצה סגורה היא תת-קבוצה של המספרים הממשיים.

ה. כל קבוצה של מספרים ממשיים יכולה להיות סגורה או לא סגורה. סגור מתייחס למבצע של חיבור, חיסור, כפל וחילוק. כל קבוצה סגורה היא תת-קבוצה של המספרים הממשיים.



והחכמה הטובה של הדין -  
כמה מחירים גדולה.

היחוס של הדין - זקנה לא  
אפשרות של מדינה.

יחידות "קונקרטיות"  
המביאות למס מחקר ופיתוח.

מחשבות וקונקרטיות.

הזכרתי את המושגים  
ג'וסי, אבוקו ופיתוח  
הדין.

שאלות על המושגים והחוקים המשפטיים  
מיג'ל ג'וסי.

1917 10 10 10 10

11

פ.י.ל.

1. כ.ג.ז

כ.ג.ז. ח.ט.ו.ו  
מ'ו.ז.ז.י.פ.ק.ל.  
~~מ.נ.ס.~~

ה.ו.ז.ח.ט.  
פ.ק.ל.מ.נ.ס.

ה.ו.ז.ח.ט. פ.ק.ל.מ.נ.ס.  
ג.ד.ה.ו.ז.ח.ט. פ.ק.ל.מ.נ.ס.  
ה.ו.ז.ח.ט. פ.ק.ל.מ.נ.ס.

ה.ו.ז.ח.ט. פ.ק.ל.מ.נ.ס. - ה.ו.ז.ח.ט. פ.ק.ל.מ.נ.ס.  
ה.ו.ז.ח.ט. פ.ק.ל.מ.נ.ס.

ה.ו.ז.ח.ט. פ.ק.ל.מ.נ.ס.

ה.ו.ז.ח.ט. פ.ק.ל.מ.נ.ס.  
(ה.ו.ז.ח.ט. + פ.ק.ל.מ.נ.ס.)

H

גתכאוי

מכאן ה'לון  
ז'ל'ת.

ה'ל'ת ז'ל'ת  
ז'ל'ת

מזק'ת.

משרד המסחר והתעשייה הארצית - ירושלים	<b>UNITED NATIONS</b>
30.6.67 = תשנ"ז	<b>NATIONS UNIES</b>
REFERENCE: ID/TS 221/1(1)	<b>NEW YORK</b>

CABLE ADDRESS · UNATIONS NEWYORK · ADRESSE TELEGRAPHIQUE



NATIONS UNIES

NEW YORK

23 June 1967

*אריה גולן*

Dear Mr. Golan,

I must apologize for the lateness of this letter, which follows the conversations I had with you last month during my visit to Israel in connexion with the technical assistance mission for the metalworking industries.

I was very pleased to hear from you that you might be willing to write a paper on the criteria used by your Ministry for the promotion of export-oriented and "development" sectors in industry. The methods and practical approaches to the identification of industries with an export potential has been one of the main concerns of this Section in UNIDO and we should therefore be very interested in obtaining a first-hand description and analysis of your experience.

..... As I indicated to you during our discussion, the procedure of the United Nations is to contract for such papers on an individual basis with the author. For the sake of formality, it would be necessary for us to receive from you a curriculum vitae on the enclosed form. I understand that an honorarium of \$1500, which is the highest we normally give for studies of this kind, would be acceptable to you.

..... The tentative outline in Hebrew, which you gave me during my visit, is fully acceptable to us and we must leave its further elaboration to you. I am returning the Hebrew original with an English translation in the enclosure.

I should appreciate it if you would let me have the enclosed curriculum vitae form and your confirmation at the earliest possible date, so that I may request our administration to issue you the necessary contract.

With best personal regards.

Sincerely yours,

*M. Merhav*

Meir Merhav, Chief  
 Export Industries Section  
 Policies and Programming Division  
 United Nations Industrial Development Organization

cc: Mr. V. Kaigl

Mr. David Golan, Director General  
 Ministry of Commerce and Industry  
 Government of Israel  
 Jerusalem, Israel



23.6.67

שלום רב רב, /

כמה חודשים ואנוגה את מכתב הישן, וכדי לקדם התקדמות  
 הישנה. האמת היא שמתחילת מכתב זה לא היה שום  
 חלק שכן קצת מאגלי אכזבה בשם המזמור, אלא שיש  
 משהו (המחשבה) - כפי שאתה היה חשבוני, ודעו שיש  
 שום מקרים את מבי. בקצרה האגילן חשבתי ושלבו של אגב  
 משהו מעורב לא היה צריך לקבל את נוסח זה והוא  
 הפך משהו מעורב. אני מקווה כי המציאות תהיה אחרת  
 מאשר זה בלבד אלא את המעורב.

במקרה שלמה ואת בקבלו ולעזאזל את כל קצת,

של  
 אהרן



# TAAL

MANUFACTURERS OF PLYWOOD  
KWUZATH MISHMAROTH LTD.

Head Office:

TEL-AVIV, 33, HACHASHMAL ST. - TEL. 61018/9

P. O. B. 1773 TEL-AVIV

Telegr. Address: TAAL, Tel-Aviv

Factory:

PARDESS HANNA, P. O. B. 28, TEL. 7092-3



# תעל

תעשיית עץ לבוד  
קבוצת משמרות בע"מ

המשרד:

ח'ליאביב. רחוב החשמל 33 - טלפון 61018/9  
ת.ד. 1773 ח'ליאביב

כחובת טלגרפית: תעל. ח'ליאביב

ביתח"ר:

פרדס חנה. ת.ד. 28. טלפון 7092-3

.300/2796

20. 5. 66.

לכבוד  
מר דוד גולן,  
מנהל כללי  
משרד המסחר והתעשייה,  
ירושלים.

א. נ.

הנדון: ייצוא פלטות-שלחן לקנטינות בצרפת.

בהמשך לשיחות שהתקיימו בינך וביני מר אליהו סחרוב שלנו, אנו מליטים  
בזה כדלקמן :-

- 1 - תיאור טכני וכללי של פלטות-השלחן (בצרפתית).
- 2 - הצעת מחירים לפלטות-שלחן אלה.
- 3 - תמונות של קנטינות עם מערכת הריהוט השלמה, והשלחן כפריט נפרד.

אנו מיצרים את הפלטות בלבד, אותן אנו מתכוונים לשלוח, מאחר ומסיבות  
כלכליות ואחרות אין זה תכליתי לשלוח מכאן מערכות שלמות, מורכבות.

כידוע לך, הצלחנו כבר להחדיר את הפלטות שלנו לשלחנות בתי-ספר לצרפת  
בכמויות ניכרות, ע"י מכירה לחברת **Tolerie Industrielle et Agricole du Centre**  
אשר מייצרת את הקונסטרוקציה מברזל ומספקת את השלחנות המורכבים למשרד החינוך  
הצרפתי. אותו בסיס יהיה גם במקרה זה. אנו נספק את הפלטות לשלחן ולשורף  
למינסטריון ההגנה הצרפתי ו/או למפקדת נט"ו, ואלה ימסרו אותן לחב' ט.א.ק.  
או לחברה אחרת לייצור השלד, כפי שזה נעשה עם משרד החינוך הצרפתי.

אנו חושבים שממילול זה ייתכן להחדיר את מוצרינו אלה לצרפת ובמיוחד  
לצבא הצרפתי ולנט"ו ולפתח ייצוא נרחב, נוסף למוצרים שכבר החדרנו לשם.

אנו מודים לך על מאמציך, ובווד שאנו עומדים לרושותך, ו/או לרושות  
האנשים להם תמסור את העניינים, בקשר לכל ידיעות נוספות בנדון.

בכבוד רב,  
ית ע"ל  
תעשיית עץ לבוד  
קבוצת משמרות בע"מ

לוט: כנ"ל

# TAAL

MANUFACTURERS OF PLYWOOD

KWUZATH MISHMAROTH LTD.

HEAD OFFICE:

TEL-AVIV, 5, HACHASHMAL ST. • PHONE 61018/9

P. O. B. 1773 TEL-AVIV

TELEGR. ADDRESS: TAAL, TEL-AVIV

FACTORY:

PARDESS HANNA, P. O. B. 28 • PHONE 7092/3



# תעל

תעשיית עץ לבד

קבוצת משמרות בע"מ

מספר:

תל-אביב, רחוב החשמל 5 • טלפון 61018/9

ת.ד. 1773 תל-אביב

כחובת סלוגרפית: תעל, תל-אביב

ביהמ"ר:

פרדס-חנה, ת.ד. 28 • טלפון 7092/3

Re : Des Tables de Cantine

---

Nous joignons à la présente une description générale et technique des dessus de table et de tabouret, ainsi que des photos d'une salle à manger arrangée avec des meubles de notre production.

Ces dessus de table sont destinés surtout à l'ameublement des cantines de l'Armée.

Notre maison a déjà exporté, et exporte encore, des dessus de table scolaire à la Société T.I.A.C. (Tolerie Industrielle et Agricole du Centre) à Herbault (L. & Ch.) France, laquelle leur construit un ensemble en metal et fournit ces tables au Ministère de l'Education National.

De cette façon, nous pouvons fournir des dessus de table au Ministère de la Defense Nationale, qui pourra commander la construction metallique chez Messrs. T.I.A.C., où dans une autre maison, comme c'est le cas avec les tables scolaire.

Les prix sont comme suit :

Dessus de table	1,20 x 0.80	=	FF. 41.-
Dessus de tabouret	34 cm de diamètre	=	FF. 6,5

Les prix sont CIF Marseille.

Nous sommes toujours disposés à fournir toutes les informations demandées.

# TAAL

MANUFACTURERS OF PLYWOOD

KWUZATH MISHMAROTH LTD.

HEAD OFFICE:

TEL-AVIV, 5, HACHASHMAL ST. • PHONE 61018/9

P. O. B. 1773 TEL-AVIV

TELEGR. ADDRESS: TAAL, TEL-AVIV

FACTORY:

PARDESS HANNA, P. O. B. 28 • PHONE 7092/3



# תעל

תעשית עץ לבוד  
קבוצת משמרות בע"מ

מסדר: תל-אביב. רחוב החשמל 5 • מלפון 61018/9  
ת.ד. 1773 תל-אביב

כתובת פלורפיה: תעל. תל-אביב

ביה"מ: פרדס חנה. ת.ד. 28 • מלפון 7092/3

## TABLES DE CANTINE

=====

Specialement projetées pour les refectoirs de l'Armée, pour les cantines, les restaurants et hopitaux.

La Table "TAAL" a été conçue pour permettre à quatre personnes de s'asseoir confortablement et à l'aise, et avoir en même temps l'avantage d'être robuste. Elle se nettoie très facilement et garde toujours son apparence fraîche et propre, procurant ainsi une ambiance de foyer à toutes les institutions.

Les dimensions de ce dessus de table sont de 1.20 x 0,80 m. Il a une forme élégante, des coins et des rebords arrondis. Sa surface de plastique laminé, disponible dans des dessins et couleurs attractifs, est adaptée à toutes les salles à manger.

Le finish du plastique laminé, qui est connu surtout sous le nom de "Formica" (marque déposée) est produit d'après le processus de brevet de "Werzalit".

Les quatre places individuelles ont 34 cm. de diamètre, et orthopediquement construites pour l'aisance et le confort.

Sa formation consiste d'une partie centrale composée d'écorchure de bois choisis, et de la résine de phénol. L'intérieur est couvert de couches de papiers, imprégnés de phénol et de mélamine. Le produit final est formé sous une grande pression et température. La surface du dessus de la table et de la chaise "TAAL" font partie intégrale de tout l'ensemble. Il résiste à la chaleur, aux taches et à l'eau.

Des plaques de métal ont été introduites à l'intérieur des dessus de table, avant de subir la pression, pour obtenir une plus grande ancrage des vis qui retiennent le plateau au corps de la table.

Les pieds sont construits avec des tubes noirs de 35 mm., sans rayures, et avec un minimum de joints soudés, pour obtenir le maximum de résistance, et être en même temps confortable. Le dessin est de telle façon qu'elle ne laisse aucune obturation ni protrusion pour l'effleurement, ou bien pour gêner les mouvements d'un côté ou de l'autre.

# TAAL

MANUFACTURERS OF PLYWOOD  
KWUZATH MISHMAROTH LTD.

HEAD OFFICE:

TEL-AVIV, 5, HACHASHMAL ST. • PHONE 61018/9

P. O. B. 1773 TEL-AVIV

TELEGR. ADDRESS: TAAL, TEL-AVIV

FACTORY:

PARDESS HANNA, P. O. B. 28 • PHONE 7092/3



# תעל

תעשית עץ לבוד  
קבוצת משמרות בע"מ

המשרד:

תל-אביב, רחוב החשמל 5 • סלפון 61018/9  
ת.ד. 1773 תל-אביב

כחובת סלוגרפית: תעל, תל-אביב

ביהמ"ד:

פרדס-חנה, ת.ד. 28 • סלפון 7092/3

- 2 -

Les chaises sont vissées dans une plaque de metal vigoureuse avec des vis d'acier. Cette plaque de metal est soudée à ses deux bras.

Le dessus de table est vissé au corps avec des vis similaires, qui attrapent les plaques de metal qui ont été inserées dans la partie centrale durant la fabrication.

-----

# TAAL

MANUFACTURERS OF PLYWOOD  
KWUZATH MISHMAROTH LTD.

HEAD OFFICE:

TEL-AVIV, 5, HACHASHMAL ST. • PHONE 61018/9

P. O. B. 1773 TEL-AVIV

TELEGR. ADDRESS: TAAL, TEL-AVIV

FACTORY:

P. ARDESS HANNA, P. O. B. 28 • PHONE 7092/3



# תעל

תעשית עץ לבוד  
קבוצת משמרות בע"מ

מספר:

חל"אביב. רחוב החשמל 5 • טלפון 61018/9  
ת.ד. 1773 חל"אביב

כתובת טלגרפית: תעל. חל"אביב

ביהמ"ר:

פרדס-חנה. ת.ד. 28 • טלפון 7092/3

Re : Des Tables de Cantine

Nous joignons à la présente une description générale et technique des dessus de table et de tabouret, ainsi que des photos d'une salle à manger arrangée avec des meubles de notre production.

Ces dessus de table sont destinés surtout à l'ameublement des cantines de l'Armée.

Notre maison a déjà exporté, et exporte encore, des dessus de table scolaire à la Société T.I.A.C. (Tolerie Industrielle et Agricole du Centre) à Herbault (L. & Ch.) France, laquelle leur construit un ensemble en metal et fournit ces tables au Ministère de l'Education National.

De cette façon, nous pouvons fournir des dessus de table au Ministère de la Defense Nationale, qui pourra commander la construction metallique chez Messrs. T.I.A.C., où dans une autre maison, comme c'est le cas avec les tables scolaire.

Les prix sont comme suit :

Dessus de table	1,20 x 0,80	=	FF. 41.-
Dessus de tabouret	34 cm de diamètre	=	FF. 6,5

Les prix sont CIF Marseille.

Nous sommes toujours disposés à fournir toutes les informations demandées.

# TAAL

MANUFACTURERS OF PLYWOOD  
KWUZATH MISHMAROTH LTD.

HEAD OFFICE:  
TEL-AVIV, 5, HACHASHMAL ST. • PHONE 61018/9  
P. O. B. 1773 TEL-AVIV

TELEGR. ADDRESS: TAAL, TEL-AVIV

FACTORY:  
PARDESS HANNA, P. O. B. 28 • PHONE 7092/3



# תעל

תעשיית עץ לבוד  
קבוצת משמרות בע"מ

מסרד:  
חל'אביב. רחוב החשמל 5 • מלפון 61018/9  
ת.ד. 1773 חל'אביב

כתובת מלגורפית: תעל. חל'אביב

ביהמ"ד:  
פרדס חנה. ת.ד. 28 • מלפון 7092/3

## TABLES DE CANTINE

=====

Spécialement projetées pour les refectoirs de l'Armée,  
pour les cantines, les restaurants et hopitaux.

La Table "TAAL" a été conçue pour permettre à quatre  
personnes de s'asseoir confortablement et à l'aise, et avoir en même  
temps l'avantage d'être robuste. Elle se nettoie très facilement et  
garde toujours son apparence fraîche et propre, procurant ainsi une  
ambiance de foyer à toutes les institutions.

Les dimensions de ce dessus de table sont de 1,20 x 0,80 m.  
Il a une forme élégante, des coins et des rebords arrondis. Sa surface  
de plastique laminé, disponible dans des dessins et couleurs attractifs,  
est adaptée à toutes les salles à manger.

Le finish du plastique laminé, qui est connu surtout sous  
le nom de "Formica" (marque déposée) est produit d'après le processus  
de brevet de "Werzalit".

Les quatre places individuelles ont 34 cm. de diamètre, et  
orthopédiquement construites pour l'aisance et le confort.

Sa formation consiste d'une partie centrale composée d'écorchure  
de bois choisis, et de la résine de phénol. L'intérieur est couvert de  
couches de papiers, imprégnés de phénol et de mélamine. Le produit final  
est formé sous une grande pression et température. La surface du dessus  
de la table et de la chaise "TAAL" font partie intégrale de tout l'ensemble.  
Il résiste à la chaleur, aux taches et à l'eau.

Des plaques de métal ont été introduites à l'intérieur des  
dessus de table, avant de subir la pression pour obtenir une plus grande  
ancrage des vis qui retiennent la plateau au corps de la table.

Les pieds sont construits avec des tubes noirs de 35 mm.,  
sans rayures, et avec un minimum de joints soudés, pour obtenir le  
maximum de résistance, et être en même temps confortable. Le dessin est  
de telle façon qu'elle ne laisse aucune obturation ni protrusion pour  
l'effleurement, ou bien pour gêner les mouvements d'un côté ou de l'autre.

# TAAL

**MANUFACTURERS OF PLYWOOD**  
KWUZATH MISHMAROTH LTD.

HEAD OFFICE:

TEL-AVIV, 5, HACHASHMAL ST. • PHONE 61018/9

P. O. B. 1773 TEL-AVIV

TELEGR. ADDRESS: **TAAL**, TEL-AVIV

FACTORY:

PARDESS HANNA, P. O. B. 28 • PHONE 7092/3



# תעל

תעשית עץ לבוד  
קבוצת משמרות בע"מ

המסד:

תל-אביב, רחוב החשמל 5 • טלפון 61018/9  
ת.ד. 1773 תל-אביב

כחובת מלגורפית: תעל, תל-אביב

ביחיד:

פרדס-חנה, ת.ד. 28 • טלפון 7092/3

- 2 -

Les chaises sont vissées dans une plaque de metal vigoureuse avec des vis d'acier. Cette plaque de metal est soudée à ses deux bras.

Le dessus de table est vissé au corps avec des vis similaires, qui attrapent les plaques de metal qui ont été inserées dans la partie centrale durant la fabrication.

-----

# TAAL

MANUFACTURERS OF PLYWOOD

KWUZATH MISHMAROTH LTD.

HEAD OFFICE:

TEL-AVIV, 5, HACHASHMAL ST. • PHONE 61018/9

P. O. B. 1773 TEL-AVIV

TELEGR. ADDRESS: TAAL, TEL-AVIV

FACTORY:

PARDESS HANNA, P. O. B. 28 • PHONE 7092/3



# תעל

תעשית עץ לבוד

קבוצת משמרות בע"מ

מספר:

תל-אביב. רחוב החשמל 5 • טלפון 61018/9  
ת.ד. 1773 תל-אביב

כחובת מלגופיח: תעל. תל-אביב

ביהמ"ר:

פרדס-חנה. ת.ד. 28 • טלפון 7092/3

Re : Des Tables de Cantine

Nous joignons à la présente une description générale et technique des dessus de table et de tabouret, ainsi que des photos d'une salle à manger arrangée avec des meubles de notre production.

Ces dessus de table sont destinés surtout à l'ameublement des cabines de l'Armée.

Notre maison a déjà exporté, et exporte encore, des dessus de table scolaire à la Société T.I.A.C. (Tolierie Industrielle et Agricole du Centre) à Herbault (L. & Ch.) France, laquelle leur construit un ensemble en metal et fournit ces tables au Ministère de l'Education National.

De cette façon, nous pouvons fournir des dessus de table au Ministère de la Defense Nationale, qui pourra commander la construction metallique chez Messrs. T.I.A.C., où dans une autre maison, comme c'est le cas avec les tables scolaire.

Les prix sont comme suit :

Dessus de table	1,20 x 0.80	=	FF. 41.-
Dessus de tabouret	34 cm de diamètre	=	FF. 6,5

Les prix sont CIF Marseille.

Nous sommes toujours disposés à fournir toutes les informations demandées.



# TAAL

MANUFACTURERS OF PLYWOOD

KWUZATH MISHMAROTH LTD.

HEAD OFFICE:

TEL-AVIV, 5, HACHASHMAL ST. • PHONE 61018/9

P. O. B. 1773 TEL-AVIV

TELEGR. ADDRESS: TAAL, TEL-AVIV

FACTORY:

PARDESS HANNA, P. O. B. 28 • PHONE 7092/3



# תעל

תעשיית עץ לבוד

קבוצת משמרות בע"מ

המשרד:

חל'אביב, רחוב החשמל 5 • מלפון 61018/9  
ת.ד. 1773 חל'אביב

כחובת מלגורפית: תעל, חל'אביב

ביהמ"ד:

פרדס-חנה, ת.ד. 28 • מלפון 7092/3

## TABLES DE CANTINE

=====

Specialement projetées pour les refectoirs de l'Armée, pour les cantines, les restaurants et hopitaux.

La Table "TAAL" a été conçue pour permettre à quatre personnes de s'asseoir confortablement et à l'aise, et avoir en même temps l'avantage d'être robuste. Elle se nettoie très facilement et garde toujours son apparence fraîche et propre, procurant ainsi une ambiance de foyer à toutes les institutions.

Les dimensions de ce dessus de table sont de 1.20 x 0,80 m. Il a une forme élégante, des coins et des rebords arrondis. Sa surface de plastique laminé, disponible dans des dessins et couleurs attractifs, est adaptée à toutes les salles à manger.

Le finish du plastique laminé, qui est connu surtout sous le nom de "Formica" (marque déposée) est produit d'après le processus de brevet de "Werzalit".

Les quatre places individuelles ont 34 cm. de diamètre, et orthopediquement construites pour l'aisance et le confort.

Sa formation consiste d'une partie centrale composée d'écorchure de bois choisis, et de la résine de phénol. L'intérieur est couvert de couches de papiers, imprégnés de phénol et de mélamine. Le produit final est formé sous une grande pression et température. La surface du dessus de la table et de la chaise "TAAL" font partie intégrale de tout l'ensemble. Il résiste à la chaleur, aux taches et à l'eau.

Des plaques de métal ont été introduites à l'intérieur des dessus de table, avant de subir la pression pour obtenir une plus grande ancrage des vis qui retiennent la plateau au corps de la table.

Les pieds sont construits avec des tubes noirs de 35 mm., sans rayures, et avec un minimum de joints soudés, pour obtenir le maximum de résistance, et être en même temps confortable. Le dessin est de telle façon qu'elle ne laisse aucune obturation ni protrusion pour l'effleurement, ou bien pour gêner les mouvements d'un côté ou de l'autre.

# TAAL

MANUFACTURERS OF PLYWOOD  
KWUZATH MISHMAROTH LTD.

HEAD OFFICE:

TEL-AVIV, 5, HACHASHMAL ST. • PHONE 61018/9

P. O. B. 1773 TEL-AVIV

TELEGR. ADDRESS: **TAAL**, TEL-AVIV

FACTORY:

PARDISS HANNA, P. O. B. 28 • PHONE 7092/3



# תעל

תעשיית עץ לבווד  
קבוצת משמרות בע"מ

מספר:

חל-אביב, רחוב החשמל 5 • טלפון 61018/9  
ת.ד. 1773 חל-אביב

כתובת טלגרפית: **תעל**, חל-אביב

ביהמ"ד:

פרדס-חנה, ת.ד. 28 • טלפון 7092/3

- 2 -

Les chaises sont vissées dans une plaque de metal vigoureuse avec des vis d'acier. Cette plaque de metal est soudée à ses deux bras.

Le dessus de table est vissé au corps avec des vis similaires, qui attrapent les plaques de metal qui ont été inserées dans la partie centrale durant la fabrication.

-----



T A A L

Manufacturers of Plywood

KWAZATH MISHMAROT LTD.

P. O. B. 1773, Tils-Aviv

ISRAEL

תעל  
חנשיח פץ לכוד  
קבוצת מסרות בעים  
תל אביב רח' המסל 5  
1773 ת.ד.

531/46



T A A L

Manufacturers of Plywood  
KWAJATH MISHMAROTH LTD.  
P. O. B. 1773, Tis-Aviv  
ISRAEL

"תעלי"  
חשיית פץ לבוד  
קבוצת מסמרות בעים  
חל' אביב. רח' החשמל 5  
ת.ד. 1773

531/21



Y.A.A.L  
Manufacturers of Plywood  
KWUZATH MISHMAROTH LTD,  
P. O. B. 1773, TIE-AMIE  
ISRAEL

מ.י.א.ל.  
ת.א.מ.ת.י.מ.  
ק.ב.צ.מ.ת.מ.ת.מ.  
ד.ב.ח.ת.מ.ת.מ.ת.  
5700 ת.ת.ת.ת.ת.  
1773 ת.ת.

531/16



SS

בגלל אדלה טכני גרסה השלמה ההצפפה

לצמחה. (הגלגל הוא הפסקה בזמן השלמה), והדבוקה מוצפפה

הר IBM השלמה). נמר, לפי פרוכטי, מוצב ב- (7-6 דמוצ'ים.

אין מוסר לך בינאים מה 30 הדמוצ'ים הפאטונים בצרות

2 הטבלאות.

אז לא גזע לרשומי זמן יחד מוכן. פיגרה רמא

הארכומ מה דקבא, מולד, אזו ה הדבוקה. אכן היא סלירה

כפי שהיא.

אכן בהדריכה  
הא

י.ב. ימסל מלמצי..."

IV 11/8/11

mergers 15 טורה 15 ע' (58)

important striking במקום 18 טורה 15 ע' (57)

המטה ל המטה 3 טורה 13 ע' (52)

המטה והמטה 26 ע' (53)

המטה 16 טורה 16 ע' (54)

profitability of investments 6 טורה 12 ע' (55)

relatively 12 טורה 12 ע' (56)

המטה 12 טורה 12 ע' (52)

circuits 7 טורה 18 ע' (58)

R+D 18 טורה 18 ע' (59)

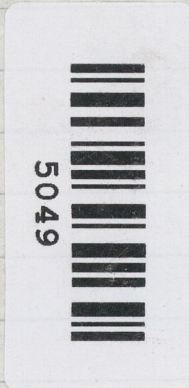
19 ע' 19 טורה 19 ע' (60)

המטה

19 ע' 19 טורה 19 ע' (61)

19 ע' 19 טורה 19 ע' (62)  
סקטורים למ"ס

19 ע' 19 טורה 19 ע' (63)  
accelerating



17<sup>M</sup>

III הערות

(34) ע' 11. קטע מתייג'ן לטענה.

(35) ע' 11. קטע מתייג'ן לטענה. *to cause monetary instability to render it impossible*

(36) ע' 11. מנה 6 ממשלה זמקום *mention of quote*

(37) ע' 12. מנה 2. קט' R+D

(38) ע' 12. מנה 4 זמקום *volume of capacity*

(39) ע' 12. מנה 6 זמקום *will not be able to make use*

(40) ע' 13. מנה 2. מתייג'ן? אולי יוצר *brand name*

(41) ע' 11. מנה 15. קט' R+D

(42) ע' 13. מנה 6 ממשלה זמקום *basic of "pure"*

(43) ע' 11. מנה 6 ממשלה זמקום *customer of*

(44) ע' 11. מנה 7. מתייג'ן? האחריות לטענה.

(45) ע' 14. מנה 8. קט' A+D

(46) ע' 17. מנה 10 ממשלה. לנתון הממשלה.

(47) ע' 14. מנה 8 ממשלה זמקום *sector of branch*

(48) ע' 15. מנה 8. קט' point

(49) ע' 15. מנה 11. מתייג'ן?

third  $\bar{r}$  last  $\bar{r}$  מקום 8 מורה  $\bar{r}$  (20)

augmented subsidies  $\bar{r}$  14 מורה  $\bar{r}$  (21)  
"introduce cash grants"

מורה 4 מורה  $\bar{r}$  (22)

מורה 3  $\bar{r}$  (23)

numerous  $\bar{r}$  3 מורה  $\bar{r}$  (24)

מורה 3 מורה  $\bar{r}$  (25)

מורה  $\bar{r}$  8 מורה  $\bar{r}$  (26)

מורה 9 מורה  $\bar{r}$  (27)

On top of  $\bar{r}$  which do more... protecting...  
מורה 11 מורה  $\bar{r}$  (28)

continuity in permeability  $\bar{r}$  13 מורה  $\bar{r}$  (29)

negligible  $\bar{r}$  10 מורה  $\bar{r}$  (30)

work out ; work to  $\bar{r}$  16 מורה  $\bar{r}$  (31)

work out ; work to  $\bar{r}$  10 מורה  $\bar{r}$  (32)

$\bar{r}$  means  $\bar{r}$  10 מורה  $\bar{r}$  (33)

here in the meaning

On the hand, the solution can <sup>not</sup> be ~~found~~ <sup>reached</sup> merely by increasing the incentives. In order to induce entrepreneurs to endorse the risks, the incentives must be reduced to a bare minimum by ~~the~~ massive incentives.

הכנסה

(1) 1000 and 1000

(2) 1000 and 1000

(3) 1000 and 1000  
defining - including  
pinpointing

(4) 1000 and 1000  
"with the right idea"

(5) 2000 and 1000  
easy terms?

(6) 2000 and 1000  
constant value?

(7) 3000 and 1000  
local factors?

(8) 3000 and 1000  
measures of  
feasibility

(9) 3000 and 1000  
profitability  
permitted

(10) 4000 and 1000  
course of way

(11) 4000 and 1000  
היכן הטובה?

(12) 5000 and 1000  
that is then

(13) 8000 and 1000  
R+D

(14) 8000 and 1000  
serve to have  
another disadvantage

(15) 8000 and 1000  
starts

(16) 8000 and 1000  
before  
if Israel

II (1/2)

ע' 70 שורה 4 המשנה במקום study ע' look into

ע' 40 שורה 3 המשנה מה עם הפרטים?

ע' 40 שורה 2 המשנה במקום חוטמים ובעלים קטן או ווסים.

ע' 20 שורה 12 המשנה ?

ע' 24 שורה 7 המשנה decisive

ע' 21 קוס ?

ע' 22 שורה לפני אחרון revolution.

I

4 44

page 3, line 6: factors

line 13: profitability. (the array of descending

profitability p.2)

המשנה הממונה היא היסוד בסיון הגם לפניה <sup>סקטור</sup> יוצא מובחן יסיון  
 זה מהווה סיון המדינה והיא הנכסולה שהיא בדיקה <sup>זכר</sup> עולה  
 של צמיחה מאוצר ( *balanced growth* ) על כל צדפי הממשלה צמיחה עליונה  
 זו לאם קרוב אחד גורם ספקי העלם הקום דווקא היונה הופך לפעול  
 המקומי - כשרק השלטים מופנים, איננו בצורה כפייה שהגם עקר המלכה -  
 מוצר איננו הממשלה הקמה מקומה מחויבים <sup>מלפני</sup> מלפניו מלפנים אקום  
 כברה חרשה זו של פיגול גודולו.  
 אשר וצורה זו אמר ולקום את השלם החבלה, מחוץ  
 הרגול והמנהלים הכללי שיהא נאלץ בניה ואחיינה הבחילה  
 הממשלה שהיא בקקארמה

ההבדל בין צמיחה מאוצר וצמיחה מוצר

במקרה של ~~הצמיחה~~ צמיחה מאוצר זהו המלצה ימני של שיטה  
 חרשה ומחיינה זו דרגם פיגול גודולו.  
 איך ספק שישנה זו באה לתקן או כפייה המלצה  
 בא מחיינה ושאל. אולם הקויה של מדינה זו יוצא והמסקנה  
 מקיבוץ היא בעצם המטרידה ארבעה מפתחה סתגולה  
 אספקת צמיחה <sup>עם</sup> מוצרי ארבעה מפתחה זו היא הפעולה  
 ( *implemented* ) <sup>מה</sup> <sup>מחיינה</sup> <sup>הממשלה</sup> תיקונים המהקשים באופן ספיקו בהמשך לתקנים  
 הספקי פועל של אחר אחר

הימים און המוסר היטב החלה

אשר זכורה לך הזכות המוסרית והטובה

היא ליבך וקרב גמייבם המלאכה לביב היצירה

השונים, שגדלם לרגם פועל מסוג חדש. פגם קטן

שא הרמיה המאמר - זכרה מלכה זכרונה לט

מאמר. של נמה ענפי גרסה חדשים ורחוק

הקצב מהנפ, וויכוח נבלג אצל - אסויקי

היצירה. ההחלטת גרנד כליקה מנע, אדמיטא

שליחית יקמו ענפי גרסה זכרה מופקים, סמקא

הסוק הוירטוא וכל ושלח אדר - קומא.

סיכום הימים שהובא חלפה אל אהיה אלתי איש

סמנים אלה הנושה אבטי נסנים חלפה חלפה אל



שיטת התעמולה הנכונה שניתנה אויבנו בקלבה זו היא

לסיון אנשים שיטת גמול <sup>הן הסתמכות</sup> הן האלה דבר הנאמר באמצעותם זה האמצע

של השוק והיו <sup>מבצעים</sup> גמול מפורסם ומסווג של המסך הגדול של ארצות הברית  
למסר מרוב שתי

דבר התעמולה הגדולה הישנה <sup>במאמר</sup> הן גמול  
שלם שלקטיבו דהונו הקבול - הגמול אמסטרדם <sup>הן גמול</sup>  
הנפיל שלטת בויסטה אייזלר <sup>הן גמול</sup>  
קיסר התבטן בהתאם לדברים השונים <sup>הן גמול</sup>  
הגדולים אשר שקטלים <sup>הן גמול</sup>  
(שיהו דני יונס אורי הקיסר)

של אנשים <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>

שאר אנשי דעשה אחרים טבילים, ולכמותה טבילים

הסקאה השנייה

התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>

התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>

התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>  
התבטן <sup>הן גמול</sup>

דבריו הצעיר' (של מקנה המצוות), ו לפעמים אין שלם קשה' ו  
 ופסקות, השוואה וכוונתן. א. פתח הצעיר המאוסת של מצוות (אע"פ)  
 של חז"ל עם ומחזיקים במקומותיו. פתח הצעיר המיוצג ע"י שוק המזון  
 וי. פתח הצעיר המיוצג המיוצג, קצתן מלוא  
 באוב' של ל אחת מן הקטגוריות האלה שיש להן חשיבות גדולה בקשר  
 הלאומי. ק' יסוד ראשון את "הרעיון הצעיר" וספד' גדולה אלוהים השבוע,  
 נקמת המלוא לאשר, היא ממלאים של שוק המלוא משהו במקום שן. י"קו עסק  
 המקומי, נקמת המלוא היא דמות נגימה ופוא יחית הנבאית של י"קו מקומי  
 מבו' מ"מ בקרת נבאית כאש יכולה להצטרף קטנת-עונות וזעזעו נקו ע"י ע"י ע"י  
 אמות, החיות הן חוסרים כזכ ומוקדן וגאולות' כחש"מ יג"ת נמ' קצתו באופן סיסטמטי  
 ובקו של אמת'יה לקוץ ע"י לסיומו אינו מתחמק מצד'יה הקדוץ, אולם נכחו  
 ק'ני כי השלם הקב"ש הוא המצוי קיומו של י"מ שמלא את הנושא המבא'ם.  
 למחית ע"י אלו הרעיון הצעיר' בשלם או ע"י המלכות מיוצגת  
 ל"קוא הוא ע"י מסוגן קבוצה השו"י נוצר קצת כל המסופס הי"ע והכוח.  
 וזאת מטום שסבובן שו"י. בקטגוריה הש"מ"ת הוא זכור דהוקה מאשר ע"י  
 הנקטגוריות הנקטגוריות הנס"יון המ"ק שמציות מתפתחות אינן צעירות ע"י ע"י  
 י"מ"ם המסוגל'ם לאשר את הרעיון והמובנ"ם לקחת של ע"י המ"ם הסבוב. נשאו  
 עבודה זאת, היא נשארה מה יכולה ומה קרובה הממשל לעומת כ"י  
 ע"י קצתן הצעיר' כ"י.  
 ע"י הקטגוריות הלאומיות, מספיק קצתן כלל שהממשל הצעיר' המבא'ם  
 של"ים, כגון: שרץ המ"םן מבא'ם; הג"י' בי"ק"ת או אג"י'יסט'י'ק'ית ל הממשל  
 המצ"ג המקומית; י"י"ת אשת"ת פ"ס"ת של כל"י'ת, נ"מ"ת, וכוונת, י"מ,  
 חש"מ וכו'; מ"ן המלכות פתח דבר"ם נח"מ ומ"ן שבו"ם כל"י'ת כ"י'ת וכו'.  
 כ"י אצ"ל וכו'.  
 ע"י זאת ע"י הממשל יפאר וקרובות נכ"ת. ק"ו הקומית של  
 המצ"ה/ה"י' לשע"ם וכו'ם.

א. ל. זאת לא הק"ח יפארם ל"ס"ג ע"י הממשל המב"ם וכו' וכו' וכו'  
 מ"י  
 ק"מ"ן מ"י מ"י'ם מ"י'ם ל הממשל המב"ם. האחר הוא הק"י' הק"ן  
 של הממשל המב"ם, מ"י'ם מ"י'ם (ה"ע"ג ת"י' כ"י'ן שו"י במצ"ת ע"י  
 א"י' וכו' שו"י) ל"ן ק"ו פתח אלוהים השבוע המצ"ם הק"מ"ם, ה"כ"ג  
 ש"א' באופן אנטומי'י' ע"י ק"ו של הממשל י"א, כש"ש' המקומית ק"ו  
 א. כ"ג הממשל המב"ם המב"ם  
 כ"י' כ"ג הממשל המב"ם המב"ם





נוסאים תצט"מ קהלת יבוא. נלמד אין יתר מולנים אצל מייזא"מ  
 דמול'ת שנת מילון האון סג'ר מ' עפי קריטיונים עקרמ'ים גיוב.  
 בק' שמקנת ישאל'ת ג'ט'יון קס'ר את העזר ג'מ'ון הנסחר, אין ק'  
 ד'נן ש'יא ת'קר את ל' המול'ר'ס הנצט"מ'ים ש'יא מ'ב'את (ג'ם א'יל'תן ה'ג'  
 הק'ר) מ'מ'ם ג'מ'ון הנס'ר'ס המול'ר'ס ק'צ'מ'ה ה'י'שנא'מ'ת א'יו א'ול'ה  
 ל' . . . . . ו'מ' מ'מ'ם ש'ה'ק'וא אין מ'וכ'ד נ'ן מ'מ'מ'ת מ'צ'מ'ה

ימול'ר'ים תצט"מ'ים  
 ו'מ' ו'ת'ק'א י'ק'וא מ'ו'י מ'

ה'מ'מ'ק ל' מ'ט ו'א'ר'ם

המאונג ונקיגה מתנות למחש'ן בשאנו גאמ'ן קצון א קטגונו'ו

הט'ט'ט, ק'ג'נו תאג'ו ג'ט או ק'קו תולדג מונגה ל'ק'וא

התפצה וקולטת ג'י'ת'ר ה'ת'ן חס'ר י'ג'מ'ס מקו'מ'ס או ז'ר'ס,

אג' י'ט'ו ק'ק'ס תאט'ו'ת בא'ג'ה (כ'מ'ג'ן פ'ט' ל'מ'ק'ר'ס י'ק'א'ס מ'ן ה'כ'ס)

ג'א'ת ל'מ'כ'ת ה'ת'מ'ר'ק'ס ה'מ'ש'ל'ת'י'ק ה'מ'ס'ג'י'י'ן ל'פ'נ'י כ'ס'ת'ה ו'ת'ל'י

ה'ק'ר'י'ת'ה מ'ש'ל'ת י'ש'י'ת'ו (כ'א'ו'ס'ן א'ק'מ'י'ל'י'ט'ס'כ'ר'ט'י'ג'י' א'ג'ס' ג'י'ת'י'ק ה'ת'ק' ל'מ'ק'ן)

כ'א'ו'ס'ן נ'כ'כ' א'ת ה'ת'מ'ר'ק'ס י'ג'י' ת'וס'פ'ת מ'צ'ק'י'ן כ'מ'י'ת'ו'ן, ו'ק'ל'ת'ה ה'ל'א'ת

ה'ת'מ'ר'ו ו'ה'ס'ת'ת ת'א'ר'י'ן. כ'מ'ק'ר'ס מ'ס'ו'מ'י'ק (ה'ת'ל'י'י'ת כ'מ'ק'ו'ת ה'ק'י'א'ו'כ'ר'ב'י) מ'ק'י'ז

ה'מ'א'ר'ן כ'ל'ס ה'ק'ו'ל'א'ת ע'ק ל'ס'ס'ס מ'א'ר'ן ה'ק'ר'י'ת'ה ג'נ'ב'ס'י'ת ק'ד'ו'צ'י'ס. ת'מ'ר'ק'ס

א'ל'ת'ה ל'א' ה'ק'י'א'ו' ל'פ'י' ש'ע'ה א'ת ה'ת'ל'א'ת ה'ת'ק'ו'ת ו'ק'ל'ת ה'ה'ס'ק'ו'ת כ'ח'ק'ן

מ'ל'ת'ג'י'ן א'ת ז'ת' ש'ב'י'ת ק'י'ן מ'א'ת'ל'ג' ש'ל'ת ה'ת'מ'ר'י'ס ע'ק כ'ו'ט'ת' ש'ל'ת

ה'ת'מ'ר'ן כ'ש'ע'ר ה'י'ה מ'ק'ו'ת ל'ק'ו'ר ע'ג'ו'ן ה'ת'מ'ן ה'ת'ק'ו'מ'י'.

ה'מ'י'א'י' <sup>ה'מ'י'א'י'</sup> ג'ג'ג'ת ל'מ'ל'ג' ז'ת' ה'ו'א ת'ל'ג'ת ל'ס'ו'ת ש'א'ת ה'ק'ר'ו'ת ש'ק'ו'ן מ'ת'ן

ל'ג'ג'ו'ן ת'ל'ק'ת'ן (ג'ד'ו'ס'ס א' ש'ו'ת ו'ק'ו'ת ר'ו'ת מ'ת'מ'ר'י'ת י'ש'ר'א'ל'י'ת):

א. ח'ס'ר י'ג'ז ל'ת'מ'ן ה'ק'ו'מ'י'ת, ה'מ'ג'ז מ'ו'ת'ן מ'ן ה'ת'ק'ו'ת ש'ב'י'ת י'ט'ר

מ'ו'ת'ן ל'א'ק'ו'ס'י' ג'ר'ג'ו'. ו'ק'ל'ת'ה ז'ו'ת, ז'ו'ת ה'מ'א'ת'ת מ'ח'ס'ר מ'ש'ן י'ג'ז ז'ו'ת ה'ת'ק'ו'ת

ג'ג'ז'ת ל'ז'ב' ה'ת'מ'ן ה'ת'מ'ר'י'ת ו'ל'כ'ן ח'ס'ר כ'ס'ת'ו'ן ג'ל'ת'ה ל'ת'מ'ר'י'ת מ'ו'ת

מסוים למתן. הממושג המכונה יצוץ לקרן טון והצרכניו, הן קק"ל וק"מ

מאז, ואולי לשבח שגזר המקרים מעורב במחשבות אחרות או קולות אחרים וכו'

בין-לאומי, ונתינת יתרון יחסי מקרים של אחרים שיש להם נסיון

גבוה בענין זה. היצוץ או שהוא נשתייך אליו או שהוא מקובל עליו

הוא נשתייך אליו או שהוא מקובל עליו או שהוא מקובל עליו

הוא נשתייך אליו או שהוא מקובל עליו או שהוא מקובל עליו

המקרים, אולם לא קל להשיגו לילינו ולקרא דה הכחשי היצוץ (לפי המינוח

שלנו) קטנים בהגדלת יקוא בין כלפינו ובין כולו המגדלת יקוא

למקרים מסוימים בגובה כלל המוקרים השונים והקיימים, אשר אינם מצוינים

את המורה המוכרת את היצוץ. ולא למחשבות אחרות וכו'

הוא מחובר יקרה, היינדיקו מצד של הקרקעיתיה באשר עברו המורה המוכרת

אומרו הוא נשתייך אליו או שהוא מקובל עליו או שהוא מקובל עליו

המורה הוא נשתייך אליו או שהוא מקובל עליו או שהוא מקובל עליו

מכ"צ

~~המורה הוא נשתייך אליו או שהוא מקובל עליו או שהוא מקובל עליו~~

~~המורה הוא נשתייך אליו או שהוא מקובל עליו או שהוא מקובל עליו~~

~~המורה הוא נשתייך אליו או שהוא מקובל עליו או שהוא מקובל עליו~~

סדר ממש עברו הילונים המילואים אלוה. כלומר הילוא אלוה וכו'

אחור קטן יחסית מכלל היקפו שלדהם\* אכן היו יכולים לאבדו דת'ונים מאובים

מאלה בקרב מחבבים אותם מילונים דמתן דדני'א' ז' אי' הזמנה ל הולנד

ל היקווא יקווא כפי אינו מתקן קבץ המתונים דמתוך דגזים נגד הולנד

אם ממתן באינו מילון דמתונים היא קבא או <sup>של</sup>ממתן באין זו

Description of market. זהו הימין שבו רובים להתנהגות ילונים

ש'ם דבר מתן מקווא' מאך מוגדל ולכן אינם יכולים מלאא דבדח'ים ש'ם

ד. וקל'ם אנטי-סטיט'יות ל יבוא ואכס'ים אין מלכד ע'ם קר'ם לחדר

ל מבוטלים אלה נגד התאמה המתונים, יש דבר דם אולט'ם של חסד

דמתון ימתן דוקמאות נקודת עם גילוא הישוא' (כגון דת'ים, מת)

רבות, דהם הולמ'ם ילונים יבוא'ים <sup>מילוא</sup> מתוקים מטי'תים דבר כ'ם

אם למל'סין ואם דת'ים מכבדים בתל'א מילון מקווא' דאמת שוקים

שבי'א ל'ם לחדוק וקל'ם יבוא ואכס'ים או יבואו גילוא ש'ם

מתן לראך דנג ז'י מלי'את התל'ים או ל'מל'ם גילוא אולם דמתון

מתן בשל תל'ות מתל'ם מבוים מילוק'ת מילוא

\* ר'ם עם יש מתן מודג ילואים מן ה'ם, אלא דבר קווא דאמת ש'ם דהם  
והמתנהגות מודג ימתן ק'ם. אם מ'ים שאלה הם מילונים ש'ם ד'ם מוני'סין יבוא  
מן ה'ם כמו שאונ'ים מוני'יים אם ממתן שאלה הם מילונים *highly sophisticated*  
כמו מ'ים אול'ט'יוניים, סוג' קיוק מילונים או שאלה מילונים ג'מ'ים ד'ם



ה גרם והתקצה. אך מהשמות הנ"ל לא ידענו שהם כפי הנראה

התקצה והשמות הנ"ל הוא זקוק. לעומת זאת התקצה והדברים הנ"ל

התקצה של זולה גדולה מצו הדברים למען השקוים. המאמרים

והמאמרים הנ"ל הם להבין היש, למעשה למען (הדברים הנ"ל מוכח

ויקרא) לעולם מוכיח, ולקרות איכות וכו' לא יוכלו לעמוד על דעתם

התקצה הנ"ל לא ידעו עם זה קר"ט. מוכיח והיי"ד למען דברים הנ"ל

הנ"ל של המאמרים. כנגד המאמרים אין אפשרות להבחין קטן ולקרות

המאמרים הנ"ל, אלא <sup>לפי</sup> מה שכתבתי בהמשך. שכן הוא מוכיח. היותם הם

שג"ל גרם והתקצה והוא הסבין הוא זקוק מכת"י ממנו נלקח האמנם.

1. גרם השמות הנ"ל הם אף נמצא בהמשך ואף אם הן מלכות,

הן הן מוכיח נמצא בהמשך אף בהמשך. גרם המאמרים הנ"ל הם

המאמרים והקצות ולכן הקצות הנ"ל הם אף יתנו ולכן קצת היתה

(21) של המכתב קטן יתנו.

2. המאמרים הנ"ל אינם אלא מה יושב ולפיכך המאמרים הנ"ל הם

המאמרים הנ"ל הם אף יתנו ולכן קצת היתה

המאמרים הנ"ל הם אף יתנו.

המאמרים הנ"ל הם אף יתנו ולכן קצת היתה

זאת גלויה וטובה ביותר. מבניית צמ יבוא לעתיד "שקצ"א

זרעים גדל יתרון יחסי וכמעט הזמן, התקנות זרעים אלה היא

לבן שהתבוננת הנבצ"ק מותמלת יתרון זמן יתנו את כשר ממות

לא אותם זרעים. לפי תיאור זה אתם לא תוכלו להפיק זמן

מתרומות כלליות ולא לעצבם של פסקי פ"י. <sup>אומנם</sup> ~~הבנתו~~

מבניית המון יבוא לעתיד "שקצ"א לא הזרעים הנבוצים אינה

מיושמת תבואת המטב"ק וחברת מוסקית שלמים להגן לבן

מעטק ממעק לילדו זאת זרעים זהם "אק" ל היתרון היחסי

"אק" מחזיקים זאת שאיל הממוג מלכתחילה זרעים אחרים, מלבד

היה יבול להיות שבו יתנו במקרה כפי אלו יתכן שארצים חק"ד

זהם י"ט לרפ"ט יתרון יחסי אמית' איננו מופתהים, היות ונתן אינן

יבולים לעבד את ה"פ"ק קולל קיומם של יבולות תלונות

למאד.

למנוג מסכנות אלה איננו נמק להבצ"ק את תולד המאוש

דאמליות מקניית שלם ומתנ"ים שלמים קלד, היינו מצדדים שבה

זאת לא פני לא שבה אחרת. הן אמנם להסתבות הטעויות תהיה

קטן יתנו וכן אמנם הנוחיות והיציאת האקמיניסטרט'ית. אלא

למנוג תלדו אין כמות של התרומות הנל"ים

to get the process off the ground.

התשובה אינה יכולה להיות גם הנהגה התחרויות "עקב טעם יעקב".

הבסיס מלמד כי בקטן לעומת לבת מאב כדי להתחיל לרקוד ולחייך

יבואו יזמים לקחת על עצמם הסכון, אלא אם כן יהיו התחרויות

ההיקף ובאבי שמשנה יקטיף הסכון למען המקרה כפי הסכום

היא ממומן *manipulators* ו *promoters* ולא יזמים

המשתתפים וכן שאם התחילן גדל זאת יהיה ללא פסוק

בקטן למתקנים גדולים, אפילו אין הם להפיק אולם חייב

לעבור למסד יקיצות מוניטיות. ~~הקשר בין המאמצים~~

השמה גם לעצמם השתתף, כי תחילתם שלבים מסיביות, יבואו

למבית יזמי חודש, אפילו להם היקף והשווקים ואפילו לקבוצת הסכון

אילו גורם בקטנו של מן ה"מנוף" שלטון מקרה של מנייה

מקרים אמניקאיים בעקיצה מחוץ לארץ מתברר שהמנייה

האקדמי היה לא תחרויות, אלא מליאה שוק דאזם זה התקיים

יזמות וגיבוי למקרה גשמי המקרים בקס מלא זמן המוני חלק

מאג בקושים, פואנטו יקו ואילוף, היה זה אומנם תגל של מקר

גלות ללא הנהגה ממש או הגוף + אומניטיות; אולם דאזם

הנאמן והמחנכה המאורגת דטנ\*.

\* פוסט מקור

ישנו גושא'ם סגור לא יתבין או אין לה חשיבות למהר"י ב"ר  
 לרובא: ענה דמתקן ופתוח. אם ענה וי תתן לפי איני  
 שהוא מקורו של המסר מודגים או הק"ל ילכו ופס' יורי  
 דמנ"כ' משימ' ע' ה"ה חנה מנ"כ' ודמק"ל יאמרו מנ"כ' מנ"כ'  
 ונתנה מה שמסר' לא ילמ' בספ"ם שכן לקח לוק' בהם. אם  
 נסך הולכות של מתקן ונתקן יהיו ישימ' אין עומת דמתן  
 ה'מ' הוא וכן דבשנת כה אדם. קיסת דישאל תמ"כ'  
 של דבשנת כה אדם למסר' חז"ל. תמ"כ' ע' אפי'  
 ע' ו' ו' של מנ"כ' המסר' אהרן דק"ל של כה אדם  
 אקמ"א או כה אדם מקו"צ מנ"כ' נדלמ' חנה של המסר',  
 תמ"כ' אפי' למנ"כ' של אלה האמרו"ם, אן יה' זה מנ"כ' דק"ל  
 משו' ע' האמרו"ם.

נוסף ל כ, ואת מקור דלת חשיבות חנה, קמ"ק  
 "של" אפי' מנ"כ' באות המק"ל (והו' דג"מ), דהם קיס' מנ"כ'  
 יבנות חילוקי' ע"פ. הו' אפי' מנ"כ' מנ"כ' חנה  
 דודק לא יק' כיום כפי' למ"ו יבנות חילוקי' מנ"כ'  
 ממנ"כ' של"ו. הו' מקורו כו קיס' המסר' חנה  
 למנוח ולתו ולאו זה ג' "מנ"כ' למק'



ה'ק"ט  
מלכות  
ה'ק"ט

כמו שיש זמן קודם לזמן שבו מביא משה מן המדבר

לפי שהם פותחים מיד והנביא כן אמר בזה הזמן, פן יש

זה זמן קודם לזמן, ואם כן הנה יתו קשה להקדים זמן

זמן הזמן שהם לא נושא המקור והפירוש. לא להחזיק בהם

אלא להחזיק הן אצל החוקר והפירוש, בהוספות שהפירוש

הוא והחוקר מקור ספרים אחרים לזמן הזה, לא תהיה

ההפירוש המקור והחוקר מקור יתו וה'תם של הווקא

ה'תם והחוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

ה'תם של החוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

ה'תם של החוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

ה'תם של החוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

ה'תם של החוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

ה'תם של החוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

ה'תם של החוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

ה'תם של החוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

ה'תם של החוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

ה'תם של החוקר מקור מקור מקור מקור, הווקא

התעט'ת'ם חתנת'ם הוא מתקנות שיתוף לעזיב ויאלו השלמת  
 צד לעמור יולה לעצמת וק' יום מן התעט'ת'. ~~הע~~ העד העט'ת'  
 קת' (צ'יונת' של מקור ופתח תביא'ה ג'ינכאל' לכן טקס באותו נולד'ם  
 וצ'יונת' כאלה גמסות מקור, וכן מנסו'ם בתול' של קדו' א' חרוב'ם  
 של העט'ת' גמס-ל'ת' י'ם דני ממת' גיוונ' מעוצ' של מקור'ת

וג'נ'ם

הושא' הע'י' גו' י'ם יתון' לע'ל' הוא כ' אד'ת' לע'ת'ת'ת'ן  
 ומצ'ת' הממות' / במספ' אס'ים מסי'ת' לע'ת'ת'ת'ת'ת'ת'ת'  
 ול'ת'  
 המס'ת' וב'ת'  
 ובג'י' לא לע'ת'  
 התק'ת'  
 וצ'ת'

תולד'ם, אד'ת'  
 א'ת' ק'י' מ'ת'  
 מ'ת'  
 ת'  
המשל'ת'  
 ת'

אוקראינים מרגיזים עליהם התחמט שאפילו הם חסידים הגויים מוקלים  
למשל אחד או אחרים זורקים

הנושא הנ"ל גוי יש יתרון לקבל הוא גבוהים בעיניו חלונות  
למשל גבוהים אלה הם גרים ומקוונים ולא נתייך ומקובל אלא  
ומתכן גמסכ בולקמות. התאמות דגים גבולות מחון של גמסכ  
מבולמות (אם כי טרואר לפני היה גלית השגור זקונה גבולות גמסכ  
ה"גליתים וממשהם צד היום מבולות גבולות עם הבריות). ונקמת  
גזירה קטנות מבולמות. שנות' וזורה ובחם מ'ותים וזו וזו  
שנות' כאלה לא יקראו "מלומים", אלא לאור שגמסכ הקים ל זר  
"ש" הגוף מבולות.

הנושא הנ"ל הוא שוק ומבולות. קים מבולות של מבולות שמה  
ואם יתכן אף קים מבולות של גמסכ מבולות אחרים את בני לבית  
מבולות מבולות. יש להך שוד המים לזון בקרב מבולות.  
קיימת גם התפחה בשוק בין מבולות מבולות מבייבים לאותו גמסכ  
ובהתקבולות ון קלמת יתכן (ולכן גם מבולות יתכן) בין מבולות מבולות של  
אותה מבולות. לשם קרוב מבולות יש לזון גם בבניית ומתכן  
מבולות מבולות. מבולות קלמת יתכן קלמת מבולות מבולות.





הגות יגור ל' נובמבר

(11) גם בשמחה'ים פרסוק קצת מוסר מרוב למת'ילים

השלי'ים, ינודה להטול השאלה מקוצ לא לה לפסל

המחש'ים בקצ'ים, גם שלא דמיונה חזב'ית.

~~קצת ל' נובמבר בשמחה'ים פרסוק קצת מוסר מרוב למת'ילים~~

מה ששאלתי את המורה א טענתו חזב'ית, נראה לך שאסור

למחש'ה קצת ולפסל דה דמיונה המס'ית. כפי ששאלתי

קצת גם מקוצ פרסוק קצת מוסר מרוב למת'ילים. ונראה כשאלתי

למחש'ה חזב'ית ל' י' י' ונראה קרובה וק' לאישי או קצתה

ל' אותה כמה ונראה נכון הדבר כשאלתי זמנה ממחש'ית

השאלות והחזרות ינו'ים לבית גדול'ים דיו'ת. מהלך גורב

הוא דיו'תה מקצ' פסקי'ית, המותנת ד' א' ז, נס'יון, קצ'ים ונראה

אולי ג'קוא'ילים.

מחש'ה ישאל <sup>דיו'ת</sup> בשאלה קצת דיו'ת יאה ונראה מוסר פרסוק'ים

פסקי'יים מפורס'ים, אותה הקימה למחש'ית. דמיון ונראה

למחש'ת ולא קלמה אפי' מרוב אחר. י' א' א' מרוב קצ

המחש'ה מקוצ ל' פרסוק'ים. הוא אינו מוכן קצת ל' הקצ'ים

המחש'ית ומחש'ת גא' אנון לחזנה ממחש'ית נראה

באור"ח שמתפלל לקחת ארץ זבת חלב וסוכה

לעמך, ויאמר וזוהי ארץ זבת חלב וסוכה. ויאמר

אמר"ח ברכמ"ח במזון המעט, וזהו אור"ח מוסרית בדרך.

והיא מלמד קלות ודב"א למקל על משה וישראלים אר

במ"ס על קולט פלוג, זה בעצמו עמ"י ויקנה הממשל למי

מזק ללמד עליה, אולם קרו למי יאמר "הקיסרי" מתוקם בלבו

מאמר משה בדרך.

אמר וזוהי משה שמתפלל מ"ח עליו בן יוקמה הוא

מזון איננו מלמד למשה. זה בנושא עם נבואה לנ"ו שלוק

למדת גיבור עמ"י ולא מלמד. וה"כון היחסי של הממשל

במ"ס עם, הוא זכאת המלך ולא זכאת המלך. הממשל

אין מוסרית לקחת את קרבנו של משה בדרך באיננו מלמד,

שמתוקה, מסורת או שוקה. לממשל משה וזק

קשה לה לקחת מקדש איננו מלמד כזאת ולקחת את האוסף

והקרבן שלה. ישון למת עמ"י קרוב סיסטמית יבוא

מלכות בית לכן ופתיחת המלכות. למת עמ"י ישנה לזכור

הממשל למת עמ"י זכאת המלך. בכוונת המלכות פתח

בזאת יש זה ובלת לא מלמד של איננו מלמד קדש

אם אמת מוכח לעצמך בלבד של פתח שפ' ומתן  
 ממילוי שפ"ם, יש להחליט אם שפ"ם כולקם לנסות  
 לנתקם. <sup>(10)</sup> מקינ'ות זאת באה לנסות אם קב"ם מסוימים ולתקן  
 ל קטנים כפי שבאין לעולם המטרה מקינ'ת היא ילונה  
 מסנהת וקד'ת מקינ'ות שנה תבטח יונתה. יש להצטרף  
 א'פוא מקפסלה בקאנ'ת של השטה לקבל תולמ יונתה שאינה  
 נופלת <sup>במקרה</sup> קממו מקינ'ות הפתח אותה וולקום קבלה. המסקנה אנה  
 היא שמקינ'ת התמכ'קים והתנ'ית אינה גאה במקום מקינ'ת התמכ'קים  
 הבל'ת, אלא כהשלמה לה.

חנן גם השיגת הוא הקנת השפ', או נחת הפיכות אלה  
 יש לבחור. לנין קרונה מקדמה <sup>מכתיבה</sup> ~~ל~~ מקינ'ת של הולד, בראש  
 ובן מקדמה מל'ת מת מפי. אם נלק קדקן בנאטון, אלו ארמ'ם  
 בקל'ת להחסי'א את המטה האקנ'ת של מאת' מנכ'ז קטע מסוי'ם  
 ולתקן למת'ם <sup>הקב"ם</sup> ~~של~~ דנ'י'ת וענן של ממילוי'ם כל'ים מת'  
 למי'ן את האפקט של הקדמה קטע לו. אם נלק זנוק הטני'ה  
 נמלא מקצ'ים מאת'י promotion קר'ים שיכלו לתקן מכל'ם  
 (10) אין פ'י שנתה את השטה קד'ת התנ'ים, יש להקדים  
 נא וקדמה כל'ת.

השיגות מפרטית, אם זה לא מכוונת.

למשל לא נראה לנו שאנטי-טכניקה מסוגלת קשה במיוחד  
מפרטית אנטי-טכניקה וזה לא עשוי להיות יעיל כלל.

סוף של אנטי-טכניקה בעסקאות \* ממוקמת, אלא

מכתיבה יעילת (דק)

קשה לקדם מסחרת דומין @. בטכניקה או לדיקט את

התחלה נכון לטוב (א) מהו זה התחלה וקלות יותר התחלה

לשמה. והתחלה הוא משני אספקטים. אחד הוא הטכניקה והשני

השני נלמד ידועה ולווי"מ מתמדים ומאידך אולי קודם של התחלה.

לבידוא: הלשון למסקנה כי את האפקטיווקה הוא כן סגור ונראה

לפתוח. לא נחשבו את התחלה כאלו יתירה. זהו חלק גדול והגיון

והטעם כי תורה זאת הקרה מתיבה מי, בלשון גסית הפתח והסוף

השולח של קטעים מניח באותו סדר. הולאין באותו סדר את

האפקטיווקה הנפוצה (כדי לשינה וכו') ומתוך היעילות של כיון

גילום האוני עם מרכיב שוק ופנסים 'קודם גילום ומ

brand names ממוסמם. אין לנו סוגי סגור למעורר לתוך

על יחד מקום הושרת הנכונה בגל הקולות האם

והסוף כן מאז. אחרי דקירה ומתח דומה באותו חלקים

באינרמא אונס'ן'ס ע'י י'לון ווינ'ן . ג'א ד'רונ'ן באפ'ט'רונ'יק'ן

נפוא'ת , י'לון אונס'ן'ס מקצ'ים 4 וי'לון מ'יוון אונס'ן

ל'ג' מ'יוון'ן אונס'ן'ס ~~מ'יוון'ן~~ מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן

אונס'ן'ן (כ'אונס'ן'ן) . ו'מ'יוון'ן מ'יוון'ן ק'וונ'ן . ה'יא כ'וונס'ן

מ'יוון'ן ו'פ'ט'ן ג'מ'יוון'ן ו'מ'יוון'ן ו'מ'יוון'ן ו'מ'יוון'ן (מ'יוון'ן מ'יוון'ן)

ב'ק'וונ'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן

ו'מ'יוון'ן כ'אונס'ן'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן

מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן מ'יוון'ן

מ'יוון'ן מ'יוון'ן . (מ'יוון'ן)

בחירת הענפים הכדאיים נעשה על ידי קריטריונים כלליים, שאפשרו דרוג ענפי התעשייה השונים וקביעת סולם עדיפות בין הענפים השונים. הקריטריונים שנקבעו בהתאם לתנאים הכלכליים הספציפיים אפשרו לקבוע באיזה מידה לענף תעשייתי זה או אחר סבירות גדולה יותר להצליח בהחרות בשווקים הבין-לאומיים.

בהקשר לכך חשוב להדגיש שהקריטריונים שנקבעו הם ספציפיים לתנאים הכלכליים הקיימים בישראל ואינם יכולים להיות מועתקים כמות שהם לארצות אחרות. לכל ארץ יש לקבוע מערכת קריטריונים אחרת המתאימה לתנאים הספציפיים של אותה ארץ. קביעת הקריטריונים אינה מלאכה קלה, היא דורשת ידע והבנה רבה של התנאים הספציפיים בכל ארץ וארץ, ורצוי מאד שהם יקבעו על ידי גופים או מוסדות המכירים את התעשייה והתנאים בהם היא פועלת הכרה מירבית.

הקריטריונים שנקבעו לישראל ושיפורטן להלן נקבעו בהתאם לתנאי הייחודי שטורטו בתחילת המאמר המאפיינים ביוזר את המשק והם משק קטן, חסר שפע של חומר גלם תעשייתי. נלקחה בחשבון העובדה שהמשק הישראלי נהנה ממצאותה של קהילה מדעית, ותעשייתית מפותחת המוכנה ופמטוגלת להתאים עצמה לנסיבות החדשות.

#### הקריטריונים שנקבעו הם כדלהלן:

1. חש יבוחו של כח-אדם אקדמאי בההליך הייצור;
2. משקל רב להוצאות מחקר ופיתוח בהוצאות הייצור;
3. קיומו של כח-אדם מקצועי שרמת שכרו נחותה מהרמה הנהוגה בארצות המתחרות הראשיות.
4. מציאותם של חומרי גלם מקומיים במחיר תחרותי;
5. קיומו של סחר בין-לאומי מתפתח בענף;
6. אפשרות של חדירה לשווקים פתוחים ואפשרות לרכישת מוניטין;
7. מרכזיות הוצאות הובלה נמוך מכלל הוצאות חומרי הגלם;
8. אפשרויות של ניצול יתרונות חיצוניים כלכליים, או יתרונות חיצוניים כלכליים, או יתרונות פנימיים כלכליים בההליך הפיתוח;
9. ניצול יתרונות גאוגרפיים, פוליטיים או לאומיים.

החשיבות שנחנה למציאותו של כח אדם אקדמאי (קריטריון 1), וחשיבותם של הוצאות למחקר ולפיתוח (קריטריון 2) נובעת מהעובדה שרמת המדע התאורטי נותן מקום לחשוב שיש לישראל יתרון בתעשיות מסוג אלו. כמו כן הונח שפיתוחם של תעשיות על בסיס מדעי יגרום בעתיד להכוונתם של צעירים מבטיחים בעלי כשרון להתמחות באותם שטחים תעשייתיים שיתפתחו, במוסדות ההשכלה המדעית. כן הונח שמדענים צעירים מארצות עליה פוטנציאליים, ימשכו לתעשיות אלו וימצאו מקומם בישראל בהשתלבות בתעשיות אלו. כמה בדיקות שטחיות אף העלו שרמת השכר ליחידת תפוקה של עובדים אקדמאים בישראל נופלת בהרבה מזו הנהוגה בארצות אחרות, ולפיכך גם מבחינה זו יש לישראל יתרון יחסי בתעשיות מסוג זה.

קריטריון (3) אף הוא נבנה על בסיס דומה בעיקר עקב היכולת לאמץ כח אדם מקצועי מהר. ועקב הנסיון שנרכש בכמה תעשיות שחקמתם הביאה להעלאת הרמה המקצועית של העובדים.

מתן עדיפות לתעשיות בהם מצוי חומר גלם מקומי (קריטריון 4), שכפי שנאמר לעיל מקרים אלו נדירים הם בישראל, נובע מכך שחומרי הגלם הנ"ל הם בדרך כלל חומרים כימיים שמכביב ההובלה בהם הנו גבוה ולפיכך יש יתרון להקרבה גאוגרפית אליהם. וכך בעיקר פרי-ההדר שיש לישראל יתרון טבעי בהם.

מתן עדיפות למוצרים בעלי סחר בין-לאומי עולה (קריטריון 5) נבעה מהעובדה שעקב קיומם של יתרונות חיצוניים ענפים מחפשים אנו מוצרים שניתן להביא אותם במהירות לסדר גודל רציני שיוחר קל להדור לשווקים מתפתחים, מאשר לשווקים יציבים או שווקים יורדים.

מתן עדיפות למוצרים בהם השווקים פתוחים, וקל לרכוש בהם מוניטין גם היא נובעת מהטעם כפי שהוסבר בקטע האחרון.

מתן עדיפות למוצרים בהם מרכיב ההובלה הנו אחוז נמוך מהוצאות הייצור, תלוי אף הוא בעובדה שאין לישראל בדרך כלל חומרי גלם, ובדרך כלל אנו מתחרים בארצות שיש להם עצמם חומרי גלם, והם ~~אנטיטוטים~~ נמצאים לכן במצב עדיף על זה הקיים בישראל. קריטריון זה יתן עדיפות לענפים המשתמשים בחומר גלם יקר למשל.

אפשרויות ניצול יתרונות פנימיים או חיצוניים (קריטריון 8) הביא למתן עדיפות לתעשיות, שפיתוחן מביא לפיתוח תעשיות המספקות להן תשומות. לדוגמא ינתן עדיפות לפיתוח התעשייה הפלסטית המביאה להרחבה ניכרת של תעשיית חומרי הגלם הפלסטיים לדוגמא הפי.וי.סי. ~~אנטיטוטים~~

ולבסוף (קריטריון 9) הנתן עדיפות למוצרים בהם יש לנו יתרון גאוגרפי לדוגמא שווקים מסוימים באפריקה ובאסיה, יתרון פוליטי - אף הוא אפריקה ואסיה ולעתים אף לארצות אחרות, ויתרון לאומי - ניצול השווקים היהודים בארצות שונות עבור תוצרת ישראל.

על מנת לקבוע באמצעות קריטריונים אלו סולם עדיפות בין הענפים השונים יש צורך לקבוע את המשקל היחסי של כל קריטריון ביחס לקריטריונים האחרים וכך לקבוע קנה מידה בהן כל הקריטריונים כייצג למדוד את עצמה של הקריטריון. לדוגמא יש להבחין בין מציאות רבה מאד או מציאות רבה של כח אדם מקצועי.



בעיה זו נפתרה בשתי דרכים. הדרך האחת הינה הדרך הפרימיטיבית. בדרך זו נקבע

ובהשמשות בכלי חשוב שהנו

ניקוד לקריטריונים השונים לפי שיטה

נקבעו הקריטריונים שהביאו לתוצאות סבירות.

הסבירות נקבע בהתאם לכך, שלענפים קיימים מצליחים נקבע ניקוד, והוכח שאמנם

נסיון העבר הוא אה הקריטריונים.

לפי שיטה זו נקבעו בתחילה 80 ענפים העשייתיים מוטנציאליים מתוך 500 ענפי העשייה

ראשיים. לאחר סיבון שני נשארו כ-20 ענפי העשייה בראש הסולם. דהיינו נראה שמסגרת של 20

ענפים יכולה לענות על צרכי הייצוא של המדינה לאור תחזיות התעסוקה, ומקורות מסב-חוץ

הנחוצים למשק לשנים הבאות. 20 ענפים אלו נבדקו בדיקה שיטתית יותר, ונקבע לצם פרופיל

ענפי לפיחוח כפי שיודגם בהמשך המאמר.

השיטה השניה המשוכללת יותר היא שיטה שפותחה על ידי פרופ' גוטמן, והיא מנסה להגיע

לדרוג ענפי בדרך מדעית המאפשרת סמיכות השכיחות שלהם. שיטה זו עדין בשלבי נסיון היא.

השאלון לפיו נערך המבחן מובא בסוף המאמר כנספח.



לפי סדר ק"מ  
8) היה ק"מ, לפיכך את ק"מ המהמ"ם

הנכס הנוכחי שנתן הוא סוף ה'המ"מ.

הסוף היה למעשה באלוף מתחילת הק"מ דהיינו.

היה גם מקור מולד וק"מ שנה מתחילת היום

היה ונתן מקומות ה"לוי ל'המ"מ מתחילת סוף סוף

היה ואולי בקופת המהמ"ם. הוא ה'המ"מ עם ק"מ ה'המ"ם

היה ... אמנם המוסק'ם ... והק"מ 1466 ל' ...

ל' ... המוסק'ם. למען היום המוסק למעשה מ

היה למעשה ק"מ ה'המ"מ ה'המ"מ שגילו למעשה

המקומות מק"מ ק"מ, ל' היה מאבשה, אולם היה

היה למעשה בק"מ מק"מ ה'המ"מ שנתן סוף סוף

היה למעשה אולם ה'המ"מ שנתן היה למעשה מק"מ

למעשה ל' ה'המ"מ ק"מ שנתן היה למעשה מק"מ

שנתן למעשה <sup>היה</sup> מק"מ. אולם ק"מ ה'המ"מ מק"מ

ה'המ"מ ל' ה"לוי מק"מ ה'המ"מ ה'המ"מ

ה'המ"מ מק"מ ה'המ"מ, ה'המ"מ ה'המ"מ מק"מ

ה'המ"מ ה'המ"מ ה'המ"מ ה'המ"מ, אולם מק"מ

ה'המ"מ, ה'המ"מ ה'המ"מ ה'המ"מ ה'המ"מ



שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר

שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר

שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר

שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר

שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר

שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר

שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר

שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר, שטח 1000 מ"ר

תחב"ט ו' ק"א

1. מנצחין על המנוח. מקום  
ישראלים אינם יוצאים קצתן  
ע"פ.

2. התאווה על שני מקרה  
למנוח. תה' אמת' ק"א ו'.

3. ה'תבון ה'חפ'.

4. חלקו על הממשלה. מקום  
יוצאה.

מאנו מ'ק'ק'אוס.

~~התחנות מ' ק"א  
מ' ק"א ק"א ו' חפ'.~~

1. ארץ ישראל נקראת

ארץ ישראל

2. ארץ ישראל נקראת

3. ארץ ישראל נקראת

ארץ ישראל

ארץ ישראל

ארץ ישראל

ארץ ישראל  
ארץ ישראל  
ארץ ישראל

ארץ ישראל

ארץ ישראל

MINISTRY OF COMMERCE AND INDUSTRY

Jerusalem August 28th, 1967

659  
Mr. John T. Birckhead,  
Director of Administration  
United Nations  
Industrial Development Organization,  
NEW YORK.  
U.S.A.

Dear Mr. Birckhead,

I acknowledge receipt of your letter dated August 1st, 1967, which reached me only now, as I was on leave.

I am returning the yellow and blue copies as requested.

I hope to be able to be through with the <sup>u</sup>writing by October 1st, but due to the delay in receiving your letter I might need another two to three weeks and hope it meets with your consent.

Yours sincerely

D. Golan  
~~Director General~~



~~MINISTRY OF COMMERCE AND INDUSTRY~~

Jerusalem August 28th, 1967

6151

Mr. John T. Birckhead,  
Director of Administration  
United Nations  
Industrial Development Organization,  
NEW YORK.  
U.S.A.

Dear Mr. Birckhead,

I acknowledge receipt of your letter dated August 1st, 1967, which reached me only now, as I was on leave.

I am returning the yellow and blue copies as requested.

I hope to be able to be through with the writing by October 1st, but due to the delay in receiving your letter I might need another two to three weeks and hope it meets with your consent.

Yours sincerely

D. Golan  
~~Director General~~

UNITED NATIONS  NATIONS UNIES  
NEW YORK

TELEPHONE: PLAZA 4-1234

CABLE ADDRESS • UNIDO, NEW YORK • ADRESSE TELEGRAPHIQUE

UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

REF. NO. PRU 67


1 August 1967

Dear Mr. Golan,

I am forwarding herewith three copies of our Special Service Agreement covering your services through 1 October 1967.

Would you be kind enough to sign and return the yellow and blue copies to me.

Yours sincerely,

  
for John T. Birckhead  
Director of Administration  
UNIDO

Mr. David Golan  
Ministry of Commerce and Industry  
Jerusalem, Israel

הקובצ'ים הקובצ'ים את ה'תרון  
ה'חסי (ע' 4 מנג'באום)

---

לגוש מק'י'ן את ערפי'ת.

---

י'בוא מעון ק'ת'ה.

דבריהם תעשה' (ה' מקי'ם) מתחמת' י' ו' אצותין ז'ין של  
 קטגוריות שונות. א. פתח תעשה המוססת ל' ג'ו'ם חתוי ג'ם  
 מקומות' ג'. פתח תעשה המיוצרת למק' המקומ' ו'ג'. פתח תעשה  
 מתולדות מיוצרת מ'קוא.

באופ' של ל' אתה מן הקטגוריות האלה שו'ם מודגה ג'ו'ת.  
 ג'ו'ת הקטגוריות הכאטיות ק' י'ס'ת ש'כ' את, ה'כ'יו'ן ה'ס'ת'ו'י'  
 ג'ק'ו'ם או'ק'ו'ת ה'ש'ג', מק'ת' המ'ל'א ל'מ'ר, ה'א' ס'ק' ג'י'א'ו'ם מ'ש'ו'ם ג'מ'ק'  
 שו'ק. ג'יו'ן למ'ן מקומ'י ה'ז' המ'ל'א ה'י'ו' ג'ו'ת ה'י'ז'א' ו'ד' ג'ק'ת'  
 ו'ה'כ'א'י'ת של ה'יו'ן מ'ל'כ'י'ת מ'ס'ו'מ'י'ת. ג'ק'ת' ה'ק'א'י'ת ג'ו'ת י'כ'ל'  
 ג'ר'מ'ת ל'ב'י ק'ר'י'ס'ט'י'א'י'ת מ'מ'י'ת ו'ז'ק' נ'כ'ו'ן ג'כ'ן ל'מ'ן.  
 ל'מ'ת ג'ו'ת א'תו' ה'כ'יו'ן ה'ת'ע'ש'ת'י' של ל'ו' מ'ק'ן ה'מ'ל'ת'  
 מ'יוצרת ל'י'ז'א' ה'א' ע'י'ן מ'ס'ו'ן ג'ר'כ'ו'ה. ה'ש'ו'ל' ג'ז'ק' ק'ת' ל' מ'ס'ו'  
 ה'י'ע'ס ה'כ'ו'ש ג'ל' א'ת' מן ה'מ'ק'ו'י'ת, כ'י' ה'ס'כ'ו'ן ה'ו'ן ו'ק'ט'ג'ו'רי'ה ה'ש'ל'ת'  
 ה'ו'א ג'ו'ה ג'ו'ה מ'א'פ' ג'ע'ת'י' ק'ט'ג'ו'רי'ת ו'ק'ו'צ'ו'ת. ה'ש'ו'ן מ'ל'מ'ת ש'מ'ק'ו'ת'  
 מ'ת'ח'ת' א'י'ן ע'ש'י'ות ד'ס'ק' ע' ל' י'ע'ש'י'ת ה'מ'ס'ו'ק'ו'ת ל'מ'ת א'ת'  
 ה'כ'יו'ן ו'מ'ח'ב'ו'ת ל'מ'ת ל' ע'ק'ת' ה'ס'כ'ו'ן. ה'ו'א ע'ז'ו'ה ג'ו'ת, ה'ו'א  
 מ' י'כ'ל' ו'מ'ו' ל'י'כ'ו' מ'מ'ל'ת ל'מ'ת ג'י' ע'ק'ת' ל'מ'ת ע'ת'ו'ת מ'ת'י'ת'

ג'ו'ת.  
 ג'ע'ת'י' ק'ט'ג'ו'רי'ת ה'כ'א'ט'ו'ת, מ'ס'ו'ן ג'מ'מ'ל'ת ה'ת'ח'ת' ג'מ'ח'ו'ק'ו'ת  
 ל'מ'ת ג'ו'ת: ש'כ'ן מ'ל'מ'ן מ'כ'א'י'ת, ו'י'ן מ'ס'ו'ק'ו'ת מ' א'ז'כ'י'ס'ט'ר'כ'ו'ת  
 ל' ה'י'ז'א'י'ת, ל'י'ו'ת ג'ע'ת'י'ת ל' ג'י'ע'ש'י'ת, ג'מ'ל'י'ת, ג'כ'ו'ת, מ'י'ת, מ'ת'ח'ת'ו'ת

קמאריי ויהוה  
לפי תורתו

ומהן הלואה מתקיימי פתוח בתנאים נוחים ומתן שבותים ללפי תורתו  
בדרך זאת הלכך אמרנו שישאלו ויקראו ויבאו ויבאו ויבאו ויבאו  
הקמתה של הנהגה לשלום...

קמתה זאת היתה מסורה גדולה לא מעטת והעיקרית שבהן היא  
שכל שגור קרב הולמותו לא קטן הפעם גמולן המסור, אולם הלך  
וגרם.

יגן אמת שמחנים זאת אין ישאלו יבואו לשמש דוקאן למה  
גם אלא לפי אמונים של מציאות. שם "מאפי"ים "מאפי"ים של  
המקור הישן (אם לא היחידים) הם המקור הקטן של המקור והמקור  
ממנו הקטן. בקרב פתוח אלוות הטבע המעטים הקיימים, הלכך ישאלו  
באלו אמצעים דבר של חלפת יבוא.

[גמר של מצב דאון] (?)

היוצא יבוא דבר של מציאות מקומיים. "מאפי"ים "מאפי"ים  
שאלו למעשה קודמת למציאות דבר אמרנו לא נש' התבונן  
היה פשוט. היום היום קרב לשלום ומה המצבים דבר לשלום  
התבונן. אולם זה היה מקום מן סטטוס של "מאפי"ים "מאפי"ים  
קולות גמול, הלואה מתקיימי הפתוח וזה הכל והוא אמר יבוא  
מתנהג-גין אים היום אפני-סטי-גיה או היום סטי-גיה גמול, אים  
הנהגה היום היתה פשוט גמול.  
גם המצבים והקמתם של המצבים דבר כבאיות המצבים

מאמר זה דן בענין חזונו החדש והוא שחייב  
 סגור אולם המפלגה "הציונים הכלליים" שנתנה  
 ומקדמה זו התחילה את מ"ס' החדשית. אהרן  
 זנג המקורי מוכן המפלגה עם שוליים מלאים. גמלן

ההשקפה של זנג המפלגה החדשה והקונס  
 מוכן קולת גדול מים כדי להשאיר בטח יוקור  
 מקצוע קונקרט של שני קולות שחולקיים על זנג  
 של המפלגה לשם "סיו" השיון דתות-לאום ולוא  
 שנתנו

החיים קונקרט את ~~המפלגה~~ הקואליציה  
 למען המפלגה החדשה וזאת כפי שראוי

החיים ~~החדשה~~ המפלגה החדשה וזאת כפי שראוי  
 המפלגה החדשה

החיים המפלגה החדשה וזאת כפי שראוי  
 המפלגה החדשה

החיים המפלגה החדשה וזאת כפי שראוי  
 המפלגה החדשה

החיים המפלגה החדשה וזאת כפי שראוי  
 המפלגה החדשה

החיים המפלגה החדשה וזאת כפי שראוי  
 המפלגה החדשה

החיים המפלגה החדשה וזאת כפי שראוי  
 המפלגה החדשה

החיים המפלגה החדשה וזאת כפי שראוי  
 המפלגה החדשה

המחברים את פתח התעודה ואין מילר אותו, אלא ורק בני העסק  
הפתח התעודה.

קלונייס

יתכן מאד שתנאי המה, הם אולם הקורן הישנה נה וקאי  
המחבר ביוגר בני לעד את מחנה הקסמים שללא פתח תעודה,  
לא תגן) התעודה החדשה - מוסדות (לדגים מתעודה הפיסית)  
וללא תעודה זאת אין לעדן א פתח תעודה על המש.

נראה לנו שיש שני עקרונות (וישאל אינם מקינים כפאת), אינן  
על המש המה לעדית מחנה הקסמים. נפרד עם הוכח גם אמפירית  
ועל תאורית, אין אינן לא ~~לעבור~~ <sup>לעבור</sup> במסגרת עקרונות זאת.

הערה: אין להעתיק  
את התעודה הזו

הערה: הערה גרונק המארג עם ישם מוכנת חגיגות ביוגר ועכ  
לא נהן לכנות זה לעדית, אלא שלג מחבר הוות' ומו לא.

הערה: הכאן והכאן, היא מסר התאמות לפי עקרונות כלליים,  
כמאמר אי נקוד היתרון היחסי ולכן בגודל של זוכתי ייחוד. גמס"ן  
הישבאל הוכיח עקרונות הכבא"מ המבטלת, אין גובה למד אלא חזות

קלונייס

ועל עם לא תנאי. א מחור הקורן

המחברת שניה, הקטורה גרונק) גמנה מכו"מ, היא (מת  
מחירי גבוהה של מוקנים תעודות" דהשואה למחירי יבוא  
אולם רב"ב"ו, נהן והגוים ~~לעבור~~ עיקור תעודות לעד על  
התעודה, לעקבות ולעבודת א ונקט"ן את נהן הנתחיות  
על המחיר גמלו.

הערה: מביא לעד על אופטימית על יחידות ייחוד, כי  
העיקור הכבא"מ הוא משני לעבודת הוקט"ן הקורן הישן.

דמקרה של משינת יפסוף, וזוהו חוטמת שאלו קדר יהיה זה  
 נכון גם להג' נעבו, מקינות מתפתחות, אפילו מולדת הן  
 באוכלוסיה מקינות יפסוף, שגורל המפלה הוא גורן של מתן  
 מן האופטימיות. עזרה זאת גורם ל הילדה מומה  
 מקינות יפסוף היקור פחות מקינות תפסוף, לזכות  
 גם פילגור זה, של קקור למתקן ופלו. קקור אין קק  
 המפלה זין יפסוף למקור ל מקד ופלו הוא גדור  
 ואם מקדית היום ל פסר בין אהה אורקת וקית וקין  
 מקנן איוולת, אהה פסוף, יפסוף מקדן ופלו  
 מקינות מתפתחות עם יפסוף קקור ומפולדת. ומומ  
 סוף ופסוף קקור יפסוף יוכיח עם אהה קקור  
 וקין מקינות מקדן ופלו קקור חזקות ל יפסוף. אין  
 סוף פסוף הוא מקדן ופלו קקור וקין מקדן ופלו  
 סוף מקדן, מקדן ופלו קקור וקין מקדן ופלו  
 יפסוף וקסוף שפסוף מקדן ופלו קקור וקין מקדן ופלו  
 יפסוף וקסוף של קקור וקין ופלו קקור וקין מקדן ופלו  
 קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו  
 קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו  
 קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו

מקינות יפסוף  
 מקינות יפסוף  
 מקינות יפסוף

אפסוף קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו  
 קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו  
 קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו קקור וקין ופלו



אונות שבתם (א) קבוצת זאת תהיה דמוקרטית או דמוקרטית-ליברלית  
 קבוצה, או אפילו אפילו להחליט דבר זה ממשט שפירא הקיסר לקבוצה  
 נחמתי. פשוט כמעט ואין יותר נושאים ממשלתיים כאלה (

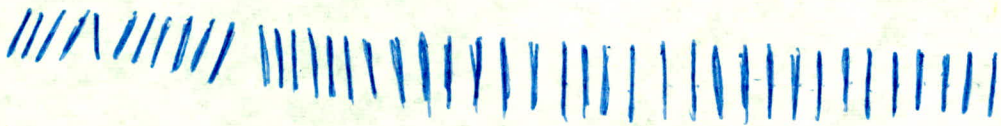
מולדים אפילו מ'קבוצה' דמוקרטית ממשט /אופן סגור גם  
 לפי קריטריונים מ'קבוצה' דמוקרטית.

אבל ~~הממשלה~~ בני שמירה ישבאל תהיה פסקה אחרת  
 קבוצה דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית  
 שפירא (א) קבוצה דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית  
 קבוצה דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית  
 מוכרין מתחומים דמוקרטיים ומוקרים דמוקרטיים.  
 (א) קבוצה דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית  
 דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית



דמוקרטיה וקבוצה דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית  
 קבוצה דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית  
 קבוצה דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית  
 קבוצה דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית  
 קבוצה דמוקרטית /אופן דמוקרטית /אופן דמוקרטית

(באלון אקמינס) כ"ג, אלע ג'מ"י"מ הפ"ן (מק"ן) באלון נב"ל את התמונה  
~~הגדת המלכות והשנה תבואה~~  
 ה' גופות מתקין גמול, אלע במק"ל מסוימים (תבלי"ת גמול)  
 נ"ג אוקט"ו) מקי"ו גמול ע"פ ע"פ התקנה גב"מ קב"מ. תמונה  
 אוקט"ו לא גב"מ ע"פ ע"פ את התקנה הוק"ו מק"ו התקנה  
 כחוק מלמדי"ק את ע"פ ע"פ ק"מ ממנו ע"פ התמונה ע"פ גמול  
 גמול התמונה ע"פ ע"פ מק"ו ע"פ התמונה.



המלך ע"פ ע"פ א"ן א"ן חסר יב"ע ע"פ התמונה המלך  
 כחוק מן התמונה  
 חסר מק"ו א"ן

המלך א"ן: נ"ח"מ נ"ח"מ  
 ע"פ חסר התמונה  
 ע"פ חסר יב"ע  
 ע"פ חסר יב"ע.

ג' גמול מק"ו  
 חסר יב"ע ע"פ התמונה  
 ע"פ יב"ע ע"פ התמונה  
 חסר יב"ע ע"פ התמונה  
 יב"ע ע"פ התמונה

ג' חסר התמונה  
 התמונה ע"פ התמונה  
 חסר ע"פ התמונה  
 חסר ע"פ התמונה  
 חסר ע"פ התמונה

חסר התמונה

השאלה היא איפואמה יבולה ולרוביה הממשלה למי כפי להגיד  
ל נס.

התמדה מקלסית היא וק אמרעים כוללים.  
אם זה לא חונך - אנו יחד חנכה.

לכמה זמן לא יתן.

מסוף נוחים  
הגאת הגנות זנות

המקור האמריקאי.

התקנות - זו אפס לתת 100%

אולי לא נחלקים מזה.

~~היא~~ יש קורק גרזנה של אפס שנתם הכללית  
לא תאזכר. מקור / הגשת כח אפס.  
גרזנו מקלות.

יכולת חלוצית

מאמר מנקבאון.

1. את ארצות הברית וזאת תמונת עולם של מדינות  
 2. יש גם מדינות אחרות, אבל מבין אלו היונה המהירה.

הקצת עבודה. כמו שקראו לו  
 כמה באופן. יש מילים על  
 העניין.

3. שבת גרועה הרבה

א. קריאת הקריטריונים

הם ודאי יהיו טובים ממילים (מילים)

וקריטריונים הישעו עליהם

והתמחות של הקים - תלכו והתלמד

השטה הפשוטה של השל השל

שבת והקור

שבת גרועה

כמה הפירוט  
 כמה לא פורט  
 כמה פורט

יש גם הפירוט  
 כמה פורט  
 כמה פורט  
 כמה פורט

כמה פורט  
 כמה פורט  
 כמה פורט  
 כמה פורט

כמה פורט  
 כמה פורט  
 כמה פורט

כמה פורט  
 כמה פורט  
 כמה פורט

4. את סדרו הרבים יש לקרוא התחילת

או יותר נכון - מילה מילה

ההשטה של הקור.

הקור

הקור

הקור

הקור

הקור - הקור - הקור - הקור - הקור

הקור - הקור - הקור - הקור - הקור

הקור - הקור - הקור - הקור - הקור

אנחנו ישיבה של 11 שנים ~~התחלנו~~ להפוך לראשונה גורמים בארץ

אנחנו מיליונרים

בזמן ימינו

אנחנו

אנחנו מיליונרים - אנחנו מיליונרים  
A.E.L

~~אנחנו~~

אנחנו

אנחנו

אנחנו מיליונרים

אנחנו מיליונרים  
אנחנו מיליונרים

מבין המדענים הגדולים של המאה ה-19  
היה זה אדם שהיה מוכר בשם 'האבא' ונחשב  
למייסד המדע המודרני. הוא חי במאה ה-19  
והיה מהמדענים הגדולים והמשפיעים.

בנוגע ל: את שם האלטרנטיביות לא לקחנו כעניין  
פיקטיבי. (22) העניין הוא עניין אמיתי ונחשב אחד כי יש  
אספקטים טכנולוגיים ומדעיים רבים, ויש גם  
הקשרים מורכבים של גורמים רבים והעניין העולמי של  
הקשרים מדעיים של אמת. מילאנו כמות של אמת  
האלטרנטיביות (הקשרים) (הקשרים) (הקשרים)  
"קורס המדע" עם ארבעה שאלות ופירוט יקרניות  
גיוס ועם Brand names מיושנים. אין לנו כל ספק כי  
הקשרים הם עם שם ומילאנו הקשרים הנכונים של הקשרים  
מאז והוכחנו כי אמת (46) היא חלק מהאלטרנטיביות והקשרים  
אלטרנטיביות מיישנות ומיישנות מדעיים. אמת מילאנו אמת  
(הקשרים) מיישנות או מיישנות מיישנות (הקשרים) מיישנות  
הקשרים מיישנות (הקשרים) מיישנות (הקשרים) מיישנות  
הקשרים מיישנות (הקשרים) מיישנות (הקשרים) מיישנות  
הקשרים מיישנות (הקשרים) מיישנות (הקשרים) מיישנות  
הקשרים מיישנות (הקשרים) מיישנות (הקשרים) מיישנות  
הקשרים מיישנות (הקשרים) מיישנות (הקשרים) מיישנות

II 10012 10012

The Ministry of Commerce and Industry has recently crystallized a plan enumerating the various industrial branches where Israel possesses comparative advantages on a long-term basis. The plan also indicates the branches and spheres where Israel is in need of foreign investors, and the governmental aid available to investors.

There is no country in the Western hemisphere today where the government does not take part in directing the development of the economy, both as regards the objectives and the means of achieving them.

There are various possibilities of governmental intervention :

1. in the macro-economic sphere — by influencing interest rates, rates of exchange, taxation, etc.
2. in the direction of individual enterprises by assistance with investment capital, tax concessions, vocational training for manpower, aid with research, etc.
3. intervention designed to influence and encourage entire branches, regarded as economically competitive on a long-term basis. These branches are to explore the comparative advantages of the Israel economy as regards available production factors.

The method of choosing branches for priority development represents the third type of intervention, which was considered more suitable to the Israeli economy.

Though it is difficult to find criteria making the forecast of successful individual branches completely reliable (since the importance of enterprise, personal contacts or historical ties in a certain branch or a certain market is of considerable weight in this connection), it is possible to forecast — with certain reservations — the success of branches possessing the following advantages on a significant scale :

- a) Research and academic manpower potential
- b) Technological and professional manpower at competitive wage levels
- c) Existing raw materials and natural resources
- d) The existence of large-scale international and open markets
- e) A low transportation component relative to the value of the goods
- f) The possibility of acquiring marketing channels and goodwill
- g) The possibility of exploitation of inter-industry external economies and of intra-industry economies of scale
- h) The exploitation of Israel's special geographical, political and economic connections in various developing countries

It should be possible, with the aid of the above, to select for development industries able to compete in foreign markets and to attain the economy's export targets. It is necessary to stress at this point that the comparative advantage of a branch may eventually disappear following new technological developments, changes in international consumption trends, or institutional and political changes, while other branches may acquire advantages they do not possess today.

For the purpose of determining the priority branches, we have made use of the selection and mapping methods of Professor A. L. Guttman from the Institute of Applied Social Research, who evolved a new system of examining links between industries and various factors, enabling the drawing up of a chart of branches according to their order of priority, the selection of branches in accordance with this order, and the critical spheres requiring attention.

Those branches provisionally selected for preferment, although they do not represent the entire future development potential of Israeli industry, are given below :



- 2 -

## GOVERNMENT AID AND ENCOURAGEMENT FOR PRIORITY BRANCHES

The Government of Israel will be ready to subsidize the acceleration of development in branches earmarked for preferment in two ways :

(1) By directly encouraging exports through incentives, depending upon the volume of export turnover, and through low interest rate on credits financing exports. This policy will in practice be applied to all exporting branches of industry, but in the priority branches, possessing the advantages mentioned which are normally reflected by a high percentage of added value, the benefits gained within the framework of these incentives will be relatively large.

(2) Encouragement will be given in the spheres today constituting bottlenecks checking development of the preferred branches. In this manner, the export potential of the country can be considerably enlarged. Such encouragement may be given partly in the form of grants and partly in the form of long-term loans on convenient terms.

We give herewith examples of incentives the Government is ready to provide :

(a) *Research and Development.* To the extent that the development of research will be required on a significant scale for an entire branch, the Government will be ready to participate in financing research institutes that will deal with applied research for the branch concerned and with the development or improvement of production processes and methods. The tendency will be to create institutes able to serve a number of industrial branches, research can be combined with possible external economies into links between one branch and another. Examples of such branches are provided by pharmaceuticals-fermentation materials — pesticides, or various cutting implements, all kinds of agricultural equipment or of irrigation requisites, etc.

Besides, the Government will be ready to participate in the research budgets of individual enterprises by partly financing research projects carried out by them and by tax reductions on research expenditure.

106

(b) *Vocational, Technical and Academic Training of Manpower.* The Government participates in expenditure on vocational training incurred by new enterprises or by existing enterprises which are being expanded. This participation takes the form of a fixed grant for every additional employee, the size of the grant depending upon the region where the enterprise is situated. As regards institutions engaging in vocational, technical or academic training of manpower, the Government by its participation in their planning costs and by its transferring resources to them will direct them to those subjects required to develop the priority branches selected. This policy will also be reflected by the establishment of schools for technicians, vocational training schools and industrial schools in the vicinity of enterprises belonging to these branches.

(c) *Investments.* As regards the financing of investments in fixed assets (building and equipment), the Government has fixed rules governing the allocation of grants and loans to export enterprises and undertakings to be erected in development areas. These rules will apply to all industrial branches, including those outside the framework of priority branches, providing that the undertakings concerned are built in development areas or that a large part of their output is channelled to exports. As regards priority branches, the aid will be suited to the structure of the branch from the aspect of the ratio between fixed investments and turnover capital. For instance : In the fur, leather clothing and other clothing branches, where fixed investments are relatively small, large sums are required for turnover capital and for special financing arrangements, while raw material purchases have to be centralized. In such branches, Government aid should be mainly of help in solving the problems listed, — i.e. the Government should subsidize ramified purchasing and marketing companies, lengthen periods for which credit is granted, and provide the various types of turnover capital required there.

Aid granted to investments other than those in fixed assets should in no case exceed 80% of the value of the investment. The composition of the aid (i.e. the percentage of grants of all types and the percentage of loans) will depend on the location of the enterprise and on the proportion of its output exported.

(d) *Marketing.* A serious constraint on industrial exports is the lack of developed marketing channels. Israel's distance from export markets and from raw material sources, as well as her geo-

### THE ISRAEL ECONOMIST

political limitations, have created a marketing bottleneck in many branches. Besides, the fact that Israel industry is new and its scale is relatively limited has been the cause of another serious problem, as the industry has not yet been able to acquire sufficient goodwill abroad or to conduct effective advertising campaigns.

The Government will be ready to help in these spheres in the following manner :

1. By providing assistance for the financing and organization of marketing companies.
2. By subsidizing efforts to penetrate new markets, assisting with the maintenance of marketing agents and agencies, and helping to provide initial advertising for the branch as a whole.
3. By subsidizing market research.
4. By assisting with the long-term financing required for exports, especially in the equipment branches, where the practice of granting long-term credit by suppliers of equipment to their customers is deeply rooted.
5. By utilizing the contacts of the State of Israel with developing countries through the Israel experts and instructors working in these countries for the creation of marketing contacts and the acquisition of goodwill.
6. By aiding agreements with foreign companies and foreign investors dealing with the production or marketing of goods made by the priority branch or else constituting clients for these goods. Such aid could be on a very large scale, including even help in financing the buying out of foreign companies operating in the spheres concerned.

UNITED NATIONS  NATIONS UNIES  
NEW YORK

SPECIAL SERVICE AGREEMENT

MEMORANDUM OF AGREEMENT made this 31 day of July 1967, between the United Nations and Mr. David Golan (hereinafter referred to as the "subscriber"), whose address is Ministry of Commerce and Industry, Jerusalem, Israel

WHEREAS the United Nations desires to engage the services of the subscriber on the terms and conditions hereinafter set forth, and

WHEREAS the subscriber is ready and willing to accept this engagement of service with the United Nations on the said terms and conditions,

NOW, THEREFORE, the parties hereto hereby agree as follows:

1. NATURE OF SERVICES

The subscriber shall perform the following services according to the following schedule:

prepare a study, based on the empirical evidence and actual policies on Criteria for the Promotion of Export-oriented and Development Sectors in Industry

2. DURATION OF AGREEMENT

This agreement shall commence on the day of signature 19 , and shall expire on the satisfactory completion of the services described above, but not later than the 1st day of October 1967, unless sooner terminated under the terms of this agreement. Either party may terminate this agreement at any time by giving the other party 30 days' notice in writing of its intention to do so.

In the event of this agreement being terminated prior to its due expiration date the subscriber shall be compensated for the actual amount of work performed to the satisfaction of the United Nations on a pro rata basis.

3. CONSIDERATION

As full consideration for the services performed by the subscriber under the terms of this agreement, the United Nations shall pay the subscriber upon certification by ~~UNIDO, Policies and Programming Division~~ (Department) that the services have been satisfactorily performed the sum of \$ 1,500. as follows: lump sum upon completion.

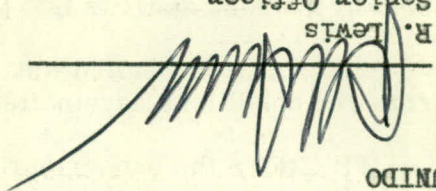
The subscriber will be responsible for any income or other taxes payable on the above remuneration.

Nationality: Israeli

Date of signature  
Banking instructions:  
(Please indicate)

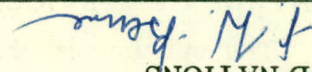
David Golan

Office of Personnel  
Senior Officer  
R. Lewis



UNIDO

John F. Birckhead  
Director of Administration  
(Authorized Officer)



By

UNITED NATIONS

IN WITNESS WHEREOF, the parties hereto have executed this agreement.

The subscriber shall not communicate to any person or other entity any unpublished information made known to him by the United Nations in the course of performing his obligations under the terms of this agreement except upon authorization by the United Nations.

7. UNPUBLISHED INFORMATION

The title rights, copyright rights, and all other rights of whatsoever nature in any material produced under the provisions of this agreement shall be vested exclusively in the United Nations.

6. TITLE RIGHTS

The rights and obligations of the subscriber are strictly limited to the terms and conditions of this agreement. Accordingly, the subscriber shall not be entitled to any benefit, payment, subsidy, compensation or entitlement, except as expressly provided in this agreement.

5. RIGHTS AND OBLIGATIONS OF THE SUBSCRIBER

The subscriber shall be considered as having the legal status of an independent contractor. The subscriber shall not be considered in any respect as being a staff member of the United Nations.

4. STATUS OF THE SUBSCRIBER

> פתח תורה' Le מ'א'ן אמתת; & לבחין בין לשה  
 א'ל'א'ן שלום Le פתוחות: אי פתח תורה באשונות חלופות  
 & ר' חנ' שלם אקו'א'ן; > פתח תורה באשונות חלופות  
 & פתח תורה באשונות חלופות. & פתח תורה באשונות חלופות  
 פתח תורה באשונות חלופות. & פתח תורה באשונות חלופות  
 פתח תורה באשונות חלופות. & פתח תורה באשונות חלופות.

110  
 155  
 200  
 189  
 179  
 75  
 -----  
 1008

RESTRICTIVE TRADE PRACTICES LAW

5719 - 1959 <sup>x)</sup>

Chapter One: Definitions

Definitions 1. In this Law -

"business means any business concerned with the production, supply or acquisition of commodities, and any service;

"commodity" means any animal and any inorganic thing, and any plant, whether detached or fixed to its place, and includes water, minerals, land, securities and any right or benefit, and any part of any such commodity as aforesaid;

"service" means any service to another person, and a public entertainment within the meaning of the Public Entertainments Ordinance, 1935<sup>1)</sup>, and the doing of anything for another person in respect of any commodity, including building;

"restrictive trade practice " means a cartel or a monopoly.

Chapter Two: Cartels

What is a  
cartel

<sup>++</sup> 2. A cartel is an arrangement between persons carrying on business - other than an arrangement referred to in section 5, 6, 7, 8, 9, 10 or 10A - which is expressly or implicitly designed to impose on any of the parties to it, in respect of any commodity or service, any preventive or limiting provisions (hereinafter referred to as "restraints") as to any of the following matters:

(1) the consideration or any other recompense (each hereinafter referred to as "price") to be demanded, accepted, offered or given, whether it be a fixed price or a minimum or maximum price;

(2) the profit to be derived;

---

x) Passed by the Knesset on the 22nd Tamuz, 5719 (23th July, 1959) and published in Sefer Ha-Chukkim No. 236 of the 2nd Av., 5719 (6th August, 1959), p. 152; the Bill and an Explanatory Note were published in Hatza'ot Chok No. 327 of 5718, p. 86 (+

1) F.G. of 1935, Suppl. I, No.496, p.51 (English Edition)

---

(+ Amendments: 1, Sefer Ha-Chukkim No. 323 - 28.2.61  
2, Sefer Ha-Chukkim No. 404 - 16.3.63

- (3) the conditions, methods, volume, qualitative standard or nature of the business to be carried on;
- (4) the persons or class of persons with or for whom business is to be carried on;
- (5) the place where business is to be carried on;
- (6) the amount, quality, conditions and methods of investments to be made for the purposes of the business.

Benefit from arrangement

- 3. An arrangement in pursuance of which a person obtains a benefit if he observes, or incurs a liability if he does not observe, any such restraint as referred to in section 2, shall also be regarded as a cartel.

Determination of policy by body of persons

- <sup>++</sup>4. The determination by a body of persons, whether incorporated or unincorporated, of a policy for its members or for a particular class thereof as to any of the matters specified in section 2, whether or not the determination is binding on them, shall be regarded as a cartel, and every member of that body shall be regarded as a party thereto.

Arrangement by operation of law.

- 5. An arrangement imposing restraints all of which are prescribed by law is not a cartel.

Protected rights

- 6. An arrangement imposing restraints relating to the right to use any patent, design, trade mark or copyright is not a cartel.

Trade union

- <sup>++</sup>7. An arrangement to which an organisation of employees or employers is a party and which imposes restraints all relating to the employment and conditions of employment of employees is not a cartel.

Agricultural produce

- <sup>++</sup>8. (a) An arrangement imposing restraints all of which relate to locally produced agricultural commodities of the following kinds: milk and milk products, as well as field crops, fruit, beef cattle, small cattle, poultry, fish, meat, eggs or honey, not including their industrial products, is not a cartel if all the parties to the arrangement are producers or wholesale distributors of the commodity to which the arrangement relates.

(b) The Minister of Trade and Industry may, by order, with the consent of the Minister of Agriculture and with the approval of the Economic Committee of the Knesset, add other agricultural products to the list of commodities in subsection (a).

Arrangement<sup>+++</sup>9.  
by affilia-  
ted companies

(a) An arrangement the parties to which are a parent company and not more than one subsidiary is not a cartel.

(b) For the purpose of this section, a company which holds in another company fully paid-up shares, including stock, the nominal value of which exceeds one half of the registered capital of the other company, is a parent company, and the other company is a subsidiary.

Arrangement<sup>++</sup>10:  
between  
supplier and  
acquirer

(a) Where the parties to an arrangement are only two persons, other than a commercial combination, of whom one supplies a particular commodity or service and the other acquires it for the purpose of supply, and under the arrangement the supplier undertakes to supply the commodity or service to that acquirer only, and the acquirer undertakes to acquire that or any similar commodity or service from that supplier only, such arrangement is not a cartel. An arrangement under this section may be for the whole or a particular part of the territory of the State.

(b) In this section, "commercial combination" means a combination of the owners of two or more businesses for the purpose of furthering their business interests.

Arrangement<sup>++</sup>10A.  
for inter-  
national  
carriage by  
sea or by  
air.

An arrangement imposing restraints all of which relate to international carriage by sea or by air and notified to the Minister of Transport on a form prescribed by him by regulations is not a cartel.

Form of  
arrangement

11. A cartel, within the meaning of this Law, may be written or oral, express or implicit, and legally binding or not.

---

<sup>+++</sup> Transitional  
provision

An arrangement which immediately before the coming into force of this Law was, by virtue of section 9 of the principal Law, as then in force, not regarded as a cartel, and which has become a cartel by virtue of section 5 of this Law, shall be deemed to have been made two months after the coming into force of this Law, provided that notice, in the form prescribed by the Controller, is given to the Controller within 14 days from the coming into force of this Law.



Party to  
cartel

12. A person who is interested in a cartel and has tacitly consented thereto, or a person in charge of any operation under a cartel, shall also be regarded as a party thereto.

Chapter Three: Board and Controller

Appointment  
of Board

13. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a board of at least five persons (hereinafter referred to as "the Board") for the control of restrictive trade practices.

The chairman of the Board shall be a district court judge, and at least half of the members, not including the chairman, shall be persons other than State employees, of whom at least one shall be a person who in the opinion of the Government is a representative of the consumers.

Remuneration  
of members of  
Board

14. The Minister of Trade and Industry may fix a remuneration, to be paid out of Treasury funds, for a member of the Board, other than the chairman or a State employee, in respect of the carrying out of his functions under this Law.

Restriction

15. A member of the Board shall not take part in the consideration of any matter brought before the Board in which he is directly or indirectly interested.

Quorum

- 15A. The chairman and half of the other members of the Board, including at least two who are not State employees, shall be a quorum at the meetings of the Board.

Change of  
composition

- 15B. Subject to the provisions of section 15A, if the composition of the Board has changed after it has begun to deal with any matter and before it has been able to pass a decision, the Board may, with the consent of the chairman, continue to deal with that matter in its new composition from the stage at which the dealing therewith had been discontinued and use the evidence brought before it in its previous composition: Provided that, if a new Board has been appointed, this section shall apply only if at least half of the members of the preceding Board are members of the new Board.

Controller

16. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a Controller of Restrictive Trade Practices (hereinafter referred to as "the Controller"). The Controller shall have the status of a State employee.

Chapter Four: Registration

Registration  
of cartels

17. The Controller shall maintain a register (hereinafter referred to as "the Register") of cartels submitted to him for registration under section 18.

Duty of  
registration  
and applica-  
tion for  
decision

18. Every party to a cartel shall be under a duty to register it in the Register and to submit to the Board an application for a decision on it (hereinafter referred to as an "application for a decision") within thirty days from the day on which this Law comes into force or within fifteen days from the day on which he became a party to the cartel, whichever period ends later; but if one of the parties to the cartel has fulfilled that duty, the other parties shall be relieved thereof.

Temporary  
permit

<sup>++</sup> 19. (a) In this section, "the appropriate administrative authority" means the Minister authorized to make regulations determining the price or the mode of production or supply of a commodity or service which is the subject of a cartel, and a person appointed for the purposes of this section by that Minister.

(b) If the Controller, by certificate under his hand, states that a particular cartel submitted for registration was made upon the recommendation of the appropriate administrative authority, or that he is satisfied that the cartel tends to protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy or to enhance the efficiency of production or marketing or to increase production or to bring down prices or to check a rise of prices, the chairman of the Board may, by order, on such conditions as he may think fit under the circumstances prevailing, permit a person who is a party to the cartel, on his application, to apply all or any of the terms of the cartel until a final decision is given under section 25.

(c) The chairman of the Board may, on the application of the Controller, revoke an order made under subsection (b) if he is of the opinion that a considerable change has taken place in the circumstances under which the order was made; provided that he shall give the person who applied for the order an opportunity to be heard.

- Particulars of registration 20. The procedure of the registration and the particulars to be supplied upon registration or upon an application for a decision shall be prescribed by regulations.
- Variation of cartel<sup>++</sup> 21. Any variation in a cartel or in particulars requiring registration shall, for the purposes of registration and decision as aforesaid, be deemed to be a new cartel provided that the chairman of the Board may grant exemption from the requirement of decision of the Board if he considers that the variation in the cartel does not involve a material change in the restraint.
- Inspection of register 22. A registered cartel shall be open for inspection by the public; but the Board may direct that a particular cartel or part of a particular cartel shall not be open for inspection if the Board is of the opinion that it is advisable to do so from the point of view of the security or interests of the State or from the point of view of the interest of any person in a commercial or industrial secret.
- Publication of notice of registration 23. The Controller shall publish in Reshumot and in two daily newspapers a notice of every registered cartel and of every direction issued in respect thereof under section 22; the procedure and form of publication shall be prescribed by regulations.

#### Chapter Five: Decisions of the Board

- Opposition 24. Every person who considers himself aggrieved by a cartel may lodge opposition thereto with the Board.
- Decision of Board in respect of cartel<sup>++</sup> 25. The Board shall not approve a cartel in respect of which an application for a decision has been submitted unless it is of the opinion that the cartel is in the public interest. A decision to approve a cartel may be given in respect of the whole or part of the cartel, absolutely or for a determinate period, and on such conditions as the Board may think fit. Every decision of the Board shall be reasoned.
- Cancellation of earlier decisions 26. The Board may, by a reasoned decision, on the application of the Controller or of any party to the cartel or of any person who considers himself aggrieved thereby, vary or cancel a decision given by it under section 25. The application shall be in writing and shall specify the reasons for such variation or cancellation.

Hearing of parties

27. Any person who has submitted an application for a decision, or who opposes a cartel, is entitled to be heard by the Board before it decides upon the application in question.

Public interest

++ 28. In considering the public interest in respect of a cartel, the Board shall examine every point which in its opinion is of importance, and especially, whether there is a reasonable need for the cartel in order to -

- 1) ensure the required skill in connection with the acquisition, use, consumption or installation of a particular commodity or in connection with a particular service;
- 2) ensure to the public a particular advantage which cannot be obtained otherwise than by ~~marketing~~ <sup>maintaining</sup> the cartel;
- 3) prevent a person who is not a party to the cartel from committing an act likely to lead to ~~the~~ restraint of competition with regard to the commodity or service with which the parties to the cartel are concerned;
- 4) enable the parties to the cartel to obtain the supply of a commodity or service on fair conditions from a person who controls a considerable part of the production of, or of the trade ~~in~~, such commodity or service, or supply a commodity or service to a person as aforesaid on fair conditions;
- 5) protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy;
- 6) enhance the efficiency of the production, or marketing, or bring down the prices, of a particular commodity or service.
- 7) bring about an improvement of the balance of payments of the State, a reduction of imports or an increase of exports;

The Board shall also examine whether the public interest in the cartel materially outweighs the damage likely to be caused to a section of the public or to individuals who are not parties to the cartel.

Entry of decisions

29. Every decision of the Board or the Supreme Court in respect of a cartel shall be entered by the Controller in the Register beside the entry of such cartel, and the Controller shall publish a notice of the decision in Reshumot and shall send a copy of the notice to the applicant and to the opponent.

Chapter Six: Monopoly

Definition  
of "monopoly"

30. "Monopoly," for the purposes of this Law, means the supply or acquisition of a commodity or service by one person to an extent exceeding the extent designated by the Minister of Trade and Industry, by order, as monopolistic with regard to the supply of that commodity or service, generally or in respect of a particular area. For the purposes of this matter, the following shall be regarded as one person:
- 1) a company and its subsidiaries;
  - 2) the subsidiaries of one company;
  - 3) companies most of the directors of which are the same persons;
  - 4) a company and the person controlling it;
  - 5) companies controlled by one person;
- and the term "company" shall include a cooperative society.

Control of  
monopoly

31. If it appears to the Controller that a monopoly exists in respect of the supply of a particular commodity or service, and that, but for the monopoly, the price level of that commodity or service would be lower than it is at the time, or that the quality or the methods of production or marketing of that commodity or service would be more satisfactory, or that the quantity supplied of that commodity or service would be greater, he may, with the approval of the Board, propose that the Minister of Trade and Industry issue, by order, directions as to the maximum prices, or the quality or the methods of production or supply, of that commodity or service, and the Minister may make an appropriate order.

Application by  
Controller in  
respect of a  
monopoly

32. The provisions of this Law shall apply mutatis mutandis to an application submitted to the Board by the Controller under section 31 as if it were an application for a decision.

Chapter Seven: Procedure, Appeals and Various Powers

Judicial  
powers of  
Board

33. The Board may, upon giving a decision concerning a cartel, issue, by order, any direction it may deem necessary in order to ensure that a prohibited cartel is not carried out in any manner whatsoever or that a cartel it has decided not to prohibit if certain conditions are fulfilled is carried out in accordance with these conditions; but an order shall not be issued against a person who has not been invited to state his case.

Auxiliary powers

34. For the purpose of summoning witnesses or of taking evidence, the Board shall have all the powers of a District Court in a civil matter; and for the purpose of the enforcement of orders, and in respect of contempt of Court, an order of the Board shall be deemed to be an order of a District Court in a civil matter.

Procedure

35. (a) The Minister of Justice may prescribe by regulations the rules of procedure of the Board, including, inter alia, provisions as to -

- 1) the persons who shall be the respondents and the persons whom the Board is required or permitted to hear, in addition to the persons whom it is required to hear under the provisions of this Law, before it gives its decision as to an application brought before it;
- 2) evidence which, notwithstanding the provisions of any law, may be admitted or required in any proceeding before the Board;
- 3) the payment of expenses, fees and loss-of-working-time allowance to witnesses;
- 4) fees to be paid in proceedings before the Board.

(b) The Board shall prescribe its rules of procedure to the extent that they have not been prescribed by the Minister of Justice by regulations.

Right of appeal

36. A decision or order of the Board is appealable on a point of law to the Supreme Court sitting as a High Court of Justice; the Minister of Justice shall prescribe, by regulations, the rules of procedure in the appeal.

#### Chapter Eight: Powers of Controller

Demand for information

37. Any person concerned, shall, on the demand of the Controller or of a person empowered by him in that behalf in writing, deliver to him or to his agents any such information and documents as in the opinion of the Controller is calculated to ensure or facilitate the implementation of this Law.

Searches

38. The Controller, or any person empowered by him in that behalf in writing, may enter in any place and carry out a search therein and seize any document or other thing if the Controller is satisfied that it is necessary so to do in order to ensure the implementation of the Law or to prevent a contravention of its provisions; however, a place used for residential purposes shall not be entered except under written permit from the chairman of the Board.

- Protected information and places 39. The provisions of sections 37 and 38 shall not apply to an employee bound to observe secrecy under the Income Tax Ordinance, 1947<sup>1)</sup>, or to a place used as an income tax office.
- Chapter Nine: Offences and Penalties
- Prohibited acts ++ 40. A person who is a party to a cartel shall not do anything he has agreed to do under such cartel, and shall not refrain from doing anything he has agreed under the cartel to refrain from doing, unless the act or omission is in accordance with the cartel as approved by the Board or in accordance with an order of the chairman of the Board under section 19(b).
- Act in contravention of conditions imposed by decision of the Board ++ 41. A person who is a party to a cartel which the Board has decided to approve if certain conditions are fulfilled, shall not do an act or make an omission in contravention of any condition imposed by the decision of the Board.
- Grave offences 42. A person who contravenes the provisions of section 40 or an order made under section 31 or 33 is liable to imprisonment for a term of eight months or to a fine of 200,000 pounds or to both such penalties.
- Other offences 43. A person who contravenes any other provision of this Law or any direction or order issued or made thereunder or who knowingly makes an incorrect statement in connection with any information lawfully demanded from him is liable to imprisonment for a term of four months or to a fine of 50,000 pounds or to both such penalties.
- Offence by body of persons 44. Where an offence has been committed by a body of persons, every person who at the time of the commission of the offence was an active director or a manager or partner, other than a limited partner, of that body shall also be guilty thereof unless he proves -
- 1) that the offence was committed without his knowledge; or
  - 2) that he took all appropriate steps to ensure compliance with this Law,

---

1) F.G. of 1947, Suppl. I, No.-568, p. 93 (English Edition)

Claim for  
compensation

45. Any damage caused to a person by a contravention of the provisions of this Law or of any direction or order issued or made thereunder shall be regarded as damage for which compensation may be claimed under the Civil Wrongs Ordinance, 1944<sup>1)</sup>, and for the purposes of this section it shall be immaterial -

- 1) whether the damage was caused directly or indirectly;
- 2) whether the damage consisted in actual loss or in loss of profits;
- 3) whether or not the offender has been criminally prosecuted;
- 4) whether or not the offender intended to cause the damage or could have foreseen it.

Saving of  
right

46. Approval given under this Law to a cartel shall not derogate from any cause of action a person may have in consequence of the making or implementation of such cartel.

Chapter Ten: Miscellaneous

Commencement ++

47. This Law shall come into force at the expiration of two months from the date of its adoption by the Knesset.

Implementation

48. The Minister of Trade and Industry is charged with the implementation of this Law and may make regulations as to any matter relating to such implementation.

DAVID BENGURION  
Prime Minister

FINCHAS SAFIR  
Minister of Trade and  
Industry

---

1) P.G. of 1944, Suppl. I, No. 1380, p. 129 (English Edition)

++ Amendment enforced from 6.10.63



RESTRICTIVE TRADE PRACTICES LAW

5719 - 1959 x)

Chapter One: Definitions

Definitions 1. In this Law -

"business means any business concerned with the production, supply or acquisition of commodities, and any service;

"commodity" means any animal and any inorganic thing, and any plant, whether detached or fixed to its place, and includes water, minerals, land, securities and any right or benefit, and any part of any such commodity as aforesaid;

"service" means any service to another person, and a public entertainment within the meaning of the Public Entertainments Ordinance, 1935<sup>1)</sup>, and the doing of anything for another person in respect of any commodity, including building;

"restrictive trade practice " means a cartel or a monopoly.

Chapter Two: Cartels

What is a cartel

++ 2. A cartel is an arrangement between persons carrying on business - other than an arrangement referred to in section 5, 6, 7, 8, 9, 10 or 10A - which is expressly or implicitly designed to impose on any of the parties to it, in respect of any commodity or service, any preventive or limiting provisions (hereinafter referred to as "restraints") as to any of the following matters:

- (1) the consideration or any other recompense (each hereinafter referred to as "price") to be demanded, accepted, offered or given, whether it be a fixed price or a minimum or maximum price;
- (2) the profit to be derived;

---

x) Passed by the Knesset on the 22nd Tammuz, 5719 (23th July, 1959) and published in Sefer Ha-Chukkim No. 286 of the 2nd Av., 5719 (6th August, 1959), p. 152; the Bill and an Explanatory Note were published in Hatza'ot Chok No. 327 of 5718, p. 86 (+

1) P.G. of 1935, Suppl. I, No.496, p.51 (English Edition)

---

(+ Amendments: 1, Sefer Ha-Chukkim No. 323 - 28.2.61  
2, Sefer Ha-Chukkim No. 404 - 16.3.63

- (3) the conditions, methods, volume, qualitative standard or nature of the business to be carried on;
- (4) the persons or class of persons with or for whom business is to be carried on;
- (5) the place where business is to be carried on;
- (6) the amount, quality, conditions and methods of investments to be made for the purposes of the business.

Benefit from arrangement

3. An arrangement in pursuance of which a person obtains a benefit if he observes, or incurs a liability if he does not observe, any such restraint as referred to in section 2, shall also be regarded as a cartel.

Determination of policy by body of persons

- <sup>++</sup>4. The determination by a body of persons, whether incorporated or unincorporated, of a policy for its members or for a particular class thereof as to any of the matters specified in section 2, whether or not the determination is binding on them, shall be regarded as a cartel, and every member of that body shall be regarded as a party thereto.

Arrangement by operation of law.

5. An arrangement imposing restraints all of which are prescribed by law is not a cartel.

Protected rights

6. An arrangement imposing restraints relating to the right to use any patent, design, trade mark or copyright is not a cartel.

Trade union

- <sup>++</sup>7. An arrangement to which an organisation of employees or employers is a party and which imposes restraints all relating to the employment and conditions of employment of employees is not a cartel.

Agricultural produce

- <sup>++</sup>8. (a) An arrangement imposing restraints all of which relate to locally produced agricultural commodities of the following kinds: milk and milk products, as well as field crops, fruit, beef cattle, small cattle, poultry, fish, meat, eggs or honey, not including their industrial products, is not a cartel if all the parties to the arrangement are producers or wholesale distributors of the commodity to which the arrangement relates.

(b) The Minister of Trade and Industry may, by order, with the consent of the Minister of Agriculture and with the approval of the Economic Committee of the Knesset, add other agricultural products to the list of commodities in subsection (a).

Arrangement<sup>+++</sup>9.  
by affilia-  
ted companies

(a) An arrangement the parties to which are a parent company and not more than one subsidiary is not a cartel.

(b) For the purpose of this section, a company which holds in another company fully paid-up shares, including stock, the nominal value of which exceeds one half of the registered capital of the other company, is a parent company, and the other company is a subsidiary.

Arrangement<sup>++</sup>10.  
between  
supplier and  
acquirer

(a) Where the parties to an arrangement are only two persons, other than a commercial combination, of whom one supplies a particular commodity or service and the other acquires it for the purpose of supply, and under the arrangement the supplier undertakes to supply the commodity or service to that acquirer only, and the acquirer undertakes to acquire that or any similar commodity or service from that supplier only, such arrangement is not a cartel. An arrangement under this section may be for the whole or a particular part of the territory of the State.

(b) In this section, "commercial combination" means a combination of the owners of two or more businesses for the purpose of furthering their business interests.

Arrangement<sup>++</sup>10A.  
for inter-  
national  
carriage by  
sea or by  
air.

An arrangement imposing restraints all of which relate to international carriage by sea or by air and notified to the Minister of Transport on a form prescribed by him by regulations is not a cartel.

Form of  
arrangement

11. A cartel, within the meaning of this Law, may be written or oral, express or implicit, and legally binding or not.

<sup>+++</sup>  
Transitional  
provision

An arrangement which immediately before the coming into force of this Law was, by virtue of section 9 of the principal Law, as then in force, not regarded as a cartel, and which has become a cartel by virtue of section 5 of this Law, shall be deemed to have been made two months after the coming into force of this Law, provided that notice, in the form prescribed by the Controller, is given to the Controller within 14 days from the coming into force of this Law.

Party to  
cartel

12. A person who is interested in a cartel and has tacitly consented thereto, or a person in charge of any operation under a cartel, shall also be regarded as a party thereto.

Chapter Three: Board and Controller

Appointment  
of Board

13. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a board of at least five persons (hereinafter referred to as "the Board") for the control of restrictive trade practices.

The chairman of the Board shall be a district court judge, and at least half of the members, not including the chairman, shall be persons other than State employees, of whom at least one shall be a person who in the opinion of the Government is a representative of the consumers.

Remuneration  
of members of  
Board

14. The Minister of Trade and Industry may fix a remuneration, to be paid out of Treasury funds, for a member of the Board, other than the chairman or a State employee, in respect of the carrying out of his functions under this Law.

Restriction

15. A member of the Board shall not take part in the consideration of any matter brought before the Board in which he is directly or indirectly interested.

Quorum

- 15A. The chairman and half of the other members of the Board, including at least two who are not State employees, shall be a quorum at the meetings of the Board.

Change of  
composition

- 15B. Subject to the provisions of section 15A, if the composition of the Board has changed after it has begun to deal with any matter and before it has been able to pass a decision, the Board may, with the consent of the chairman, continue to deal with that matter in its new composition from the stage at which the dealing therewith had been discontinued and use the evidence brought before it in its previous composition: Provided that, if a new Board has been appointed, this section shall apply only if at least half of the members of the preceding Board are members of the new Board.

Controller

16. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a Controller of Restrictive Trade Practices (hereinafter referred to as "the Controller"). The Controller shall have the status of a State employee.

Chapter Four: Registration

Registration  
of cartels

17. The Controller shall maintain a register (hereinafter referred to as "the Register") of cartels submitted to him for registration under section 18.

Duty of  
registration  
and applica-  
tion for  
decision

18. Every party to a cartel shall be under a duty to register it in the Register and to submit to the Board an application for a decision on it (hereinafter referred to as an "application for a decision") within thirty days from the day on which this Law comes into force or within fifteen days from the day on which he became a party to the cartel, whichever period ends later; but if one of the parties to the cartel has fulfilled that duty, the other parties shall be relieved thereof.

Temporary  
permit

- <sup>++</sup> 19. (a) In this section, "the appropriate administrative authority" means the Minister authorized to make regulations determining the price or the mode of production or supply of a commodity or service which is the subject of a cartel, and a person appointed for the purposes of this section by that Minister.
- (b) If the Controller, by certificate under his hand, states that a particular cartel submitted for registration was made upon the recommendation of the appropriate administrative authority, or that he is satisfied that the cartel tends to protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy or to enhance the efficiency of production or marketing or to increase production or to bring down prices or to check a rise of prices, the chairman of the Board may, by order, on such conditions as he may think fit under the circumstances prevailing, permit a person who is a party to the cartel, on his application, to apply all or any of the terms of the cartel until a final decision is given under section 25.
- (c) The chairman of the Board may, on the application of the Controller, revoke an order made under subsection (b) if he is of the opinion that a considerable change has taken place in the circumstances under which the order was made; provided that he shall give the person who applied for the order an opportunity to be heard.

- Particulars of registration 20. The procedure of the registration and the particulars to be supplied upon registration or upon an application for a decision shall be prescribed by regulations.
- Variation of cartel ++ 21. Any variation in a cartel or in particulars requiring registration shall, for the purposes of registration and decision as aforesaid, be deemed to be a new cartel provided that the chairman of the Board may grant exemption from the requirement of decision of the Board if he considers that the variation in the cartel does not involve a material change in the restraint.
- Inspection of register 22. A registered cartel shall be open for inspection by the public; but the Board may direct that a particular cartel or part of a particular cartel shall not be open for inspection if the Board is of the opinion that it is advisable to do so from the point of view of the security or interests of the State or from the point of view of the interest of any person in a commercial or industrial secret.
- Publication of notice of registration 23. The Controller shall publish in Reshumot and in two daily newspapers a notice of every registered cartel and of every direction issued in respect thereof under section 22; the procedure and form of publication shall be prescribed by regulations.

Chapter Five: Decisions of the Board

- Opposition 24. Every person who considers himself aggrieved by a cartel may lodge opposition thereto with the Board.
- Decision of Board in respect of cartel ++ 25. The Board shall not approve a cartel in respect of which an application for a decision has been submitted unless it is of the opinion that the cartel is in the public interest. A decision to approve a cartel may be given in respect of the whole or part of the cartel, absolutely or for a determinate period, and on such conditions as the Board may think fit. Every decision of the Board shall be reasoned.
- Cancellation of earlier decisions 26. The Board may, by a reasoned decision, on the application of the Controller or of any party to the cartel or of any person who considers himself aggrieved thereby, vary or cancel a decision given by it under section 25. The application shall be in writing and shall specify the reasons for such variation or cancellation.

Hearing of parties

27. Any person who has submitted an application for a decision, or who opposes a cartel, is entitled to be heard by the Board before it decides upon the application in question.

Public interest

++ 28. In considering the public interest in respect of a cartel, the Board shall examine every point which in its opinion is of importance, and especially, whether there is a reasonable need for the cartel in order to -

1) ensure the required skill in connection with the acquisition, use, consumption or installation of a particular commodity or in connection with a particular service;

2) ensure to the public a particular advantage which cannot be obtained otherwise than by ~~marketing~~ <sup>maintaining</sup> the cartel;

3) prevent a person who is not a party to the cartel from committing an act likely to lead to ~~the~~ restraint of competition with regard to the commodity or service with which the parties to the cartel are concerned;

4) enable the parties to the cartel to obtain the supply of a commodity or service on fair conditions from a person who controls a considerable part of the production of, or of the trade ~~in~~, such commodity or service, or supply a commodity or service to a person as aforesaid on fair conditions;

5) protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy;

6) enhance the efficiency of the production, or marketing, or bring down the prices, of a particular commodity or service.

7) bring about an improvement of the balance of payments of the State, a reduction of imports or an increase of exports;

The Board shall also examine whether the public interest in the cartel materially outweighs the damage likely to be caused to a section of the public or to individuals who are not parties to the cartel.

Entry of decisions

29. Every decision of the Board or the Supreme Court in respect of a cartel shall be entered by the Controller in the Register beside the entry of such cartel, and the Controller shall publish a notice of the decision in Reshumot and shall send a copy of the notice to the applicant and to the opponent.

Chapter Six: Monopoly

Definition  
of "monopoly"

30. "Monopoly," for the purposes of this Law, means the supply or acquisition of a commodity or service by one person to an extent exceeding the extent designated by the Minister of Trade and Industry, by order, as monopolistic with regard to the supply of that commodity or service, generally or in respect of a particular area. For the purposes of this matter, the following shall be regarded as one person:

- 1) a company and its subsidiaries;
- 2) the subsidiaries of one company;
- 3) companies most of the directors of which are the same persons;
- 4) a company and the person controlling it;
- 5) companies controlled by one person;

and the term "company" shall include a cooperative society.

Control of  
monopoly

31. If it appears to the Controller that a monopoly exists in respect of the supply of a particular commodity or service, and that, but for the monopoly, the price level of that commodity or service would be lower than it is at the time, or that the quality or the methods of production or marketing of that commodity or service would be more satisfactory, or that the quantity supplied of that commodity or service would be greater, he may, with the approval of the Board, propose that the Minister of Trade and Industry issue, by order, directions as to the maximum prices, or the quality or the methods of production or supply, of that commodity or service, and the Minister may make an appropriate order.

Application by  
Controller in  
respect of a  
monopoly

32. The provisions of this Law shall apply mutatis mutandis to an application submitted to the Board by the Controller under section 31 as if it were an application for a decision.

Chapter Seven: Procedure, Appeals and Various Powers

Judicial  
powers of  
Board

33. The Board may, upon giving a decision concerning a cartel, issue, by order, any direction it may deem necessary in order to ensure that a prohibited cartel is not carried out in any manner whatsoever or that a cartel it has decided not to prohibit if certain conditions are fulfilled is carried out in accordance with these conditions; but an order shall not be issued against a person who has not been invited to state his case.



Auxiliary powers

34. For the purpose of summoning witnesses or of taking evidence, the Board shall have all the powers of a District Court in a civil matter; and for the purpose of the enforcement of orders, and in respect of contempt of Court, an order of the Board shall be deemed to be an order of a District Court in a civil matter.

Procedure

35. (a) The Minister of Justice may prescribe by regulations the rules of procedure of the Board, including, inter alia, provisions as to -

- 1) the persons who shall be the respondents and the persons whom the Board is required or permitted to hear, in addition to the persons whom it is required to hear under the provisions of this Law, before it gives its decision as to an application brought before it;
- 2) evidence which, notwithstanding the provisions of any law, may be admitted or required in any proceeding before the Board;
- 3) the payment of expenses, fees and loss-of-working-time allowance to witnesses;
- 4) fees to be paid in proceedings before the Board.

(b) The Board shall prescribe its rules of procedure to the extent that they have not been prescribed by the Minister of Justice by regulations.

Right of appeal

36. A decision or order of the Board is appealable on a point of law to the Supreme Court sitting as a High Court of Justice; the Minister of Justice shall prescribe, by regulations, the rules of procedure in the appeal.

#### Chapter Eight: Powers of Controller

Demand for information

37. Any person concerned, shall, on the demand of the Controller or of a person empowered by him in that behalf in writing, deliver to him or to his agents any such information and documents as in the opinion of the Controller is calculated to ensure or facilitate the implementation of this Law.

Searches

38. The Controller, or any person empowered by him in that behalf in writing, may enter in any place and carry out a search therein and seize any document or other thing if the Controller is satisfied that it is necessary so to do in order to ensure the implementation of the Law or to prevent a contravention of its provisions; however, a place used for residential purposes shall not be entered except under written permit from the chairman of the Board.

- Protected information and places 39. The provisions of sections 37 and 38 shall not apply to an employee bound to observe secrecy under the Income Tax Ordinance, 1947<sup>1)</sup>, or to a place used as an income tax office.
- Chapter Nine: Offences and Penalties
- Prohibited acts ++ 40. A person who is a party to a cartel shall not do anything he has agreed to do under such cartel, and shall not refrain from doing anything he has agreed under the cartel to refrain from doing, unless the act or omission is in accordance with the cartel as approved by the Board or in accordance with an order of the chairman of the Board under section 19(b).
- Act in contravention of conditions imposed by decision of the Board ++ 41. A person who is a party to a cartel which the Board has decided to approve if certain conditions are fulfilled, shall not do an act or make an omission in contravention of any condition imposed by the decision of the Board.
- Grave offences 42. A person who contravenes the provisions of section 40 or an order made under section 31 or 33 is liable to imprisonment for a term of eight months or to a fine of 200,000 pounds or to both such penalties.
- Other offences 43. A person who contravenes any other provision of this Law or any direction or order issued or made thereunder or who knowingly makes an incorrect statement in connection with any information lawfully demanded from him is liable to imprisonment for a term of four months or to a fine of 50,000 pounds or to both such penalties.
- Offence by body of persons 44. Where an offence has been committed by a body of persons, every person who at the time of the commission of the offence was an active director or a manager or partner, other than a limited partner, of that body shall also be guilty thereof unless he proves -
- 1) that the offence was committed without his knowledge; or
  - 2) that he took all appropriate steps to ensure compliance with this Law.

---

1) F.G. of 1947, Suppl. I, No.-568, p. 93 (English Edition)

Claim for  
compensation

45. Any damage caused to a person by a contravention of the provisions of this Law or of any direction or order issued or made thereunder shall be regarded as damage for which compensation may be claimed under the Civil Wrongs Ordinance, 1944<sup>1)</sup>, and for the purposes of this section it shall be immaterial -

- 1) whether the damage was caused directly or indirectly;
- 2) whether the damage consisted in actual loss or in loss of profits;
- 3) whether or not the offender has been criminally prosecuted;
- 4) whether or not the offender intended to cause the damage or could have foreseen it.

Saving of  
right

46. Approval given under this Law to a cartel shall not derogate from any cause of action a person may have in consequence of the making or implementation of such cartel.

#### Chapter Ten: Miscellaneous

Commencement + +47. This Law shall come into force at the expiration of two months from the date of its adoption by the Knesset.

Implementation 48. The Minister of Trade and Industry is charged with the implementation of this Law and may make regulations as to any matter relating to such implementation.

DAVID BENGURION  
Prime Minister

FINCHAS SAFIR  
Minister of Trade and  
Industry

---

1) P.G. of 1944, Suppl. I, No. 1330, p. 129 (English Edition)

++ Amendment enforced from 6.10.63

RESTRICTIVE TRADE PRACTICES LAW  
5719 - 1959 <sup>x)</sup>

Chapter One: Definitions

Definitions 1. In this Law -

"business means any business concerned with the production, supply or acquisition of commodities, and any service;

"commodity" means any animal and any inorganic thing, and any plant, whether detached or fixed to its place, and includes water, minerals, land, securities and any right or benefit, and any part of any such commodity as aforesaid;

"service" means any service to another person, and a public entertainment within the meaning of the Public Entertainments Ordinance, 1935<sup>1)</sup>, and the doing of anything for another person in respect of any commodity, including building;

"restrictive trade practice " means a cartel or a monopoly.

Chapter Two: Cartels

What is a cartel

<sup>++</sup> 2. A cartel is an arrangement between persons carrying on business - other than an arrangement referred to in section 5, 6, 7, 8, 9, 10 or 10A - which is expressly or implicitly designed to impose on any of the parties to it, in respect of any commodity or service, any preventive or limiting provisions (hereinafter referred to as "restraints") as to any of the following matters:

- (1) the consideration or any other recompense (each hereinafter referred to as "price") to be demanded, accepted, offered or given, whether it be a fixed price or a minimum or maximum price;
- (2) the profit to be derived;

---

x) Passed by the Knesset on the 22nd Tamuz, 5719 (23th July, 1959) and published in Sefer Ha-Chukkim No. 236 of the 2nd Av., 5719 (6th August, 1959), p. 152; the Bill and an Explanatory Note were published in Hatza'ot Chok No. 327 of 5718, p. 86 (+

1) P.G. of 1935, Suppl. I, No.496, p.51 (English Edition)

---

(+ Amendments: 1, Sefer Ha-Chukkim No. 323 - 28.2.61  
2, Sefer Ha-Chukkim No. 404 - 16.3.63

- (3) the conditions, methods, volume, qualitative standard or nature of the business to be carried on;
- (4) the persons or class of persons with or for whom business is to be carried on;
- (5) the place where business is to be carried on;
- (6) the amount, quality, conditions and methods of investments to be made for the purposes of the business.

Benefit from arrangement

3. An arrangement in pursuance of which a person obtains a benefit if he observes, or incurs a liability if he does not observe, any such restraint as referred to in section 2, shall also be regarded as a cartel.

Determination of policy by body of persons

- <sup>++</sup>4. The determination by a body of persons, whether incorporated or unincorporated, of a policy for its members or for a particular class thereof as to any of the matters specified in section 2, whether or not the determination is binding on them, shall be regarded as a cartel, and every member of that body shall be regarded as a party thereto.

Arrangement by operation of law.

5. An arrangement imposing restraints all of which are prescribed by law is not a cartel.

Protected rights

6. An arrangement imposing restraints relating to the right to use any patent, design, trade mark or copyright is not a cartel.

Trade union

- <sup>++</sup>7. An arrangement to which an organisation of employees or employers is a party and which imposes restraints all relating to the employment and conditions of employment of employees is not a cartel.

Agricultural produce

- <sup>++</sup>8. (a) An arrangement imposing restraints all of which relate to locally produced agricultural commodities of the following kinds: milk and milk products, as well as field crops, fruit, beef cattle, small cattle, poultry, fish, meat, eggs or honey, not including their industrial products, is not a cartel if all the parties to the arrangement are producers or wholesale distributors of the commodity to which the arrangement relates.

(b) The Minister of Trade and Industry may, by order, with the consent of the Minister of Agriculture and with the approval of the Economic Committee of the Knesset, add other agricultural products to the list of commodities in subsection (a).

Arrangement<sup>+++</sup>9.  
by affilia-  
ted companies

(a) An arrangement the parties to which are a parent company and not more than one subsidiary is not a cartel.

(b) For the purpose of this section, a company which holds in another company fully paid-up shares, including stock, the nominal value of which exceeds one half of the registered capital of the other company, is a parent company, and the other company is a subsidiary.

Arrangement<sup>++</sup>10.  
between  
supplier and  
acquirer

(a) Where the parties to an arrangement are only two persons, other than a commercial combination, of whom one supplies a particular commodity or service and the other acquires it for the purpose of supply, and under the arrangement the supplier undertakes to supply the commodity or service to that acquirer only, and the acquirer undertakes to acquire that or any similar commodity or service from that supplier only, such arrangement is not a cartel. An arrangement under this section may be for the whole or a particular part of the territory of the State.

(b) In this section, "commercial combination" means a combination of the owners of two or more businesses for the purpose of furthering their business interests.

Arrangement<sup>++</sup>10A.  
for inter-  
national  
carriage by  
sea or by  
air.

An arrangement imposing restraints all of which relate to international carriage by sea or by air and notified to the Minister of Transport on a form prescribed by him by regulations is not a cartel.

Form of  
arrangement

11. A cartel, within the meaning of this Law, may be written or oral, express or implicit, and legally binding or not.

<sup>+++</sup>  
Transitional  
provision

An arrangement which immediately before the coming into force of this Law was, by virtue of section 9 of the principal Law, as then in force, not regarded as a cartel, and which has become a cartel by virtue of section 5 of this Law, shall be deemed to have been made two months after the coming into force of this Law, provided that notice, in the form prescribed by the Controller, is given to the Controller within 14 days from the coming into force of this Law.

Party to  
cartel

12. A person who is interested in a cartel and has tacitly consented thereto, or a person in charge of any operation under a cartel, shall also be regarded as a party thereto.

Chapter Three: Board and Controller

Appointment  
of Board

13. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a board of at least five persons (hereinafter referred to as "the Board") for the control of restrictive trade practices.

The chairman of the Board shall be a district court judge, and at least half of the members, not including the chairman, shall be persons other than State employees, of whom at least one shall be a person who in the opinion of the Government is a representative of the consumers.

Remuneration  
of members of  
Board

14. The Minister of Trade and Industry may fix a remuneration, to be paid out of Treasury funds, for a member of the Board, other than the chairman or a State employee, in respect of the carrying out of his functions under this Law.

Restriction

15. A member of the Board shall not take part in the consideration of any matter brought before the Board in which he is directly or indirectly interested.

Quorum

- 15A. The chairman and half of the other members of the Board, including at least two who are not State employees, shall be a quorum at the meetings of the Board.

Change of  
composition

- 15B. Subject to the provisions of section 15A, if the composition of the Board has changed after it has begun to deal with any matter and before it has been able to pass a decision, the Board may, with the consent of the chairman, continue to deal with that matter in its new composition from the stage at which the dealing therewith had been discontinued and use the evidence brought before it in its previous composition: Provided that, if a new Board has been appointed, this section shall apply only if at least half of the members of the preceding Board are members of the new Board.

Controller

16. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a Controller of Restrictive Trade Practices (hereinafter referred to as "the Controller"). The Controller shall have the status of a State employee.

Chapter Four: Registration

Registration  
of cartels

17. The Controller shall maintain a register (hereinafter referred to as "the Register") of cartels submitted to him for registration under section 18.

Duty of  
registration  
and applica-  
tion for  
decision

18. Every party to a cartel shall be under a duty to register it in the Register and to submit to the Board an application for a decision on it (hereinafter referred to as an "application for a decision") within thirty days from the day on which this Law comes into force or within fifteen days from the day on which he became a party to the cartel, whichever period ends later; but if one of the parties to the cartel has fulfilled that duty, the other parties shall be relieved thereof.

Temporary  
permit

<sup>++</sup> 19. (a) In this section, "the appropriate administrative authority" means the Minister authorized to make regulations determining the price or the mode of production or supply of a commodity or service which is the subject of a cartel, and a person appointed for the purposes of this section by that Minister.

(b) If the Controller, by certificate under his hand, states that a particular cartel submitted for registration was made upon the recommendation of the appropriate administrative authority, or that he is satisfied that the cartel tends to protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy or to enhance the efficiency of production or marketing or to increase production or to bring down prices or to check a rise of prices, the chairman of the Board may, by order, on such conditions as he may think fit under the circumstances prevailing, permit a person who is a party to the cartel, on his application, to apply all or any of the terms of the cartel until a final decision is given under section 25.

(c) The chairman of the Board may, on the application of the Controller, revoke an order made under subsection (b) if he is of the opinion that a considerable change has taken place in the circumstances under which the order was made; provided that he shall give the person who applied for the order an opportunity to be heard.



Particulars of registration 20. The procedure of the registration and the particulars to be supplied upon registration or upon an application for a decision shall be prescribed by regulations.

Variation of cartel <sup>++</sup> 21. Any variation in a cartel or in particulars requiring registration shall, for the purposes of registration and decision as aforesaid, be deemed to be a new cartel provided that the chairman of the Board may grant exemption from the requirement of decision of the Board if he considers that the variation in the cartel does not involve a material change in the restraint.

Inspection of register 22. A registered cartel shall be open for inspection by the public; but the Board may direct that a particular cartel or part of a particular cartel shall not be open for inspection if the Board is of the opinion that it is advisable to do so from the point of view of the security or interests of the State or from the point of view of the interest of any person in a commercial or industrial secret.

Publication of notice of registration 23. The Controller shall publish in Beshumot and in two daily newspapers a notice of every registered cartel and of every direction issued in respect thereof under section 22; the procedure and form of publication shall be prescribed by regulations.

Chapter Five: Decisions of the Board

Opposition 24. Every person who considers himself aggrieved by a cartel may lodge opposition thereto with the Board.

Decision of Board in respect of cartel <sup>++</sup> 25. The Board shall not approve a cartel in respect of which an application for a decision has been submitted unless it is of the opinion that the cartel is in the public interest. A decision to approve a cartel may be given in respect of the whole or part of the cartel, absolutely or for a determinate period, and on such conditions as the Board may think fit. Every decision of the Board shall be reasoned.

Cancellation of earlier decisions 26. The Board may, by a reasoned decision, on the application of the Controller or of any party to the cartel or of any person who considers himself aggrieved thereby, vary or cancel a decision given by it under section 25. The application shall be in writing and shall specify the reasons for such variation or cancellation.

Hearing of parties

27. Any person who has submitted an application for a decision, or who opposes a cartel, is entitled to be heard by the Board before it decides upon the application in question.

Public interest

++ 28. In considering the public interest in respect of a cartel, the Board shall examine every point which in its opinion is of importance, and especially, whether there is a reasonable need for the cartel in order to -

- 1) ensure the required skill in connection with the acquisition, use, consumption or installation of a particular commodity or in connection with a particular service;
- 2) ensure to the public a particular advantage which cannot be obtained otherwise than by ~~marketing~~ <sup>maintaining</sup> the cartel;
- 3) prevent a person who is not a party to the cartel from committing an act likely to lead to the restraint of competition with regard to the commodity or service with which the parties to the cartel are concerned;
- 4) enable the parties to the cartel to obtain the supply of a commodity or service on fair conditions from a person who controls a considerable part of the production of, or of the trade ~~in~~, such commodity or service, or supply a commodity or service to a person as aforesaid on fair conditions;
- 5) protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy;
- 6) enhance the efficiency of the production, or marketing, or bring down the prices, of a particular commodity or service.
- 7) bring about an improvement of the balance of payments of the State, a reduction of imports or an increase of exports;

The Board shall also examine whether the public interest in the cartel materially outweighs the damage likely to be caused to a section of the public or to individuals who are not parties to the cartel.

Entry of decisions

29. Every decision of the Board or the Supreme Court in respect of a cartel shall be entered by the Controller in the Register beside the entry of such cartel, and the Controller shall publish a notice of the decision in Reshumot and shall send a copy of the notice to the applicant and to the opponent.

Chapter Six: Monopoly

Definition  
of "monopoly"

30. "Monopoly," for the purposes of this Law, means the supply or acquisition of a commodity or service by one person to an extent exceeding the extent designated by the Minister of Trade and Industry, by order, as monopolistic with regard to the supply of that commodity or service, generally or in respect of a particular area. For the purposes of this matter, the following shall be regarded as one person:

- 1) a company and its subsidiaries;
- 2) the subsidiaries of one company;
- 3) companies most of the directors of which are the same persons;
- 4) a company and the person controlling it;
- 5) companies controlled by one person;

and the term "company" shall include a cooperative society.

Control of  
monopoly

31. If it appears to the Controller that a monopoly exists in respect of the supply of a particular commodity or service, and that, but for the monopoly, the price level of that commodity or service would be lower than it is at the time, or that the quality or the methods of production or marketing of that commodity or service would be more satisfactory, or that the quantity supplied of that commodity or service would be greater, he may, with the approval of the Board, propose that the Minister of Trade and Industry issue, by order, directions as to the maximum prices, or the quality or the methods of production or supply, of that commodity or service, and the Minister may make an appropriate order.

Application by  
Controller in  
respect of a  
monopoly

32. The provisions of this Law shall apply mutatis mutandis to an application submitted to the Board by the Controller under section 31 as if it were an application for a decision.

Chapter Seven: Procedure, Appeals and Various Powers

Judicial  
powers of  
Board

33. The Board may, upon giving a decision concerning a cartel, issue, by order, any direction it may deem necessary in order to ensure that a prohibited cartel is not carried out in any manner whatsoever or that a cartel it has decided not to prohibit if certain conditions are fulfilled is carried out in accordance with these conditions; but an order shall not be issued against a person who has not been invited to state his case.

Auxiliary powers

34. For the purpose of summoning witnesses or of taking evidence, the Board shall have all the powers of a District Court in a civil matter; and for the purpose of the enforcement of orders, and in respect of contempt of Court, an order of the Board shall be deemed to be an order of a District Court in a civil matter.

Procedure

35. (a) The Minister of Justice may prescribe by regulations the rules of procedure of the Board, including, inter alia, provisions as to -

- 1) the persons who shall be the respondents and the persons whom the Board is required or permitted to hear, in addition to the persons whom it is required to hear under the provisions of this Law, before it gives its decision as to an application brought before it;
- 2) evidence which, notwithstanding the provisions of any law, may be admitted or required in any proceeding before the Board;
- 3) the payment of expenses, fees and loss-of-working-time allowance to witnesses;
- 4) fees to be paid in proceedings before the Board.

(b) The Board shall prescribe its rules of procedure to the extent that they have not been prescribed by the Minister of Justice by regulations.

Right of appeal

36. A decision or order of the Board is appealable on a point of law to the Supreme Court sitting as a High Court of Justice; the Minister of Justice shall prescribe, by regulations, the rules of procedure in the appeal.

#### Chapter Eight: Powers of Controller

Demand for information

37. Any person concerned, shall, on the demand of the Controller or of a person empowered by him in that behalf in writing, deliver to him or to his agents any such information and documents as in the opinion of the Controller is calculated to ensure or facilitate the implementation of this Law.

Searches

38. The Controller, or any person empowered by him in that behalf in writing, may enter in any place and carry out a search therein and seize any document or other thing if the Controller is satisfied that it is necessary so to do in order to ensure the implementation of the Law or to prevent a contravention of its provisions; however, a place used for residential purposes shall not be entered except under written permit from the chairman of the Board.

- Protected information and places 39. The provisions of sections 37 and 38 shall not apply to an employee bound to observe secrecy under the Income Tax Ordinance, 1947<sup>1)</sup>, or to a place used as an income tax office.
- Chapter Nine: Offences and Penalties
- Prohibited acts ++ 40. A person who is a party to a cartel shall not do anything he has agreed to do under such cartel, and shall not refrain from doing anything he has agreed under the cartel to refrain from doing, unless the act or omission is in accordance with the cartel as approved by the Board or in accordance with an order of the chairman of the Board under section 19(b).
- Act in contravention of conditions imposed by decision of the Board ++ 41. A person who is a party to a cartel which the Board has decided to approve if certain conditions are fulfilled, shall not do an act or make an omission in contravention of any condition imposed by the decision of the Board.
- Grave offences 42. A person who contravenes the provisions of section 40 or an order made under section 31 or 33 is liable to imprisonment for a term of eight months or to a fine of 200,000 pounds or to both such penalties.
- Other offences 43. A person who contravenes any other provision of this Law or any direction or order issued or made thereunder or who knowingly makes an incorrect statement in connection with any information lawfully demanded from him is liable to imprisonment for a term of four months or to a fine of 50,000 pounds or to both such penalties.
- Offence by body of persons 44. Where an offence has been committed by a body of persons, every person who at the time of the commission of the offence was an active director or a manager or partner, other than a limited partner, of that body shall also be guilty thereof unless he proves -
- 1) that the offence was committed without his knowledge; or
  - 2) that he took all appropriate steps to ensure compliance with this Law,

---

1) F.G. of 1947, Suppl. I, No.-568, p. 93 (English Edition)

Claim for  
compensation

45. Any damage caused to a person by a contravention of the provisions of this Law or of any direction or order issued or made thereunder shall be regarded as damage for which compensation may be claimed under the Civil Wrongs Ordinance, 1944<sup>1)</sup>, and for the purposes of this section it shall be immaterial -

- 1) whether the damage was caused directly or indirectly;
- 2) whether the damage consisted in actual loss or in loss of profits;
- 3) whether or not the offender has been criminally prosecuted;
- 4) whether or not the offender intended to cause the damage or could have foreseen it.

Saving of  
right

46. Approval given under this Law to a cartel shall not derogate from any cause of action a person may have in consequence of the making or implementation of such cartel.

Chapter Ten: Miscellaneous

Commencement ++ 47. This Law shall come into force at the expiration of two months from the date of its adoption by the Knesset.

Implementation 48. The Minister of Trade and Industry is charged with the implementation of this Law and may make regulations as to any matter relating to such implementation.

DAVID BENGURION  
Prime Minister

FINCHAS SAFIR  
Minister of Trade and  
Industry

---

1) P.G. of 1944, Suppl. I, No. 1330, p. 129 (English Edition)

++ Amendment enforced from 6.10.63

RESTRICTIVE TRADE PRACTICES LAW

5719 - 1959 <sup>x)</sup>

Chapter One: Definitions

Definitions 1. In this Law -

"business means any business concerned with the production, supply or acquisition of commodities, and any service;

"commodity" means any animal and any inorganic thing, and any plant, whether detached or fixed to its place, and includes water, minerals, land, securities and any right or benefit, and any part of any such commodity as aforesaid;

"service" means any service to another person, and a public entertainment within the meaning of the Public Entertainments Ordinance, 1935<sup>1)</sup>, and the doing of anything for another person in respect of any commodity, including building;

"restrictive trade practice" means a cartel or a monopoly.

Chapter Two: Cartels

What is a cartel <sup>++</sup> 2. A cartel is an arrangement between persons carrying on business - other than an arrangement referred to in section 5, 6, 7, 8, 9, 10 or 10A - which is expressly or implicitly designed to impose on any of the parties to it, in respect of any commodity or service, any preventive or limiting provisions (hereinafter referred to as "restraints") as to any of the following matters:

- (1) the consideration or any other recompense (each hereinafter referred to as "price") to be demanded, accepted, offered or given, whether it be a fixed price or a minimum or maximum price;
- (2) the profit to be derived;

---

x) Passed by the Knesset on the 22nd Tammuz, 5719 (23th July, 1959) and published in Sefer Ha-Chukkim No. 236 of the 2nd Av., 5719 (6th August, 1959), p. 152; the Bill and an Explanatory Note were published in Hatza'ot Chok No. 327 of 5718, p. 86 <sup>(+)</sup>

1) P.G. of 1935, Suppl. I, No.496, p.51 (English Edition)

---

(+ Amendments: 1, Sefer Ha-Chukkim No. 323 - 28.2.61  
2, Sefer Ha-Chukkim No. 404 - 16.3.63

- (3) the conditions, methods, volume, qualitative standard or nature of the business to be carried on;
- (4) the persons or class of persons with or for whom business is to be carried on;
- (5) the place where business is to be carried on;
- (6) the amount, quality, conditions and methods of investments to be made for the purposes of the business.

Benefit from arrangement

3. An arrangement in pursuance of which a person obtains a benefit if he observes, or incurs a liability if he does not observe, any such restraint as referred to in section 2, shall also be regarded as a cartel.

Determination of policy by body of persons

- <sup>++</sup>4. The determination by a body of persons, whether incorporated or unincorporated, of a policy for its members or for a particular class thereof as to any of the matters specified in section 2, whether or not the determination is binding on them, shall be regarded as a cartel, and every member of that body shall be regarded as a party thereto.

Arrangement by operation of law.

5. An arrangement imposing restraints all of which are prescribed by law is not a cartel.

Protected rights

6. An arrangement imposing restraints relating to the right to use any patent, design, trade mark or copyright is not a cartel.

Trade union

- <sup>++</sup>7. An arrangement to which an organisation of employees or employers is a party and which imposes restraints all relating to the employment and conditions of employment of employees is not a cartel.

Agricultural produce

- <sup>++</sup>8. (a) An arrangement imposing restraints all of which relate to locally produced agricultural commodities of the following kinds: milk and milk products, as well as field crops, fruit, beef cattle, small cattle, poultry, fish, meat, eggs or honey, not including their industrial products, is not a cartel if all the parties to the arrangement are producers or wholesale distributors of the commodity to which the arrangement relates.



(b) The Minister of Trade and Industry may, by order, with the consent of the Minister of Agriculture and with the approval of the Economic Committee of the Knesset, add other agricultural products to the list of commodities in subsection (a).

Arrangement<sup>+++</sup>9.  
by affilia-  
ted companies

(a) An arrangement the parties to which are a parent company and not more than one subsidiary is not a cartel.

(b) For the purpose of this section, a company which holds in another company fully paid-up shares, including stock, the nominal value of which exceeds one half of the registered capital of the other company, is a parent company, and the other company is a subsidiary.

Arrangement<sup>++</sup>10.  
between  
supplier and  
acquirer

(a) Where the parties to an arrangement are only two persons, other than a commercial combination, of whom one supplies a particular commodity or service and the other acquires it for the purpose of supply, and under the arrangement the supplier undertakes to supply the commodity or service to that acquirer only, and the acquirer undertakes to acquire that or any similar commodity or service from that supplier only, such arrangement is not a cartel. An arrangement under this section may be for the whole or a particular part of the territory of the State.

(b) In this section, "commercial combination" means a combination of the owners of two or more businesses for the purpose of furthering their business interests.

Arrangement<sup>++</sup>10A.  
for inter-  
national  
carriage by  
sea or by  
air.

An arrangement imposing restraints all of which relate to international carriage by sea or by air and notified to the Minister of Transport on a form prescribed by him by regulations is not a cartel.

Form of  
arrangement

11. A cartel, within the meaning of this Law, may be written or oral, express or implicit, and legally binding or not.

<sup>+++</sup>  
Transitional  
provision

An arrangement which immediately before the coming into force of this Law was, by virtue of section 9 of the principal Law, as then in force, not regarded as a cartel, and which has become a cartel by virtue of section 5 of this Law, shall be deemed to have been made two months after the coming into force of this Law, provided that notice, in the form prescribed by the Controller, is given to the Controller within 14 days from the coming into force of this Law.

Party to  
cartel

12. A person who is interested in a cartel and has tacitly consented thereto, or a person in charge of any operation under a cartel, shall also be regarded as a party thereto.

Chapter Three: Board and Controller

Appointment  
of Board

13. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a board of at least five persons (hereinafter referred to as "the Board") for the control of restrictive trade practices.

The chairman of the Board shall be a district court judge, and at least half of the members, not including the chairman, shall be persons other than State employees, of whom at least one shall be a person who in the opinion of the Government is a representative of the consumers.

Remuneration  
of members of  
Board

14. The Minister of Trade and Industry may fix a remuneration, to be paid out of Treasury funds, for a member of the Board, other than the chairman or a State employee, in respect of the carrying out of his functions under this Law.

Restriction

15. A member of the Board shall not take part in the consideration of any matter brought before the Board in which he is directly or indirectly interested.

Quorum

- 15A. The chairman and half of the other members of the Board, including at least two who are not State employees, shall be a quorum at the meetings of the Board.

Change of  
composition

- 15B. Subject to the provisions of section 15A, if the composition of the Board has changed after it has begun to deal with any matter and before it has been able to pass a decision, the Board may, with the consent of the chairman, continue to deal with that matter in its new composition from the stage at which the dealing therewith had been discontinued and use the evidence brought before it in its previous composition: Provided that, if a new Board has been appointed, this section shall apply only if at least half of the members of the preceding Board are members of the new Board.

Controller

16. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a Controller of Restrictive Trade Practices (hereinafter referred to as "the Controller"). The Controller shall have the status of a State employee.

Chapter Four: Registration

Registration  
of cartels

17. The Controller shall maintain a register (hereinafter referred to as "the Register") of cartels submitted to him for registration under section 18.

Duty of  
registration  
and applica-  
tion for  
decision

18. Every party to a cartel shall be under a duty to register it in the Register and to submit to the Board an application for a decision on it (hereinafter referred to as an "application for a decision") within thirty days from the day on which this Law comes into force or within fifteen days from the day on which he became a party to the cartel, whichever period ends later; but if one of the parties to the cartel has fulfilled that duty, the other parties shall be relieved thereof.

Temporary  
permit

<sup>++</sup> 19. (a) In this section, "the appropriate administrative authority" means the Minister authorized to make regulations determining the price or the mode of production or supply of a commodity or service which is the subject of a cartel, and a person appointed for the purposes of this section by that Minister.

(b) If the Controller, by certificate under his hand, states that a particular cartel submitted for registration was made upon the recommendation of the appropriate administrative authority, or that he is satisfied that the cartel tends to protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy or to enhance the efficiency of production or marketing or to increase production or to bring down prices or to check a rise of prices, the chairman of the Board may, by order, on such conditions as he may think fit under the circumstances prevailing, permit a person who is a party to the cartel, on his application, to apply all or any of the terms of the cartel until a final decision is given under section 25.

(c) The chairman of the Board may, on the application of the Controller, revoke an order made under subsection (b) if he is of the opinion that a considerable change has taken place in the circumstances under which the order was made; provided that he shall give the person who applied for the order an opportunity to be heard.

Particulars of registration 20. The procedure of the registration and the particulars to be supplied upon registration or upon an application for a decision shall be prescribed by regulations.

Variation of cartel ++ 21. Any variation in a cartel or in particulars requiring registration shall, for the purposes of registration and decision as aforesaid, be deemed to be a new cartel provided that the chairman of the Board may grant exemption from the requirement of decision of the Board if he considers that the variation in the cartel does not involve a material change in the restraint.

Inspection of register 22. A registered cartel shall be open for inspection by the public; but the Board may direct that a particular cartel or part of a particular cartel shall not be open for inspection if the Board is of the opinion that it is advisable to do so from the point of view of the security or interests of the State or from the point of view of the interest of any person in a commercial or industrial secret.

Publication of notice of registration 23. The Controller shall publish in Reshumot and in two daily newspapers a notice of every registered cartel and of every direction issued in respect thereof under section 22; the procedure and form of publication shall be prescribed by regulations.

Chapter Five: Decisions of the Board

Opposition 24. Every person who considers himself aggrieved by a cartel may lodge opposition thereto with the Board.

Decision of Board in respect of cartel ++ 25. The Board shall not approve a cartel in respect of which an application for a decision has been submitted unless it is of the opinion that the cartel is in the public interest. A decision to approve a cartel may be given in respect of the whole or part of the cartel, absolutely or for a determinate period, and on such conditions as the Board may think fit. Every decision of the Board shall be reasoned.

Cancellation of earlier decisions 26. The Board may, by a reasoned decision, on the application of the Controller or of any party to the cartel or of any person who considers himself aggrieved thereby, vary or cancel a decision given by it under section 25. The application shall be in writing and shall specify the reasons for such variation or cancellation.

Hearing of parties

27. Any person who has submitted an application for a decision, or who opposes a cartel, is entitled to be heard by the Board before it decides upon the application in question.

Public interest

- ++ 28. In considering the public interest in respect of a cartel, the Board shall examine every point which in its opinion is of importance, and especially, whether there is a reasonable need for the cartel in order to -
- 1) ensure the required skill in connection with the acquisition, use, consumption or installation of a particular commodity or in connection with a particular service;
  - 2) ensure to the public a particular advantage which cannot be obtained otherwise than by ~~marketing~~ <sup>maintaining</sup> the cartel;
  - 3) prevent a person who is not a party to the cartel from committing an act likely to lead to ~~the~~ restraint of competition with regard to the commodity or service with which the parties to the cartel are concerned;
  - 4) enable the parties to the cartel to obtain the supply of a commodity or service on fair conditions from a person who controls a considerable part of the production of, or of the trade in, such commodity or service, or supply a commodity or service to a person as aforesaid on fair conditions;
  - 5) protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy;
  - 6) enhance the efficiency of the production, or marketing, or bring down the prices, of a particular commodity or service.
  - 7) bring about an improvement of the balance of payments of the State, a reduction of imports or an increase of exports;

The Board shall also examine whether the public interest in the cartel materially outweighs the damage likely to be caused to a section of the public or to individuals who are not parties to the cartel.

Entry of decisions

29. Every decision of the Board or the Supreme Court in respect of a cartel shall be entered by the Controller in the Register beside the entry of such cartel, and the Controller shall publish a notice of the decision in Reshumot and shall send a copy of the notice to the applicant and to the opponent.

Chapter Six: Monopoly

Definition  
of "monopoly"

30. "Monopoly," for the purposes of this Law, means the supply or acquisition of a commodity or service by one person to an extent exceeding the extent designated by the Minister of Trade and Industry, by order, as monopolistic with regard to the supply of that commodity or service, generally or in respect of a particular area. For the purposes of this matter, the following shall be regarded as one person:
- 1) a company and its subsidiaries;
  - 2) the subsidiaries of one company;
  - 3) companies most of the directors of which are the same persons;
  - 4) a company and the person controlling it;
  - 5) companies controlled by one person;
- and the term "company" shall include a cooperative society.

Control of  
monopoly

31. If it appears to the Controller that a monopoly exists in respect of the supply of a particular commodity or service, and that, but for the monopoly, the price level of that commodity or service would be lower than it is at the time, or that the quality or the methods of production or marketing of that commodity or service would be more satisfactory, or that the quantity supplied of that commodity or service would be greater, he may, with the approval of the Board, propose that the Minister of Trade and Industry issue, by order, directions as to the maximum prices, or the quality or the methods of production or supply, of that commodity or service, and the Minister may make an appropriate order.

Application by  
Controller in  
respect of a  
monopoly

32. The provisions of this Law shall apply mutatis mutandis to an application submitted to the Board by the Controller under section 31 as if it were an application for a decision.

Chapter Seven: Procedure, Appeals and Various Powers

Judicial  
powers of  
Board

33. The Board may, upon giving a decision concerning a cartel, issue, by order, any direction it may deem necessary in order to ensure that a prohibited cartel is not carried out in any manner whatsoever or that a cartel it has decided not to prohibit if certain conditions are fulfilled is carried out in accordance with these conditions; but an order shall not be issued against a person who has not been invited to state his case.

Auxiliary powers

34. For the purpose of summoning witnesses or of taking evidence, the Board shall have all the powers of a District Court in a civil matter; and for the purpose of the enforcement of orders, and in respect of contempt of Court, an order of the Board shall be deemed to be an order of a District Court in a civil matter.

Procedure

35. (a) The Minister of Justice may prescribe by regulations the rules of procedure of the Board, including, inter alia, provisions as to -

- 1) the persons who shall be the respondents and the persons whom the Board is required or permitted to hear, in addition to the persons whom it is required to hear under the provisions of this Law, before it gives its decision as to an application brought before it;
- 2) evidence which, notwithstanding the provisions of any law, may be admitted or required in any proceeding before the Board;
- 3) the payment of expenses, fees and loss-of-working-time allowance to witnesses;
- 4) fees to be paid in proceedings before the Board.

(b) The Board shall prescribe its rules of procedure to the extent that they have not been prescribed by the Minister of Justice by regulations.

Right of appeal

36. A decision or order of the Board is appealable on a point of law to the Supreme Court sitting as a High Court of Justice; the Minister of Justice shall prescribe, by regulations, the rules of procedure in the appeal.

Chapter Eight: Powers of Controller

Demand for information

37. Any person concerned, shall, on the demand of the Controller or of a person empowered by him in that behalf in writing, deliver to him or to his agents any such information and documents as in the opinion of the Controller is calculated to ensure or facilitate the implementation of this Law.

Searches

38. The Controller, or any person empowered by him in that behalf in writing, may enter in any place and carry out a search therein and seize any document or other thing if the Controller is satisfied that it is necessary so to do in order to ensure the implementation of the Law or to prevent a contravention of its provisions; however, a place used for residential purposes shall not be entered except under written permit from the chairman of the Board.

- Protected information and places 39. The provisions of sections 37 and 38 shall not apply to an employee bound to observe secrecy under the Income Tax Ordinance, 1947<sup>1)</sup>, or to a place used as an income tax office.
- Prohibited acts ++ 40. Chapter Nine: Offences and Penalties  
A person who is a party to a cartel shall not do anything he has agreed to do under such cartel, and shall not refrain from doing anything he has agreed under the cartel to refrain from doing, unless the act or omission is in accordance with the cartel as approved by the Board or in accordance with an order of the chairman of the Board under section 19(b).
- Act in contravention of conditions imposed by decision of the Board ++ 41. A person who is a party to a cartel which the Board has decided to approve if certain conditions are fulfilled, shall not do an act or make an omission in contravention of any condition imposed by the decision of the Board.
- Grave offences 42. A person who contravenes the provisions of section 40 or an order made under section 31 or 33 is liable to imprisonment for a term of eight months or to a fine of 200,000 pounds or to both such penalties.
- Other offences 43. A person who contravenes any other provision of this Law or any direction or order issued or made thereunder or who knowingly makes an incorrect statement in connection with any information lawfully demanded from him is liable to imprisonment for a term of four months or to a fine of 50,000 pounds or to both such penalties.
- Offence by body of persons 44. Where an offence has been committed by a body of persons, every person who at the time of the commission of the offence was an active director or a manager or partner, other than a limited partner, of that body shall also be guilty thereof unless he proves -  
1) that the offence was committed without his knowledge; or  
2) that he took all appropriate steps to ensure compliance with this Law,

---

1) F.G. of 1947, Suppl. I, No.-568, p. 93 (English Edition)



Claim for  
compensation

45. Any damage caused to a person by a contravention of the provisions of this Law or of any direction or order issued or made thereunder shall be regarded as damage for which compensation may be claimed under the Civil Wrongs Ordinance, 1944<sup>1)</sup>, and for the purposes of this section it shall be immaterial -

- 1) whether the damage was caused directly or indirectly;
- 2) whether the damage consisted in actual loss or in loss of profits;
- 3) whether or not the offender has been criminally prosecuted;
- 4) whether or not the offender intended to cause the damage or could have foreseen it.

Saving of  
right

46. Approval given under this Law to a cartel shall not derogate from any cause of action a person may have in consequence of the making or implementation of such cartel.

#### Chapter Ten: Miscellaneous

Commencement ++ 47. This Law shall come into force at the expiration of two months from the date of its adoption by the Knesset.

Implementation 48. The Minister of Trade and Industry is charged with the implementation of this Law and may make regulations as to any matter relating to such implementation.

DAVID BENGURION  
Prime Minister

PINCHAS SAFIR  
Minister of Trade and  
Industry

---

1) P.G. of 1944, Suppl. I, No. 1380, p. 129 (English Edition)

++ Amendment enforced from 6.10.63

RESTRICTIVE TRADE PRACTICES LAW  
5719 - 1959 x)

Chapter One: Definitions

Definitions 1. In this Law -

"business means any business concerned with the production, supply or acquisition of commodities, and any service;

"commodity" means any animal and any inorganic thing, and any plant, whether detached or fixed to its place, and includes water, minerals, land, securities and any right or benefit, and any part of any such commodity as aforesaid;

"service" means any service to another person, and a public entertainment within the meaning of the Public Entertainments Ordinance, 1935<sup>1)</sup>, and the doing of anything for another person in respect of any commodity, including building;

"restrictive trade practice " means a cartel or a monopoly.

Chapter Two: Cartels

What is a  
cartel

- ++ 2. A cartel is an arrangement between persons carrying on business - other than an arrangement referred to in section 5, 6, 7, 8, 9, 10 or 10A - which is expressly or implicitly designed to impose on any of the parties to it, in respect of any commodity or service, any preventive or limiting provisions (hereinafter referred to as "restraints") as to any of the following matters:

- (1) the consideration or any other recompense (each hereinafter referred to as "price") to be demanded, accepted, offered or given, whether it be a fixed price or a minimum or maximum price;
- (2) the profit to be derived;

---

x) Passed by the Knesset on the 22nd Tamuz, 5719 (23th July, 1959) and published in Sefer Ha-Chukkim No. 236 of the 2nd Av., 5719 (6th August, 1959), p. 152; the Bill and an Explanatory Note were published in Hatza'ot Chok No. 327 of 5718, p. 86 (+

1) P.G. of 1935, Suppl. I, No.496, p.51 (English Edition)

---

(+ Amendments: 1, Sefer Ha-Chukkim No. 323 - 28.2.61  
2, Sefer Ha-Chukkim No. 404 - 16.3.63

- (3) the conditions, methods, volume, qualitative standard or nature of the business to be carried on;
- (4) the persons or class of persons with or for whom business is to be carried on;
- (5) the place where business is to be carried on;
- (6) the amount, quality, conditions and methods of investments to be made for the purposes of the business.

Benefit from arrangement

3. An arrangement in pursuance of which a person obtains a benefit if he observes, or incurs a liability if he does not observe, any such restraint as referred to in section 2, shall also be regarded as a cartel.

Determination of policy by body of persons

- <sup>++</sup>4. The determination by a body of persons, whether incorporated or unincorporated, of a policy for its members or for a particular class thereof as to any of the matters specified in section 2, whether or not the determination is binding on them, shall be regarded as a cartel, and every member of that body shall be regarded as a party thereto.

Arrangement by operation of law.

5. An arrangement imposing restraints all of which are prescribed by law is not a cartel.

Protected rights

6. An arrangement imposing restraints relating to the right to use any patent, design, trade mark or copyright is not a cartel.

Trade union

- <sup>++</sup>7. An arrangement to which an organisation of employees or employers is a party and which imposes restraints all relating to the employment and conditions of employment of employees is not a cartel.

Agricultural produce

- <sup>++</sup>3. (a) An arrangement imposing restraints all of which relate to locally produced agricultural commodities of the following kinds: milk and milk products, as well as field crops, fruit, beef cattle, small cattle, poultry, fish, meat, eggs or honey, not including their industrial products, is not a cartel if all the parties to the arrangement are producers or wholesale distributors of the commodity to which the arrangement relates.

(b) The Minister of Trade and Industry may, by order, with the consent of the Minister of Agriculture and with the approval of the Economic Committee of the Knesset, add other agricultural products to the list of commodities in subsection (a).

Arrangement<sup>+++</sup> 9. by affiliated companies

(a) An arrangement the parties to which are a parent company and not more than one subsidiary is not a cartel.

(b) For the purpose of this section, a company which holds in another company fully paid-up shares, including stock, the nominal value of which exceeds one half of the registered capital of the other company, is a parent company, and the other company is a subsidiary.

Arrangement<sup>++</sup> 10. between supplier and acquirer

(a) Where the parties to an arrangement are only two persons, other than a commercial combination, of whom one supplies a particular commodity or service and the other acquires it for the purpose of supply, and under the arrangement the supplier undertakes to supply the commodity or service to that acquirer only, and the acquirer undertakes to acquire that or any similar commodity or service from that supplier only, such arrangement is not a cartel. An arrangement under this section may be for the whole or a particular part of the territory of the State.

(b) In this section, "commercial combination" means a combination of the owners of two or more businesses for the purpose of furthering their business interests.

Arrangement<sup>++</sup> 10A. for international carriage by sea or by air.

An arrangement imposing restraints all of which relate to international carriage by sea or by air and notified to the Minister of Transport on a form prescribed by him by regulations is not a cartel.

Form of arrangement

11. A cartel, within the meaning of this Law, may be written or oral, express or implicit, and legally binding or not.

<sup>+++</sup> Transitional provision

An arrangement which immediately before the coming into force of this Law was, by virtue of section 9 of the principal Law, as then in force, not regarded as a cartel, and which has become a cartel by virtue of section 5 of this Law, shall be deemed to have been made two months after the coming into force of this Law, provided that notice, in the form prescribed by the Controller, is given to the Controller within 14 days from the coming into force of this Law.

Party to  
cartel

12. A person who is interested in a cartel and has tacitly consented thereto, or a person in charge of any operation under a cartel, shall also be regarded as a party thereto.

Chapter Three: Board and Controller

Appointment  
of Board

13. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a board of at least five persons (hereinafter referred to as "the Board") for the control of restrictive trade practices.

The chairman of the Board shall be a district court judge, and at least half of the members, not including the chairman, shall be persons other than State employees, of whom at least one shall be a person who in the opinion of the Government is a representative of the consumers.

Remuneration  
of members of  
Board

14. The Minister of Trade and Industry may fix a remuneration, to be paid out of Treasury funds, for a member of the Board, other than the chairman or a State employee, in respect of the carrying out of his functions under this Law.

Restriction

15. A member of the Board shall not take part in the consideration of any matter brought before the Board in which he is directly or indirectly interested.

Quorum

- 15A. The chairman and half of the other members of the Board, including at least two who are not State employees, shall be a quorum at the meetings of the Board.

Change of  
composition

- 15B. Subject to the provisions of section 15A, if the composition of the Board has changed after it has begun to deal with any matter and before it has been able to pass a decision, the Board may, with the consent of the chairman, continue to deal with that matter in its new composition from the stage at which the dealing therewith had been discontinued and use the evidence brought before it in its previous composition: Provided that, if a new Board has been appointed, this section shall apply only if at least half of the members of the preceding Board are members of the new Board.

Controller

16. The Government shall, by notice in Reshumot, appoint a Controller of Restrictive Trade Practices (hereinafter referred to as "the Controller"). The Controller shall have the status of a State employee.

Chapter Four: Registration

Registration  
of cartels

17. The Controller shall maintain a register (hereinafter referred to as "the Register") of cartels submitted to him for registration under section 18.

Duty of  
registration  
and applica-  
tion for  
decision

18. Every party to a cartel shall be under a duty to register it in the Register and to submit to the Board an application for a decision on it (hereinafter referred to as an "application for a decision") within thirty days from the day on which this Law comes into force or within fifteen days from the day on which he became a party to the cartel, whichever period ends later; but if one of the parties to the cartel has fulfilled that duty, the other parties shall be relieved thereof.

Temporary  
permit

<sup>++</sup> 19. (a) In this section, "the appropriate administrative authority" means the Minister authorized to make regulations determining the price or the mode of production or supply of a commodity or service which is the subject of a cartel, and a person appointed for the purposes of this section by that Minister.

(b) If the Controller, by certificate under his hand, states that a particular cartel submitted for registration was made upon the recommendation of the appropriate administrative authority, or that he is satisfied that the cartel tends to protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy or to enhance the efficiency of production or marketing or to increase production or to bring down prices or to check a rise of prices, the chairman of the Board may, by order, on such conditions as he may think fit under the circumstances prevailing, permit a person who is a party to the cartel, on his application, to apply all or any of the terms of the cartel until a final decision is given under section 25.

(c) The chairman of the Board may, on the application of the Controller, revoke an order made under subsection (b) if he is of the opinion that a considerable change has taken place in the circumstances under which the order was made; provided that he shall give the person who applied for the order an opportunity to be heard.

Particulars of registration 20. The procedure of the registration and the particulars to be supplied upon registration or upon an application for a decision shall be prescribed by regulations.

Variation of cartel ++ 21. Any variation in a cartel or in particulars requiring registration shall, for the purposes of registration and decision as aforesaid, be deemed to be a new cartel provided that the chairman of the Board may grant exemption from the requirement of decision of the Board if he considers that the variation in the cartel does not involve a material change in the restraint.

Inspection of register 22. A registered cartel shall be open for inspection by the public; but the Board may direct that a particular cartel or part of a particular cartel shall not be open for inspection if the Board is of the opinion that it is advisable to do so from the point of view of the security or interests of the State or from the point of view of the interest of any person in a commercial or industrial secret.

Publication of notice of registration 23. The Controller shall publish in Reshumot and in two daily newspapers a notice of every registered cartel and of every direction issued in respect thereof under section 22; the procedure and form of publication shall be prescribed by regulations.

Chapter Five: Decisions of the Board

Opposition 24. Every person who considers himself aggrieved by a cartel may lodge opposition thereto with the Board.

Decision of Board in respect of cartel ++ 25. The Board shall not approve a cartel in respect of which an application for a decision has been submitted unless it is of the opinion that the cartel is in the public interest. A decision to approve a cartel may be given in respect of the whole or part of the cartel, absolutely or for a determinate period, and on such conditions as the Board may think fit. Every decision of the Board shall be reasoned.

Cancellation of earlier decisions 26. The Board may, by a reasoned decision, on the application of the Controller or of any party to the cartel or of any person who considers himself aggrieved thereby, vary or cancel a decision given by it under section 25. The application shall be in writing and shall specify the reasons for such variation or cancellation.

Hearing of parties

27. Any person who has submitted an application for a decision, or who opposes a cartel, is entitled to be heard by the Board before it decides upon the application in question.

Public interest

++ 28. In considering the public interest in respect of a cartel, the Board shall examine every point which in its opinion is of importance, and especially, whether there is a reasonable need for the cartel in order to -

- 1) ensure the required skill in connection with the acquisition, use, consumption or installation of a particular commodity or in connection with a particular service;
- 2) ensure to the public a particular advantage which cannot be obtained otherwise than by ~~marketing~~ <sup>maintaining</sup> the cartel;
- 3) prevent a person who is not a party to the cartel from committing an act likely to lead to ~~the~~ restraint of competition with regard to the commodity or service with which the parties to the cartel are concerned;
- 4) enable the parties to the cartel to obtain the supply of a commodity or service on fair conditions from a person who controls a considerable part of the production of, or of the trade ~~in~~, such commodity or service, or supply a commodity or service to a person as aforesaid on fair conditions;
- 5) protect the continued existence of an entire branch which is of advantage to the Israel economy;
- 6) enhance the efficiency of the production, or marketing, or bring down the prices, of a particular commodity or service.
- 7) bring about an improvement of the balance of payments of the State, a reduction of imports or an increase of exports;

The Board shall also examine whether the public interest in the cartel materially outweighs the damage likely to be caused to a section of the public or to individuals who are not parties to the cartel.

Entry of decisions

29. Every decision of the Board or the Supreme Court in respect of a cartel shall be entered by the Controller in the Register beside the entry of such cartel, and the Controller shall publish a notice of the decision in Reshumot and shall send a copy of the notice to the applicant and to the opponent.



Chapter Six: Monopoly

Definition  
of "monopoly"

30. "Monopoly," for the purposes of this Law, means the supply or acquisition of a commodity or service by one person to an extent exceeding the extent designated by the Minister of Trade and Industry, by order, as monopolistic with regard to the supply of that commodity or service, generally or in respect of a particular area. For the purposes of this matter, the following shall be regarded as one person:
- 1) a company and its subsidiaries;
  - 2) the subsidiaries of one company;
  - 3) companies most of the directors of which are the same persons;
  - 4) a company and the person controlling it;
  - 5) companies controlled by one person;
- and the term "company" shall include a cooperative society.

Control of  
monopoly

31. If it appears to the Controller that a monopoly exists in respect of the supply of a particular commodity or service, and that, but for the monopoly, the price level of that commodity or service would be lower than it is at the time, or that the quality or the methods of production or marketing of that commodity or service would be more satisfactory, or that the quantity supplied of that commodity or service would be greater, he may, with the approval of the Board, propose that the Minister of Trade and Industry issue, by order, directions as to the maximum prices, or the quality or the methods of production or supply, of that commodity or service, and the Minister may make an appropriate order.

Application by  
Controller in  
respect of a  
monopoly

32. The provisions of this Law shall apply mutatis mutandis to an application submitted to the Board by the Controller under section 31 as if it were an application for a decision.

Chapter Seven: Procedure, Appeals and Various Powers

Judicial  
powers of  
Board

33. The Board may, upon giving a decision concerning a cartel, issue, by order, any direction it may deem necessary in order to ensure that a prohibited cartel is not carried out in any manner whatsoever or that a cartel it has decided not to prohibit if certain conditions are fulfilled is carried out in accordance with these conditions; but an order shall not be issued against a person who has not been invited to state his case.

Auxiliary powers

34. For the purpose of summoning witnesses or of taking evidence, the Board shall have all the powers of a District Court in a civil matter; and for the purpose of the enforcement of orders, and in respect of contempt of Court, an order of the Board shall be deemed to be an order of a District Court in a civil matter.

Procedure

35. (a) The Minister of Justice may prescribe by regulations the rules of procedure of the Board, including, inter alia, provisions as to -

1) the persons who shall be the respondents and the persons whom the Board is required or permitted to hear, in addition to the persons whom it is required to hear under the provisions of this Law, before it gives its decision as to an application brought before it;

2) evidence which, notwithstanding the provisions of any law, may be admitted or required in any proceeding before the Board;

3) the payment of expenses, fees and loss-of-working-time allowance to witnesses;

4) fees to be paid in proceedings before the Board.

(b) The Board shall prescribe its rules of procedure to the extent that they have not been prescribed by the Minister of Justice by regulations.

Right of appeal

36. A decision or order of the Board is appealable on a point of law to the Supreme Court sitting as a High Court of Justice; the Minister of Justice shall prescribe, by regulations, the rules of procedure in the appeal.

#### Chapter Eight: Powers of Controller

Demand for information

37. Any person concerned, shall, on the demand of the Controller or of a person empowered by him in that behalf in writing, deliver to him or to his agents any such information and documents as in the opinion of the Controller is calculated to ensure or facilitate the implementation of this Law.

Searches

38. The Controller, or any person empowered by him in that behalf in writing, may enter in any place and carry out a search therein and seize any document or other thing if the Controller is satisfied that it is necessary so to do in order to ensure the implementation of the Law or to prevent a contravention of its provisions; however, a place used for residential purposes shall not be entered except under written permit from the chairman of the Board.

- Protected information and places 39. The provisions of sections 37 and 38 shall not apply to an employee bound to observe secrecy under the Income Tax Ordinance, 1947<sup>1)</sup>, or to a place used as an income tax office.
- Chapter Nine: Offences and Penalties
- Prohibited acts ++ 40. A person who is a party to a cartel shall not do anything he has agreed to do under such cartel, and shall not refrain from doing anything he has agreed under the cartel to refrain from doing, unless the act or omission is in accordance with the cartel as approved by the Board or in accordance with an order of the chairman of the Board under section 19(b).
- Act in contravention of conditions imposed by decision of the Board ++ 41. A person who is a party to a cartel which the Board has decided to approve if certain conditions are fulfilled, shall not do an act or make an omission in contravention of any condition imposed by the decision of the Board.
- Grave offences 42. A person who contravenes the provisions of section 40 or an order made under section 31 or 33 is liable to imprisonment for a term of eight months or to a fine of 200,000 pounds or to both such penalties.
- Other offences 43. A person who contravenes any other provision of this Law or any direction or order issued or made thereunder or who knowingly makes an incorrect statement in connection with any information lawfully demanded from him is liable to imprisonment for a term of four months or to a fine of 50,000 pounds or to both such penalties.
- Offence by body of persons 44. Where an offence has been committed by a body of persons, every person who at the time of the commission of the offence was an active director or a manager or partner, other than a limited partner, of that body shall also be guilty thereof unless he proves -
- 1) that the offence was committed without his knowledge; or
  - 2) that he took all appropriate steps to ensure compliance with this Law,

---

1) P.G. of 1947, Suppl. I, No.-568, p. 93 (English Edition)

Claim for  
compensation

45. Any damage caused to a person by a contravention of the provisions of this Law or of any direction or order issued or made thereunder shall be regarded as damage for which compensation may be claimed under the Civil Wrongs Ordinance, 1944<sup>1)</sup>, and for the purposes of this section it shall be immaterial -

- 1) whether the damage was caused directly or indirectly;
- 2) whether the damage consisted in actual loss or in loss of profits;
- 3) whether or not the offender has been criminally prosecuted;
- 4) whether or not the offender intended to cause the damage or could have foreseen it.

Saving of  
right

46. Approval given under this Law to a cartel shall not derogate from any cause of action a person may have in consequence of the making or implementation of such cartel.

Chapter Ten: Miscellaneous

Commencement + + 47. This Law shall come into force at the expiration of two months from the date of its adoption by the Knesset.

Implementation 48. The Minister of Trade and Industry is charged with the implementation of this Law and may make regulations as to any matter relating to such implementation.

DAVID BENGURION  
Prime Minister

FINCHAS SAFIR  
Minister of Trade and  
Industry

---

1) P.G. of 1944, Suppl. I, No. 1330, p. 129 (English Edition)

++ Amendment enforced from 6.10.63

✓

לדבר

הוא

הוא

הוא

הוא

הוא

~~1110~~

אנכי  
היה נ'מ

אי כנסתי לך נשמה ביום הולדתך  
 לך נשמה נכונה ושלמה כפי חוקי  
 משה רבינו וכל עמך ישראל אשר  
 נתתי לך כפי דברי משה עבדך  
 ושל כל ישראל ביום הולדתך ונשמת  
 אהרן אבנך הראשון אשר נתתי לך  
 ושל כל ישראל אשר נתתי לך ונשמת  
 אהרן אבנך הראשון אשר נתתי לך  
 ושל כל ישראל אשר נתתי לך  
 ונשמת אהרן אבנך הראשון אשר נתתי לך  
 ושל כל ישראל אשר נתתי לך  
 ונשמת אהרן אבנך הראשון אשר נתתי לך

אנכי

קוז



רמון

אהב

הברכה

מאת

לשכת שר המסחר והתעשייה

מזה נהג המ"כ  
למשך תקופה ארוכה  
הש

ירושלים

~

21.6.70

(2) זמן/אילן  
היא לא נועית היל

לכבוד  
מר צבי מיחר עו"ד  
שד' שאול המלך 39  
חל-אביב

א.נ.,

כפי שנתברר לי מרכז ההשקעות לא דן עדין בבקשתכם היות והבנק  
לפיתוח התעשייה עדין לא סיים את טיפולו בבקשהכם. הפרויקט  
המוצע על ידכם, קשור קשר הדוק במציאותם של ח"ג חקלאיים,  
והבנק לפיתוח התעשייה לא יכל לסיים את בדיקתו לפני קבלת חוות  
דעתו של משרד החקלאות בשאלה זו.

אני תקווה שהבדיקה הכלכלית והטכנולוגית של מפעלכם חסתיים  
בקרוב.

בכבוד רב

יוסף ספיר

אור הים פלס 1  
25/7  
הס' ב' 1

או ילוח סמ' תיכונ  
או צ' או

(1)  
אוקה

או תפיש תיכונ  
או ילוח סמ' תיכונ  
או צ' או



לכבוד  
מר צבי מיחר עו"ד  
שד" שאול המלך 39  
תל-אביב

א.נ.,

כפי שנתברר לי מרכז ההשקעות לא דן עדין בבקשתכם היות והבנק לפיתוח התעשייה עדין לא סיים את טיפולו בבקשתכם. הפרויקט המוצע על ידכם, קשור קשר הדוק במציאותם של ח"ג חקלאיים, והבנק לפיתוח התעשייה לא יכל לסיים את בדיקתו לפני קבלת חוות דעתו של משרד החקלאות בשאלה זו.

אני תקווה שהבדיקה הכלכלית והטכנולוגית של מפעלכם תסתיים בקרוב.

בכבוד רב

יוסף ספיר

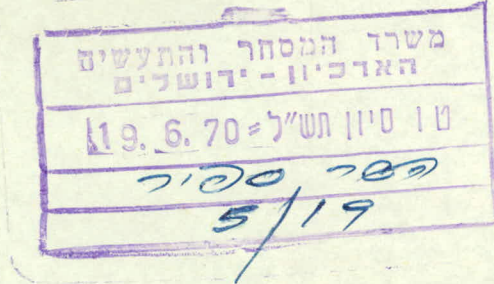
ZVI MEITAR, ADVOCATE  
39, KING SAUL BLVD.  
HADAR DAPHNA BUILDING, ROOMS 607-8  
TEL-AVIV

טלפון 26 77 08

צבי מיטל, עורך-דין  
שאול המלך 39  
בית הדר דפנה, חדרים 607-8  
תל-אביב

OUR REF.....7/29/ג  
סימוכין

DATE.....16.6.70  
תאריך



לכבוד  
שר המסחר והתעשייה  
משרד המסחר והתעשייה  
בנין פלס  
ירושלים

כב' שר המסחר והתעשייה,

הנדון: העתק תלונה לראש הממשלה בדבר סחבת  
באשור מפעל למזון קפוא בשדרות בשותפות  
עם צים בהשקעה של 7 מליון דולר - ייצוא  
שנתי 10 מליון דולר .

הריני מציא לכב' העתק ממכתב תלונה המדבר בעד עצמו.

למרות ההבטחות שנתנו לנו שהמפעל יאושר, למרות שחלפה שנה מאשור  
הבנק, מתעכב האשור הסופי של מרכז ההשקעות ולא מנמוקים ענינים אלא בגלל  
הבטחת העדפה למפעל אחר. למרות שמרשי השקיע מרץ רב ורבבות רבות של לירות  
על סמך ההבטחות שהמפעל יאושר נודע לו לתדהמתו שדברים גורליים הנוגעים לו  
נחתכים מבלי שבאו בדברים ומבלי לשמוע אותו.

מצד שני יוזמי מפעל סן פרוסט מצהירים כי להם יש גישה לפקידות הגבוהה  
במשרדי הממשלה והם לוחצים ומשמיעים את עמדתם כל אימת שהדבר נראה להם. יתרת  
מזו הם יודעים באורח מוזר כל החומר ואינפורמציה שאנחנו מציאים לגורמים השונים.

כיוון שמדובר במפעל רציני שייצר לייצוא אני חושב שמן הראוי שכב' יתערב  
בפרשה זו.

בכבוד רב,  
(צ. מיטל, עו"ד).

תלונה  
603  
לציין  
מספר החל

7/29/ב

12.6.70

לכבוד  
הגב' גולדה מאיר  
ראש ממשלת ישראל  
משרד ראש הממשלה  
ה ק ר י ה  
י ר ו ש ל י ם

כב' ראש הממשלה,

הנידון: - תלונה על סחבת במחן אשור מרכז ההשקעות  
להקמת מפעל ליצוא פירות וירקות בשותפות עם צים,  
בהשקעה של 7 מליון דולר  
יצוא שנתי של כ-10 מליון דולר.

צר לי על שעלי להטריח את כב' בענין זה, אבל נראה לי שהוא חשוב

דיו ומצדיק לבקש את התערבות כב'.

הריני פונה אל כב' מטעם מרשי מר איבור גרשפילד מלונדון, משקיע  
חוץ בעל אמצעים שאני מיצגו בישראל זה מספר שנים, המעוניין להשקיע בישראל סכומים  
נכבדים. מן הראוי לציין כי פרט למפעל הנ"ל הנו יוזם ועומד להקים בישראל 2 מפעלים  
נוספים בהיקף רחב, מפעל אחד מיועד לבניית 2000 דירות לשנה להשכרה לפי שיטת בנייה  
טרומית מיוחדת ומפעל שני הנו קרן להשקעות משותפות בנאמנות mutual fund  
שתרשם בחו"ל ומטרתה לגייס בשלב ראשון סכום של 2/2 מליון לירות סטרלינג להשקעה  
במפעלים בישראל.

למר גרשפילד טענות קשות ולעניות דעתי מוצדקות על טפול בלתי נאות  
בבקשתו. שנתיים חלפו מיום שהוגשה הבקשה לאשור המפעל ושנה תמימה חלפה מיום שהתוכנית  
וההשקעה אושרו ע"י הבנק לפתוח התעשייה. העכוב בהקמה ממשיח של המפעל, שתוכננה למחצית  
השניה של 1969, נגרם בגלל העדר אשור מרכז ההשקעות, ובמרכז ההשקעות הבטח למר גרשפילד  
חגיגית כי לאחר אשור הבנק ינתן אשור מרכז ההשקעות ללא דחוי. למרות הבטחת מרכז ההשקעות  
כי ינתן האשור שטרם נתן, לפתע לאחרונה, נרמז למרשי כי העכוב איננו בגלל נמוקים  
ענייניים אלא בגלל הבטחת העדפה שנחנה למפעל אחר סן פרוסט, קבוצת אריאלי, ומסבה זו  
משהה מרכז ההשקעות את הוצאת האשור ולא נותן אוחו.

2/....

הקווחם, לא יאומן, שהמשיקע יהיאש. זאת למרות, ועלי להדגיש, שלמר גרשפילד  
 לח"ם נאמר במפורש על ידי ה"ה אריאל עמיעד, גרעון להב זרם כרמי פרשות ההשקעות,  
 לפני הגשת הבקשה, כי אין כל החתיבות לבלעדיות או עדיפות למפעל כלשהו, יתרה מזו  
 החתיבות כזאת הינה בלתי חוקית, ונהסוך הוא הממשלה מעונינה במספר מפעלים, לקדום  
 החקלאות והיצוא החקלאי.

המודר במפרשה זו הוא שני המפעלים שונים לחלוטין ואינם מתחרים זה בזה.  
 שניהם צורכים תוצרת חקלאית שונה לחלוטין, שני המפעלים מייצרים בשיטות שונות לחלוטין.  
 שני המפעלים מובילים לחו"ל בצורה שונה. החוברת של שני המפעלים אף מיועדת לצרכנים שונים.  
 מפעל טן פרוסט, בגלל שיטת ההקפאה המיושנת יותר איננו מסוגל לייצר את רוב המוצרים  
 שהמפעל של מר גרשפילד עומד לייצר.

אולם אמילו נתנה הבטחה כזאת לבלעדיות והעדפה, מדוע לא נאמר או נרמז  
 דבר זה למר גרשפילד מיד, מדוע סחבו את מר גרשפילד באף שנתיים המימות וגרמו לו  
 הוצאות ברכבות לירות. מדוע החליטו נציגי הממשלה ומרכז ההשקעות היושבים בוועדת  
 השונות של הבנק לאשר למר גרשפילד את הפרויקט, ולברור אותו להוצאות והשקעות נוספות.  
 לאחר שמר גרשפילד קבל את אשר הבנק והזמן לחתימת חוזה, הזמין מר גרשפילד חלק מהציוד  
 ושלם מפרעה בשעור של £216.000 (לירות סטרלינג).

כבר הפסיד המפעל עונה אחת ואם האשור לא ינתן חוץ הימים הקרובים יפסיד  
 המפעל עונה נוספת.

לאחר האשור ע"י הבנק, החליטה חברת ציט להצטרף כשותף לעסק ב-26%. ציט ערכה  
 בדיקה מטלה לגבי המפעל ושוכנעה כי ראוי שתשתתף בו על מנת להקל עליה השתלבות ומעבר  
 לשיטה המשורשת בספנות, הכנסת מזון קפוא לאניות, צווחות אניות המותר - והשתלבות  
 במחפכה של מעבר להובלה במכולות מקוריות בהנפקן נזולי - הוא שיטת ההקפאה של המפעל הנדון.

"פענו" על מר גרשמילד שיצא להסקיפ בישראל סכומים נכריים, שיצא להקים בישראל מפעל הדיש להקמת שימחה אופקים חרשים לחקלאות וליצוא החקלאי ויאפשר יצוא ב-10 מליון דולר ויותר ברובו יצוא שלא היה אפשרי אלא בשיטה החדשה שנבחרה ע"י מר גרשמילד. במקום לקבל ערור, הושמו בדרכו מכסולים מרגיזים ויכול אני להעיד שאלמלא היה נכנס כח עמוק לענין בודאי היה רוחץ את ידיו ממנו. כך בשנה שעברה הוצע לו להקים את המפעל בספרד.

יועצים שונים יעצו למר גרשמילד לנקוט בצעדים קיצוניים. כצעד אחרון מונה מר גרשמילד אל כב" ומבקש את התערבותו. מובטחני שכב" הפעיל את השפעתו על מנה להקים את המפעל בהקים. זה יכול להיות כדאי יותר למסק בטעה זו מאשר יצוא חקלאי. ומה יכול להיות הרמני יותר מאשר אם יחברר כי אנשים טווימים שכבודם במקומם מונה נהנים מעדימות בלתי מוצדקת. אורבא למפעל ומהרה כבר נתן עדימות ע"י כך שהתאפשרה הקמתו לטוחה 18 חודש לפני מפעלו של מר גרשמילד. מר גרשמילד איננו מודח מהתחרות מרוע יותר מפעל מן מרוסט מהמפעל שלו.

#### ספור המעשה בקצור הוא כדלקמן:

במספטמבר 1968 הגיש מר איבור גרשמילד לבנק לטוחה המעשיה ולמרכז ההסקעות בקשה לאשר תוכנית למפעל למזון קפוא, פירות וירקות בהקמת עמוקה, שיוקם בעירה פירות בהקמת של כ-7 מליון דולרים. המפעל ייצר ליצוא בלבד ובמחזקה מלאה של כ-25,000 טון חוצות יגיע ליצוא בהיקף של 10 מליון דולר ומעלה לשנה. ברעה המפעל לייצר וליצא פירות ירקות וארוחות מוכנות מסוג מעולה שעבורה משלמים מחירים גבוהים, בין השאר פירות אמריקנים, טקסיס, אבוקדו, סלט פירות, תפוחים אגסים וכו'; ירקות - מלונים חום שדה גזר סלט ירקות טלל ממולא; ארוחות מוכנות בדרגה גבוהה.

המפעל הוא מפעל מודרני ביותר לפי מיטב הידע והחדושים האחרונים. שיטת ההקמתה היה בהנפק נזולי קור של 198<sup>0</sup> צלסיוס - המבטיח מהירות הקמתה, שיב מעולה של המוצר ואפשרות להקמת כל מוצר ויהיה העדין ביותר. כך יהיה למפעל בית קרור תת קרקעי בנפת של כ-30,000 מטרים מעוקבים ומפעל עצמי לייצור החנקן הנזולי. החובלה תהיה בקונטיינרים - מכולות - מקוררות בהנפק נזולי שיטה יעילה ביותר וזולה בתחב מהשיטה של חובלה באניות קרור, החולכת וכובשת את שוק החובלה.

7/29/2

12.6.70

- 4 -

הבנק לפתוח התעשייה הכין סקר מעורב של החוכניות, בדק אותה ביטוריות  
והגיע למסקנות חיוביות ואזהרות ביוצר וכאסור אשר הבנק את החוכניות. אשר הבנק  
לפתוח התעשייה נתן בתחילה יוני 1969, מאז אין אפשרות להתקדם והערמו קשיים שונים  
על מנת למנוע את האסור הסופי של החוכניות ע"י מרכז ההשקעות. המשותף לנסיונות ההשגחה,  
שאינן הנמוקים המועילים נגד המפעל נמוקים ענייניים ומשפועלו נמוקים ענייניים הסתבר כי זה  
רק מסווה לנמוקים האמתיים העדפת מפעל סן פרוסט.

אלה העובדות הפשוטות המדברות בעד עצמן.

מישי איננו דורש זכויות יתר, העדפת או טובה כלשהי. הוא מבקש שיאפשרו  
לו לחקים מפעל שיהיה לתמורת למשק. נראה כי המוצא היחיד היכול למנוע סבוכים נוספים  
הוא שכב"ח תתקרב ותמנע אי צדק ע"י העדפת של משקיעים במקום שאין כל הצדקה לתת עדיפות.

לחשובה כב' אני מצפה.

בכל הכבוד הראוי

(צבי מיתר, עו"ד).

העוקבים: מר מ. ספיר שר האוצר  
מר י. ספיר שר המסחר והתעשייה  
הבנק לפתוח התעשייה בע"מ

מספר הבקשה

# בקשה לרישיון יצוא

(תוגש במקור והעתק — תמולא במכונת-כתיבה)

לבקשה המתייחסת לטובין מסוגים שונים או מידות שונות תצורף הצעת-הזמנה ב-3 עותקים

לכבוד  
הרשות המוסמכת  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים 91000

אנו הח"מ ..... המספר לעיסוך בסחר-חוץ

הכתובת המדוייקת .....

מבקשים בזאת רישיון לייצא: (תיאור מדוייק של הטובין) .....

על-בסיס: סי"פ/פ"ב / \* בשווי של ..... ל"י (במלים) .....

שהן \$ ..... פו"ב \$ .....

התמורה ב-(המטבע-חוץ) .....

תנאי התשלום: אשראי דוקומנטרי / נגד דוקומנטים / תוך ..... חודשים מיום משלוח הטובין / לפני משלוח הטובין / \*

שוי היצוא במטבע-חוץ פו"ב: .....	הכמות ויחידת-המידה		היבואן וכתובתו	
	מחיר היחידה במטבע-חוץ, פו"ב		ארץ הייצור	ארץ הייעוד
דמי-ההובלה: .....	המשקל			
דמי-הביטוח: .....	נטו	ק"ג		
השווי הכולל: .....	ברוטו	ק"ג	אחוז העמילות לתשלום בחו"ל: % .....	
הערות:				
אנו מצהירים בזאת שכל פרטי בקשה זו נכונים, וגם ידוע לנו כי מסירת ידיעות לא-נכונות מהווה עבירה פלילית. הננו מתחייבים בזאת לקיים כל תנאי בו יותנה הרישיון שיינתן על-יסוד בקשה זו.				
התאריך	מספר הזהות	חתימת המבקש וחותמת		

\* ציין את המתאים

## רישיון מס'

הניתן למבקש, ליצוא הטובין הרשומים לעיל או בהצעת-ההזמנה הצמודה בזה, בשווי של ..... ל"י

1. תוקף הרישיון עד יום .....
2. הרישיון אינו ניתן להעברה
3. לפני כל משלוח — על היצואן למלא רשימון היצוא.

לידיעת רשות המכס:

ההאריכון

רשות מוסמכת





מספר הבקשה

## בקשה לרישיון יצוא

(תוגש במקור והעתק — תמולא במכונת-כתיבה)

לבקשה המתייחסת לטובין מסוגים שונים או מידות שונות תצורף הצעת-הזמנה ב-3 עותקים

אנו הח"מ ..... המספר לעיסוך בסחר-חוץ

הכתובת המדוייקת

מבקשים בזאת רישיון לייצא: (תיאור מדוייק של הטובין)

על-בסיס: ס"פ/פ"ב / \* בשווי של ..... ל"י (במלים)

שהן \$ ..... פ"ב \$ .....

התמורה ב-(המטבע-חוץ) .....

תנאי התשלום: אשראי דוקומנטרי / נגד דוקומנטים / תוך ..... חודשים מיום משלוח הטובין / לפני משלוח הטובין / \*

שווי היצוא במטבע-חוץ פ"ב:	הכמות ויחידת-המידה		היבואן וכתובתו	
	מחיר היחידה במטבע-חוץ, פ"ב		ארץ הייצור	ארץ הייעוד
דמי-ההובלה:	המשקל			
דמי-הביטוח:	נטו	ק"ג		
השווי הכולל:	ברוטו	ק"ג		
הערות:				
אנו מצהירים בזאת שכל פרטי בקשה זו נכונים, וגם ידוע לנו כי מסירת ידיעות לא-נכונות מהווה עבירה פלילית. הננו מתחייבים בזאת לקיים כל תנאי בו יותנה הרישיון שיינתן על-יסוד בקשה זו.				
חתימת המבקש והותמת	מספר הזהות	התאריך		

\* ציין את המתאים

### רישיון מס'

הניתן למבקש, ליצוא הטובין הרשומים לעיל או בהצעת-ההזמנה הצמודה בזה, בשווי של .....

1. תוקף הרישיון עד יום .....
2. הרישיון אינו ניתן להעברה
3. לפני כל משלוח — על היצואן למלא רשימון היצוא.

לידיעת רשות המכס:

התאריך

רשות מוסמכת

## ה ע ר ו ת

עם כל משלוח, יגיש בעל רישיון זה לגובה המכס אישור —

1. לגבי מוצרי טכסטיל — מאת המבקר התעשייתי בסניף המחוזי של משרד המסחר והתעשייה.
2. לגבי טובין לפי החוק לפיקוח על יצוא הצמח ומוצריו, תשי"ד-1954 —  
(א) מאת מבקר שירות הביקורת במשרד המסחר והתעשייה — ביצוא שימורי הצמח ומוצרים המופקים מן הצמח:  
(ב) מאת מבקר שירות הביקורת במשרד החקלאות — ביצוא תוצרת חקלאית טרייה.
3. לגבי מוצרי מזון שאינם נכללים בסעיף 2 (א) דלעיל — מאת מנהל מחלקת תעשיית מזון.
4. לגבי תרופות — מאת הרוקח המחוזי של משרד הבריאות.
5. לגבי תשמישי-קדושה מקלף (ספרי-תורה, תפילין, מזוזות, מגילות וחלקיהן) — מאת משרד הדתות.

מספר הבקשה

## בקשה לרישיון יצוא

(תוגש במקור והעתק — תמולא במכונת-כתיבה)

לבקשה המתייחסת לטובין מסוגים שונים או מידות שונות תצורף הצעת-הזמנה ב-3 עותקים

המספר לעיסוך בסחר-חוץ

אנו הח"מ

הכתובת המדויקת

מבקשים בזאת רישיון לייצא: (תיאור מדויק של הטובין)

על-בסיס: סי"פ/פ"ב / \* בשווי של ל"י (במלים)

שהן \$ פ"ב \$

התמורה ב-(המטבע-חוץ)

תנאי התשלום: אשראי דוקומנטרי / נגד דוקומנטים / תוך חודשים מיום משלוח הטובין / לפני משלוח הטובין \*

שוי היצוא במטבע-חוץ פ"ב:	הכמות ויחידת-המידה		היבואן וכתובתו	
	דמי-ההובלה:	מחיר היחידה במטבע-חוץ, פ"ב		ארץ הייצור
דמי-הביטוח:	המשקל		אחוז העמילות לתשלום בחו"ל: %	
השווי הכולל:	נטו ק"ג	ברוטו ק"ג		

הערות:

אנו מצהירים בזאת שכל פרטי בקשה זו נכונים, וגם ידוע לנו כי מסירת ידיעות לא-נכונות מהווה עבירה פלילית. הננו מתחייבים בזאת לקיים כל תנאי בו יותנה הרישיון שיינתן על-יסוד בקשה זו.

התאריך מספר הזהות חתימת המבקש וחותמת

\* ציין את המתאים

### רישיון מס'

הניתן למבקש, ליצוא הטובין הרשומים לעיל או בהצעת-ההזמנה הצמודה בנה, בשווי של ל"י

1. תוקף הרישיון עד יום
2. הרישיון אינו ניתן להעברה
3. לפני כל משלוח — על היבואן למלא רשימון היצוא.

לידיעת רשות המכס:

התאריך

רשות מוסמכת



לכבוד

הרשות המוסמכת  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים 91000

# בקשה לרישיון יצוא

(תוגש במקור והעתק — תמולא במכונת-כתיבה)

לבקשה המתייחסת לטובין מסוגים שונים או מידות שונות תצורף הצעת-הזמנה ב-3 עותקים

מספר הבקשה

אנו הח"מ

המספר לעיסוך בסחר-חוץ

הכתובת המדויקת

מבקשים בנאת רישיון לייצא: (תיאור מדויק של הטובין)

על-בסיס: סי"פ/פו"ב / \* בשווי של ל"י (במלים)

שהן \$ פו"ב \$

התמורה ב-(המטבע-חוץ)

תנאי התשלום: אשראי דוקומנטרי / נגד דוקומנטים / תוך חודשים מיום משלוח הטובין / לפני משלוח הטובין \*

שוי היצוא במטבע-חוץ פו"ב:	הכמות ויחידת-המידה		היבואן וכתובתו	
	מחיר היחידה במטבע-חוץ, פו"ב		ארץ הייעוד	ארץ הייצור
דמי-ההובלה:	המשקל			
דמי-הביטוח:	נטו	ק"ג		
השווי הכולל:	ברוטו	ק"ג	הערות:	

אנו מצהירים בזאת שכל פרטי בקשה זו נכונים, וגם ידוע לנו כי מסירת ידיעות לא-נכונות מהווה עבירה פלילית. הננו מתחייבים בזאת לקיים כל תנאי בו יותנה הרישיון שיינתן על-יסוד בקשה זו.

התאריך מספר הזהות חתימת המבקש וחותמת

\* ציין את המתאים

## רישיון מס'

הניתן למבקש, ליצוא הטובין הרשומים לעיל או בהצעת-ההזמנה הצמודה בזה, בשווי של ל"י

1. תוקף הרישיון עד יום
2. הרישיון אינו ניתן להעברה
3. לפני כל משלוח — על היצואן למלא רשימון היצוא.

לידיעת רשות המכס:

התאריך

רשות מוסמכת

## ה ע ר ו ת

עם כל משלוח, יגיש בעל רישיון זה לגובה המכס אישור —

1. לגבי מוצרי טכסטיל — מאת המבקר התעשייתי בסניף המחוזי של משרד המסחר והתעשייה.
2. לגבי טובין לפי החוק לפיקוח על יצוא הצמח ומוצריו, תשי"ד-1954 —  
(א) מאת מבקר שירות הביקורת במשרד המסחר והתעשייה — ביצוא שימורי הצמח ומוצרים המופקים מן הצמח:  
(ב) מאת מבקר שירות הביקורת במשרד החקלאות — ביצוא תוצרת חקלאית טרייה.
3. לגבי מוצרי מזון שאינם נכללים בסעיף 2 (א) דלעיל — מאת מנהל מחלקת תעשיית מזון.
4. לגבי תרופות — מאת הרוקח המחוזי של משרד הבריאות.
5. לגבי תשמישי-קדושה מקלף (ספרי-תורה, תפילין, מזוזות, מגילות וחלקיהן) — מאת משרד הדתות.

קורס לנספחים מסחריים

רכוז סיורים

<u>הימים</u>	<u>במטגרת חרז</u>	
1	כלכלת ישראל	{ - אסקלון - אילין - (קייזר פרייזר) - אסקלון
1	כלכלת ישראל	{ - רמת גן - רמת גן - רמת גן
1	כלכלת ישראל	{ - רמת גן - רמת גן - רמת גן
1	כלכלת ישראל	{ - רמת גן - רמת גן - רמת גן

(2) חברות:

2	סחר החוץ הישראלי	{	החב' הישראלית לביטוח סיכובי סחר חוץ בע"מ-ת"א	החב' הישראלית לביטוח סיכובי סחר חוץ בע"מ-ת"א
	" " "		מכון היצוא	
	הסברה ופרסום של הנספח המסחרי		החב' הישראלית ליצוא (ארפז)	
	" "		החב' הישראלית לתערוכות ולירידים בע"מ	
	סחר החוץ הישראלי		דיזינגוף מערב אפריקה	
	סחר החוץ הישראלי			פיקוח על היהלומים

1 ת"א מימון עסקים (3) בורסה

1 ת"א טכניקה של סחר חוץ (4) בנק לסחר חוץ  
 ט"ה 7 ימים

קורס לנספחים מסחריים  
(ליכרוז החובות והחובות האשתיים)

<u>ראשי החוב</u>	<u>מספר השעות</u>	<u>הנושא</u>
דר' מ. רוזנברג	46	כלכלה עולמית
דר' ש. סיטון	38	כלכלה ישראל
פ. מעוז	37	סחר החוץ הישראלי
ד. גולן	53	טכניקה של סחר חוץ
ב.צ. שפירא	48	שיווק
י. בן-אריה	16	ביאוגרפיה כלכלית
א. הרן	42	נוהל הנספח המסחרי
נ. רביב	15	פעולות הסברה ופרסום של הנספח המסחרי
מ. סרנת	24	מימון עסקים
י. מן	32	חשבונאות וניתוח דוחות פיצונסיים
א. פילרסזורף	16	מדונות עסקים
דר' א. רונטל	38	משפט מסחרי
מ. זנדברג	8	סטטיסטיקה
	<hr/>	
	413	שעות
	7	ימים
		סיורים לימודיים



האוצר - המחלקה להדרכה ולארגון  
כלכלת ישראל

ראשי פרקים לנושא: בעיות סחר חוץ

המרצה: ד. גולן

1. היצוא החקלאי ומגבלותיו -
2. היצוא התעשייתי ומגבלותיו -
3. היצוא הסמוי ומגבלותיו -
4. כושר התחרות מהו -
  - א. ערך מוסף
  - ב. מחיר הערך המוסף
  - ג. ההיקף המצומצם של השוק המקומי
  - ד. גמישות ההיצע וגמישות הביקוש של מוצרים ושרותים ישראלים.
  - ה. הגנה על תוצרת הארץ
5. ישראל במסגרת הסחר העולמי -
  - א. ג.א.ט.ט.
  - ב. האיחודים הכלכליים

-----

האוצר - המחלקה להדרכה ולארגון

ראשי פרקים לנושא: הפקוח על מטבע חוץ - מברא

המרצה: ד. גולן

1. פקוח כנסיון לכוון לפי סדר העדיפויות מקורות מוגבלים של המשק  
שלא באמצעות היצע וביקוש (פקוח כמותי; פקוח איכותי).

2. טער חליפין -

א. הגדרה

ב. קביעה

ג. פונקציה

ד. טער רטמי, טער טחור, טער חפטי.

3. פחות -

א. מניעים

ב. מטרות

ג. מגבלות וסכנות

-----

האוצר - המחלקה להדרכה ולארגון

כלכלת ישראל

ראשי פרקים לנושא: בעיות ומגמות בהתפתחותו של המשק הישראלי מאז הקמת המדינה

המרצה: ד"ר ש. סיטון

1. הקדמה - זרימה מקבילה ומטולבת של הון ועבודה מחו"ל כגורמים עקריים לצמיחתו המהירה של המשק

- א. דמיון וטונו בין ישראל וארצות הגירה אחרות
- ב. דמיון וטונו בין ישראל וארצות מתפתחות אחרות
- ג. השינויים שחלו באפים של העליה ויבוא ההון לאחר הקמת המדינה
- ד. מימדי העליה, הקליטה ויבוא ההון; קצב הצמיחה הכלכלית
- ה. רווחה כלכלית ועצמאות כלכלית

2. העליה וקליטתה

- א. גלי העליה מאז הקמת המדינה
- ב. המבנה האתני, הדמוגרפי והמקצועי של העולים; תרומת העליה לכח האדם האזרחי
- ג. שלבים בשיכונם של העולים; פיזור האוכלוסייה ויטובם של איזורי הפיתוח. החלוקה הגיאוגרפית של האוכלוסייה.
- ד. תעסוקת העולים וקליטתם בסקטורים הטונים; המבנה המקצועי של האוכלוסייה.
- ה. רמת החיים של העולים בהשוואה לזו של האוכלוסייה הותיקה.

3. יבוא ההון ונתוח מאזן התשלומים של המשק

- א. אפיון המיוחד של יבוא ההון לישראל
- ב. מאזן התשלומים - מבנה כללי והתמורות שחלו בו מאז הקמת המדינה.
- ג. התפתחות היבוא (מבנה היבוא, מרכיבי היבוא, ארצות היבוא)
- ד. התפתחות הייצוא (מבנה הייצוא, הערך המוסף, ארצות היעוד, מחירים בינלאומיים ופרמיות ייצוא, הייצוא הסמוי).
- ה. מימון הפער המסחרי: (1) התקבולים החד-צדדיים (מגבית, שלומים, פצויים איטיים, סיוע אמריקאי).
- (2) תנועות הון (חסול יתרות הסטרלינג, מלווה המתוח, יציב, דלף השקעות פרטיות מחו"ל)
- ו. מצבת החובות של המדינה

4. התפתחות התוצר הלאומי וחלוקתו

- א. סך המקורות העומדים לרשות המטק והשמוט בהם (צריכה, בלאי, הטקעה ויצוא)
- ב. גדול התוצר וההכנסה הלאומיים במונחים ריאליים. השמוט בחוספת ההכנסה לצריכה ולחסכון. ההכנסה לנפש (השוואת עם מסקים אחרים).
- ג. חלוקת התוצר הלאומי וההטקעות לפי הסקטורים הטונים:
  1. התפתחות הסטור החקלאי מבחינת ארגון הייצור, ענפי הייצור וייצור התוצרת לשווקים במקומיים ולחו"ל, היטיגים ומגבלות.
  2. כווני ההתפתחות של התעסיה והמחצבים, היטגים, בעיות.
  3. תחבורה, מסחר וטירותים.
  - ד. חסכון לאומי והווי הון.

5. סיכום - בעית העצמאות הכללית

- א. קריטריונים לעצמאות כלכלית
- ב. ההתקדמות לעצמאות כלכלית לפי הקריטריונים הטונים.

האוצר  
המחלקה להדרכה ולארגון

קורס מינהל מסיים  
דצמבר 1961

כלכלת ישראל

ראשי פרקים להרצאותיו של ד"ר יעקב.

היסודות המשפטיים של הפקוח על מטבע חוץ:

1. הרקע ההסטורי של תקנות ההגנה (כספים) 1941.
  - א. התקנת תקנות ההגנה (כספים) לאחר פרוץ מלחמת העולם השנייה במסגרת התקנת תקנות שעה חרום אחרות כגון: פקודת סמכויות בדבר יבוא ויצוא (מכס) פקוח על מצרכים ושרווחים.
  - ב. נוסח חדש של תקנות ההגנה (כספים) בשנת 1941.
  - ג. התפתחות נוספת באנגליה: חקיקת חוק בשנת 1947.
  - ד. הצעת חוק בכנסת בשנת 1951 שלא נתקבל.
  - ה. שינויים בנוסח התקנות במשך הזמן.
  - ו. המטרה המקורית של תקנות ההגנה (כספים) 1941: מניעת הקשר עם האויב, היום המטרות העיקריות בנדון הן כלכליות.
2. סוג החקיקה של תקנות ההגנה (כספים) 1941:
  - א. ההוראות מכילות משפט אדמינסטרטיבי בעיקר אך גם משפט אזרחי פלילי ופנוצדורלי.
  - ב. בתקנות בולטים האיסורים.
    - ג. סמכויות לשר האוצר לתת היתרים ואשורים (כלליים ומיוחדים).
3. תחולת תקנות ההגנה (כספים) 1941:
  - א. תחולת התקנות עקרונית בישראל בלבד.
  - ב. תחולת התקנות על עסקות המבוצעות ע"י אזרחי, תושבי ישראל בחו"ל (דוגמא: תקנה 10ה).
  - ג. תחולת התקנות בדבר עסקות בנכסים ישראלים בין תושבי חוץ (מקצועי וניירות ערך).
4. מעמד מגורים כגורם לתחולת תקנות ההגנה (כספים) 1941:
  - א. עקרונית תקנות ההגנה חלות על תושבי ישראל ותושבי חוץ כאחד.
  - ב. אין משמעות אחידה למונחים תושב חוץ ותושב ישראל בתקנות ההגנה.
    - (1) בתקנה 4ג' הגדרה אך ורק לצרכי תקנה זו.
    - (2) פרוש המונחים ביתר התקנות לפי המצב העובדתי.
  - ג. פטורים מתקנות 3, 4א, 4גא, 6, 7, לתיירים, תושבים ארעיים ועולים ומתקנה 8 לתיירים בלבד.
5. ההוראות העקריות של תקנות ההגנה (כספים) 1941:
  - א. תקנה 3: איסור הדיפוזציה במטבע חוץ
  - ב. תקנה 4: איסור הוצאת טובין מישראל (יפויי כח)
  - ג. תקנה 4א: איסור העברת ניירות ערך ישראלים לתושבי חוץ
  - ד. תקנה 4ג: איסור עסקות כספיות בין תושבים במעמד מגורים שונה.
  - ה. תקנה 6: חובת הצעת מטבע חוץ ע"י מי שנכנס לישראל.

- ו. תקנה 7, א 7-ו ב : הגבלות בדבר נירות ערך זרים.
  - ז. תקנה 8א: איסור יבוא שטרי כסף ישראליים.
  - ח. תקנה 8ב: חובת הצהרה על הנכנסים לישראל.
  - ט. תקנה 11: קבלת ידיעות חפויים וכו'.
  - י. תקנה 12א: איסור עסקות התחייבות לבצוע עסקות אסורות.
- .6 הוראות המשלימות את תקנות ההגנה (כספים) 1941:
- א. לתקנות 3 ו-6
  - ב. לתקנה 4א
  - ג. לתקנה 4ג
  - ד. לתקנה 7 א.
- .7 הוראות לבנקים סוחרים מוסמכים:
- א. המשמעות המשפטית של ההוראות
  - ב. סקירה על נושאי ההוראות
- .8 בעית שער חליפין:
- א. הסמכות של שר האוצר לקבוע שער חליפין
  - ב. עקרונות לקביעת שער החליפין
  - ג. שערים חפשיים.

זכויות תושבי חוץ בישראל - חובות וזכויות תושבי ישראל  
בקשר לנכסיהם בחוץ לארץ

1. המונח תושב חוץ ותושב ישראל לצרכי ההוראות בנדון:
2. החזקת פקדונות במטבע חוץ בניירות ערך זרים אצל בנקים סוחרים מוסמכים ע"י תושבי חוץ: -
  - א. חופש פעולה כמו בכל בנק בחו"ל.
  - ב. הגבלות אך ורק בדבר העברות לתושב ישראל
  - ג. הזכות לריביית
  - ד. מותר גם להחזיק בעילום
  - ה. שמוש בכספי פקדונות ע"י בנקים סוחרים מוסמכים
  - ו. סוגי חשבונות דומים של חיריים, עולים חדשים ותושבים ארעיים.
3. יצירת והחזקת חשבונות עצורים כל"י ע"י תושבי חוץ:
  - א. סוגי החשבונות העצורים והעקרון של האבחנה בין חשבונות רשומים וחסומים.
  - ב. מקורות המיוחדים של חשבונות חסומים
  - ג. דרכי השמוש של חשבונות עצורים
  - ד. הסחר בחשבונות חסומים
  - ה. המקרים בהם מותר לרכוש מטבע חוץ לפי השער הרשמי לחובת חשבון חסום.
4. רכישת והחזקת ניירות ערך ישראליים ע"י תושבי חוץ:
  - א. המקורות לרכישה (מטבע חוץ, בונדס, חשבון חסום, חשבון רשום)
  - ב. סוגי הפקדונות (לא תושב, פקדון חסום ורשום).
  - ג. הטפול ברכישה ומכירת ניירות ערך ע"י הבנקים
  - ד. הטפול בהכנסות מניירות ערך של תושבי חוץ
  - ה. הבעיות המיוחדות של ניירות ערך ישראליים שרשומים בפנקס בחו"ל ובפנקס בישראל.
  - ו. משלוח תעודות ניירות ערך ישראליים לחו"ל.
5. רכישת החזקת ומכירת מקרקעין בישראל ע"י תושבי חוץ:
  - א. הטפול ברכישה ומכירה
  - ב. הטפול בהכנסות
6. הוראות הפקוח על מטבע חוץ בדבר מפעלים מאושרים:
  - א. אשור הלואות ע"י הבנקים
  - ב. חשבון במטבע חוץ של מפעלים מאושרים.
7. הטפול בירושות ועזבונויות לטובת תושבי חוץ:
8. חובות תושבי ישראל בקשר לנכסים בחו"ל:
  - א. עקרונית חלה חובה להצעה רק לגבי מטבע חוץ ותביעות למטבע
  - ב. חובת ההפקדה של ניירות ערך זרים וההגבלה בקשר לסחר שלהם בישראל.
  - ג. חובת תושבי ישראל להעביר לישראל הכנסות מנכסיהם בחו"ל.
9. דרכי העברת מטבע חוץ ע"י תושבי ישראל לישראל:
  - א. מועד ההצעה
  - ב. זקיפה לחשבון פזק ב
  - ג. חובת ההצעה עקרונית למטבע חוץ בר המרה חפשית אך גם לכל מטבע שאפשר להפכן למטבע בר המרה חפשית

ד. לחושב ישראל הזכות לסרב לקבל מחנות.  
10. זכויות להטבות שהוענקו לחושבי ישראל בקשר להעברת מטבע חוץ לישראל:

א. המקורות המיוחדים

ב. סוגי ההטבות

ג. השמוש בחשבונות תמ"ם

ד. הטבות מיוחדות לחשבון פזק א לאחר שנתיים לפחות

ה. פרמיה לעולים חדשים וחושבים ארעיים (הברירה בידי הנ"ל גם להנות מההטבות בעד מטבע חוץ הנובע ממקורות מיוחדים)

ו. אין הטבות להעברות למוסדות.

11. רכישת נכסים בחו"ל ע"י חושבי ישראל הסחר בניירות ערך זרים:

א. המונח ניירות ערך זרים

ב. ניירות ערך ישראליים הרשומים בפנקס החברה החו"ל.

ג. ניירות ערך זרים נסחרים בישראל (מקורות רכישתם)

ד. השמוש בתמורות ניירות ערך זרים כמטבע חוץ למטרות אחרות

ה. סוגי ניירות ערך זרים בלתי נסחרים.



פקוח על השרותים

1. סוגי השרותים:
    - א. תיירות
    - (1) של תושבי ישראל בחו"ל
    - (2) של תושבי חוץ בישראל
    - ב. הובלה ימית ואוירית
    - ג. ביטוח
    - ד. שרותים אחרים כגון ידע
  2. היתר לתושבי ישראל לקבל שרותים בתנאים מתאימים.
  3. הפקוח על נותן השרותים
    - א. חוטב חוץ
    - ב. חוטב הארץ; הסמכות לפקוח על נותני שרותים תושבי הארץ.
  4. תיירות ישראלית בחו"ל:
    - א. רכישת כרטיס-נסיעה.
    - ב. רכישת מטבע חוץ להוצאות נסיעה.
  5. תיירים מחוץ לארץ בישראל:
    - א. הפרמיה לתיירים
    - ב. הפרמיה לנותני שירותים (בתי מלון, סוכני תירות, מוכרי סחורות)
    - ג. חופש הפעולות במטבע חוץ
    - ד. חופש הפעולות במטבע ישראלי הנובע מהמרת מטבע חוץ בהתאם להוראות.
    - ה. פטור מהצהרה על מטבע חוץ ע"י התייר.
    - ו. ההגבלות הקיימות בשביל תיירים תושבי חוץ:
      - (1) יבוא שטרי כסף ישראליים
      - (2) העברת מטבע חוץ לתושבי ישראל
      - (3) העברת נכסים אחרים לתושבי ישראל
      - (4) רכישת סחורות יצוא במטבע ישראלי
- הובלה ימית ואוירית:
- א. עקרונית יכוצע תשלום דמי הובלה במטבע חוץ
  - ב. היתר לתשלום במטבע ישראלי במקרים הבאים:
    - (1) הובלת חפצים אישיים
    - (2) הובלת סחורות יבוא ויצוא בהתאם לרשיונות
    - (3) תשלום דמי הובלה בל"י בנגוד להוראות.
7. הפקוח על חברות הספנות והתעופה:
  - א. הפקוח על חברות ישראליות
    - (1) הפעולה השוטפת מתנהלת לפי אסורים כלליים; חובת חדרות
    - (2) השקעות מבוצעות לפי אסורים מיוחדים.
  - ב. הפקוח על חברות זרות:
    - (1) היתר לגביית תמורת דמי הובלה וכרטיסים בל"י
    - (2) המרת הכנסות בל"י למטבע חוץ.

(3) העברת הכנסות לחו"ל

(4) דיווח

8. עסקיית ביטוח

א. ההגבלות המוטלות על תושבי ישראל

(1) בטוח ימלי ואוירי של סחורות יבוא ויצוא רק בהתאם לרסיונות.

(2) בטוח אלמנטרי במטבע חוץ רק במקרים מיוחדים

(3) בטוח חיים במטבע חוץ רק במקרים מיוחדים

ב. פעולות נציגי חברות זרות

ג. בטוח משנה של חברות בטוח ישראליות לחו"ל

ד. העברת הכנסות חברות זרות ושל פרמיות בטוח משנה לחו"ל

ה. השקעות כספים בישראל אשר אינן ניתנות להעברה לחו"ל

ו. דיווח

9. שרותים אחרים:

א. החובה להשיג רשיון

ב. חנאים לרכישת מטבע חוץ לחשלום הטרותנס.

קורס לנספחים מטוריים

יסודות סטטיסטיקה (X)

ראש החוג - מ. זנדברג

חלק א' (12 שעות)

- (1) א. מושגי יסוד: האוכלוסיה הסטטיסטית, בחינת מיון ואופנויות מיון, התפלגות שכיחויות.
- ב. **בוגמאות** למחקר סטטיסטי: סדרה כמותית, עתית, איכותית וגאוגרפית.
- (2) הלוח הסטטיסטי: לוח פשוט ולוח מורכב (הכנת לוח וניתוחו).
- (3) א. יחסים סטטיסטיים והשימוש בהם: אחוז, שיעור גולמי וסגולי, מוד. ב. **הצגה גרפית**.
- (4) שלבי פעולה של העבודה הסטטיסטית: חכנון, אסוף, מיון, ספירה, עבוד, הצגת חמר סטטיסטי והסקת מסקנות.
- (5) ערכים מרכזיים: ממוצע, שכיח, חציון (וכן ערכי חלוקה אחרים).
- (6) מודדי פיזור: תחום, תחום בין רביעוני, סטיית תקן, סטייה מוחלטת ממוצעת, מקדט ההסתנות.

חלק ב' (8 שעות)

- (7) מדגס: עקרונות ושיטות בחירה
- (8) עקום נורמלי, טעות תקן, מושגי יסוד בתורת ההסתברות, העקרונות של מבחני מובהקות.
- (9) עקרונות והשימושים של מתאם, דגרסיה ומבתן<sup>2</sup> X
- (10) נחוח סידרה עתית.

חומר קריאה

קריאה מוקדמת למסתתפי קורס המכינה מטודולגיה סטטיסטית של פרופ' ר. בקי.

קריאה לכל מסתתפי הקורס - GROXTON And Cowden : Applied General-  
Statistics: N.Y. 1939 Prentice-Hall Inc  
(חלק א' - יינתן בקורס מכינה לאלה שלא למדו סטטיסטיקה.  
חלק ב' - יינתן לכל מסתתפי הקורס.

מבוא לכלכלה - המרצה י. דיבון

<u>מספר השעות</u>	<u>הנושא</u>
6 ש'	מושגי יסוד
2 ש'	תפקיד המספחה והפירמה במשק
6 ש'	הרכב התפוקה הלאומית (היצע וביקוש)
2 ש'	הנה"ח - כסף במשק
2 ש'	תורת הבנקאות
2 ש'	תורת כמות של כסף (גינפלציה)
2 ש'	מסונו הממשלה
4 ש'	מסחר בין לאומי (מאזן התשלומים)
4 ש'	הכנסה לאומית
<hr/>	
30	

Samuelson - Economics; ספרי לימודים  
(פרקים 1-10)

"כלכלה עולמית" - 46 שעות  
ראש החוג - דר' מ. רוזנברג

מספר  
השעות

2 שעור ראשון - הקומה ומבוא - דר' מ. רוזנברג

- א. מטרת הקורס בכלכלה עולמית וחשיבותו לנספחים.
- ב. מבנה הקורס וביבליוגרפיה.
- ג. התכונות המאפיינות את סחר החוץ - כנושא למודים מיוחד (מטבע טובה שווקים בפרדים, חוסר יכולת תנועה חפשית של גורמי היצור מבנה פוליטי וסוציאלי טובה וכו').
- ד. הסבות לקיומו וחיוניותו של סחר החוץ למשק המדינה (התלות ביבוא, הסבר עקרון היתרון היחסי וכו').

2 שעור שני - סקירה היסטורית סטטיסטית כרקע - דר' מ. רוזנברג

התפתחות הסחר העולמי - על סמך נתונים סטטיסטיים ונתוח השוויים שחלו בסחר זה מבהינת הגדול, הכוון וההרכב. הסבר הגורמים העקריים, שתרמו להתפתחות זו, כגון, עליה ברמת החיים, ספור הטכניקה וההובלה וכו'. סקירה קצרה של עקרי השוויים שחלו במדינות המסחרית והמטבעית במשך 60 השנים האחרונות - מתקופת הגולד סטנדרד ועד ימינו. (כולל ה- **Exchange Standard**, הנסיונות לשפרים נעים, הפקוח, הסכמים דו צדדיים, תקופת הוקובסטרוקציה שלאחר מלחמת העולם השנייה **ERP**, מגמות הליברליזציה בסחר, מאמצי ה- **OEEC**, וגאטס. קרן המטבע הבין לאומית, מגמות אזוריות).

2 שעור שלישי - מאזן התשלומים - פרוטו ומבנהו - י. דיבון

- א. הגדרה
- ב. משמעות
- ג. מבנה
- ד. חשבון טוטף
- ה. חשבון תשלומים חד צדדיים
- ו. חשבון הון
- ז. איזון מאזן התשלומים
- ח. אופן הרישום של פעולות טובות

הנרש

מספר  
הטעות

2 שעור רביעי - מאזן התשלומים - בתורה. - י. דיברן  
בתוח מאזן התשלומים של ישראל כדוגמא.

2 שעור חמישי - שיטת האיזון של הגרעון במאזן החיצוני  
- דר' מ. רוזנברג

פרוטו של גרעון במאזן החיצוני. הגדרה ובתורה. 4 שטות  
אזון עקרוניות:  
(1) שער קבוע, (2) שנויים בשער הרבית, (3) שער מטבע הנתן לשנוי,  
(4) פקוח. (1) עקרון השער הקבוע, למשל, שער הזהב או Exchange  
Standard הסברת העקרונות ודרך האיזון. היתרונות וחסרונות.  
(2) שנויים בשער הרבית - דרך האזון ומתי יעיל. (3) שער המטבע  
הנתן לשנוי (ושער המטבע הנע באופן חופשי) - הסברת העקרונות,  
דרך האיזון, היתרונות והחסרונות.

דיון קצר בהנחות היסוד של עקרון הסחר החפשי והפעולה  
החפשית של "הכריס מכביזם" הערות בקורתיות.

2 שעור ששי - הפקוח לסוגיו - דר' מ. רוזנברג

מטרות העקרית, תוצאות מסביות, דרך האיזון ע"י צמצום  
סלקטיבי של הבקוש, ההבדל בין שטה זו לשיטות האיזון האחרות,  
הבחנות בין פקוח עקיף (קוסט רסטריקטנס) לבין פקוח ישיר.  
פקוח על סחורות ופקוח על מטבע.

תיאור הפקוח הישיר מבחינת נושא הפקוח (כגון המטבע,  
סוג ההעברה, ארץ היעוד, כמות הסחורה המיובאת, מקור היבוא,  
מחיר היצוא, ארץ היעוד וכו') מבחינת דרך הפקוח (מכסות כלליות,  
רשמי אינדיבידואלי, עקרון ה-Past Trade וכו') ארגון  
הפקוח.

תוצאות לואי של פקוח ישיר (הקסיים האדמיניסטרטיביים,  
התערבות ביצור המפורט וכו').

2 שעור שביעי - הפקוח העקיף - המכס - דר' מ. רוזנברג

מטרותיו (צמצום הביקוש ליבוא הגנה על היצור המקומי, מקור  
הכנסה) דרך פעולתו לצמצום הבקוש, יתרונותיו וחסרונותיו לעומת  
שטות פקוח אחרות. מושגי יסוד: (סוגי המכס - מכס ספציפי  
מכס לפי הערך, מכס מורכב, הבחנה בין מכס מועדף קובנציונאלי  
ומכס כללי. הבחנה בין מכס קוביוקטורלי ללגלי, הבחנה בין הסלי  
יבוא ומכס בימנטלטורה ואמנת בריסל,  
המיון של סחורה חדשה וכיצד נקבע המכס בגרדה.

הארגון המוסדי של המכס בארה"ב כדוגמא לדרך קביעתו של  
התעריף, בדיקת התפעתו, פקוח על בצרע הסנויים והתאמות.

הסכמי מכס בחוזים מסחריים ובגאטט (פקרון ה-MFN), דרך  
ההערכה של מכס לפי סעיף 7 של גאטט.

סוגי קובצסיות מכס קיימות (Binding הורדת מכס, מכסת  
מכס וכו') הבהרת המושגים אחרוד מכס ואזורי סחר חפשיים.

מספר  
השעות

הנושא

2 מעורר שמיני - הפקוח המורכב - דר' מ. רוזנברג

הגדרה תאור ודיון ב- Fixed Multiple Exchange rate System

תאור הדיון ב- Flexible Multiple Exchange rate System סטה  
מורכבת של ה-2. יתרונות והסרונות השטות הנ"ל.

הפחות בזוסף לפקוח היטיר. היתרונות והחסרונות, התנאים  
המוקדמים לפחות אפקטיבי (גמישות הביקום וההיצע של יבוא ויצוא)

2 מעורר חטיעי - סובסידיות State Trading, Dumping דר' מ. רוזנברג

הבחנה בין סובסידיה ודמפינג. הגדרות טובות של דמפינג  
ומשמעותן. דיון אנליטי בכזאיות הדמפינג ובכזאיות הכלכלית  
של הסובסידיה. צורות אדמיניסטרטיביות של סובסידיות (פרמיה  
ישירה אחידה, מולטיפל ריטס לטוגי היצוא, רטבסן סכימס,  
השתתפות בהוצאות מסוימות כגון, הובלה הוצאות יצור, דלק וכו').

התקנות נגד סובסידיות ודמפינג בהוצה גאטס וההצעות  
לפנוריים. התקנות במסגרת השוק המשותף.

חוקי האנטי דמפינג בארצות השונות ודרך הסלת הקונטרבילינג  
דיוטיס.

State Trading - הגדרות ואופי.

הסמעות של State Trading ביחסים עם ארצות מזרח אירופה.

מעורר עטירי - הסכמים דו צדדיים והפליות גושים -

2 דר' מ. רוזנברג

ההסכם המסחרי - אפיר והסבות לקיומו. סוגים של הסכמים,  
הפריטים הכלולים בו. דרך קביעתו, הבצוע, יתרונות וחסרונות  
בהסכמים הדו צדדיים.

הסדרים מולטילטרליים של סלוקי יתרות.

המטמעות של גושים מטבעיים. גום הסטרלינג - תאור העקרון  
והמבנה סנוריים שחלו בגום זה מהתקופה לפני המלחמה ועד מינו.

4 מעורר 11 - מגמות ליברליזציה אזוריות - דר' מ. רוזנברג

הסבות לאי הצלחת התכניות הבינלאומיות לליברליזציה  
בטחר ובתשלומים כגון, גאטס וה- ITO בתקופת הקונסטרוקציה  
סלאחר מלחמת העולם השנייה. נסיונות ליברליזציה בטחר  
ובתשלומים על בסיס אזורי ה- E.R.P. ה- OEEC מטרותיו  
ומבנהו. ה- Code of Liberalization דאקוונטיו ה- EPU סבנהו,  
הסבר דרך פעולתו - חטיבותו לעדוד הסחר הרב צדדי. המעבר  
לקרן המטבע האירופאי. ה- OECD.

הנושא

מספר  
השעות

שעור 13 - המגמות לאינטגרציה כלכלית באירופה -  
הטוק המשותף - דר' מ. רוזנברג

2

הרקע, תאור הסטורי קצר של ההתפתחויות עד לחתימת הוזה  
רומא. דיון מפורט ונתוח סעיפי החוזה העיקריים. תאור סלב  
הבצוע הנוכחי. דיון בבעיות עקרוניות שנתעוררו במסך סלב  
הבצוע כגון: ספרו האזוריים שמעבר לים שיצאו לעצמאות. מדיניות  
הקרטלים, המדיניות החקלאית. קבלת מדינות חדשות כחברות, או  
מדינות מסופחות וכו'. פרטי הסכם הספרו של יוון.

שעור 14 - הנסיונות ליצירת אזור סחר הפטי - דר' מ. רוזנברג

2

הנסיון ליצירת אזור סחר הפטי מורחב והסבות לכשלון  
המאמצים. אגוד אזור הסחר הפטי המצומצם. דיון בסעיפי החוזה  
העיקריים ונתוחם. הערכה ראשונית של תוצאות הוצרות האגוד.  
ספרו פילבלנד - פרטי הספוח. האגוד בסימן פרוק? התפתחויות  
אחרונות. המאמצים ליצירת אזור סחר הפטי באמריקה הלטינית.

שעור 15 - ישראל - והאינטגרציה באירופה - דוד גולן

2

שעור 16 - מגמות לליברליזציה מקיפה יותר - גאטס - ג. להב

2

ראשי פרקים טכטיביים - רקע היסטורי קצר: I.T.O. וגאטס.  
מטרתו, מבנהו ודרך פעולתו, סעיפי ההסכם העיקריים ונתוחם.  
גאטס - והאחרים הכלכליים.

שעור 17 - קרן המטבע הבין לאומית - דוד כוכב

2

מבנה מערכת הכספים הבינלאומית.

תפקידיה של קרן המטבע.

ההתפתחויות הכספיות הבינלאומיות בשנים האחרונות.

יחסיה של ישראל עם קרן המטבע.

שעור 18-20 - הארצות הנחשלות - בחינות ובעיות -  
דר' מ. סיטון

6

דברי פתיחה חשיבות למוד בעיות אלה לצספחינו המסחריים  
בחו"ל.

מבוא: נחשלות כלכלית - הגדרה וקריטריונים (הכנסה ריאלית  
לנפס, התפלגות ההכנסות)



1. זמותה של כלכלה מועטת פיתוח

- א. מבנה ראשוני (מבחינת התעסוקה, הייצור והיצוא)
- ב. מבנה דואליסטי (סקטור קפיטליסטי מודרני יחסית בצד סקטור מסורתי נחשל המושתת ברובו על יצור לאספקה עצמית)
- ג. אי-יציבות ותלות (מבחינת הייצור וטרוקי היצוא, מבחינת הזיקה להון זר וכו')
- ד. הבחינות הדמוגרפיות
- ה. הקושי להסתחרר מ"מעגל הקסמים של הערבי"

2. שלבים בהתפתחותה של כלכלה מעוכת פיתוח

- א. המעבר מחקלאות לשט קיום עצמי לחקלאות מסחרית
- ב. ניצול יעיל יותר של מקורות הייצור בכפר ופוטנציאל החסכון הגזרו בסקטור החקלאי
- ג. המעבר מן הסקטור החקלאי לסקטור התעשייתי והמכשורליים על דרך התייעוט.

3. הסתלבותן של הארצות מעוטות הפיתוח בסחר הבינלאומי

- א. מבנה סחר החוץ
- ב. התבודדות במחירי היצוא ובמימדין
- ג. מבנה הייצוא - המגמות לטרוח ארוך
- ד. בעיות ייצוב מחיריהם של מוצרי היצוא (בטוק הפנימי ובטוק הבינלאומי)
- ה. מקורות יבוא ההון לממון הפיתוח

4. סיכום ומסקנות - הון תנאי הכוהי אך לא מספיק לפיתוח עצמאות מדינית ועצמאות כלכלית.

2 טעור 21 - הבנק העולמי לסקום ופיתוח - דוד כוכב

הבעיה היסודית של הארצות הפחות מפותחות.  
תפקיד הבנק העולמי בפיתוח הכלכלי.  
עקרונות הבנק במתן הלוואות.  
יחסי ישראל עם הבנק העולמי.

2 טעור 22 - סיוע טכני בעולם - א. רמז

2 טעור 23 - סיוע טכני של ישראל - א. רמז

כלכלה עולמית -  
רשימה ביבליוגרפית

1. Charles P. Kindleberger  
International Economics  
Revised Edition 1958  
Third Printing 1960  
Richard D. Irwin  
Homewood Illinois.
2. P.T. Elsworth  
The International Economy  
New York Macmillan  
co. 1950
3. S. Enke & V. Solera  
International Economics  
3 ed. N.Y.  
Prentice Hall Inc. 1957.
4. Mikesell, Raymond F.  
Foreign Exchange in the  
Postwar World.  
New York: The Twentieth  
Century Fund, 1954.
5. R. NURKSE - Problems of Capital  
Formation in Under-Developed Countries  
(1953).
6. U.N. - Processes & Problems of Industria-  
lisation in Under-Developed Countries  
(New-York - 1955).
7. GENERAL AGREEMENT ON TARIFFS AND TRADE - MARCH 1955  
  
Present Rules and Proposed Revisions  
  
Dept. of State, Washington, U.S.A.
8. AT WORK FOR EUROPE  
Organisation for European Economic Cooperation  
3rd Edition - 1956  
Chateau de la Muette, Paris.
9. EUROPEAN FREE TRADE ASSOCIATION  
Text of Convention and other Documents approved at Stockholm-20.11.59.  
Cmd 906 - Her Majesty's Stationery Office, London. 3/ - net.
10. DER GEMEINSAME MARKT  
  
Wortlaut des Vertrages über die Europäische Wirtschaftsgemeinschaft  
und den Erläuterungen der Bundesregierung mit Anhängen und Listen  
vom 25. März 1957, sowie einer allgemeinverständlichen Einführung  
von Ministerialrat Dr. Rieber.  
  
Verlag August Lutzeyer GMBH, Baden-Baden, Lichtentaler Strasse 61.

כלכלת ישראל

"כלכלת ישראל"

ראש החוג - דר' ש. סיטון

ש. סורוקר	4	תקציב המדינה
מ. זנדברג	2	חלוקת ההכנסות
		<u>מסים</u>
מ. זנדברג	2	מבוא - שיטת המסים בישראל
		( מס הכנסה; )
דר' ח. ברוש	8	( מסי כפל ומניעתם; )
		( מס עזבוך )
מ. זנדברג	2	מס רכוש וקרן פיצויים
ש. רוטם	2	מסים מוניציפליים
י. גל-עד	6	חוק עידוד השקעות הון
א. שמעוני	2	מערכת הבנקים בישראל
		בנק ישראל והמדיניות המוניטרית שלו
ד. כוכב	2	הרכב כוח אדם כשוק העבודה
א. הובנה	2	החרם הערבי
אלוף ד. שאלתיאל; א. אילון; י. ניני	4	
מ. צור	2	תצפית ההתפתחויות במשק
	<u>38</u>	

דוד גולן - מנחה.  
 משתתפים: מ. צור; מ. אילון;  
 דר' לוי - משרד החקלאות.  
 ג. להב.

השוק המשותף - שולחן עגול

סיורים במפעלים:

1 יום	{	אשקלון -	לביזים (כור)
		אשקלון -	אילין
1 יום	{	ר"ג -	עסיס/בז'רנו
		ר"ג -	אלקו
		נתניה -	יהלומים
1 יום.	{	חיפה -	אתא
		חיפה -	ישאסבסט

-----

קורס לנספחים מסחריים

בבליוגרפיה לכלכלת ישראל

1. עליה, אוכלוסייה, כח עבודה ואבטלה
  - א. דן פטנקין ע"ע 21-40, דו"ח רביעי של מרכז פאלק
  - ב. שנתון סטטיסטי 11 ע"ע 301-300, 69, 322-320
  - ג. דו"ח בנק ישראל 1960 ע"ע 72-80
2. התוצר הלאומי וההכנסה הלאומית
  - א. דן פטנקין ע"ע 41-72
  - ב. שנתון סטטיסטי 11 ע"ע 290, 191-190, 188-183, 126, 122
  - ג. דו"ח בנק ישראל 1960 ע"ע 3-13, 134-122
3. ההשקעה, החסכון ועוץ היבוא
  - א. דן פטנקין ע"ע 73-94
  - ב. שנתון סטטיסטי 11 ע"ע 280-278, 273-272, 270, 269, 268
  - ג. דו"ח בנק ישראל 1960 ע"ע 13-17, 18-33, 46-53
4. סחר חוץ ומאזן התשלומים
  - א. רבעון לכלכלה מס. 23, י. חוריין: המסק הישראלי והתמורות הכלכליות באירופה.
  - ב. " " " 21-22, י. בר-יוסף: הפקוח על מטבע חוץ.
  - ג. " " " 28, ברטור: ישראל והאחוזים הכלכליים במערב,
  - ד. " " " 29-30, מינרבי: הסוק הארופי ויצוא ההדורים.
  - ה. " " " " קריינין: "הסטה" ו"הטבעה" באחוד הכלכלי הארופי.
  - ו. " " " " מ. מירב: הבסיס לחטוב הפרמיה על הערך המוסף.
  - ז. " " " 31, מ. מיכאלי: יבוא ההון לישראל, מקורותיו, גדלו ומשמעותו.
  - ח. " " " 12, ג. הלוג: יסודות מאזן התשלומים.
  - ט. ד. פינס: פרמיות ישירות לייצוא בישראל 58-1952, דו"ח חמישי של מרכז פאלק
  - י. אגף מטבע חוץ: סכום חטבונות מטבע חוץ לשנים 1959/60 - 1960/61 ע"ע 30-11, 40-63.
5. התהליך האינפלציוני
  - א. דן פטנקין ע"ע 95-109
  - ב. דו"ח בנק ישראל 1960 ע"ע 54-62
  - ג. בנק ישראל - דו"ח הנגיד על עליית אמצעי התשלום בתקופה 31.7.60 - 31.5.61 ע"ע 1, 4-11, 16, 24-27.
6. התקדמות לקראת עצמאות כלכלית
  - דן פטנקין ע"ע 110-120.
7. הפיקוח על מטבע חוץ - (במסגרת החוג - שכניקה של סחר חוץ)
8. דו"ח הנגיד על עליית אמצעי התשלום בתקופה אוגוסט 1960-מאי 1961
  1. הקדמה: ע' 1 (עד אמצעיתו)
  2. המקורות הישירים לעלייה באמצעי התשלום: ע' 4 - 10
  3. התוצאות של החטב קצב עליית אמצעי התשלום: ע' 11 בלבד.
  4. מדיניות מוניטארית ופיסקאלית: תופעות הלואי של צבירת יתרות מטבע חוץ: ע' 16.
  5. המלצות ע' 24-27.

ראשי פרקים לנושא - חלוקת ההכנסות בישראל - 2 שעות  
המרצה - מר מ. זנדברג

- א. הבהרות המושגים: הכנסה כלכלית, תשלומי העברה, הכנסה פנויה, הכנסה כוללת.
- ב. הכנסה למשפחה, הכנסה לנפש, הכנסה למפרנס והכנסה לביטוח.
- ג. חלוקת ההכנסה הכלכלית לפי משפחות.
- ד. תשלומי מסים ע"י משפחות מקבוצות הכנסה שונות.
  - (1) מס הכנסה
  - (2) מסים על ההוצאה
- ה. חלוקת ההכנסה הפנויה ממשפחות.
- ו. הנאה משרוטי הממשלה לפי קבוצות הכנסה של משפחות.
- ז. חלוקת ההכנסה הפנויה בהוספה שרוטי הממשלה.
- ח. השפעת תקציב המדינה על החלוקה מחדש של ההכנסות.

"כלכלת ישראל"

ראשי פרקים לנושא: שטת המסים בישראל - 2 שעות

המרצה - מר מ. זנדברג

1. מסים ישירים לסוגיהם
2. מסים על ההוצאה, לסוגיהם
3. מסים ואגרות על עסקות כלכליות ודמי רשיונות
4. התפתחות במערכת המסים בסנים האחרונות
5. חלקם של המסים השונים והפקידם של המסים השונים במערכת המסים הכוללת.

מס רכוש וקרן פיצויים - 2 שעות

המרצה - מר מ. זנדברג

1. חוק מס רכוש וקרן פיצויים - 1961
2. מבנה החוק - עקרונותיו; טיפת הביצוע;
3. השואת החוק החדם עם החוקים הישנים של מס רכוש וארנובה לפיצויי בזקי מלחמה.

ראשי פרקים לנושא: מסים - 8 שעות  
המרצה : ד"ר ת. ברוש

שעור ראשון: (שתי שעות) הסטוריה של מס הכנסה, מטקלו מבחינה פיסיקלית וסוציאלית, מספרים והסוואות, שקולים כלכליים מול שקולים סוציאליים, מונחי יסוד.

שעור שני: (שתי שעות) רווחי הון, חברות, ביירות ערך, פחת, אינפלציה, עדוד, חסכון, פיתוח.

שעור שלישי: (שתי שעות) אספקטים בין לאומיים, (מסי כפל ומגיעתם).

שעור רביעי: (שתי שעות) מס עיזבון.



" כלכלת ישראל "

מסום מונציפליים - 2 שעות

המרצה - מר ט. ורתם

א. הבסיס החוקי של המסים

ב. השיטה ומגרותיה

ג. ארבונות:

- (א) רכוש
- (ב) כללית
- (ג) הארבונות במועצה אזורית

ד. מס עסקים

ה. אגרות

- (א) לרשיון למסחר ותעסיה
- (ב) לרשיון מכירת מחקאות משכרים
- (ג) לרשיון טעסועים צבוריים
- (ד) לרשיון מעליות, רוכלים, כלבים וכו'
- (ה) לרשיון אופניים, כלי רכב, חניית רכב
- (ו) פרטום, סלטים
- (ז) העברת מקרקעין
- (ח) הובלת אספה
- (ט) רשיונות לבנין

ו. היטלים

- (א) טעסועים
- (ב) סעד וצופם

ז. תשלומים בעד סירותים

- (א) חיבור
- (ב) ביוב
- (ג) סימום בבית המטבחיים
- (ד) אספקת מים

ח. הסתתפוויות בעבודות פיתוח

- (א) טלילת כבישים ומדרכות
- (ב) ביוב
- (ג) מספרים לבנינים
- (ד) צנורות מים

ט. מס קניה

1. מטרת החוק ובצועו - כללי  
סקירה כללית על דרכי העידוד - מפעל מאושר, נכס מאושר.  
העידוד להקמת המפעל - הקלות במסי רשום, מס רכוש, מכס, מס קניה.  
אישורים על תנאי.  
הרחבת מפעלים.

2. עידוד בזמן הפעלת המפעל.  
הקלות במס הכנסה למפעל - פחת מואץ  
הוצאות מחקר  
מס מוקטן למפעל  
איזורי פיתוח  
הקלות על הטקעה מאושרת - ריבית ודיוידנדה  
מומחה מאושר

3. עידוד ההשקעה - העברת ההכנסה של עולה חדש  
פטור ממס עזבוון  
ניירות ערך הרשומים בבורסה  
חוק ה- Unit Trust

בנק ישראל והמדיניות המוניטרית שלו

המרחק - מד ז' כוכב

המטרות של מדיניות מוניטרית.

המכשירים של המדיניות המוניטרית בישראל: שעורי נזילות, נכיון  
משנה ומכשירים אחרים.

ההתפתחויות בפועל בשנים האחרונות.

לקריאה: דו"חות שנתיים של בנק ישראל, הפרקים הבאים:

"סיכום ההתפתחויות במסך"

"אמצעי תשלום ואשראי"

"זרמי כספים במסך"

חוק בנק ישראל תשי"ד (1954)

דו"חות נגיד בנק ישראל על עליית אמצעי התשלום

פרופ' פטינקין: המסך הישראלי, העסור הראשון,  
דו"ח מרכז פאלק למחקר כלכלי, פרק ג'.

תשובת בנק ישראל ל"דו"ח טננבאום" - (חוברת שהוצאה  
על ידי בנק ישראל).

"כלכלת ישראל"  
הרכב ונסיות פיתוח כח-העבודה בישראל  
2 שעות

---

המרצה - מר א. הובנה

א. האוכלוסיה, בָּסוּס לכח-עבודה.

- (1) גודל האוכלוסיה ומבניה
- (2) שנויים ונסיות
- (3) השוואות בינלאומיות

ב. השתתפות האוכלוסיה בכח-העבודה

- (1) שעורי ההשתתפות, השנויים מאז קום המדינה
- (2) השוואות בינלאומיות

ג. חלוקת כח-העבודה לפי ענף ומשלות-יד

- (1) הסברת המושגים ענף ומשלות-יד
- (2) המצב הנוכחי וסקור העבר
- (3) השוואות בינלאומיות

ד. תחזיות

- (1) גודל והרכב האוכלוסיה
- (2) גודל והרכב כח-העבודה
- (3) ההרכב הדמוגרפי של כח-העבודה
- (4) ההרכב לפי הענפים ומשלותי היד

ה. בעיות מיוחדות הנוגעות בחנוך לעבודה

- (1) ספציפיות כנגד גמישות
- (2) מי ישלם?

סדר הנוף הישראלי



גדולת ארץ ישראל

לסתור החולף הישן

מזמור התעבות העם הישן

1965-66 - מזמור העם הישן

מזמור  
למנוחה

951 970

1210

2761

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

"סחר החוץ הישראלי" - 37 שעות  
ראש החוג מר פ. מעוז

<u>ה מ ר צ ה</u>	<u>מספר השעות</u>	<u>ה נו ש א</u>
י. שיקלר	4	מדיניות סחר החוץ * סחר החוץ הישראלי *
דר' ש. סיטון	2	
א. אזרחי	2	היצוא * מדיניות היצוא הרכב היצוא
א. אזרחי	2	
דר' א. ליבר	3	שירותים *
מ. דה-שליט	3	{ התיירות ובסיוחה * עידוד התיירות
י. צודיאל	3	
מ. אלון - המנחה משתתפים: נ. וידרא, י. לבב, דר' ש. סיטון, א. רמז.	2	שיתוף פעולה כלכלי עם הארצות המתפתחות - שולחן עגול

השקעות והעברות הון

א. דברח	2	מרכז ההשקעות * רשות ההשקעות
י. מלמד	3	
מ. גורן	2	מדיניות המשרד בשטח פיתוח התעשייה (הגנה על תוצרת הארץ, הלוואות מתקציב הפיתוח וכו')
מ. גורן	2	קריטריונים לבדיקת כדאיות ההשקעות בתעשייה (הערך המוסף והנחסך ומחירו; צווארי בקבוק בתעשייה; בעיות השיווק והיצוא; בעיות כוח אדם מקצועי; מיקום התעשייה; הטכניקה של הבדיקה).
מ. גורן	2	קריטריונים לבדיקת כדאיות ההשקעות בעסקים ניחות ענף תעשייתי
מ. גורן	4	
דר' צ. דינשטיין	2	(שיטות וטכניקה - קריטריונים; הדגמה; קוים אופייניים לתעשייה הישראלית)
ד. גולן	2	מלוות העצמאות והפיתוח ("בונדס") והמגבית היהודית המאוחדת
	2	מדיניות מטבע חוץ *

37

סיורים בחברות:  
החברה הישראלית לביטוח סיכונני סחר חוץ בע"מ - ת"א  
מכון היצוא - ת"א  
דיזנגוף מערב אפריקה - ת"א  
פיקוח על יהלומים - ת"א

1½ יום {

\* ר' מערך הנושא, להלן



## הגדרת מטרות סחר חוץ

המדינה - מר י. שיקלר

### ביבוא

1. הספקת חומר גלם לתעשייה
2. הספקת מזון לאוכלוסייה
3. השלמת היבוא המקומי בשטח התעשייה

### בייצוא

1. הגדלת הפוטנציאל התעשייתי והחקלאי של ישראל אפשרי רק תוך ביצוע יבוא ניכר.
2. איזון תוצאות

### שיטת ביצוע

1. המגמה העיקרית באזור היבוא והייצוא  
(א) ע"י הסכמים בילטרליים, מולטילטרליים, ברטריים, עסקות משולשות  
(ב) הגבלות יבוא כלכליות ומינהליות (מכסים גבוהים, מניעת היבוא ע"י איסור יבוא, הצמדת יבוא ליצוא)

### המכשולים בהשגת מטרות האזור

1. העדר חמרי גלם בסיסיים
2. העדר ידע וכח אדם מאומן
3. פחוח מזורז של המדינה (המגביר את יבוא נכסי יצור ופוגע במקצת בתכנון)
4. מצבנו הפוליטי (החרם, תעלת סואץ, פתוח אילת)
5. העדר מסורת וידע בשוק
6. אפשרויות כספיות מוגבלות
7. המלחמה הקרה
8. התפתחות רבה בזמן קצר של התעשייה והחקלאות הישראליות - התפתחות של יחידות בעלות דמה טכנית מפתרית שונה ביותר.
9. העדר נוהלי מסחר וצינורות שוק מגובשים - קפיצה בדירגי שוק, פרסומת לא מתוכננת ואמצעי פרסומת לא ברורים (דו"ח של קליין) אי יציבות בהיסטוריה ומעמסה פיסיקלית, תחליפה

### תכניות לעתיד

1. ארגונים כלכליים (גאטט והשפעתו על סחר החוץ הישראלי), הקפאת גובה המכסים, הקטנת מסקל גבירות לצרכי חמיכה ביבוא, הקטנת מסקל ההגנה על תוצרת הארץ, הגברת הכדאיות ביבוא.
2. שוק משותף ותוצאות הקמת ארגונים כלכליים מסוג זה, הקטנת היבוא, השקעה בפיתוח שווקים נוספים, חסימת התעשייה לתחרות, נחוח ארגוני מעמיק ע"י הצטרפות מפעלים, קש דה עם מפעלים מחו"ל, רכישת ידע, סגירת מפעלים וכיו"ב.

יצוא

1. עידוד היצוא כתחליף לכדאיות מסחרית. שנויים בעידוד היצוא ימיים, הקטנת עידוד יסיר והצמדתו למבצעים מוגדרים
2. טפוח שרותי יצוא, פרטומת, ממון הובלה, בטוח
3. מחקר סוק כתנאי ואשוני לבצע פתוח נוסף של היצוא, יצוא קוניוקטורלי לעומת יצוא בעל סכויי קבע
4. מגמות פתוח נוסף במסק הישראלי מותנה בבדיקות יסודיות של צנורות הסווק גודל המפעלים וייצור סדיר
5. פתוח סווקים נוספים, אסיה, אפריקה, צפון ודרום אמריקה
6. אמצעי פתוח היצוא, חב' יצוא ממסלתיות ופרטיות, או סוכנים כללים
7. בעיות התיירות והספעתם על סחר החוץ

יבוא

1. מטרת היבוא
2. תכנון היבוא
3. אספקה רצופה ללא הפרעות
4. בעיות המלאי האסטרטגי ומלאי לצרכי עבודה שוטפת
5. יבוא בטרנזיט ויבוא בקונסיגנציה
6. טילומים, מענקים ומלוות והספעתם על מערכת היבוא
7. נתוק צנורות אספקה סדירים
8. יבוא קוניוקטורלי
9. הסוחר כגורם חיובי או שלילי בפתוח יחסי מסחר
10. מידת התערבות הממשלה בהכוונת הקניות לסווקים
11. יבוא המכוון ומטייע לפתוח יצוא, הספעת יבוא
12. יבוא כאמצעי להברחת כספים
13. הגנה על תוצרת הארץ ממדיה והספעתה על פתוח התעסיה
14. חוק לעידוד השקעות הון
15. היטלים כאמצעי לויסות הצריכה
16. מלוות ומענקים
17. יתרונות ומגרעות התפתחות תלות ישראל בסווקים מוגדרים
18. האם ישראל יכולה להפעיל ליברליזציה אמת ביבוא
19. יבוא ממלכתי או פרטי, יתרונות ומגרעות ופתוח סווקים
20. הסכמים בין-ממלכתיים
21. קניות גדולות
22. אמצעים פיסקליים.

## קורס לנספחים מסחריים

### חחוג - סחר החוץ של ישראל

- ש. סיטון - מבוא כללי לחוג: סחר החוץ הישראלי והתפתחותו
- א. משקל היבוא בסך המקורות העומדים לרשות המשק וחלקו של היצוא בשמוש במקורות אלה.
- ב. הרכב היבוא (מוצרים, שווקים); מרכיב הייבוא בייצור המקומי.
- ג. הרכב הייצוא (מוצרים, שווקים); ערך מוסף בענפים השונים.
- ד. תנאי החליפין והתפתחותם.
- ה. המאזן המסחרי והמאזן ע"ח שוטף
- ו. היחס בין התוצר הלאומי הגלמי והמקורות העומדים לרשות המשק (תוצר לאומי גולמי + עודף היבוא) כמדד של עצמאות כלכלית.
- ז. תחזית מקורות המימון של עודף היבוא בחמש השנים הבאות.

## סדר החוץ הישראלי

### מדיניות היצוא - 2 שעות

מרצה מר א. אזרחי

- 1) מגמות הממשלה:
- 2) עידוד למטרת סתימת הפער בסחר חוץ. פיתוח התעשייה ומדיניות היצוא. האם אפשר לעודד יצוא ע"י יצירת מחסור.
- 3) עידוד בצורת פרמיות.
- 4) הכוונת מקורות יבוא חומרי גלם.
- 5) הצמדת יבוא כלחץ על קונים בחו"ל.
- 6) מדיניות פט"ז.
- 7) עידוד ע"י שירותים ליצואנים.
- 8) מימון ליצוא.
- 9) החזרי מסים.
- 10) חוזים מסחריים והתקשרויות בינלאומיות.
- 11) עידוד הקמת חברות יצוא.
- 12) קוי הובלה.
- 13) נספחים מסחריים וחקר שווקים.

### הרכב היצוא - 2 שעות

מרצה מר א. אזרחי

- 1) הרכב היצוא לפי ענפים, חלוקה ליצוא חקלאי, תעשייתי ויהלומים. החלק היחסי בשנים האחרונות.
- 2) הפוטנציאל העיקרי בפיתוח היצוא החקלאי.
- 3) תצפית היצוא.
- 4) הרכב היצוא התעשייתי לפי ענפים: טקסטילים, חימיקליים, חמרי בנין, מחצבים, מתכת, מכונניות וציוד, תעשייה קלה וכו'.
- 5) היצוא לפי הארצות.
- 6) התאמת סוגי היצוא השונים לארצות שונות.
- 7) פיתוח היצוא לאסיה ולאפריקה.
- 8) היצוא לארצות אירופה ואמריקה - הרכב ומגמות.

" סחור החוץ הישראלי "

שירותים - 3 סעות

המוצה - דר' א. ליבר

1. קשר בין הארץ וחוץ לארץ, בדרך היס והאוויר.
2. קווים קיימים ותדירותם.
3. משלוחים בשטעון
4. הסכמים בין יבואנים, יצואנים וחברות הובלה
5. הסכמים של חברות ספנות ותעופה ישראליות, עם גורמי חוץ והשפעתם על היבואן והיצואן הישראלי
  - א. קונפרנסים בטפנות
  - ב. הסכמי י. א. ת. א.
6. התפתחות הצי המסחרי הישראלי ובעיותיו
7. פיתוח של קווים חדשים
8. הנמלים ושירותיהם.

"סדר החוץ הישראלי"  
מרכז ההשקעות - 2 שעות

המרצה      מר      א. דברת

שלב ראשון

- א.      מבוא
- ב.      מבנה מרכז ההשקעות
- ג.      הרשויות
- ד.      המח' לאשויים ועררים
- ה.      המח' להעברת הון
- ו.      מחלקת הבקורת

שלב שני

- א.      מדיניות מרכז ההשקעות
- ב.      סקירה על הפעולות בעבר
- ג.      תצפית להשקעות בעתיד.

התיירות ובעיותיה - 1/2 שעה

המרצה: פר. מ. דה שליט

- (1) התפתחות התיירות בסנים האחרונות ותחזיות לעתיד
- (2) מניעי התיירות (א) מחירי נסיעה ושהות  
(ב) תיירות עממית  
(ג) תיירות חורף  
(ד) תיירות נוצרית
- (3) האספקטים הכלכליים של התיירות  
(א) הכנסות  
(ב) הטקעות  
(ג) העטוקה ובעיות כח אדם
- (4) התיירות כגורם של קטרי חוץ (יהודים ולא יהודים)
- (5) בעיות עידוד התיירות ותכניות לעתיד  
(א) פרסומים (דמות המדינה)  
(ב) כינוסים ופסטיבלים  
(ג) תכניות פיתוח

הארצו - המחלקה להדרכה ולארגון

ראשי פרקים לנרשאי: המקורו על מטבע חוץ - מברא

המרצה: ד. גולן

1. פקוח כנסיון לכוון לפי סדר העדיפויות מקורות מוגבלים של המטק  
שלא באמצעות היצע וביקוס (פקוח כמותי; פקוח איכותי).

2. סער חליפין -

א. הגדרה

ב. קביעה

ג. פונקציה

ד. סער רטמי, סער טחור, סער חפטי.

3. פחות -

א. מניעים

ב. מסרות

ג. מגבלות וסכנות

-----



סכניקה של סוד חוץ

"טכניקה של סחר חוץ" - 51 שעות

ראש החוג - מר ד. גולן

<u>הערות</u>	<u>המרצה</u>	<u>מספר השעות</u>	<u>ה נושא</u>
			<u>הגורמים בסחר חוץ</u>
	<i>א.א.ליבר</i>	2	(א) הסוחרים (יצואנים ויבואנים, סוכנים ופקטוריים, ברוקרים וכו' ארגוני מסחר ולשכות מסחר, בורסות)
			(ב) ספנות *
נכלל גם בחוג המשפט המסחרי - עקרונות דיני ההובלה בדרך חם והאוויר.	ד"ר א. ליבר	2	
			(ג) הובלה ואמצעי קשר *
נכלל גם בחוג כלכלת ישראל (סחר חוץ) תחבורה ימית ואווירית	ד"ר א. ליבר	2	
נכלל גם בחוג משפט מסחרי - עקרונות דיני הביטוח האווירי והימי.	ר. בן-צור	2	בטוח ימי *
			<u>נוהל מסחרי</u>
	מ. גיל	2	(*) חוזי סחר חוץ
נכלל גם בחוג משפט מסחרי; עקרונות דיני המכר.	ד"ר א. ליבר	2	מונחי מסחר *
			אמצעי תשלום (מטבע זר, שערי חליפין, המרח מטבע, עסקי סוויטס, קליירינג)
	ד. גולן	2	
			צורת התשלום (אשראי דוקומנטרי, אקספטסים, חשבון פתוח, קונטינגנציה, דוקומנטים לגוביינא, עסקי חליפין)
	ר. מולכו; ד. גולן	2	
ר' החוג המשפט המסחרי.			מסמכים בסחר חוץ - שטר מטען (שטר מטען של קו אניות, שטר מטען בקשר עם חכירה, תשלום ההובלה למפרע, תשלום בעת הגיע הסחורה הסעיפים השונים בשטר המטען, שטר מטען "נקי", תקנות האג); (חשבונות, חשבונות פרופורמה, חשבונות "ישראלים", חשבונות קונסולרים, ועודות הטגחה, תעודת מקור, תעודת ביטוח).
	ר. מולכו; ד. גולן	4	
			אריזה ומסירה (אריזה וסמוך, הזמנת מקום באניה, הובלה פנימית, טפול בנמל, דמי נמל, דמי אחסון, מחסני ערובה, מחסני קריר)
	<i>א.א.ליבר</i>	2	הסוחר הוממשלה *
	ש. קמחי	2	פיקוח על היבוא

(\*) - ר' מערך הנושא.

י. כץ	2	(*) מימוץ היבוא והיצוא
א. אזרחי	2	(*) פיקוח על היצוא
א. זיפשטיין	2	ביטוח היצוא
		(*) <u>שיטות לעידוד היצוא</u>
מ. מירב	2	1) תחשיבי הערך המוסף
מ. מירב	2	2) כדאיות היצוא ליצואן ולמשק
א. אזרחי	2	3) שירותים ליצוא
א. ארזי	2	הסכמים זמ"מ
א. גלדן	6	(*) שעורי מכס והיטלי יבוא

ארזים (ארזים נגד טחורות, קרי ארזים, נזילות, ערבויות, בטחונות, ארזים דוקומנטריים-הכללים האחידים של לשכת המסחר הבינ לאומית, ארזים מאושרים ובלתי מאושרים, ארזים עם ובלתי זכות ביטול, ארזים רבולבינג, ארזים לאקצפט).

ר. מולכו;  
ד. גולן

		(*) <u>פיקוח על מטבע חוץ</u>
ד"ר י. ק. יעקבי	2	היסודות המשפטיים של הפיקוח על מטבע חוץ
"	2	זכויות תושבי חוץ בישראל
"	2	חובות וזכויות תושבי ישראל בקשר לנכסים בחו"ל
"	1	הפיקוח על שירותים

53

1 יום סיוור בכנקלסחר חוץ - ת"א

(\*) - ר' מערך הנושא.

"טכניקה של סחר חוץ"

הובלה ואמצעי קשר - 2 שעות

המרצה ד"ר א. ליבר

1. אמצעי הקשר העומדים לרשות היבואן והיצואן, בשביל הובלת סחורות.

- א. הובלה ימית
- ב. הובלה אוירית
- ג. הובלה במשאיות
- ד. הובלות ברכבת
- ה. שימוש בשילוב אמצעי הובלות שונות

2. המשלוח באמצעות הדואר ובעיותיו

טפנות - 2 שעות

המרצה - ד"ר א. ליבר

1. התפתחות הובלה ימית והקשר בין קיום הובלה סדירה ופתוח מסחר.

2. מונחי יטוד בספנות

3. שיטות עבודה של חברות טפנות, כולל חכירת אניות

- א. הובלה נוד
- ב. הובלה בקורים

4. שיטות לחישובי דמי הובלה (הסבר מונחים הקשורים כגון; פיוס, פריאוט - ליבר טרמט).

5. הקונפונסים בספנות והשיטה של מחירים כפולים.

6. השפעת שיטת הקונפרטים, על פתוח הטפנות של אומות חדשות. (אומות ימיות ותיקות נגד אומות חדשות בספנות).

7. הפליה: דגל כגורם בספנות הבינלאומית.

8. השוק הבינלאומי לאניות הובלות והגורמים המשפיעים על קביעת גובה דמי הובלה.

- א. יבולים, צריכת פחם, סיוע חוץ וגורמים פוליטיים.
- ב. התחרות בשוק האניות למטענים יבשים ע"י מיכליות ואניות צובר.
- ג. היחס בין מחירי הגרוטאות והכדאיות בשימוש של אניות ישנות
- ד. השפעה של הובלה אוירית על הובלה ימית הובלה משולבת.
- ה. סוכני אניות ותפקידיהם
- ו. ה"בלטיק אקסצ'נז".

מונחי מסחר - 2 שעות

1. פ.ו.ב.

2. פ.א.ס.

3. ס + פ

4. ס.י.ף.

5. מנהגי במלי הטעינה והפריקה והשפעותיהם על תוכן המונחים ה"ל (באופן מיוחד נוהלים אמריקאיים)

6. פ.א.ג.

7. תקנות יורק אנטורפ.

8. תקנות האג.

טכניקה של סחר חוץ

ביטוח ימי - 2 שעות

המרצה: מר ר. בן-צור

1. בטוח ימי מתחלק קודם כל לבטוח גוף אניה והסחורה. לצורך הרצאה זאת נדון רק בבטוח סחורות.
2. בטוח ימי כפי שהוא נראה משלחנו של מנהל העסק או הפקיד המנהל אצל המבוטח הנו חלק בלתי נפרד מעסק היבוא ו/או היצוא.
3. לא תתכן פעולה יבוא ו/או יצוא ללא גורם בטוח לצדה.
4. כדי לדעת מה הסכונים שיש לבטחם ומה המחיר שמוחר לשלם עבורם לא די בהצעות מתחרות ובמכרזים, אלא קודם כל יש צורך בידע מקצועי הנוגע לסחורה שיש לבטחה:
  - א. טיב הסחורה
  - ב. הדרך בה תסע הסחורה
  - ג. אמצעי התחבורה מפנים הארץ לנמל.
  - ד. אופן אריזת הסחורה, bulk ארגזים, crates חבילות וכד' האם יש לבטח רק הובלה, או גם סחורה בשרות (כותנה) בתהליכי יצור שונים, באחסנה וכדומה.
  - ה. עונות השנה והשפעות אקלימיות
5. פתיחת אשראי ותנאיו. F.O.B. C.I.F. מה נותן ה C.I.F. ? I
6. שטר מטען ופוליסה הם מסמכים סחירים וניתנים להסבה (Acceptance Consideration Offer)
7. פוליסה הנה חוזה הצעה - תמורה - הסכמה לקבלת ההצעה אך יחד עם זה שונים מחוזה רגיל בשני מובנים:
  - א) מחויבים להערך בכתב
  - ב) הם לא חוזי Caveat Emptor אלא Ubenimae fide חוקיות הנסיעה - רשיונות יבוא, יצוא ומעבר.
8. שטר מטען הוא קבלה הכוללת תנאים מסוימים של חוזה ההובלה.
9. חוקים ימיים לאומיים ובינלאומיים - חוקי General Average אשר מהם התחיל הבטוח הימי עוד מלפני קיום החוקים. יון העתיקה bottomry - הלואות בטוח - חובת החזרת ההלואות בתוספת רבית הגונה רק היתה אם המשימה הסתיימה בהצלחה. כיום חלק מהחק הבינלאומי וכדומה.

10. מה פרוש General Average Jettison . . .

"כלם צריכים לתרום לפצוי הקרבן שנגרם לטובת הכלל"  
העקרונות המשפטיים מקובלים בחוקים הימיים של רוב ארצות הים,  
אם כי לא כל החוקים מקבלים את אותה השיטה להישובי ה"נזקים  
הכלליים" ולקבעה מהו "נזק כללי" שכזה.

ההוראות המקובלות ביותר הן הוראות York-Antwerp אשר עודכנו בשנת 1950.

פוליסות הבטוח וכן שטרי המטען של רוב הארצות וקוי האניות  
כוללים סעיף 1950 General Average as per York Antwerp

11. סוכנים ספציפיים מ-W.A.P.A. וועד ל-A.R. פוליסה לבטוח ימי  
"קלסי" - perils of the sea כולל כמובן G.I. וסוכנים  
ספציפיים לים כגון סערות, גלים התנגשות, עליה על שרטון, אש,  
טביעה washing over - board & jettison  
פעולות גניבה וזיון מצד צוות האניה.

12. הרחבות מותאמות לתנאים של ה- warehouse to warehouse הובלה  
יבשתית, החסנה.

לא מספיקים המלים All Risk - כי יפורשו All marine risks  
צריך איפוא להקפיד להקפיד "All risks of whatsoever nature" או  
כפות ל- A.R. Institute Cargo Clause

13. סוכנים מיוחדים כמו, Confiscation, war additional  
expense war

14. תנאי בטוח של שווקי בטוח לא-אנגליים (תנאי בטוח מלחמה  
שויצריים-החרמה).

15. שווקי הבטוח וההשפעות הפועלות עליהם.

16. התאמת הסוכנים לצרכים - כל סכון תובע פרמיה.

17. בארץ מתחרים על ועסק הלא רב הקיים עשרות חברות וכמה וכמה  
סוכנים של סוכני לויזס - יש לנהוג בזהירות בפרט בהתחשב עם  
הצורך ל- full disclosure ובהתחשב עם חוסר המומחיות של חלק  
מהסוכנים האלו

נסוח מכרזים.

18. תביעות -

כלל ראשון: יש להתנהג כאילו לא היית מבוטח.

מכניסה אל סחר הוץ -

בוחל המדי - 2 שעות

הודעה מס' מ. גיל

1. הצעה וסוגי ההצעות

2. האור האלמנטים של הצעה-(הוזה)

א. האור הטובין, ספציפיקציה, דוגמאות, איכות, מכירות "Tel Quel"

ב. כמות, מסקל, מידות

ג. אריזה, צורות האריזה, סימון המחורה

ד. זמן המסלוח, משלוחים חלקיים

ה. זמן הטעינה, זמן היעור

ו. קצב טעינה ופריקה

ז. תשלום (צורות התשלום)

ח. דוקומנטים

ט. מחיר, הטבות (allowances) סעיף שנוי המחיר (price fluctuation clause)

י. עסקות בתנאי רשיון יבוא (יצוא)

3. עסקה פוב לפי "Incoterms 1953"

4. עסקה סיפ לפי "Incoterms 1953"

5. ספירת המחורה בתנאים אחרים

6. חוזים המקובלים בסחר הוץ ( type contracts ) צורות החוזה ובנייתו.

7. הטבה, חברות ההטבה

א. הטבה על טיב, אנליסה טכנית, supervision, בודרות בטיב

ב. הטבה על מסקל

ג. בטוח מסקל

ד. תעודות ההטבה

8. בטול חוזים, סכול, סעיף כח עליון, סעיף בודרות.

מכניסה

מ. גיל

טכניקה של סחר חוץ  
הסוחר והממשלה - 2 שעות

המרצה - מר ש. קמחי

סקירה על העבר עד לשנת 1955

1. משמעות הפיקוח על מטבע חוץ והצורך בעריכת תקציב מטבע חוץ.
  - א. משימותיה של המדינה (עליה, קליטה, בטחון, אספקת מזון ולבוש חיוניים, בניה, תעשייה) לעומת המחסור במטבע חוץ למימון הצרכים החיוניים.
  - ב. הביקוש הרב לעומת ההיצע של המטבע.
  - ג. הצורך בבנין סולם עדיפויות בהתאם לצרכי המדינה.
2. רשיונות היבוא כמכסיר ביצוע מדיניות הפיקוח על המטבע בהתאם לעדיפויות וקביעת מדיניות יבוא המצרך בהתאם ליעודו הסופי (מנגנון פיקוח המצרך; קביעת מחירים, טיב).
  - א. מבנה המסחרי
  - ב. שיטת ה"פסטריד" (Paste Trade)
  - ג. חלוקה ע"י מכסות, גופים צבוריים והתאגדויות למטרות יבוא.
  - ד. סחר ברשיונות יבוא (פרמית היבוא).
3. מבנה תקציב מטבע חוץ
  - א. בצד ההכנסות מהווה אומדן התקבולים ממקורות חוץ בסחורות ובמזומנים.
    - (1) יצוא גלוי וסמוי (סמוי - ספנות, תיירות וטרותים אחרים).
    - (2) העברות הון - המשמעות בעבר וכיום (השקעות)
    - (3) פיצויים
    - (4) מענקים ומלוות (שלומים, עודפי מזון, סיוע כלכלי, ד.ל.ף.)
    - (5) מתנות.
  - ב. בצד ההוצאה מהווה התקציב אומדן ההוצאות בדולרים לכסוי צרכי המטק או ליתר דיוק התקציב מהווה תכנית להוצאת רשיונות יבוא. לכן בהיותו אומדן אינו מסקף את ההוצאה בפועל בשנת התקציב.
- ג. חלוקת תקציב מטבע חוץ
  - (1) טרותים - ריבית על חובות, דבידנדות, תמלוגים, הוצאות הובלה וביטוח, ספנות, תעופה, נסיעות לחו"ל השתלמויות, טרותים טכניים ומדעיים, מומחי חוץ, יעול וכו'.
  - (2) תצרוכת - החזקה ותיקונים, בריאות ותרבות, חומרי גלם ליצור תעשייתי וחקלאי, מוצרים חצי מוגמרים ומוגמרים, טוק מקביל.
  - (3) יבוא לצרכי יצוא - ערך מוחלף גלוי המבוסס על מרכיבי היבוא במוצרי היצוא.
  - (4) השקעות - ציוד לכל ענפי התעשייה, חקלאות בניה, חשמל, תחבורה, רפואה.
  - (5) מתכות, עץ ומוצרי חשמל.
  - (6) רזרבה - הקטנת חובות, הגדלת יתרות.



התפתחות המשק משנת 1956

1. שנוי במבנה המשק

- א. הגדלת התפוקה החקלאית - הסכון ביבוא חקלאי והתקרבות לאספקה שוטפת.
- ב. הגדלת התפוקה התעשייתית - צמצום יבוא המצרכים המוגמרים כתוצאה מהעמקת היצור וזיקה ליבוא חומרים חצי מוגמרים וחומרי גלם.
- ג. הגדלת גורמי היצוא - כח עבודה (עליה) השקעות (תכניות חיעוש לעידוד השקעות הון).
- ד. הגדלת יתרות מטבע חוץ - שילומים, מגביות, מלוות.

2. שנוי בסחר הישראלי

- א. עסקי חליפין.
- ב. חוזים דו צדדים ורב צדדים.
- ג. סחר חפטי ללא הגבלות, רשימות חפסיות (ליברליזציה) רשיונות יבוא כלליים, יבוא בקונטיינרים.
- ד. מקורות היבוא וחלוקתו לארצות
- ה. תמורות בסחר הבינלאומי באירופה (מטבע קשה ומטבע רכה, הרמה חפסית של המטבע, אגודי סחר שוניו)

3. הגנה על תוצרת הארץ - לחיוב ולשלילה:

- א. איסור יבוא מתחרה נמוקיו ומניעיו, גורם נטיבות הזמן, מסקל היצור המקומי בסיפוק צרכי האוכלוסיה היה מוגבל טוק צרכנים קטן.
- ב. הגנה אדמיניסטרטיבית או הגנה פסקלית.
- ג. מעבר להגנה כלכלית משקית מסויגת מאיסור כללי של יבוא מתחרה עד למידה של חיסוף התוצרת המקומית בפני תחרות בינלאומית.

4. תהליכי התפתחות הליברליזציה ביבוא:

- א. המעבר ממסק בר פיקוח למסק של מתחרים המבוסס על מקסימום של חופש ושל שוויון בנתונים בין המתחרים. שיטת המכסות הביאה להפליה מפאת מצבנו במטבע חוץ, נאלצנו לווסת את הביקוש ע"י היטלים על היבוא חוץ כדי הפעלת הליברליזציה.
- ב. ביצוע הדרגתי ענף אחר ענף חוץ מעקב אחר תגובות המשק. בתחילה ביקוש מופרז כתוצאה מחוסר אימון, אולם בהמשך הזמן ביקוש נורמלי ליבוא. היקפו כיום מגיע ל-70-80 אחוז.
- ג. הליברליזציה ברטוי הביאה לכניסת גורמי מסחר חדשים להגדלת ההתחרות ליציבות החירים. הרציפות ביצור ויעלו הביאה להתחרות בין היצרנים **גורמה** ליציבות מחירים. הסכון בהוצאות מטבע כתוצאה מיבוא זול ע"י יכוז קביות - קביעת מכסות מינימום. גדול חלקו של היבוא דרך ירות המסחר הרגילים במקום יבוא ישיר ע"י התעשיין דבר שהביא לשחרור **תעשייה** מעול האשראים על היבוא והוזיל את היצור. הבטחת מלאי סוחר במסק.
- ד. הפיקוח על רשיונות יבוא יום באותו חלק שהנו בליברליזציה מתבטא בהגנה על היצור המקומי, קביעת מקור היבוא, מחיר, צורת מימון.
- ה. הנהגת שיטות אדמיסטרטיביות להבטחת היבוא (חוקף רשיונות, ודוא פתיחת אשראי, מניעת מחסור מלאכותי וכו') ליצירת מלאי במסק להמטכת היצור הסדיר.

ו. מעבר מפיקוח האדמיניסטרטיבי לפיקוח פיסקלי (הגולת טעורי המכס, היטלים לצורתיו). איך לערבב מדיניות ההגנה על תוצרת הארץ במדיניות הליברליזציה של יבוא חומרי גלם ומוצרים. אמנם שתייהן מכוונות ליעילות היצור ברם בטעה שהליברליזציה ביבוא מטרתה יעול היבוא והבטחת רציפות היצור והטווק, הרי במדיניות ההגנה על תוצרת הארץ המטרה היא יעול היצור המקומי, הוזלתו ועל-ידי כך מניעת הצורך ביבוא. התכלית אינה קיומו של יבוא סידחוק רגלי תוצרת הארץ, כי אם לחץ על המפעלים החורגים מתחום המסקיות.

ז. יבוא מותרות - טוק מקביל.

5. תהליכים אדמינסטרטיביים ברטוי ניצול רטיונות היבוא

א. הפרטים בין רטוי וניצול רטיונות היבוא.

ב. הליכים טכניים - רטוט הבקטה, חוות דעת, הדפסה, חתימת הרטות המוסמכת והאוצר.

ג. צורת ההפקדות ומגמתן.

XXXXXXXXXXXXXXXX

ממון היבוא - 2 שעות

המרצה - מר י. כץ.

1. פרוש הנושא (הכונה למקורות הממוך)
2. כיצד מוצא רשיון יבוא
  - א. קביעת תקציב
  - ב. רשויות מוסמכות ותפקידיהן
  - ג. תהליך הוצאת רשיון היבוא.
3. מקורות הממוך העומדים לרשות המשק (מטבע חפשי, שלומים, מענקים מלוח הסכמי קל' הסכמי חליפין).
4. השקולים לקביעת סוגי הסחורות ליבוא (לוח עדיפויות לסחורות)
  - א. מעבר מפקוח פיזי לפקוח פיסקלי (מקורח ופקוח ע"י מכסות ורשיונות לליברליזציה וויסות ע"י מכס והיסלים).
  - ב. שוק מקביל
5. הכונת היבוא לעזרת היצוא (קל' עסקי חליפין).
  - א. הסבר בקצרה על מהות הסכם מסחרי עסקי חליפין הודי,
  - ב. לוח עדיפות לסוגי המטבע, קל', חליפין, מטבעות רכים צמודים (קרנות וכו' קשים צמודים (מלוח, מענקים דלף שלומים) מטבעות חפשיים הנתנים להמרה.
  - ג. השקולים העומדים בעת מתן ההחלטה להכונת יבוא, (הפרשי מחירים אפשרות בצוע עסקות עדיפות מקורות שונים אחד על פני השני).

שאלות וחשובות

טכניקה של סחר חוץ

פיקוח על היצוא - 2 שעות  
מרצה מר א. אזרחי

- 1) רשיונות יצוא.
- 2) בדיקת רשיונות יבוא לשם יצוא - שיקולים בהתאם למדיניות כללית של יבוא.
- 3) ביקורת טיב והפעלתה בענפים השונים
- 4) חישובי ערך מוסף של יצוא

שירותים ליצוא - 2 שעות

- 1) השתתפות הממשלה בפרסומת, פרסומים קטלוגים וכו'.
- 2) יצואן מוסמך.
- 3) פעולות חקר שווקים.
- 4) תפקידי מכון היצוא.
- 5) תערוכות וירידים.
- 6) פעולת חברות יצוא.

הסדרים ענפיים - 2 שעות

הבעיה - כושר יצור העולה על קליטת השוק המקומי וחוסר יכולת להתחרות בשווקי חוץ בתנאים רגילים, מכאן הצורך בהסדר ענפי.

היסוד של הסדרים ענפיים הוא בהטלת מעמסת היצוא במדה שווה על היצואנים השונים בענף.

הסדרים ענפיים ומדיניות הקרטלים.

קרנות פנימיים של התעשייה.

מה נהוג בעולם בשטחים אלה בארצות שונות.

ניצול משאבי השוק המקומי לצרכי ארגון היצוא ע"י הסכמים, הכרזות יבוא, מדיניות מיסון, קרנות השוואה, סיווק משותף.

דוגמאות

„טכניקה של סחור חרץ“

שיטות לעדוד היצוא (4 שעות)  
המרצה - מר מ. מירב

חומר לחלוקה לפני ההרצאה - דוגמאות תחשיבים

הצגת הבעיה - שער חליפין נמוך מהריאלי  
מאזן תשלומים שלילי בחשבוך שוטף.

תחשיב הערך המוסף

א. המטרה - 1. בסיס חירוני לחשוב כדאיות יצור, יצוא והשקעות  
2. בסיס לתשלומי הפרמיות לעדוד היצוא.

ב. הגדרת מושגים - ערך מוחלף גלוי, ערך מוחלף סמוי, ערך מוסף,  
ערך נחסך, מחיר הדולר (מוסף ונחסך), פמ"ז ודממ"ח.

ג. תחשיבי הערך המוסף - 1. תמחיר הוצאות היצור

- (א) מבנה התמחיר - חלוקה לסעיפים
- (ב) בעית הערך המוחלף הסמוי - שעורי סטנדרטים
- (ג) חשוב לדוגמה
- (ד) דגש - ללא מסיים וסובסידיות.

2. חשוב הערך המוסף/הנחסך

- (א) מחיר המוצר - פו"ב נטר
- (ב) קומיסיון לסוכן, הובלה ימית, בטוח ימי
- (ג) גוף החשוב, דולרים ואחוזים. דוגמה
- (ד) ערך מוסף בדולרים מהפדיון לעומת ערך מוסף בדולרים מסך הוצאות היצור.
- (ה) הבדל בין ערך מוסף ונחסך.
- (ו) דיסאג'י.

3. חשוב מחיר הדולר המוסף/הנחסך

- (א) יחרת ההוצאות בל"י = ערך מוסף בל"י
- (ב) הבחנה בין ערך מוסף בל"י וערך מוסף במטבע חוץ.
- (ג) גוף החשוב. דוגמה
- (ד) מחיר הדולר וכדאיות היצוא.
- (ה) מחיר הדולר הנחסך.

4. חשוב הפרמיות וגובה הפרמיה הממוצעת

- (א) מי זכאי לפרמיות? מקרים של ערך נחסך ועסקות חליפין.
- (ב) חנאי לתשלום הפרמיות 1. בצוע היצוא  
2. מכירת התמורה לאוצר
- (ג) תמורת היצוא החייבת במכירה
- (ד) שעורי פרמיה המקובלים כיום
- (ה) חשוב הפרמיה הממוצעת
- (ו) פרמיה לדולר ערך מוסף לעומת פרמיה לדולר יצוא ("מאה שערים ליצוא"?)
- (ז) פרמיה מוגדלת ופרמיה מלאה (פלאט).

כדאיות היצוא ליצואן ולמשק

(1) תחשיב שולי

- א. הוצאות ממוצעות, הוצאות משתנות והוצאות קבועות.
- ב. הוצאות משתנות במט"ח ובל"י.
- ג. (הוצאות משתנות ליולר ערך מוסף ממוצע =) "מחיר הדולר השולי" - נקודת המפנה בכדאיות היצוא ליצואן.

5. שקולים המצדיקים פרמיה מוגדלת (לאחר (2) ו-(3))

- (א) יצור ינוקא (פחות ענפי יצור חדשים)
- (ב) חדירה לשווקים חדשים
- שיש סכוי סביר להגיע למצב של כושר תחרות בפרמיה רגילה.
- (ג) הוצאות קבועות במט"ח המהוות אחוד ניכר בערך המוחלף.

2. פמ"ז וקרנות השוואה

- (א) שיטת העדוד
- (ב) שיטת ההצמדה מגבילה את גובה היצוא
- (ג) גבול העדוד המותר
- (ד) עדוד מקופת המדינה או סובסידציה פנימית

3. קביעת מחירי היצוא במט"ח

- (א) הבעיה - הצורך בקביעת המחירים
- (ב) מחירים בי"ל, חקר שווקים, מטבע חפשי וקלירינג
- (ג) שיטת החשוב.

טכניקה של סחר-חוזן -  
"מס" - 6 שעות  
המרצה מר א. גלדן

א' המכס ומס-יבוא אחרים:-

- (1) מהותם;
- (2) סיווג סחורות לצרכי המסים (מינוח);
- (3) שיטות הטלת המסים (מס קצוב ומס לפי הערך);
- (4) הערכת סחורות לצרכי המסים;
- (5) העריפייט ועריכתם.

ב' הגבלות על היבוא והיצוא:-

- (1) פקודת הסמכויות בענין היבוא, היצוא והמכס;
- (2) איסוריה והגבלות אחרים.

ג' פיקוח המכס:-

- (1) הפעלת הפיקוח כלפי המוכיל (מצהר);
- (2) הפעלת הפיקוח כלפי בעלי הסחורות (רשימון);
- (3) השחרור מהפיקוח;
- (4) עמילות-מכס;
- (5) החסנה בערובה.

ד' מסי עקיפין "פנימיים":-

- (1) מס קניה על מכירות;
- (2) בלו

ה' זכויות-יחר בעניני מסים:-

- (1) חסינות;
- (2) זכויות פטור

ו' מבנהו של אגף המכס והבלו בהתפתחותו.

## הפקוח על מטבע חוץ - 7 שעות

המרצה - ד"ר י. ק. יעקבי

הנושא הראשון: היסודות המשפטיים של הפקוח על מטבע חוץ - 2 שעות.

- א. הרקע ההיסטורי של התקנת תקנות ההגנה (כספים).
- ב. סוג החקיקה של תקנות ההגנה (כספים) 1941.
- ג. תחולת תקנות ההגנה (כספים) 1941.
- ד. מעמד מגורים כגורם לתחולת תקנות ההגנה (כספים) 1941.
- ה. ההוראות העיקריות של תקנות ההגנה (כספים) 1941.
- ו. הוראות משלימות את תקנות ההגנה (כספים) 1941.
- ז. הוראות לבנקים סוחרים מוסמכים.

הנושא השני: זכויות תושבי חוץ בישראל - 2 שעות.

- א. החזקת חשבונות אצל בנקים סוחרים מוסמכים במטבע חוץ והחזקת נירות ערך זרים בישראל.
- ב. רכישת והחזקת חשבונות עצורים ב"י.
- ג. רכישת, החזקת ומכירת נירות ערך ישראלים ע"י תושבי חוץ.
- ד. רכישת ומכירת מקרקעין בישראל ע"י תושבי חוץ.
- ה. הוראות הפקוח על מטבע חוץ בזכר מפעלים מאושרים.
- ו. הספול בירושות ועזבונות לטובת תושבי ישראל.

הנושא השלישי: חובות וזכויות תושבי ישראל בקשר לנכסים בחו"ל - 2 שעות.

- א. החובות של תושב ישראל בקשר לנכסיו בחו"ל.
- ב. דרכי העברת מטבע חוץ לישראל.
- ג. זכויות והטבות שהוענקו לתושבי ישראל בקשר להעברת מטבע חוץ לישראל.
- ד. רכישת נכסים בחו"ל ע"י תושבי ישראל: הסחר בניירות ערך זרים.

הנושא הרביעי: הפקוח על שרוחים - שעה אחת.

- א. תיירות
- ב. נסיעות לחו"ל
- ג. הובלה ימית ואוירית
- ד. ספנות ותרופה ישראלית
- ה. עסקות בטוח.



<u>המראה</u>	<u>השעות</u>	<u>ה נו א</u>
ב.צ. ספירא	4	מ ב ר א הגדרת הזנסא טרוק הגיטה לבטיות הטרוק בארץ הוצאות הטרוק המוצר והטרוק - מוצרי צריכה מוצרי תעסיה
ב.צ. ספירא	4	מחקר טרוקים סוגי האינפורציה על הטרוק המטרות של מחקר הטרוק סוגי מחקר טרוקים
ב.צ. ספירא	4	צנורות טרוק הסקולים בבחירת צנור טרוק נתוח המעלות והחסרונות של הצנורות הטובים: יצרן - סיטונאי - קמעונעי - צרכן יצרן - קמעונאי - צרכן יצרן - צרכן צנורות הטרוק והקף הטרוק
א. ספייזר	4	<u>מדיניות טרוק</u> א. תכנון מטרות ומהות מדיניות טרוק ב. מדיניות המוצר (בהדגסת פתוח מוצרים חדשים, בחירת המוצר, עיצוב המוצר ואיכותו) ג. מדיניות קביעת הצרכנים ד. מדיניות מוציטין ה. מדיניות צנורות טרוק ו. מדיניות אריזה ז. מדיניות קדום מכירות ח. מדיניות טרותים ט. שנויים והתאמת מדיניות י. מדיניות תכנון ובצוע
א. ספייזר	4	<u>מדיניות מחירים</u> א. תחרות עם ובלי גורם מחיר ב. מדיניות מחירים בטרוקים טובים ג. נתוח ותחזיות מחירים ד. סיטות וקביעת מחירים

הפרסומת ומקומה במערכת הכלכלית.

במערכת השוק

מדיניות קדום מכירות

כדאיות הפרסומת. תחטיבים. המחירים. בקרה.

הגדרות ועקרונות יסוד של הפרסומת ושלובה במערך הכללי ונצולה  
המקסימלי.

פרסומת כהטקעת יסוד ותקציב הפרסום כאחוז מחוסב מתחזית הייצור  
האספקטים הכלכליים של הפרסומת מבקודת הראות של הייצור והמסווק  
הפרסומת והכוונתה לקבוצות ספציפיות וקביעת מדיניותה לגבי הייצור -  
המסווק, הסיטונאי, הקמעונאי הצרכן.

מהי הגישה המספיעה ביותר בפרסומת

פרסומת לצרכנים - פרסומת תעסיתית, פרסומת מוסדית.

עקרונות יסוד בפרסומת והטקפה כללית

פרסומת "רכה" או "קשה" פרסומת "דוחפת".

שוק "המוכרים" - או שוק "הקונים".

בעיות הפרסומת מבקודת ראותו של המוכר (Salesman)

צורות הפרסומת עדיפיות - בחירתן

הנסוח והצד הגרפי - הטפעות פסיכולוגיות

בקרת תוצאות הפרסום - מקציב הערכה - הסנה - בקרה.

#### Testing

התקציב - כמה להוציא, כמה מותר. בעיות התקציב.

בחירת מסוד הפרסום - צרכי התקטרות. בזהל עבודה.

תאום בין הייצור לבין השווק ומקומה של הפרסומת

#### Sales Promotion

התאום בין פרסומת לבין יחסי צבור

גמישות בפרסומת והתאמה למצבים הנוצרים.

סכום.

"MERCHANDISING" AND "SALES MANAGEMENT" SECTIONS OF  
MARKETING COURSE FOR COMMERCIAL ATTACHES.

---

- 1    MERCHANDISING ..... 10 heures
  - a. Product mix
  - b. Pricing
  - c. Branding
  - d. Packaging and labeling
  - e. Design
  - f. Timing
  - g. New product development (introduction only)
  
- 2    SALES MANAGEMENT..... 6 HOURS
  - a. Selection and hiring of salesmen
  - b. Training of salesmen
  - c. Compensation of salesmen
  - d. Sales territories
  - e. Sales activities
  - f. Sales expenses and controls
  - g. Sales forecasting
  - h. Control of salesmen
    - (a) policies
    - (b) reports
    - (c) quotas
    - (d) etc.
  - i.    Equipping the salesman

" ע י ר ם "  
רשימה בבליוגרפיה

(1) תכנון והסוק וצנורות הסוק

(2) קובץ טמרים בשוק - תשוב ובקה

3) Phasing Research into the Marketing Plan

4) The Logistics of Distribution

5) How to Use Market - Share Measurement

6) When is Price Reduction Profitable ?

7) Seven Fallacies in Marketing Logic

8) Making the Marketing Concept Work

9) Functional Features in Product Strategy

גיאוגרפיה כלכלית

גיאוגרפיה כלכלית - 16 שעות  
ראס החוג - מר א. בן-אריה

<u>השעות</u>	<u>ה ב נ ר ש א</u>
2	מרכזי חומר הגלם בעולם - פחם, ברזל, נפט סקירה כללית
2	מרכזי גידול בעולם - דגניים, תירס, אורז, סמכים
2	ארצות אפריקה המסובות מבנה גיאוגרפי ואקלים
2	ארצות אפריקה המסובות אוצרות טבע וגידולים
2	ארצות דרום מזרח אסיה מבנה גיאוגרפי ואקלים
2	ארצות דרום מזרח אסיה אוצרות טבע וגידולים
2	ארצות אמריקה הלטינית מבנה גיאוגרפי ואקלים
2	ארצות אמריקה הלטינית אוצרות טבע וגידולים

ביאורגפיה כלכלית - 16 שעות

ראש החוג - מר י. בן-אריה

א. מרכזי תומרי הגלם בעולם. (סקירה כללית)

פחם, הווצרותו, הסיבות למיקום בארצות השונות, ייצור בעולם לפי ארצות וסוגים.

נפט, הווצרותו, הסיבות למיקום בארצות השונות, ייצור בעולם לפי ארצות וסוגים.

ברזל, מיקומו בעולם, הסיבות למיקום זה, הפלדה, מיקום מרכזי התעשייה שלה הסיבות לכך ייצור בעולם לפי הארצות והשווק.

ב. מרכזי גידול בעולם. (סקירה כללית)

הטה ודגניים אחרים, תירס, אורז, מטקאות; כל אחד תנאי הגידול, הארצות המגדלות, הסיבות לגידול בארצות השונות, הארצות המשווקות.

ג. ארצות אפריקה המסורנית (מבנה גיאורגפי ואקלים)

ארצות מזרח אפריקה: חבש, קניה, אוגנדה וטנגניקה. המבנה הגיאורגפי. סוגי ההרים, הרמות והעמקים, השבר הסורי-אפריקאי, הימות והנהרות, אקלים, הגורמים העיקריים הקובעים את אקלים הארצות. כמויות הגשמים וחלוקתם במשך השנה בארצות הנ"ל, סמפרטורה ורוחות מיוחדות. כנ"ל ארצות מרכז אפריקה וארצות מערב אפריקה.

ד. ארצות אפריקה המסורנית (ארצות טבע וגידולים).

הארצות הנ"ל. האוצרות הטבעיים - מחצבים המצויים בהם, הקטור שלהם למבנה הגיאורגפי של הארץ, כמויות המחצבים, כדאיות ההפקה והשווק שלהם, אפשרויות הפיתוח. הגידולים - הגידולים המצויים כיום בארצות הנ"ל, הקטור שלהם לאקלים ולקרקעות, צורת הגידולים, צורת הכפרים והמשק החקלאי שלהם, אפשרויות הפיתוח, הגורמים הנותנים לפיתוח. כנ"ל הארצות הנוספות.

ה. א. ארצות דרום מזרח אסיה (מבנה גיאורגפי ואקלים)

הארצות: הודו, בורמה, סיאם-תאילנד, ארצות הודו-סיך הצרפתית, לשעבר, קסבודיה, לאוס ויטנאם הצפונית והדרומית, איי הפיליפינים, מערך שעורים כמו של ארצות אפריקה.

ז. א. ארצות אמריקה הלטינית

כל ארצות אמריקה הדרומית, הדיון יהיה בהתאם לגושים: הארצות האנדיניות ההרריות כולל צ'ילי, ארצות הצפון: ונצואלה קולומביה, גוש ברזיל והגויאנות, הארצות המנימיות: פרוגוואי ובוליביה, הארצות הדרומיות: אורוגוואי וארגנטינה. מערך שעורים כמו של ארצות אפריקה.

להלן תמצית המסמך





<u>המרצה</u>	<u>מספר השעות</u>	<u>ה נו ס א</u>
		<u>תפקיד הנספח המסחרי:</u>
מ. אלוך	2	אופי קטרי החוץ הכלכליים של ישראל הנספח המסחרי כנציג הממשלה טח פעולתו של הנספח ואחריותו מדיניות חוץ ומדיניות חוץ כלכלית הנספח המסחרי ומטרתו החוץ
		<u>הנציגויות בחו"ל</u>
א. הרן	2	נציגויות דיפלומטיות וקונסולריות נציגויות לא רשמיות מקומו של הנספח המסחרי בנציגות פעולה מסחרית וחטיבות תקציב הנספח
		<u>דיווח וקטר</u>
א. הרן	2	דוחו"ת טוטפים ותקופתיים נוהל התכתבות קבלת הוראות קבלת אינפורמציה טוטפת מברקים וצופן
		<u>הקטרים עם המוסדות והמסרדים בארץ</u>
א. הרן	2	מטרה האוצר, המסחר והתעסיה. החקלאות ואחרים; מכון היצוא; חברת הירידים; לשכות המסחר והתאחדות בעלי התסיה; ההסתדרות והחברות ההסתדרותיות; החברות הפרטיות.
		<u>מגע בין ממשלתי</u>
א. הרן	2	נוהל התכתבות; איגרות ותזכירים; הסכמים בינלאומיים ועריכתם. (דגש על הסכמים מסחריים); הסתתפות בועדות בינלאומיות; יפוי כח.
		<u>מקורות אינפורמציה וסדרי מסרד</u>
א. הרן	2	קטר עם מטרה ממשלה זרים ועם מוסדות כלכליים בארץ הכהונה; ספריה וביבליוגרפיה; כרטיסיות; פרטומים ועתונות; "רטרומות"; תעריף המכס.
		<u>תקנות ממשלות זרות</u>
א. הרן	2	הגבלות יבוא; סדרי ליברליזציה; תעריפי מכס והפליות; תקנות מטבע; תקנות בריאות; אבטי-דמפינג וכו'.

<u>המראה</u>	<u>מספר הסעות</u>	<u>ה נו א</u>
		<u>טיפול בעניני יבוא לישראל</u>
ס. קמחי	2	קבלת הצעות; בדיקת מחירים; תלוזות. עזרה בהסגת מקורות אספקה; ביצוע קניות ממטלתיות.
		<u>פעולות כספיות</u>
ח. ברגסטיין	2	קבלת מילווה; קטרים עם בנקים; טיפול בעניני בונדס ומגבית (שאלות כלכליות); העברות מטבע.
ס. בנצור	2	<u>שרות החוץ הישראלי</u>
ס. מירון	4	<u>מוטגי יטוד בחוק הבינלאומי:</u>
		<u>בללי טקס</u>
א. לפיד	2	כניסה לתפקיד; כללי התנהגות; מגעים חברתיים; מגעים עם יהודים;
א. לוי	2	<u>כללי בטחון</u>
		<u>תפקידים קונסולריים</u>
א. קנת	2	איטורים קונסולריים ואימות חתימות; רישום אניות ומסכנתאות עליהם; טיפול שוטף באניות וצוותות
		<u>הבעיות האזוריות בעבודתו של הנספח המסחרי</u>
ד. בן-דרור	2	א. מערב אירופה
ג. להב	1½	ב. מזרח אירופה
	2	ג. תורכיה, יוון, יוגוסלביה, קפריסין, פרס, חבס
ד. בן-דרור	2	ד. אפריקה
ע. בדיבי	1½	ה. אסיה
א. שלמון	1½	ו. צפון אפריקה
א. דברת	1½	ז. דרום אמריקה
	<u>42</u>	

## נוהל הנספח המסחרי

כללי טקס - 2 טעות

המרצה: מר א. לפיד

1. מקומו של נספח מסחרי בנציגות דיפלומטית ובנציגות קונסולרית (דירוג דיפלומטי, קונגרס וינה וכו').
2. כניסה למעמד, איגוד מקצועי ומועדון חברתי.
3. יהודים ו"גויים" - עליונות גזעית. - הכללות.
4. ידענות ונכונות לשאול
5. כללי טקס כבטוי להחנהגות בני תרבות.
6. ביקורים אצל אישים ובמוסדות.
7. כרטיסי ביקור.
8. הכרה עם הסגל הדיפלומטי והקונסולרי.
9. נציגינו כשופטי מוסר.
10. מסקאות אלכוהוליים.
11. דת ודיני כשרות.
12. אירוח, סדר הושבה, כרטיסי שולחן.
13. המארח ותפקידיו.
14. אירוח - הבדלי דרגה ומעמד.
15. האישה - חיים חברתיים ורשמיים.
16. מתנות.
17. כללי שיחה.
18. "נמוסים מזויפים", בגדיש וישראליות מדומה.
19. ייצוג תרבות עתיקה ולאומנות - "פינה ישראלית".
20. טבעיות ורצון טוב.

פעולות המנהל והמנהל  
של המספר המסודר

פעולות הסברה ופרסום של הנספח המסחרי

ראש החוג - מר נ. רביב

<u>המרצה</u>	<u>מספר השעות</u>	<u>הנושא</u>	
		יחסי ציבור; עריכת מסיבת עיתונאים; הופעות ברדיו וטלביזיה ובפני חוגי מסחר.	1
נ. רביב	2		
		תולדות הירידים; תפקיד היריד (*); במערכת היצוא בישראל; החברה הישראלית לתערוכות וירידים	.2
דר' יוסטיץ דיין	2		
		צורות הופעה בירידים (ביתן לאומי, *); מעלוכות נידות וכו' (	.3
דר' יוסטיץ דיין	2		
		הנוהל בירידים (טפסים, דמי שכירות, *); קטלוגים; מכס; מכסות; אריזה)	.4
דר' יוסטיץ דיין	2		
		ארגון היריד (תקציב; מסחר; דקורציה) (*);	.5
גב' שלושיח גלעד	2		
		פעולות הסברה בין יהודים (יבואנים; קמעונאים; בתי כנסת; ארגוני נשים יהודיות וכו')	.6
נ. רביב	2		
		הסברה בכתב - (ביוליטיבנים, קטלוגים, מכתבים אישיים "אכטפורט ג'ורנל")	.7
נ. רביב	2		
		לשכות מסחר ישראליות; מסיבות על אניות ישראליות	.8
נ. רביב	1		
	<hr/>		
	15		

סודרים:

$\frac{1}{2}$  יום {
   
 החברה ה שואלית ליצוא - (ארפ-) - ת"א
   
 החברה הישראלית לתערוכות ולירידים בע"מ, ת"א

(\*) ר' המערך להלן

" פעולות הסכנה ופרסום  
של הנספח המסחרי "

תולדות היוריד - דר' יוסטיץ דיין

- א. החלפת סחורות בימנים קדומים
- ב. השוק
- ג. היוריד בימי הביניים
- ד. היוריד עד למלחמת העולם השנייה
- ה. היוריד היום.

היוריד במערכת היצוא הישראלית - דר' יוסטיץ דיין

- א. הגברת מוניטיין לתוצרתנו.
- ב. חיזוק מעמד תוצרתנו בשווקים הקיימים
- ג. החזרת תוצרתנו לשווקים חדשים
- ד. מבחן לכוח התחרות של תוצרתנו, אפשרות השוואה עם המחירים בשוקי חוץ

החברה הישראלית לתערוכות ולירידים - דר' יוסטיץ דיין

- א. תפקיד
- ב. מבנה ארגוני
- ג. נוהל עבודה

צורת הופעה בירידים - דר' יוסטיץ דיין (בלווי הקרנת שיקופיות ע"י מר שפר)

- א. ביריד כללי במסגרת ביתן לאומי
- ב. ביריד כללי במסגרת הא מודיעין
- ג. ביריד מקצועי במסגרת ביתן לאומי
- ד. ביריד מקצועי במסגרת הא מודיעין
- ה. ביריד מקצועי בתאים
- ו. תערוכה ישראלית
- ז. תערוכה ניידת

הנוהל בירידים - דר' יוסטיץ דיין

- א. קביעת מקום וגודלו
- ב. טפסים
- ג. זמי שכירות
- ד. טיפול במכס
- ה. מכסות
- ו. מינוי מנהל הביתן והצוות

- 1) קשר עם הנציגות במקום ובעיקר עם הנספח המסחרי
- 2) קשר עם הנהלת היוריד
- 3) קשר עם מוסדות מקומיים

ז. מינוי האדריכל והפקידיו

ח. הנספח המסחרי

ארגון היידיז - גב' שלומית גלעד

חקציב - חקציב במטבע;

חקציב בלידות -

(1) הוצאות ביתן: בנין.

הקמת התערוכה ופירוקה

(2) הנהלת הבית

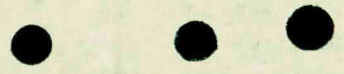
(3) פרסום ויחסי איבוד

(4) מוצגים - אריזה, הובלה, ביטוח, שחרור, מכס וכד'

(5) שירות

צל/

מימון עסקים  
השבועות, ביקורת דואר פיננסיים





(1) מימון עסקים:

1 מבוא:

- א. מהותו ותפקידו של מימון.
- ב. נתוח זרם הקרנות.

2-3 תכנון השקעות:

- א. בקוש הפירמה לקרנות
- ב. בדיקת כדאיות
- ג. תיקצוב הון - שיטות הנהוגות בארץ.

4-7 תכנית הממון:

- א. מימון לזמן קצר
- ב. מימון לזמן ארוך:

- (1) ע"י אג"ח והלוואות ארוך מועד
- (2) ע"י מניות רגילות ומניות בכורה
- (3) נתוח מקורות אלטרנטיביים
- (4) השפעת הממשלה ומערכת המשפטית בארץ.

8 הרחבת החברה ובעיית ההערכה.

(2) בורסה וניירות ערך:

(1) תולדות הבורסות בעולם והמטרות אשר הן משמשות.

(2) שוק ניירות הערך בתל-אביב

- א) לפני 1935.
- ב) 1935 - 45.
- ג) ביטול איסור הוצאת ניירות ערך.
- ד) מלוח לאומי 1948.
- ה) 1948 - 55.
- ו) אגרות צמודות לסוגיהן
- מפנה ב-1959.
- ז) מצב השוק היום.

(3) הועדה לניירות ערך (ועדת זגבי) וצורת ההנפקות

(4) ארגון הבורסה בתל-אביב

(5) כיצד פועלת הבורסה בתל-אביב השוואה עם פעולת הבורסות בניו יורק, לונדון והקונטיננט.

(6) מה נותנת השקעה במניות לחושב הרוץ

- א) הקלות במס
- ב) הפיכת אגרות מלוח עצמאות ופיתוח
- ג) דרכי ביצוע

(7) פיתוח שוק ההון בישראל והחזית לעתיד.

ראש החוג - מר י. מן

<u>המרה</u>	<u>מספר השעות</u>	<u>הנהלת חשבונות</u>
מ. מן	12	=====
		עקרונות חשבונאיים מקובלים, כללי הנהלת החשבונות, הרישום הכפול בשלבי השונים עד לאחר עריכת החשבונות השנתיים בחברה בע"מ.
א. אורן	12	תמחיר: =====

(1) מ ב ד א:-

1. התמחיר כמכשיר בידי המנהל לצרכי:
  - א. פקוח על היציאות.
  - ב. קביעת סטנדרטים לבצוע.
  - ג. דיווח לצרכי קבלת החלטות.
  - ד. חשובי כדאיות.
  - ה. קביעת מחירי מכירה.

2. יציאות - לעומת הוצאות

3. דו"ח על יציאות - הדגמה

4. פקוח - רשום ודיווח על:
  - א. צריכת החמרים
  - ב. עבודה

(3) 1. יציאות עקיפות בייצור

- א. אומדן יציאות עקיפות
- ב. אומדן התפוקה
- מחלקות - מרכזי ייצוא
- חלוקת היציאות למחלקות
- קביעת תעריפים מחלקתיים
- העמסה על המוצר

2. יציאות עקיפות במינהל ובמכירות

(4) 3. שיטות תמחיר

- א. תמחיר לפי הזמנה.
4. א. תמחיר לפי תהליך.
- ב. תמחיר לפי תקן.

(5) 5. חשובי כדאיות

1. יציאות קבועות ומשתנות
2. התמורה
3. נקודת האזון
4. שנויים בנקודת האזון עקב
  - א. שנויים ביציאות הקבועות
  - ב. שנויים ביציאות המשתנות
  - ג. שנויים במחיר המכירה
  - ד. שנויים בהרכב (מבנה) המכירות

6. 1. תמחיר שולי
2. תמחיר ישיר

י. מן 8

ניתוח זינים וחשבונות כספיים

עקרונות בקריאת דוחות כספיים ונתוחם  
נתוח "היחסים" בין סעיפי המאזן, סעיפי  
החשבונות התוצאתיים והקשר שביניהם.

מימון עסקים; חשבונאות  
וניתוח דו"חות פיננסיים -  
רשימה ביבליוגרפית

עקרונות הנהלת חשבונות:-

אחיאסף ירושלים - חשבונאות למתקדמים - דוד טאמט

Spicer & Pegler's - Book - Keeping And Accounts  
H. F. L. London.

Finney and Müller - Principles of Accounting 1 - 3 -  
Prentice Hall.

עקרונות התמחיר:-

Neuner - Cost Accounting - Irwin

פרקים מספרו של Shilingloo שוכפלו ע"י המ.ו.ל.

נתוח דינים וחשבונות כספיים:-

משה ינובסקי - בדיקה דינים וחשבונות פיננסיים - יהושע צ'צ'יק.

Foulke - Practical Financial Statement Analysis -  
McGraw-Hill

R. Lewis - "Management Uses of Accounting - Harper.

ממון עסקים:-

Johnson, - Financial Management

גירועים ותרגילים ב"פיננסים" ששוכפלו ע"י האוניברסיטה העברית ירושלים.

בורסה וניירות ערך מנקודת ראות של משקיעי חוץ:-

Gerstenberg - Financial Organization and Management.

"חשבונאות וניתוח דוחות פיננסיים"  
הנהלת חשבונות - 12 שעות

המרצה - מר מ. מן

- (1) תורת החשבונאות מהי
- (2) היומן
- (3) ספר ראשי וספרי עזר
- (4) המאזן הכוחן
- (5) חשבון סחר - הערכת סלאי
- (6) חשבון הו"ר - פחת, הוצאות מראש והכנסות מראש
- (7) מאזן - הערכת נכסים  
אקטיב קבוע אקטיב שוטף
- (8) שותפות, חלוקת רווחים, רבית על הון, מוניטין
- (9) חברות, בקשות, הקצאות
- (10) חלוקת רווחים, סוגי מניות

1. תולדות הבורסות בעולם והמטרות אשר הן מטמטות
2. חברת בערבוך מוגבל
  - א) פרטית
  - ב) צבורית
  - ג) מבנה הון של חברה צבורית וטוגי המניות
  - ד) אגרות חוב וטוגיהן
3. שוק ניירות הערך בתל-אביב
  - א) לפני 1935
  - ב) 1935 - 45
  - ג) ביטול איטור הוצאת ניירות ערך
  - ד) מלוח לאומי 1948
  - ה) 1948 - 55
  - ו) אגרות צמודות לטוגיהם מפנה ב-1959
  - ז) מצב השוק היום
4. הועדה לניירות ערך (ועדת זגגי) וצורת ההנפקות
5. ארגון הבורסה בתל-אביב
6. כיצד פועלת הבורסה בתל-אביב השוואה עם פעולת הבורסות בניו-יורק, לונדון והקונטיננט.
7. מה נותנת השקפה במניות לתושב חוץ
  - א) הקלות במס
  - ב) הפיכת אגרות מלוח עצמאות ופיתוח
  - ג) דרכי ביצוע
8. פיתוח שוק ההון בישראל ותחזית לעתיד

מדיניות עסקים

הגור: מדעני עסקים - 20 שעות.  
המרה: מר א. פילרסדורף

הקדמה:

הגדרה מעשית של המושג "מדעניות"; המדיניות כפונקציה של מטרות העסק; הצורך המוקדם להבין את סיבת קיומם של מפעלים עסקיים

המשימה של ה- Management

הרקע של ה-M: אמונות העולם המערבי אשר איפשרו את הופעת ה-M כמוסד חברתי.

הססטם הכלכלי ומטרותיו החברתיות; סיבת קיומו של המפעל העסקי; חשיבות הניהול מבחינה לאומית; אחריותו המיוחדת של ה-M לביצוע כלכלי וההגבלות הנובעות מכך.

אחריות ה-M לנהל עסק, לנהל מנהלים, לנהל עובדים ועבודתם.

"הניהול המדעי":

"ניהול מדעי" מהו? דרישות נ"מ מאת ה-M; דרישות נ"מ מאת העובדים; יסודות ועקרונות נ"מ (הסברת ה"מהפכה המנטלית").

מה זה עסק?

תכלית העסק מהי?

שיווק וחידושים: שתי הפונקציות האנטרפרינריות של העסק; מה פרוש המושג "פרודוקטיביות" ביחס למפעל עסקי?

מהו "העסק שלנו" ומה הוא צריך להיות?

החשיבות במתן התשובות לנ"ל; הקשיים במציאת התשובות הנכונות; הדרך למציאת התשובות לנ"ל.

מטרות של מפעל עסקי:

שטחי העסק שלגביהם יש לקבוע מטרות; בעית המדידים וחשיבותה; המזמן כגורם בקביעת המטרות; איזון המטרות.

ניהול מנהלים:

מהי עבודת המנהל? בעית "רוח הארגון"; עקרון של ניהול ע"י מטרות וביקורת עצמית.

ארגון:

מה זה "ארגון"? מהו המבנה הארגוני הטוב ביותר "בשבילנו"?

בעית "גודל" של מפעל עסקי:

מה זה עסק "קטן" ומה זה עסק "גדול"? בעית הגידול של העסקים.

ניהול עובדים:

התכונות המיוחדות של "מקור הייצור" האנושי;  
מה חייב לדרוש המפעל מאת העובדים?  
מה דורשים העובדים מאת המפעל?

הסטטמים של ייצור: (ייצור כאפליקציה של לוגיקה לעבודה).

דרישות של סטטי הייצור לגבי ה-M

מדיניות עסקים:

היסוד האטי במדיניות; היסוד האופרטיבי;  
תהליך קביעת המדיניות; בעית "הגמישות".  
ניתוח של דוגמאות של מדיניות שנקבעה בעסקים שונים.

*Drucker: The Practice of Management*



מספר  
השערה

מבוא כללי לעקרונות המשפט הנוהג במדינת ישראל - ד"ר א. רוזנטל

2

על מהות המשפט; מקורות המשפט הישראלי; קליטת המשפט האנגלי;  
הגורמים המרכיבים את המשפט האנגלי; ההבחנה בין משפט אזרחי למשפט  
מסחרי; החקיקה המקומית בתחום המשפט המסחרי.  
ספרי עזר: טדסקי, מחקרים במשפט ארצנו מהד' שנייה, הוצ' ניומן, תשל"ט  
מלחי, תולדות המשפט בארץ ישראל, מהד' שנייה,  
הוצ' ספרי משפט, תשל"ג.

4

עקרונות דיני החוזים - ד"ר א. רוזנטל

הגדרת חוזה; מקורות דיני החוזים במשפט ארצנו; עקרון חופש ההתקשרות;  
הכושר להתקשר בחוזה; הכוונה להתקשר בחוזה מחייב; התמורה; היקף  
תחולת החוזה; מצב שורא; טעות; הונאה; כפייה; הצורך בכתב; חוזים  
אסורים; העברת זכויות וחובות עפ"י חוזה; פקיעת החוזה עם ביצועו;  
פקיעת החוזה מכוח הסכט הדדי; סיכול חוזים; הפרת חוזה; חיוב בפצויים;  
היצוע בעין; ביטוח ופירוש חוזים; חוזים סטנדרטיים; ברירת הדין החל  
על חוזה.

ספר עזר: Anson - Law of Contracts, 21st ed., Oxford, Clarendon Press, 1959

1

עקרונות דיני ההרשאה - ד"ר א. רוזנטל

קשר ההרשאה. ההרשאה למפרע. סמכויות המורשה; העברת ההרשאה; חובת  
הבאמנות של המורשה; זכויות המורשה; אחריות המרשה בגין פעולות מורשהו;  
אחריותו האישית של מורשה; פקיעת ההרשאה.  
Boustead on Agency, 12th ed., London, Sweet & Maxwell, 1959

2

עקרונות דיני מכר, שכירות, ערבות וביטוח - ד"ר א. רוזנטל

תחולת דיני החוזים הכלליים על חוזים ספציפיים; הגדרת המכר ואופיו  
הריאלי; ההבדל בין מכר להוזה למכר; מערכת הדינים החלים על המכר  
כארץ; העברת הסיכון בגין אבדן בשרא המכר; צורת המכר; הוצאות המכר;  
זכות העיכוב; אחריות המוכר למצב הממכר; ברירה מחמת מום.  
סוגי השכירות; ההבחנה בין שכירות זכסטים, שכירות טירותים, ושכירות  
עובדים; הגדרת שכירות זכסטים, בעיית האומי הריאלי של השכירות;  
ההבחנה בין שכירות לרשיון; התקופה עבורה חייבים בדמי שכירות;  
סיכול שכירות. השכירות הסטטוטורית.

הגדרת הערבות; ערבות במשכנת; צורה ותמורה; חיובי הערב; פקיעת הערבות; זכויות הערב כלפי החייב העיקרי.

מהות הביטוח והגדרתו; ביטוח חוזי, ביטוח חובה, וביטוח ממלכתי; סוגי הביטוח; מקורות דיני הביטוח בארץ; הביטוח כחוזה; ביטוח רשות וביטוח חובה; זיקת הביטוח (הענין הביטוחי); חוקיות הביטוח; חובת הגילוי. הטעייה ותרמית. תחילת תקפו של חוזה הביטוח; כללי פרוט חוזה הביטוח. הסיכון המכוסה ע"י פוליסת הביטוח; הפרטייה, השלומה והחזרתה. עקרון השיפוי. סברוגציה (תיחלוף) והשתתפות; ביטוח כפול. ביטוח חסר; ביטוח משנה. הנהגים עפ"י חוזה הביטוח; העברת זכויות המבוטח; סוכני ביטוח. סעיף בוירות בפוליסה; חוק הפיקוח על עסקי ביטוח; ברירת הדין בחוזי ביטוח.

Chitty, Mercantile Contracts, London, Sweet & Maxwell, 1955  
Preston & Colinvaux, Laws of Insurance 2nd ed., London, Sweet & Maxwell, 1961

תורנות דיני הנזיקין - ד"ר א. רוזנטל

1 הגדרת עוולה אזרחית; הבחנה בין חיובים חוזיים לנזקיים; פקודת הנזיקין האזרחיים ופירושה לאור המשפט האנגלי; עולות אזרחיות מוצעו מחוץ לתחומי המדינה; גרם הפרת חוזה ופגיעה בקשרים מסחריים;

יטורות, טענת טווא זרובית.  
Underhill - Law of Torts, 16th ed., London, Butterworth, 1949

2 תורנות דיני שטרות והמחאות - ד"ר א. רוזנטל 6

מהות המסמך הסחיר. ההבחנה בין עברות לסחירות; אמנת ג'ובה בדבר מסמכי סחירות. פקודת השטרות ופירושה לאור המשפט האנגלי; הגדרת סכר הליכין; שטר חוב ושיק; תוצאות סטייה מהוראות החוק בדבר צורת מסמך סחיר; כשרת ורשותם של הצדדים; חתימת מורשה; חתימה מזויפת; תפורת השטר; סיחור. הצגה לקיבול ולפרעון; חילול במיאון ובאי-פרעון; הודעת חילול; העדה; חבות הצדדים; זכויות האוחז; האוחז כשורה; הקשר בין השטר לעיסקת היסוד; מסמכים שאבדו; כללי התישנות התביעה; פרעון כשורה; קבל האוחז בשעת חלות; ויתור מפורש; ביטול; סיצוי; סידרת שטרות; שיקים; שיקים משורטטים; ברירת הדין.

ספר עזר: זוסמן, דיני שטרות, מהד' שנייה, הוצ' ספריה משפטית,  
ת"א, 1959.

7. עקרונות דיני בוררות מסחרית והתבייה על התדיינות בישראל - פרופ' ש. גינזטר

1. דיני בוררות

המקורות: פקודת הבוררות, 1926, ותקנות הבוררות, 1937; היתס למקורות האנגליים.

היסוד החוזי לבוררות: שטר בוררות; העניינים הנתונים לבוררות; האזשים הכשירים להתמנות כבורר; הבוררות המסחרית: בורר, מומחה ומעריך.

הסעדים לקיום הסכם בוררות: מינוי בורר וסיוע במהלך הבוררות; העמדת דיון בבית משפט.

איכוף פסק-בורר וביקורת בית-המשפט על פעולות בורר.

הבוררות הבינלאומית: אמנת ציו-יורק בדבר בוררות מסחרית.

2. התבייה על התדיינות בישראל

תורת סמכות השיפוט: שיפוט ענייני ושיפוט מקומי, ההבדל שביניהם. ההיתר לסטות מעקרונות השיפוט המקומי; בדיעבד: הסכמה מכללה מראש: התבייה

מצמדו של בית משפט זכרי.

ספר עזר: ד"ר י. זוסמן, דיני בוררות, הוצ' ספריה משפטית.

4 8. עקרונות דיני ההובלה בים ובאוויר - מר י. מינץ

חלק ראשון - הובלה ימית

1. הרכב הדיינים הישראליים ומקורותיהם.

2. כלי השיט: א) בעלות, לאומיות ורישום.

ב) תפוסה, קיבול וסיווג.

ג) משכנתאות ושיעבודים.

3. סוגי ההובלה ביים:

(א) הובלות קו, הובלות נודד.

(ב) מטען כללי, מטען בצובר.

4. המובילים: (א) סוגיהם - ציבורי, פרטי.

(ב) אחריותם: - סעיפי פטור.

(ג) הגבלת האחריות.

5. חוזי הובלת טובין ביים:

(א) יסודות ההתקשרות - הובלה, אחסנה.

(ב) שטר חכירה ( Charter party ) - סוגיו, תנאיו.

(ג) שטר מטען ( Bill of Lading )

(1) סוגיו, תפקידיו;

(2) הסבה, זכות הפיכוח במעבר;

(3) תנאיו, "תקנות האג"

(ד) טעינה, פריקה, שיהוי.

(ה) זמי הובלה, הסבתם ושיעבודם.

(ו) התישנות.

(ז) מכירה בתנאי פו"ב, פא"ס - סי"ף.

6. תנאי הובלת בוסעים ביים; אמנת בריסל 1961 לאיחודם.

7. הסדרים בין המובילים, ועידותיהם ( Shipping Conferences ).

8. הסדרים בין-ממשלתיים - אמנות בעניני ספנות.

9. הארגון הבינממשלתי המיעץ לספנות ( IMCO ).

ספרי עזר: Charley & Giles, Shipping Law, 3rd ed., London, Pitman, 1952

Bartle, Introduction to Shipping Law, London, Sweet & Maxwell, 1958

חלק שני - הובלה אווירית

1. הרכב הדינאים הישראליים ומקורותיהם.

2. כלי הטיס.

3. זכויות טייס; הסכמים דו-צדדיים בדבר זכויות טייס.

4. טיסות סדירות בקו, טיסות מיוחדות וטיסות בתנאי החכרה ( Charter ).

5. תבאי ההובלה -

א) חרזה ההובלה: לגבי נוסע - כרטיס טיסה

כרטיס כבודה

לגבי מטען - ספר מטען אוירי

ב) האמנה לאיחוד כללים מסויימים בדבר הובלה אוירית

בינלאומית - אמנת ורסה 1929.

(1) תחולת האמנה

(2) עקרונות האמנה

(3) מיסמכי ההובלה ותבאיהם

אחריות המוביל לפי האמנה והגבלתה

(5) התיסבות תביעות.

ג) הדין המהותי החל על החרזה; מקום הסיפור

ד) הפרטיכל של האג מסמנת 1955 לתיקון אמנת ורסה

ה) אמנת מכסיקו מסנת 1961 בדבר הובלה המבוצעת שלא על ידי

המוביל החרזי.

6. הסדרים בין - ממסלתיים - הארגון הבינלאומי לתעופה

אזרחית (ICAO).

7. הסדרים בין המובילים - האיגוד הבינלאומי להובלה אוירית

( IATA )

ספר עזר: *Shawcross & Beumont on Air Law, 2nd ed., London, Butterworth, 1951*

1 9. עקרונות המספט הבינלאומי בדבר הובלה יבשתית - ז"ר ר. לפיזות

א. ההובלה ברכבת

הבחינה הטכנית

הבחינה הכלכלית

חסיבות הגורם הגיאוגרפי

המסמכים הב"ל העיקריים בנושא זה:

1. אמנת בון מסנת 1890 בדבר הובלה ב"ל ברכבת

2. הועידות הטכניות הטובות

מספר  
המסות

3. אמנת ג'נבה מסנת 1932 בדבר ההסדר הב"ל של ושת  
הרכבות.

4. הסכמים אירופיים מיוחדים שלאחר מלחמת העולם השנייה.

5. איחוד הפחם והפלדה האירופי

6. הסוק האירופי המשותף

ב. ההובלה בכבישים

מבוא

המסמכים הב"ל העיקריים בנושא זה:

1. מסמכים שמטרתם לקבוע הוראות אחידות בדבר תמרורים  
וסידורי תעבורה בכבישים.

2. מסמכים שמטרתם להקל על מעברן של מכוניות ממדינה  
למדינה.

3. כבישים בינלאומיים.

ספר עזר: O. Kahan-Freund, The Law of Carriage by Inland Transport, 3rd ed., London, Stevens, 1956

10. עקרונות המספט הבינלאומי בדבר סחר בין ממסלות - ד"ר ר. לפידות

1. מבוא היסטורי.

2. מקורות המספט הבינלאומי בשאלה זו.

3. הפראקטיקה הב"ל בנדרון.

א. חסינות הכללית של ממסלה זרה

ב. חסינות המדינה לגבי פעולותיהן של ספינותיה העוסקות  
במסחר.

ג. חסינות המדינה לגבי פעולותיהן של מסלחות מסחריות.

4. זרות המלומדים.

ספר עזר: S. Sucharitkul, State Immunities and Trading Activities in International Law, London, Stevens & Sons, 1959

מסק הדין של המדינות הטובות הצובעים לנושא זה מתפרסמים מדי שנה

בסנה ב- International Law Reports (London, Butterworth & Co.)

3 11. עקרונות דיני המכר המקובלים בסחר הבינלאומי - ד"ר ד.מ. שרון

1. כללי - המכר הבינלאומי לעומת המכר בטוק המקומי.
2. בעיית התנגשות החוקים והנסיונות לקודיפיקציה בינלאומית.
3. תנאי המכר המקובלים בסחר הבינלאומי (פ.א.ר., פ.א.מ., פ.א.ב., ס.י.ף.; אקסטיף).
4. הגבלת אחריות וטיכול.
5. אשראים דוקומנטריים.

ספר עזר: C. M. Schmitthoff, *The Export Trade*, 3rd ed., London, Stevens, 1955

2 12. עקרונות הביטוח הימי והאווירי - ד"ר ד.מ. שרון

1. הקשר שבין חוזה המכר לחוזה הביטוח.
2. הצדדים לחוזה - המבטח, המבוטח והסוכן.
3. סוליסות, תעודות ביטוח ותעודות כיסוי - ההבדלים שביניהם ומשמעותם.
4. סיכונים ימיים ותנאי הכיסוי הסכיחים.
5. בזק הנובע מפגם שבחפץ גופו.
6. ענין ביטוחי.
7. הסבת סוליסות.
8. סברוגציה.
9. ביטוח אוירי

ספר עזר: C. M. Schmitthoff, *The Export Trade*, 3rd ed., London, Stevens, 1955

4 13. עקרונות דיני חברות - ד"ר א. רוזנטל

- החברה כאישיות משפטית עצמאית ובפרדת; פקודת החברות וכללי פרסנותה;  
 האחריות המוגבלת; הסמוט המסחרי בתורת האישיות המשפטית הנפרדת;  
 הסימוט בחברה לצרכים ציבוריים - ממלכתיים; עקרון חופט ההתאגדות;  
 חברה פרטית וחברה "ציבורית"; חובת ההתאגדות; תזכיר החברה; שם החברה;  
 מטרת החברה ותורת החריגה מסמכות (אולטרה וירס); הוראות וולונטריות  
 בתזכיר; הון המניות; מזיות בכורה; תקנות; יוזמי חברה; חוזים טרומיים;

הפרוטפקט; הגבלות על התחלת עסקים; האסיפה הכללית; סוגי החלטות; מעמדם ותפקידם של מנהלי חברה; סמכויות ההנהלה; מינוי מנהלים; הכשרתם, שכרם, מסך כהונתם; חובת הנאמנות; מטמכיה הפומביים של חברה; הידיעה המיוחסת בדבר תכנם; הגדרת חבר בחברה; פנקס החברים ותקתו; העברת מניות; עקרון שלטון הרוב בחברה; הכללים בדבר התערבות ביהמ"ם; פטרה בין חברה לחבריה או בוטיה; מיזוג והערכות מחדש; חובות החברה וטעבודיה; מהות הטעבוד הסוטף; איגרות חוב; רישום טיעבודים ותקפם;

פירוק חברה - סוגי הפירוק; עילות הפירוק; הליכי הפירוק; כללים בדבר חלוקת יתרת הנכסים; ביקורת עיסקות שקדמו לפירוק; מחיקת חברה מפנקס הרישום; חברות זרות; הפיכת חברה זרה לחברה מקומית.

ספרי עזר: Gower, Modern Company Law 2nd ed., London, Stevens, 1957

בקר, דיני חברות, תל-אביב, גוילים, 1960

2 .14. עקרונות דיני שותפויות ואגודות שיתופיות - ד"ר א. רוזנטל.

א. עקרונות דיני שותפויות

פקודת השותפויות ופירוטה; סוגיית אישיותה המספטית של השותפות; הגדרת השותפות והבחנתה ממערכות יחסים דומות; חובת הרישום; יחסי הרטאה הזדית בין שותפים; אחריות שותף לחובת השותפות; חובות הנאמנות של שותף; פירוק שותפות בידי שותפים; פירוק ע"י ביהמ"ם; חלוקת נכסי שותפות שפורקה; מחיקת שותפות מפנקס השותפויות; שותפות מוגבלת.

ספר עזר: Underhill's Law of Partnership, 7th ed., London, Buterworth, 1959

ב. עקרונות דיני אגודות שיתופיות

מהות האגודה השיתופית ותולדותיה; האגודה השיתופית כאישיות מספטית בתחום המספט המסחרי בארץ; פקודת האגודות השיתופיות; ייסוד אגודה שיתופית; החברות באגודה; תפקיד המניה; זכויות ההצבעה וחלק ברווחים; האסיפה הכללית; הנהלת האגודה; אגודות שיתופיות מרכזיות; פירוק והליכיו.

ספר עזר: פלמן, דיני אגודות שיתופיות בישראל, תל-אביב, סברסקי, תשי"א.



15. עקרונות המספט המסחרי הצרפתי - פרופ' גינורסר

מבנהו של המספט הפרטי הצרפתי: המספט האזרחי והמספט המסחרי.

אפיו המיוחד של המספט המסחרי. בתי דין מסחריים.

מסחר וסוחר: (א) הסוחר הוא אדם (או תאגיד) העוסק במסחר.

הגדרת המסחר: עסקות שהחוק רואה כמסחריות.

מעמדו של סוחר: כסירות, ייחוד, המעמד, ואיטורים

סוביים.

כללי נוהל: רישום, הנהלת הסבובות, העברת מפעל, פטיטת רגל.

(ב) תאגידים: ארבעת הסוגים העיקריים:

Société en nom collectif (סותפות)

Société en Commandite (סותפות מוגבלת)

Société anonyme (חברה ציבורית)

Société à responsabilité limitée (חברה פרטית)

ההבדלים טביניהם: תאגיד בני אדם ותאגיד

זכטיים. אישיות המספטית, הקמתם, הנהלתם

ופירווקם. אחריות המנהלים.

פטיטת רגל: סעדים מיוחדים להבטחת תשלום חוב מסחרי.

(עיקולים, מכירת המפעל).

הפסקת תשלום חובות והכרזת פטיטת רגל (faillite)

פטיטת זכטי החייב, מכירתם וחלוקתם בין הנושים.

ביטול עסקות סובות.

אלטרנטיבה לטובת החייב ההגון: סידור החובות

בעזרת בית המספט (règlement judiciaire)

ספר עזר: 1961, C. Ripert, Droit commercial, Paris, Jurisprudence générale Dalloz, 1961  
Le Droit Français (les Systèmes de Droit Contemporain)

16. עקרונות דיני פטנטים וסימני מסחר - מר זאב סר

א. עקרונות דיני פטנטים

(א) מהות הפטנט

(ב) האמנה הבינלאומית להגנת הקניין התעשייתי

(ג) דרכי רישום פטנט בישראל

(ד) בעיות הגנת פטנטים ישראליים בחו"ל

ב. עקרונות דיני סימני המסחר

(א) מהו סימן מסחר

(ב) הגנת סימני מסחר בישראל (רטומים ובלתי רטומים)

(ג) האמנה הבינלאומית להגנת הקניין התעשייתי והוראותיה

לגבי סימני מסחר.

(ד) אמנות מדריד וליסבון בקטר להגנת סימני מוצא

(ה) בעיות בקטר להגנת סימני מסחר ישראליים בחו"ל

(ו) היקויי סימני מסחר זרים בישראל.

ספר עזר: White, Patents and Industrial Designs, 2nd ed., London, Stevens, 1955

2 17. עקרונות דיני פסיטת רגל ופירוק - ד"ר א. רוזנטל

ההבדל שבין פסיטת רגל לפירוק; פקודת פסיטת הרגל, מקורותיה ופרטנותה; מעסה פסיטת רגל; צו לקבלת נכסים; בירור מצב החייב; הסדר פטרה; הכרזת פסיטת רגל ומינורי נאמן; היקף הנכסים המוקנים לנאמן; ביטול עסקות של פוטט הרגל; תפקיד הנאמן; חובות הביתנים להוכחה; נרטיט מועדפים ונזחים; סחרור פוטט הרגל.

פירוק חברה חסרת יכולת פירעון; תחולת דיני פסיטת הרגל;

הסדרי פטרה של חברה חסרת יכולת פרעון.

ספר עזר: Ringwood, Bankruptcy Law, 18th ed., London, Sweet & Maxwell, 1947

ספר עזר כללי לקורט בכלל: Stevens' Elements of Mercantile Law, 13th ed., London, Butterworth, 1960.

"משפט מסחרי"

רשימה ביבליוגרפית -  
פקודות, חוקים ותקנות

העימוד בחוקי ישראל -  
הוצאת גבעון

1. פקודת השטרות - נוסח חדש, מס' 2, "רשומות" - דיני מדינת ישראל.
2. חוק ה פנות (כלי שייט), תש"ך-1960. ספר החוקים מס' 315, מיום כ"א באב תש"ך 14.8.60.
3. חוק רשות הנמלים, תשכ"א-1.9.61. ספר החוקים מס' 344 מיום ה' תמוז תשכ"א - 19.6.61.
4. פקודת הנזיקים האזרחיים 1944.
5. פקודת הבוררות, תא"י פרק ו'.
- 248-236 { 6. תקנות הבוררות, 1937.
7. פקודת הבוררות (פסקי בוררים נכריים), מס. 17 לשנת 1934.
- 1531-1526 { 8. פקודת הובלת סחורות בים, תא"י פרק י"ב.
- 4630-4593 9. חוק הסחר הילמי העותומני.
- 3637-3635 10. פקודת הסמכויות בענין היבוא, היצוא והמכס (הגנה) 1939.
- 4368-4355 11. פקודת הנמלים, תא"י פרק קי"ד.
12. חוק הטייס, 1927.
- 2287-2228 { 13. דבר המלך על הטייס במושבות (הטלת חוקים), 1937.
14. תקנות הטייס (רשיונות לשימוש בכלי טייס בשדות העופה) תש"ז-1956.
- 1874-1739 15. פקודת החברות, תא"י פרק כ"ב.
- 1999-1885 16. תקנות החברות (פירוק) 1936.
- 5855-5833 { 17. פקודת השותפויות, תא"י פרק ק"ג.
18. תקנות השותפויות (רשום).
- 16 - 19. פקודת האגודות השיתופיות, תא"י פרק כ"ד.
20. תקנות האגודות השיתופיות.
- 4668-4644 { 21. פקודת סימני מסחר 1938.
22. תקנות סימני מסחר, 1940.
- 5087-5032 { 23. פקודת הפטנטים והמדגמים, תא"י פרק ק"ה.
24. תקנות הפטנטים.
25. תקנות המדגמים.
- 5107-5105 26. פקודת הפטנטים, סימני אמצאה וסימני מסחר (התאמה), תש"ה - 1948.
- 5510-5:35 { 27. פקודת פשיטת הרגל 1936.
28. תקנות פשיטת הרגל 1936.

מדינת ישראל

האוצר / אגף מטבע חוץ

ירושלים, 12 בדצמבר 1972  
ר' כסלו תשכ"ג

חוזר אל הבנקים הסוחרים המוסמכים  
מס' 54 / 72

הנדון : יצוא - הוראות כלליות

נא לרשום לפניכם כי בקובץ הפיקוח על מטבע חוץ בפרק 19/ג' יתוקן סעיף 8 א' (2) סיפא כדלהלן :

במקום ... "כתאריך בצוע היצוא רואים את תאריך אשרד פקיד המכס במשנצת 33 ברשמון". יבוא :

"כתאריך בצוע היצוא רואים את תאריך הטענת הטובין כמצויין במשנצת 33; אם תאריך זה אינו מופיע יחשב תאריך חרתמת בית המכס כתאריך ההטענה".

בכבוד רב,



ד. קנטרוביץ  
המפקח על מטבע חוץ

חוזר אל הבנקים הסוחרים המוסמכים  
מס' 53/72

הנדון : יצוא - הוראות כלליות

בא לרשום לפניכם כי בקובץ הפקוח על מטבע חוץ בפרק 19/ג' יתווסף :

- א. 10. מותר לסוחר מוסמך למכור בחו"ל, מראש (Fornard) עד שנה אחת, את תמורת היצוא על פי רשימון שנמסר לו, כנגד מטבע חוץ בר-המרה-חפשית. הפרמיה תשולם לחובת תמורת היצוא הזאת.
- ב. אם עד יום הפרעון לא תתקבל תמורת היצוא אצל הסוחר המוסמך, רשאי הוא למלא אחר התחייבותו על ידי כך שירכוש את מטבע החוץ בשער הרשמי לצורך תשלום הפרמיה וכסוי הפרש שער לחובתו - באם יהיה. במקרה של הפרש שער לזכותו, חייב הסוחר המוסמך להמיר את העודף בל"י, והוא אינו רשאי להעביר את התקבולים לזכות הפז"ק שלו או של הלקוח.

בכבוד רב,

ד. קנטרוביץ  
המפקח על מטבע חוץ

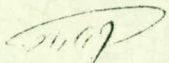
חוזר אל הבנקים הסוחרים המוסמכים  
מס' 52/72

הגדרון : סמכויות חתימה מטעם אגף מטבע חוץ

נא לרשום בפניכם כי בקובץ הפקוח על מט"ח בפרק 37/ג' יחולו השינויים הבאים :

1. בנספח 3 - רשימת פקידים מוסמכים לאשר הקצבות, יתרוסף סוג נוסף, אא' (חתימות עד לסכום של \$ 1.000.000)
2. בנספח 3 - רשימת פקידים מוסמכים לאשר הקצבות סוג אא' (חתימות עד לסכום של \$ 1.000.000) יתרוספו זכויות חתימה כדלהלן :
  - א. יוסף שילוח - דוגמת חתימתו :
  - ב. דוד גרנות - דוגמת חתימתו :
  - ג. נחמיה וייסנשטרן - דוגמת חתימתו :
  - ד. משה חיימובסקי - דוגמת חתימתו :
  - ה. דוד בן-ישי מוסמך לאשר הקצבות לצרכי יבוא-דוגמת חתימתו :
3. בנספח 3 - רשימת פקידים מוסמכים לאשר הקצבות סוג א' - (חתימות עד לסכום של \$ 200.000) יתרוספו זכויות חתימה :
  - א. שולמית פומרנץ - דוגמת חתימתה :
  - ב. רחל כספי - מוסמכת לאשר הקצבות לצרכי יבוא-דוגמת חתימתה -
4. בנספח 3 - רשימת פקידים מוסמכים לאשר הקצבות - סוג א' (חתימות עד לסכום של \$ 200.000) יושמטו זכויות החתימה של יוסף שילוח, דוד גרנות, נחמיה וייסנשטרן משה חיימובסקי ו- דוד בן-ישי.
5. בנספח 3 - רשימת פקידים מוסמכים לאשר הקצבות - סוג ב' (חתימות עד לסכום של \$ 25.000.-) יושמטו זכויות החתימה של שולמית פומרנץ ו- רחל כספי.

בכבוד רב,



ד. קצטרוביץ

המפקח על מטבע חוץ

האוצר / אגף מטבע חוץ

ירושלים, 12 בנוב' 72  
ר' בכסלו תשל"ג

חוזר אל הבנקים הסוחרים המוסמכים  
מס' 51/72

הנדון: סמכות חתימה מטעם אגף מטבע חוץ

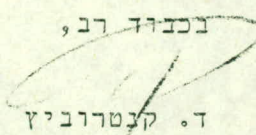
נא לרשום לפניכם כי בקובץ הפקוח על מטבע חוץ בפרק 37/ג יחולו השינויים הבאים:

א. לאחר סעיף 3 (ב) יבוא סעיף ב 1 כלהלן:

"3 (ב) הקצנות והיתרי שמוש כנ"ל בסכומים שמעל \$200.000 ועד \$1.000.000 או בשוויים במטבע חוץ אחר יאושרו בחתימת יחיד של אחד הפקידים הנזכרים בנספח 1 או בחתימות של שנים מן הפקידים הנכללים בנספח 3 כשאחד מהם לפחות, בעל סמכות חתימה מסוג א'."

ב. סעיף ג' יתוקן ובמקום .... "בסכום שלא יעלה על \$200.000 ... יבוא "בסכום שלא יעלה על \$1.000.000."

בכבוד רב,

  
ד. קנטרוביץ  
המפקח על מטבע חוץ

ST 2112  
R 2000 10/12

1972

1972

ST 2112 R 2000 10/12

ST 2112 R 2000 10/12

המנהל  
אגף טכניקה  
תחום תכנון  
ירושלים - ת.ד. 2175

ירושלים  
21.11.72

0.18

ST 2112 R 2000 10/12



מדינת ישראל  
 משרד המסחר והתעשייה  
מטה סחר חוץ

ירושלים, יב' אלול תשל"ב  
 22 באוגוסט, 1972

חוזר ליצואנים 4/72

הנדון: בזהל לחשלום תמיכות לעידוד היצוא

בהמשך לחוזר ליצואנים מס' 1/72 סעיף 3, הריני מפרט להלן את הנוהל לתשלומי התמיכות לעידוד היצוא:

1. התשלום של 10 אגורות לקידום היצוא עבור כל דולר יצוא פו"ב נטר ישראל ע"י הבנקים יחד עם תשלומי החזר המסים העקיפים המגיעים ליצואן בעת המרת התמורה במט"ח.
2. החל מתאריך 1.9.72 (תאריך טעינה - משבצת מס' 33 ברשימון היצוא) על היצואן לציין ברשימון היצוא את שיעורי ההטבה המגיעים לו לפי טור מס' 3 להלן.

( 3 ) החזר מסים עקיפים ותמיכות לקידום היצוא	( 2 ) החזר מסים עקיפים	( 1 ) שיעורי ערך מוסף
0	0	0-25
95	85	26-35
96	86	36-45
97	87	46-55
98	88	56-65
99	89	66+

3. יצואנים של מוצרים שאינם זכאים לתמיכה של 10 אגורות לקידום היצוא יציינו ברשימוני היצוא את שיעורי החזר המסים העקיפים בלבד המפורטים בטור מס' 2 לעיל. (לפי סעיף 2 לחוזר ליצואנים מס' 1/72 רשימת המוצרים שלא יהיו זכאים לתמיכות לעידוד היצוא: יהלומים, דלק, פוספטים, חרסית אשלג, צמנט-נחושת, שמני סויה, כוספה, נשק ותחמושת, גרוטאות, מלט). כמו כן לא יהיו זכאים: א. מוצרים אשר לא משולם עבורם החזר מסים עקיפים (עפ"י השיעורים המפורטים בחוברת "סיווג סחורות היצוא" של המכס) ו-ב. יצוא לגדה המערבית דרך גשרי הירדן (אלנבי ודמיה).

4. לגבי התשלום הרטרואקטיבי של תמיכות לקידום היצוא על יצוא שבוצע החל ב- 1.1.72 ועד לתאריך ה- 1.9.72 (תאריך הטעינה משבצת מס' 33 ברשימון היצוא) בקבע הנוהל הבא:

- א) תשלום התמיכה יבוצע ע"י אותו הבנק אשר ביצע בתקופה זאת את התשלום של החזר המסים העקיפים.
- ב) האסמכתא לתשלום התמיכה תשמש הודעות הזיכוי אשר היצואן קבל בשעתו מהבנק עבור החזר המסים העקיפים המתחייבות לרשימוני היצוא שהוצאו בשנת 1972 (כאשר הספרה הראשונה של מספר הרשימון היא - 2).

(ג) על היצואן להגיש לבנק האמור את בקשתו לתשלום התמיכה לקידום היצוא באופן מרוכז וחד פעמי עבור אותם הרשימונים המתיחסים ליצוא שנת 1972 (ספרה ראשונה של מספר הרשימון היא 2) ושתמורת היצוא כולם או בחלקם נחקבלו ושולם עליהם החזר המסים העקיפים.

רשימונים המתיחסים לתקופה האמורה ושתמורת היצוא עליהם טרם נחקבלו יהיו זכאים לתשלום התמיכה לקידום היצוא מיד עם קבלת התמורה המתיחסת לרשימונים אלו בבנקים סוחרים מוסמכים, את הבקשה יערוך היצואן על גבי טופס מיוחד כדוגמת הטופס הרצ"ב ב- 3 עותקים עליו הוא יפרט את הזיכויים שקבל עבור ההחזרים עליהם הוא מבקש את התמיכה לקידום היצוא. את הזיכויים יצרף אל הטופס.

(ד) יצואנים אשר יצאו מוצרים אשר אינם זכאים לתמיכה לקידום היצוא (ראה סעיף 3) לא יקבלו מהבנק את התמיכה הרטרואקטיבית האמורה. במידה ויצואן כזה מיצא גם מוצרים הזכאים לתמיכה לקידום היצוא, עליו לפנות בבקשה לקבלת התמיכה, לממנה על תקציבי סחר חוץ. במטה סחר חוץ במשרד המסחר והתעשייה ולהמציא לו את המטמכים הבאים:

(1) העתק רשימון היצוא.

(2) העתק מהודעת הזיכוי של הבנק על החזר המסים העקיפים ששולמו ליצואן על אותו הרשימון.

ב ב ט ה ,  
ע. טלבר  
ס/מזכ"ל לסחר חוץ

בקשה לתשלום תמיכה לעידוד היצוא בסך של 10 אגורות  
 ל-\$ על תמורות של יצוא אשר בוצע בתקופה מ-1  
 בינואר 1972 עד 1.9.72 בהתאם לחוזר מס"ת ליצואנים  
 מס' 4/72 מתאריך 22.8.72

שם היצואן: \_\_\_\_\_ כתובת \_\_\_\_\_

מספר היצואן: \_\_\_\_\_ חשבון מס' \_\_\_\_\_ בסניף \_\_\_\_\_

לכבוד

בנק \_\_\_\_\_

סניף \_\_\_\_\_

א.ב.,

בהתאם לחוזר מסחר ותעשייה הנ"ל נא לזכות את חשבונו הנ"ל בתמיכה לקידום היצוא  
 בסך 10 אג' לכל \$ לפי הודעות הזכוי עבור תשלום ההחזר שקבלנו מכס, אותם אנו  
 מצרפים בזה, כפי הפרוט הבא:-

תאריך הזכוי	מספר רשימון היצוא	תאריך טעינה משבצת מס' 33 ברשימון היצוא	הטכום ב-\$ עליו שולם החזר	סכום התביעה בלירות	הערות
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)

סה"כ תמיכה לקידום היצוא \_\_\_\_\_

חתימת היצואן \_\_\_\_\_

ס ו ד י

רומניה

פרוטוקול מישיבה אצל מר דוד גולן 16/3/67

נוכחו : ה'ה גולן, קמחי, ש' צור, זינגר (מסו"ת)  
שלוש, ינאי, אילן, רון, הורם (משרד החוץ)  
אפיק (אוצר)

ינאי : מוסר שאין עדין תשובה מרומניה על מועד בואה של המשלחת ופרטים נוספים, אך מניחים שתגיע ביום א'.

אילן : רשימת "הצעות לשיתוף פעולה טכני" שחולקה לנוכחים הוגשה לפני מספר שבועות לרומנים ע'י הציר, ויתכן שהיא אחד הגורמים שהניעו את הרומנים לשגר משלחת.

גולן : מבקש לעבור על סעיפי הרשימה ולבדוק הבעיות לקראת הדיונים ולהכין חומר מתאים.

רון : אשר לסעיף הראשון, חקלאות, 2 מומחים ישראלים נמצאים עתה ברומניה. אם המשלחת הרומנית תהיה מעוניינת נערוך לה כאן סיור 2-3 ימים.

התוכנית מוכנה אך יש בעיה התקציב.

שלוש : מציע לא להתחיל בויכוח על התקציב.

גולן : בקשר לפרוייקטים, יש לברר עם שטיינברג מה מצב התוכניות של פדרמן כולל תוכנית הקמת חברה משותפת בשוויץ, ומה עמדת באוצר. בירור זה הוטל על אפיק.

אשר לפרוייקטים בהם מטפל נחמני, יש לקבל הפרטים עד יום א' (הוטל על זינגר).

ביחס למתן אשראי לרומנים, נלך לקראתם, אך תתעורר בעיה אם ירצו לשלם רק בסחורות ולא במטבע או אם ירצו להשתמש בנו כראש גשר להפצת סחורותיהם לארצות שלישיות בצורה לא מתקבלת על הדעת.

יש לבדוק באיזו מדה קיימות הגבלות מבחינת ה- Battle act (הוטל על ינאי)

שלוש : מדע וטכנולוגיה - אין להניח שרומניה מעוניינת ישירות בהתפלת מי ים או בניצול קרני השמש ועל כן נקיים עמס רק דיון כללי עקרוני. לעומת זאת נראים כמעשיים הנושאים הבאים : בתי אריזה, סילו, מ כון תערובת, דשנים, חומרי הדברה וכדומה.

גולן : עלינו להיות מוכנים לתת הסברים. לוין ממכון הסיבים בחו"ל, מי ימלא את מקומו (יברר זינגר).

ביחס לרפואה נוכל להפגיש אותם עם פרופ' גרוס. סוכס שאפיק ירכז חומר בקשר לדלק, צנורות וסוויצ'ס, זינגר נתונים כלליים על יבוא ויצוא וינאי ידאג לכל הסידורים (מלון, חדר ישיבות, סיורים וכו').

סעיפי D ו- E של "ההצעות לשיתוף פעולה טכני".

אינם שייכים לדיונים שלנו.

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

לוברק נכנס

מס' 120

חומר : 242100 מאי 67

הודפס : 250900

אל : המשרד ירושלים

מאת : ממישראל לונדון

ב ה ר ל

לאור מסות.

שלכם 5.

א. בשר כשר מסומר בקופסאות לא בנמצא במלאי הקפרט לכמה מאות קרטונים לפי הפרוט הבא:

1. תוצרת בית הרושת בלומס וגולט 94 קרטונים של 24 קופסאות

של 1 ליברה במחיר בבית הרושת 4/6 שילינג הקופסה.

2. בית הרושת SKREK AND CO CARDIFF, CORNED BEEF

75 אחוז בשר 100 קרטונים של 24 של 16 אונסות במחיר

39/6 שילינג התריסר פונ LUNCHEON BEEF 100 קרטונים של

24 של 7 אונסות.

3. (DUBLIN) KOSHER MEAT PRODUCTS. CANNED SAUSAGES

2540 קופסאות של 1 ליברה במחיר 3/2 שילינג לקופסה פונ

ליברפול.

4. ניתן לייצר ולספק בשר מסומר כשר בכמויות הבאות החל מהשבוע

הבא: BLOOM CORNED BEEF 500 קרטונים של 24 של 1 ליברה

1000 SKREK קרטונים של 24 של 1 ליברה.

ב. בשר לא כשר CORNED BEEF במחסור. לאחר טאמזים של מרקס אנד

ספנסר השבנו הספקה מיידית:

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

- 2 -

1. מרקס אנד ספנסר: MINCED BEEF IN GRAVY  
 70 אחוז בשר. 4500 קרטונים של 48 של 7 AND HALF OUNCES  
 נטו. במחיר 18/5 שילינג התריסר פוב. MINCED BEEF IN GRAVY  
 70 אחוז בשר 7500 קרטונים של 24 של 15 אונסות נטו במחיר  
 33/7 שילינג התריסר פוב. MINCED BEEF IN GRAVY  
 1700 קרטונים של 48 של 7 וחצי אונסות נטו במחיר 23/5  
 שילינג התריסר פוב. STEAK IN GRAVY 70 אחוז בשר 11000  
 קרטונים של 24 של 15 אונסות נטו במחיר 43/2 שילינג התריסר  
 פוב. CHICKEN MINCED 2000 קרטונים של 24 של 10 אונסות  
 נטו במחיר 17/10 שילינג התריסר.
2. תוצרת בית חרושת ROBERT WILSON ספקים של מרקס אנד ספנסר  
 ההספקה תעשה באמצעות מרקס אנד ספנסר. STEAK IN GRAVY  
 (70 אחוז) 9000 ארגזים של 24 של 15 אונסות. 65 שילינג לארגז.  
 STEAK IN GRAVY. 32000 ארגזים של 24 ארגזים של 7 וחצי  
 אונסות במחיר 37/6 שילינג לארגז. MINCED STEAK IN GRAVY.  
 (70 אחוז) 3000 ארגזים של 24 של 15 אונסות 65 שילינג לארגז.  
 MINCED STEAK IN GRAVY. 5000 ארגזים של 24 של 15 אונסות  
 65 שילינג לארגז.
3. תוצרת ARMOUR כל המחירים פוב לתריסר גיברלטר או  
 לונדון SOLID PACK BEEF STEAK. 95 אחוז בשר 2600 ארגזים  
 של 3x12 ליברות בגיברלטר במחיר 102 שילינג. SOLID PACK  
 BEEF STEAK. 95 אחוז בשר 5500 ארגזים של 3x12 ליברות באנגליה  
 במחיר 105 שילינג. SOLID PACK BEEF STEAK  
 95 אחוז בשר 1000 ארגזים של 3x12 ליברות בלונדון במחיר 105  
 שילינג. STEWED STEAK 70 אחוז בשר 21500 ארגזים של 24  
 15 אונסות בגיברלטר במחיר 27/3 שילינג. STEWED STEAK  
 70 אחוז בשר 10000 ארגזים של 24 וחצי אונסות באנגליה  
 במחיר של 28 שילינג. MINCED MEAT LOAF BEEF/MUTTON

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

- 65 אחוז בשר 1000 ארגזים של 48 של 12 אונסות באנגליה  
 במחיר 22 שילינג. CORNED BEEF 100% בשר 700
- ארגזים של 48 של 7 אונסות באנגליה במחיר 24 שילינג.  
 100 OX TONGUE אחוז 1500 ארגזים של 6 ליברות במחיר 7/9  
 שילינג הליברה. לגבי הסטוק מגיברלטר יש אוביה היכולה  
 להפליג לישראל בסוף שבוע שזה, אם הנכס מאשרים הקניה בחוזר.  
 WHITELEY MUIR ZWANEBER המחירים לתריסר פונ. (65 אחוז) 4
- 4000 קרטונים של 48 של 12 אונסות  
 MINCED BEEF LOAF במחיר 24/6 שילינג. (65 אחוז)  
 LUNCHEON MEAT LOAF
- 5000 קרטונים של 48 של 12 אונסות 18 שילינג. LAMBS TONGUE  
 3000 קרטונים של 48 של 12 אונסות במחיר של 30 שילינג.  
 4000 CASSEROLE MEAT קרטונים של 24 של 15 וחצי אונסות  
 במחיר של 25 שילינג.
- 5 החברה הנ"ל יכולה להשיג סטוק של 15000 קרטונים של 6x6  
 ליברות של CORNED BEEF הנמצא ב-BONDED  
 לונדון תוצרת LIEB G ARGENTINA שנת היצור 66/67  
 במחיר 132/6 שילינג הקרטון. באם נבוא בהצעה מחייבת.  
 הבריקר נא.
- 6 FINCH LAWELL מציעה 2000 קרטונים של 24 של 12 אונסות  
 5 MINCED BEEF LALOAF 65 אחוז בשר במחיר 23 שילינג  
 התריסר פונ.
- 7 ניתן עוד להשיג כ-1350 קרטונים של  
 CORNED BEEF אוסטרליה שנת יצור 1965 הספק  
 NORMAN SMORGAN AND SONS אולם ורלחברה אין פה שם טוב ביותר.  
 ממשיך לברר אפשרויות יצור של בשר כשר בקופסאות על ידי  
 ARMOUR ואחרים ועוד אחזור. אנה הברק מה שהצעות הנ"ל  
 מענינות ואם יש צורך בהובלה אוירית.  
 מזור

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

Handwritten notes in blue ink, including "אלי", "מאת", "מספר", and "היום".

מט' 74  
מספר 250810  
הודפס 251000

אלי : המשרד ירושלים  
מאת : ממישראל בלגרד

ב ה ו ל

שלוש כלכלית.

היום 25/5 בצהריים ייחתם הפרוטוקול המאריך ההסכם המסחרי עם יוגוסלביה לשנה נוספת החל מ-1/6. הקיפו הכולל מסתכם ב-26 מיליון דולר.  
מספר פריטי יצואנו הוגדל ב-30 אחוז הכוללים עתה, מלבד מוצרי היצוא מסורתיים כגון פרי הדר ומוצרי חקלאות אחרים צמיגים, פוספטים ומוצרי טכסטיל גם מוצרים חדשים כגון בשר עוף, פרות מבכירות, דגים קפואים ומוצרי מזון אחרים, חרמית קלוייה, ציוד להתפלת מי ים כבליים חשמליים, צבעים לולים לעופות ועוד.  
פרטי היבוא נשארן ללא שינוי ניכר. הסעיף על שיתוף פעולה בפרוטוקול שונה לפי נוסח שבנפרד. מסעמם יחתום DORDE RIBAR מנהל מחלקה במשרד לסחר חוץ.  
הנ"ל ניתן לפירסום כראות עיניכם אך לא לפני שעה 1400.

נא

תפוצה: שה"ח 2 הרורוביץ, מנכל 3 סמנכל כלכלית 2 מזאר קבט

אוצר 5 מסות

שח/מ



ס ו ד י

רומניה

פרוטוקול מישיבה אצל מר דוד גולן 16/3/67

נוכחו : ה'ה גולן, קמחי, ש' צור, זינגר (מסו"ח)  
שלוש, ינאי, אילן, רוז, הורס (משרד החוץ)  
אפיק (אוצר)

ינאי : מוסר שאין עדין חשובה רומניה על מועד בואה של המשלחת ופרטים  
נוספים, אך מניחים שהגיע ביום א'.

אילן : רשימה "הצעות לשיחוף פעולה טכני" שחולקה לנוכחים הוגשה לפני  
מספר שבועות לרומנים ע"י הציר, ויתכן שהיא אחד הגורמים  
שהניעו את הרומנים לשגר משלחת.

גולן : מבקש לעבור על סעיפי הרשימה ולבדוק הבעיות לקראת הדיונים  
ולחכין חומר מתאים.

רוז : אשר לסעיף הראשון, הקלאוז, 2 מומחים ישראלים נמצאים עתה ברומניה.  
אם המשלחת הרומנית תהיה מעוניינת נערוך לה כאן סיור 2-3 ימים.

התוכנית מוכנה אך יש בעיה התקציב.

שלוש : מציע לא להתחיל בויכוח על התקציב.

גולן : בקשר לפרוייקטים, יש לברר עם שטיינברג מה מצב התוכניות של  
פדרמן כולל תוכנית הקמת חברה משותפת בשוויץ, ומה עמדת באוצר.  
בירור זה הוטל על אפיק.

אשר לפרוייקטים בהם מספל נחמני, יש לקבל הפרטים עד יום א'  
(הוטל על זינגר).

ביחס למתן אשראי לרומנים, נלך לקראתם, אך התעורר בעיה אם ירצו  
לשלם רק בסחורות ולא במטבע או אם ירצו להשתמש בנו כראש גשר  
להפצת סחורותיהם לארצות שליטות בצורה לא מתקבלת על הדעת.

יש לבדוק באיזו מדה קיימות הגבלות מבחינת ה-  
Battle act (הוטל על ינאי)

שלוש : מדע וטכנולוגיה - אין להניח שרומניה מעוניינת ישירות בהתפלת  
מי יט או בניצול קרני השמש ועל כן נקיים עמס רק דיון כללי  
עקרוני. לעומת זאת נראים כמעשיים הנושאים הבאים : בתי אריזה,  
סילו, מ כון הערובת, דשנים, חומרי הדברה וכדומה.

גולן : עלינו להיות מוכנים לתת הסברים. לויז ממכון הסיבים בחו"ל, מי  
ימלא את מקומו (יברר זינגר).

ביחס לרפואה נוכל להפגיש אותם עם פרופ' גרוס.  
סוכס שאפיק ירכז חומר בקשר לדלק, צנורות וסוויצ'אס, זינגר  
נחונים כלליים על יבוא ויצוא וינאי ידאג לכל הסידורים (מלון,  
חדר ישיבות, סיורים וכו').  
סעיפי D של "ההצעות לשיחוף פעולה טכני".  
אינם שייכים לדיונים שלנו.

ס ד י

רומניה

פרוטוקול מישיבה אצל מר דוד גולן 16/3/67

נוכחו : ה'ה גולן, קמחי, ש' צור, זינגר (מסו"ה)  
שלוש, ינאי, אילן, רון, הורם (משרד החוץ)  
אפיק (אוצר)

ינאי : מוטר שאין עדין חשובה מרומניה על פוער בואה של המשלחת ופרטים נוספים, אך מניחים שתגיע ביום א'.

אילן : רשימת "הצעות לשיחוף פעולה טכני" שחולקה לנוכחים הוגשה לפני מספר שבועות לרומנים ע"י הציר, ויתכן שהיא אחד הגורמים שהניעו את הרומנים לשגר משלחת.

גולן : מבקש לעבור על סעיפי הרשימה ולבדוק הבעיות לקראת הדיונים ולהכין חומר מתאים.

רון : אשר לסעיף הראשון, הקלאוז, 2 מומחים ישראלים נמצאים עתה ברומניה. אם המשלחת הרומנית תהיה מעוניינת נערוך לה כאן סיור 2-3 ימים.

התוכנית מוכנה אך יש בעיה התקציב.

שלוש : מציע לא להתחיל בויכוח על התקציב.

גולן : בקשר לפרוייקטים, יש לברר עם שטיינברג מה מצב התוכניות של פדרמן כולל הוכנית הקמת חברה משותפת בשוויץ, ומה עמדה באוצר. בירור זה הוטל על אפיק.

אשר לפרוייקטים בהם מספל נחמני, יש לקבל הפרטים עד יום א' (הוטל על זינגר).

ביחס למתן אשראי לרומנים, נלך לקראתם, אך התעורר בעיה אם ירצו לשלם רק בסחורות ולא במטבע או אם ירצו להשתמש בנו כראש גשר להפצת סחורותיהם לארצות שליטות בצורה לא מתקבלת על הדעת.

יש לבדוק באיזו מדה קיימות הגבלות מבחינת ה- Battle act (הוטל על ינאי)

שלוש : מדע וטכנולוגיה - אין להניח שרומניה מעוניינת ישירות בהתפלת מי ים או בניצול קרני השמש ועל כן נקיים עמם רק דיון כללי עקרוני. לעומת זאת נראים כמעשיים הנושאים הבאים : כתי אריזה, טילו, מ כון הערובת, דשנים, חומרי הדברה וכדומה.

גולן : עלינו להיות מוכנים לתת הסכרים. לויז מסכון הסיבים בחו"ל, מי ימלא את מקומו (יברר זינגר).

ביחס לרפואה נוכל להפגיש אותם עם פרופ' גרוס. סוכם שאפיק ירכז חומר בקשר לדלק, צנורות וסוויצ'הם, זינגר נחונים כלליים על יבוא ויצוא וינאי ידאג לכל הסידורים (מלון, חדר ישיבות, סיורים וכו').  
סעיפי 1-3 של "ההצעות לשיחוף פעולה טכני".  
אינם שייכים לדיונים שלנו.

רומניה

פרוטוקול מישיבה אצל מר דוד גולן 16/3/67

נוכחו : ה'ה גולן, קמחי, ש' צור, זינגר (מסו"ח)  
שלוש, ינאי, אילן, רון, חורם (משרד החוץ)  
אסיק (אוצר)

ינאי : פוטר שאין עדין חשובה מרומניה על פועד בואה של המשלחת ופרטים נוספים, אך טגיהים שתגיע ביום א'.

אילן : רשימה "הצעות לשיחוף פעולה סכני" שחולקה לנוכחים הוגשה לפני מספר שבועות לרומנים ע"י הציר, ויתכן שהיא אחד הגורמים שהניעו את הרומנים לשגר משלחת.

גולן : מבקש לעבור על סעיפי הרשימה ולברוק הבעיות לקראת הדיונים ולהכין חומר מתאים.

רון : אשר לסעיף הראשון, הקלאזה, 2 מופחים ישראלים נמצאים עתה ברומניה. אם המשלחת הרומנית תהיה מעוניינת נערוך לה כאן סיור 2-3 ימים.

החוכניה מוכנה אך יש בעיה התקציב.

שלוש : מציע לא להתהיל בויכוח על התקציב.

גולן : בקשר לפרוייקטים, יש לברר עם שטיינברג מה מצב החוכניות של פדרמן כולל חוכנית הקמת חברה משותפת בשוויץ, ומה עמדת באוצר. בירור זה הוטל על אסיק.

אשר לפרוייקטים בהם מספל נחמני, יש לקבל הפרטים עד יום א' (הוטל על זינגר).

ביחס למתן אשראי לרומנים, נלך לקראתם, אך התעורר בעיה אם ירצו לשלם רק בסחורות ולא במטבע או אם ירצו להשתמש בגו כראש גשר להפצת סחורותיהם לארצות שליטיות בצורה לא מתקבלת על הדעת.

יש לברוק באיזו מדה קיימות הגבלות סכנינה ה- Battle act (הוטל על ינאי)

שלוש : מדע וטכנולוגיה - אין להניח שרומניה מעוניינת ישירות בהתפלת מי יט או בניצול קרני השמש ועל כן נקיים עמם רק דיון כללי עקרוני. לעומת זאת נראים כמעשיים הנושאים הבאים : בתי אריזה, סילו, ס כון הערוכת, דשנים, חומרי הדברה וכדומה.

גולן : עלינו להיות מוכנים לתת הסברים. לויז מסכון הסיבים בחו"ל, פי ימלא את מקומו (יברר זינגר).

ביחס לרפואה נוכל להפגיש אותם עם פרופ' גרוס.

סוכם שאסיק ירכז חומר בקשר לדלק, צנורות וסוויצ'אם, זינגר נתונים כלליים על יבוא ויצוא וינאי יראג לכל הסידורים (מלון, חדר ישיבות, סיורים וכו').

סעיפי 1-2 - אשל "ההצעות לשיחוף פעולה סכני". אינם שייכים לדיונים שלנו.

רומניה

פרוטוקול מישיבה אצל מר דוד גולן 16/3/67

נוכחו : ה'ה גולן, קמחי, ש' צור, זינגר (מסו"ח)  
שלוש, ינאי, אילן, רון, הורס (משרד החוץ)  
אפיק (אוצר)

ינאי : מוסר שאין עדין חשובה מרומניה על מועד בואה של המשלחת ופרטים נוספים, אך מניחים שהגיע ביום א'.

אילן : רשימת "הצעות לשיחוף פעולה סכני" שהולקה לנוכחים חוגשה לפני מספר שבועות לרומנים ע"י הציר, ויחנן שהיא אחד הגורמים שהניעו את הרומנים לשגר משלחת.

גולן : מבקש לעבור על סעיפי הרשימה ולכדוק הבעיות לקראת הדיונים ולהכין חומר סתאיט.

רון : אשר לפעיק הראשון, הקלאוז, 2 מופחים ישראלים נמצאים עמה ברומניה. אם המשלחת הרומנית חתיה מעוניינת נערוך לה כאן סיור 2-3 ימים.

התוכנית מוכנה אך יש בעיה התקציב.

שלוש : מציע לא להתחיל בויכוח על התקציב.

גולן : בקשר לפרוייקטים, יש לברר עם שטיינברג מה מצב התוכניות של פדרמן כולל תוכנית הקמת חברה משותפת בשוויץ, ומה עמדה באוצר. בירור זה הוטל על אפיק.

אשר לפרוייקטים בהם מטפל נחמני, יש לקבל הפרטים עד יום א' (הוטל על זינגר).

ביחס לפתח אשראי לרומנים, גלך לקראתם, אך התעורר בעיה אם ירצו לשלם רק בסחורות ולא במטבע או אם ירצו לאשתמש בנו כראש גשר להפצת סחורותיהם לארצות שליטות בצורה לא מחבלת על הדעת.

יש לכדוק באיזו מידה קיימות הגבלות מבחינת ה- Battle act (הוטל על ינאי)

שלוש : מדע וטכנולוגיה - אין להניח שרומניה מעוניינת ישירות בהתפלג מי יט או בניצול קרני השמש ועל כן נקיים עמם רק דיון כללי עקרוני. לעומת זאת נראים כמעשיים הנושאים הבאים : בתי אריזה, סילו, מ כוץ הערובת, דשנים, חומרי הדברה וכדומה.

גולן : עלינו להיות מוכנים לתת הסכרים. לויז ממכון הסיבים בחו"ל, מי ימלא את מקומו (יברר זינגר).

ביחס לרפואה גוכל להפגיש אותם עם פרופ' גרוס.

סוכם שאפיק ירכז חומר בקשר לדלק, צנורות וסוויצ'אס, זינגר נתונים כלליים על יבוא ויצוא וינאי יראג לכל הסיידורים (מלון, חדר ישיבות, סיורים וכו').

סעיפי 1-3 של "ההצעות לשיחוף פעולה סכני". אינם שייכים לדיונים שלנו.

ס ד י

רומניה

פרוטוקול מישיבה אצל מר דוד גולן 16/3/67

נוכחו : ה'ה גולן, קמחי, ש' צור, זינגר (מסו"ח)  
שלוש, ינאי, אילן, רון, חורם (משרד החוץ)  
אמיק (אוצר)

ינאי : מותר שאין עדין חשובה רומניה על פוער בואה של המשלחת ופרטים נוספים, אך סניחים שהגיע ביום א'.

אילן : רשימת "הצעות לשיחוף פעולה טכני" שהולקה לנוכחים הוגשה לפני מספר שבועות לרומנים ע"י הציר, ויחכן שהיא אחד הגורמים שהניעו את הרומנים לשגר משלחת.

גולן : מבקש לעבור על העיפי הרשימה ולברוק הבעיות לקראת הדיונים ולהכין חומר מתאים.

רון : אשר לפעיק הראשון, הקלאוח, 2 מומחים ישראלים נמצאים עתה ברומניה. אם המשלחת הרומנית תהיה פעוניינת נערון לה כאן סיור 2-3 ימים.

התוכנית מוכנה אך יש בעיה התקציב.

שלוש : מציע לא להתחיל בוויכוח על התקציב.

גולן : בקשר לפרוייקטים, יש לברר עם שטיינברג מה מצב התוכניות של פדרמן כולל תוכנית הקמת חברה משותפת בשוויץ, ומת עמדה באוצר. בירור זה הוסל על אמיק.

אשר לפרוייקטים כהם מטפל נחמני, יש לקבל הפרטים עד יום א' (הוסל על זינגר).

ביחס למתן אשראי לרומנים, נלך לקראתם, אך התעורר בעיה אם ירצו לשלם רק בסחורות ולא במטבע או אם ירצו להשתמש בנו כראש גשר להפצת סחורותיהם לארצות שליטיות בצורה לא מחקבלה על הדעת.

יש לברוק באיזו מרה קיימות הגבלות מבחינת ה- Battle act (הוסל על ינאי)

שלוש : מדע וטכנולוגיה - אין להניח שרומניה פעוניינת ישירות בהתפלת מי ים או בניצול קרני השמש ועל כן נקיים עמס רק דיון כללי עקרוני. לעומת זאת נראים כמעשיים הנושאים הבאים : בחי אריזה, סילו, ס כון הערובת, דשגים, הומרי הדברה וכדומה.

גולן : עלינו להיות מוכנים לתת הסברים. לויין מסכון הסיכים בחו"ל, מי יפלא אם מקומו (יברר זינגר).

ביחס לרפואה נזכר להפגיש אותם עם פרופ' גרוס. סוכס שאמיק ירכז חומר בקשר לזלק, אנורות ופויצ'הס, זינגר נחוגים כלליים על יבוא ויצוא ויגאי ידאג לכל הסידורים (מלון, חדר ישיבות, סיורים וכו').  
סעיפי 1-5 של "ההצעות לשיחוף פעולה טכני".  
אינם שייכים לדיונים שלנו.

ס ו ד י

רומניה

פרוטוקול מישיבה אצל מר דוד גולן 16/3/67

נוכחו : ה'ה גולן, קמחי, ש' צור, זינגר (מסו"ה)  
שלוש, ינאי, אילן, רון, הויס (משרד החוץ)  
אפי' (אוצר)

ינאי : מותר שאין עדין חשובה מרומניה על מועד בואה של המשלחה ופרטים נוספים, אך מניחים שהגיע כיום א'.

אילן : רשימה "הצעות לשיחוף מעולה סכני" שהולקה לנוכחים הוגשה לפני מספר שבועות לרומנים ע"י הציר, וייתכן שהיא אחד הנוסחים שהגיעו אה הרומנים לשגר משלחה.

גולן : מבקש לעבור על סעיפי הרשימה ולברוק הבעיות לקראת הדיונים ולהכין חומר מהאים.

רון : אשר לסעיף הראשון, הקלאוז, 2 מופחים ישראלים נמצאים עתה ברומניה. אם המשלחה הרומנית תהיה מעוניינת נערוך לה כאן סיור 2-3 ימים.

התוכנית מוכנה אך יש בעיה התקציב.

שלוש : מציע לא להתחיל בויכוח על התקציב.

גולן : בקשר לפרוייקטים, יש לברר עם שטיינברג מה מצב התוכניות של פדמן כולל תוכנית הקמת חברה משותפת בשוויץ, ומה עמדת באוצר. ברור זה הוסל על אפי'.

אשר לפרוייקטים בהם מספל נחמני, יש לקבל הפרטים עד יום א' (הוסל על זינגר).

ביחס לפתח אשראי לרומנים, נלך לקראתם, אך התעורר בעיה אם ירצו לשלם רק בסחורות ולא במטבע או אם ירצו להשתמש בנו כראש גשר להפאת סחורותיהם לארצות שליטות בצורה לא מתקבלת על הדעת.

יש לברוק באיזו מדה קיימות הגבלות מבחינת ה- Battle act (הוסל על ינאי)

שלוש : מדע וטכנולוגיה - אין להניח שרומניה מעוניינת ישירות בהחפלה מי יום או בניבול קרני השמש ועל כן נקיים עמם רק דיון כללי עקרוני. לעומת זאת גראים כמעטשים הנושאים הבאים : במי אריזה, סילו, מ כון הערובת, דשנים, תוסרי הדברה וכדומה.

גולן : עלינו להיות מוכנים להם הסכרים. לוי'ן ממכון הסיבים בחו'ל, מי יכלא אה מקומו (יברר זינגר).

ביחס לרפואה נוכל להפגיש אותם עם פרופ' גרוס. סוכם שאפי' ידכו חומר בקשר לזלק, צנורות וסוויצ'הם, זינגר נחוגים כלליים על יבוא ויבוא וינאי ידאג לכל הסידורים (מלון, חדר ישיבות, סיורים וכו').  
העיפי - של "ההצעות לשיחוף מעולה סכני".  
אינם שייכים לדיונים שלנו.

פ ו ד י

רומניה

פרוטוקול מישיבת אצל מר דוד גולן 16/3/67

נוכחו : ה'ה גולן, קמחי, ש' צור, זינגר (מסו"ת)  
שלוש, ינאי, אילן, רון, הורם (משרד החוץ)  
אסיק (אוצר)

ינאי : מוסר שאין עדין חשובה רומניה על מועד בואה של המשלחה ופרטים נוספים, אך מניחים שהגיע ביום א'.

אילן : רשימת "הצעות לשיחוף פעולה סכני" שהולקה לנוכחים הוגשה לפני מספר שבועות לרומנים ע"י הציר, ויחכן שהיא אחד הגורמים שהניעו את הרומנים לשגר משלחה.

גולן : מבקש לעבור על סעיפי הרשימה ולכרוך הבעיות לקראת הדיונים ולהכין חומר מתאים.

רון : אשר לסעיף הראשון, הקלאוה, 2 מוסמים ישראלים נמצאים עמה ברומניה. אם המשלחה הרומנית תהיה מעוניינת נערוך לה כאן סיור 2-3 ימים.

החוכנית סוכנה אך יש בעיה התקציב.

שלוש : מציע לא להתחיל בויכוח על התקציב.

גולן : בקשר לפרוייקטים, יש לברר עם שטיינברג מה מצב החוכניות של פדרמן כולל חוכנית הקמה חברה משותפת בשוויץ, ומה עמדה באוצר. כיוור זה הוטל על אסיק.

אשר לפרוייקטים בהם מטפל נחמני, יש לקבל הפרטים עד יום א' (הוטל על זינגר).

ביחס למתן אשראי לרומנים, נלך לקראתם, אך התעורר בעיה אם ירצו לשלם רק בסחורות ולא במטבע או אם ירצו להשתמש בנו כראש גשר להפצה סחורותיהם לארצות שליטות בצורה לא מתקבלת על הדעת.

יש לכרוך באיזו מדה קיימות הגבלות מבחינת ה- Battle act (הוטל על ינאי)

שלוש : מדע ומכנולוגיה - אין לחניה שרומניה מעוניינת ישירות בהתפלת סי' או בניצול קרני השמש ועל כן נקיים עטס רק דיון כללי עקרוני. לעומת זאת נראים הפעשיים הנושאים הבאים : בחי אריזה, סילו, ס כוזן הערובת, דשנים, חומרי הדברה וכדומה.

גולן : עלינו להיות מוכנים לתת הסברים. לויזן ממכון הסיבים בחו"ל, סי' ימלא את מקומו (יברר זינגר).

ביחס לרפואה נוכל להפגיש אותם עם פרופ' גרוס. סוכם שאסיק ירכז חומר בקשר לדלק, צנורות וסוויא'אם, זינגר נחונים כלליים על יבוא ויצוא וינאי יראג לכל הסידורים (מלון, חדר ישיבות, סיורים וכו').  
סעיפי 1-3 של "ההצעות לשיחוף פעולה סכני".  
אינם שייכים לדיונים שלנו.